

**Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.
CODICE PROCEDURA: 9/2026**

VERBALE N. 2

Valutazione del profilo e dell'attività di ricerca per ciascun candidato

La Commissione esaminatrice della valutazione indetta con Decreto Rettorale N. 98/2026 per la copertura di n. 1 posto di Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione nominata con Decreto Rettorale DR 117/2026 e composta dai seguenti professori

Nome e Cognome	Fascia	GSD	SSD	Ateneo di appartenenza
Giovanni CAPO	I [^]	12/GIUR-02	GIUR-02/A	Università degli Studi di Salerno
Maria Antonella FERRI	I [^]	13/ECON-07	ECON-07/A	Università Telematica "Universitas Mercatorum"
Ugo PATRONI GRIFFI	I [^]	12/GIUR-02	GIUR-02/A	Università degli Studi di Bari "Aldo Moro"

avvalendosi di strumenti telematici di lavoro collegiale, si riunisce al completo il giorno 21/5/2026 alle ore 09:00.

Il Presidente informa la Commissione di aver acquisito via posta elettronica dal responsabile amministrativo del procedimento l'elenco dei candidati alla procedura e la documentazione, in formato elettronico, trasmessa dagli stessi.

Ciascun componente della Commissione, presa visione dell'elenco dei candidati dichiara che non sussistono situazioni di incompatibilità, ai sensi degli artt. 51 e 52 c.p.c. e dell'art. 5, comma 2, del D. Lgs. 1172/1948, con i candidati stessi.

Pertanto i candidati alla procedura risultano essere i seguenti:

- Prof.ssa Alessandra ZANARDO

La Commissione, tenendo conto dei criteri indicati dal bando di indizione della procedura, dell'Allegato 1 al Verbale 1 della presente procedura di selezione, e sulla base dell'esame analitico delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum e dell'attività didattica, procede a stendere, per ciascun candidato, un profilo curriculare comprensivo dell'attività didattica svolta, una valutazione collegiale del profilo ed una valutazione di merito complessiva dell'attività di ricerca, riportati in Allegato 1 al presente verbale, che ne costituisce parte integrante.

Il Presidente si incarica di consegnare il presente verbale ed i relativi allegati, con una nota di trasmissione. Il Presidente si incarica altresì di inviare il presente verbale e gli allegati allo stesso responsabile al fine di assicurarne la pubblicazione sul sito.

Si allegano al verbale le dichiarazioni dei Prof. Giovanni Capo e Prof. Ugo Patroni Griffi (Allegato 2) di partecipazione per via telematica alla riunione preliminare e alla verbalizzazione.

La Commissione decide di riconvocarsi il giorno 21/5/2026 alle ore 9:40, in via telematica, per la valutazione complessiva per ciascun candidato e per la valutazione comparativa dei candidati.

La seduta è tolta alle ore 9:30.

Letto, approvato e sottoscritto.

21/5/2026

LA COMMISSIONE:

Collegati in via telematica
Maria Antonella Ferri
Giovanni Capo
Ugo Patroni Griffi

ALLEGATO 1 AL VERBALE N. 2 DELLA RIUNIONE DI VALUTAZIONE

Profili curriculari dei candidati, con valutazioni collegiali dei profili e attività di ricerca

Candidata: Alessandra ZANARDO

Profilo curriculare

La candidata, Prof.ssa Alessandra Zanardo, nata a Pordenone il 1° novembre 1977, ha conseguito nel 2001 la laurea quadriennale in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Trieste con votazione 110/110 e lode, discutendo una tesi in diritto commerciale dal titolo "La responsabilità degli amministratori nei gruppi di società" (relatore: Prof. Giampaolo de Ferra).

Nel 2007 ha conseguito il titolo di Dottore di Ricerca in Diritto dell'Impresa presso l'Università Commerciale "L. Bocconi" di Milano, discutendo una tesi dal titolo "Delega di funzioni e dovere di diligenza degli amministratori nella s.p.a." (relatore: Prof. Piergaetano Marchetti).

Nel 2005 ha conseguito l'abilitazione professionale all'esercizio della professione di Avvocato ed è iscritta presso l'Ordine degli Avvocati di Verona (elenco speciale dei docenti universitari).

La candidata ha conseguito nel 2018 l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) alle funzioni di Professore di seconda fascia per il settore concorsuale 12/B1 - Diritto Commerciale (ora 12/GIUR-02 - SSD GIUR-02/A) e nel 2023 l'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore di prima fascia per il medesimo settore concorsuale, presupposto soggettivo per la partecipazione alla presente procedura valutativa interna ex art. 24, comma 6, della legge 30 dicembre 2010, n. 240.

Il percorso accademico della candidata si è sviluppato in modo lineare e progressivo: assegnista di ricerca in Diritto commerciale (IUS/04) presso l'Università degli Studi di Verona dal 2007 al 2010 e, successivamente, nel 2011; ricercatore universitario a tempo indeterminato presso l'Università Ca' Foscari Venezia, Dipartimento di Economia (SSD IUS/04 - Diritto commerciale), dal 2011 al 2020, con conferma in ruolo intervenuta nel 2014; Professore Associato di Diritto commerciale presso il medesimo Ateneo dal giugno 2020; e, infine, Professore Associato di Diritto commerciale (SSD GIUR-02/A) presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum" dal 1° agosto 2025, sede presso la quale presta attualmente servizio.

La candidata vanta una marcata e qualificata esperienza internazionale, avendo svolto periodi di ricerca e di docenza all'estero in qualità di Visiting Research Student e Visiting Scholar presso la Queen Mary University of London - School of Law / Centre for Commercial Law Studies (2005 e 2009-2010), presso l'Université Paris-Dauphine (2016), presso il Chicago-Kent College of Law dell'Illinois Institute of Technology (2017), nonché, più recentemente, come Professeur invité presso l'Université Paris Dauphine-PSL (2024), Profesora Invitada presso la Universidad de Zaragoza (2024-2025) e Guest Researcher presso il Max Planck Institute for Comparative and International Private Law di Amburgo (marzo 2026).

Attività didattica

L'attività didattica universitaria della candidata risulta ampia, continuativa e di elevata

qualità, dispiegandosi senza soluzione di continuità dall'anno accademico 2002-2003 ad oggi: dapprima come assistente e cultore della materia presso le Università di Trieste, Verona, Udine e Bocconi, quindi come professore a contratto presso le Università di Verona e Bocconi, poi come professore aggregato e infine come professore associato presso l'Università Ca' Foscari Venezia (a.a. 2011-2025) e presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum" (a.a. 2025-2026).

Gli insegnamenti tenuti spaziano, con costante coerenza con il settore concorsuale 12/GIUR-02, dal Diritto commerciale al Diritto industriale, dalla European Intellectual Property Law (in inglese) al Business and Digital Law (in inglese, presso la sede di H-Farm), dal Diritto comunitario dell'impresa al Diritto della proprietà intellettuale, fino al Diritto commerciale delle imprese digitali e all'Intellectual Property, competition and data management, questi ultimi due insegnamenti attivati presso l'Universitas Mercatorum nel corrente anno accademico 2025-2026 per complessivi 26 CFU. Particolarmente significativa risulta l'esperienza nell'insegnamento in lingua inglese e in modalità telematica, profilo di sicuro rilievo in considerazione delle caratteristiche distintive che la disciplina assume presso la sede di destinazione.

Alla docenza nei corsi di laurea triennale e magistrale si affiancano una intensa attività di docenza nei Master universitari (Internal Audit, Global Management for China, Management del Patrimonio Culturale, Risk management) e nei corsi di dottorato, nonché numerose attività seminariali presso Atenei italiani e stranieri. La candidata è stata inoltre membro del Collegio dei Docenti del Dottorato in "Diritto, mercato e persona" dell'Università Ca' Foscari Venezia dal 1° settembre 2016 al 25 marzo 2026 e ha svolto attività di tutoraggio di dottorandi e di assegnisti di ricerca.

Valutazione collegiale del profilo

La Commissione, esaminato analiticamente il profilo curricolare e l'attività didattica della candidata, esprime una valutazione pienamente positiva. Il percorso accademico risulta coerente, lineare e progressivo, con un'avanzata maturità scientifica testimoniata dal conseguimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore di prima fascia (2023) e dalla pluriennale anzianità nel ruolo di Professore Associato (dal 2020). La formazione iniziale, di particolare prestigio, presso le Università di Trieste e Bocconi, e la successiva intensa attività di ricerca presso l'Università Ca' Foscari Venezia hanno consentito alla candidata di consolidare una solida e specifica competenza nelle materie del Diritto commerciale, del Diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza e del Diritto industriale.

L'attività didattica, sviluppatasi in modo continuativo e qualificato per oltre due decenni, copre l'intera gamma degli insegnamenti del settore concorsuale ed è caratterizzata da significativa esperienza nei corsi di studio di diverso livello (triennale, magistrale, master, dottorato), nonché dall'insegnamento in lingua inglese e in modalità telematica. Tali profili appaiono di particolare rilievo in ragione delle peculiarità che la disciplina assume presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum", ove la candidata già presta servizio come Professore Associato dal 1° agosto 2025.

La marcata internazionalizzazione del profilo (sei distinti periodi di Visiting tra Regno Unito, Francia, Stati Uniti, Spagna e Germania), la partecipazione a comitati di redazione di ben cinque riviste giuridiche di Classe A ("Rivista ODC", "Giurisprudenza commerciale", "Il diritto fallimentare e delle società commerciali", "Rivista di diritto societario", "Banca Impresa Società") e la qualità di Academic member di INSOL International e dell'European Corporate Governance Institute (ECGI) confermano il radicamento della candidata nella comunità scientifica nazionale e internazionale di

riferimento.

Risulta altresì apprezzabile la fitta serie di incarichi gestionali e organizzativi ricoperti presso gli Atenei di appartenenza (membro di collegi didattici, della Commissione Brevetti, della Commissione Spin off, della Commissione di disciplina, della Commissione di valorizzazione della ricerca e relativa sottocommissione brevetti dell'Università Ca' Foscari, delegato all'orientamento e tutorato del Dipartimento di Economia, membro del Gruppo di assicurazione della qualità della didattica presso l'Universitas Mercatorum), nonché la pluriennale attività di revisore peer nelle VQR 2004-2010, 2015-2019 e 2020-2024 (per un complesso di 43 prodotti valutati) e la partecipazione, in qualità di componente o di presidente, a numerose commissioni giudicatrici per concorsi di ricercatore e di professore associato e per il conseguimento del titolo di dottore di ricerca presso Atenei italiani e stranieri (Sapienza Roma, Macerata, Trento, UNED, Genova, Torino, Palermo, Udine, Milano-Bicocca, Padova, Napoli Parthenope, Pavia, eCampus). Significativa risulta inoltre l'attività di terza missione, esercitata, tra l'altro, nell'ambito di Confindustria Venezia, della Regione del Veneto, di Edizioni Ca' Foscari e degli Ordini professionali forense e dei commercialisti. Il giudizio collegiale sul profilo curricolare e sull'attività didattica della candidata è, pertanto, pienamente positivo.

Valutazione di merito complessiva dell'attività di ricerca

La produzione scientifica della candidata si compone, allo stato, di n. 94 pubblicazioni complessive (89 già pubblicate e ulteriori 5 in corso di pubblicazione), tra cui spiccano n. 3 monografie pubblicate in collane di assoluto prestigio del settore: (i) "Delega di funzioni e diligenza degli amministratori nella società per azioni", CEDAM, Padova, 2010 (pp. 301), nella collana "Le monografie di Contratto e impresa" diretta da Francesco Galgano; (ii) "Le azioni di responsabilità nel concordato preventivo", Giappichelli, Torino, 2018 (pp. 206), nella collana "Studi di Diritto dell'Impresa" diretta da Ibba-Miola-Scognamiglio-Spolidoro; e (iii) "Costituzione online e costituzione standardizzata di società di capitali", Giappichelli, Torino, 2022 (pp. 296), nella medesima collana.

Ai fini della presente procedura, la candidata ha presentato l'elenco delle proprie n. 12 pubblicazioni prescelte, riferite all'arco temporale 2006-2026. Esse comprendono le tre monografie sopra richiamate, sette articoli pubblicati in riviste di Classe A ("Giurisprudenza commerciale" - in due distinte annate, "Rivista delle società", "Rivista ODC", "Rivista del diritto commerciale e del diritto generale delle obbligazioni", "Diritto della banca e del mercato finanziario") e due contributi in riviste internazionali peer-reviewed di sicuro rilievo ("Chicago-Kent Law Review", vol. 93(3), 2018, dedicata ai "Comparative and Cross-Border Issues in Bankruptcy and Insolvency Law"; e "University of Miami International and Comparative Law Review", vol. 27(2), 2020), oltre a un contributo nel "Trattato di diritto della crisi e dell'insolvenza" a cura di Arato, D'Atorre e Fabiani (Giappichelli, 2026).

Sotto il profilo qualitativo, la produzione scientifica della candidata si distingue per originalità, rigore metodologico ed elevato rilievo dei temi affrontati, che ruotano attorno ad alcune linee di ricerca principali: (a) la disciplina dell'organo amministrativo e della responsabilità degli amministratori nelle società di capitali (con particolare attenzione alla delega di funzioni, al dovere di diligenza, all'estensione della responsabilità ai soci "cogestori" di s.r.l., e ai fiduciary duties nella prospettiva comparata); (b) il diritto della crisi d'impresa e dell'insolvenza, con specifico riguardo alle azioni di responsabilità nel concordato preventivo, alle third-party releases, alle procedure di allerta e composizione negoziata, agli effetti del Codice della crisi sulle

organizzazioni delle MPMI; (c) la costituzione online e standardizzata delle società di capitali, alla luce della direttiva (UE) 2019/1151 e della direttiva (UE) 2025/25; (d) la corporate governance, anche internazionale (gender balance, stock option, codici di autodisciplina, OECD Principles); (e) il diritto industriale e della proprietà intellettuale, con specifico riguardo ai marchi (anche “di rete” e “storici”), al brevetto europeo con effetto unitario e alla regolazione dei prodotti della ricerca universitaria; (f) il contratto di rete e le aggregazioni tra imprese.

Tutta la produzione si caratterizza per costante continuità temporale (dal 2003 ad oggi, con ritmo di pubblicazione costante e crescente) e per intensità (produzione media superiore alle tre pubblicazioni annue negli ultimi dieci anni). La collocazione editoriale dei contributi è di livello costantemente elevato: monografie presso primarie case editrici giuridiche italiane (CEDAM/Wolters Kluwer, Giappichelli) con valutazione preventiva da parte della Direzione scientifica delle collane; articoli in riviste italiane di Classe A (“Giurisprudenza commerciale”, “Rivista delle società”, “Rivista ODC”, “Il diritto fallimentare e delle società commerciali”, “Rivista di diritto societario”, “Banca borsa titoli di credito”, “Banca impresa società”, “Contratto e impresa”, “Diritto della banca e del mercato finanziario”, “Contratto e Impresa/Europa”, “Le Società”); contributi in riviste internazionali peer-reviewed (“Chicago-Kent Law Review”, “University of Miami International and Comparative Law Review”, “The Company Lawyer”, “European Company Law”, “ICCLR”, “Business Ethics Quarterly”, “BJE”, “Anuario de Derecho Concursal”, “Les Cahiers de propriété intellectuelle”); voci di commento in numerosi commentari e trattati di settore (TUF – ed. Vella e ed. Calandra Buonauro; commentario alla legge fallimentare Cavallini; Codice Commentato delle società; Trattato Galgano; Trattato di Diritto della crisi e dell’insolvenza Arato-D’Attorre-Fabiani; Trattato Società di Persone Busi-Preite; Percorsi di diritto societario europeo Pederzini; opera Irrera su Assetti adeguati; Trattato Schlesinger-Branca-De Nova – forthcoming).

Quanto ai lavori in collaborazione (numericamente molto contenuti rispetto al complesso della produzione), l’apporto individuale della candidata risulta sempre chiaramente identificabile e di rilievo significativo.

La diffusione dei contributi all’interno della comunità scientifica è confermata, sul piano qualitativo, dalla circostanza che la candidata è membro dei comitati di redazione di ben cinque riviste di Classe A del settore (“Rivista ODC”, “Giurisprudenza commerciale”, “Il diritto fallimentare e delle società commerciali”, “Rivista di diritto societario” e “Banca Impresa Società”), è referee per importanti riviste giuridiche (“Banca impresa società”, “Rivista di diritto civile”, “Rivista di diritto dell’impresa”) e gode di stabili affiliazioni internazionali (Academic member di INSOL International e dell’European Corporate Governance Institute – ECGI). Della rilevanza scientifica della candidata è testimonianza ulteriore il conseguimento del Fondo per il Finanziamento delle Attività Base di Ricerca (FFABR 2017), nonché l’attribuzione di contributi monetari per la pubblicazione di due delle tre monografie da parte del Dipartimento di Economia dell’Università Ca’ Foscari.

La partecipazione a progetti di ricerca è ampia e qualificata: la candidata ha preso parte a due progetti PRIN (PRIN 2006 “Le clausole generali nel diritto societario”; PRIN 2020 sulla Capital Markets Union, coordinato dal Prof. Diego Rossano), al PRIN PNRR 2022 sulla “Proportionating rules on bank crisis prevention and management” (coordinato dal Prof. Iacopo Donati), nonché a progetti FSE, interateneo (UNI 4 JUSTICE) e VIU PhD programme “Global Corporate Law” in collaborazione con Università di Padova, Milano, Roma Tor Vergata, Ludwig-Maximilians-Universität München e KU Leuven. È

inoltre membro di gruppi di studio internazionali (Research Network on Public Authorities and Financial Distress).

La produzione scientifica della candidata risulta, infine, pienamente coerente con il settore concorsuale 12/GIUR-02 - Diritto Commerciale e della Navigazione (per la componente del Diritto Commerciale, SSD GIUR-02/A) e particolarmente sintonica con le caratteristiche distintive che la disciplina assume presso l'Università Telematica "Universitas Mercatorum", sia sul versante della digitalizzazione del diritto d'impresa (costituzione online, marchi e proprietà intellettuale nell'economia digitale, sostenibilità e governance), sia sul versante delle tematiche della crisi d'impresa e del rapporto banche-impresе, di particolare rilievo per un Ateneo telematico orientato all'analisi economico-giuridica dell'impresa.

Alla luce dell'esame analitico condotto, e sotto l'egida dei criteri di valutazione fissati nell'Allegato 1 al Verbale n. 1 della procedura (congruenza con il settore concorsuale; originalità, rilievo, rigore metodologico e continuità della produzione scientifica; rilevanza scientifica della collocazione editoriale e diffusione nella comunità scientifica; apporto individuale nei lavori in collaborazione; coerenza con le caratteristiche distintive della disciplina nell'Ateneo; consistenza, intensità e continuità temporale della produzione), la Commissione esprime una valutazione di merito pienamente positiva dell'attività di ricerca della candidata Prof.ssa Alessandra Zanardo, riconoscendola in possesso di un livello scientifico ampiamente adeguato - e anzi spiccato - alle funzioni di Professore Ordinario nel settore concorsuale 12/GIUR-02.



Università telematica delle
Camere di Commercio Italiane

D.M. 10 05 06 G.U. n° 134 del 12 06 06, Supp. Or. N° 142

ALLEGATO 2 AL VERBALE N. 2 “VALUTAZIONE DEL PROFILO E DELL'ATTIVITÀ DI RICERCA PER CIASCUN CANDIDATO”

Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.

CODICE PROCEDURA: 9/2026

D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto Prof. Giovanni Capo, membro della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva di cui in epigrafe, dichiara con la presente di aver partecipato, via telematica, alla riunione relativa alla redazione del verbale n. 2 “Valutazione del profilo e dell’attività di ricerca per ciascun candidato” della suddetta procedura e di concordare con il verbale a firma della prof.ssa Maria Antonella Ferri, Presidente della Commissione Esaminatrice, redatto in data 21/05/2026, che sarà consegnato al responsabile del procedimento per i provvedimenti di competenza.

Si allega copia di un documento di identità.

In fede

ALLEGATO 2 AL VERBALE N. 2 DELLA RIUNIONE DI VALUTAZIONE

Procedura valutativa interna riservata agli abilitati nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione per la chiamata di un Professore Ordinario nel GSD 12/GIUR-02 Diritto Commerciale e della Navigazione.

CODICE PROCEDURA: 9/2026

D I C H I A R A Z I O N E

Il sottoscritto Prof. Ugo Patroni Griffi, membro della Commissione Esaminatrice della procedura selettiva di cui in epigrafe, dichiara con la presente di aver partecipato, via telematica, alla verbalizzazione della valutazione del profilo e dell'attività di ricerca per ciascun candidato e di concordare con il verbale a firma della Prof.ssa Maria Antonella Ferri, Presidente della Commissione Esaminatrice, redatto in data 21/5/2026 che sarà consegnato al responsabile del procedimento per i provvedimenti di competenza.

In fede