



Postbus 3036  
6802 DA Arnhem

Meander 501  
6825 MD Arnhem

+31 (0)26 352 55 21  
info@sidnfonds.nl  
www.sidnfonds.nl

## **BESTUURSVERSLAG 2021**

1. Algemene informatie
  - 1.1. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm
  - 1.2. Omschrijving van de doelstelling
  - 1.3. Juridische structuur
  - 1.4. Samenstelling en wijziging in governance structuur
  - 1.5. Statutenwijziging
2. Activiteiten en financiële positie
  - 2.1. Activiteitenverslag
  - 2.2. Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen
  - 2.3. Beleggingsbeleid
3. Informatie over directie en Raad van Toezicht
  - 3.1. Taak en werkwijze directie en Raad van Bestuur
  - 3.2. Bezoldigings- en vergoedingenbeleid
  - 3.3. Wijze benoemen en zittingsduur bestuursleden
  - 3.4. Nevenfuncties van directie en de leden van de Raad van Bestuur
4. Toekomstparagraaf
5. Risicoparagraaf
6. Verslag toezichthoudend orgaan
7. Begroting 2022
8. Jaarrekening 2021



## 1. Algemene informatie

Meer informatie is te vinden in de statuten van de stichting.

### 1.1. *Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm*

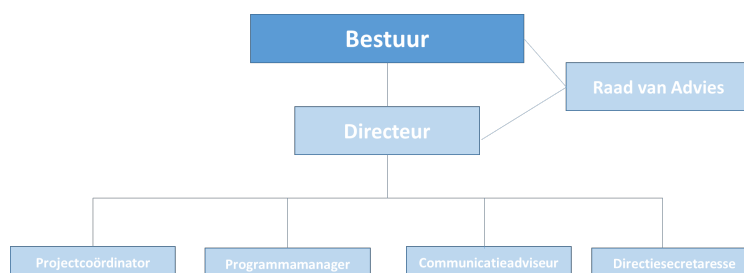
Stichting SIDN fonds  
Gemeente Arnhem  
Meander 501, 6825 MD Arnhem

### 1.2. *Omschrijving van de doelstelling*

SIDN fonds staat voor een sterk internet voor iedereen. We ondersteunen projecten, waarbij het algemeen belang voorop staat en die bijdragen aan onze doelstellingen:

- **Versterking van het internet**  
SIDN fonds wil bijdragen aan een open en vrij internet dat voor iedereen toegankelijk is. Een internet waarop mensen kunnen vertrouwen en bouwen en dat optimaal wordt benut, omdat mensen zich veilig voelen om vrij met elkaar te communiceren, samen te werken en informatie te delen. Denk hierbij aan innovatieve toepassingen van digitale technologie en software/hardware die het internet versterken en die bij voorkeur toegankelijk zijn voor alle gebruikers. Zoals bijvoorbeeld:
  - Ontwikkeling van nieuwe open technologie die de veiligheid en stabiliteit van en het vertrouwen in het internet vergroten.
  - Verbetering van toegang tot kennis en informatie door de inzet van open netwerken, open source hardware en software en open data.
  - Vergroten van de toegankelijkheid van het internet voor iedereen. In het bijzonder voor mensen in een achterstandspositie.
  - Stimuleren van autonomie en vrijheid van de internetgebruiker middels oplossingen die digitale grondrechten beschermen of bevorderen.
- **Empowerment van de gebruiker**  
SIDN fonds wil bijdragen aan het vergroten van kennis en vaardigheden van internetgebruikers. Denk hierbij aan projecten die:
  - De bewustwording vergroten over hoe het internet werkt, hoe data worden gebruikt en welke kansen en risico's dit met zich meebrengt.
  - Internetgebruikers uitrusten met kennis en vaardigheden om internettechnologie op een verantwoorde en vrije manier in te zetten en/of zich vrij en veilig op internet te kunnen bewegen.
- **Maatschappelijke impact / Tech for Good**  
SIDN fonds wil creatief en innovatief gebruik van internet stimuleren, waarmee maatschappelijke en/of economische impact wordt gerealiseerd. Denk hierbij aan projecten die:
  - De kwaliteit van leven verhogen door innovatieve oplossingen te bieden voor maatschappelijke vraagstukken, bijvoorbeeld op het terrein van onderwijs, zorg, duurzaamheid of online veiligheid.
  - En daarbij maatschappelijke, economische en/of democratische participatie van mensen versterken, bijvoorbeeld door inzet van nieuwe organisatie- of verdienmodellen of nieuwe manieren van (samen)werken.

### 1.3. Juridische structuur



### 1.4. Samenstelling en wijziging in governance structuur (zie artikel 3 van de statuten)

#### Bestuursleden SIDN fonds

- De heer E.H. Schuyer (voorzitter)
- De heer B. van Dalzen
- De heer J.H. de Jong
- Mevrouw T.A. Maas – de Brouwer
- De heer W.P. van Waveren (lid van het bestuur van SIDN fonds als vertegenwoordiger van de Raad van Toezicht van SIDN; tot april 2021)
- De heer D.J. Raithel (lid van het bestuur van SIDN fonds als vertegenwoordiger van de Raad van Toezicht van SIDN; vanaf december 2021).

#### Dagelijkse Leiding/Directie

Directeur van Stichting SIDN fonds is mevrouw Valerie Frissen.

#### Raad van Advies

De leden van de Raad van Advies nemen op persoonlijke titel deel en niet namens de organisatie of het bedrijf waar ze voor werken. De Raad van Advies bestond eind 2021 uit de volgende leden:

- Roxane van Iperen (juridisch/strategisch adviseur, publicist) - voorzitter
- Joris Arts (Ziekenhuisapotheker en Bestuurder Gezondheidscentrum Kersenboogerd Hoorn)
- Michaël Bas (CEO van Ranj, serious games)
- Marjolijn Bonthuis (adjunct directeur ECP)
- Maarten den Braber (co-founder van SHIFT | Boardroom Sparring Partners, Quantified Self Amsterdam, Singularity University NL en Permanent Beta)
- Michel van Eeten (TU Delft, hoogleraar governance of cybersecurity)
- Vanessa Evers (Universiteit van Twente, hoogleraar Human Computer Interaction, sociale robotica, machine learning)
- Simone van der Hof (Universiteit Leiden, hoogleraar Law & The Information Society)
- Dion Goudkuil (Director Strategy, Mijndomein)
- Jelte Jansen (senior Research Engineer SIDN)
- Michiel Leenaars (directeur Strategie NLnet, directeur Internet Society Nederland)
- Korrie Louwes (Algemeen directeur Onderwijs, Cultuur en welzijn, gemeente Den Haag)
- Niels ten Oever (onderzoeker verbonden aan de Universiteit van Amsterdam, Centre for the Internet and Human Rights en de Fundação Getúlio Vargas)



- Remco Pijpers (strategisch adviseur Stichting Kennisnet)
- Sjoera Nas (senior adviseur Privacy Company)
- Helmer Schukken (partner Social Impact Ventures NL)
- Haroon Sheikh (senior wetenschapper WRR, politicoloog, filosoof en bestuurskundige)
- Bram Thiel (physician assistant, klinisch epidemioloog OLVG Amsterdam)
- Daan Weddepohl (CEO Peerby, internetondernemer)

In 2021 werd de Raad van Advies tijdelijk versterkt in verband met de call 'Grip op desinformatie' door:

- Mark Deuze (Universiteit Amsterdam, professor Mediastudies)
- Claes de Vreese (Universiteit Amsterdam, professor Political Communication)

In 2021 werd de Raad van Advies tijdelijk versterkt in verband met de call 'Techneut zoekt Ontwerper' door:

- Paulien Dresscher (Onafhankelijk curator en onderzoeker op het gebied van cultuur en digitale media)
- Claes de Vreese (Universiteit Amsterdam, professor Political Communication)

#### *Statutenwijziging*

De laatste versie van de statuten dateert van 19 januari 2015.

## **2. Activiteiten en financiële positie**

### *2.1 Activiteitenverslag*

SIDN fonds ondersteunt projecten die bijdragen aan een 'sterk internet voor iedereen', waarbij het algemeen belang voorop staat en die bijdragen aan de doelstellingen zoals genoemd onder 1.2. SIDN fonds is een zelfstandige stichting die zijn financiering ontvangt van SIDN (Stichting Internet Domeinregistratie Nederland).

Door de coronapandemie was ook 2021 voor SIDN fonds opnieuw een bijzonder jaar. Gedurende het jaar hebben we vrijwel volledig online gewerkt en ook bijna alle bijeenkomsten die we georganiseerd hebben speelden zich online af. Ondanks de andere manier van werken in deze crisis, hebben we onze doelen voor 2021 zeer zeker gerealiseerd. We zijn er trots op dat we ook dit jaar mooie projecten hebben kunnen ondersteunen die bijdragen aan onze doelstellingen. In 2021 is aanpak van de nieuwe strategie goed uit de verf gekomen. Een aanzienlijk deel van het jaarbudget was gereserveerd voor projecten die het bureau zelf scout. Voor deze projecten geldt dat er strenger geselecteerd wordt op factoren die de impact op de doelstellingen van SIDN fonds kunnen versterken, zoals samenwerking met de doelgroep en/of met partijen die impact kunnen realiseren, bijvoorbeeld blijkend uit cofinanciering en duurzaamheid van het project. De gedachte is dat in de loop der tijd de verdeling van budget tussen calls en te scouten projecten verschuift: de ambitie is om toe te groeien naar meer langlopende, gescoute projecten met een ruimer budget.

De programmatische werkwijze op drie programmalijnen: Sterk internet, Sterke internetgebruikers en Tech for Good heeft geresulteerd in de twee themacalls 'Grip op Desinformatie' in samenwerking met de Limelight Foundation en 'Inclusie & toegankelijkheid - Meedoen in de digitale samenleving'. Daarnaast hebben we wegens het succes van vorig jaar in 2021 samen met Cultuur Eindhoven opnieuw de open call 'Techneut zoekt Ontwerper 2' gelanceerd, zodat veelbelovende projecten met de hulp van een ontwerper nog meer impact kunnen gaan realiseren. En ook in 2021



hanteerden we het succesvolle pioniersinstrument, waarbij projecten het hele jaar door en op alle onderwerpen die aansluiten bij (een van) onze doelstellingen konden indienen.

Daarnaast staan we, zoals afgesproken bij de oprichting met de bestuurder van SIDN, iedere drie jaar uitgebreid stil bij wat is gerealiseerd. In 2021 was het daarom tijd om te evalueren en analyseren of onze nieuwe aanpak ook daadwerkelijk heeft geleid tot de impact die we willen realiseren als fonds. We hebben de laatste drie jaar onze aanpak aangescherpt en zijn meer programmatisch gaan werken. We hebben meer aandacht besteed aan de doorgroei van duurzame projecten met impact door middel van begeleiding, coaching en het leggen van goede verbindingen met experts, financiers en andere fondsen uit het netwerk van het fonds. Ook het versterken van de betrokkenheid van de .nl-registrars bij het fonds staat hoog op de agenda. Ten slotte wilden we graag de resultaten van al die mooie projecten delen met de buitenwereld en daardoor uitdragen waar het fonds voor staat: een sterk, open en vrij internet voor iedereen. De uitgebreide zelfevaluatie is besproken met externe stakeholders en met een externe commissie. Met gepaste trots kunnen we melden dat op basis van deze evaluatie SIDN heeft besloten de ondersteuning van SIDN fonds de komende jaren te continueren.

### **Instrumenten SIDN fonds**

In 2021 konden projecten bij SIDN fonds een aanvraag voor financiële ondersteuning indienen passend bij de doelstellingen van SIDN fonds. SIDN fonds bood daarbij een aantal verschillende aanvraagmogelijkheden:

- *Pioniers*: vernieuwende ideeën met lef, gericht op de uitwerking van een veelbelovend idee naar een demo, pilot of experimenteel ontwerp. Maximaal aan te vragen bedrag is tot 10.000 euro per project. Soms waren dit Pioniers Plus tot 20.000 euro per project. Deze aanvragen konden doorlopend worden ingediend.
- *Gescoute projecten op de programmalijnen van SIDN fonds*: dit zijn projecten die zich zelf bij ons gemeld hebben en goed aansluiten bij onze doelstellingen of projecten die we actief gescout hebben in het veld. De aanvraag door deze projecten verliep op uitnodiging van SIDN fonds.
- *Themacalls*:
  - In het voorjaar van 2021 lanceerde SIDN fonds in samenwerking met de Limelight Foundation de themacall '**Grip op Desinformatie**'. De urgentie om ons als samenleving beter te wapenen tegen de impact van desinformatie wordt breed erkend. Desinformatie, en vooral de online schaalbaarheid ervan, vormen mogelijk een bedreiging voor onze open, democratische samenleving. De zorg is dat de opzettelijke verspreiding van misleidende informatie op grote schaal wantrouwen voedt: ten opzichte van de media, de overheid en tussen burgers onderling. Een ontwikkeling die de nodige risico's kan opleveren op het gebied van een goed geïnformeerde samenleving, democratische processen, polarisatie en het maatschappelijke debat. Desinformatie op zich is geen nieuw verschijnsel; wél nieuw is de massale en snelle verspreiding ervan via sociale media, online platforms en synthetische media. Tegelijkertijd is nog veel onduidelijk. Veel van wat we weten komt voornamelijk uit Amerikaans onderzoek. Nieuw onderzoek en nieuwe tools zijn dus nodig om beter te begrijpen hoe de mechanismen achter desinformatie werken binnen de Nederlandse context, wat de impact ervan is en hoe we onze samenleving



beter kunnen toerusten om hiermee om te gaan. Daarom deden we via de call een oproep voor tools en instrumenten, die of inzicht geven in de mechanismes achter desinformatie, of internetgebruikers en journalisten grip geven op desinformatie. De call richtte zich op nieuwe tools, maar we stonden ook open voor het breder toegankelijk maken van beschikbare, bestaande tools. Binnen deze call waren we niet op zoek naar educatieve projecten.

- In de tweede helft van 2021 schreef SIDN fonds de call 'Inclusie & toegankelijkheid – Meedoen in de digitale samenleving' uit. Een van de effecten van de coronacrisis is de versnelde digitalisering van de maatschappij. Het nieuwe werken en leren zette zich door, we gingen veel meer online winkelen en allerlei diensten (van concerten en uitvaarten tot medische consulten of financieel advies) werden alleen nog online aangeboden. Het einde van de coronacrisis komt nu langzaam in zicht, maar de verwachting is wel dat combinatie van offline en online blijvend is en een groot deel zich digitaal blijft afspelen. Digitale toegankelijkheid en inclusie wordt hierdoor een steeds urgenter thema. Hoe zorgen we ervoor dat iedereen volledig en gelijkwaardig kan deelnemen aan onze digitale samenleving? Met deze call willen we toegankelijkheid en inclusie van digitale diensten, websites en apps verder stimuleren en de positie van mensen met een beperking of kwetsbare groepen in de digitale samenleving versterken. We ondersteunden geen projecten die specifieke, bestaande apps en/of websites van een enkel bedrijf of persoon toegankelijker of inclusiever wilden maken.
- *Open call:* Wegens het succes van vorig jaar hebben we in 2021 de samenwerking met Cultuur Eindhoven gecontinueerd. Dit resulteerde in de open call 'Techneut zoekt Ontwerper 2', waarbij Cultuur Eindhoven en SIDN fonds opnieuw ontwerpers oproepen om hun expertise in te zetten om samen met een technisch team te werken aan de verbetering van design, gebruiksvriendelijkheid en toegankelijkheid van een bestaand, door SIDN fonds ondersteund project. Het doel van deze open call was het stimuleren van samenwerking tussen techneuten/developers en ontwerpers om zo de impact van veelbelovende projecten te vergroten. Voor het ontwikkeltraject stelden we 5.000 euro per team beschikbaar om te werken aan een gezamenlijk plan, waar begin 2022 een aanvraag voor max 30.000 euro kon worden ingediend. Er zijn 8 teams met elkaar gematched.

De besteding van middelen in 2021 door SIDN fonds resulteerde in een verhouding van 76% projectbijdragen en 24 % bureaunkosten. Voor SIDN fonds is de selectie van kwalitatief hoogwaardige projecten van groot belang. Het bureau wordt bij de selectie bijgestaan door een deskundige Raad van Advies. In totaal heeft SIDN fonds in 2021 een bedrag van 1.783.038 euro toegekend. In 2021 zijn in totaal 130 aanvragen ingediend. Hiervan zijn 47 projecten gehonoreerd.

**De toekenningen zijn op de volgende manier verdeeld:**

Doorlopende Pioniers

16 Pioniers gehonoreerd, waarvan aan 4 projecten een Pioniers plus bijdrage. In totaal is 163.652 euro toegekend.



### Gescoute projecten 2021

8 projecten gehonoreerd. Het totaal toegekend bedrag is 529.252 euro.

#### Calls

- Grip op desinformatie  
7 projecten gehonoreerd, waarvan 1 Pionier Plus. Toegekend bedrag: 318.166 euro.
- Inclusie & toegankelijkheid - Meedoen in de digitale samenleving  
9 projecten gehonoreerd. Toegekend bedrag: 532.603 euro.
- Techneut zoekt Ontwerper  
8 projecten gehonoreerd. Toegekend bedrag: 239.365 euro. Daarnaast werd in 2021 ook 240.000 euro gereserveerd voor projecten in de call Techneut zoekt Ontwerper 2.

### **Kennisuitwisseling 2021**

Naast financiële ondersteuning biedt SIDN fonds ook andere vormen van ondersteuning aan de projecten. Onder meer door kennisuitwisseling en kennisdeling tussen ondersteunde projecten onderling en met andere relevante organisaties of experts, die zich bezighouden met - casu quo zich bewegen op - het terrein van SIDN fonds te faciliteren en stimuleren.

In 2021 hebben we een groot aantal bijeenkomsten georganiseerd. Door de corona maatregelen hebben bijna alle bijeenkomsten online plaatsgevonden:

- 2 bijeenkomsten voor Pioniers waar de projecten zich aan elkaar presenteren en kennis uit kunnen wisselen (februari en september).
- Update sessie voor projecten uit de call 'Je Data de Baas 2' van 2020, waarbij projecten aan elkaar te laten zien wat er tot nu toe bereikt is binnen deze call (maart).
- Slotbijeenkomst voor projecten uit de call 'Publieke Waarden in een digitale samenleving' van 2019 (mei).
- Startbijeenkomst voor projecten uit de call 'Grip op Desinformatie' (september)
- Slotbijeenkomst voor projecten uit de call 'Internet tegen Corona' van 2020 (november)
- Kennissessie 'Sterk Merk – hoe kom je tot een heldere merkpropositie', een fysieke sessie die plaatsvond in Huis Utrecht in Utrecht. Deze workshop werd verzorgd door Generous Minds (september).
- Diverse kennissessies voor de teams die samenwerkten binnen de call 'Techneut zoekt Ontwerper'. Er was een *kick-off* met gastlezing van interactive design studio Moniker een sessie over 'Toegankelijkheid en inclusie' (februari), met ondernemer Jellie Tiemersma en ontwerper Simon Dogger en een sessie 'Community building', met beweging-bouwer Esther Crabbendam van Bits of Freedom. Op 22 september vond in Eindhoven de tweede en laatste fysieke bijeenkomst van 2021 plaats. Als onderdeel van de afsluiting van het Programma Creatieve Industrie - Digitaal Samen-Leven. Tijdens dit event kwam de wereld van technologie en design bij elkaar. Naast een presentatie van Nuno Nunes (hoogleraar aan de Technico-Universiteit van Lissabon en oprichter van het Interactive Technologies Institute (ITI)) over de invloed van digitale technologieën op de maatschappij, cultuur en duurzaam leven, lieten alle teams binnen de call Techneut zoekt Ontwerper zien wat ze samen bereikt hebben en gaf Rogier Klomp (begeleider van de Techneut zoekt Ontwerper teams) zijn visie op 'Hoe maken we de digitale samenleving toegankelijk en wat zijn de potenties voor technologie in de maatschappij?' en het belang van een goede samenwerking tussen ontwerpers en techneuten.



Voor verdere kennisontwikkeling bij de projecten bieden we een vouchersysteem, waar projecten gebruik van kunnen maken om specifieke expertise uit ons netwerk in te zetten. Denk hierbij aan juridische vraagstukken, organisatievragen, communitybuilding of propositieontwikkeling. In 2021 is daar vijf keer gebruik van gemaakt, met name op het gebied van juridische ondersteuning.

### **Status projecten eind 2021**

Van alle toegekende projecten (sinds de eerste call in 2015), is het merendeel afgerond. Van de 62 projecten toegekend in 2017 staan alleen nog de 3 langlopende wetenschappelijke onderzoeksprojecten open. Deze projecten hebben een verwachte einddatum in het eerste en tweede kwartaal van 2022. Van de 39 projecten die zijn toegekend in 2018 lopen nog 4 projecten en van de 51 projecten toegekend in 2019 zijn er nog 8 projecten. In 2021 zijn er in totaal 61 projecten toegekend. Daarvan zijn er inmiddels 42 afgerond.

### **Evaluatie SIDN fonds 2018-2021**

In de driejaarlijkse evaluatie kijken we op een meer systematische wijze en over een langere periode terug op wat het fonds doet. Belangrijkste vraag daarbij is of we onze doelstellingen realiseren en of we de gewenste impact hebben. Naar aanleiding van de vorige evaluatie (2015-2017) hebben we een aantal conclusies getrokken die tot aanpassingen in de werkwijze van het fonds hebben geleid. De vraag of de nieuwe, meer programmatische aanpak voldoet aan de verwachtingen hebben we in deze evaluatie dan ook meegenomen.

Het conceptrapport is voorgelegd aan een groep stakeholders en het bestuur van het fonds. Feedback uit deze bijeenkomst is vervolgens verwerkt in de definitieve versie van het evaluatierapport. Tenslotte is dit definitieve rapport voorgelegd aan een externe commissie die advies heeft uitgebracht aan de bestuurder en raad van toezicht van SIDN. De reacties van de stakeholders, de commissie en de raad van toezicht van SIDN zijn zeer positief. Er is veel lof voor het werk van SIDN fonds en de nieuw gekozen strategie. Het fonds is in slechts een aantal jaren een belangrijke en centrale actor geworden. De commissie denkt bovendien dat deze rol nog verder verstevigd kan worden wanneer SIDN fonds zich duidelijker profileert in het maatschappelijk debat.

Een publieksversie van de evaluatie zal in het voorjaar 2022 gepubliceerd worden op onze website.

### **Communicatie en evenementen**

SIDN fonds maakt voor de externe communicatie voornamelijk gebruik van de website, social media, e-mail nieuwsbrief en evenementen. In 2021 werden 7 e-mail nieuwsbrieven verzonden met informatie over calls, nieuws en projectupdates. Het aantal geabonneerden op de e-mail nieuwsbrief groeide in 2021 naar 1438 leden. Het aantal volgers op twitter stond eind 2021 op 1971. Op Facebook zijn we als fonds minder actief. Daar staat de teller qua aantal volgers eind 2021 op respectievelijk 128 volgers. We zetten wel in op groei van het aantal volgers op LinkedIn. Eind 2021 was het aantal volgers daar gegroeid naar 842. In de media was er in 2021 regelmatig aandacht voor ondersteunde projecten. In het voorjaar was er rondom de Tweede Kamerverkiezingen veel aandacht voor projecten als Kieskijker, Towards a monitoring of Instagram (TAMI), Kieskompas met Steffie, waaromkiesjij.nl en Open Verkiezingsuitslagen. Voor deze projecten was landelijke media-aandacht met artikelen in verschillende kranten en televisie-items waaronder het NOS Journaal, RTL nieuws en Hart van Nederland. Zo braken in aanloop naar de verkiezingen 330.000 mensen uit hun bubbel door 1-op-1 anoniem 'politiek te speeddaten' met iemand met een andere politieke voorkeur via waaromkiesjij.nl. Met data uit het project Open Verkiezingsuitslagen kwam aan het licht dat 65000 briefstemmen niet waren meegeteld bij de verkiezingen.





Andere opvallende projecten die we regelmatig terugzagen in de media zijn HackShield Future Cyberheroes, Publicroam en het Dutch Institute for Vulnerability Disclosure (DIVD). HackShield werkte eind 2021 samen met de politie en meer dan 80 gemeenten, die via lokale media kinderen oproepen om mee te spelen. De beste cyber agents worden gehuldigd door de politie. Dat levert veel mooie media-aandacht op. Publicroam, het initiatief voor veilige wifi op openbare locaties, wist in 2021 ook steeds meer locaties, waaronder bibliotheken aan zich te binden en DIVD (de vrijwilligersorganisatie bestaande uit ethische hackers die het internet scannen op kwetsbaarheden) zien we terug in kranten en tv programma's zoals Nieuwsuur en Zembla.

Aandacht voor SIDN fonds zelf was er voor de zomer via de Future Affairs nieuwsbrief van het NRC, waarin aandacht werd besteed aan de lessons learned van de projecten uit de call 'Publieke waarden in de digitale samenleving' en het opiniestuk van Valerie in het FD. Eind oktober was Valerie Frissen te gast voor een uitgebreid radio-interview in BNR's Big Five van de datamaatschappij, in november publiceerde publicspaces een uitgebreid interview met Mieke van Heesewijk over het belang van design voor alternatieve technologie en eind december verscheen het artikel '2021: vijf lessen over digitaal samenleven' een terugblik door Valerie in Toezine.

Daarnaast heeft SIDN fonds in 2021 een bijdrage geleverd aan een reeks externe (online) bijeenkomsten en evenementen, zoals het Nationaal bibliotheekcongres, de Privacy conferentie, de staat van het internet, Mozfest, de Public Spaces talkshow 'Hoe dan?!', de digitale Binnenhof Academy, ECP webinars Richting geven aan digitale transitie en Soevereiniteit in tijden van AI, Blauwe Kamer sessie KHMW: Nederland post-COVID-19 en het ECP Jaarcongres. Bovendien was Valerie Frissen een van de experts tijdens het (digitale) werkbezoek van Koningin Maxima over mensgerichte AI, georganiseerd door ECP.

Ook is SIDN fonds een van de partners van de Embassy of Safety, een samenwerkingsverband waarbij ontwerp en beleid samen komen in het veiligheidsdomein. In dit kader was er onder meer een optreden van HackShield Future Cyber Heroes tijdens de Embassy of Safety sessie op de Dutch Design Week. En SIDN fonds was in 2021 mede organisator van een serie van 4 Digital Rights Funders bijeenkomsten.

### **Prijzen, nominaties en toegang tot accelerators**

Net als voorgaande jaren werden er door ondersteunde projecten ook in 2021 een aantal awards en nominaties in de wacht gesleept, waaronder:

#### *Awards*

*Schluss - MyData Operator 2021 Award*

*Schluss – Nederlandse Privacy Award*

*IRMA – DIA Digital for Good Award*

*MediaJungle – Winnaar All inclusive Challenge*

#### *Nominaties*

*DuckDuckGoose – Phillips innovation Award*

*Cyber Workplace – Computable Award (opleiding & training)*

### **2.2 Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen**

SIDN fonds heeft niet als doel om eigen vermogen op te bouwen. De ontvangen middelen zijn bestemd voor de realisatie van de doelstellingen, waarbij in 2021 in totaal 75% van de middelen besteed is aan projectbijdragen en 25% aan bureaunkosten.



### 2.3 *Beleggingsbeleid*

Het is SIDN fonds niet toegestaan om te beleggen. Vanaf begin 2017 ligt de treasury-functie van SIDN fonds geheel bij SIDN, mede ook omdat het fonds gebruik maakt van de financiële administratie van SIDN. SIDN heeft - om het liquiditeitsrisico te beperken - de liquide middelen verspreid over een drietal Nederlandse banken. SIDN beschikt over een treasury statuut.

## 3. **Informatie over directie en raad van toezicht (bestuur)**

### 3.1. *Taak en werkwijze directie en bestuur*

Het bestuur bestaat uit vijf personen en kiest uit zijn midden een voorzitter en een vicevoorzitter. In 2021 heeft het bestuur 5 keer vergaderd. De auditcommissie heeft 3 keer vergaderd. Leden van het bestuur worden benoemd door het bestuur voor een periode van maximaal drie jaar en zijn tweemaal herbenoembaar. Een lid van de Raad van Toezicht van SIDN is tevens lid van het bestuur van SIDN fonds. De bestuurder van SIDN staat het bestuur bij in haar taken als adviseur. De adviseur heeft echter geen stem in de besluiten van het bestuur. Het bestuur benoemt de directie die is belast met de uitvoering van de volgende taken:

- De dagelijkse en feitelijke leiding van de stichting en de beleidsvoorbereiding en – uitvoering in het belang van de doelstelling van de stichting.
- Het afleggen van verantwoording aan het bestuur over de uitvoering van haar taken.
- De schriftelijke voorbereiding en verslaglegging van relevante ontwikkelingen.
- De coördinatie van de stichting brede activiteiten en de zorg voor het ontwikkelen van nieuwe activiteiten.
- De benoeming en het ontslag van personeel van de stichting en de controle op de uitvoering van gedelegeerde taken.
- Het jaarlijks opstellen van (conform artikel 11 van de statuten) de jaarstukken van de stichting die ter vaststelling voorgelegd worden aan het bestuur. Tevens stelt de directie verslag op over de verrichte werkzaamheden en het gevoerde beleid.
- De opstelling van de begroting voor het komende boekjaar en een eventuele meerjarenbegroting, die ter vaststelling voorgelegd wordt aan het bestuur.
- Het schriftelijk vastleggen en toegankelijk archiveren van besluiten van de directie.

### 3.2. *Bezoldigings- en vergoedingsbeleid*

Het bestuur kan aan de bestuursleden geen beloning toekennen voor hun beleidsbepalende werkzaamheden. Wel kan het bestuur voor deze beleidsbepalende werkzaamheden aan de bestuursleden een onkostenvergoeding en een niet-bovenmatig vacatiegeld toekennen. Het bestuur kan aan de bestuursleden ook een niet bovenmatige beloning toekennen voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden. De remuneratie voor beleidsbepalende werkzaamheden als lid van het bestuur van SIDN fonds bedroeg in 2021:

- Vacatiegeld voor bijgewoonde bestuursvergaderingen. Per vergadering wordt een bedrag van € 256,00 vergoed.
- Onkostenvergoeding. De onkostenvergoeding bedraagt € 37,50 per kwartaal.
- Reiskostenvergoeding voor een bedrag van € 0,29 per kilometer.

De remuneratie voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden bedraagt:

- Remuneratie voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden voor een bedrag van € 1.509,75 per kwartaal.
- Reiskosten voor een bedrag van € 0,29 per kilometer.



### 3.3. Rooster van aftreden en herbenoemen leden van het bestuur SIDN fonds

Naam lid bestuur	Datum 1 <sup>e</sup> Benoeming*	Datum Her-benoeming 2 <sup>e</sup> termijn*	Datum Her-benoeming 3 <sup>e</sup> termijn	Einde 3e termijn	Zitting in
De heer E.H. Schuyer	7 mei 2014	April 2016	April 2019	April 2022	
De heer W.P. van Waveren	7 mei 2014	April 2015	April 2021	April 2021	Auditcommissie
De heer J.H. de Jong	7 mei 2014	April 2016	April 2019	April 2022	
Mevrouw T.A. Maas – de Brouwer	1 oktober 2014	April 2017	April 2020	April 2023	Auditcommissie
De heer B. van Dalzen	1 oktober 2014	April 2017	April 2020	April 2023	
De heer D. Raithel	13 december 2021	December 2024	December 2027	December 2030	Auditcommissie

### Nevenfunctie(s) directie en bestuursleden SIDN fonds

Mevrouw prof. dr. V.A.J. Frissen

Hoofdfunctie		
Vanaf 1 september 2014: directeur van SIDN fonds en als SIDN-hoogleraar verbonden aan de Universiteit Leiden - Digital Technologies & Social Change / eLaw Center for Law and Digital Technologies.		
Nevenfunctie	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Kennisland Lid Raad van Toezicht	nee	2020-2024
Hogeschool van Amsterdam, lid Raad van Toezicht	Ja	20-2021
Dutch Creative Council Lid Council	nee	2014 -
Voorzitter Raad van Advies Pilot Creatieve Industrie Eindhoven	nee	2016-2021
Lid Stichtingsbestuur Katholieke Universiteit, c.q. Raad van Toezicht Radboud Universiteit	ja	2020-2024



De heer E.H. Schuyer

Hoofdfunctie
Geen

Nevenfunctie	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Lid Curatorium Nieuwspoor	nee	-

De heer B. van Dalfzen

Hoofdfunctie
CEO Realtime Register B.V. en Director Resello B.V.

De heer J.H. de Jong

Hoofdfunctie
Oprichter Mijndomein

Mevrouw T.A. Maas - de Brouwer

Hoofdfunctie
Geen

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Voorzitter Utrecht Development Board	nee	2009-
Penningmeester Tivoli Vredenburgh fonds	nee	2017-2023



De heer W.P. van Waveren

Hoofdfunctie
Geen

Nevenfunctie	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Raad van Toezicht SIDN	ja	2015 - 2021

De heer D. Raithel

Hoofdfunctie
geen

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Lid RvC BDO	Ja	2024
Lid RvT SIDN	Ja	2024
DGA DJR Consulting BV	Nvt	Nvt
Bestuurslid Stedo	Ja	Nvt
Bestuurslid Stichting Ten Cate tot de Bellinckhof	Nee	Nvt
Bestuurslid Stichting tot behoud van het erfgoed	Nee	Nvt



#### 4. **Vooruitblik: SIDN fonds in 2022**

Het eerste kwartaal van 2022 bepalen we de strategie van SIDN fonds voor de komende jaren. In deze strategie zullen we de belangrijkste conclusies van de evaluatie 2018-2020 meenemen. De belangrijkste conclusie van de evaluatiecommissie en de stakeholdersgroep was dat SIDN fonds goed werk doet, maar een sterker eigen narratief/profiel zou moeten ontwikkelen om tot een goede onderbouwing van keuzes en thema's te komen. Hiermee kunnen we (in samenspraak met SIDN) ook de strategische communicatie verbeteren en meer impact op onze doelstellingen realiseren. De inzet op strategische samenwerking met andere partijen ziet vrijwel iedereen als een positieve ontwikkeling die doorgezet moet worden. Het zou wel goed zijn om daar nog nadrukkelijker positie in te kiezen, door relevante netwerken explicieter te benoemen en bijvoorbeeld met het oog op continuïteit van projecten gericht samen te gaan werken voor wat betreft de vervolgfianciering en doorgroei van projecten (scouting).

In 2022 hebben we meer dan voorheen een belangrijk deel van het budget gereserveerd voor gescoute projecten. Het ontwikkelen van toepassingen alleen is niet genoeg. We zetten ons daarom in om projecten op de juiste plek te laten landen, zodat deze oplossingen breder ingezet en geadopteerd kunnen worden. Denk hierbij aan samenwerkingsverbanden met relevante partijen. Dit effect wordt versterkt doordat bij de gescoute projecten altijd sprake moet zijn van cofinanciering en van een strategische samenwerking tussen partners die vergelijkbare doelstellingen hebben. Dit kunnen andere fondsen of financiers zijn, maar ook bedrijven, NGO's, onderzoekers of beleidsmakers. De aanvraag door deze projecten verloopt op uitnodiging van SIDN fonds.

Daarnaast zal meer continuïteit in de jaarthema's bijdragen aan het versterken van de impact van SIDN fonds. Daarom hebben we eind 2021 al een vervolg ingezet op de call Techneut zoekt Ontwerper, waarin SIDN fonds opnieuw met Cultuur Eindhoven samenwerkt. Uit de eerdere gesprekken met andere fondsen en diverse experts over het thema desinformatie is ook expliciet naar voren gekomen dat daar nog veel kansen en mogelijkheden liggen. Daarom is de voorjaarscall van 2022 opnieuw uitgeschreven op het thema 'Grip op desinformatie'. Binnen deze call richten we ons op meer verdieping van het thema en kunnen ook bewustwordingsprojecten aanvragen.

Voor wat betreft projectondersteuning zullen we, naast wat we al doen, intensiever gaan samenwerken met andere fondsen (denk aan het gezamenlijk organiseren van kennisbijeenkomsten e.d.) en andere vormen van projectondersteuning onderzoeken. In 2022 willen we ook expliciet het probleem van gebrek aan diversiteit onder de aanvragers adresseren en aanpakken. Daarvoor zijn we inmiddels een aantal gesprekken aan het voeren met relevante partijen. Daarnaast werken we aan een update van onze website, waarmee we meer mogelijkheden krijgen om kennis op relevante thema's met de buitenwereld te delen. Planning is de vernieuwde site in het eerste kwartaal van 2022 te lanceren. Ook willen we in het najaar heel graag ons 7,5 jarig jubileum vieren, hopelijk in de vorm van een publieksevenement. Tot slot blijven we natuurlijk inzetten op onze succesvolle instrumenten. Zo kunnen Pioniers doorlopend aanvragen blijven indienen en zijn we bezig om de Internet Scriptieprijs nieuw leven in te blazen.



## 5. Risicoparaagraaf

De werkzaamheden van het fonds zijn vooral gericht op het op een professionele manier in behandeling nemen en beoordelen van projectvoorstellen, en het uitwerken en bewaken van de procedures en de voorwaarden waaronder het fonds in projecten wil investeren. Bij de beoordeling van aanvragen maakt het bureau gebruik van een Raad van Advies, die het bestuur adviseert over te financieren projecten. De uiteindelijke besluiten daarover worden door het bestuur genomen. SIDN fonds onderkent de volgende risico's:

- *Financiële afhankelijkheid en continuïteit van het fonds*  
De inkomsten van het fonds zijn momenteel voor het grootste deel gebaseerd op de middelen die door SIDN aan het fonds worden verstrekt. Jaarlijks wordt in de vergadering van de RvT van SIDN het besluit genomen over de middelen die voor SIDN fonds zullen worden gereserveerd in de begroting van SIDN.
- *Risicobeheersing:*  
Het is de intentie van SIDN om het fonds in de komende jaren structureel te ondersteunen. Er is door SIDN een intentieverklaring ondertekend, waarin een beoogd jaarlijks bedrag van € 2.5 miljoen wordt genoemd dat SIDN aan het fonds ter beschikking zal stellen, onder voorwaarde dat het fonds de verstrekte middelen zal aanwenden voor de realisatie van haar doelstellingen, waarbij het fonds nastreeft de middelen voor circa 75% te besteden aan projecten van derden en voor circa 25% aan bureaunkosten. Door de samenwerking met andere partijen als Cultuur Eindhoven, het Ministerie van Binnenlandse Zaken, Limelight Foundation en Adessium Foundation zijn sinds 2019 middelen toegevoegd aan de middelen die SIDN fonds van SIDN ontvangt.
- *Risico's ten aanzien van operationele activiteiten: projecten leiden niet tot gewenste resultaten*  
Het fonds maakt onderscheid tussen verschillende soorten projecten: kleine projecten (Pioniers) en grote projecten (Potentials). Wanneer een project is geselecteerd, wordt met de aanvrager een overeenkomst opgesteld die bestaat uit een toekenningsbrief met specifieke afspraken, en daaraan gekoppeld de algemene voorwaarden en het projectplan met bijbehorende begroting zoals ingediend bij aanvraag. Hoewel projecten op basis hiervan een overeenkomst aangaan met het fonds, bestaat toch het risico dat projecten niet doen wat ze beloven en dat middelen van het fonds daarmee ondoelmatig of onrechtmatig worden besteed, of dat projecten 'mislukken'.
- *Risicobeheersing:*  
Voor de Pioniers (tot € 10 k) geldt met name dat de ondersteuning als stimulant voor innovatie is bedoeld en dat we daarom vooral met deze projecten een zeker risico durven nemen. Deze projecten ontvangen bij de start 80% van het gevraagde bedrag en aan het einde de laatste 20%: voorwaarde voor uitbetaling van die laatste tranche is dat de middelen niet voor iets anders zijn ingezet en dat opgedane kennis en leerervaringen in het project zoveel mogelijk geëxpliciteerd en gedeeld worden.  
Voor de overige projecten geldt dat het budget in drie tranches wordt toegekend (40%/40%/20%) en dat de monitoring van projecten op meetbare resultaten en mijlpalen alsmede op het leerproces strakker is. De toekenning van de volgende tranche van de middelen is afhankelijk van de rapportage over resultaten en proces. Richtlijn daarbij is dat afwijkingen van het oorspronkelijke plan van 20% of meer gemeld moeten worden en in



onderling overleg met het fonds tot een eventuele bijstelling van de plannen leiden. Wanneer dat overleg niet tot overeenstemming leidt, kan stopzetten van het project het gevolg zijn en kan indien nodig tot terugvordering van reeds toegekende middelen worden overgegaan.

- *Risico's ten aanzien van toezicht op besteding van middelen*

Het fonds dient toezicht op en verantwoording over de besteding van middelen uiteraard goed te regelen, om te voorkomen dat ondoelmatig/onrechtmatig gehandeld wordt.

*Risicobeheersing:*

- a) In de governance van het fonds is de relatie met de geldgever verankerd en is ook de achterban van SIDN, die kritisch kijkt naar een doelmatige besteding van middelen, goed vertegenwoordigd. Bovendien vindt t.b.v. de Raad van Toezicht van SIDN iedere drie jaar een uitgebreide evaluatie plaats van het fonds, waarin de doelmatige besteding van middelen aan de orde komt.
- b) Wat betreft toezicht is er een bestuur in het leven geroepen en is uit het bestuur een auditcommissie samengesteld die toezicht houdt op de financiële gang van zaken en op de kwaliteit van de verantwoording daarover. Daarnaast is er een onafhankelijke externe accountant.
- c) In de processen rond financiële administratie en procuratie is geregeld dat er altijd meer dan twee ogen meekijken/tekenen bij betaling van facturen etc. De directeur heeft een tekenbevoegdheid tot € 50.000 daarboven tekent (voorzitter van) bestuur mee. Declaraties van de directeur worden door de voorzitter van het bestuur gezien en getekend.
- d) Maandelijks rapporteert de financiële administratie aan de directeur. Halfjaar-rapportages en prognoses worden besproken met de auditcommissie alvorens in het bestuur te worden besproken.

- *Liquiditeitsrisico*

Het SIDN fonds heeft haar liquide middelen ondergebracht bij een bank. De hoogte van de liquide middelen is voldoende voor het betalen van de bureaunkosten. Sinds begin 2017 worden de middelen voor projecten door SIDN beschikbaar gesteld op het moment van uitbetalen. Vanaf begin 2017 ligt de treasury-functie van SIDN fonds geheel bij SIDN, mede ook omdat het fonds gebruik maakt van de financiële administratie van SIDN. SIDN heeft - om het liquiditeitsrisico te beperken - de liquide middelen verspreid over een drietal Nederlandse banken. SIDN beschikt over een treasury statuut.





## 6. Verslag toezichthouder SIDN fonds (verkort bestuursverslag)

### 2021 - het tweede jaar van de pandemie en het jaar van een succesvolle evaluatie van SIDN fonds

Waar we eind 2020 hoopten op een meer 'normaal' jaar in 2021 bleek niks minder waar. Van werken op kantoor naar weer thuis, van bijeenkomsten op locatie naar online meetings, en van lockdown naar lockdown... 2021 was opnieuw een achtbaan, maar desondanks heeft SIDN fonds ook in 2021 veel mooie en impactvolle projecten weten te ondersteunen. SIDN fonds heeft opnieuw, mede door het aangaan van verschillende samenwerkingen, goed op de situatie in weten te spelen.

Gedurende het jaar heeft het bureau vrijwel volledig online gewerkt en ook bijna alle bijeenkomsten die zijn georganiseerd speelden zich online af. Ondanks deze andere manier van werken zijn de doelen voor 2021 zeker gerealiseerd. De aanpak van de nieuwe strategie is goed uit de verf gekomen. Een aanzienlijk deel van het jaarbudget was gereserveerd voor projecten die het bureau zelf scout. De gedachte is dat in de loop der tijd de verdeling van budget tussen calls en te scouten projecten verschuift: de ambitie is om toe te groeien naar meer langlopende, gescoute projecten met een ruimer budget.

De programmatische werkwijze op drie programmalijnen: Sterk internet, Sterke internetgebruikers en Tech for Good heeft geresulteerd in de twee themacalls 'Grip op Desinformatie' in samenwerking met de Limelight Foundation en 'Inclusie & toegankelijkheid - Meedoen in de digitale samenleving'. Daarnaast is in 2021 samen met Cultuur Eindhoven opnieuw de call 'Techneut zoekt Ontwerper' gelanceerd, zodat veelbelovende projecten met de hulp van een ontwerper nog meer impact kunnen gaan realiseren. En ook in 2021 werd veel gebruik gemaakt van het succesvolle pioniersinstrument, waarbij projecten het hele jaar door en op alle onderwerpen die aansluiten bij de doelstellingen konden indienen.

Daarnaast was 2021 voor SIDN fonds het jaar waarin de driejaarlijkse evaluatie plaatsvond. In april 2015 opende SIDN fonds haar eerste call, inmiddels is het fonds zeven jaar en ruim 300 projecten verder! Elke drie jaar evalueert het fonds zijn activiteiten en staat uitgebreid stil bij wat er is bereikt. Realiseren we onze doelstellingen, hebben we de gewenste impact, zijn we met onze werkwijze de juiste weg ingeslagen en wat kan er nog beter? In 2021 vond de evaluatie van de periode 2018-2020 plaats.

Deze zelfevaluatie heeft het fonds voorgelegd aan stakeholders en een externe commissie. Als bestuurder kan ik met trots melden dat het belangrijkste advies dat aan het fonds wordt meegegeven is om door te gaan op de ingeslagen weg. Dit geldt zeker voor de nieuwe werkwijze die als beloftevol wordt gezien. Daarbij is het bijkomende advies om vooral het 'eigen' SIDN fonds verhaal sterker neer te zetten: de visie achter het fonds en ambities over de thema's waar het fonds op wil inzetten. Op basis van deze evaluatie heeft SIDN besloten de ondersteuning van SIDN fonds de komende jaren te continueren.

Voor de externe beoordeling van de evaluatie van het fonds over de periode 2018 – 2020 ziet het bestuur als een groot compliment voor het werk van de directeur en haar gehele staf. We kijken uit naar de nieuwe strategische keuzes die naar aanleiding van die evaluatie die in de komende periode verder gestalte zullen krijgen.

Eddy Schuyer, voorzitter bestuur SIDN fonds



## 7. Begroting 2022

Vastgesteld op 14 februari 2022	
Opbrengsten uit bestemmingsfonds	<u>2.605.021</u>
<b>Som van de baten</b>	<u>2.605.021</u>
Projecttoezeggingen	1.976.834
Personeelskosten	478.085
Afschrijvingen	2.500
Bestuurskosten	50.000
Marketing- en communicatiekosten	20.000
Overige algemene kosten	<u>77.602</u>
<b>Som van de kosten</b>	<u>2.605.021</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	
Rentebaten en soortgelijke baten	-
Rentelasten en soortgelijke lasten	-
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	-
<b>Resultaat</b>	-



## 8. Jaarrekening 2021

### Balans per 31 december 2021 (na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<b><u>Vaste activa</u></b>			
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>1</b>		
Andere vaste bedrijfsmiddelen		5.092	7.617
<b><u>Vlottende activa</u></b>			
<b>Vorderingen</b>	<b>2</b>		
Debiteuren		-	-
Overige vorderingen		<u>2.507.744</u>	<u>2.678.272</u>
		2.507.744	2.678.272
<b>Liquide middelen</b>	<b>3</b>	302.180	78.411
<b>Totaal activa</b>		<u><u>2.815.016</u></u>	<u><u>2.764.300</u></u>



<b>PASSIVA</b>		<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
<b>Vermogen</b>	<b>4</b>		
Stichtingsvermogen		605.135	605.135
Bestemmingsfonds		<u>240.000</u>	<u>150.000</u>
		845.135	755.135
<b>Langlopende schulden</b>	<b>5</b>		
Projectverplichtingen		1.788.124	1.909.094
<b>Kortlopende schulden</b>			
Crediteuren		10.854	1.539
Belastingen en sociale lasten	<b>6</b>	26.947	25.283
Overige schulden en overlopende passiva	<b>7</b>	143.956	73.249
		<u>181.757</u>	<u>100.071</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><b>2.815.016</b></u>	<u><b>2.764.300</b></u>



**Staat van baten en lasten 2021**

		<u>Realisatie 2021</u>	<u>Begroting 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
Baten	<b>8</b>	2.487.826	2.500.000	2.501.763
<b>Som van de baten</b>		<u>2.487.826</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.501.763</u>
Projecttoezeggingen	<b>9</b>	1.767.038	1.801.500	1.753.071
Projectondersteuningskosten		28.209	60.000	5.704
Personeelskosten	<b>10</b>	445.385	459.838	454.323
Afschrijvingen		2.525	2.700	2.457
Bestuurskosten	<b>11</b>	41.389	50.000	50.256
Marketing- en communicatiekosten	<b>12</b>	28.559	25.000	9.736
Kantoorkosten	<b>13</b>	31.010	46.873	19.047
Algemene kosten	<b>14</b>	53.711	54.089	57.169
<b>Som van de lasten</b>		<u>2.397.826</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.351.763</u>
<b>Resultaat</b>		90.000	-	150.000
Onttrekking bestemmingsfonds		-150.000		-
Toevoeging bestemmingsfonds SIDN		240.000		150.000
<b>Totaal</b>		<u>90.000</u>		<u>150.000</u>

De realisatie projectbijdragen en projectondersteuningskosten zijn lager dan begroot. In 2021 zijn er door de geldende corona maatregelen geen fysieke bijeenkomsten georganiseerd wat resulteerde in lagere kosten. Voor de overige kosten geldt dat deze in lijn liggen met begroting 2021.