



RÉALISER L'AGENDA 2022

BILAN INTERMÉDIAIRE À FIN SEPTEMBRE 2021



RÉALISER L'AGENDA 2022

Chers amis,



À mon arrivée à la tête de l'Union Cycliste Internationale (UCI) en septembre 2017, il m'est apparu indispensable de doter rapidement notre Fédération d'un document clair et complet exposant les grandes lignes de son action et les différentes mesures qu'elle comptait mettre en œuvre durant mon premier mandat de Président. C'est dans cette perspective que [l'Agenda 2022 de l'UCI](#) a été élaboré, avec les membres de mon Comité Directeur et grâce aux contributions de nombreux représentants des familles du cyclisme, à partir du programme sur la base duquel j'avais été élu. Feuille de route guidant notre travail, l'Agenda 2022 a été ratifié par le Congrès de l'UCI en septembre 2018, puis largement diffusé (en neuf langues) dans la foulée.

Structuré selon cinq axes – vision, solidarité, attractivité, héritage et crédibilité –, l'Agenda 2022 de l'UCI expose notamment comment notre Fédération entend renforcer sa position et son autorité, se mettre davantage au service de ses membres (ses 197 Fédérations Nationales), moderniser le cyclisme pour qu'il mérite plus que jamais le titre de « sport du 21^e siècle » et affermir sa crédibilité en même temps que celle des activités placées sous son égide.

Depuis trois ans, l'UCI a beaucoup travaillé avec toutes les parties prenantes du cyclisme pour atteindre les buts présentés dans l'Agenda 2022. Dans un souci de transparence et parce que toute personne élue se doit de rendre compte de son action, j'ai estimé nécessaire de présenter aujourd'hui, sous une forme complète, notre bilan intermédiaire. C'est là l'objet du présent document : il permettra à ses lecteurs de prendre connaissance du degré de réalisation de chacun des 300 objectifs de notre Agenda.

Je suis heureux de pouvoir annoncer que, comme vous le verrez, la majorité de nos objectifs ont été réalisés, et que la presque totalité des objectifs restants le seront à moyen terme.

Il reste encore du travail à accomplir, et vous pouvez compter sur moi pour continuer de progresser dans la réalisation de l'Agenda 2022, avec le soutien du Comité Directeur ainsi que des collaboratrices et collaborateurs de l'UCI.

Je remercie toutes les familles du cyclisme pour leur collaboration aux avancées de ces dernières années et me réjouis de poursuivre sur cette lancée positive avec elles dans le futur.

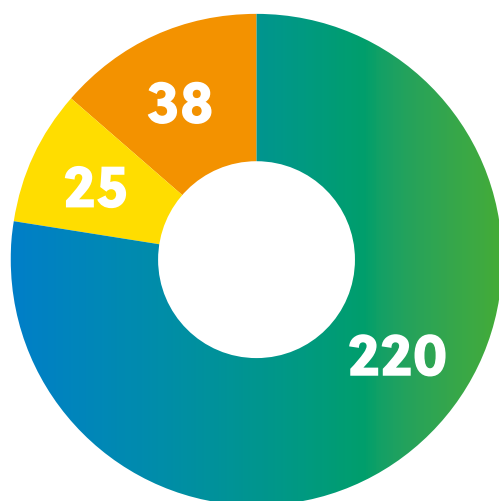
A handwritten signature in black ink, consisting of stylized initials 'DL' followed by a horizontal line.

David Lappartient
Président de l'UCI

STADE DE RÉALISATION DES OBJECTIFS DE L'AGENDA 2022 DE L'UCI À FIN SEPTEMBRE 2021

Le tableau présenté dans ce document reprend l'intégralité des 300 objectifs de l'Agenda 2022 de l'UCI. Pour chacun d'entre eux, nous indiquons si l'objectif est « totalement réalisé », « presque entièrement réalisé », « en partie réalisé », « en cours de réalisation » ou s'il n'est « pas ou plus à l'ordre du jour » (des éléments de contexte extérieur pouvant rendre un objectif caduc ou justifier son ajournement).

Sur l'ensemble des objectifs restés pertinents à ce jour, la distribution est la suivante :



- 77,74 % (220) sont totalement atteints ou presque entièrement réalisés;
- 8,33 % (25) sont en partie réalisés;
- 12,67 % (38) sont en cours de réalisation.

Cela signifie que **près de 80% des objectifs communiqués dans l'Agenda 2022 de l'UCI ont été soit atteints soit sont en passe de l'être**, et que l'UCI travaille à la réalisation de tous ceux qui sont restés pertinents à ce jour.

AXE I - VISION

AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE L'UCI

Renforcer le rôle du Président et du Comité Directeur

- Retrouver le rôle majeur du Président dans la conduite de l'UCI
- Rappeler le rôle des membres du Comité Directeur dans la définition de la politique de l'UCI
- Encadrer et soutenir l'activité et les pouvoirs du Directeur Général et de l'administration

Redonner un rôle central aux Fédérations Nationales

- Conforter le rôle des Fédérations Nationales dans le fonctionnement de l'UCI
- Favoriser la proximité de l'UCI avec toutes les Fédérations Nationales
- Consulter préalablement les Fédérations Nationales lorsque cela est nécessaire
- Reconnaître la spécificité des "petites" Fédérations Nationales et des Fédérations des "pays émergents du cyclisme" en créant une Commission "Solidarité et Pays Émergents du Cyclisme" dont la tâche sera notamment de structurer des Championnats dédiés aux "pays émergents du cyclisme"
- Implanter le cyclisme dans les pays non affiliés à l'UCI, particulièrement en Océanie, afin que chaque pays ait une Fédération Nationale affiliée à l'UCI
- Atteindre 200 membres affiliés à l'UCI
- Renforcer le Département des Relations Internationales

Reconnaître la contribution de nos Confédérations Continentales

- Renforcer le soutien de l'UCI aux Confédérations Continentales
- Accroître la dotation financière aux Confédérations Continentales
- Aider les Confédérations Continentales à améliorer encore leur gouvernance
- Reconnaître la contribution des Confédérations Continentales au développement du cyclisme
- Impliquer les Confédérations Continentales dans la gestion des fonds de solidarité

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Renforcer nos principes de bonne gouvernance et de transparence pour garantir le respect de l'éthique

- Perfectionner les principes de bonne gouvernance de l'UCI, de ses Confédérations Continentales et de ses Fédérations Nationales, et veiller à leur stricte application

- Modifier les Statuts de l'UCI afin d'y inscrire ces principes

- Renforcer l'indépendance de la Commission d'éthique en interdisant à tout élu de Fédération Nationale d'en devenir membre

- Introduire un processus transparent de gestion des fonds de solidarité

- Établir un compte rendu annuel détaillé de l'allocation des fonds de solidarité

- S'inspirer des normes internationales d'information financière (IFRS) et des bonnes pratiques des autres organisations internationales

- Faire auditer régulièrement les activités de l'UCI par des structures indépendantes

- Publier annuellement les indemnités du Président et des membres du Comité Directeur

- Maintenir un processus d'attribution des événements transparent

FAIRE DE L'UCI UNE FÉDÉRATION FORTE ET ÉCOUTÉE

Renforcer la capacité d'influence de l'UCI

- Renforcer la présence de l'UCI au sein des instances internationales

- Faire entendre les propositions de l'UCI pour moderniser le sport

- Établir de nouvelles relations avec les Organisations Non Gouvernementales

- Renforcer les liens de l'UCI avec les autorités publiques suisses

- Nouer des relations directes avec les autres Fédérations Internationales

- Collaborer avec les programmes de l'ONU, de l'UNESCO, de l'OCDE, de l'UE et toute autre organisation internationale

Respecter et mettre en œuvre les engagements pris

- Assurer une large diffusion et la mise en œuvre de l'Agenda 2022

- Établir un calendrier de mise en œuvre et définir les moyens affectés

- Restaurer l'autorité de l'UCI

- Tenir les engagements pris

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

RENFORCER LA PLACE DE L'UCI AU SEIN DES MOUVEMENTS OLYMPIQUE ET PARALYMPIQUE

S'inscrire dans l'Agenda 2020 du Comité International Olympique (CIO)

- Contenir le coût des candidatures aux Championnats du Monde UCI et intégrer la "Nouvelle Norme" du CIO
- Favoriser l'héritage et la durabilité
- Favoriser l'égalité des sexes
- Protéger les athlètes intègres
- Soutenir l'universalité de notre sport
- Collaborer avec la chaîne olympique
- Élaborer une stratégie pour la jeunesse
- Soutenir la diversité
- Accroître la transparence
- Encourager la mise en place d'une politique qui encourage l'héritage cycliste des Championnats du Monde UCI

Développer le paracyclisme en lien avec la politique du Comité International Paralympique (IPC)

- Favoriser l'intégration du paracyclisme au sein des Confédérations Continentales et des Fédérations Nationales
- Renforcer la collaboration et les liens de l'UCI avec l'IPC
- Intégrer le paracyclisme dans nos politiques de formation des athlètes au sein du Centre Mondial du Cyclisme (CMC) UCI

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Veiller à faire du cyclisme un atout pour les Jeux Olympiques et Paralympiques

- Promouvoir l'intégration de disciplines nouvelles du cyclisme, tout en préservant les disciplines actuelles
 - Capitaliser sur les fortes audiences du cyclisme et sur le très fort soutien populaire dont il bénéficie
 - Veiller à la présence du cyclisme au cœur des sites olympiques majeurs, et dans des sites mutualisés
 - Atteindre la parité hommes/femmes dans la participation des athlètes aux Jeux Olympiques de Paris 2024
 - Faire du cyclisme un sport pour la jeunesse du monde en lien avec la stratégie pour la jeunesse de l'UCI
 - Fournir des productions TV de haute qualité à des coûts raisonnables, en particulier pour le mountain bike et le BMX, en s'appuyant sur des innovations telles que le tracking
 - Favoriser l'innovation de l'e-cycling aux Jeux Olympiques de 2024
-

Soutenir nos candidats au Comité International Olympique

- Établir une stratégie dans nos relations avec le CIO
 - Soutenir une éventuelle candidature du cyclisme au sein du CIO
 - Favoriser la présence des représentants du cyclisme dans les Commissions du CIO
-

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

AXE II - SOLIDARITÉ

FAIRE DU CMC UCI L'ACTEUR MAJEUR DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'EXCELLENCE SPORTIVE

Renforcer les moyens et les missions affectés au CMC UCI

- Organiser le CMC UCI suivant 3 axes : haut niveau, Université des métiers du cyclisme et solidarité
- Créer une Université Mondiale du Cyclisme (UMC) en lien avec des experts dans l'univers de la formation (Hautes Écoles, Universités, partenaires privés, autres...)
- Construire un nouveau bâtiment du CMC UCI sur le site d'Aigle afin d'y accueillir son siège ainsi que l'UMC, et réfléchir, en lien avec la commune d'Aigle, à la possibilité d'y héberger des athlètes
- Établir une programmation budgétaire sur l'Olympiade en cours
- Créer un fonds de solidarité au sein du CMC UCI, dont la gestion se fera sous l'autorité d'un comité spécifique rapportant au Comité Directeur de l'UCI et au Conseil de Fondation du CMC UCI, la porte d'entrée de ses fonds de solidarité pour les Fédérations Nationales restant l'UCI
- Engager des relations avec des mécènes et des acteurs du cyclisme pour le financement du CMC UCI
- Encourager les partenaires UCI existants à participer au programme de Solidarité et à utiliser davantage les installations du CMC UCI
- Favoriser le développement du cyclisme féminin
- Labelliser nos satellites afin de respecter une structure pyramidale claire et précise pour l'accès de nos athlètes au plus haut niveau

Planter de nouveaux satellites du CMC UCI

- Définir un plan stratégique d'organisation pour le CMC UCI, approuvé par le Comité Directeur de l'UCI et le Conseil de Fondation du CMC UCI
- Élaborer un cahier des charges des centres continentaux qui devra être respecté avant l'ouverture d'un nouveau centre
- Ouvrir trois nouveaux satellites en Afrique, dont un en Égypte (piste et BMX), un en Afrique de l'Ouest et un en Afrique centrale/de l'Est
- Réussir l'implantation du nouveau satellite en Chine, dans le respect de nos engagements, en lien avec le Fédération Cycliste Chinoise
- Réfléchir à un satellite mutualisé pour les pays de la Caraïbe
- Planter au moins un satellite du CMC UCI en Océanie en collaboration avec la Confédération Océanienne de Cyclisme (OCC)
- Travailler avec l'Union Européenne de Cyclisme (UEC) pour définir une politique en matière de formation des athlètes et de création de satellites continentaux
- Créer une base de données des dernières connaissances scientifiques dans le domaine du cyclisme

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Développer l'expertise du CMC UCI pour atteindre davantage de résultats au plus haut niveau

- Organiser le CMC UCI et ses satellites dans une logique d'accès au plus haut niveau
 - Offrir au CMC UCI les meilleurs outils techniques et scientifiques
 - Développer une politique scientifique d'accompagnement des sportifs du CMC UCI dans leur préparation (suivi psychologique, accompagnement nutritionnel, surveillance biologique, etc.)
 - Créer un Park de BMX Freestyle au format olympique au siège du CMC UCI
 - Créer une Équipe Continentale UCI du CMC UCI pour les femmes
 - Développer des partenariats techniques et technologiques
 - Impliquer davantage les partenaires de l'UCI dans le développement de ces programmes de Recherche & Développement, et utiliser cette démarche comme un outil de communication et une opportunité de création de contenu
 - Intégrer le paracyclisme au sein du CMC UCI
-

Développer une politique d'accompagnement à la construction d'équipements sportifs dans le monde

- Recenser les équipements sportifs dans le monde
 - Accompagner les projets des Fédérations Nationales manquant d'expertise
 - Identifier les experts pouvant accompagner les projets nationaux
 - Réaliser une documentation dans différentes langues, permettant d'expliquer les spécifications des différents équipements cyclistes afin d'en favoriser la construction
 - Créer au sein de l'UCI un poste de référent sur les équipements sportifs
 - Favoriser la diffusion de l'expertise du CMC UCI en matière de développement et d'exploitation des équipements sportifs futurs et déjà en place
-

RENFORCER LE PROGRAMME DE SOLIDARITÉ ET DE COOPÉRATION

Développer les coopérations entre pays

- Inciter les Fédérations Nationales ou leurs organisations régionales à mettre en place des programmes de coopération (entraîneurs, Commissaires, haut niveau, matériel...)
 - Recenser et orienter les programmes de coopération entre pays
 - Renforcer les relations de l'UCI avec les organisations identifiées (Fédération des Jeux du Commonwealth, Union Francophone de Cyclisme, organisations régionales ou multisports, etc.) pour favoriser cette coopération
 - Référencer ces actions de coopération au sein du CMC UCI
-

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

Créer un fonds de solidarité destiné aux Fédérations Nationales et aux Confédérations Continentales

- Travailler en partenariat avec la Solidarité Olympique et renforcer notre collaboration avec cette dernière
- Identifier une ligne budgétaire affectée à la solidarité
- Faire du CMC UCI l'outil opérationnel de la délivrance des actions de solidarité
- Mettre en œuvre un processus de sollicitation des fonds de solidarité via l'UCI
- Trouver des mécènes permettant d'abonder ce fonds à parité avec l'UCI
- Faire passer ce fonds d'une dotation de 2M d'euros (2018) à 4M d'euros (2022)
- Définir des critères d'éligibilité et d'attribution clairs selon des principes de bonne gouvernance
- Établir un document cadre permettant aux Fédérations Nationales de connaître les actions éligibles aux fonds de solidarité
- Rendre un rapport annuel sur l'utilisation de ce fonds de solidarité, qui sera présenté au Congrès de l'UCI

MODERNISER LE FORMAT DES CHAMPIONNATS DU MONDE UCI

Regrouper les Championnats du Monde UCI des cinq disciplines olympiques et des autres disciplines cyclistes d'été une fois tous les quatre ans

- Imaginer la mise en place de Championnats du Monde UCI des cinq disciplines olympiques l'année précédant les Jeux Olympiques à partir de 2023
- Offrir, à l'occasion de cet événement, des sélections directes pour les Jeux Olympiques suivant des critères à définir
- Évaluer la possibilité d'intégrer les Championnats du Monde Route et Piste Paracyclisme UCI à cet événement
- Envisager l'intégration du mountain bike (cross-country et descente), du mountain bike Marathon, du mountain bike Eliminator, du trial, du Gran Fondo et du cyclisme en salle dans ces Championnats du Monde UCI groupés
- Construire un nouveau programme de marketing offrant une approche transversale pour toutes les disciplines olympiques ; repenser la couverture médiatique et les formats afin de mieux gérer les attentes des médias pendant tout l'événement
- Imaginer l'intégration de l'e-cycling dans ces Championnats du Monde UCI

Créer des Championnats du Monde UCI des "pays émergents du cyclisme"

- Organiser des Championnats du Monde UCI des "pays émergents du cyclisme" comprenant les cinq disciplines olympiques tous les quatre ans
- Définir les critères permettant de qualifier un pays pour ces Championnats
- Réfléchir à intégrer des critères de qualification pour les Championnats du Monde UCI de chaque discipline concernée

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Faire évoluer les Championnats du Monde UCI

- Supprimer l'épreuve du contre-la-montre par équipes de marques des Championnats du Monde Route UCI
 - Créer une épreuve de relais contre la montre par équipes nationales mixtes
 - Organiser les premiers Championnats du Monde Route UCI en Afrique
 - Organiser systématiquement une épreuve de cyclisme de masse sur une journée réservée pendant les Championnats du Monde UCI
 - Interdire l'utilisation des oreillettes lors des Championnats du Monde Route UCI
 - Revenir à la formule des Championnats du Monde Route UCI en circuit, exclusivement, hors liaison entre la ville de départ et le circuit
 - Favoriser l'alternance des types de circuits afin de permettre à tous les types de coureurs de s'illustrer lors des Championnats du Monde Route UCI
 - Adopter les dernières technologies disponibles (production TV, branding, Look & Feel, etc.) pour moderniser l'événement
 - Créer des Championnats du Monde UCI d'e-cycling
-

DÉVELOPPER DES OUTILS AU SERVICE DES FÉDÉRATIONS NATIONALES

Faire de l'UCI un centre de ressources au service de ses Fédérations Nationales

- Établir une base documentaire
 - Mutualiser les acquisitions d'équipements
 - Mutualiser les solutions techniques
 - Renforcer le Département des Relations Internationales
 - Développer un intranet au service des Fédérations Nationales
 - Organiser une base de données des dernières connaissances scientifiques dans le domaine du cyclisme
-

Établir un Classement Mondial UCI des Fédérations Nationales

- Créer un Classement annuel des Fédérations pour chacune des disciplines prenant en compte la disparité des Fédérations Nationales
 - Établir un Classement annuel roulant des Fédérations Nationales
 - Créer un Classement général prenant en compte l'ensemble des disciplines, permettant d'obtenir le titre de Champion du Monde UCI des Fédérations Nationales et d'établir un Classement par continents
 - Remettre un trophée aux Fédérations lauréates lors du Gala annuel de l'UCI ou lors du Congrès de l'UCI
-

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

AXE III - ATTRACTIVITÉ

PORTER UNE AMBITION POUR LE CYCLISME FÉMININ ET LA PLACE DES FEMMES AU SEIN DE LA FAMILLE CYCLISTE

Favoriser la structuration du cyclisme féminin sur route

- Renforcer l'attractivité et la médiatisation de l'UCI Women's WorldTour
- Créer une plateforme "Over The Top" service (OTT) commune, dédiée au cyclisme féminin tout en respectant les offres de télévision existantes
- Inciter les organisateurs de l'UCI WorldTour masculin à créer une épreuve féminine
- Rendre financièrement viables les Équipes Féminines UCI
- Inciter à une meilleure structuration des Équipes Féminines UCI, offrant un véritable statut social aux compétitrices
- Créer, sous l'impulsion de l'UCI, une épreuve féminine par étapes de référence au niveau mondial
- Revoir la structure du Calendrier International UCI féminin
- Aider les Fédérations Nationales à mettre en place un plan d'action pour développer le cyclisme féminin

Renforcer la place des femmes dans la gouvernance

- Mettre en place un programme visant à faire émerger des talents féminins et favoriser leur accès aux postes à responsabilité
- Modifier les Statuts de l'UCI pour imposer la présence d'au moins deux femmes de l'Europe parmi les sept membres européens du Comité Directeur de l'UCI
- Imposer une représentation féminine d'au moins 25 % par continent parmi les 45 délégués votants du Congrès UCI
- Intégrer aux Statuts des Confédérations Continentales l'obligation de la présence d'au moins 25 % de femmes au sein de leur Comité Directeur
- Intégrer aux Statuts de l'UCI l'obligation pour les Fédérations Nationales d'assurer une représentation des femmes dans leur instance dirigeante
- Assurer la représentation des femmes parmi les Commissaires et tendre à une proportion de 25 %

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Renforcer la place des femmes dans la famille cycliste

- Élaborer une charte favorisant l'égalité des chances (ressources humaines, salaires, etc.)
 - Obtenir la certification EDGE
 - Élaborer un manifeste "Femmes et Cyclisme"
 - Accroître le nombre de femmes Commissaires dans toutes les disciplines
 - Développer une "Charte des podiums" favorisant une plus grande parité dans les cérémonies protocolaires
 - Favoriser la mise en place d'une personne référente permettant aux femmes et à tout coureur ou collaborateur de se confier sur les situations de harcèlement ou d'abus dont ils/elles pourraient être victimes
 - Clarifier le Code d'éthique de l'UCI pour lutter plus efficacement contre le harcèlement et les abus dans le cyclisme
 - Développer nos outils de communication en faveur des femmes dans le cyclisme
-

Mettre en œuvre un égal accès sportif

- Veiller à garantir un égal accès aux femmes et aux hommes aux compétitions organisées par l'UCI
 - Faire évoluer les Championnats du Monde Mountain Bike UCI en relais par équipes pour atteindre la parité hommes/femmes dans la participation
 - Faire évoluer le format de la vitesse par équipes sur piste chez les femmes pour que les équipes soient composées de trois participantes
 - Offrir aux femmes les mêmes chances de qualification pour les Championnats du Monde UCI
 - Encourager une égalisation progressive des prix de course entre les femmes et les hommes
 - Rédiger un plan stratégique en collaboration avec le Centre Mondial du Cyclisme (CMC) UCI pour la mise en place de formations aux métiers du cyclisme exclusivement réservées aux femmes
 - Favoriser l'accès des femmes à tous les métiers du cyclisme (mécaniciens, entraîneurs, directeurs sportifs, etc.)
-

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

DÉVELOPPER LA PRATIQUE DU VÉLO DANS LA SOCIÉTÉ

Contribuer à l'intégration du vélo dans les politiques publiques

- Aide au développement de la mobilité à vélo
- Mettre en œuvre le Manifeste "Vélo pour tous" de l'UCI
- Collaborer avec les acteurs du développement du vélo dans la société
- Inciter les acteurs à se montrer éco-responsables lors des événements cyclistes
- Impliquer les Fédérations Nationales dans la mise en œuvre du programme
- Développer le label UCI Bike City
- Favoriser le vélo comme mode de transport écologique
- Sensibiliser les pouvoirs publics à la promotion des déplacements à vélo pour l'amélioration de l'état de santé des populations
- Faire de l'UCI un interlocuteur leader au niveau mondial pour la mobilité à vélo
- Créer un "Comité Haut Niveau" pour développer le vélo dans le monde avec des acteurs reconnus
- Communiquer les dernières connaissances épidémiologiques sur les bienfaits de la pratique du vélo pour la santé
- Développer le vélo-santé
- Faire des différentes pratiques du vélo un atout pour notre rayonnement
- Promouvoir l'impact du cyclisme dans le cadre des 17 piliers de développement durable de l'Organisation des Nations Unies (ONU)
- Soutenir la promotion de la "Journée mondiale de la bicyclette" créée par l'ONU
- S'inspirer du travail accompli autour du CMC UCI à Aigle avec les pouvoirs publics

Utiliser toutes les opportunités pour développer le cyclisme

- Favoriser le développement de l'e-bike et créer des compétitions adaptées
- Intégrer les "World Beach Games" pour développer le BMX Freestyle
- Encourager l'entrée du cyclisme en salle aux "Indoor Games"
- Intégrer le cyclisme aux "Urban Games"
- Créer une campagne positive autour de la passion du vélo "#CYCLINGSPASSION"
- Reconnaître le polo-vélo comme nouvelle discipline de l'UCI
- Fédérer les activités de l'e-cycling pour en faire une opportunité de développement de la pratique

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
- en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

Favoriser l'apprentissage du vélo par les enfants

- Fédérer les acteurs agissant en faveur du vélo pour les enfants
 - Mettre en place une stratégie de développement du vélo pour les enfants en s'inspirant des programmes "Bikeability" (British Cycling) et "PeopleForBike"
 - Développer un programme mondial d'écoles de vélo
 - Partager l'expertise de certaines Fédérations leaders
 - Intégrer cette ambition dans le programme de solidarité de l'UCI
-

Développer une application mobile UCI pour le vélo et renforcer notre stratégie digitale

- Faire de l'UCI une Fédération connectée
 - Élaborer une application grand public pour le développement du vélo en lien avec les Fédérations Nationales
 - Élaborer un module expert approuvé par l'UCI
 - Collaborer avec les acteurs pour rendre accessibles nos épreuves et nos athlètes sur une plateforme digitale dédiée
-

ENCOURAGER TOUTES LES DISCIPLINES DU CYCLISME

Exploiter le potentiel du cyclisme sur piste

- Élaborer une stratégie d'animation de nos vélodromes
 - Construire une réforme du cyclisme sur piste en s'appuyant sur les Confédérations Continentales
 - Créer un circuit "UCI Track Cycling WorldTour" impliquant des équipes et des vélodromes avec des épreuves attractives diffusées mondialement
-

Faire du BMX Racing et du BMX Freestyle des sports pour la jeunesse du monde et une porte d'entrée privilégiée pour la pratique du cyclisme

- Développer des pistes de BMX partout dans le monde
 - Mettre en place des outils d'assistance à la création de pistes de BMX
 - Intégrer le BMX dans les zones urbaines difficiles
 - Accompagner l'entrée du BMX Freestyle aux Jeux Olympiques en le développant mondialement
 - Faire former des entraîneurs de BMX Racing et de BMX Freestyle par le CMC UCI et les Fédérations Nationales
 - Mettre en place des projets pilotes auprès de nos Fédérations Nationales afin de favoriser la pratique dès le plus jeune âge
-

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

Capitaliser sur le rayonnement mondial du mountain bike

- Créer des sites permanents de mountain bike dédiés à la pratique loisir selon les modèles des Fédérations pilotes et en lien avec elles

- Développer l'Enduro au sein de l'UCI

- Utiliser le mountain bike pour introduire le vélo dans les écoles

- Favoriser des formats de compétition compacts au cœur des villes

- Créer et développer la discipline du vélo sur neige, spécialité du mountain bike, et mettre sur pied des compétitions internationales, une Coupe du Monde et des Championnats du Monde UCI

Intégrer l'e-cycling comme discipline nouvelle

- Intégrer les réflexions mondiales engagées par le CIO dans ce domaine

- Fédérer, structurer et organiser les activités d'e-cycling

- Organiser des Championnats du Monde E-cycling UCI ainsi que des Championnats Nationaux et Continentaux

- Militer pour intégrer l'e-cycling au programme olympique

Définir un programme mondial de cyclisme pour tous

- Fédérer les acteurs du cyclisme pour tous

- Inciter les acteurs nationaux à se rapprocher, dans le cadre de notre Fédération

- Élaborer une stratégie mondiale relative aux cycloportives

- Favoriser la création d'une licence dédiée au cyclisme pour tous dans toutes les Fédérations Nationales

Favoriser l'universalité de nos disciplines

- Veiller à l'implication du maximum de pays dans chacune des disciplines

- Mettre en œuvre une stratégie permettant d'impliquer les Fédérations Nationales au niveau international selon leur niveau de pratique

- Développer l'universalité du cyclo-cross

- Accompagner les Confédérations Continentales dans cette stratégie

- totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
 ● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour

AXE IV - HÉRITAGE

PACIFIER LES RELATIONS ENTRE LES DIFFÉRENTS ACTEURS DU CYCLISME PROFESSIONNEL

Faire du dialogue entre les acteurs un préalable à la décision sur certains sujets structurants

- Favoriser la concertation avec tous les acteurs du cyclisme
- Savoir respecter et faire appliquer les décisions prises
- Formaliser réglementairement l'encadrement du dialogue entre l'Association Internationale des Organisateurs de Courses Cyclistes (AIOCC), l'Association Internationale des Groupes Cyclistes Professionnels (AIGCP) et les Cyclistes Professionnels Associés (CPA) avant décision de l'UCI

Faire évoluer la représentativité et la gouvernance des structures représentatives (AIOCC, AIGCP, CPA)

- Favoriser une meilleure représentativité des structures représentatives
- Engager une discussion avec l'AIOCC, l'AIGCP et le CPA sur l'amélioration de leur gouvernance
- Etablir un organe de surveillance de la gestion des prix dévolus au CPA intégrant toutes les parties : AIOCC, AIGCP, CPA et UCI

ÉLABORER AVEC SES ACTEURS UNE RÉFORME CRÉDIBLE ET AMBITIEUSE

Elaborer une nouvelle réforme du cyclisme sur route professionnel

- Renforcer le rayonnement mondial du cyclisme en s'appuyant sur ses racines
- Favoriser l'arrivée de nouvelles épreuves dans le monde entier
- Refuser tout système fermé d'organisation du cyclisme
- Garantir la stabilité des règles favorisant l'arrivée d'investisseurs
- Permettre aux équipes d'évoluer dans un environnement stable
- Construire une organisation basée sur la valeur sportive et la qualité des organisations
- Offrir de vraies opportunités aux acteurs du deuxième niveau

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Améliorer le modèle économique du cyclisme sur route professionnel

- Faire rentrer le cyclisme sur route dans l'ère du professionnalisme en devenant un sport majeur au niveau mondial sur le plan économique
- Étudier la possibilité de mutualiser les droits TV, avec l'implication de l'UCI, sur la base du volontariat des organisateurs
- Assurer une diffusion des données de télémétrie
- Assurer une production TV standardisée et de haute qualité par une mutualisation de cette production
- Ouvrir une discussion en vue du partage des ressources accrues sous forme de prize money versés aux équipes
- Organiser les courses du plus haut niveau en conservant l'appellation "UCI WorldTour" et en classant les courses selon deux catégories : l'une regroupant les Classiques d'un jour et l'autre les courses par étapes
- Doter ces séries de prize money
- Séquencer le calendrier par continents et types de course
- Créer une plateforme digitale unique avec le soutien de toutes les parties prenantes, sous l'égide de l'UCI
- Rendre plus lisible l'organisation de notre sport
- Étudier la possibilité d'encadrer le budget des équipes

Renforcer l'attractivité des courses

- Créer un groupe de travail "Attractivité des courses" représentatif des enjeux
- Réfléchir au format des courses
- Encadrer l'utilisation des nouvelles technologies

Modifier les missions du Conseil du Cyclisme Professionnel (CCP)

- Élargir les missions du CCP au deuxième niveau professionnel, sous le contrôle du Comité Directeur de l'UCI
- Encadrer réglementairement le fonctionnement du CCP dans le Règlement de l'UCI
- Conforter la présence des Fédérations Nationales au sein du CCP
- Recruter un Directeur de l'UCI WorldTour, interlocuteur privilégié de ses acteurs

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

AXE V - CRÉDIBILITÉ

RENFORCER LA LUTTE CONTRE LA FRAUDE TECHNOLOGIQUE

Mettre en œuvre un plan d'action efficace et crédible

- Renforcer les contrôles en utilisant tous les moyens technologiques existants
- Évaluer la possibilité de renforcer les sanctions, s'agissant autant des athlètes et de leur entourage que des équipes
- Inciter les États à la création d'une sanction pénale spécifique
- Analyser les performances pour cibler les contrôles

Développer et faire valider les instruments de vérification par des laboratoires indépendants

- Développer une tablette de nouvelle génération plus efficace, à un prix modéré, et donc susceptible d'être déployée partout dans le monde par nos Fédérations Nationales
- Utiliser la technologie des rayons X avec des partenaires reconnus afin de vérifier les vélos avant ou après les courses
- Procéder au démontage des vélos pour vérifications approfondies si nécessaire
- Développer la technologie de la magnétométrie embarquée afin de pouvoir confondre en temps réel les potentielles utilisations d'une assistance électrique en compétition
- Faire valider les outils de mesure par des laboratoires reconnus scientifiquement et indépendants

CONTRIBUER À FAIRE ÉVOLUER LA LUTTE CONTRE LE DOPAGE AU NIVEAU MONDIAL

Continuer à innover dans la lutte antidopage et maintenir nos bonnes relations avec l'Agence Mondiale Antidopage (AMA) et le Comité International Olympique (CIO)

- Évaluer la possibilité d'ouvrir la CADF à d'autres sports
- Collaborer avec l'Agence de Contrôles Internationale (ITA) mise en place par l'AMA et le CIO, sur les sujets techniques et le renseignement
- Demander la modification du Code mondial antidopage pour obtenir la suspension provisoire du coureur dans le cas d'une analyse "positive" ou "anormale"
- Renforcer, si nécessaire, le processus d'indépendance de la gestion légale des Violations des Règles Antidopage (VRAD)
- Élaborer une Charte pour un "cyclisme propre" et la proposer aux acteurs du cyclisme
- Établir un lien entre les quotas de qualification aux Jeux Olympiques et le nombre de VRAD du pays concerné

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Innover dans la lutte et mettre en œuvre un plan de prévention contre le dopage

- Se distinguer comme le sport de référence en matière de lutte contre le dopage par des actions innovantes et avant-gardistes
- Mettre en place un plan de prévention contre le dopage auprès des dirigeants, des cadres techniques, des préparateurs physiques et des jeunes coureurs
- Dédier une personne à la prévention antidopage
- Obliger certaines Fédérations Nationales ciblées à produire un plan d'éducation et de lutte contre le dopage
- Mener une action spécifique en Amérique du Sud et en Amérique centrale en lien avec l'AMA, les Organisations Nationales Antidopage (ONAD), les Organisations Régionales Antidopage, la Confédération Panaméricaine de Cyclisme (COPACI) et nos Fédérations Nationales

Soutenir l'extension de la Liste des interdictions de l'AMA

- Explorer, en collaboration avec l'AMA, la possibilité d'interdire l'usage en compétition de certains médicaments non interdits, au regard de leurs effets sur la santé
- Demander l'interdiction du tramadol et autres anti-douleurs dans le cyclisme (inclusion dans la section P de la liste : substances interdites dans des sports particuliers)
- Demander l'uniformisation de la réglementation des substances et méthodes interdites en ne considérant qu'une seule modalité d'interdiction, "en toutes circonstances, en et hors compétitions"

PROTÉGER LES SPORTIFS

Garantir l'égalité des chances entre les athlètes

- Revoir les procédures d'homologation du matériel
- Imposer l'utilisation de matériel commercialisé au plus tard au 1^{er} janvier de l'année pour toutes les compétitions et particulièrement les Jeux Olympiques
- Interdire l'utilisation de prototypes dans les compétitions
- Élaborer une procédure stricte d'introduction de nouveau matériel en compétition

Renforcer la sécurité en course et réduire les risques d'accidents

- Faire de la sécurité en course une priorité
- Mettre en œuvre une étude scientifique sur l'évolution des chutes en course avec l'identification des causes, afin d'en tirer les enseignements nécessaires
- Renforcer le plan d'action élaboré par l'UCI, en collaboration avec les organisateurs, en prenant en compte les préoccupations des coureurs
- Adapter la taille du peloton aux conditions de course
- Renforcer les sanctions infligées en cas de violation des règles de sécurité
- Prendre une décision sur l'utilisation des freins à disque qui favorisera la sécurité

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Mettre en place une surveillance médicale règlementaire indépendante

- Intégrer la Commission médicale et scientifique du CIO
- Définir une véritable politique de médecine d'aptitude au service des sportifs
- Mettre en place une surveillance médicale règlementaire indépendante des équipes, applicable dans tous les pays
- Recruter un Directeur Médical au sein de l'UCI, médecin à plein temps, chargé notamment de coordonner cette surveillance, et interlocuteur privilégié des équipes et autres acteurs concernés
- Constituer une base de données épidémiologique des critères médicaux et biologiques d'aptitude, respectant la confidentialité médicale
- Initier et inciter le développement des recherches en épidémiologie et médecine du cyclisme, notamment au profit des disciplines les moins connues
- Étoffer les critères d'aptitude médicale à concourir
- Mutualiser les prises de sang avec celles établies par la CADF dans le cadre du passeport biologique, afin de limiter les prélèvements et réduire les coûts
- Rappeler aux médecins d'équipe leur obligation de valider les infiltrations locales de corticoïdes et de prescrire huit jours d'arrêt de travail et de compétition au minimum
- Introduire une réglementation sur le non-départ en cas de paramètres défaillants comme par exemple une cortisolémie effondrée, avec une période d'arrêt de compétition
- Valider l'utilisation d'autres matrices que le sang (ou les urines), faciles d'accès, pour la recherche des critères biologiques de non-départ
- Améliorer si besoin la gestion des Autorisations d'usage à des fins thérapeutiques (AUT) en lien avec l'AMA

DÉFINIR UNE POLITIQUE SUR LES RISQUES REPRÉSENTÉS PAR LES PARIS SPORTIFS

Renforcer le règlementation sur les paris sportifs

- Établir un état des lieux sur les paris sportifs et proposer une réglementation adaptée
- Interdire certaines formes de paris dits "à risque", tels que les paris en "Live-betting" ou les "Head-to-Head"
- Effectuer un travail de prévention et de sensibilisation aux risques liés aux paris sportifs auprès des jeunes coureurs
- Encadrer le sponsoring des équipes par les organismes de paris et notamment assurer une indépendance opérationnelle avec les responsables financiers des équipes

- totalement réalisé
- presque entièrement réalisé
- en partie réalisé
- en cours de réalisation
- pas ou plus à l'ordre du jour

Collaborer avec les États, les instances internationales et des partenaires privés pour surveiller les paris

- Se rapprocher des agences gouvernementales de paris sportifs
 - Participer au monitoring existant pour l'implanter au niveau cycliste
 - Intégrer la réflexion du monde du sport dans ce domaine
-

Réfléchir à réguler les communications avec les coureurs en course

- Évaluer l'opportunité d'interdire ou de réglementer la communication avec les coureurs pendant la course
-

● totalement réalisé ● presque entièrement réalisé ● en partie réalisé
● en cours de réalisation ● pas ou plus à l'ordre du jour