



HELSINGIN OSUUSKAUPPA ELANTO

Tilinpäätös ja toimintakertomus

1.1. – 31.12.2025

Y-tunnus: 1837954-9

Kotipaikka: Helsinki

Tilinpäätös ja toimintakertomus tilikaudelta 2025

Sisällysluettelo

	sivu
Hallituksen toimintakertomus	2-10
Tuloslaskelma	11
Tase	12
Rahoituslaskelma	13
Konsernin ja emon liitetiedot	14-26
Konsernin tunnusluvut	27
Hallituksen ylijäämän käyttöehdotus	28
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	29
Luettelo kirjanpidoista ja aineistosta	30

HELSINGIN OSUUSKAUPPA ELANTO

Tilinpäätös 1.1.–31.12.2025

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

TOIMINTAYMPÄRISTÖN KEHITYS

Vuonna 2025 geopolitiiset ja kauppapolitiiset jännitteet ylläpitivät epävarmuutta ja heikensivät maailmanlaajuisia talouskehitystä. Suomessa talouden ja kulutuksen elpyminen jäi odotettua hitaammaksi, vaikka näkymät ovat vähitellen paranemassa.

Suomi lähti vuoteen 2025 heikosta kansantalouden tilanteesta. Alkuvuoden myönteinen kehitys hiipui, kun suhdanteet heikkenivät muun muassa tullien seurauksena, ja talousennusteita tarkistettiin selvästi alaspäin. Valtiovarainministeriön (VM) joulukuun 2025 ennusteen mukaan bruttokansantuote (BKT) kasvoi vain 0,2 prosenttia, pääosin kotimaisen kysynnän heikkouden vuoksi. Tilastokeskuksen mukaan kuluttajahinnat nousivat vuonna 2025 keskimäärin 0,3 prosenttia.

Pääkaupunkiseudun väestönkasvu jatkui vahvana vuonna 2025, pääosin ulkomailta ja muualta Suomesta suuntautuvan muuttoliikkeen ansiosta. HOK-Elannon toiminta-alueen väestö kasvoi ennakkotietojen mukaan 20 429 henkilöllä eli 1,4 prosentilla vuoden 2025 aikana. Vuoden lopussa alueella asui 1 516 691 henkilöä, mikä vastasi 26,8 prosenttia Suomen väestöstä.

HOK-ELANNON VUODEN 2025 TAPAHTUMAT

Vuonna 2025 HOK-Elanto juhlisti 120-vuotista historiaansa ja kehitti aktiivisesti palveluverkostoansa. Yhteisöllisyys ja vastuullisuus ovat olleet osuuskaupan toiminnan ytimessä läpi historian: aina sadan vuoden takaisista kumminlahjoista keväällä 2025 jo kymmenen vuotta kestäneeseen, kestävää kaupunkiliikkumista tukevaan Alepa-fillariyhteistyöhön ja jokavuotisiin joululahjoituksiin eri hyväntekeväisyyskohteisiin. Juhlavuoden kunniaksi HOK-Elanto järjesti syksyllä 2025 osuuskaupan omat syntymäpäiväjuhlat, joihin kutsuttiin kaikki HOK-Elannon noin 7 000 työntekijää.

HOK-Elannon tavoitteena on tarjota parhaita mahdollisia etuja ja palveluita asiakasomistajilleen. Vuonna 2025 HOK-Elanto investoi yhteensä noin 102 miljoonaa euroa toiminta-alueensa palveluverkoston kehittämiseen.

Marketauksessa Helsingin Suutarilaan avattiin uusi S-market ja Espoon Suvelaan rakentui uusi Alepa. Ravintoloiden uusina toimipaikkoina avattiin ravintolat Stensvik ja Lilla Sten Espooseen, ravintola Pizza & Buffa ja kahvila Presso Järvenpäähän ja kahvila Presso Hyvinkäälle. Myös olemassa olevia toimipaikkoja uudistettiin ja kehitettiin aktiivisesti. Järvenpään Prismakeskuksen ja Prismen uudistukset valmistuivat kesällä 2025 ja useat Coffee House –kahvilat saivat uuden ilmeen ketjun konsepti-uudistuksen myötä. Tuusulan uuden Prismen rakennushanke etenee niin ikään hyvää vauhtia.

ABC-latausverkosto laajeni uusille alueille vuoden aikana, kun esimerkiksi Espoossa kauppakeskus Isoon Omena ja Helsingissä kauppakeskus Rediin sekä Mannerheimintielle avattiin uudet sähköautojen latausasemat.

HOK-Elannon historian suurin investointi ruoan verkkokauppaan, Vantaalla sijaitseva ruoan verkkokaupan keräilykeskus, täytti vuoden. Keräilykeskus sekä pikatoimitusverkoston voimakas laajentaminen vuoden 2025 aikana ovat mahdollistaneet vastaamisen ruoan verkkokauppapalveluiden kasvavaan kysyntään ja vahvistaneet HOK-Elannon markkinajohtajuutta ruoan verkkokaupassa.

Vuoden 2025 lopussa HOK-Elannolla oli yhteensä 414 toimipaikkaa pääkaupunki-seudun ja kehyskuntien, eli Espoon, Helsingin, Hyvinkään, Järvenpään, Keravan, Mäntsälän, Nurmijärven, Tuusulan ja Vantaan alueella.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Vuonna 2025 HOK-Elanto-konsernin liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia edellisvuodesta 2 673,1 miljoonaan euroon (edellisvuosi 2 637,5 miljoonaa euroa).

HOK-Elanto-konsernin tulos ennen veroja oli 85,2 miljoonaa euroa (74,0 miljoonaa euroa). Tuloksen taustalla ovat sekä liiketoimintojen positiivinen vire, että sijoitussalkun arvon kasvu.

Tulos sisältää kertaluonteisiksi katsottavia tuottoja 19,6 miljoonaa euroa (1,2 miljoonaa euroa), mistä käyttöomaisuuden myyntivoittoja on 19,5 miljoonaa euroa ja kertaluonteisia kuluja 9,7 miljoonaa euroa (-2,5 miljoonaa euroa).

Liiketulos oli 59,9 miljoonaa euroa (45,0 miljoonaa euroa) eli 2,2 prosenttia liikevaihdosta (1,7 prosenttia). Sijoitetun pääoman tuotto oli 9,7 prosenttia (9,3 prosenttia) ja oman pääoman tuotto oli 8,0 prosenttia (7,5 prosenttia).

HOK-Elanto-konsernin liikevaihto ja liiketulos toimialoittain

	Liikevaihto		Liiketulos	
	2025 M€	muutos %	2025 M€	muutos M€
Marketkauppa	2 339,2	1,9 %	42,2	9,8
Tavaratalokauppa	70,8	1,2 %	0,2	0,3
Ravintolaliiketoiminta	88,0	-2,8 %	-1,2	-2,0
Liikennekauppa	135,7	-4,3 %	4,4	1,0
Muu liiketoiminta ja hallinto	39,4	0,6 %	14,3	5,8
HOK-Elanto konserni yhteensä	2 673,1	1,4 %	59,9	14,9

Marketkauppa toimi edelleen vahvana liiketoiminnan tukijalkana 2,3 miljardin euron (2,3 miljardia euroa) liikevaihdollaan ja 1,9 prosentin kasvullaan (3,6 prosenttia). HOK-Elannolla oli vuoden 2025 lopussa 121 Alepaa, 67 S-marketia, 16 Prismaa ja yksi Food Market Herkku -myymälä. Marketkaupan liikevaihdon kasvu johtui muun muassa uusien toimipaikkojen avauksista ja verkkokaupan kasvusta. Toimialan liiketulos oli 42,2 miljoonaa euroa (32,4 miljoonaa euroa).

Kahden Sokos-tavaratalon ja 12 Emotion-kosmetiikkamyymälän liikevaihto oli 70,8 miljoonaa euroa (70,0 miljoonaa euroa), kasvaen 1,2 prosenttia edellisvuodesta (0,4 prosenttia). HOK-Elannon tavaratalokaupan liiketulos oli 0,2 miljoonaa euroa (0,0 miljoonaa euroa). Ravintolaliiketoiminnan liikevaihto oli 88,0 miljoonaa euroa (90,5 mil-

joonaa euroa), jossa laskua oli -2,8 prosenttia (-2,2 prosenttia). Ravintoloiden liike-tulos oli -1,2 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). HOK-Elannolla oli vuoden 2025 lopussa 71 ravintolaa.

Liikennekaupan liikevaihto oli 135,7 miljoonaa euroa (141,8 miljoonaa euroa), laskien -4,3 prosenttia edellisvuodesta (-7,2 prosenttia). Liikevaihdon lasku johtui pääosin polttonesteen hintojen laskusta. Ketjuun kuului HOK-Elannon toiminta-alueella yhteensä 96 polttoneste-, autopesu- ja sähköautolataus toimipaikkaa vuoden 2025 lopussa. Liikennekaupan liike-tulos oli 4,4 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa).

HOK-Elannon muun liiketoiminnan muodostavat kiinteistöliiketoiminta, omistajapalvelut sekä hautaus- ja lakipalvelut. Muun liiketoiminnan liikevaihto oli 39,4 miljoonaa euroa (39,2 miljoonaa euroa). HOK-Elannon hautaus- ja lakipalvelulla oli 12 toimistoa vuoden 2025 lopussa.

KONSERNIRAKENNE

HOK-Elanto-konserni koostuu emoyritys Helsingin Osuuskauppa Elannosta, HOK-Elanto Liiketoiminta Oy:stä (Marketkauppa, Tavaratalokauppa, Liikennekauppa, Ravintolaliiketoiminta, Verkkokaupan Keräilykeskus, Herkkukeittiö sekä Omistajapalvelut), HOK-Elanto Palvelu Oy:stä sekä 46 kiinteistöyhtiöstä. Vuoden aikana HOK-Elanto osti seitsemän uutta kiinteistöyhtiötä ja yksi kiinteistöyhtiö on purkautunut.

Konserniin kuuluu 23 osakkuusyhtiötä. Osakkuusyhtiöistä merkittävin on Kauppakeskus Jumbon kiinteistön Vantaalla omistava Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus, josta HOK-Elanto omistaa 27,8 prosenttia.

INVESTOINNIT JA KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNIT

Vuoden 2025 aikana HOK-Elanto investoi toiminta-alueensa palveluverkoston kehittämiseen 101,8 miljoonaa euroa (102,6 miljoonaa euroa). Käyttöomaisuuden myynnit olivat 27,8 miljoonaa euroa (1,1 miljoonaa euroa). Käyttöomaisuuden myynneistä suurin osa tuli vanhan rautakauppakiinteistön myynnistä Herttoniemessä. Lisäksi HOK-Elanto hankki omistukseensa omassa käytössä olevia liiketiloja ja kiinteistöjä sekä remontoi myymälöitä, joista suurimmat olivat Sellon ja Järvenpään Prismat.

RAHOITUS JA SJOITUKSET

Nettorahoitustuotot olivat 25,3 miljoonaa euroa (29,0 miljoonaa euroa). Nettorahoitustuottojen laskun keskeisin syy oli sijoitussalkun tuoton jääminen edellisvuotta pienemmäksi.

Konsernin maksuvalmius säilyi vahvana. Likvidit sijoitukset ja rahavarat olivat vuoden päättyessä 358,5 miljoonaa euroa (321,7 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli 78,2 prosenttia (76,8 prosenttia).

HOK-Elannolla on hallituksen hyväksymä rahoitusstrategia ja sijoituspolitiikka. Sijoitustoiminnassa pyritään pitkäjänteisyyteen ja matalariskisyyteen. Tavoitteena on sekä säilyttää sijoitettu pääoma, että kasvattaa pääomaa ja saada sille tuottoa ilman,

että sijoitusomaisuuteen kohdistuu hallituksen päättämää tasoa suurempi riski. Sijoitustoimintaa tulee toteuttaa S-ryhmän vastuullisuusohjelman mukaisesti. Sijoituskohteen toimiala- tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa HOK-Elannon arvojen tai eettisten - ja muiden toimintaperiaatteiden kanssa. Rahoitusinstrumentit on arvostettu vuoden 2016 alusta lähtien kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Sijoitustoiminnan laskennallinen tuotto vuonna 2025 oli 7,8 prosenttia (9,8 prosenttia).

ASIAKASOMISTAJUUS

HOK-Elannon asiakasomistajat ostivat Bonusta kerryttäviä tuotteita ja palveluita 2 698 miljoonalla eurolla HOK-Elannosta, S-ryhmästä ja S-ryhmän yhteistyökumppaneilta.

HOK-Elantoon liittyi vuonna 2025 37 309 (39 606) uutta asiakasomistajaa. Vuoden lopussa HOK-Elannolla oli 724 333 asiakasomistajaa (709 204). Toiminta-alueen yhdeksän kunnan kotitalouksista 89,6 prosenttia (88,3 prosenttia) oli HOK-Elannon tai muun S-ryhmän osuuskaupan asiakasomistajia vuoden 2025 lopussa.

Konsernin myynnistä 66,8 prosenttia (65,3 prosenttia) suuntautui asiakasomistajille. HOK-Elannon asiakasomistajat saivat Bonusta yhteensä 93,5 miljoonaa euroa (90,0 miljoonaa euroa) ja maksutapaetua 3,6 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa euroa). Asiakasomistajille maksetun Bonuksen määrä kasvoi neljä prosenttia ja maksutapaetu kahdeksan prosenttia.

Omistajapalvelulla oli vuoden 2025 lopussa 15 toimipistettä. Prismojen ja Helsingin Sokoksen yhteydessä olevat Omistajapalvelut palvelevat monipuolisesti asiakasomistajuuteen ja S-Pankkiin liittyvissä asioissa.

OSUUDET JA OSUUSPÄÄOMA

Helsingin Osuuskauppa Elannolla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.

	2025	2024
Osuudet	724 333	709 204
Osuuspääoma	59 117 012,59	59 117 012,59

Osuuspääoma koostuu jäsenten maksamista osuuspääomaan kirjattujen osuusmaksujen yhteenlasketusta määrästä. Tilikauden aikana on eronneille tai erotetuille jäsenille palautettu heidän maksamansa osuusmaksut välittömästi osuuskunnan sääntöjen mukaisesti. Palautettujen osuuksien lukumäärä vuonna 2025 oli 22 180 kappaletta (14 634 kappaletta) ja osuus kaikista osuuksista oli 3,1 prosenttia. Palautettuja osuusmaksuja vastaavat osuudet on mitätöity. Osuudesta maksettu vastike vastaa jäsenen eroamishetkellä kertynyttä osuusmaksua, joka täyteen maksaneilla oli 100 euroa. Palautettujen osuusmaksujen yhteismäärä oli 1,9 miljoonaa euroa (1,4 miljoonaa euroa).

HENKILÖSTÖ

HOK-Elannolla työskenteli vuoden 2025 lopussa 6 980 henkilöä (6 958) koko- ja osa-aikaisissa työsuhteissa.

Kokoaikaisiksi henkilötyövuosiksi muutettuna henkilökunnan laskennallinen määrä oli 5 337 henkilöä (5 426). Määrä on laskettu keskimääräisenä ja se jakaantui toimialoittain seuraavasti:

	2025	2024
Marketkauppa	4294	4331
Tavaratalokauppa	177	191
Ravintolaliiketoiminta	475	535
Liikennekauppa	31	15
Muu liiketoiminta, ketjuohjaus ja hallinto	360	354
Yhteensä	5 337	5 426

HOK-Elannon toimintaa on kehitetty pitkäjänteisesti yhdessä henkilöstön kanssa, ja työtyytyväisyys on ollut jo useiden vuosien ajan selvästi suomalaisten työpaikkojen keskiarvoa korkeammalla tasolla. Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen vastausprosentti oli 85 prosenttia, ja tulos oli jälleen hyvällä tasolla työtyytyväisyysindeksin (TYT-indeksi) ollessa 72,7 (+1,0 verrattuna viime vuoden tuloksiin ja +2,8 korkeampi, kuin Suomen yleisnormi). 87 prosenttia vastaajista suositteli HOK-Elantoa työnantajana. Tunnustuksena henkilöstön korkeasta omistautuneisuudesta HOK-Elannolle myönnettiin Suomen Innostavimmat Työpaikat 2025 -tunnustus.

Vuonna 2025 HOK-Elannossa tehtiin turvallisuuden ja työhyvinvoinnin nykytila-analyysi osana konsernin strategiahankkeita. Analyysissa esiin nousseille kehittämisen painopisteille laadittiin toimenpidesuunnitelma, joiden toteutus aloitettiin syksyllä 2025 ja jatkuu koko vuoden 2026.

Sairauspoissaolot laskivat edelleen vuoden 2025 aikana. Konsernitasolla poissaolot vähenivät 1,5 päivää per henkilö. Tuki- ja liikuntaelinsairaudet sekä mielenterveyden syistä johtuvat poissaolot laskivat edelleen vuonna 2025. HOK-Elanto sai vuonna 2025 MIELI ry:n Hyvän mielen työpaikka® -tunnustuksen jo neljättä kertaa pitkäjänteisestä mielen hyvinvoinnin kehitystyöstä työelämässä.

Työkyvyn tuen keinovalikoima oli vuoden 2025 aikana edelleen hyvin aktiivisesti käytössä. Viime vuoden aikana HOK-Elannolla kehitettiin työkyvyn toimintamalleja ja kirjastettiin eri toimijoiden rooleja yhdessä liiketoimintojen ja kumppaneiden kanssa.

Keskimääräinen työsuhteen pituus oli seitsemän vuotta ja yksitoista kuukautta (kahdeksan vuotta ja kuusi kuukautta). Henkilöstön keski-ikä oli 35,8 vuotta (35,5 vuotta). Naisten osuus koko henkilöstöstä oli 73,0 prosenttia (73,4 prosenttia). Kokoaikaisten työntekijöiden osuus koko henkilöstöstä oli 33,8 prosenttia (36,7 prosenttia). HOK-Elannon henkilöstössä oli edustettuna kansalaisia 56 (59) eri maasta. Kesätöitä HOK-Elanto tarjosi noin 2570 nuorelle (2350) eri pituisten kesätyösuhteiden muo-

dossa. Lakisääteisen työterveyshuollon täydennykseksi HOK-Elanto tarjoaa henkilöstölleen terveydenhuollon palveluita, vapaa-ajan tapaturmavakuutuksen ja HOK-Elannon oman sairauskassan lisäetuuksia. Henkilöstön hyvinvointia tuetaan ePassin kautta. Henkilöstö voi hyödyntää ePassi-etuja monin eri tavoin oman hyvinvointinsa tukemiseen. Henkilöstön palkitsemiseen käytettiin vuonna 2025 noin 6 miljoonaa euroa (koko henkilöstön tulospalkkion osuus 4,6 miljoonaa euroa).

Vuonna 2025 panostukset rekrytointiin ja työnhakijakokemukseen jatkuivat edelleen. HOK-Elanto vastaanotti 51 211 (50 600) työhakemusta, joista 23 616 (13 600) oli kesätyöhakemuksia ja 5 222 (5 600) oli Tutustu työelämään ja tienaa –harjoitteluhakemuksia.

Vuonna 2025 HOK-Elannolla kehitettiin rekrytointiprosesseja. Erityishuomiota kiinnitettiin tasalaatuisen rekrytointiin, hakijakokemukseen ja hakijaviestintään. Esihenkilöiden osaamista vahvistettiin uusilla rekrytointivalmennuksilla ja käyttöön otettiin myös Clevry-soveltuvuusarviointit vastuurooleissa. Valmennusten ja arviointien tavoitteena on tukea tasalaatuista ja objektiivista rekrytointia.

Lisäksi HOK-Elannolla otettiin käyttöön S-ryhmän työnantajamielikuvan ”Ihan tavallisissa töissä”- kattokonsepti, joka on tuotu urasivuille ja hakuilmoituksiin HOK-Elannon omalla äänensävyllä. Konseptin tavoitteena on vahvistaa HOK-Elannon houkuttelevuutta työnantajana ja parantaa hakijakokemusta.

Vuonna 2025 HOK-Elannon henkilöstön vaihtuvuus oli 14,1 prosenttia (18,9 prosenttia). HOK-Elannolla on viime vuosina panostettu työnantajamielikuvaan ja rekrytointikokemukseen. Toisaalta myös yleinen työmarkkinatilanne on ollut haastava vuonna 2025 ja avoimia työpaikkoja on ollut tarjolla vähemmän kuin aiempina vuosina, mikä osaltaan vaikuttaa henkilöstön vaihtuvuuteen laskevasti.

RISKIENHALLINTA

HOK-Elanto-konsernissa pyritään ennakolta tunnistamaan riskitekijät sekä arvioimaan niiden todennäköisyys ja merkittävyys liiketoiminnan tavoitteiden kannalta. HOK-Elannon hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jossa kuvataan riskienhallinnan tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskienhallintatyö on jatkuvaa ja sitä toteutetaan johtamisprosessin kaikissa osissa. Riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti, huomioiden strategiset ja operatiiviset riskit.

Merkittävimmät HOK-Elannon lyhyen aikavälin riskit liittyvät yleiseen poliittiseen ja taloudelliseen epävarmuuteen. Tilanteesta aiheutuvia riskejä ovat muun muassa kuluttajien ostovoiman ja kuluttajaluottamuksen heikkeneminen sekä Helsingin keskustan kaupallinen hiipuminen.

Päivittäistavarakaupan kilpailukyvyyn varmistaminen on edelleen keskeistä kaupan alan muutoksessa. Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät HOK-Elannon näkökulmasta muun muassa kulutustottumusten, työelämän ja liikkumisen muutosten

kehittymiseen ja niiden vaikutuksiin kuluttajakäyttäytymiseen. Lisäksi osana S-ryhmää HOK-Elannon riippuvuus SOK:n palvelutuotannosta, erityisesti yhteisten hankinta- ja logistiikkatoimintojen sekä tietojärjestelmien osalta, muodostaa riskejä sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä.

VASTUULLISUUS

Kohti kestävän kuluttamisen uutta normaalia

Kestävä tuotanto ja kulutus ovat yksi kestävän kehityksen maailmanlaajuisista tavoitteista. HOK-Elannon tavoitteena on, että vuonna 2030 sen myymästä ruoasta 65 prosenttia on kasvipohjaista ja 80 prosenttia kotimaassa valmistettua. Vuonna 2025 myydyistä elintarvikkeista 62,2 prosenttia oli kasvipohjaisia, ja kotimaisuusaste oli 70,2 prosenttia.

HOK-Elanto edistää kestävää kaupungistumista ja hiilineutraalia liikkumista 388 julkisella latauspisteellä 45 latausasemallaan. Vuonna 2025 lataustapahtumien määrä kasvoi 12 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Lisäksi HOK-Elanto avasi kahteen uuteen myymälään Boksi-keräyspisteet, jotka helpottavat asiakkaiden uudelleenkäytettävien tavaroiden kierrättämistä.

Kohti kestävää kasvua - luonnonvaroja kunnioittaen

Vuoden 2025 lopulla 74 prosentissa HOK-Elannon myymälöistä oli käytössä luonnollista hiilidioksidia hyödyntävät kylmälaitteet. Kylmälaitosten uusimisen yhteydessä tehostetaan myös lauhdelämmön talteenottoa, ja tätä hyödynnetään laajasti koko kiinteistön tarpeisiin. Aurinkovoimaloita on asennettu seitsemään kiinteistöön.

HOK-Elanto on sitoutunut puolittamaan hävikin vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteen saavuttamiseksi keskeisiä keinoja ovat tilaustoiminnan ja ennustettavuuden kehittäminen sekä erilaiset hinnanalennuskäytännöt. Myynnistä poistettuja elintarvikkeita ohjataan myymälöistä noin 40 ruoka-apukumppanille.

HOK-Elanto asetti vuonna 2025 uudeksi kierrätystavoitteekseen 90 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2025 toteuma oli 86,6 prosenttia.

Polttonestekaupan ympäristöriskien toimenpideohjelma on käynnissä. Tuoteturvallisuus on keskeinen osa HOK-Elannon vastuullisuutta, ja tärkeänä työkaluna toimii elintarvikkeiden omavalvonta. Viranomaisten valvontatarkastuksissa HOK-Elannon toimipaikoista 81,6 prosenttia sai oivallisen arvosanan, 16,2 prosenttia hyvän arvosanan ja 2,2 prosenttia sai korjattavaa -arvosanan.

Kohti yhdenvertaista maailmaa – eriarvoisuutta poistaen

HOK-Elanto odottaa kaikilta tuote- ja palvelutoimittajiltaan ihmisoikeuksien kunnioittamista, ja haluaa yhdessä myös kehittää yhteistyökumppaneidensa valmiuksia ihmisoikeusvastuun huolellisuusperiaatteen toteuttamisessa. Vuoden 2025 lopulla S-ryhmä pilotoi siivoustoimialalla videopohjaista kyselytyökalua, jonka avulla kysyttiin siivoustyötä tekevilta heidän työoloistaan ja -oikeuksiensa toteutumisesta. Kyselyyn osallistui myös HOK-Elannon Prismoissa työskenteleviä siivoojia. Tehdyn kyselyn

perusteella vahvuuksina olivat työturvallisuus ja perehdytys. Kehitettävää oli muun muassa työoikeuksien ymmärtämisessä.

Yhteistyökumppanit

HOK-Elannon bonuspartnerit tarjoavat asiakasomistajille palveluita, joita osuus-kauppa ei itse tuota, kuten terveys-, vakuutus-, optikko-, apteekki-, risteily-, media- ja kulttuuripalveluita. Yhteistyökumppaneita, joiden toimintaa HOK-Elanto tuki vuonna 2025, olivat muun muassa Helsingin, Espoon ja Vantaan kaupunkipyörät, Lasten Päivän Säätiö sekä Nuorten yrittäjyys ja talous -järjestön (NYT) Yrityskylä.

HALLINTO

HOK-Elannon keskeiset hallintoelimet ovat edustajisto, hallintoneuvosto ja hallitus.

Vuonna 2025 hallintoneuvoston puheenjohtajana toimi OTK, eMBA Heli Puura, 1. varapuheenjohtajana kansanedustaja, lääketieteen tohtori Mia Laiho ja 2. varapuheenjohtajana valtiotieteiden tohtori Anu Suoranta. Hallintoneuvoston muut jäsenet olivat pääekonomisti Elias Erämaja, kansanedustaja Timo Harakka, kansanedustaja, geronomi (ylempi AMK) Arja Juvonen, kansanedustaja Atte Kaleva, kansanedustaja, valtiotieteiden tohtori Kimmo Kiljunen, maanviljelijä, yrittäjä Jyrki Kosonen, teatteritaiteen maisteri Irina Krohn, kansanedustaja Mika Poutala (jäsen 1.1.-12.6.2025), diplomi-insinööri Suvi Rihthiemi, kaupunkitutkija ja tekniikan tohtori Kaarin Taipale, eläkeläinen Anita Tuohino, eläkeläinen Kari Uotila ja erityisasiantuntija Johanna Värmlä. Henkilökunnan edustajina hallintoneuvostossa olivat marketpäällikkö Piia Huttunen ja tarjoilija, työsuojeluvaltuutettu Maarit Turja.

Vuonna 2026 hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa OTK, eMBA Heli Puura, ja 1. varapuheenjohtajana kansanedustaja, lääketieteen tohtori Mia Laiho ja 2. varapuheenjohtajana valtiotieteiden tohtori Anu Suoranta. Hallintoneuvoston muina jäseninä jatkavat pääekonomisti Elias Erämaja, kansanedustaja Timo Harakka, kansanedustaja, geronomi (ylempi AMK) Arja Juvonen, kansanedustaja Atte Kaleva, kansanedustaja, valtiotieteiden tohtori Kimmo Kiljunen, maanviljelijä, yrittäjä Jyrki Kosonen, diplomi-insinööri Suvi Rihthiemi, kaupunkitutkija ja tekniikan tohtori Kaarin Taipale, eläkeläinen Anita Tuohino ja eläkeläinen Kari Uotila. Uusina jäseninä hallintoneuvostossa aloittivat filosofian tohtori Outi Alanko-Kahiluoto, pastori Mika Ebeling ja johtaja Timo Lehtinen. Henkilökunnan edustajana jatkaa marketpäällikkö Piia Huttunen ja uutena henkilökunnan edustajana aloitti pääluottamusmies, kokki Piia Kuusniemi.

Vuonna 2025 hallituksen jäseninä toimivat toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen (hallituksen puheenjohtaja), toimitusjohtaja Markku Uitto (varapuheenjohtaja), oikeustieteen kandidaatti, ekonomi Tuula Entelä, toimitusjohtaja Taru Keronen, kauppatieteiden maisteri Pekka Laaksonen, toimitusjohtaja Reetta Peltola ja apulaisprofessori, dosentti Jenni Sipilä.

Vuonna 2026 hallituksen puheenjohtajana jatkaa toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen ja varapuheenjohtajana toimitusjohtaja Markku Uitto. Hallituksen muina jäseninä jatkavat toimitusjohtaja Taru Keronen, kauppatieteiden maisteri Pekka Laaksonen, toimitusjohtaja Reetta Peltola ja apulaisprofessori, dosentti Jenni Sipilä. Uutena hallituksen jäsenenä aloitti toimitusjohtaja Antti Aarnio.

Tilikauden 2025 tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka jatkaa tilintarkastajana myös tilikaudella 2026.

HOK-Elanto-konsernin johtoryhmän muodostavat vuonna 2026 toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimialajohtaja Kimmo Nikula (S-market, Food Market Herkku, sekä Hautaus- ja Lakipalvelu), toimialajohtaja Lassi Juntunen (Prisma, ABC, verkko-kauppa), toimialajohtaja Henriikka Puolanne (Alepa, ravintolat, Sokos ja Emotion), talous- ja hallintojohtaja Juha Ilvonen, kiinteistöjohtaja Timo Myllynen, viestintä- ja markkinointijohtaja Tuomas Ahola, henkilöstöjohtaja Kaisa Tuuliainen ja muutosjohtaja Kirsi Vehkaluoto.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Vaikka viime vuosi jäi odotuksista, talouden odotetaan vahvistuvan vuonna 2026. BKT ja kulutus kääntyvät kasvuun, ja maailmantalouden ennakoitua parempi vire tulee vientiä. Investointien ja työllisyyden odotetaan kohenevan, mikä parantaa kotitalouksien kulutusmahdollisuuksia.

Elintarvikkeiden ja tavaroiden hintojen nousun ennakoidaan pysyvän maltillisena. Valtiovarainministeriö ennustaa inflaatioksi 1,2 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027 ja yksityisen kulutuksen kasvavan 1,4 prosenttia vuonna 2026.

Valtiovarainministeriö arvioi BKT:n kasvun vahvistuvan 1,1 prosenttiin vuonna 2026 ja 1,7 prosenttiin vuonna 2027. Taloussympäristö säilyy kuitenkin epävarmana merkittävien geo-, kauppa- ja turvallisuuspoliittisten riskien vuoksi. Elinkeinoelämän keskusliiton (EK) tammikuun 2026 suhdannebarometrin mukaan matkailu- ja ravintola-alan tilanne jatkui heikkona, sillä riittämätön kysyntä painaa alan näkymiä.

Vuonna 2026 HOK-Elanto jatkaa pitkäjänteistä kehitystyötä ja investointeja. Tammikuussa Helsingissä Prisma Itäkeskuksessa aloitettiin myymälän laajamittainen uudistus ja helmikuussa käynnistyi Espoon keskuksen uuden Prismen rakennushanke.

Myös jatkuva kehitystyö ravintolatoimialalla jatkuu, ja esimerkiksi ravintola Belge muutti alkuvuodesta 2026 Helsingin Keskuskadulle, entistä näkyvämmälle paikalle. Verkkokaupan puolella toimitus- ja noutopisteverkostoa laajennetaan ripeään tahtiin.

Arvioitu investointien määrä vuonna 2026 on 120 miljoonaa euroa. Henkilökunnan määrän arvioidaan kasvavan noin 150 henkilöllä vuoden 2026 aikana. HOK-Elannon liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman. Liiketoiminnan tuloksen ennakoidaan pysyvän edellisen vuoden tasolla.

HALLITUKSEN ESITYS VOITTOA TAI TAPPIOTA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI

Helsingin Osuuskauppa Elannon jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2025 on 725.287.554,62 euroa.

Hallitus ehdottaa, että Helsingin Osuuskauppa Elannon tilikauden 1.1.- 31.12.2025 ylijäämä 67.574.605,52 euroa jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

TULOSLASKELMA

Konserni

Osuuskauppa

	Litetieto	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	1	2 673 127 414,87	2 637 476 177,16	94 341 511,47	90 397 375,31
Liiketoiminnan muut tuotot	2	20 267 293,01	2 020 677,28	13 380 229,25	1 006 442,71
Materiaalit ja palvelut	3				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		1 920 841 896,83	1 903 313 053,28	6 226 393,83	6 638 169,21
Ulkoiset palvelut		38 976 867,14	43 731 431,93	19 327,42	8 706,02
		1 959 818 763,97	1 947 044 485,21	6 245 721,25	6 646 875,23
Henkilöstökulut	4				
Palkat ja palkkiot		228 217 817,22	221 335 030,25	12 241 062,91	11 828 044,72
Henkilösivukulut		49 666 875,00	46 269 429,21	2 991 159,26	2 833 571,42
		277 884 692,22	267 604 459,46	15 232 222,17	14 661 616,14
Poistot ja arvonalentumiset	5	72 647 927,90	61 550 528,95	7 803 069,43	7 530 757,03
Liiketoiminnan muut kulut					
Toimintavuokrat		113 735 900,81	114 536 475,72	29 165 239,54	27 592 936,67
Muut kulut	6, 7, 8	209 357 767,59	203 730 433,62	22 633 958,12	21 511 187,17
		323 093 668,40	318 266 909,34	51 799 197,66	49 104 123,84
Liikelyllyäämä (-alijäämä)		59 949 655,39	45 030 471,48	26 641 530,21	13 460 445,78
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-)		-776 366,77	-537 117,02		
Rahoitustuotot ja -kulut	9	26 048 266,84	29 555 131,70	26 853 977,95	30 962 568,25
Ylijäämä (alijäämä) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		85 221 555,46	74 048 486,16	53 495 508,16	44 423 014,03
Tilinpäätössiirrot	10			28 691 921,82	28 438 091,73
Tuloverot	11	-14 821 922,97	-13 904 710,42	-14 612 824,46	-12 543 461,72
Vähemmistöosuudet (+/-)		212 044,46	36 230,23		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		70 611 676,95	60 180 005,97	67 574 605,52	60 317 644,04

TASE		Konserni		Osuuskauppa	
VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	12	26 766 247,49	36 946 363,07	278 175,39	648 461,79
Aineelliset hyödykkeet	12	421 344 496,90	389 155 498,56	155 522 211,57	150 892 087,47
Sijoitukset	13				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				119 022 823,39	98 291 030,47
Osakkuusyritysosakkeet		49 690 113,59	44 955 262,29	53 294 564,97	49 616 090,68
Muut sijoitukset		155 776 833,69	156 190 252,94	292 206 089,13	279 681 647,33
		653 577 691,67	627 247 376,86	620 323 864,45	579 129 317,74
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus	14	88 473 816,81	87 159 621,48	128 648,99	140 842,26
Pitkäaikaiset saamiset	15, 16	7 772 037,52	2 219 795,96	1 530 800,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	17, 18	64 950 259,19	55 057 709,27	36 999 545,46	33 217 854,92
Raholitusarvopaperit	19	241 581 236,87	224 182 912,09	241 581 236,87	224 182 912,09
Rahat ja pankkisaamiset		116 873 400,75	97 493 376,21	97 242 670,81	82 983 963,64
		519 650 751,14	466 113 415,01	377 482 902,13	340 525 572,91
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 173 228 442,81	1 093 360 791,87	997 806 766,58	919 654 890,65
VASTATTAVAA					
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma	20	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Vararahasto		67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Osuusmaksurahasto		15 180 470,44	13 527 308,65	15 180 470,44	13 527 308,65
Edellisten tilikausien tulos		697 188 531,28	637 008 525,30	657 712 949,10	597 395 305,06
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		70 611 676,95	60 180 005,97	67 574 605,52	60 317 644,04
		909 097 691,26	836 832 852,52	866 585 037,65	797 357 270,34
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
VÄHEMMISTÖOSUUDET	21			2 269 986,45	961 908,27
PAKOLLISET VARAUKSET	22	8 560 978,16	2 487 873,45		
	23	8 900 266,26	10 709 482,13	2 202 684,49	2 643 152,21
VIERAS PÄÄOMA					
Pitkäaikainen vieras pääoma	24, 27	2 684 090,07	3 033 201,29	29 274 816,47	43 306 862,34
Laskennallinen verovelka	25	1 962 388,63	227 154,97		
Lyhytaikainen vieras pääoma	26, 27	242 023 028,43	240 070 227,51	97 474 241,52	75 385 697,49
		246 669 507,13	243 330 583,77	126 749 057,99	118 692 559,83
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 173 228 442,81	1 093 360 791,87	997 806 766,58	919 654 890,65

RAHOITUSLASKELMA

Konserni

Osuuskauppa

	Viite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA					
Liikelyljäämä		59 949 655,39	45 030 471,48	26 641 530,21	13 460 445,78
Oikaisut liikelyljäämään	(1)	51 639 290,39	55 547 550,77	-5 560 780,40	3 156 400,35
Käyttöpääoman muutos	(2)	-14 737 109,13	-4 485 635,55	-4 338 050,26	9 240 524,53
Liiketoiminnan rahavirta ennen rah.eriä ja veroja		96 851 836,65	96 092 386,70	16 742 699,55	25 857 370,66
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-369 500,48	-1 160 141,43	-3 190 199,62	-3 450 441,02
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		16 241 889,89	10 294 717,09	19 868 772,64	14 114 297,81
Maksetut tuloverot		-12 365 766,68	-14 476 618,04	-12 109 244,19	-14 417 341,08
Liiketoiminnan rahavirta		100 358 459,38	90 750 344,32	21 312 028,38	22 103 886,37
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-58 191 135,72	-48 030 970,13	-19 757 802,63	-14 107 206,74
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-33 482 831,33	-38 708 390,56	-20 731 792,92	-18 534 584,55
Investoinnit muihin sijoituksiin		-10 102 962,05	-15 852 507,88	-10 066 422,05	-15 723 636,25
Myönnetty lainat		0,00	0,00	-19 075 020,22	-29 390 399,57
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		18 355 983,07	196 651,96	18 285 297,60	39 615,59
Luovutustulot muista sijoituksista		7 955 917,26	905 517,93	7 955 917,26	905 517,93
Lainasaamisten takaisinmaksut		8 333,33	24 999,99	6 108 784,31	4 435 034,05
Muiden sijoitusten lisäys		-87 051 133,38	-61 320 443,15	-87 051 133,38	-61 320 443,15
Muiden sijoitusten vähennys		72 803 535,12	55 216 189,96	72 803 535,12	55 216 189,96
Saadut osingot investoinneista		7 025 150,91	6 540 259,60	7 024 678,41	6 539 922,10
Investointien rahavirta		-82 679 142,79	-101 028 692,28	-44 503 958,50	-71 939 990,63
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
Pitkäaikaisten lainojen nostot		0,00	0,00	31 000 000,00	31 850 000,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-333,52	-42 437,21	-45 000 000,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-20 389,61	-500 089,73	20 329 206,21	-5 235 630,24
Osuuspääoman muutos		1 721 451,08	1 993 671,11	1 721 451,08	1 993 671,11
Maksetut osuuspääoman korot		-20,00	0,00	-20,00	0,00
Konserniavustukset		0,00	0,00	29 400 000,00	16 300 000,00
Rahoituksen rahavirta		1 700 707,95	1 451 144,17	37 450 637,29	44 908 040,87
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)		19 380 024,54	-8 827 203,79	14 258 707,17	-4 928 063,39
Rahavarat tilikauden alussa		97 493 376,21	106 320 580,00	82 983 963,64	87 912 027,03
Rahavarat tilikauden lopussa		116 873 400,75	97 493 376,21	97 242 670,81	82 983 963,64
Oikaisut liikelyljäämään	(1)				
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-19 199 083,59	-1 003 917,12	-12 886 360,85	-919 961,05
Poistot ja arvonalentumiset		72 647 927,90	61 550 528,95	7 803 069,43	7 530 757,03
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-1 809 553,92	-4 999 061,06	-477 488,98	-3 454 395,63
Käyttöpääoman muutos	(2)	51 639 290,39	55 547 550,77	-5 560 780,40	3 156 400,35
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-8 496 261,84	5 382 328,79	-3 073 333,80	6 426 582,73
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 314 195,33	-3 979 899,09	12 193,27	17 581,51
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		-4 826 651,96	-5 888 065,25	-1 276 909,73	2 796 360,29
		-14 737 109,13	-4 485 635,55	-4 338 050,26	9 240 524,53

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Helsingin Osuuskauppa Elanto (HOK-Elanto) hoitaa konsernin rahoitus-, talous-, kiinteistö-, markkinointi-, henkilöstö- ja jäsenhallintotehtävät. HOK-Elanto myy säännöllisesti hallintopalveluita ja vuokraa toimitiloja tytäryhtiöilleen ja jossain määrin myös konsernin ulkopuolelle. Nämä hallintopalveluiden myyntituotot ja vuokratuotot kirjataan HOK-Elannon liikevaihtoon.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen laajuus ja konsernirakenteen muutokset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät HOK-Elannon lisäksi kaikki ne yhtiöt, joissa HOK-Elannolla on välittömästi tai välillisesti enemmän kuin puolet osakkeiden tuottamista äänistä tai joissa sillä muutoin on määräysvalta. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yritykset konsernin omistusosuuksineen on esitetty taseen vastaavien liitetiedoissa.

Tilikauden aikana HOK-Elanto osti seuraavien yhtiöiden koko osakekannan: Kiinteistö Oy Vuosaaren Pohjoinen Ostoskeskus, Kiinteistö Oy Juvankartanon Matka-asema, Variston Liikekeskus Oy, Espoon Siltakadun asunnot 1 Oy, Espoon Valakujan asunnot 1 Oy sekä 55% yhtiön Kiinteistö Oy Rastilan Liikekeskus osakekannasta ja 53% yhtiön Tikkurilan Kauppatalo Oy:n osakekannasta, jotka yhdistellään konserniin vähemmistöyhtiöinä. Kyseiset yhtiöt on sisällytetty konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta alkaen. Lisäksi HOK-Elanto on ostanut 50% osakkuusyhtiönä käsiteltävästä Munkki Holding Oy:stä.

Korson Liiketalo Oy, josta HOK-Elannon omistus oli 76%, on purkautunut kesäkuussa 2025. HOK-Elanto on myynyt osuutensa osakkuusyhtiönä käsitellystä Munkkivuoren Ostoskeskus Oy:stä.

Sisäisen omistuksen eliminointi

Konsernin sisäinen tytäryhtiöosakkeiden omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan vähentämällä osakkeiden hankintameno sekä tytäryhtiöiden omasta pääomasta määrä, joka vastaa konsernin omistusosuutta. Tilikauden 1999 alun jälkeen hankittujen tytäryritysten omaan pääomaan on luettu myös laskennallisella verovelalla vähennettynä poistoero ja verotusperusteiset varaukset.

Eliminoinneissa syntyneet erot on siltä osin kuin ne ovat johtuneet kiinteistöjen käypien ja kirjanpitoarvojen erosta jaettu ao. käyttöomaisuuserille ja loput on esitetty konserniliikearvona. Niiden tytäryhtiöiden osalta, joissa em. jakoa ei ole suoritettu, eliminointierot käsitellään yhtenä eränä eli konserniliikearvona konsernitaseessa.

Rakennuksiin kohdistetut konserniaktiivat ja -passiivat poistetaan/tuloutetaan omaisuuserän poistosuunnitelman mukaan.

Sisäiset liiketapahtumat

Konsernitilinpäätöstä laadittaessa on eliminoitu konsernin sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, käyttöomaisuuden sisäiset myyntivoitot sekä keskinäiset saamiset ja velat. Konsernitilinpäätöksessä vaihto-omaisuuteen ei sisälly sisäistä katetta.

Vähemmistöosuus

Vähemmistöosuudet omasta pääomasta ja tuloksesta on erotettu ja esitetty erikseen tilinpäätöksessä.

Osakkuusyhtykset

Osakkuusyhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhtiöiden tilikauden tuloksesta ja muista oman pääoman muutoksista oikaistuna mahdollisella konserniliikearvon poistoilla (konsernireservin tuloutuksella) ja saaduilla osingoilla on esitetty omana eränään konsernituloslaskelmassa.

Konsernitaseessa osakkuusyhtiöiden hankintamenoon ja konsernin omaan pääomaan on lisätty konsernin osuus hankinnan jälkeen kertyneestä osakkuusyhtiön nettovarallisuudesta sisältäen myös tilinpäätössiirtojen kertymän laskennallisella verovelalla vähennettynä

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on kirjattu taseeseen hankintamenoonsa tai sitä alempaan jälleenhankintahintaan tai todennäköiseen myyntihintaan.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen välittömien menojen mukaiseen hankintamenoon vähennettynä vuosittain kirjanpidossa tehdyillä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaisten poistojen ja kirjattujen poistojen erotus esitetään konsernin yhtiöiden tuloslaskelmissa tilinpäätössiirtona ja niiden taseissa mainittujen poistojen kertynyt erotus yhtenä eränä tilinpäätössiirtojen kertymässä. Pysyvien vastaavien poistamattoman hankintameno pysyvät arvonalentumiset on kirjattu kuluksi arvonalentumisina. Pysyvien vastaavien tasearvoihin ei sisälly arvonorotuksia.

Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden alkuperäiseen hankintamenoon ja arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Poistot on laskettu kohteen käyttöönottovuoden alusta alkaen.

Suunnitelman mukaiset poistoaikat ovat: _____ vuosia

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

ICT-ohjelmat ja lisenssit	3-5
Liikearvo, konserniliikearvo	5
Huoneistojen peruseränmenot	5
Ketjuliittymismaksut	5
Tiejärjestelymenot	10
Vuokra-alueiden kestopäällysteet	10
Muut pitkävaikutteiset menot	5

AINEELLISET HYÖDYKKEET

Rakennukset	25
Väestönsuojat	25
Säiliöt, katokset ja muut rakennelmat	5-10
Koneet ja kalustot	
ravintolakalusto	5
päivittäis- ja erikoistavarakalusto	5
ICT-laitteistot ja konttorikalusto	5
kuljetuskalusto	5
autonpesukalusto ja polttonestejakelumittarit	6
rakennusten koneet ja laitteet	5
toimipaikkojen kassajärjestelmät	5
digital signage -inforäytöt	3
keräilykeskuksen automaatio	10
kestopäällysteet	10
Muut aineelliset hyödykkeet	10

Toimitilavuokrat

Toimitilavuokriin kirjataan toimipaikkojen vuokrauksesta syntyvät vuokratulot. Niihin liittyvistä pitkäaikaisista vuokrasopimuksista syntyvät vuokravastuut on esitetty liitetiedoissa.

Vastaiset menot ja menetykset

Vastaiset menot ja menetykset, joihin on sitouduttu, on kirjattu kuluksi luonteensa mukaisesti asianomaiseen kuluerään. Taseessa kyseiset kuluvaraukset on esitetty pakollisina varauksina ja siirtovelkoina.

Rahoitusvarat ja – velat

Rahoitusvälineet arvostetaan kirjanpitolain 5 luvun 2a §:n sallimaa vaihtoehtoista menettelyä noudattaen käypään arvoon. Käypään arvoon arvostaminen koskee sijoitussalkussa olevia rahoitusvaroja. Rahoitusvälineistä muut saamiset ja muut rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Sijoitussalkku koostuu lyhytaikaisissa varoissa esitetyistä rahasto-osuuksista, joukkolainoista ja osakkeista sekä pysyvien vastaavien sijoituksissa esitetyistä osakkeista. Sijoitussalkku arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa. Noteeraamattomat osakesijoitukset on arvostettu hankintamenoon, koska niiden arvostaminen käypään arvoon arvostusmenetelmiä käyttäen ei ole ollut mahdollista. Käypään arvoon arvostetut rahoituserät kirjataan tulosvaikutteisesti noudattaen IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardia. Transaktiomenot sisällytetään hankintamenoon.

Lainat ja saamiset koostuvat rahavaroista, myönnettyistä lainoista sekä myynti- ja muista saamisista. Muut rahoitusvelat sisältävät korollisia velkoja sekä osto- ja muita velkoja. Sijoitussalkkujen merkitsemisessä noudatetaan kaupankäyntipäivän mukaista käytäntöä. Muiden rahoitusvarojen ja velkojen merkitsemisessä noudatetaan selvityspäivän mukaista käytäntöä.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Sijoitussalkussa olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset on muutettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Näiden osalta kurssiero sisältyy käyvän arvon muutokseen. Muita ulkomaan rahan määräisiä saamisia ja velkoja ei ollut.

Saamisten arvonalentumisperiaate

Raportointikauden päättyessä arvioidaan, onko objektiivista näyttöä siitä, että muuhun kuin käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut. Jos muuhun kuin sijoitussalkkuun kuuluvan saamisen arvonalentumisesta on saatu objektiivinen näyttö, kertynyt tappio kirjataan tuloslaskelmaan arvonalentumistappioksi. Jos saamisen arvo myöhemmin nousee ja nousun voidaan objektiivisesti katsoa liittyvän arvonalentumistappiokirjauksen jälkeiseen tapahtumaan, arvonalentumistappio peruutetaan ja kirjataan tulosvaikutteisesti. Tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumistappioita.

Eläkejärjestelyt

Konserniin kuuluvien yhtiöiden henkilökunnan sekä lakisääteinen eläketurva että tätä täydentävä vapaaehtoinen lisäeläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluiksi kertymisvuonna.

Johdon lisäeläke-etuudet

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet kuuluvat maksuperusteisen lisäeläkejärjestelyn piiriin. Vuosittaisen lisäeläkemaksun suuruus on toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten osalta 2,6 kuukauden kiinteää kokonaispalkkaa vastaava summa ja alin mahdollinen eläkeikä kertyneen lisäeläkerahaston osalta on 60 vuotta.

Lisäksi myös ketju- ja tukitoimintojen johtajilla on lisäeläkejärjestely, jonka vuosittainen lisäeläkemaksun suuruus on ketjujohdon osalta 1,3 kuukauden kiinteää kokonaispalkkaa vastaava summa, ja alin mahdollinen eläkeikä kertyneen lisäeläkerahaston osalta 60 vuotta.

Laskennalliset verot

HOK-Elanto-konserniin liittyvät laskennalliset verot on kirjattu alla kerrottujen periaatteiden ja kirjanpitolautakunnan yleisohjeen mukaisesti. Yhdistelytoimenpiteistä aiheutuva laskennallinen verovelka ja -saaminen sisältyy konsernitaseen laskennalliseen verovelkaan ja -saamiseen sekä niiden muutos konsernituloslaskelman laskennallisen verovelan ja -saamisen muutokseen.

Varovaisuuden periaatteen mukaisesti konsernitaseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruusena. Laskennassa on käytetty 20,0 prosentin verokantaa.

Erillistilinpäätöksissä esitetyt tilinpäätössiirtojen kertymät on konsernitaseessa jaettu laskennalliseksi verovelaksi ja omaksi pääomaksi. Laskennallisen veron muutos on esitetty konsernin tuloslaskelmassa. Verotettavaan tuloon palautettavat poistot (hyllypoistot) on edellä mainittua laskennallista verovelkaa laskettaessa otettu huomioon vähentävänä tekijänä.

Konserniyhtiöiden pakollisista varauksista ja vahvistetuista tappioista johtuva laskennallinen verosaaminen on esitetty konsernitaseessa ja sen muutos konsernituloslaskelmassa. Kiinteistötytäryhtiöissä, joissa on vähemmistöomistusta, rakennuksista tehdään pääosassa yhtiöistä tuloksen mukaiset poistot. Konsernitasolla yhtiöistä on kirjattu suunnitelman mukaiset poistot, joihin sisältyviin kertyneisiin lisäpoistoihin kohdistuvaa laskennallista verosaamista ei ole otettu huomioon.

Konsernin sisäiset käyttöomaisuuden myyntivoitot ovat pääsääntöisesti syntyneet ennen vuotta 1989, jolloin ko. erät eivät olleet veronalaisia. Sisäisten katteiden eliminoinnissa ei ole syntynyt laskennallista verosaamista.

Konserniyhtiöissä osakkeista, maa-alueista ja rakennuksista tehdyistä, mutta verotuksessa vähentämättömistä arvonalennuksista, ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska sen realisoitumista ei pidetä todennäköisenä. Myöskään konsernitasolla tehdyistä arvonalennuksista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Kohdistetuista konserniaktiivoista ja -passiivoista ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska syntyneet konserniaktiivat ja -passiivat ovat kokonaisuudessaan kohdistettu liiketoiminnan kannalta keskeisiin rakennuksiin ja maa-alueisiin, joita ei ole tarkoitus luovuttaa konsernin ulkopuolelle.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

HOK-Elannon taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

HOK-Elanto aloittaa helmikuussa 2026 uuden Prismakeskuksen rakentamisen Espoon keskukseen. Prismakeskuksen hankekokonaisuuteen kuuluu kaupallisten tilojen lisäksi kaksi asuinkerrostaloa, yhteensä 105 asuntoa. HOK-Elannon rakentajakumppanina kohteessa toimii Skanska Talonrakennus Oy.

		Konserni		Osuuskauppa	
		2025	2024	2025	2024
TUOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT					
1.	Lilkevalhto toimialoitain				
	Markkakauppa	2 339 238 685,48	2 296 075 763,86		
	Tavaratalokauppa	70 788 747,48	69 975 864,51		
	Ravintolaliiketoiminta	87 967 299,15	90 491 169,54		
	Polttoneste- ja autopesukauppa	135 737 258,54	141 768 690,41		
	Muu liiketoiminta ja hallinto	39 395 424,22	39 164 688,84	94 341 511,47	90 397 375,31
	Yhteensä	2 673 127 414,87	2 637 476 177,16	94 341 511,47	90 397 375,31
2.	Lilketolminnan muut tuotot				
	Käyttöomaisuuden myyntivoitot	19 445 513,24	1 029 681,36	13 328 121,14	945 725,29
	Vahingonkorvaustuotot	0,00	0,00	10 833,33	0,00
	Vuokratuotot	695 838,50	814 633,25	1 896,60	1 872,24
	Muut	125 941,27	176 362,67	39 378,18	58 845,18
	Yhteensä	20 267 293,01	2 020 677,28	13 380 229,25	1 006 442,71
3.	Materiaalit ja palvelut				
	Ostot tilikauden aikana	1 922 156 092,16	1 907 346 158,22	6 214 200,56	6 620 587,70
	Varastojen muutos	-1 314 195,33	-4 033 104,94	12 193,27	17 581,51
	Ulkopuoliset palvelut	38 976 867,14	43 731 431,93	19 327,42	8 706,02
	Yhteensä	1 959 818 763,97	1 947 044 485,21	6 245 721,25	6 646 875,23
4.	Henkilöstökulut				
	Palkat ja palkkiot	228 217 817,22	221 335 030,25	12 241 062,91	11 828 044,72
	Eläkekulut	40 519 325,40	38 846 193,65	2 451 138,49	2 464 685,19
	Muut henkilösivukulut	9 147 549,60	7 423 235,56	540 020,77	368 886,23
	Yhteensä	277 884 692,22	267 604 459,46	15 232 222,17	14 661 616,14
Henkilöstöä ja toimielinten jäseniä koskevat liitetiedot on esitetty kohdassa 27.					
5.	Poistot ja arvonalentumiset				
	Suunnitelman mukaiset poistot	62 602 937,00	61 543 150,38	7 771 913,41	7 523 378,46
	Arvonalentumiset	10 044 990,90	7 378,57	31 156,02	7 378,57
	Yhteensä	72 647 927,90	61 550 528,95	7 803 069,43	7 530 757,03
Poistojen ja poistoeron muutosten tase-eräkohtainen erittely sisältyy taseen liitetietojen pysyvien vastaavien ja tilinpäätössiirtojen kertymän erittelykohtiin.					
6.	Lilketolminnan muut kulut				
	Kiinteistö-, kalusto ja tarvike	130 090 095,02	126 066 341,88	11 462 363,80	11 098 246,91
	Vapaaehtoiset henkilösivukulut	9 602 830,87	9 399 981,51	728 692,53	517 521,09
	Markkinointi- hallinto ja muut	69 664 841,70	68 264 110,23	10 444 901,79	9 895 419,17
	Yhteensä	209 357 767,59	203 730 433,62	22 633 958,12	21 511 187,17
7.	Tilintarkastajan palkkiot				
	Tilintarkastuspalkkiot	94 682,52	90 774,99	43 000,00	33 250,00
	Todistukset ja lausunnot	23 657,50	34 200,00	0,00	4 500,00
	Yhteensä	118 340,02	124 974,99	43 000,00	37 750,00
8.	Pakollisten varausten lisäykset (-) tai vähennykset (+)				
	Vaajakäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen lisäykset	-1 561 078,39	-312 984,46	-718 795,39	0,00
	Vaajakäytössä oleviin tiloihin kohdistuvat vuokramenojen vähennykset	3 138 909,11	4 451 727,46	1 160 027,11	3 412 588,00
	Muiden vastaisten menojen ja menetysten lisäys	-208 200,42	-79 842,50	-764,00	-1 500,00
	Muiden vastaisten menojen ja menetysten vähennys	439 585,57	899 646,93	0,00	2 794,00
	Yhteensä	1 809 215,87	4 958 547,43	440 467,72	3 413 882,00
9.	Rahoitustuotot ja -kulut				
	Osinkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
	Osinkotuotot omistusyhteyksyrityksiltä	7 016 638,41	6 537 122,10	7 016 638,41	6 537 122,10
	Osinkotuotot muilta	8 512,50	3 137,50	8 040,00	2 800,00
	Yhteensä	7 025 150,91	6 540 259,60	7 024 678,41	6 539 922,10
	Korkotuotot pysyvien vastaavien sijoituksista				
	Saman konsernin yrityksiltä			3 834 542,33	4 171 162,15
	Muilta	13 434 535,36	6 178 979,25	633,68	1 022,57
	Yhteensä	13 434 535,36	6 178 979,25	3 835 176,01	4 172 184,72
	Muut korko- ja rahoitustuotot				
	Saman konsernin yrityksiltä			3 620,17	9 879,47
	Muilta	5 958 081,05	18 071 591,67	19 180 702,98	23 888 087,45
	Yhteensä	5 958 081,05	18 071 591,67	19 184 323,15	23 897 966,92
	Korko- ja muut rahoitustuotot yhteensä	19 392 616,41	24 250 570,92	23 019 499,16	28 070 151,64
	Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	0,00	75 557,39	0,00	197 064,47
	Korko- ja muut rahoituskulut				
	Saman konsernin yrityksille			2 825 081,79	2 333 695,63
	Muille	369 500,48	1 160 141,43	365 117,83	1 116 745,39
	Korko- ja muut rahoituskulut yhteensä	369 500,48	1 160 141,43	3 190 199,62	3 450 441,02
	Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä (+/-)	26 048 268,84	29 555 131,70	26 853 977,95	30 962 568,25

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Erittely rahoitustuotoista				
Nettotuotot lainoista ja saamisista, konsernin ulkoiset	1 552 801,05	3 131 772,26	1 390 642,50	2 773 504,96
Nettotuotot lainoista ja saamisista, konsernin sisäiset			3 838 162,50	4 181 041,62
Nettotuotot käypään arvoon tulosvaikuttavasti arvostettavista sijoituksista	17 526 355,29	20 040 238,76	17 470 620,97	20 039 162,70
Muut rahoitustuotot	7 063 912,64	6 531 979,92	7 016 649,91	6 537 122,61
Yhteensä	26 143 068,98	29 703 990,94	29 716 075,88	33 530 831,89
Erittely rahoituskuluista				
Nettokulut jaks.hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista, kons.ulko.	92 025,59	77 464,06	32 754,12	37 348,26
Nettokulut jaks.hankintamenoön kirjattavista rahoitusveloista, kons.sis.			2 825 081,79	2 333 695,63
Muut rahoituskulut	2 776,55	71 395,18	4 262,02	197 219,75
Yhteensä	94 802,14	148 859,24	2 862 097,93	2 568 263,64
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	26 048 266,84	29 555 131,70	26 853 977,95	30 962 568,25
10. Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			-1 308 078,18	-961 908,27
Konserniavustus			30 000 000,00	29 400 000,00
Yhteensä			28 691 921,82	28 438 091,73
11. Tuloverot				
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta tilikaudelta	17 166 648,96	12 679 013,43	14 610 146,78	12 543 481,73
Tuloverot edellisiltä tilikausilta	40 953,14	16,91	2 677,68	-20,01
Verotettavan tulon mukaiset verot	17 207 602,10	12 679 030,34	14 612 824,46	12 543 461,72
Laskennallisen verovelan/-saamisen muutos	-2 385 679,13	1 225 680,08		
Yhteensä	14 821 922,97	13 904 710,42		
Laskennalliset verosaamiset ja -velat, joita ei ole kirjattu taseeseen				
Laskennallinen verosaaminen			440 536,90	691 358,57
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT				
12. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				
Aineettomat hyödykkeet				
Aineettomat oikeudet				
Hankintameno 1.1.	1 278 860,67	1 218 913,27	980 000,00	980 000,00
Yritysjärjestelyt	335 605,74	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	41 669,40	59 287,00	0,00	0,00
Vähennykset	-26 649,40	-16 276,00	0,00	0,00
Siirrot erien välillä	14 272,00	16 936,40	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	1 643 758,41	1 278 860,67	980 000,00	980 000,00
Kertyneet poistot 1.1.	764 018,89	575 944,48	980 000,00	980 000,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-26 649,40	-16 276,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	162 915,05	204 350,41	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	900 284,54	764 018,89	980 000,00	980 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	743 473,87	514 841,78	0,00	0,00
Liikearvo				
Hankintameno 1.1.	68 239 412,62	67 643 145,89		
Lisäykset	0,00	596 266,73		
Hankintameno 31.12.	68 239 412,62	68 239 412,62		
Kertyneet poistot 1.1.	67 346 458,18	67 049 288,59		
Tilikauden poistot	356 796,27	297 169,59		
Kertyneet poistot 31.12.	67 703 254,45	67 346 458,18		
Kirjanpitoarvo 31.12.	536 158,17	892 954,44		
Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	108 654 030,11	96 162 503,07	3 901 098,60	3 841 500,06
Yritysjärjestelyt	-3 059,10	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	3 001 431,29	3 040 361,76	49 505,51	59 598,54
Vähennykset	-8 145 816,60	-3 592 022,77	-224 415,76	0,00
Siirrot erien välillä	5 228 097,94	13 043 188,05	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	108 734 683,64	108 654 030,11	3 726 188,35	3 901 098,60
Kertyneet poistot 1.1.	73 934 329,45	61 000 603,39	3 252 636,81	2 695 173,19
Yritysjärjestelyt	-3 059,10	0,00	0,00	0,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-8 145 816,60	-3 592 022,77	-224 415,76	0,00
Tilikauden poistot	14 872 495,64	16 525 748,83	420 271,97	557 463,62
Arvonlennukset	3 164 629,45	0,00		
Kertyneet poistot 31.12.	83 822 578,84	73 934 329,45	3 448 493,02	3 252 636,81
Kirjanpitoarvo 31.12.	24 912 104,80	34 719 700,66	277 695,33	648 461,79
Aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut				
Hankintameno 1.1.	818 866,19	11 897 859,12	0,00	0,00
Lisäykset	5 735 346,03	5 378 555,08	66 149,57	9 611,71
Siirrot erien välillä	-5 979 701,57	-16 457 548,01	-65 669,51	-9 611,71
Kirjanpitoarvo 31.12.	574 510,65	818 866,19	480,06	0,00

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Hankintameno 31.12.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kertyneet poistot 1.1.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kertyneet poistot 31.12.	17 670 793,19	17 670 793,19		
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00		
Alneettomat hyödykkeet yhteensä	26 768 247,49	36 946 363,07	278 175,39	648 461,79
Alneelliset hyödykkeet				
Maa- ja vesialueet				
Omlistetut				
Hankintameno 1.1.	104 931 805,84	99 316 494,62	42 988 071,39	42 995 331,39
Yritysjärjestelyt	4 107 263,41	5 299 628,95	0,00	0,00
Lisäykset	11 375 318,84	449 927,92	4 680 000,00	0,00
Vähennykset	-3 572 754,40	-7 260,00	-7 991 679,72	-7 260,00
Siirrot erien välillä	0,00	-126 985,65	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	116 841 633,69	104 931 805,84	39 676 391,67	42 988 071,39
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	19 922 407,17	19 926 450,34	2 156 126,83	2 160 170,00
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-24 862,06	-4 043,17	-24 862,06	-4 043,17
Arvonalennukset	24 862,06	0,00	24 862,06	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	19 922 407,17	19 922 407,17	2 156 126,83	2 156 126,83
Kirjanpitoarvo 31.12.	96 919 226,52	85 009 398,67	37 520 264,84	40 831 944,56
Vuokraolkeudet				
Hankintameno 1.1.	4 381 240,73	2 808 111,76	3 795 586,49	2 360 965,06
Lisäykset	48 111,24	1 458 258,06	0,00	1 442 000,00
Vähennykset	-30 134,60	-12 114,74	-8 293,96	-7 378,57
Siirrot erien välillä	141 470,00	126 985,65	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	4 540 687,37	4 381 240,73	3 789 292,53	3 795 586,49
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	36 815,80	36 815,80	36 815,80	36 815,80
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset	-6 293,96	-7 378,57	-6 293,96	-7 378,57
Arvonalennukset	6 293,96	7 378,57	6 293,96	7 378,57
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	36 815,80	36 815,80	36 815,80	36 815,80
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 503 871,57	4 344 424,93	3 752 476,73	3 758 770,69
Maa- ja vesialueet yhteensä	101 423 098,09	89 353 623,60	41 272 741,57	44 590 715,25
Rakennukset ja rakennelmat				
Omlistetut				
Hankintameno 1.1.	434 437 762,91	392 696 976,06	179 610 799,99	171 157 072,90
Yritysjärjestelyt	30 672 676,14	33 306 484,97		
Lisäykset	9 857 329,20	3 123 301,09	2 082 723,48	511 194,89
Vähennykset	-5 991 406,11	-1 742 591,92	-5 941 923,89	0,00
Siirrot erien välillä	20 231 844,50	7 053 592,71	14 481 907,42	7 942 532,20
Hankintameno 31.12.	489 208 206,64	434 437 762,91	190 233 507,00	179 610 799,99
Kertyneet poistot 1.1.	214 530 232,18	198 213 866,52	77 130 692,86	70 456 914,36
Yritysjärjestelyt	5 174 018,08	882 839,67		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-5 091 406,11	-1 742 591,92	-5 941 923,89	0,00
Tilikauden poistot	20 723 926,48	17 176 117,91	7 092 981,00	6 673 778,50
Kertyneet poistot 31.12.	234 436 770,63	214 530 232,18	78 281 749,97	77 130 692,86
Kirjanpitoarvo 31.12.	254 771 436,01	219 907 530,73	111 951 757,03	102 480 107,13
Rakennukset ja rakennelmat yhteensä	254 771 436,01	219 907 530,73	111 951 757,03	102 480 107,13
Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	208 574 563,16	192 063 319,85	1 714 399,84	1 549 933,92
Yritysjärjestelyt	110 639,32	27 672,99		
Lisäykset	13 230 135,67	10 359 278,57	315 628,10	189 048,72
Vähennykset	-8 536 461,51	-20 303 062,39	-220 435,00	-24 582,80
Siirrot erien välillä	8 520 962,58	26 427 354,14	1 840,99	0,00
Hankintameno 31.12.	221 899 639,22	208 574 563,16	1 811 433,93	1 714 399,84
Kertyneet poistot 1.1.	136 739 758,38	129 668 759,20	1 142 003,43	882 532,76
Yritysjärjestelyt	48 404,70	2 676,19		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-8 430 279,08	-20 230 784,93	-123 884,40	-20 649,47
Tilikauden poistot	26 428 643,98	27 299 107,90	249 776,00	280 120,14
Arvonalennukset	6 849 205,43	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	161 635 733,39	136 739 758,36	1 267 895,03	1 142 003,43
Kirjanpitoarvo 31.12.	60 264 105,83	71 834 804,80	543 538,90	572 396,41

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Muut aineelliset hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	2 018 365,87	1 721 823,84	671 741,66	671 741,66
Yritysjärjestelyt	170 000,00	296 542,03		
Lisäykset	3 692,93	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	2 192 058,80	2 018 365,87	671 741,66	671 741,66
Kertyneet poistot 1.1.	1 674 161,88	1 633 506,14	652 712,66	640 696,46
Yritysjärjestelyt	91 946,00	0,00	0,00	0,00
Tilikauden poistot	58 054,58	40 655,74	8 884,44	12 016,20
Kertyneet poistot 31.12.	1 824 162,46	1 674 161,88	661 597,10	652 712,66
Kirjanpitoarvo 31.12.	367 896,34	344 203,99	10 144,56	19 029,00
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat				
Hankintameno 1.1.	7 715 135,44	13 310 811,62	3 229 839,68	2 699 971,56
Lisäykset	24 859 770,64	24 487 847,12	12 932 268,73	8 462 788,61
Siirrot erien välillä	-28 156 945,45	-30 083 523,30	-14 418 078,90	-7 932 920,49
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 517 960,63	7 715 135,44	1 744 029,51	3 229 839,68
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	421 344 496,90	389 155 498,56	155 522 211,57	150 892 087,47
13. Sijoitukset				
Osuudet saman konsernin yrityksissä				
Hankintameno 1.1.			100 855 053,43	82 320 468,88
Lisäykset			20 731 792,92	18 534 584,55
Vähennykset			-1 313 746,30	0,00
Hankintameno 31.12.			120 273 100,05	100 855 053,43
Kertyneet arvonalennukset 1.1.			2 564 022,96	2 564 022,96
Vähennysten ja siirtojen kertyneet arvonalennukset			-1 313 746,30	0,00
Kertyneet arvonalennukset 31.12.			1 250 276,66	2 564 022,96
Kirjanpitoarvo 31.12.			119 022 823,39	98 291 030,47
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			95 781 039,61	70 780 674,10
Lisäykset			18 275 020,22	29 390 399,57
Vähennykset			-6 100 450,98	-4 410 034,06
Määrä 31.12.			107 955 608,85	95 761 039,61
Kirjanpitoarvo 31.12.			107 955 608,85	95 761 039,61
Pääomalainasaamiset saman konsernin yrityksiltä				
Määrä 1.1.			27 607 433,54	27 607 433,54
Lisäykset			800 000,00	0,00
Määrä 31.12.			28 407 433,54	27 607 433,54
Kirjanpitoarvo 31.12.			28 407 433,54	27 607 433,54
Pääomalainojen olennaisimmat lainaehdot:				
Lainoilla ei ole ennalta määrättyä eräpäivää. Lainojen paaoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain sita osin kuin ymbon vapaan oman paaoman ja kaikkien pääomalainojen määrä maksuvelkella ylittää yhtiön viimeksi päätyneeltä tilikaudelta vahvistettavan tai sitä uudempaan tilinpäätökseen sisältyvän taseen mukaisen tappion määrän.				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä			136 343 042,39	123 368 473,15
Osuudet omistusyhteyserityksissä				
Osakkuusyritysosakkeet				
Hankintameno 1.1.	47 733 607,93	46 500 651,97	52 915 943,41	51 145 870,43
Lisäykset	5 971 167,75	1 055 955,96	6 747 534,52	1 593 072,98
Vähennykset	-1 236 316,45	0,00	-3 069 060,23	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	177 000,00	0,00	177 000,00
Hankintameno 31.12.	52 468 459,23	47 733 607,93	56 594 417,70	52 915 943,41
Kertyneet arvonalennukset 1.1.	2 778 345,64	2 708 506,66	3 299 852,73	3 108 506,67
Arvonalennukset	0,00	69 838,98	0,00	191 346,06
Kertyneet arvonalennukset 31.12.	2 778 345,64	2 778 345,64	3 299 852,73	3 299 852,73
Kirjanpitoarvo 31.12.	49 690 113,59	44 955 262,29	53 294 564,97	49 616 090,68
SOK:n osuudet				
Hankintameno 1.1.	47 049 000,00	44 919 500,00	47 049 000,00	44 919 500,00
Lisäykset	1 581 000,00	2 129 500,00	1 581 000,00	2 129 500,00
Hankintameno 31.12.	48 630 000,00	47 049 000,00	48 630 000,00	47 049 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	48 630 000,00	47 049 000,00	48 630 000,00	47 049 000,00
Muut omistusyhteyseritysosuudet				
Määrä 1.1.	76 433 201,43	64 987 382,04	76 433 201,43	64 987 382,04
Lisäykset	0,00	11 622 819,39	0,00	11 622 819,39
Siirrot erien välillä	0,00	-177 000,00	0,00	-177 000,00
Määrä 31.12.	76 433 201,43	76 433 201,43	76 433 201,43	76 433 201,43
Kirjanpitoarvo 31.12.	76 433 201,43	76 433 201,43	76 433 201,43	76 433 201,43
Osuudet omistusyhteyserityksissä yhteensä	174 753 315,02	168 437 463,72	178 357 766,40	173 098 292,11

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Osakkuusyrityksistä johtuvan konserniaktiivan polstamatta oleva määrä	15 427 419,10	16 015 002,08		
Osakkuusyrityksistä johtuvan konsernireservin tulouttamatta oleva määrä	-266 272,48	-292 778,25		
Muut osakkeet ja osuudet				
Hankintameno 1.1.	35 238 897,73	34 871 220,04	35 361 819,41	34 994 141,72
Yritysjärjestelyt	168,19	0,00	0,00	0,00
Lisäykset	1 766 871,41	385 700,00	1 730 431,41	385 700,00
Vähennykset	-3 753 225,52	-18 022,31	-3 753 225,52	-18 022,31
Siirrot erien välillä	0,00	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	33 252 811,81	35 238 897,73	33 339 025,30	35 361 819,41
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	2 555 846,23	2 550 127,82	2 555 846,67	2 550 128,26
Arvonalentumiset	0,00	5 718,41	0,00	5 718,41
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	2 555 846,23	2 555 846,23	2 555 846,67	2 555 846,67
Kirjanpitoarvo 31.12.	30 696 965,58	32 683 051,50	30 783 178,63	32 805 972,74
Sijoituksiin sisältyy 438.440,65 euroa noteeraamattomia osakkeita (2024 eur 3.987.165,60), joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.				
Muut saamiset muilta				
Määrä 1.1.	25 000,01	50 000,00	25 000,01	50 000,00
Vähennykset	-8 333,33	-24 999,99	-8 333,33	-24 999,99
Määrä 31.12.	16 666,68	25 000,01	16 666,68	25 000,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	16 666,68	25 000,01	16 666,68	25 000,01
Sijoitukset yhteensä	205 486 947,28	201 145 515,23	484 523 477,49	427 588 768,48
14. Valhto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet	1 913 713,91	1 645 883,62	0,00	0,00
Tavarat	88 560 102,90	85 513 737,86	128 648,99	140 842,26
Yhteensä	88 473 816,81	87 159 621,48	128 648,99	140 842,26
15. Pitkäaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	10 337,28	11 537,28	0,00	0,00
Muut saamiset	1 547 748,64	16 948,64	1 530 800,00	0,00
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 558 085,92	28 485,92	1 530 800,00	0,00
16. Laskennallinen verossaminen				
Jaksofuseroista ja väliaikaisista eroista	6 213 951,60	2 191 310,04		
Yhteensä	6 213 951,60	2 191 310,04		
17. Lyhytaikaiset saamiset				
Myyntisaamiset	21 940 929,55	14 508 809,37	1 299 858,07	1 143 783,51
Saamiset saman konsernin yrityksiltä				
Myyntisaamiset			553 671,11	171 665,14
Muut saamiset			30 457 813,84	29 580 634,59
Siirtosaamiset			1 487 627,17	687 638,98
Yhteensä			32 479 112,12	30 439 938,71
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä				
Myyntisaamiset	11 244 761,47	14 275 647,29	15 495,07	12 468,78
Siirtosaamiset	23 983 910,89	19 052 613,58	927 297,11	546 941,47
Yhteensä	35 228 672,36	33 328 260,87	942 792,18	559 410,25
Muut saamiset	2 907 056,32	1 696 515,15	1 081 247,25	97 014,25
Siirtosaamiset	4 873 600,96	5 524 123,88	1 196 535,84	977 708,20
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	64 950 259,19	55 057 709,27	36 999 545,46	33 217 854,92
18. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
Henkilöstökulut	1 530 037,95	2 736 082,98	34 440,00	30 780,00
Siirtosaamiset SOK-yhtymältä	25 488 569,85	20 316 004,33	927 297,11	546 941,47
Verosaamiset	1 169 929,27	931 130,61	1 046 543,31	884 459,98
Vuokrat	0,00	0,00	1 487 627,17	687 638,98
Muut siirtosaamiset	688 974,78	593 519,54	115 552,53	62 468,22
Siirtosaamiset yhteensä	28 857 511,85	24 576 737,46	3 591 460,12	2 212 288,65
19. Rahoitusarvopaperit				
Muut osakkeet ja osuudet	241 581 236,87	224 182 912,09	241 581 236,87	224 182 912,09
Yhteensä	241 581 236,87	224 182 912,09	241 581 236,87	224 182 912,09

Osakkeet ja osuudet koostuvat sijoitusvarallisuutena olevista osake- ja korkorahasto-osuuksista sekä suomalaisista noteeratuista ja noteeraamattomista osakkeista. Muut arvopaperit muilta koostuvat suorista joukkovelkakirjalainasijoituksista.

		Konserni		Osuuskauppa	
		2025	2024	2025	2024
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT					
20. OMA PÄÄOMA					
Osuuspääoma	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Osuuspääoma 31.12.	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59	59 117 012,59
Vararahasto	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Vararahasto 31.12.	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00	67 000 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä	126 117 012,59	126 117 012,59	126 117 012,59	126 117 012,59	126 117 012,59
Osuusmaksurahasto	13 527 308,65	11 588 317,39	13 527 308,65	11 588 317,39	11 588 317,39
Lisäys	1 653 161,79	1 938 991,26	1 653 161,79	1 938 991,26	1 938 991,26
Osuusmaksurahasto 31.12.	15 180 470,44	13 527 308,65	15 180 470,44	13 527 308,65	13 527 308,65
Edellisen tilikauden ylijäämä	697 188 531,26	637 008 525,31	657 712 949,10	597 395 305,06	597 395 305,06
Voittovarojen oikaisu	0,01	-0,01			
Edellisen tilikauden ylijäämä 31.12.	697 188 531,27	637 008 525,30	657 712 949,10	597 395 305,06	597 395 305,06
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	70 611 676,95	60 180 005,97	67 574 605,52	60 317 644,04	60 317 644,04
Vapaa oma pääoma yhteensä	782 980 678,66	710 715 839,92	740 468 025,06	671 240 257,75	671 240 257,75
Oma pääoma yhteensä	909 097 691,26	836 832 852,52	866 585 037,65	797 357 270,34	797 357 270,34
Helsingin Osuuskauppa Elannolla on yksi osuuslaji. Osuuksiin ei liity erityisehtoja.					
Osuuskunnan osuudet jakautuvat osuuslajeittain seuraavasti:					
Osuudet			724 333	709 204	
Osuuspääoma			59 117 012,59	59 117 012,59	
Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan on konsernissa kirjattu 9.811.943,17 euroa (9.221.224,98 euroa).					
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.					
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.			657 712 949,10	597 395 305,06	
Tilikauden ylijäämä			67 574 605,52	60 317 644,04	
Yhteensä			725 287 554,62	657 712 949,10	
21. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ					
Polstoero					
Muut aineettomat hyödykkeet			48 162,64	245 389,76	
Rakennukset ja rakennelmat			1 447 576,93	-175 236,98	
Koneet ja kalustot			25 382,96	82 225,70	
Osakkeet			747 738,92	804 020,35	
Muut aineelliset hyödykkeet			1 125,00	5 509,44	
Yhteensä			2 269 986,45	961 908,27	
22. VÄHEMMISTÖOSUUDET					
Vähemmistön osuus 1.1.	2 487 873,45	976 610,19			
Konsernin rakennemuutosten vaikutukset	6 285 149,17	1 547 493,49			
Vähemmistön osuus tilikauden tuloksesta	-212 044,46	-36 230,23			
Vähemmistön osuus 31.12.	8 560 978,16	2 487 873,45			
23. Pakolliset varaukset					
Vajaaikätyössä olevat tilat	3 987 706,28	5 565 537,00	2 091 169,28	2 532 401,00	
Muut pakolliset varaukset	4 912 559,98	5 143 945,13	111 515,21	110 751,21	
Yhteensä	8 900 266,26	10 709 482,13	2 202 684,49	2 643 152,21	
24. Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	333,52	0,00	0,00	
Ostovelat	2 945,03	16 237,15	0,00	0,00	
Yhteensä	2 945,03	16 570,67	0,00	0,00	
Velat saman konsernin yrityksille					
Muut pitkäaikaiset velat			29 050 000,00	43 050 000,00	
Yhteensä			29 050 000,00	43 050 000,00	
Muut pitkäaikaiset velat	221 627,30	221 673,17	192 816,47	192 862,34	
Siirtovelat	2 459 517,74	2 794 957,45	32 000,00	64 000,00	
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	2 684 090,07	3 033 201,29	29 274 816,47	43 306 862,34	
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua					
Muut pitkäaikaiset velat konsernille			29 050 000,00	43 050 000,00	
Yhteensä			29 050 000,00	43 050 000,00	
25. Laskennallinen verovelka					
Tilinpäätössiirroista	1 962 388,63	227 154,97	184 144,74	0,00	
Yhteensä	1 962 388,63	227 154,97	184 144,74	0,00	
26. Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	20 389,61	0,00	0,00	
Saadut ennakot	257 612,27	142 880,38	21 062,68	17 708,49	
Ostovelat	40 013 846,73	39 468 741,99	3 581 953,08	3 088 416,37	

		Konserni		Osuuskauppa	
		2025	2024	2025	2024
Velat saman konsernin yrityksille					
Ostovelat				245 599,56	124 886,56
Muut lyhytaikaiset velat				75 233 385,54	54 957 905,92
Siirtovelat				6 600 469,43	7 666 915,08
Yhteensä				82 079 454,53	62 749 707,56
Velat omistusyhteyserityksille					
Ostovelat	103 846 620,95	112 513 291,11	589 787,71	1 025 438,93	
Yhteensä	103 846 620,95	112 513 291,11	589 787,71	1 025 438,93	
Muut lyhytaikaiset velat	18 439 382,69	18 186 894,39	2 052 614,43	2 187 623,22	
Siirtovelat	79 465 563,79	69 738 050,03	9 149 369,09	6 316 802,92	
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	242 023 028,43	240 070 227,51	97 474 241,52	75 385 697,49	
27. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät					
Henkilöstökulut	60 227 113,75	56 455 844,27	3 926 317,54	3 909 716,77	
Verot	7 157 648,97	2 077 014,89	4 607 146,79	1 941 483,19	
Bonus	8 773 131,71	8 427 953,12	494 636,88	432 480,20	
Vastikkeet ja hallintopalveluveloitukset	0,00	0,00	6 600 469,43	7 666 915,08	
Muut	5 767 187,10	5 572 195,20	153 267,88	97 122,76	
Siirtovelat yhteensä	81 925 081,53	72 533 007,48	15 781 838,52	14 047 718,00	
LITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ					
28a. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	7 251	6 863	164	161	
28b. Henkilöstön lukumäärä keskimäärin ryhmittäin					
Markketauppa	5 769	5 493			
Tavaratalokauppa	239	226			
Polttoneste- ja autopesukauppa	13	11			
Ravintolaliiketoiminta	661	641			
Muu liiketoiminta, hallinto ja ketjuohjaukset	569	492	164	161	
Yhteensä	7 251	6 863	164	161	
28c. Toimitusjohtajan ja hänen sijaisensa, hallituksen ja hallinto-neuvoston jäsenten ja varajäsenten palkat ja palkkiot (näistä tehtävistä)	1 419 443,80	1 396 140,00	1 419 443,80	1 396 140,00	
Johdon lisäeläke-etuuksista on selvitys laadintaperiaatteessa.					
29. Lähipiiriliiketoimet					
Konserniyhtiöiden väliset olennaiset tapahtumat					
Liiketilavuokratuotot			48 955 445,58	45 814 357,30	
Palveluiden myynnit			21 426 861,18	20 104 405,21	
Yhteensä			70 382 306,76	65 918 762,51	
Tavaroiden ostot			733,79	255,53	
Toimitilavuokrat			22 045 428,47	22 448 330,64	
Palveluiden ostot			203 232,95	184 383,36	
Yhteensä			22 249 395,21	22 632 969,53	
30. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat litetiedot					
Annetut pantit ja vastuusitoumukset					
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:					
Rahalaitoslainat		20 723,13			
Kiinnitykset	917 731,60	917 731,60			
Muut annetut vakuudet:					
Kiinnitykset	5 234 480,12	7 514 911,00			
Kiinnitykset maankäyttömaksujen vakuudeksi	16 000 000,00	16 000 000,00			
Pantit	32 800,52	33 748,64			
Kiinnitysten yhteismäärä					
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	21 234 480,12	26 898 828,24	1 188 437,00	2 432 437,00	
Omassa hallussa olevat kiinnitykset	81 991 204,88	86 978 923,00	23 640 000,00	22 040 000,00	
Saman konsernin yritysten puolesta annetut vakuudet:					
Takaukset					
- omavelkaiset takaukset vuokranmaksun vakuudeksi	11 903 799,59	11 894 799,59	11 903 799,59	11 894 799,59	
- muut takaukset	0,00	9 000,00	0,00	9 000,00	
Yhteensä	11 903 799,59	11 903 799,59	11 903 799,59	11 903 799,59	
Muut vastuusitoumukset					
Leasingvastuut:					
- Seuraavana vuonna maksettavat	299 752,97	239 427,94	47 132,53	38 544,63	
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	274 217,80	165 065,15	29 615,33	11 529,59	
Yhteensä	573 970,77	404 493,09	76 747,86	50 074,22	

	Konserni		Osuuskauppa	
	2025	2024	2025	2024
Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:				
Konserni ja Helsingin Osuuskauppa Elanto ovat velvolliset tarkistamaan kiinteistöinvestointien tekemään arvonlisävähenhennyksiä, jos verollinen käyttö muuttuu tarkistuskauden aikana.				
Kiinteistöinvestointien tarkistusvastuu:	21 360 215,90	18 036 258,80	15 124 831,00	12 202 573,02
HOK-Elanto konserni ja Helsingin Osuuskauppa Elanto on velvollinen tarkistamaan vuosina 2017-2025 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Viimeinen tarkistusvuosi on 2034.				
Toimitilojen vuokrat				
- Seuraavana vuonna maksettavat	104 186 168,46	98 687 404,94	2 936 473,70	2 910 789,87
- Yli vuoden kuluttua maksettavat	576 319 434,13	610 036 638,50	32 144 203,41	30 518 140,42
Yhteensä	680 505 600,59	708 724 043,44	35 080 677,11	33 428 930,29

Vuokrat vastuut on ilmoitettu ilman arvonlisäveroa.

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa.

Osakaat vastaavat ns.Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti Helsingin Osuuskauppa Elannon vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitseville kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

31. Käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen käyvät arvot ja käylien arvojen hierarkia

	Käypä arvo 31.12.2025	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Osakesijoitukset, noteeratut	0,00	0,00		
Osakesijoitukset, noteeraamattomat	438 440,65			438 440,65
Osakerahastot	109 838 255,00	109 838 255,00		
Korkosijoitukset	0,00	0,00		
Korkorahastot	122 269 258,00	122 269 258,00		
Muut rahoitusarvopaperit	9 473 728,00	9 473 728,00		
Yhteensä	242 019 681,65	241 581 241,00	0,00	438 440,65

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konserni on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä saikunhoitajien raportteja.

Tason 2 instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksyttyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot kuitenkin perustuvat merkittäville osin havainnoitavissa oleviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu havainnoitavissa olevaan markkinatietoon vaan merkittäville osin johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita, joiden käypä arvo ei ole luotettavasti määriteltävissä.

32. Rahoitusriskien hallinta

Helsingin Osuuskauppa Elannolla on hallituksen hyväksymät rahoitusstrategia ja sijoituspolitiikka, jotka määrittelevät rahoituksen ja sijoitustoiminnan periaatteet ja vastuut Helsingin Osuuskauppa Elannossa ja sen tytäryhtiöissä.

Rahoitusstrategian tavoitteena on varmistaa rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus sekä minimoida rahoitusriskit. Rahoitusstrategia määrittelee myös numereeriset tavoitteet rahoitusriskille. HOK-Elannon rahoitusriskit muodostuvat pääasiallisesti sijoitustoiminnasta. Konsernilla ei ole ulkoisia korollisia velkoja.

HOK-Elannon pyrkimyksenä on pitkäjänteisellä ja matalariskisellä sijoitustoiminnalla varautua tulevaisuuden muutoksiin. Tavoitteena sijoitustoiminnassa on siten sekä säilyttää sijoitettu pääoma että kasvattaa pääomaa ja saada sille tuottoa ilman, että sijoitusomaisuuteen kohdistuu hallituksen päättämää tasoa suurempi riski. Sijoitustoiminnan riskitasoa määriteltäessä huomioidaan HOK-Elannon konsernitase ja sen erien arvioitu riskitaso. Sijoitustoiminnan riskitasoa säädellään ensisijaisesti määrittelemällä eri sijoitusluokille ns. perusallokaatot sekä niihin vaihteluväli (minimi / maksimi). Sijoituskohteen toimiala- tai toimintatavat eivät saa olla ristiriidassa HOK-Elannon toimintaperiaatteiden kanssa. Sijoituskohteen tulee noudattaa eettisen ja kestävän kehityksen periaatteita.

Maksuvalmiussalkku koostuu lyhyen aikavälin kassalikviditeetistä, joka sijoitetaan täysimääräisesti lyhytaikaisiin korkosijoituksiin. 31.12.2025 maksuvalmiussalkun varat olivat pankkitileillä. Maksuvalmiussalkun ylittävää varallisuutta suositellaan sijoitussalkkuun. Sijoitussalkun varat sijoitetaan sekä korkoinstrumentteihin (lyhyisiin ja pitkiin) että osakeinstrumentteihin. HOK-Elannon hallitus käsittelee ja hyväksyy sijoituspolitiikan muutokset.

Konsernin korkoriski	Riskille altis pääoma	1 %-yksikön koron nousun vaikutus tulokseen	1 %-yksikön koron laskun vaikutus tulokseen
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	125 499 799,25	-4 990 917,10	4 990 917,10
Jaksoitettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat	110 939 119,36	1 121 717,76	-1 121 717,76
Yhteensä	236 438 918,61	-3 869 199,34	3 869 199,34

1 %-yksikön koron vaikutus tulokseen kuvaa vaikutusta seuraavan 12 kuukauden aikana.

Konsernin osakesijoitusten hintariski	Riskille altis pääoma	10 % kurssinousun vaikutus tulokseen	10 % kurssilaskun vaikutus tulokseen
Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat	116 519 882,40	11 651 988,24	-11 651 988,24

Konsernin valuuttariski	Riskille altis pääoma	10 % kurssinousun vaikutus tulokseen	10 % kurssilaskun vaikutus tulokseen
USD	56 591 127,00	5 659 112,70	-5 659 112,70
JPY	5 308 640,00	530 864,00	-530 864,00
GBP	4 420 708,00	442 070,80	-442 070,80
HKD	3 156 516,00	315 651,60	-315 651,60
SEK	2 667 175,00	266 717,50	-266 717,50
Muut valuutat yhteensä	23 433 380,38	2 343 338,04	-2 343 338,04
Yhteensä	95 577 546,38	9 557 754,64	-9 557 754,64

Konsernin ja emoyhtiön omistamat yritykset 31.12.2025

Emoyhtiön omistamat konserniyritykset		Osakkaiden / osuuksien omistusosuus %
HOK-Elanto Liiketoiminta Oy	Helsinki	100
HOK-Elanto Palvelu Oy	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Nihtsilta 4	Espoo	100
Kiinteistö Oy Syystie 19	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Hyvinkään Kauppa-Matti	Helsinki	100
Hokki-Kiinteistöt Oy	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Korson Kauppakeskus	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Keravan Kauppakaari 2	Kerava	100
Kiinteistö Oy Espoon Siltakatu	Espoo	100
Kiinteistö Oy Lommilan Kauppakeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Kutojantie 1	Espoo	100
Kiinteistö Oy Keravan Kauppakaari 17	Kerava	100
Kiinteistö Oy Hyrylän Portti	Tuusula	100
Kiinteistö Oy Saunalahten Portti	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Peltokuuolantie 2	Hyvinkää	100
Kiinteistö Oy Kolvuhaan Liikekeskus	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Vantaan Kanerva	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Pukimäen Portti	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Helsingin Capellianranta	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Niittylänpolku 14	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Sokinsuontie 4	Espoo	100
Kiinteistö Oy Niittylänpolku 16	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Vantaan Pähkinärinnetien liikekeskus	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Kauppa-Martti	Vantaa	100
Kiinteistö Oy Karakallion Liikekeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Mäntsälän Keskustie 1	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Riha	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 1	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Kuusiniementie 2	Espoo	100
Kiinteistö Oy Helsingin Puustellinkuja 2	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metrokeskus	Espoo	100
Kiinteistö Oy Espoon Metsänpöjankuja 4	Espoo	100
Kiinteistö Oy Vuosaaren Pohjoinen Ostoskeskus	Helsinki	100
Kiinteistö Oy Juvankartanon Matka-asema	Helsinki	100
Variston Liikekeskus Oy	Helsinki	100
Espoon Valakujan asunnot 1 Oy	Espoo	100
Espoon Siltakadun asunnot Oy	Espoo	100
Vuosaaren Liikekeskus Oy	Helsinki	57
Jakomäen Kauppakeskus Oy	Helsinki	87
Hakunilan Kiinteistöitalo Oy	Vantaa	61
Pihlajamäen Ostoskeskus Oy	Helsinki	74
Kiinteistö Oy Espoon Joosepinkuja 2	Espoo	53
Kiinteistö Oy Kalevankatu 31	Kerava	76
Kiinteistö Oy Soukan Liiketalo	Espoo	62
Rajatorpan Ostoskeskus Oy	Vantaa	77
Kiinteistö Oy Rastilan liikekeskus	Helsinki	55
Tikkurilan Kauppatalo Oy	Vantaa	54

HOK-Elanto konsernissa oli 31.12.2025 emoyhtiön
Helsingin Osuuskauppa Elannon lisäksi 48 tytäryhtiötä,
joista kiinteistöyhtiöitä on 46.

Emoyhtiön omistama omistusyhtäisyryitys

Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK), Helsinki
Omistusosuus 20,21 %, osuus äänivallasta 5,7 % ja
osuuksien kirjanpitoarvo 48,6 milj. euroa.
SOK:n oma pääoma 31.12.2025 oli 948,6 milj. euroa ja
SOK:n voitto vuodelta 2025 oli 87,6 milj. euroa.

Emoyhtiön omistamat osakkuusyritykset		Osakkaiden / osuuksien omistusosuus %
Kiinteistö Oy Helsinginkatu 1	Helsinki	41
Kannelmäen Liikekeskus Oy	Helsinki	41
Kaivospuhos Oy	Vantaa	39
Kiinteistö Oy Haukilahden Kauppakeskus	Espoo	37
Asunto-Osakeyhtiö Siilitie 6	Helsinki	30
As. Oy Puistotalo	Helsinki	29
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa	28
Kiinteistö Oy Sästerintie 2	Helsinki	28
Kiinteistö Oy Tapulikaupungin palvelutalo	Helsinki	28
As Oy Hyvinkään Hämeenaukko	Hyvinkää	28
Haaga III Liikekeskus Oy	Helsinki	28
As Oy Bulevardin sonaatti	Helsinki	27
As Oy Castreninkatu 9-11	Helsinki	26
Mikkolan Liikekiinteistö Oy	Vantaa	26
As. Oy Porvoonkuuma	Helsinki	25
Asunto-Osakeyhtiö Vihdintie 7	Helsinki	25
Kiinteistö Oy Laajalahden Liikekeskus	Espoo	25
Asunto Oy Ylhäinen	Helsinki	25
Kiinteistö Oy Erätori	Helsinki	24
Siltavaja Oy	Helsinki	23
Kiinteistö Oy Oulunkylän Kauppagalleria	Helsinki	22
Kivenlahden tori Oy	Helsinki	22
Osakkuusyrityksiä on yhteensä 22.		

Emoyhtiön omistamat yhteisyritykset		Osakkaiden/ osuuksien omistusosuus %
Munkki Holding Oy	Helsinki	50

Muiden konserniyhtiöiden omistamat konserniyritykset		Osakkaiden/ osuuksien omistusosuus %
Kiinteistö Oy Espoon Niittykummun Metropysäköinti	Espoo	72

HOK-ELANTO KONSERNIN TUNNUSLUVUT 2021-2025

	2021	2022	2023	2024	2025
Liikevaihto milj.euroa	2 166,2	2 249,8	2 415,5	2 637,5	2 673,1
Liikelyljäämä					
- Milj. euroa	-2,0	5,9	19,2	45,0	59,9
-%:a liikevaihdosta	-0,1	0,3	0,8	1,7	2,2
Ylijäämä ennen veroja					
- Milj. euroa	8,2	24,5	1,0	74,0	85,2
-%:a liikevaihdosta	0,4	1,1	0,0	2,8	3,2
Oman pääoman tuotto-%	1,0	2,7	0,2	7,5	8,0
Sijoitetun pääoman tuotto-%	1,1	3,4	3,6	9,3	9,7
Omavaraisuusaste, %	76,2	75,9	74,9	76,8	78,2
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen					
- Milj. euroa	120,0	136,4	63,5	102,6	101,8
-%:a liikevaihdosta	5,5	6,1	2,6	3,9	3,8
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	6 094	6 310	6 641	6 863	7 251
Palkat ja palkkiot milj. euroa	180,7	186,5	197,1	221,3	228,2

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen} - \text{verot}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus, keskim}}$	x100
Sijoitetun pääoman tuotto-% =	$\frac{\text{tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma} - \text{korottomat velat} - \text{pakolliset varaukset , keskim.}}$	x100
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$	x100
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen =	pysyvistä vastaavista suoritettu määrä	
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana on laskettu keskiarvona.		

Hallituksen ehdotus ylijäämän käyttämisestä

Helsingin Osuuskauppa Elannon jakokelpoinen ylijäämä 31.12.2025 on 725.287.554,62

Hallitus ehdottaa, että Helsingin Osuuskauppa Elannon tilikauden 1.1.- 31.12.2025 ylijäämä 67.574.605,52 euroa jätetään edellisten tilikausien ylijäämätilille.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä maaliskuun 10 . päivänä 2025



Veli-Matti Liimatainen
Hallituksen puheenjohtaja



Jenni Sipilä



Antti Aarnio



Taru Kerönen



Pekka Laaksonen



Reetta Peltola



Markku Uitto

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maaliskuun 13 . päivänä 2026

KPMG Oy Ab
tilintarkastusyhteisö



Jukka Rajala
KHT

LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

Kirjanpidon osa	Tositelaji	Tositela	Kirjanpitojärjestelmien keskinäiset yhteydet	Miten ja missä säilytetään
Tilinpäätös ja toimintakertomus			Kirjanpitolain edellyttämä toimintakertomus, tilinpäätös sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.	Sähköisessä arkistossa
Tase-erittelyt			Pääkirjanpidon mukaiset tase-erittelyt	Sähköisessä arkistossa
Tilikohtainen tulos- ja taselaskelma			Pääkirjanpidon mukainen tulos- ja taselaskelma.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Tililuettelo			Pääkirjanpidon mukainen tililuettelo.	Kalkki Ondemandiin arkistoitavat aineistot on nähtävissä järjestelmästä selaimella.
Pääkirjanpito			Pääkirjanpitoon kootaan yhteenveto esijärjestelmien tapahtumista	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
Käyttöomaisuuskirjanpito			Käyttöomaisuuteen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AA		Käyttöom.kirjaus	
	AF		Poistokirjaukset	
Palkkakirjanpito			Palkkakirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	UG		Palkat Feniixistä	
Ostoreskontra			Ostoreskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	KR		Kuluostolasku	
	KZ		Ostoresk maksut	
	O1		Coupa jaksotuskirj	
	O2		Coupa jaks.kirj, per	
	OC		Ostolaskut Coupa	
	OL		AOP-tapahtumavel	
	OP		AOP/bonus valv.las t	
	OS		AOP/jäsenh valvontal	
	ZQ		Ostoresk tos per	
Myyntireskontra			Myyntireskontraan kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	DA		Asiakastosite	
	N3		AOP/jäsenhalli.valv l	
	NE		AOP/bonus valv.lask	
	NF		Korttimaksujen valvontalaskut	
	ZJ		Viitesuoritukset	
	ZT		Myyntiresk tos per	
Kirjanpito			Pääkirjanpitoon kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	AB		Tasaukset	
	FA		Liiketoimintajärjestelyt	
	S2		Muistotositteet myyntinlittitys	
	S3		Muistotositteet rahallikenne	
	S5		Muistotositteet ostoreskontra	
	S6		Muistotositteet myyntireskontra	
	S9		Muistotosite kons.kumpp.	
	SA		Muistotositteet kirjanpito	
	U5		Massi kpitotap	
	UC		Bonukset ja agribonu	
	UI		Raholitus	
	UL		TEM Tapahtumat	
	UX		AOP jäsenhallintaviennit	
	UZ		Kirj. rah.purettavat	
	VR		Sijoituskirjaus	
	VS		Sijoitusarvostus	
	Z9		Aico, maksumääräykse	
	ZB		Autom kk kirjaukset	
	ZC		Jaksotukset	
	ZD		Jaksotukset purku	
	ZF		TITO-tiliote ulk p	
	ZO		Kpito tos peruutus	
	ZV		Basware tiliote	
	ZZ		Tiliotekirj.kirjanpi	
Laskutus			Laskutukseen kirjataan Talja SAP:ssa sekä liittymien kautta että manuaalisesti tapahtumia.	S-ryhmän sähköisessä arkistointijärjestelmässä OnDemandissa.
	Z6		Sopimuslaskut	
	Z7		Muut laskut 2	
	Z8		Laskutus tos per 2	
	ZL		Muut laskut	
	ZM		Laskutus tos per	
Liitetietotositteet	LT		Liitetieto Tilinpäätöksen liitetietojen erittelyt ja taustalaskelmat.	Sähköisesti yhtiön arkistossa.