

Postbus 3036
6802 DA Arnhem

Meander 501
6825 MD Arnhem

+31 (0)26 352 55 21
info@sidnfonds.nl
www.sidnfonds.nl

BESTUURSVERSLAG 2025

1. Algemene informatie
 - 1.1. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm
 - 1.2. Omschrijving van de doelstelling
 - 1.3. Juridische structuur
 - 1.4. Samenstelling en wijziging in governancestructuur
 - 1.5. Statutenwijziging
2. Activiteiten en financiële positie
 - 2.1. Activiteitenverslag
 - 2.2. Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen
 - 2.3. Beleggingsbeleid
3. Informatie over directie en Raad van Toezicht
 - 3.1. Taak en werkwijze directie en Raad van Bestuur
 - 3.2. Bezoldigings- en vergoedingenbeleid
 - 3.3. Wijze benoemen en zittingsduur bestuursleden
 - 3.4. Nevenfuncties van directie en de leden van de Raad van Bestuur
4. Toekomstparagraaf
5. Risicoparagraaf
6. Verslag toezichthoudend orgaan
7. Begroting 2026
8. Jaarrekening 2025



1. Algemene informatie

Meer informatie is te vinden in de statuten van de stichting.

1.1. Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm

Stichting SIDN fonds
Gemeente Arnhem
Meander 501, 6825 MD Arnhem

1.2. Omschrijving van de doelstelling

SIDN fonds staat voor een sterk internet voor iedereen. We ondersteunen projecten, waarbij het algemeen belang voorop staat en die bijdragen aan onze doelstellingen:

Versterking van het internet

SIDN fonds wil bijdragen aan een open en vrij internet dat voor iedereen toegankelijk is. Een internet waarop mensen kunnen vertrouwen en bouwen en dat optimaal wordt benut, omdat mensen zich veilig voelen om vrij met elkaar te communiceren, samen te werken en informatie te delen. Binnen het programma *Sterk internet* werkt SIDN fonds samen met relevante partijen aan een gezamenlijke agenda en zetten we ons in om veelbelovende (open source) projecten op de juiste plek te laten landen, zodat deze oplossingen breder ingezet en geadopteerd worden. Dit betreft applicaties voor de opensourcegemeenschap, ontwikkelaars en partijen binnen het publieke domein. We richten ons voornamelijk op het scouten van projecten die innovatieve toepassingen van digitale technologie, software en hardware omvatten, en die bijdragen aan het versterken van het internet. Bij voorkeur zijn deze toepassingen toegankelijk voor alle gebruikers. Zoals bijvoorbeeld:

- Ontwikkeling van nieuwe open technologie die de veiligheid en stabiliteit van en het vertrouwen in het internet vergroten.
- Verbetering van toegang tot kennis en informatie door de inzet van open netwerken, open source hardware en software en open data.
- Vergroten van de toegankelijkheid van het internet voor iedereen. In het bijzonder voor mensen in een achterstandspositie.
- Stimuleren van autonomie en vrijheid van de internetgebruiker met oplossingen die digitale grondrechten beschermen of bevorderen.

Empowerment van de gebruiker

SIDN fonds steunt initiatieven die bijdragen aan sterke internetgebruikers doordat zij het bewustzijn over de werking van het internet vergroten, kennis en vaardigheden naar een hoger niveau tillen of digitale inclusie en toegankelijkheid verbeteren. Denk hierbij aan projecten die:

- De bewustwording vergroten over hoe het internet werkt, hoe data worden gebruikt en welke kansen en risico's dit met zich meebrengt.
- Internetgebruikers uitrusten met kennis en vaardigheden om internettechnologie op een verantwoorde en vrije manier in te zetten en/of zich vrij en veilig op internet te kunnen bewegen.

Internet en maatschappij

Binnen het programma *Internet & maatschappij* steunen we initiatieven die zich richten op publieke waarden en de maatschappelijke kant van het internet en die eventuele negatieve

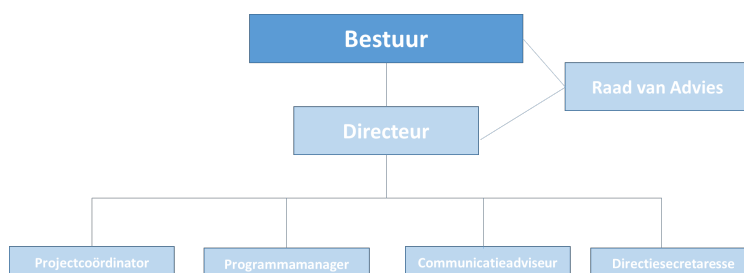


effecten van internet(mechanismes) op onze samenleving tegengaan.

Denk bijvoorbeeld aan:

- Het tegengaan van negatieve effecten van internet(mechanismes) zoals desinformatie of polarisatie.
- Maar ook het stimuleren van maatschappelijke, democratische of economische participatie en het bevorderen van duurzaamheid. Of urgente maatschappelijke thema's waarbij het internet een belangrijke rol kan spelen.

1.3. Juridische structuur



1.4. Samenstelling en wijziging in governancestructuur (zie artikel 3 van de statuten)

Bestuursleden SIDN fonds

- Mevrouw M.L. Spier (lid en vicevoorzitter vanaf 15 mei 2023, ad-interim voorzitter vanaf 1 november 2024)
- De heer D.J. Raithel (lid van het bestuur van SIDN fonds als vertegenwoordiger van de Raad van Toezicht van SIDN; vanaf 13 december 2021; lid auditcommissie SIDN fonds vanaf 20 juni 2022).
- De heer J.D. Hüpscher (lid vanaf 2 mei 2022; lid auditcommissie vanaf 20 juni 2022)
- De heer W.C.A. Potters (lid vanaf 27 februari 2023)

Dagelijkse Leiding/Directie

Directeur van Stichting SIDN fonds is mevrouw V. Frissen.

Raad van Advies

De leden van de Raad van Advies nemen op persoonlijke titel deel en niet namens de organisatie of het bedrijf waar ze voor werken. De Raad van Advies bestond eind 2025 uit de volgende leden:

- Claes de Vreese - Voorzitter (Professor Political Communication Universiteit Amsterdam)
- Axel Arnbak (Partner De Brauw Blackstone Westbroek, Fellow Instituut voor Informatierecht UvA, Columnist FD)
- Bibi van den Berg (Hoogleraar Cybersecurity Governance aan de Universiteit Leiden en lid van de Cyber Security Raad)
- Mary Berkhout-Nio (Programmadirecteur bij Netwerk Mediawijsheid)
- Christien Bok (Innovatiemanager onderwijs SURF)
- Marjolijn Bonthuis (adjunct-directeur ECP)
- Maarten den Braber (co-founder van SHIFT | Boardroom Sparring Partners, Quantified Self Amsterdam, Singularity University NL en Permanent Beta)



- Dion Goudkuil (Director Strategy, Mijndomein)
- Simone van der Hof (Universiteit Leiden, hoogleraar Law & The Information Society)
- Thijs van den Hout (Research Engineer, SIDN Labs)
- Erik Huizer (Voormalig CEO GÉANT)
- John Leek (Strategisch adviseur Beeld & Geluid en Alliantie Digitaal Samenleven)
- Korrie Louwes (Algemeen directeur Onderwijs, Cultuur en welzijn, gemeente Den Haag)
- Idriss Nor (Executive Director Impact Investments, Stichting DOEN/DOEN Participaties)
- Remco Pijpers (strategisch adviseur Stichting Kennisnet)
- Anco Scholte ter Horst (CEO Freedom Internet)
- Haroon Sheikh (senior wetenschapper WRR, politicoloog, filosoof en bestuurskundige)
- Daan Weddepohl (CEO Peerby, internetondernemer)

In 2025 werd de Raad van Advies tijdelijk versterkt in verband met de call 'Responsible AI in de Praktijk' door:

- Sennay Ghebreab (Professor Socially Intelligent AI, Universiteit van Amsterdam)

En voor de call 'Van Liken naar Luisteren' door:

- Ludo Hekman (Onderzoeksjournalist en eindredacteur van Pointer TV, Pointer YouTube en Pointer Data. Medeoprichter Lighthouse Reports)
- Myrthe Reuver (PhD in Responsible News Recommendation en Responsible AI Engineer)

Statutenwijziging

De laatste versie van de statuten dateert van 14 juni 2024.



2. Activiteiten en financiële positie

2.1 Activiteitenverslag

SIDN fonds ondersteunt projecten die bijdragen aan een sterk internet voor iedereen, waarbij het algemeen belang voorop staat en die bijdragen aan de doelstellingen zoals genoemd onder 1.2. SIDN fonds is een zelfstandige stichting die zijn financiering ontvangt van SIDN (Stichting Internet Domeinregistratie Nederland).

In dit activiteitenverslag vindt u een samenvatting van de belangrijkste gebeurtenissen in het afgelopen jaar.

Wijzigingen in de Raad van Advies

In 2025 verwelkomde SIDN fonds hoogleraar Claes de Vreese van de Universiteit van Amsterdam als nieuwe voorzitter van de Raad van Advies (RvA). Ook trad Erik Huizer toe, een van de weinige Nederlanders die is opgenomen in de Internet Hall of Fame. Tegelijkertijd namen oud-voorzitter Roxane van Iperen en lid van het eerste uur Michiel Leenaars afscheid van de RvA.

Wij bedanken Roxane van Iperen hartelijk voor haar waardevolle inzet als voorzitter. Met haar scherpe blik en betrokkenheid heeft zij een belangrijke bijdrage geleverd aan de koers en ontwikkeling van SIDN fonds. Daarnaast spreken wij onze grote waardering uit voor Michiel Leenaars. Als lid van het eerste uur heeft hij met zijn jarenlange betrokkenheid en expertise een essentiële rol gespeeld in het vormgeven van de missie en activiteiten van SIDN fonds.

Met deze wisseling blijft de Raad van Advies stevig verankerd in academische en technologische expertise, klaar om SIDN fonds richting te geven in een snel veranderende digitale samenleving.

Twee themacalls

In 2025 hebben we opnieuw het uitschrijven van themacalls gecombineerd met het actief scouten van veelbelovende projecten. Samen met relevante partners zijn twee themacalls ontwikkeld. Eén daarvan was de call 'Responsible Internet in de Praktijk', die we in samenwerking met Topsector ICT lanceerden. Binnen deze call zijn tien projecten gehonoreerd die concreet bijdragen aan een verantwoord gebruik van het internet. Het doel van de call was het ondersteunen van consortia van kennisinstellingen en bedrijven die samen innovatieve en praktische oplossingen ontwikkelen. Op deze manier stimuleren we samenwerking en zorgen we dat verantwoorde AI niet alleen een theoretisch concept blijft, maar zichtbaar wordt in de praktijk.

Financiering per project tot € 125.000.

De tweede themacall, 'Van liken naar luisteren', is ontwikkeld in samenwerking met het Ministerie van Binnenlandse Zaken, Limelight Foundation en Gieskes Strijbis Foundation. Met deze call riepen we op tot het indienen van voorstellen voor projecten die bijdragen aan vertrouwen in ons digitale tijdperk en het tegengaan van online polarisatie. We zochten initiatieven die werken aan een beter online debat – bijvoorbeeld door alternatieve sociale media te versterken, schadelijke algoritmes bloot te leggen of juist algoritmes te ontwikkelen die mensen online verbinden. Deze call bood de mogelijkheid om projecten op te schalen met een maximaal bedrag tot € 125.000,-. Binnen deze call zijn 6 projecten gehonoreerd. Ook is een project gescout, dat gefinancierd wordt door SIDN fonds, Limelight Foundation en Gieskes Strijbis Foundation.

De samenwerking met SIDN Labs rond *Internet Infrastructuur in Beeld* is in 2025 voortgezet. Daarnaast hebben we in 2025, met doorloop naar 2026, een toekenning gedaan om een haalbaarheidsstudie te laten uitvoeren voor het Internet Transparantie Project. ITP maakt de



complexiteit van .nl en het internet inzichtelijk door kerninternetdata toegankelijk en aantrekkelijk te presenteren, met nieuwe inzichten voor beleid en meer betrokkenheid bij governance. Zo dragen we bij aan een open, veilige en robuuste infrastructuur voor toekomstige generaties en toepassingen zoals AI en autonome systemen.

Scouting projecten

Het doel van het scouten is om door SIDN fonds ondersteunde projecten succesvol te integreren in specifieke contexten, in samenwerking met andere partijen. Hiervoor hebben we de samenwerking met de Koninklijke Bibliotheek gecontinueerd, onder de noemer *Verantwoord Internet in de Bieb*. Binnen dit programma zijn er 3 opschalingsprojecten gefinancierd.

Daarnaast hebben we vijf projecten gescout die bijdragen aan het realiseren van onze doelstellingen. Bij gescoute projecten nodigen we organisaties uit om een aanvraag in te dienen, soms organisaties die eerder financiering ontvingen. Het kan ook gaan om samenwerkingsprojecten rond dezelfde thematiek. Voorwaarde is altijd dat er sprake is van substantiële cofinanciering.

Pioniers

Het pioniersinstrument van SIDN fonds – onze broedplaats voor vernieuwende ideeën – leverde ook dit jaar weer inspirerende projecten op. In 2025 zijn in totaal 14 projecten gefinancierd. Het instrument richt zich op gedurfde, vernieuwende ideeën en ondersteunt de uitwerking van veelbelovende concepten naar een demo, pilot of experimenteel ontwerp. Organisaties kunnen doorlopend indienen voor een budget tot maximaal €10.000 per project, met incidentele uitzonderingen tot €20.000.

SIDN fonds zomerborrel

Op woensdagmiddag 10 september organiseerden we voor de derde keer in de Tolhuistuin in Amsterdam de zomerborrel voor het netwerk van SIDN fonds. Het was hét moment voor projectleiders, leden van de Raad van Advies, bestuursleden en het SIDN-team om elkaar te ontmoeten en ideeën uit te wisselen. Onze nieuwe voorzitter van de Raad van Advies, Claes de Vreese, opende het programma met een keynote: 'De uitdaging van AI voor de democratie'.

Internet Scriptieprijs

Op 24 november zijn opnieuw de Scriptieprijsen Responsible Internet uitgereikt. Deze prijzen, ondersteund door SIDN fonds, DINL en De Share Impact Group, worden sinds 2023 jaarlijks door de Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen toegekend aan twee masterstudenten met onderzoek naar 'Responsible Internet'. Dit jaar won Lily Heisig met een scriptie over hoe de EU AI-risico's definieert en wie daardoor invloed krijgt. Dirk Doesburg ontving de tweede prijs voor zijn onderzoek naar kwantumveilige cryptografie en de noodzakelijke transitie om internetbeveiliging toekomstbestendig te maken.

Toekenningen: bedrag en verdeling

De besteding van middelen in 2025 door SIDN fonds resulteerde in een verhouding van 80% projectbijdragen en 20% bureaustkosten. Voor SIDN fonds is de selectie van kwalitatief hoogwaardige projecten van groot belang. Het bureau wordt bij de selectie bijgestaan door een deskundige Raad van Advies. In totaal heeft SIDN fonds in 2025 een bedrag van € 2.632.507,- (€ 2.610.338,- projectbijdragen plus €22.169,- projectondersteuningskosten) toegekend. In 2025 zijn in totaal 137 aanvragen ingediend. Hiervan zijn 41 projecten gehonoreerd.



De toekenningen zijn op de volgende manier verdeeld:

Doorlopende pioniersaanvragen

Veertien projecten zijn gehonoreerd voor een totaalbedrag van is € 152.645.

Gescoute projecten 2025

Tien projecten zijn gehonoreerd voor een totaalbedrag van €586.500.

Themacall *Responsible AI in de Praktijk*

Tien projecten zijn gehonoreerd voor een totaalbedrag van €1.094.468

Themacall *Van Liken naar Luisteren*

Zes projecten zijn gehonoreerd voor een totaalbedrag van €651.805

Binnen dit thema is één gescout project gefinancierd voor een bedrag van € 124.920

Kennisuitwisseling in 2025

Naast financiële steun biedt SIDN fonds ook inhoudelijke begeleiding. We stimuleren kennisdeling en samenwerking door projecten met elkaar in contact te brengen en verbindingen te leggen met relevante organisaties en experts binnen ons werkveld. Deze aanpak vergroot de impact van projecten en versterkt het netwerk rond onze thema's. In 2025 hebben we hiervoor zelf diverse bijeenkomsten georganiseerd:

- Startbijeenkomst call Meedoen in de digitale samenleving
- Kennissessie over steward-ownership
- Startbijeenkomst call Digitale gemeenschapsgoederen
- Internet in Beeld - de volgende stap
- Slotbijeenkomst Grip op polarisatie
- Tussenbijeenkomst call Duurzaam internet
- Startbijeenkomst Internet infrastructuur in beeld
- Startbijeenkomst call Responsible AI in de praktijk
- Slotbijeenkomst call Digitale gemeenschapsgoederen
- Online pioniersbijeenkomst
- SIDN fonds Zomerborrel 10 september, spreker: Voorzitter Raad van Advies Claes de Vreese

In 2025 heeft SIDN fonds ook bijgedragen aan een aantal externe (online) bijeenkomsten en evenementen. We lichten er hier drie uit.

- **Breakout-sessie SIDN fonds – Dag van de Digitalisering** Op 29 september organiseerde SIDN fonds tijdens de [Dag van de Digitalisering](#) een breakout-sessie over digitale autonomie. Onder leiding van directeur Valerie Frissen bespraken drie experts uit bedrijfsleven, overheid en wetenschap het belang van digitale soevereiniteit. Wladimir Mufty (SURF) pleitte voor meer zeggenschap en presenteerde alternatieven voor dominante platforms. Diana Krieger (Soverin) ontcrachtte mythes rond overstappen naar privacyvriendelijke diensten. Ger Baron (Gemeente Amsterdam) benadrukte het belang van exit-strategieën om afhankelijkheid van grote leveranciers te voorkomen. De sessie maakte duidelijk dat samenwerking essentieel is om autonomie, veiligheid en transparantie te waarborgen.



- SIDN fonds vroeg **tijdens het ECP jaarfestival op 20 november** aandacht voor digitale toegankelijkheid, tijdens een break-out sessie over dit thema op het ECP Jaarfestival in Den Haag. Na een inleiding door programmamanager Mieke van Heeswijk van SIDN fonds spraken achtereenvolgens ervaringsdeskundige en voorlichter digitale toegankelijkheid Rik Wouters van Stichting Accessibility, Elger Jonker van Basistoegankelijk.nl en specialist wetgeving digitalisering Guido Grevink van ICTRecht.
- **Hoe Het Netwerk(t): symposium over de infrastructuur van het internet**
Op 13 november presenteerden vier ontwerpers voor het eerst interactieve visualisaties over de technische infrastructuur van het internet. Deze visualisaties zijn ontwikkeld op uitnodiging van SIDN Labs en SIDN fonds en werden getoond tijdens het symposium Hoe Het Netwerk(t) in het Oyfo Techniekmuseum in Hengelo. Het symposium opende met een lezing van Cristian Hesselman, directeur SIDN Labs, over de geschiedenis van het internet en het groeiende probleem van afnemende digitale autonomie: “Samenlevingen zijn steeds afhankelijker van digitale diensten, terwijl inzicht en controle over de onderliggende systemen en gegevensbeheer afnemen.” Vervolgens presenteerden vier ontwerpers hun werk. Ze maakten [interactieve visualisaties](#) van de digitale infrastructuur van het internet, die laagdrempelig uitleggen hoe achterliggende protocollen en systemen werken. Deze visualisaties werden ook gepresenteerd op de ECP conferentie.

Voor de verdere ontwikkeling van projecten biedt SIDN fonds een vouchersysteem waarmee projectmedewerkers toegang krijgen tot gespecialiseerde expertise uit ons netwerk. Dit varieert van juridische ondersteuning en organisatieadvies tot hulp bij communitybuilding en propositieontwikkeling. In 2025 is het vouchersysteem acht keer ingezet, voornamelijk voor juridische vraagstukken, groeistrategieën, informatie over steward-ownership, communicatie en propositiebepaling.

Status projecten eind 2025

Sinds de eerste call in 2015 is het merendeel van de toegekende projecten afgerond. Het laatste project uit 2021 is begin 2026 afgerond. Daarmee zijn alle projecten die tot en met 2022 zijn toegekend inmiddels volledig afgesloten. In 2023 werden 32 projecten gehonoreerd, waarvan er 29 succesvol zijn afgerond. Een jaar later, in 2024, zijn 36 projecten toegekend, waarvan er inmiddels 12 zijn afgerond. In 2025 zijn er 41 projecten toegekend, waarvan er op dit moment 2 zijn afgerond.

Communicatie en evenementen

Voor het bereiken van onze doelgroepen zetten we voornamelijk de volgende middelen in:

- website;
- social media (LinkedIn en Mastodon);
- e-mailnieuwsbrieven;
- evenementen.

Nieuwsbrieven

We versturen twee soorten nieuwsbrieven: de algemene SIDN fonds-nieuwsbrief en de speciale community-nieuwsbrief. De laatste is iets uitgebreider, en gaat naar contactpersonen van projecten die we ondersteunen of ondersteunden.



De algemene nieuwsbrief verstuurden we in 2025 elf keer. In de nieuwsbrief namen we informatie op over calls, nieuws en projectupdates. Het aantal geabonneerden op de algemene nieuwsbrief steeg in 2025 van 1.378 naar 1.553.

De community-nieuwsbrief verstuurden we dit jaar ook elf keer. Het aantal geabonneerden op deze nieuwsbrief steeg van 324 naar 344 abonnees. Via deze nieuwsbrief informeren we onze achterban onder meer over nieuwe projecten, events die we organiseren, maar tippen we ze ook over events van anderen. Ook geven we ze tips over financieringsmogelijkheden van andere fondsen en organisaties.

Social media

Sinds begin 2024 zijn we niet meer actief op Facebook en X, omdat deze platforms de publieke waarden waarvoor wij als fonds staan niet voldoende uitdragen. Daarnaast bereiken wij onze doelgroepen het beste via LinkedIn. Hoewel Mastodon nog een relatief klein platform is, staan wij achter de waarden die zij uitdragen en hopen wij dat dit platform in de komende jaren zal groeien.

Het aantal volgers op LinkedIn groeide van 1.680 eind 2024 naar 2.106 eind 2025. Het aantal volgers op Mastodon steeg in diezelfde periode van 55 naar 79 volgers.

Media-aandacht

Projecten die we ondersteunen haalden ook in 2025 regelmatig de media. Een paar voorbeelden:

- [DIVD](#) kreeg in februari aandacht van het [NOS Nieuws](#) en in november van Solar Nieuws Magazine: “[Ethische hackers DIVD onderzoeken kwetsbaarheid thuisbatterijen, laadpalen en zonnepaneelomvormers](#)”
- [User Support Digital Commons – NextCloud](#) haalde in maart [Nieuwsuur](#), en in april [NOS Nieuws](#).
- NRC noemde [de Nationale Wasstraat](#) in een artikel over DDoS-aanvallen op gemeenten en provincies (NRC, [Wat kun je doen als je server wordt platgelegd? Drie vragen over DDoS-aanvallen](#), 30 april)
- Onder meer [NRC](#), de [Volkskrant](#) en [Trouw](#) schreven over het [Facebook Museum](#).
- ‘Design technologist’ Lei Nelissen van [Studio Falkland](#) vertelde in juli in het Twentse regionale dagblad [Tubantia](#) over [Packet Run](#).
- Onderzoeker Wouter Nieuwenhuizen van het Rathenau Instituut werd door nu.nl geïnterviewd over het rapport [Inclusief online: naar een ontwerp van apps en omgevingen waar mensen vrij en veilig kunnen zijn](#). Het rapport bevat een aantal ‘speculatieve prototypes’ van meer inclusieve online omgevingen.
- In de herfst kreeg [WhoDis II](#) uitgebreide media-aandacht, onder meer naar aanleiding naar aanleiding van een uit de hand gelopen anti-immigratie-demonstratie op het Malieveld op zaterdag 20 september. Zie bijvoorbeeld het [NOS Nieuws](#), [EenVandaag](#), en [Pauw & De Wit](#).
- Het [Hybrid Election Interference Observation \(HEIO\)](#) van Post-X Society haalde in de herfst meermaals het nieuws dankzij onderzoek dat plaatsvond met steun van SIDN fonds en waaruit bleek dat een trollennetwerk in de aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen polariserende boodschappen en desinformatie verspreidde. Lees erover bij [RTL](#), [De Volkskrant](#) en [BNN-VARA](#).
- Cybersoek kreeg in november aandacht in een artikel van De Correspondent: “[Als je digitale ongelijkheid wilt bestrijden, kom je er niet met alléén een gratis laptop](#)”

Prijzen, awards en nominaties voor projecten

In juni 2025 ontving Coders beyond Borders een [Best Access to Justice](#)-award voor [Factstream AI](#), een AI-gestuurde applicatie die aan nieuwkomers en vluchtelingen betrouwbare, begrijpelijke en toegankelijke informatie biedt over Nederlandse wetten, regels en instanties, ook in hun eigen moedertaal.



2.2 Beleid met betrekking tot omvang en functie van reserves en fondsen

SIDN fonds heeft niet als doel om eigen vermogen op te bouwen. De ontvangen middelen zijn bestemd voor de realisatie van de doelstellingen, waarbij in boekjaar 2025 in totaal 80% van de middelen besteed is aan projectbijdragen en 20% aan bureaunkosten.

2.3 Beleggingsbeleid

Het is SIDN fonds niet toegestaan om te beleggen. Vanaf begin 2017 ligt de treasuryfunctie van SIDN fonds geheel bij SIDN, ook omdat we gebruikmaken van de financiële administratie van SIDN. SIDN beschikt over een treasurystatuut.



3. Informatie over directie en bestuur

3.1. Taak en werkwijze directie en bestuur

Het bestuur bestaat in 2025 uit 4 personen (er is 1 vacature) en kiest uit zijn midden een voorzitter en een vicevoorzitter. Het bestuur kent een auditcommissie met 2 leden. In 2025 heeft het bestuur 7 keer vergaderd. De auditcommissie heeft 3 keer vergaderd.

Leden van het bestuur worden benoemd door het bestuur voor een periode van maximaal 3 jaar en zijn tweemaal herbenoembaar. Een lid van de Raad van Toezicht van SIDN is ook lid van het bestuur van SIDN fonds. De bestuurder van SIDN staat het bestuur van SIDN fonds bij in haar taken als adviseur. De adviseur heeft echter geen stemrecht in de besluiten van het bestuur. Het bestuur van SIDN fonds benoemt de directeur die is belast met de uitvoering van de volgende taken:

- De dagelijkse en feitelijke leiding van de stichting en de beleidsvoorbereiding en -uitvoering in het belang van de doelstelling van de stichting.
- Het afleggen van verantwoording aan het bestuur over de uitvoering van haar taken.
- De schriftelijke voorbereiding en verslaglegging van relevante ontwikkelingen.
- De coördinatie van de stichtingsbrede activiteiten en de zorg voor het ontwikkelen van nieuwe activiteiten.
- De benoeming en het ontslag van personeel van de stichting en de controle op de uitvoering van gedelegeerde taken.
- Het jaarlijks opstellen (volgens artikel 11 van de statuten) van de jaarstukken van de stichting die ter vaststelling voorgelegd worden aan het bestuur. Ook stelt de directie verslag op over de verrichte werkzaamheden en het gevoerde beleid.
- De opstelling van de begroting voor het komende boekjaar en een eventuele meerjarenbegroting, die ter vaststelling voorgelegd wordt aan het bestuur.
- Het schriftelijk vastleggen en toegankelijk archiveren van besluiten van de directie.

3.2. Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Het bestuur kan aan de bestuursleden geen beloning toekennen voor hun beleidsbepalende werkzaamheden. Wel kan het bestuur voor deze beleidsbepalende werkzaamheden aan de bestuursleden een onkostenvergoeding en een niet bovenmatig vacatiegeld toekennen. Het bestuur kan aan de bestuursleden ook een niet bovenmatige beloning toekennen voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden. De remuneratie voor beleidsbepalende werkzaamheden als lid van het bestuur¹ van SIDN fonds bedroeg in 2025:

- Vacatiegeld voor bijgewoonde bestuursvergaderingen. Per vergadering wordt een bedrag van € 289,26 vergoed.
- Onkostenvergoeding. De onkostenvergoeding bedraagt € 37,50 per kwartaal.
- Reiskostenvergoeding voor een bedrag van € 0,31 per kilometer

De remuneratie voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden bedraagt:

- Remuneratie voor andere dan beleidsbepalende werkzaamheden: een bedrag van € 1.705,99 per kwartaal.
- Reiskosten voor een bedrag van € 0,31 per kilometer.

¹ De bezoldiging voor de voorzitter van het bestuur is vastgesteld op 130% van dit tarief.



3.3. Rooster van aftreden en herbenoemen leden van het bestuur SIDN fonds

Volgnr.	Naam bestuurslid	Datum 1 ^e Benoeming*	Datum evt. Herbenoeming 2 ^e termijn*	Datum evt. Herbenoeming 3 ^e termijn	Einde 3e termijn	Rol/commissie
1.	De heer D. Raithel	13 december 2021	december 2024	december 2027	december 2030	Auditcommissie
2.	De heer J. Hüpscher	2 mei 2022	mei 2025	mei 2028	mei 2031	Auditcommissie
3.	De heer W.C.A. Potters	27 februari 2023	februari 2026	februari 2029	februari 2032	
4.	Mevrouw M.L. Spier	15 mei 2023	mei 2026	mei 2029	mei 2032	Vicevoorzitter – ad interim voorzitter vanaf 1 november 2024

Nevenfunctie(s) directie en bestuursleden SIDN fonds

Mevrouw prof. dr. V.A.J. Frissen

Hoofdfunctie
Sinds 1 september 2014 directeur van SIDN fonds en als SIDN-hoogleraar verbonden aan de Universiteit Leiden - Digital Technologies & Social Change / eLaw Center for Law and Digital Technologies.

Nevenfunctie	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Voorzitter Raad van Advies Zorginstituut Nederland	Nee	Per 1 oktober 2025
Lid Wetenschappelijke Adviesraad Institute for Information Law UvA (IVIR)	Nee	2019 -
Lid Raad van Toezicht Hogeschool van Amsterdam	Ja	2e termijn is beëindigd per september 2025
Lid en vicevoorzitter Raad van Toezicht Radboud Universiteit	Ja	1 ^e termijn 2021-2024
Lid Raad van Toezicht Radboud UMC	Ja	1 ^e termijn 2022-2025
Lid Ethische Commissie Gemeente Eindhoven	Nee	2022-
Lid Ethische Klankbordgroep Nationale Politie	Nee	2022-
Lid Innovatieraad Nationale Politie	Nee	2023-
Lid College van Toezicht NLdigital	Nee	2019-
Lid Digitaal Ethische Raad NLdigital	Nee	2018-
Lid Koninklijke Hollandse Maatschappij der Wetenschappen	Nee	2017-
Lid Raad van Advies Stichting Kennisland	Nee	2023- is beëindigd per 1 februari 2025



De heer D. Raithel

Hoofdfunctie
geen

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Lid Raad van Toezicht SIDN	Ja	2024
Bestuurslid Stichting Ten Cate tot de Bellinckhof	Nee	n.v.t.
Bestuurslid Stichting tot behoud van het erfgoed	Nee	n.v.t.
Voorzitter Raad van Commissarissen Hydratec N.V.	Ja	2028
Bestuurslid Stichting Administratiekantoor aandelen Bank ten Cate & Cie	Nee	n.v.t.

De heer J. Hüpscher

Hoofdfunctie
geen

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Non executive team.blue	Ja	2021
DGA MotMot bv	Ja	n.v.t.
Bestuurder Dies Pecuniaae	Nee	n.v.t.
Lid Raad van Commissarissen Bunq	Ja	2023

De heer W.C.A. Potters

Hoofdfunctie
Manager support & sales, BIT

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Secretaris en penningmeester, stichting AbuseIO	nee	n.v.t.
Voorzitter stichting Nederlands Security Meldpunt	Nee	n.v.t.
Lid Commissie Techniek Vereniging van Registrars	Ja	n.v.t.
Lid Sectorraad ATKM	Nee	n.v.t.

Mevrouw M.L. Spier

Hoofdfunctie
oprichter FEM-START

Nevenfunctie(s)	Bezoldigd	Benoemingstermijn
Lid Raad van Toezicht Van Gogh Museum	Nee	2023 2e termijn
Bestuur Van Den Ende Foundation	Ja	2023 2e termijn
Lid Governance Committee GC Van Doorne	Ja	2022 onbepaalde tijd
Lid Raad van Bestuur Radiant Roots	Nee	2025 onbepaalde tijd



4. Vooruitblik 2026: Digitale autonomie en veiligheid als speerpunten voor 2026

Geopolitieke verhoudingen hebben een steeds grotere impact op de digitale wereld. Spanningen tussen grootmachten, handelsconflicten en de fragmentatie van het internet in regionale blokken maken duidelijk dat afhankelijkheid van buitenlandse technologie en infrastructuur aanzienlijke risico's met zich meebrengt. De dominantie van Big Tech in de VS, de opkomst van Chinese platforms en geopolitieke belangen bij standaarden en data-uitwisseling vergroten de kwetsbaarheid van onze digitale infrastructuur. Dit onderstreept de noodzaak om te investeren in digitale autonomie en dus in open, transparante en betrouwbare digitale oplossingen die publieke waarden beschermen en niet afhankelijk zijn van geopolitieke agenda's.

Cybersecurity en privacy zijn cruciale pijlers voor een betrouwbaar internet. De digitalisering van onze samenleving gaat onverminderd door, waardoor de noodzaak om systemen en data beter te beschermen verder toeneemt. We zien een professionalisering van beveiligingsmaatregelen en een groeiende bewustwording bij burgers, bedrijven en overheden. Tegelijkertijd worden dreigingen complexer, wat vraagt om innovatieve oplossingen die niet alleen technisch robuust zijn, maar ook toegankelijk en transparant. SIDN fonds investeert daarom in projecten die bijdragen aan een veilig en betrouwbaar digitaal ecosysteem.

Omdat deze vraagstukken complex en grensoverschrijdend zijn, is samenwerking essentieel. SIDN fonds richt zich op het verbinden van initiatieven, kennis en netwerken om collectieve impact te realiseren. Naast lokale projecten verwachten we in 2026 een verdere integratie van Europese digitale agenda's. Het fonds draagt actief bij aan kennisuitwisseling en samenwerking binnen Europese netwerken, zodat Nederland niet alleen bijdraagt aan een open en veilige digitale infrastructuur, maar ook profiteert van gezamenlijke innovaties en standaarden. Zo bouwen we samen aan een veerkrachtige digitale samenleving waarin cybersecurity, privacy en autonomie vanzelfsprekende waarden zijn.

Onze aanpak in 2026

In 2026 richt SIDN fonds zich nadrukkelijk op het versterken van de strategie, met een focus op het speerpunt Sterk Internet. Centraal staan twee thematische calls die inspelen op actuele maatschappelijke en digitale vraagstukken:

- Transitie naar Digitale Autonomie – gericht op projecten die individuen en organisaties meer grip geven op digitale infrastructuur en data, zodat afhankelijkheid van commerciële en geopolitieke belangen afneemt.
- Datadelen voor een weerbare digitale samenleving – gericht op veilige, transparante en privacyvriendelijke manieren van datadelen, met oog voor publieke waarden en samenwerking.

Naast deze calls blijft SIDN fonds investeren in scouting van innovatieve projecten die aansluiten bij de doelstellingen van het fonds, onder meer in samenwerking met SIDN Labs en de Vereniging van Registrars. Ook worden nog een aantal nieuwe projecten ondersteund binnen het thema "Van Liken naar Luisteren", gericht op het tegengaan van online polarisatie. Verder ondersteunt het fonds ook in 2026 de jaarlijkse Responsible Internet Scriptieprijs en doorlopende pioniersinitiatieven die bijdragen aan een sterk, open, betrouwbaar en inclusief internet.

Met deze aanpak wil SIDN fonds in 2026 niet alleen innovatie stimuleren, maar ook samenwerking versterken en kennisdeling bevorderen, zodat Nederland kan bouwen aan een veerkrachtige digitale samenleving waarin autonomie, veiligheid en publieke waarden centraal staan.



5. Risicoparaagraaf

De werkzaamheden van het fonds zijn vooral gericht op het op een professionele manier in behandeling nemen en beoordelen van projectvoorstellen, en het uitwerken en bewaken van de procedures en de voorwaarden waaronder het fonds in projecten wil investeren. Bij de beoordeling van aanvragen maakt het bureau gebruik van een Raad van Advies, die het bestuur adviseert over te financieren projecten. De uiteindelijke besluiten daarover worden door het bestuur genomen. SIDN fonds onderkent de volgende risico's:

- *Financiële afhankelijkheid en continuïteit van het fonds*
De inkomsten van het fonds zijn momenteel voor het grootste deel gebaseerd op de middelen die door SIDN aan het fonds worden verstrekt. Jaarlijks wordt in de vergadering van de RvT van SIDN het besluit genomen over de middelen die voor SIDN fonds zullen worden gereserveerd in de begroting van SIDN.
- *Risicobeheersing:*
In 2025 heeft SIDN haar investeringsstrategie voor de internetgemeenschap herzien. De kaders voor maatschappelijke investeringen zijn aangescherpt en de verantwoording wordt strikter getoetst. Er is een duidelijk onderscheid gemaakt tussen kerntaken en secundaire en tertiaire activiteiten. Investerings in kerntaken blijven op peil, terwijl bijdragen aan secundaire en tertiaire activiteiten geleidelijk worden teruggebracht. Dit leidt tot een reductie van de maximale financiering van SIDN aan SIDN fonds van 9% van de .nl-omzet in 2025 naar 7,5% in 2026 en 7% vanaf 2027. Het fonds krijgt hiermee tijd om de afhankelijkheid van SIDN te verkleinen door externe financiering aan te trekken. Vanaf 2026 draagt SIDN niet meer bij aan nieuwe tertiaire investeringen. Voor 2026 stelt SIDN circa € 2 miljoen beschikbaar en vanaf 2027 circa € 1,8 miljoen, afhankelijk van de jaarlijkse begroting. Door de samenwerking met andere partijen als Digital Holland, Cultuur Eindhoven, het Ministerie van Binnenlandse Zaken, Limelight Foundation, Gieskis Strijbis Fonds en Adessium Foundation en de vier steden Amsterdam, Rotterdam, Den Haag en Eindhoven zijn sinds 2019 ook andere middelen toegevoegd aan de middelen die SIDN fonds van SIDN ontvangt.
- *Risico's ten aanzien van operationele activiteiten: projecten leiden niet tot gewenste resultaten*
Het fonds maakt onderscheid tussen verschillende soorten projecten: kleine projecten (Pioniers) en grote gescoute projecten en projecten binnen calls for proposals. Wanneer een project is geselecteerd, wordt met de aanvrager een overeenkomst opgesteld die bestaat uit een toekenningsbrief met specifieke afspraken, en daaraan gekoppeld de algemene voorwaarden en het projectplan met bijbehorende begroting zoals ingediend bij aanvraag. Hoewel projecten op basis hiervan een overeenkomst aangaan met het fonds, bestaat toch het risico dat projecten niet doen wat ze beloven en dat middelen van het fonds daarmee ondoelmatig of onrechtmatig worden besteed, of dat projecten 'mislukken'.
- *Risicobeheersing:*
Voor de Pioniers (tot € 10 k) geldt met name dat de ondersteuning als stimulant voor innovatie is bedoeld en dat we daarom vooral met deze projecten een zeker risico durven nemen. Deze projecten ontvangen bij de start 80% van het gevraagde bedrag en aan het einde de laatste 20%: voorwaarde voor uitbetaling van die laatste tranche is dat de middelen niet voor iets anders zijn ingezet en dat opgedane kennis en leerervaringen in het project zoveel mogelijk geëxpliciteerd en gedeeld worden.



Voor de overige projecten geldt dat het budget in drie tranches wordt toegekend (40%/40%/20%) en dat de monitoring van projecten op meetbare resultaten en mijlpalen en ook op het leerproces strakker is. De toekenning van de volgende tranche van de middelen is afhankelijk van de rapportage over resultaten en proces. Richtlijn daarbij is dat afwijkingen van het oorspronkelijke plan van 20% of meer gemeld moeten worden en in onderling overleg met het fonds tot een eventuele bijstelling van de plannen leiden. Wanneer dat overleg niet tot overeenstemming leidt, kan stopzetten van het project het gevolg zijn en kan indien nodig tot terugvordering van al toegekende middelen worden overgegaan.

- *Risico's ten aanzien van toezicht op besteding van middelen*
Het fonds dient toezicht op en verantwoording over de besteding van middelen uiteraard goed te regelen, om te voorkomen dat ondoelmatig/onrechtmatig gehandeld wordt.
- *Risicobeheersing:*
 - a) In de governance van het fonds is de relatie met de geldgever verankerd en is ook de achterban van SIDN goed vertegenwoordigd. Bovendien vindt ten behoeve van SIDN iedere drie jaar een uitgebreide evaluatie plaats van het fonds, waarin de doelmatige besteding van middelen aan de orde komt.
 - b) Het bestuur van het fonds monitort de directie; uit het bestuur is een auditcommissie samengesteld die de financiële gang van zaken monitort en ook de kwaliteit van de verantwoording daarover. Daarnaast is er een onafhankelijke externe accountant.
 - c) In de processen rond financiële administratie en procuratie is geregeld dat er altijd meer dan twee ogen meekijken/tekenen bij betaling van facturen etc. De directeur heeft een tekenbevoegdheid tot € 100.000,-. Daarboven tekent (voorzitter van) bestuur mee. Declaraties van de directeur worden door de voorzitter van het bestuur beoordeeld en goedgekeurd.
 - d) In de statuten en reglementen is voorzien hoe wordt gehandeld als er sprake is van een (mogelijke) verstrengeling van belangen. Dit wordt strikt opgevolgd.
 - e) Maandelijks rapporteert de financiële administratie aan de directeur. Halfjaar-rapportages en prognoses worden besproken met de auditcommissie alvorens in het bestuur te worden besproken.
- *Liquiditeitsrisico*
SIDN fonds heeft haar liquide middelen ondergebracht bij een systeembank. De hoogte van de liquide middelen is voldoende voor het betalen van de bureaunkosten. Sinds begin 2017 worden de middelen voor projecten door SIDN beschikbaar gesteld op het moment van uitbetalen.
- *Risicobeheersing:*
Sinds begin 2017 ligt de treasuryfunctie van SIDN fonds geheel bij SIDN, ook omdat het fonds gebruik maakt van de financiële administratie van SIDN. Om het liquiditeitsrisico te beperken, heeft SIDN de liquide middelen ondergebracht bij een Nederlandse systeembank. SIDN beschikt over een treasurystatuut.



6. Verslag bestuur SIDN fonds 2025 (verkort bestuursverslag)

Reflectie en vooruitblik

2025 was een jaar waarin digitale en maatschappelijke ontwikkelingen sterk samenkwamen. De toename van online polarisatie en de verspreiding van desinformatie maakten het publieke debat kwetsbaarder, terwijl de versnelling in kunstmatige intelligentie ons opnieuw confronteerde met de noodzaak van ethiek, transparantie en menselijke maat. Tegelijkertijd groeide het besef dat digitale autonomie geen luxe is, maar een voorwaarde om publieke waarden en onze weerbaarheid te beschermen. In dat krachtenveld heeft SIDN fonds richting gegeven door projecten te steunen die het internet veiliger, eerlijker en inclusiever maken, en door de brug te slaan tussen technologie, samenleving en beleid.

Met de calls *Responsible AI in de Praktijk* en *Van Liken naar Luisteren* hebben we samen met Digital Holland (voorheen Topsector ICT genoemd), Limelight Foundation, het Gieskes Strijbis Fonds en het Ministerie van Binnenlandse Zaken concrete stappen gezet: van verantwoord gebruik van AI tot het tegengaan van polarisatie en desinformatie in de digitale ruimte. Deze samenwerkingen hebben niet alleen de kwaliteit van onze programma's verdiept, maar ook onze reikwijdte vergroot. Dankzij de betrokkenheid van externe financiers was 2025 ons meest succesvolle jaar tot nu toe; we konden meer initiatieven mogelijk maken en daarmee onze impact zichtbaar vergroten. De samenwerking met SIDN Labs, onder meer via Internet Infrastructuur in Beeld, bracht het belang van publieke internetstandaarden onder de aandacht, net als een toegankelijke infrastructuur als fundament voor digitale autonomie.

De herijkte strategie van SIDN vraagt in 2026 ook om een strategische heroriëntatie van SIDN fonds zelf, omdat de financiële en inhoudelijke implicaties van die herijking substantieel zijn. Dit vraagt extra aandacht en tijd van zowel bureau als bestuur van SIDN fonds. Het bestuur zal het bureau hierbij zoveel mogelijk ondersteunen temeer omdat in 2026 ook het bestuursmodel van SIDN fonds zal worden omgevormd tot een raad van toezicht-model.

Namens het bestuur spreek ik onze oprechte dank uit aan Roxane van Iperen voor haar betrokken leiderschap als voorzitter van de Raad van Advies. Met scherpe analyses, een sterke antenne voor publieke waarden en een vasthoudende focus op impact heeft zij het werk van SIDN fonds merkbaar verdiept. Haar inzet om ethiek, inclusiviteit en weerbaarheid centraal te zetten in onze keuzes heeft blijvende sporen nagelaten. We zijn haar zeer erkentelijk voor de koers en het vertrouwen dat zij heeft gebracht. Tegelijkertijd heten we Claes de Vreese van harte welkom als nieuwe voorzitter van de Raad van Advies. Met zijn wetenschappelijke expertise op het snijvlak van media, democratie en (responsabele) AI, en zijn ervaring in multidisciplinaire samenwerking, kijken we uit naar zijn bijdrage aan de verdere versterking van onze strategie. We zien ernaar uit om samen te bouwen aan een open, veilige en autonome digitale samenleving waarin publieke waarden leidend zijn.

Mijn dank gaat ook uit naar alle leden van onze Raad van Advies en niet in de laatste plaats het team van SIDN fonds. Hun expertise, toewijding en vasthoudendheid hebben ervoor gezorgd dat onze missie niet alleen een visie blijft, maar dagelijks werkelijkheid wordt. Dankzij hun vakmanschap en de intensieve samenwerking met onze partners maken we samen het verschil voor een open, veilig en betrouwbaar internet.

Met de geleerde lessen van 2025 en de versterkte basis die we hebben gelegd, kijken we met vertrouwen vooruit. We blijven investeren in initiatieven die publieke waarden centraal stellen,



Stichting SIDN fonds
ARNHEM

samenwerking bevorderen en Nederland helpen bouwen aan een digitale toekomst die autonoom, weerbaar en mensgericht is.

Marian Spier
Ad interim voorzitter bestuur SIDN fonds



7. Begroting 2026

Vastgesteld op 3 november 2025	
Opbrengsten uit bestemmingsfonds	<u>2.000.000</u>
Som van de baten	<u>2.000.000</u>
Projecttoezeggingen	1.300.000
Projectondersteuningskosten	30.000
Personeelskosten	527.896
Afschrijvingen	3.600
Bestuurskosten	59.617
Marketing- en communicatiekosten	15.000
Overige algemene kosten	<u>63.887</u>
Som van de kosten	2.000.000
Bedrijfsresultaat	
Rentebaten en soortgelijke baten	-
Rentelasten en soortgelijke lasten	-
Totaal financiële baten en lasten	-
Resultaat	-



8. Jaarrekening 2025



Balans per 31 december 2025

Activa

(Na resultaatbestemming)

	€	31 dec 2025	€	31 dec 2024	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa					
Andere vaste bedrijfsmiddelen	9.678		10.034		
		9.678		10.034	
Vlottende activa					
Vorderingen					
Overige vorderingen	3.219.711		2.924.236		
Overlopende activa	322.297		201.735		
		3.542.008		3.125.971	
Liquide middelen		5.975		182.894	
Totaal		3.557.661		3.318.899	



Passiva

(Na resultaatbestemming)

		31 dec 2025		31 dec 2024
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	621.700		605.135	
Bestemmingsfonds	373.275		300.000	
		994.975		905.135
Langlopende schulden				
Projectverplichtingen	2.240.167		2.120.577	
		2.240.167		2.120.577
Kortlopende schulden				
Leveranciers en handelskredieten	10.029		15.083	
Loonheffing	28.400		26.524	
Te betalen pensioenpremies	6.461		6.454	
Overlopende passiva	277.629		245.126	
		322.519		293.187
Totaal		3.557.661		3.318.899



Staat van baten en lasten over 2025

	Begroting 2025	2025	2024
	€	€	€
Netto-omzet	2.499.453	3.355.906	2.705.391
Som der exploitatiebaten	2.499.453	3.355.906	2.705.391
Projecttoezeggingen	1.780.000	2.610.338	2.060.648
Projectondersteuningskosten	46.000	10.969	50.353
	-	-	-
Kosten beheer en administratie	-	-	-
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	523.667	389.848	361.979
Sociale lasten	-	50.873	44.302
Pensioenlasten	-	62.405	59.450
Andere personeelskosten	2.500	2.678	14.004
Afschrijvingen	3.500	3.674	2.685
Overige bedrijfskosten			
Bestuurskosten	57.881	56.595	56.905
Marketing- en communicatiekosten	20.000	11.065	15.034
Kantoorkosten	28.005	20.180	13.265
Algemene kosten	37.900	47.441	46.766
Som der exploitatielasten	2.499.453	3.266.066	2.725.391
Bestemd resultaat	-	89.840	-20.000



Kasstroomoverzicht over 2025

Indirecte methode	2025	2024
	€	€
Bedrijfsresultaat	89.840	-20.000
Aanpassing voor afschrijvingen	3.674	2.685
Mutatie van overige vorderingen	-416.037	-814.475
Mutatie van handelscrediteuren	-5.054	2.657
Mutatie van overige kortlopende schulden (excl. schulden kredietinstellingen)	34.386	157.812
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-293.191	-671.321
Kasstroom uit operationele activiteiten	-293.191	-671.321
Investerings in materiële vaste activa	-3.318	-9.433
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	60
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-3.318	-9.373
Overige mutaties langlopende schulden	119.590	462.858
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	119.590	462.858
Mutatie in liquide middelen	-176.919	-217.836



Algemene toelichting

Belangrijkste activiteiten

De Stichting SIDN fonds is op 7 mei 2014 opgericht en is statutair gevestigd te Arnhem. De stichting heeft ten doel om de welvaart en het welzijn in Nederland te verhogen door bij te dragen aan de vergroting van de waarde van het internet voor de Nederlandse maatschappij en economie.

Locatie feitelijke activiteiten

Stichting SIDN fonds is feitelijk gevestigd te Arnhem en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 60638257.



Grondslagen voor financiële verslaggeving

Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 2 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteit van de stichting, met de veronderstelling dat de activiteiten van de stichting ten minste twaalf maanden na balansdatum zullen worden voortgezet. Het bestuur is niet op de hoogte van gebeurtenissen of omstandigheden die het voortbestaan van de stichting in gevaar kunnen brengen.

Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Algemene grondslagen bepaling resultaat

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Grondslagen voor waardering activa

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20 % wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.



Grondslagen voor waardering passiva

Eigen vermogen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de Stichting SIDN fonds. Door het bestuur kunnen bestemmingsreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel. Bestemmingsfondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader van de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van de toegekende donaties.

Langlopende schulden

De schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.



Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

Grondslagen voor baten en lasten

Baten

Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd inclusief het opnemen van baten die toegezegd zijn. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Pensioenen

De stichting heeft een pensioenregeling afgesloten met het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds (ABP). De pensioenregeling kwalificeert als een uitkeringsovereenkomst. Dit is een regeling waarbij het pensioen onder meer afhankelijk is van de hoogte van het salaris, de inhoud van de ABP-regeling en het aantal jaren dat pensioen wordt opgebouwd. Het ABP hanteert het middelloon als pensioengevende salarisgrondslag. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing. Op verplichte of contractuele basis worden premies betaald door de stichting. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting in de balans opgenomen. De stichting heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies. Het bestuur van ABP heeft besloten om de pensioenen vanaf januari 2026 te indexeren met 2,84%. Om over te kunnen gaan tot (gedeeltelijke) indexatie moet de beleidsdekkingsgraad minimaal 105% zijn (tot 1 juli 2022: 110%). Op 31 december 2025 was de actuele dekkingsgraad van het ABP 123,5%. De beleidsdekkingsgraad, dit is de dekkingsgraad over een periode van 12 maanden, is 118,3%. De dekkingsgraad geeft aan of het vermogen van het pensioenfonds voldoende is om aan alle toekomstige verplichtingen te voldoen en eventueel over te kunnen gaan tot indexatie van de pensioenen. De beleidsdekkingsgraad moet minimaal 105% zijn. Omdat deze beleidsdekkingsgraad van het ABP op 31 december 2025 hoger was dan de minimale beleidsdekkingsgraad worden de pensioenen per 1 januari 2026 verhoogd met 2,84%.

Overige bedrijfskosten

De projecttoezeggingen betreffen de aan aanvragers in het boekjaar toegekende bijdragen. Projecttoezeggingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de aanvrager is meegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de donatie wordt uitgekeerd. De nog niet uitbetaalde projectgelden staan als verplichting opgenomen onder de kortlopende schulden. Financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en –lasten.



Toelichting op balans

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat:

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
Boekwaarde 1 januari 2025	
Verrijgings- of verwaardigingsprijs	13.567
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.533
	<u>10.034</u>
Mutaties 2025	
Investerings	3.318
Afschrijvingen	-3.674
	<u>-356</u>
Boekwaarde 31 december 2025	
Verrijgings- of verwaardigingsprijs	16.886
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-7.208
	<u>9.678</u>
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

Vorderingen

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Overige vorderingen		
Nog te ontvangen SIDN B.V.	3.219.711	2.924.236
	<u>3.219.711</u>	<u>2.924.236</u>
Overlopende activa	322.297	201.735
Totaal	<u>3.542.008</u>	<u>3.125.971</u>

Toelichting

Ultimo 2025 heeft Stichting SIDN fonds een vordering van € 3.220K op SIDN (2024: € 2.924K. SIDN B.V. heeft een schriftelijke saldobestorting afgegeven.



Liquide middelen

	<u>31 dec 2025</u>	<u>31 dec 2024</u>
	€	€
Banktegoeden	<u>5.975</u>	<u>182.894</u>

Toelichting

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve	<u>2025</u>
	€
Stand 1 januari	605.135
Aandeel in resultaat	-
Overige mutaties	16.565
Stand 31 december	<u>621.700</u>

Stichting SIDN fonds heeft het streven om de omvang van het stichtingsvermogen overeen te laten komen met de jaarlijkse bureaunkosten om de continuïteit te waarborgen voor één jaar.

Bestemmingsfonds	<u>2025</u>
	€
Stand 1 januari	300.000
Dotatie bestemmingsfonds	73.275
Stand 31 december	<u>373.275</u>

In 2025 is een bedrag van EUR 300K onttrokken aan het bestemmingsfonds ten behoeve van de gezamenlijke call met Topsector ICT. Ultimo 2025 wordt een bestemmingsfonds van EUR 373K gevormd voor de call 'Van Liken naar Luisteren'. Na toekenning van de projecten binnen deze call resteert een bedrag van EUR 373K. De bijdrage van SIDN voor deze call is in 2025 volledig besteed. De partners Gieskes-Strijbis Foundation, Limelight Foundation en het Ministerie van Binnenlandse Zaken hebben op 30 oktober 2025 aangegeven het resterende budget in 2026 te willen inzetten voor het actief scouten van nieuwe projecten binnen de thematiek van deze call en voor het opnieuw benaderen van eerder niet-gehonoreerde, maar veelbelovende projecten om hen een nieuwe kans te bieden.



Langlopende schulden

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Projectverplichtingen		
Projectverplichtingen per 1 januari	2.120.577	1.657.719
Toegekende projectverplichtingen	2.610.338	2.060.648
Vrijgevallen projectverplichtingen	-81.653	-
Uitbetaling aan toegekende projecten	-2.409.095	-1.597.790
Totaal	2.240.167	2.120.577

Toelichting

De toegekende projectverplichtingen hebben overwegend een looptijd langer dan 1 jaar waarbij de toekenning in meerdere termijnen wordt uitbetaald. De daadwerkelijke uitbetaling van deze projecten is afhankelijk van de voortgang van deze projecten.

Kortlopende schulden

	31 dec 2025	31 dec 2024
	€	€
Leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	10.029	15.083
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	28.400	26.524
Te betalen pensioenpremies	6.461	6.454
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	15.636	15.423
Reservering vakantiedagen	9.970	7.855
Nog te betalen kosten	23.148	21.848
Vooruit ontvangen bijdrage	228.875	200.000
	277.629	245.126
Totaal	322.519	293.187

Toelichting

De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.



NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Overige niet in de balans opgenomen verplichtingen

Stichting Internet Domeinregistratie Nederland heeft middels een getekende intentieverklaring in maart 2017 vastgelegd dat aan Stichting SIDN fonds jaarlijks een bedrag van maximaal € 2.500K ter beschikking wordt gesteld nadat het startkapitaal is uitgeput. Na juridische splitsing in 2023 is deze getekende intentieverklaring ondergebracht bij SIDN B.V. Voordat SIDN B.V. overgaat tot het ter beschikking stellen, stelt SIDN B.V. vast of Stichting SIDN fonds haar statutaire doelstellingen aantoonbaar realiseert middels de financiering van projecten die aansluiten bij die doelstellingen. SIDN B.V. heeft het voornemen om in 2026 een bedrag van € 2.000K ter beschikking te stellen.



Toelichting op staat van baten en lasten

Baten en brutomarge

	2025	2024
	€	€
Netto-omzet		
Donatie SIDN B.V.	2.295.475	2.113.126
Subsidies en bijdrage	376.725	592.265
Vrijgevallen projectverplichtingen	81.653	-
Overige opbrengsten	602.053	-
	<u>3.355.906</u>	<u>2.705.391</u>
Som der bedrijfsopbrengsten	<u>3.355.906</u>	<u>2.705.391</u>
Projecttoezeggingen		
Pioniersprojecten	152.645	158.850
Potentialprojecten	1.871.193	512.738
Overige instrumenten	586.500	1.389.060
	<u>2.610.338</u>	<u>2.060.648</u>
Projectondersteuningskosten	10.969	50.353
Brutomarge (brutobedrijfsresultaat)	<u><u>734.599</u></u>	<u><u>594.390</u></u>

Brutomarge

Projecttoezeggingen betreffen de in 2025 aan aanvragers toegekende bijdragen. Ten opzichte van 2024 is de omvang van de potential projecten toegenomen, mede door de gezamenlijke projecten met de Gieskes-Strijbis Foundation, de Limelight Foundation en het Ministerie van Binnenlandse Zaken. In 2024 zijn de gezamenlijke projecten met de steden als gescoute projecten in de administratie opgenomen.



Personeelskosten

	2025	2024
	€	€
Lonen en salarissen	389.848	361.979
Sociale lasten	50.873	44.302
Pensioenlasten	62.405	59.450
Andere personeelskosten		
Reiskostenvergoeding (woon- werkverkeer)	5.933	6.474
Reis- en verblijfkosten	17.232	15.250
Opleidingen	4.778	88
Vergoeding leerstoel door SIDN B.V.	-32.500	-32.175
Overige personeelskosten	7.235	24.367
	<u>2.678</u>	<u>14.004</u>
Totaal	<u><u>505.804</u></u>	<u><u>479.735</u></u>

Toelichting

Het gemiddeld aantal werknemers gedurende het boekjaar 2025 bedroeg 4,1 FTE (2024: 4,0 FTE).

Afschrijvingen

	2025	2024
	€	€
Afschrijving op materiële vaste activa	3.674	2.374
Boekresultaat op materiële vaste activa	-	311
Totaal	<u><u>3.674</u></u>	<u><u>2.685</u></u>



Overige bedrijfskosten

	2025	2024
	€	€
Bestuurskosten		
Vacatiegelden	15.594	12.268
Remuneratie	32.360	38.577
Overige bestuurskosten	8.641	6.060
	<u>56.595</u>	<u>56.905</u>
Marketing- en communicatiekosten		
Kosten website	4.961	4.324
Vertalingen	-	238
Marketing- en communicatiekosten	6.104	10.472
	<u>11.065</u>	<u>15.034</u>
Kantoorkosten		
Telefoonkosten	3.000	2.686
Licentiekosten	6.817	6.600
Overige kantoorkosten	648	605
Kosten overleg en vergaderingen	1.267	413
Contributies en abonnementen	8.448	2.961
	<u>20.180</u>	<u>13.265</u>
Algemene kosten		
SLA doorbelasting overhead SIDN B.V.	11.737	11.737
Accountantskosten	22.990	26.823
Overige algemene kosten	12.714	8.206
	<u>47.441</u>	<u>46.766</u>
Totaal	<u><u>135.281</u></u>	<u><u>131.970</u></u>



Overige toelichtingen

Werknemers

Het gemiddelde aantal werknemers gedurende het boekjaar bij Stichting SIDN fonds bedroeg:

Gemiddeld aantal werknemers over periode	2025	2024
	fte	fte
Werkzaam binnen Nederland	4,1	4,0

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na de balansdatum, anders dan verwoord in de jaarrekening, plaatsgevonden die hier vermeld moeten worden.

Ondertekening

Arnhem,

Naam

De heer D.J. Raithel

Handtekening

De heer J. Hüpscher

De heer W.C.A. Potters

Mevrouw M. L. Spier