



AGENDA



2022

自行车运动的未来始于今天



“ 自行车运动的未来
始于今天 ”

David LAPPARTIENT
UCI主席

AGENDA

2022



介紹

« 自行车运动的未来始于今天 »

亲爱的朋友们，

为了在当下塑造出自行车运动的未来，国际自行车联盟（UCI）必须制定一份清晰而全面的文件，说明自己必须采取的总方针及其计划在我的主席任期期间实施的一系列措施。这就是《2022议程》背后的理念，我很高兴今天能与大家分享这一理念。

《2022议程》的基础是促成我在2017年9月的UCI大会上当选主席的计划，在管理委员会成员及许多利益相关者（我曾有幸在过去的几个月中和这些包括各国联合会、车队、运动员和组织者在内的利益相关者交流）的帮助下与贡献下起草而成。这一路线图规定了UCI将在未来几年进行的工作。

UCI的《2022议程》围绕五个核心主题（愿景、团结、吸引力、体育遗产和可信度），覆盖了UCI负责的所有领域。我希望在此先强调一些我认为很重要的目标，再邀请您阅读下文中关于我们如何实现这些目标的说明。

在我看来，强化UCI的地位和权威至关重要。我们的联合会必须变得强有力才能有效发挥作用。从这个角度来看，它必须在奥运会和残奥会运动中占据重要位置。

作为代表各国联合会的组织，UCI必须付出更多努力来服务于国家联合会。它已经拥有了相应的方法，但我希望能大力强化这些方法，这一任务包括扩展UCI世界自行车运动中心的活动，特别是我们的团结合作计划。

自行车无疑是世界上最伟大的运动之一，能让我们引以为豪。然而，我们不能满足于已经取得的成绩。正是出于这种精神，我才努力发展这项运动，因为它比以往都适合被称为“21世纪的运动”。发展女子自行车运动与大众自行车交通，以及更好地利用自行车项目的潜力，这些都是未来几年的核心主题。

考虑到公路自行车是最受欢迎的自行车运动形式，我们必须以全新的雄心壮志来规划它的未来。我们必须与所有利益相关方密切合作，共同推动其发展。

虽然我们的运动恢复了一度受损的公信力，但它仍需要持续的支持来维持公信力。在这一方面，打击技术作弊、当前的反兴奋剂工作和保证运动员的诚实是我的几项优先要务。

我希望自行车大家庭的所有成员都致力于实现UCI《2022议程》中的各项目标，我很乐意和大家携手努力来达到目标。



David Lappartient
UCI主席

国际自行车联盟 (UCI)



国际自行车联盟 (UCI)

国际自行车联盟 (UCI) 于1900年创立于法国巴黎, 是世界自行车运动的管理机构。它负责发展与监管各种形式、面向每个人的自行车运动, 无论是竞技性比赛、健康休闲活动、交通方式还是娱乐形式。

面向其他体育与公共机构, UCI代表了194个国家联合会、5个大洲联合会、1500多名职业选手、50多万名注册骑手、几百万骑行爱好者和20亿自行车使用者的利益。

UCI负责在世界范围内监管自行车竞技及其他所有自行车运动形式的发展。UCI努力让其所有活动都达到最高标准, 并建立与保持一个诚实正直、追求卓越的国际体育联合会形象。

UCI负责管理与发展九个自行车项目: 公路自行车, 场地自行车, 山地自行车, BMX自行车, 自由式BMX自行车, 残疾人自行车, 越野自行车, 障碍赛和室内自行车。其中包括五个奥运会比赛项目 (公路自行车, 场地自行车, 山地自行车, BMX自行车越野赛和BMX自行车公园赛), 两个残奥会项目 (公路自行车和场地自行车), 以及四个青奥会项目 (公路自行车, 山地自行车, BMX自行车越野赛和BMX自行车公园赛)。每届现代奥运会上都有自行车比赛, 而且从奖牌数量 (66枚) 及运动员配额 (528人) 角度来说, 自行车是第三大奥运体育项目。





UCI推广世界锦标赛等其组织的各项比赛。这些比赛见证了UCI世界冠军的诞生，这些冠军在接下来的一年中能获得穿彩虹战衣的荣誉。每个比赛项目的UCI世界锦标赛都把赛季推向了高潮，在世界范围内享有广泛的媒体报道。

UCI也负责组织UCI世界杯，这一系列比赛横跨整个赛季，由多个项目的顶级水平比赛组成。UCI世界杯排名是每个赛季的主题。争夺彩虹战衣的比赛为选手们带来了巨大的挑战，获得UCI世界杯冠军头衔对选手们而言是一项了不起的体育成就。

为了促进自行车运动在全球范围内的公平发展，UCI于2002年设立了UCI世界自行车运动中心(WCC)。除了作为UCI的总部以外，UCI世界自行车运动中心也是一个高水平训练及教育中心，每年迎接一百多名有前途的运动员及一些自行车相关职业人员接受培训。UCI世界自行车运动中心的计划旨在让所有人都有机会在国家或国际层面上发挥自己的潜力，无论他们来自哪里，无论他们在自己的国家拥有哪些资源。来自厄立特里亚的丹尼尔·特克莱海马诺特(Daniel Teklehaimanot)就是个很好的例子。他于2009至2011年间作为公路自行车赛选手在UCI世界自行车运动中心接受培训，随后签署了自己的第一份职业合同。在2015年的环法自行车赛上，他成为了首位穿上自行车赛波尔卡红白斑点衫(山地之王)的黑非洲选手。而来自委内瑞拉的斯特凡尼·埃尔南德斯(Stefany Hernandez)也曾于2012至2016年间在UCI世界自行车运动中心接受BMX自行车培训，她于2015年加冕UCI世界冠军，并在2016年里约奥运会上赢得了一枚铜牌。

自行车不仅仅只是一项运动，它满足了交通和娱乐等运动竞技以外的许多需求，这就是UCI致力于推行“自行车运动大众化”计划的原因。该计划旨在改善骑行条件，并让更多人能够接触到自行车运动。

UCI负责确保自行车界能够推行最先进、最有效的反兴奋剂计划，并与世界反兴奋剂机构(WADA)和国家反兴奋剂组织(NADO)携手合作。然而，UCI不直接参与检测及这些组织的规划。这些任务已委托给国际自行车反兴奋剂基金会(CADF)这一独立机构。



自行车是一项全球性运动



自行车是一项全球性运动

在2018年夏季, 我们向UCI旗下的194个国家联合会发出了一份调查问卷。问卷调查结果帮助我们构筑了自行车运动的当前全球图景。*

在接下来的几页中, 您将了解到世界各地的注册自行车运动员、俱乐部、比赛、奥林匹克自行车馆、BMX自行车赛道和裁判数量, 甚至还包括UCI旗下各国联合会的累计预算, 该数据反映了它们在国际自行车运动中的地位

*请注意, 这里提供的信息完全以各国联合会的调查问卷结果为基础。

注册运动员



俱乐部



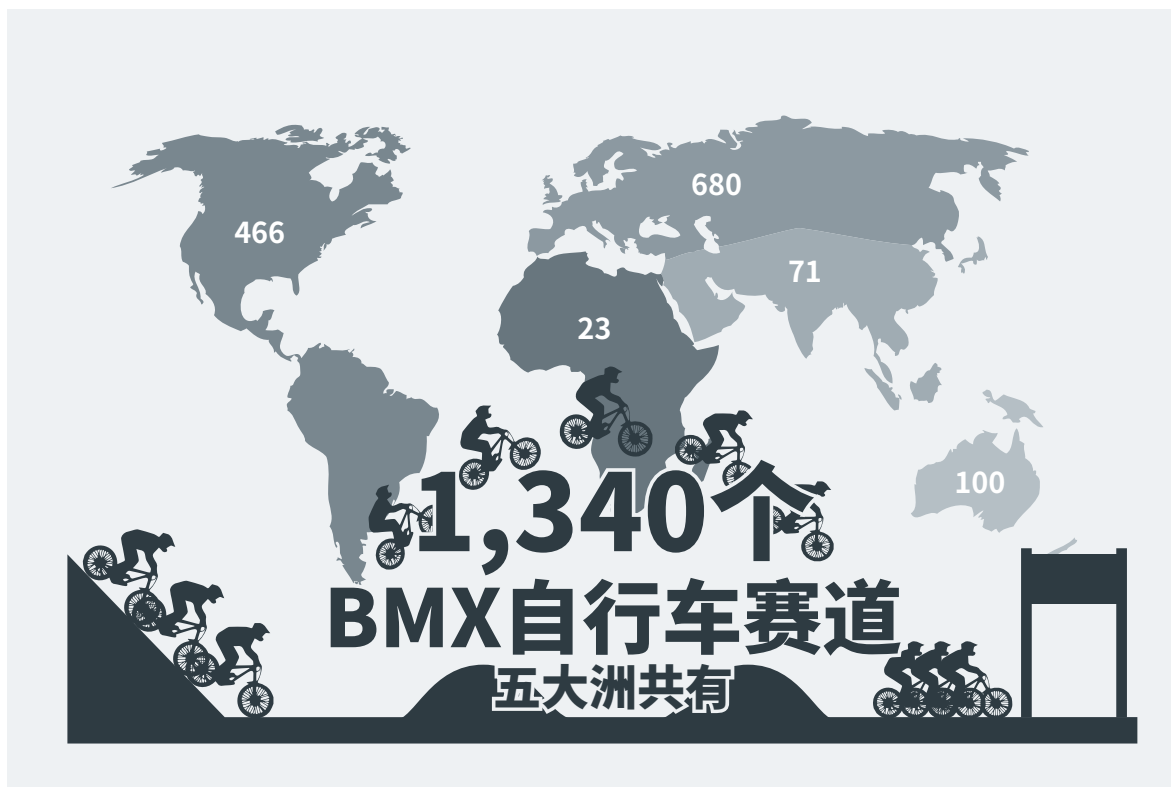
赛事



奥林匹克自行车馆



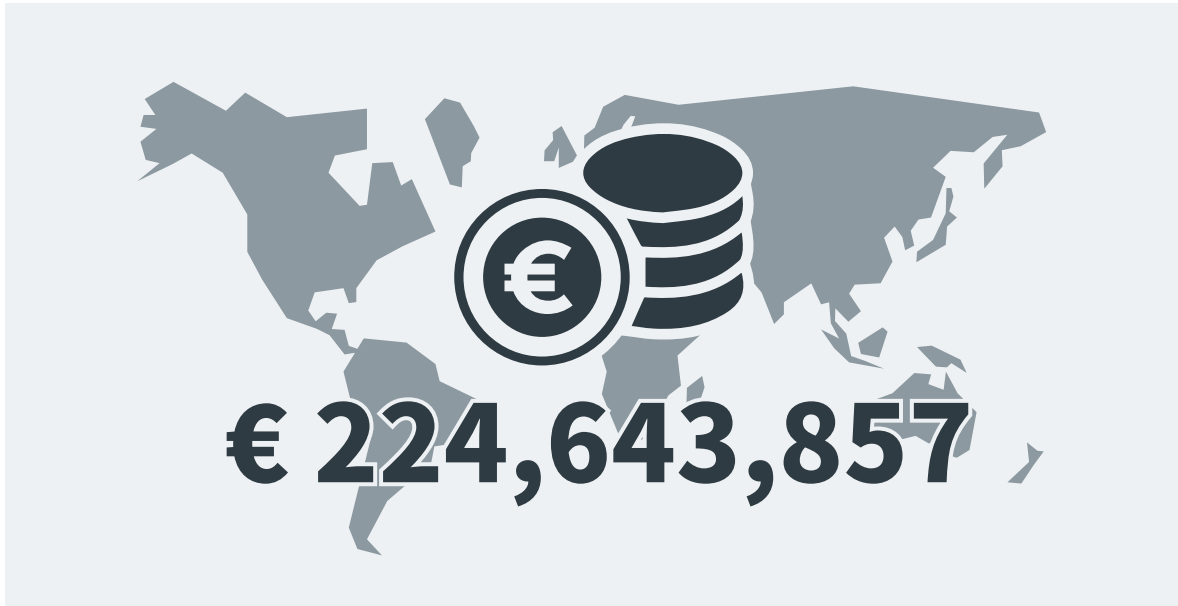
BMX自行车赛道



裁判/分级员



所有国家联合会的累计年度预算



UCI世界自 行车运动中心



UCI世界自行车运动中心

推动发展及体育卓越的关键因素

作为国际自行车联盟 (UCI) 的总部, UCI世界自行车运动中心 (WCC) 也是国际奥委会 (IOC) 认可的高水平训练及教育中心。它位于瑞士艾格勒, 在UCI的自行车全球发展计划中扮演了核心角色。

UCI世界自行车运动中心的运动员训练

UCI和各国联合会携手合作, 在UCI世界自行车运动中心为来自五个大洲的年轻骑手提供多个项目的高水平培训。UCI世界自行车运动中心的培训和教育计划旨在发掘运动员的潜力, 帮助他们进步, 从而让他们参与到最为著名的赛事中来 (UCI世界杯, UCI世界锦标赛和奥运会), 加入职业队、国家队或地区队。UCI也在UCI世界自行车运动中心组织面向年轻运动员 (16-18岁) 的选拔训练营。

UCI世界自行车运动中心的自行车职业训练

UCI世界自行车运动中心也组织面向教练、机械师、体育主管和运动员代理人的培训课程。这些课程的主要目的之一是帮助欠缺必要资源的国家联合会培养专业人士 (就像培养运动员一样), 让他们能够发掘自己的潜力。提高全世界自行车运动利益相关者的技能对于该运动的可持续发展至关重要。



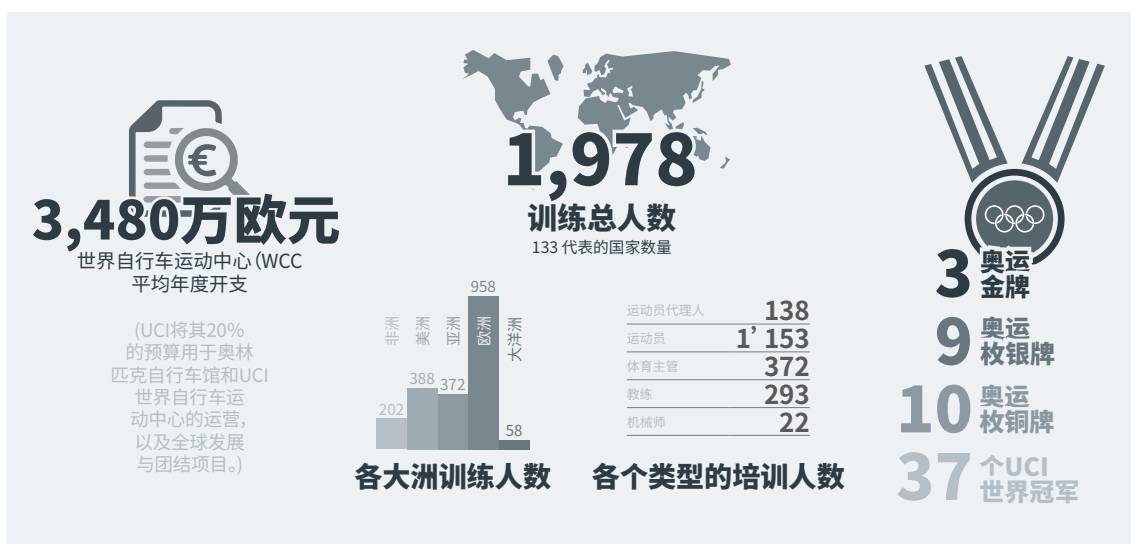
UCI世界自行车运动中心以外的培训计划

UCI世界自行车运动中心有五个基地,分别位于南非波切夫斯特鲁姆、日本修善寺、韩国荣州、印度新德里和阿根廷马德普拉塔。它们和国家联合会携手合作,实施UCI世界自行车运动中心制定的战略,为有才能的年轻人提供培训,从而让最有希望的年轻选手进入UCI世界自行车运动中心或其他职业中心。除此以外,UCI世界自行车运动中心还在其专家的监督下,和奥林匹克基金、洲际联合会、国家联合会合作,在这些基地等地组织了一系列面向教练和机械师的培训课程。

UCI世界自行车运动中心的相关数据

以下数据显示了UCI世界自行车运动中心从2002年设立至2017年的活动开展情况

► UCI世界自行车运动中心:



► UCI世界自行车运动中心在世界各地的基地:



UCI世界自行车运动中心和《2022议程》

正如大卫·拉波杰特 (David Lappartient) 主席在其竞选活动中承诺及《2020议程》所述的那样, UCI的194个国家联合会将在未来几年内获得更多支持。我们已经实施了一些措施, 例如向UCI国际关系部门分配新资源, 设立团结与新兴自行车运动国家委员会, 以及强化UCI的团结计划。和UCI世界自行车运动中心相关的目标在《2022议程》中进行了具体说明, 详见“让UCI世界自行车运动中心(WCC)成为推动发展及体育卓越的关键因素”一节。

UCI世界自行车运动中心在UCI的发展战略中发挥了关键作用。2018年6月在法国阿尔宗举行的管理委员会会议批准了为2019-2025年活动奠定基础的愿景。虽然UCI世界自行车运动中心的战略焦点仍然是为五个奥运比赛项目训练运动员(公路自行车、场地自行车、山地自行车、BMX自行车和自由式BMX自行车), 但它也同时决定设立高级教育中心, 从而为各国联合会提供所有和自行车相关的职业培训(管理者、裁判、教练、机械师、体育主管、代理人 and 医疗人员)。除此之外, 我们也将强化UCI世界自行车运动中心基地的全球网络, 并在瑞士的UCI总部修建新设施。





AGENDA 2022

« 发展自行车运动的雄心 »



主题一 - 愿景

通过主席强有力的领导来增强国际自行车联盟 (UCI) 的权威

1. 改进国际自行车联盟的管理
 - a. 强化主席与管理委员会的作用
 - b. 让各国自行车联合会再次发挥核心作用
 - c. 认可洲际联合会的贡献
 - d. 巩固善治和透明化这两项原则, 从而让道德规范得到遵守
2. 让UCI成为一个强有力且受尊敬的国际联合会
 - a. 增强UCI的影响力
 - b. 履行已作出的承诺
3. 巩固UCI在奥运和残奥会运动中的地位
 - a. 签署国际奥委会 (IOC) 《奥林匹克2020议程 (Olympic Agenda 2020) 》
 - b. 根据国际残奥会 (IPC) 的战略计划来推动残疾人自行车运动
 - c. 努力让自行车运动成为奥运会和残奥会的重要项目
 - d. 为我们在国际奥委会的代表提供支持



主题二 - 团结

让UCI更好地为各国联合会服务

1. 让UCI的世界自行车运动中心(WCC)成为推动发展和体育卓越的关键因素
 - a. 增加UCI世界自行车中心的资源, 给予其更广泛的职责
 - b. 建立新的UCI世界自行车中心基地
 - c. 发展UCI世界自行车中心的专长, 从而在最高层次上取得更多成果
 - d. 制定支持在世界各地建设体育设施的政策
2. 强化团结与合作计划
 - a. 为各国联合会和洲际联合会设立一个团结基金
 - b. 促进各国间的合作
3. 让UCI世界锦标赛的形式更加现代化
 - a. 每四年举办一次由五个奥运会自行车比赛项目和其他夏季自行车比赛项目组成的锦标赛
 - b. 设立UCI“新兴自行车运动国家”世界锦标赛
 - c. 发展UCI世界锦标赛
4. 开发各国联合会可以利用的资源
 - a. 让UCI成为各国联合会的资源中心
 - b. 推出UCI各国联合会世界排名

主题三 - 吸引力

让自行车运动成为21世纪的运动

1. 致力于发展女子自行车运动, 提高女性在自行车运动大家庭中的地位
 - a. 促进女子公路自行车的结构化
 - b. 巩固女性在管理方面的地位
 - c. 巩固女性在自行车运动大家庭中的地位
 - d. 确保每个人都能平等地参与这项运动
2. 鼓励更多的人骑自行车
 - a. 努力让骑行成为公共政策的一部分
 - b. 尽量利用每一个机会来发展自行车运动
 - c. 鼓励儿童学习骑自行车
 - d. 开发UCI骑行应用
3. 发展所有自行车运动项目
 - a. 进一步开发场地自行车的潜力
 - b. 吸引世界各地的青少年参加BMX自行车竞速及自由式BMX自行车, 让它们成为接触自行车运动的好途径。
 - c. 利用山地自行车的全球影响力
 - d. 让电动自行车成为新的运动项目
 - e. 制定面向全球的“自行车运动大众化”计划
 - f. 提高我们运动项目的普遍吸引力





主题四 - 传统

追求男子职业公路自行车赛的远大目标

1. 保证职业自行车赛各利益相关方的平稳关系
 - a. 在决定关键问题之前, 鼓励利益相关者之间的对话
 - b. 改进代表机构 (AIOCC, AIGCP, CPA) 的代表与管理方式
2. 和利益相关者携手努力, 开展可信而雄心勃勃的改革
 - a. 对职业公路自行车赛进行改革
 - b. 改进职业公路自行车赛的商业模式
 - c. 增强比赛吸引力
 - d. 转变职业自行车委员会 (PCC) 的任务

主题五 - 可信度

保证结果的可信度, 保护运动员

1. 加强打击技术手段作弊

- a. 实施有效而可信的行动计划
- b. 开发验证工具, 并通过独立实验室进行测试

2. 在全球范围内加强打击兴奋剂

- a. 在打击兴奋剂方面加强创新, 和世界反兴奋剂机构 (WADA) 及奥委会保持良好的关系。
- b. 持续创新, 推出兴奋剂预防计划
- c. 支持扩展违禁药品清单

3. 保护运动员

- a. 建立独立的医疗监督体系
- b. 为所有运动员提供一个公平竞争的环境
- c. 提高竞赛安全性, 减少事故风险

4. 制定关于体育博彩风险的政策

- a. 加强关于体育博彩的规定
- b. 和各国政府、机构及私人合作伙伴合作, 监控博彩
- c. 考虑在比赛期间管控和运动员的交流



愿景



主题一 - 愿景

通过主席强有力的领导来增强国际自行车联盟(UCI)的权威

自1990年以来,国际自行车联盟(UCI)得到了大幅发展,成为了最著名的国际联合会之一。我们的各国联合会及洲际联合会在管理自行车运动方面发挥了核心作用,在它们的努力下,这项运动正在世界各地不断发展。

UCI需要在国际体育运动中扮演有影响力且受尊敬的角色,这点至关重要。为了达到这一目标,机构主席必须确保在透明、可信与创新的组织中发挥真正的领导作用。UCI也必须重新获得其在奥林匹克运动中占据的地位,从而为提高运动的全球影响力而做出贡献。

改进UCI的管理

► 强化主席与管理委员会的作用

UCI主席和管理委员会成员的一项任务是制定与实施联合会政策。当前的任期提供了确立主席和管理委员会角色及回归UCI章程精神的机会。带着这一目标,主席必须发挥选举所赋予他的领导地位,和管理委员会携手合作,寻求新的管理方式。

- 恢复主席在管理UCI方面的核心角色(2018-2022)。
- 确立管理委员会成员在制定UCI政策方面的作用(2018-2022)。
- 为总干事和行政部门的活动及权力提供框架与支持。



▶ 让各国自行车联合会再次发挥核心作用

各国联合会是UCI的成员。UCI于1900年4月14日成立于巴黎时仅有五名成员(比利时、法国、意大利、瑞士和美国),而现在拥有来自五大洲的194个成员。多年以来,UCI扩大了其职责、能力和专业领域,为所有国家的联合会服务,无论其规模大小如何。UCI必须重新强调国家联合会的中心作用,必须允许它们发挥自己的权力,并让它们成为我们关注的核心。

- 强化各国联合会在UCI运作中的作用(2018-2022)。
- 拉近UCI和所有国家联合会之间的关系(2018-2022)。
- 必要时,事先和各国联合会协商(2018-2022)。
- 通过设立负责在相应国家举办锦标赛的“团结与新兴自行车运动国家委员会(Solidarity and Emerging Cycling Nations Committee)”来认可小型联合会和“新兴自行车运动国家”联合会的独特特征。
- 把自行车运动引入尚未加入UCI的国家,尤其是大洋洲国家,确保让每一个设有国家联合会的国家都成为UCI成员(2018-2022)。
- 将UCI成员的数量增加到200个(2022)。
- 巩固国际关系服务。



▶ 认可洲际联合会的贡献

洲际联合会有助于在洲际范围内推广自行车运动,让UCI能在相应的大洲履行自己的职责。为了发展自己职责与活动,UCI希望强化自己和洲际联合会的联系,加大支持它们发展的力度。

- 加大UCI对洲际联合会的支持(2018-2022)。
- 加大UCI对洲际联合会的资金投入(2018-2022)。
- 帮助洲际联合会进一步改进自己的管理(2018-2022)。
- 认可洲际联合会在发展自行车运动方面所作出的贡献(2018-2022)。
- 让洲际联合会参与团结基金管理(2018-2022)。

▶ 巩固良好管理和透明化这两项原则,从而确保遵守道德规范

透明度在体育界至关重要。即使UCI有时候在这一方面有点落后,但我们近年来已经取得了重大进步,继续努力很重要。在管理方面,UCI一直被认为是最好的六个国际体育联合会之一。然而,我们国际联合会仍必须在善治方面持续改进。UCI必须成为这一方面的佼佼者。

- 为UCI及其洲际联合会和各国联合会制定善治原则,确保它们严格执行(2018-2022)。
- 修改UCI章程,从而在章程中加入这些原则(2018)。
- 通过禁止各国委员会的所有当选代表参加UCI道德委员会,让道德委员会获得更大的独立性(2019)。
- 引入透明的团结基金管理流程(2018)。
- 起草关于团结基金分配的详细年度报告(2018)。
- 从国际财务报告准则(IFRS)和其他国际组织的良好实践中汲取灵感(2018-2022)。
- 确保UCI的活动由独立的审计机构进行定期审计(2018-2022)。
- 每年公布主席和其他管理委员会成员的薪酬(2018-2022)。
- 实施透明的赛事奖项流程(2018-2022)。



让UCI成为一个强有力且受尊敬的国际联合会

► 增强UCI的影响力

很少有国际联合会能拥有像UCI一样深厚的历史，它代表了奥林匹克最重要的一项运动，这项运动在现代奥运会开始举办时就已是奥运会比赛项目了。UCI的声音也必须要让国际体育运动听到，然而，在上一届奥运会期间情况并非如此。UCI也必须制定一套影响策略，并以强有力的领导为我们联合会的核心。

- 强化UCI在国际机构中的参与(2018-2022)。
- 确保UCI关于体育现代化的建议被听取(2018-2022)。
- 与非政府组织建立新的联系(2018-2022)。
- 加强UCI与瑞士当局之间的联系(2018-2022)。
- 与其他国际联合会建立直接联系(2018-2022)。
- 参与由联合国(UN)、联合国教科文组织(UNESCO)、经合组织(OECD)、欧盟及其他国际组织开展的计划(2018-2022)。

► 履行已作出的承诺

上一次的UCI主席选举是通过一个明确而雄心勃勃的计划决定的。如果我们想增强自己的公信力，就必须坚守承诺。我们的目的是和所有自行车运动的利益相关者分享未来四年的计划。《2022议程(Agenda 2022)》为所有这些承诺提供了一个正式框架。

- 确保《2022议程》得到广泛实施(2018-2022)。
- 制定实施时间表，并确定分配的资源(2018-2019)。
- 恢复UCI的权威性(2018-2022)。
- 坚守已作出的承诺(2018-2022)。

巩固UCI在奥运和残奥会运动中的地位

▶ 签署国际奥委会的《奥林匹克2020议程》

自从托马斯·巴赫(Thomas Bach)当选为国际奥委会主席后,该组织就一直致力于奥林匹克机构的现代化。该计划以40项建议为中心,旨在长久保障在现代、透明及互联互通的社会中与时俱进的奥林匹克价值,同时将运动员及和平与团结的信息作为行动的核心。这是UCI必须表现的精神。UCI要迎接的挑战和国际奥委会面临的挑战一样。我们联合会也将继续实现现代化,以期变得更具公信力、更加高效,同时增强自行车运动的吸引力。

- 限制举办UCI世界锦标赛的投标成本,并拥抱国际奥委会的“新规范”(2020-2022)。
- 发展体育遗产与持续性(2019-2022)。
- 推进性别平等(2018-2022)。
- 保护诚实运动员的利益(2018-2022)。
- 提高自行车运动的普遍吸引力(2018-2022)。
- 和奥林匹克频道合作(2018-2022)。
- 为青年制定一项策略(2018-2022)。
- 支持多样性(2018-2022)。
- 提高透明度(2018-2022)。
- 通过执行一项政策来推广UCI世界锦标赛的自行车运动遗产(2020-2022)。



▶ 根据国际残奥会 (IPC) 的政策来推动残疾人自行车运动

残疾人公路自行车赛及场地自行车赛均是残奥会的比赛项目,同时UCI也设立了世界锦标赛。尽管我们始终努力发展这些项目,但要让残疾人自行车运动完全融入及继续发展,仍然有许多工作要做。

- 努力确保残疾人自行车在洲际联合会和各国联合会有一席之地 (2019-2022)。
- 推动UCI和国际残奥会之间的合作和联系 (2019-2022)。
- 在UCI世界自行车中心 (WCC) 的运动员训练政策中加入残疾人自行车 (2019-2022)

▶ 努力让自行车运动成为奥运会和残奥会的重要项目

自从奥运会的复兴以来,自行车就是奥运会的比赛项目,并在20世纪90年代增加了两项赛事:山地自行车和BMX自行车。自由式BMX自行车将在2020年东京奥运会上首次成为比赛项目,从而进一步增强了自行车运动的重要性。就其影响力及普遍吸引力而言,自行车运动无疑是奥运会的重要项目。我们运动和东京奥运会的核心项目越来越远,这提醒着我们需要不断挑战自己。我们必须努力让自行车在电视观众、大众、青年、女子运动发展、数字整合和反兴奋剂方面都成为遥遥领先的运动。UCI将努力巩固自行车作为奥运会主要运动的地位。

- 推动引入新的自行车赛事,同时保持现有赛事的地位 (2024)。
- 利用自行车运动的大量观众及大众的强力支持 (2020)。
- 监控主要奥运场馆和共享场地的骑行情况 (2024)。
- 在2024年巴黎奥运会上实现男女运动员的平等参与 (2019-2024)。
- 结合UCI的青年策略,让自行车成为吸引世界青少年的一项运动 (2018-2022)。
- 通过利用跟踪等创新技术,以合理的价格录制高质量的电视节目,尤其是山地自行车和BMX自行车 (2019-2022)。
- 推动电动自行车成为2024年奥运会的比赛项目 (2019-2024)。

► 为我们在国际奥委会的代表提供支持

自行车运动有助于奥运会的成功，我们的运动在推广奥运会所传达的信息及价值方面一直发挥着重要作用。如果要继续为体育的发展做出贡献并传达国际奥委会的精神，自行车运动的代表必须加入不同的奥委会机构。UCI自2013年以来在奥委会一直没有代表，这是1996年以后首次出现这一情况，我们都在衡量这对自行车运动影响力造成的损失。

- 为我们与国际奥委会的关系制定战略(2018-2022)。
- 支持国际奥委会的自行车代表候选人当选(2020-2022)。
- 促进自行车运动代表参加国际奥委会下属委员会(2018-2022)。



团结



主题二 - 团结

确保让UCI更好地为各国联合会服务

国际自行车联盟 (UCI) 服务于作为其成员的各国联合会, 联盟必须始终牢记这一点。联盟拥有在世界各地发展自行车运动的资源和方法。我们必须赋予UCI世界自行车中心新动力, 这将成为服务运动员及自行车届人士与促进团结等计划的核心。UCI也将带着这些目标来开发其他资源。我们必须增强团结, 并为发展世界各地的自行车运动设施而制定政策。

最后, 一年一度的UCI世界锦标赛是呈现自行车项目及自行车运动的窗口。我们将对其进行改进, 从而进一步增强比赛的吸引力。





让UCI的世界自行车运动中心(WCC)成为推动发展和体育卓越的关键因素

► 增加UCI世界自行车运动中心的资源, 给予其更广泛的职责

UCI世界自行车中心成立背后的理念体现了创新前卫的精神。它让世界各地的运动员都有机会达到最高水平, 甚至获得奥运会金牌, 从而扩大了自行车运动项目的普遍吸引力。一旦重新制定了当前奥林匹克运动会的战略目标, UCI必须向世界自行车中心分配发挥作用所需的资源, 从而更加积极地参与它的发展。团结基金也将受到UCI世界自行车运动中心的管辖, 后者将在世界自行车运动大学(UWC)的支持下, 把自行车职业纳入自己的职责范围内。

- 根据三个核心来组织UCI世界自行车运动中心: 高水平, 自行车职业大学与团结(2019)。
- 和教育专家(包括高等教育机构、大学、私人及其他合作伙伴等)建立一所世界自行车运动大学(UWC)(2020)。
- 在瑞士艾格勒建设一个新的UCI世界自行车运动中心建筑, 以此作为自身及世界自行车运动大学的总部, 并和艾格勒市政委员会一起评估为那里的运动员提供住宿的可能性(2020)。
- 为当前的奥运会制定预算计划(2019)。
- 在UCI世界自行车运动中心设立团结基金, 由专门的委员会进行管理并向UCI管理委员会和UCI世界自行车运动中心董事会报告。同时让UCI继续作为各国联合会申请团结基金的门户。
- 与赞助商和自行车利益相关者接洽, 为UCI世界自行车运动中心筹集资金(2018)。
- 鼓励现有的UCI合作伙伴参加团结计划, 并更好地利用UCI世界自行车运动中心的设施(2019-2022)。
- 推动女子自行车运动的发展(2018-2022)。
- 让我们的基地拥有正式的地位, 从而创建一个清晰明确的金字塔结构, 让我们的运动员能够达到最高水平(2018)。

► 建立新的UCI世界自行车中心基地

在艾格勒的UCI世界自行车运动中心开放的同时，我们也设立了一些洲际自行车基地。我们需要开设新的基地以继续实现这一战略愿景，应对某些国家自行车运动强劲发展的势头。我们还需要与相关东道国建立合同框架以采取这一策略，同时将和每个中心都达成针对当前奥运会的绩效协议。

- 为UCI世界自行车运动中心制定由UCI管理委员会和UCI世界自行车运动中心董事会批准的组织战略计划(2018)。
- 为洲际中心拟定设计纲要，并且必须在开放新中心之前遵守纲要(2018-2019)。
- 在非洲开设三个新的基地，一个在埃及(场地自行车及BMX自行车)，一个在西非，一个在中非或东非(2018-2022)。
- 履行我们的承诺，和中国自行车运动协会合作在中国设立一个新基地(2020)。
- 考虑修建一个加勒比海国家共享的基地(2019)。
- 和大西洋自行车运动联合会(OCC)合作，至少在大洋洲设立一个UCI世界自行车运动洲际基地(2020)。
- 和欧洲自行车联盟(UEC)合作制定关于运动员训练及设立洲际基地的政策(2019)。
- 建立自行车领域最新科学知识的数据库(2020)。





► 发展UCI世界自行车中心的专长,从而在最高层次上取得更多成果

UCI世界自行车运动中心必须继续将其目光投向最高水平,努力增加能在UCI世界锦标赛及奥运会上获得奖牌的国家数量。考虑到有些国家联合会在自行车运动尤其是场地自行车上投入了越来越多的资源,UCI世界自行车运动中心必须在专业与技术上发挥模范作用,从而达到最高水平,让其运动员能和来自领先国家的运动员竞争。

- 组织管理UCI世界自行车运动中心及其基地,让它们成为通向最高水平的途径(2018-2022)。
- 为UCI世界自行车运动中心提供最好的科技资源(2019-2022)。
- 制定一项技术政策来支持UCI世界自行车运动中心运动员的准备工作(生理监测与营养建议等)(2019-2022)。
- 在UCI世界自行车运动中心建设一个自由式BMX自行车奥林匹克公园(2018)。
- 组建一支UCI世界自行车运动中心洲际队,包括男子队和女子队(2020)。
- 发展技术及科技合作伙伴关系(2018-2022)。
- 让更多的UCI合作伙伴参与到发展这些研发计划中来,并利用这一方法作为促进交流的途径及创造内容的机会(2018-2022)。
- 让残疾人自行车成为UCI世界自行车运动中心的组成部分(2020)。

► 制定支持在世界各地建设体育设施的政策

几个自行车比赛项目需要特定设施(场地自行车,山地降速赛,BMX自行车赛,自由式BMX自行车赛,室内自行车赛等)。一些国家缺乏这些设施,这限制了相应国家联合会发展自行车运动的能力。为了应对缺乏专家、文件及完整清单的问题,UCI应当为各国联合会的工作提供更多帮助。

- 制定世界各地体育设施的清单(2019-2020)。
- 支持缺乏专家意见的国家联合会项目(2019-2020)。
- 确定能够支持国家级项目的专家(2019)。
- 用不同的语言制定一份文件,详细说明一系列自行车设施的设计纲要以推动其建设(2020-2022)。
- 在UCI设立体育设施顾问一职(2019)。
- 在开发与运营未来及现有的体育设施方面,推动传播UCI世界自行车运动中心的专家意见(2019-2022)。

强化团结与合作计划

► 为各国联合会和洲际联合会设立一个团结基金

各国联合会可用的资源相去甚远。因此,我们必须忠实地实行团结政策以确保世界上每个国家的自行车运动都能得到发展,并为资源最少的联合会提供帮助。

- 和奥林匹克基金开展合作关系并加强合作(2018-2022)。
- 确定可以分配给团结基金的预算线(2019-2020)。
- 让UCI世界自行车运动中心成为实现团结举措的工具(2019)。
- 设立一套通过UCI申请团结基金的流程(2018)。
- 找到能和UCI平摊此类基金的赞助商(2018-2022)。
- 把此类资金从200万欧元一年(2018)增加到400万欧元一年(2022)(2018-2022)。
- 根据善治原则制定明确的入选和分配标准(2018年)。
- 起草一份框架文件来让各国联合会了解团结基金所针对的举措(2018)。
- 起草关于团结基金使用情况的年度报告,并呈交UCI代表大会(2018-2022)。

► 促进各国间的合作

有些国家联合会具有广受认可的能力和合作计划。有些国家也设立了专门的部门来管理合作, 以及分享知识和共同语言。我们应当采取措施来促进实施国家与地区之间的合作计划。

- 鼓励各国联合会及其地区组织制定合作计划(教练、裁判、精英、设备等)(2019-2020)。
- 汇编各国之间的合作计划清单, 并为其提供指导(2019-2022)。
- 加强UCI及被确认的组织(英联邦运动会联合会、法语国家自行车联盟、地区及多项目运动组织等)之间的关系来推动此类合作(2019-2022)。
- 在UCI世界自行车运动中心记录这些合作举措(2019-2022)。



让UCI世界锦标赛的形式更加现代化

► 每四年举办一次由五个奥运会自行车比赛项目和其他夏季自行车比赛项目组成的锦标赛

自行车世界锦标赛为自行车运动及UCI都作出了巨大的贡献。1893年举办的首届世界锦标赛是场地自行车比赛。自那时起，比赛开始不断发展壮大。彩虹战衣已为世界所认可，为自行车运动的独特性作出了宝贵的贡献。如果我们希望让UCI世界锦标赛变得更富有吸引力与激情，就需要不断对其进行改进。考虑到这一点，我们将提出一项建议，即在每一届奥运会的前一年举办四年一度的UCI世界锦标赛，涵盖五个奥运会项目和所有夏季自行车比赛项目。

- 从2023年起，考虑让UCI世界锦标赛囊括全部五个奥运会项目，并在奥运会的前一年举办（2019）。
- 根据尚待确定的标准，让世界锦标赛成为奥运会的直接资格赛（2023）。
- 评估让UCI世界残疾人公路自行车锦标赛和世界残疾人场地自行车锦标赛成为比赛组成部分的可能性（2019）。
- 考虑让山地自行车赛（越野赛和降速赛）、山地自行车马拉松、山地自行车淘汰赛、障碍赛、长距离公路自行车赛和室内自行车赛成为综合性UCI世界锦标赛的一部分（2018）。
- 制定一项新的营销计划，为所有奥运会项目提供横向方法，同时重新考虑媒体报道与形式，从而在整个比赛期间更好地管理媒体期望（2019-2023）。
- 考虑在UCI世界锦标赛中引入电动自行车（2018-2019）。

► 设立UCI“新兴自行车运动国家”世界锦标赛

UCI的194个国家联合会在规模和发展程度上有所不同。有些国家由于领土面积或缺乏自行车运动文化等原因，很难获得UCI世界锦标赛的参赛资格。为了让这些国家取得进步并实现自身可以达到的目标，UCI将设立“新兴自行车运动国家”世界锦标赛，并以欧洲小国运动会等模式为基础。

- 每四年举办一次包括五个奥运会比赛项目的UCI“新兴自行车运动国家”世界锦标赛（2022）。
- 为希望参加锦标赛的国家确定资格标准（2019）。
- 考虑为每个项目的UCI世界锦标赛整合资格标准（2019）。



► 发展UCI世界锦标赛

UCI世界锦标赛应仅允许国家队参加, 并应努力在每个大洲举办, 呈现富有吸引力而激动人心的赛事。此外, 我们也需要让自行车爱好者通过参加特别为他们组织的自行车比赛而参与到UCI世界锦标赛中来。

- 在UCI世界公路自行车锦标赛计划中取消团体计时赛(2019)。
- 开设混合式国家队计时接力赛(2019)。
- 组织首次在非洲举办的UCI世界公路自行车锦标赛(2025)。
- 在UCI世界锦标赛上系统地组织一次由大众参与的自行车赛, 并为比赛特别预留一天时间(2018)。
- 在UCI世界公路自行车锦标赛上禁止使用耳机(2018)。
- 恢复UCI世界公路自行车锦标赛原先的纯赛道形式(除了起点和赛道之间的那一段)(2020)。
- 确保轮流使用不同的赛道类型, 以此来保证各种类型的选手都能在UCI世界公路自行车锦标赛上取得好成绩(2020-2022)。
- 采用可用的最新科技(电视制作, 品牌推广, 视感等)来实现赛事的现代化(2019-2022)。
- 设立UCI世界电动自行车锦标赛(2019)。

开发各国联合会可以利用的资源

► 让UCI成为各国联合会的资源中心

UCI应当听取各国联合会关切的问题,并为它们服务。考虑到这一点,我们应当向国家联合会提供资源。

- 建立文档库(2020)。
- 分担购买设备的成本(2020)。
- 共享技术解决方案(2020)。
- 巩固国际关系部门(2018)。
- 开发内部网供各国联合会使用(2019)。
- 建立自行车领域最新科学知识的数据库(2020)。

► 推出UCI各国联合会世界排名

联合会在体育运动方面具有巨大潜力,并且还在不断发展。有些联合会在所有比赛项目上都很出色,而有些联合会特别擅长某一项目。为了在联合会之间制造竞争以及认可这些联合会的价值,UCI将推出联合会年度排名。

- 为每个比赛项目都推出年度排行榜,同时考虑到国家联合会之间的差别(2018)。
- 推出国家联合会年度滚动排名(2018-2022)。
- 推出一个考虑到所有比赛项目并与UCI国家联合会世界冠军奖挂钩的综合排名,并为每个大洲设立排名(2018)。
- 在每年的UCI庆典或UCI大会上,向获奖的联合会颁发奖杯(2019)。



吸引力



主题三 - 吸引力

让自行车运动成为21世纪的运动

自行车是一项历史悠久的运动,多年以来不断发展,并通过不断吸收新类型来保持与时俱进。我们见证了自行车以各种形式在世界各地得到了重大发展,包括娱乐、教育、比赛、保健、交通等。

自行车是许多社会问题的解决方案,它的优点广受认可。UCI必须利用人们对自行车的热情来让它成为21世纪的运动。我们应该针对每个群体,包括女性、儿童、病患、面临健康问题风险的人和骑车出行的人等。自行车的使用范围很广,可以用作不同目的,这意味着我们可以覆盖每个群体。作为国际联合会,UCI必须成为“自行车生活”这一概念的背后推动力。

努力发展女子自行车运动,提高女性在自行车运动大家庭中的地位

► 巩固女子公路自行车运动的结构

最近几年来,女子公路自行车赛在世界各地发展迅速,不仅诞生了一些精彩的相关比赛,有时候还和UCI男子世界巡回赛相结合。这些比赛的标准一直在提高,媒体报道和公众兴趣也在不断上升。然而,女子公路自行车赛和男子公路自行车赛相比仍有很大差距,我们仍需要做许多工作才能为其奠定坚实的基础。UCI将考虑到这一点,继续推行其正在采取的措施。

- 提高UCI女子世界巡回赛的吸引力与媒体报道(2019)。
- 创建一个针对女子自行车的OTT平台,同时保持现有的电视报道(2019)。
- 鼓励UCI男子世界巡回赛的举办者组织女子比赛(2019-2022)。
- 让UCI女子队实现财务自由(2019-2022)。
- 努力改善UCI女子车队的结构,为女子选手提供真正的地位(2019-2022)。
- 推出由UCI支持的世界著名女子多日分段赛(2020)。
- 回顾UCI国际女子赛程的结构(2019)。
- 帮助各国联合会制定一项行动计划来促进女子自行车运动发展(2019-2022)。



► 巩固女性在管理方面的地位

我们注意到，女性在UCI、洲际联合会和各国联合会管理层中的比例都严重不足。本着和国际奥委会一样的精神，我们必须采取积极的做法。同时，我们也需要实施一项行动计划。

- 制定一项计划，用于培养有才能的女性并把她们推向领导岗位 (2019-2022)。
- 修订UCI章程，从而保证在UCI管理委员会的七个欧洲委员中有两名女性 (2019)。
- 确保在UCI大会的45名投票代表中，每个大洲至少有25%的女性代表 (2019)。
- 修订洲际联合会的章程，确保其管理委员会中至少有25%的女性 (2019)。
- 在UCI章程中加入各国联合会的义务，从而确保其执行委员会中有女性代表 (2019)。
- 让女性裁判达到25%的比例 (2018-2022)。

► 巩固女性在自行车运动大家庭中的地位

除了体育方面及管理外,UCI还必须努力巩固女性在自行车大家庭中的地位并防止出现不良行为。我们将继续努力成为这一方面的佼佼者。

- 制定促进平等机会(人力资源和薪酬等)的章程(2019)。
- 获得EDGE认证(2020)。
- 起草一份《女性与自行车运动》宣言(2020)。
- 在所有比赛项目中增加女性裁判的数量(2019-2022)。
- 起草一个“领奖台章程”,促进颁奖典礼上的性别平等(2018)。
- 指定联络人,让女选手、女工作人员和其他女性都能在遭受骚扰的情况下有地方倾诉(2018)。
- 明确UCI的道德准则,以此来更有效地打击自行车运动中的骚扰和凌辱行为(2019)。
- 开发有利于自行车界女性的通讯工具(2019-2022)。

► 确保每个人都能平等地参与这项运动

许多年以来,自行车界主要为男性组织比赛。女性自行车运动员直到1984年才第一次参加奥运会,奥运会直到1988年才首次加入女子场地赛。我们正通过实现性别平等来逐步弥补这一滞后情况,但仍然有许多工作要做。UCI将继续全力确保女性能够平等地参与这项运动。

- 努力让男女运动员能够平等地参加UCI组织的比赛(2019-2022)。
- 改革UCI世界山地自行车锦标赛团队接力的形式,从而确保男女运动员的平等参与(2019)。
- 将女子团体竞速赛的运动员数量增加到三人(2021)。
- 为女性提供入围UCI世界锦标赛的相同机会(2020)。
- 逐步在奖金数额上实现男女平等(2019-2022)。
- 与UCI世界自行车运动中心合作起草战略计划,从而推出专门面向女性的自行车职业训练课程(2019-2022)。
- 帮助女性进入所有自行车相关职业(机械师、教练员、体育主管等)(2019-2022)。



鼓励更多的人骑自行车

► 努力让骑行成为公共政策的一部分

我们见证了自行车正在世界各地蓬勃发展,为社会作出了巨大贡献。城市正在引入重大的自行车发展计划,政府机构也在推广骑行带来的健康益处。我们必须在这一过程中发挥作用,同时借鉴我们在比赛领域长期积累的专业知识。

- 推动自行车交通的发展(2018)。
- 实施UCI“自行车运动大众化”宣言(2019)。
- 和利益相关者合作,推动社会使用自行车(2018)。
- 鼓励利益相关者在自行车比赛上注意保护生态环境(2018-2022)。
- 让各国联合会参与该计划(2019)。
- 发展“UCI自行车城市”标签(2019)。
- 把骑行作为一种生态环保的交通方式进行推广(2019)。
- 鼓励政府把骑行作为提高人民健康水平的方式来进行推广(2018)。
- 让UCI成为全球领先的自行车交通联系点(2018)。
- 成立一个高级别委员会来和经认可的利益相关者合作,在全球范围内鼓励更多人参加自行车运动(2019)。
- 传递关于自行车运动健康益处的最新流行病学知识(2018)。
- 把自行车运动作为健康娱乐活动而加以发展(2018-2022)。
- 利用自行车运动的多个方面来提高我们的影响力(2019-2022)。
- 在联合国17个可持续发展目标的框架内提高自行车运动的影响力(2019)。
- 帮助推广联合国发起的世界自行车日(2018)。
- 从和当地政府开展合作的艾格勒UCI世界自行车运动中心工作中汲取灵感(2018)。

► 尽量利用每一个机会来发展自行车运动

现在很流行自行车运动，我们有许多发展这项运动的机会。我们必须抓住这些机会来发展我们的所有比赛项目和各种形式的自行车运动。

- 推动电动自行车的发展，组织专门的比赛(2019-2022)。
- 推动自由式BMX自行车赛成为世界海滩运动会比赛项目(2019)。
- 推动室内自行车赛成为室内运动会比赛项目(2019)。
- 推动自行车成为城市运动会比赛项目(2019)。
- 开展一项名为“#CYCLINGISPASSION”的积极宣传活动来推广对自行车的热情(2019)。
- 承认自行车马球为UCI的新运动项目(2020)。
- 把电动自行车活动结合在一起，为发展这一项目创造机会(2018-2022)。

► 鼓励儿童学习骑自行车

自行车具有娱乐和竞争性质，能够吸引最年轻的社会成员。一些联合会成功地在俱乐部里发展了自行车学校，让年轻人有机会参与各种形式的自行车运动。为了在成功的基础上再接再厉，UCI必须参与具有相同目标的全球计划。

- 让利益相关者携手努力，向儿童推广自行车运动(2020)。
- 从英国“骑行技能(Bikeability)”及“自行车人(PeopleForBike)”计划中汲取灵感，实施儿童自行车发展策略(2019)。
- 制定世界自行车运动学校计划(2020-2022)。
- 分享领先联合会的专业知识经验(2019-2022)。
- 让这一目标成为UCI团结计划的组成部分(2020-2022)。





► 开发UCI骑行应用, 强化我们的数字战略。

S社会正变得越来越互联互通, 而自行车运动是该趋势的一部分。这一趋势正在改变自行车运动的方方面面。尽管自行车运动已经有了自己的应用软件, 但UCI必须推出面向大众、由骑行新手及专家模块组成的应用, 从而亲自涉足这一领域。这样做能让UCI联结世界各地的骑手社区。我们也可以利用领先联合会所积累的经验。我们能通过执行一个全面而具有针对性的数字策略, 让自行车爱好者能够关注我们的运动员和赛事。

- 让UCI成为一个互联互通的联合会 (2020-2022)。
- 和各国联合会合作, 推出一款面向普通大众、用于发展自行车运动的应用 (2020)。
- 创建一个UCI认可的骑行专家模块 (2021)。
- 和利益相关者共同努力, 让自行车爱好者能通过专门的数字平台关注我们的比赛和运动员 (2020)。

发展所有自行车运动项目

► 进一步开发场地自行车的潜力

场地自行车是UCI最重要的奥运比赛项目。随着2020年东京奥运会将重设麦迪逊赛，场地自行车的奖牌项目将达到12个。我们必须更好地利用现有的全球奥林匹克自行车馆网络来增强它的普遍吸引力。通过对场地自行车现有的运营模式进行改革及推出一系列吸引广泛媒体报道的赛事也将提高其吸引力。

- 为我们的奥林匹克自行车馆制定发展战略(2020-2022)。
- 和洲际联合会合作,对场地自行车进行改革(2020)。
- 推出UCI场地自行车巡回赛,要素包括车队、奥林匹克自行车馆和全球转播的精彩比赛(2020)。





- ▶ 吸引世界各地的青少年参加BMX自行车竞速及自由式BMX自行车, 让它们成为接触自行车运动的好途径。

BMX自行车于20世纪70年代诞生于美国, 在世界范围内发展迅速, 并在2008年北京奥运会上成为比赛项目。这一项目简短刺激, 面向年轻自行车爱好者, 在五大洲都很受欢迎。UCI意识到了BMX自行车的发展潜力, 将实施目标远大的行动计划, 尤其是因为BMX自行车为四至六岁的儿童骑手提供了接触自行车运动的完美途径。由于自身的特殊性质, BMX自行车是培养技术技能的理想之选, 同时也是进入其他项目的门户。BMX自行车也可以和足球等其他年轻人喜爱的运动相结合。

- 在世界范围内发展BMX自行车赛道 (2019-2022)。
- 为修建BMX自行车赛道提供支持资源 (2020-2022)。
- 把BMX自行车引入弱势城市地区 (2020-2022)。
- 在全球范围内发展自由式BMX自行车, 从而支持其成为奥运会比赛项目 (2018-2020)。
- 通过UCI世界自行车运动中心和各国联合会来训练BMX自行车赛和自由式BMX自行车教练 (2019-2020)。
- 在国家联合会实施试点计划以鼓励从小开始训练BMX自行车 (2019-2022)

► 利用山地自行车的全球影响力

山地自行车在世界范围内迅速发展,和公路自行车一样拥有最为广泛的吸引力。山地自行车一直蓬勃发展,不断衍生出新的形式。UCI必须通过推出有针对性的战略,从而发挥自身在发展山地自行车方面的作用。

- 按照及结合试点联合会计划来修建永久性的山地自行车娱乐设施(2020-2022)。
- 在UCI发展耐力赛(2019-2022)。
- 利用山地自行车来把自行车引入学校(2020-2022)。
- 推动在城市中心举办的紧凑型竞赛形式(2020-2022)。
- 开创及发展作为山地自行车分支的雪地自行车,并组织国际比赛、世界杯和UCI世界锦标赛(2019-2022)。





► 让电动自行车成为新的运动项目

正在进行的数字革命彻底改变了我们的生活方式，包括我们的运动方式。电子竞技已经出现，它代表了一种全新的体育概念，也吸引了国际奥委会的兴趣。与其他运动相比，自行车运动具有明显的优势。使用了连接技术的自行车运动员可以同时参与真实和虚拟运动。作为对这一社会现象的回应，UCI必须站在国际联合会运动的最前沿，对电动自行车运动进行组织安排。

- 整合国际奥委会针对这一主题进行的全球思考(2019-2022)。
- 汇集、安排与组织电动自行车活动(2018-2022)。
- 组织UCI电动自行车世界锦标赛、国家锦标赛及洲际锦标赛(2019)。
- 推动电动自行车成为奥运会比赛项目(2024)。

► 制定面向全球的“自行车运动大众化”计划

对我们的各国联合会而言，休闲自行车运动是一个具有很大潜力的领域。然而，如果我们需覆盖全体大众，尤其是参加自行车运动和长距离公路自行车赛的运动员，那么我们就必须在地方层面推行合适的政策。

- 联合所有“自行车运动大众化”计划的利益相关者(2019-2022)。
- 鼓励各国利益相关者在我们联合会的框架内走到一起(2020-2022)。
- 制定自行车运动全球策略(2020)。
- 促使所有国家联合会推出一个“自行车运动大众化”执照(2020-2022)。

► 提高我们运动项目的普遍吸引力

UCI必须捍卫其运动项目的普遍吸引力,要想让奥运会吸收与保留我们的比赛与项目,这一点至关重要。我们必须特别注意这一因素,同时也要认识到一些较早的比赛项目尚未拥有它们所应具备的普遍吸引力。我们将努力把这些和普遍吸引力相关的目标纳入到我们的计划中。

- 确保每个项目都有尽可能多的国家参加(2019-2022)。
- 实施一项战略,让各国联合会能够在国际层面上以和自身相称的水平进行参与(2019-2022)。
- 提高越野赛的普遍吸引力(2019-2022)。
- 在这一战略中支持洲际联合会(2019-2022)。



体育遗产



主题四 – 体育遗产

追求男子职业公路自行车赛的远大目标

职业公路自行车赛是呈现自行车运动的窗口,比其他项目吸引了更多的媒体报道。这一项目拥有悠久的历史,可以追溯到100多年前。公路自行车赛以其冠军的出色表现总能激起爱好者的狂热与激情。传奇性的比赛年复一年地带来自行车赛季的高潮,吸引了数以百万计的观众。职业公路自行车赛如今已成为全球性的赛事,在五大洲都拥有很强的影响力。为了确保它能适应21世纪的现实情况,UCI在2012年开始对其进行改革。由于目前利益相关者等各方对其抱持漠不关心等负面态度,我们必须把工作建立在对自行车运动的真实愿景上。自行车运动具有极大的潜力,我们必须通过实施项目来让它成为世界上最重要的运动之一。

保证职业自行车赛各利益相关方的平稳关系

► 在决定关键问题之前,鼓励利益相关者之间的对话

利益相关方之间关于男子职业公路自行车赛的讨论有时候会显得气氛紧张。尽管有时产生紧张气氛的原因是改革话题,但和自行车运动正常运作息息相关的必要问题也可能成为不和的原因(自行车运动员的标准合同,最低工资,组织者和车队的义务等)。比较理想的做法是在UCI作出决定之前安排利益相关方之间进行更正式的对话,而不是在投票后重新开始辩论。

- 推动自行车利益相关方之间的对话(2018)。
- 遵守与实施已经做出的决定(2018)。
- 在UCI做出决定之前,为国际自行车赛事组织者联盟(AIOCC)、全球职业车手联盟(AIGCP)和职业自行车手联盟(CPA)提供一个平等对话的正式规章框架。



► 提高代表机构 (AIOCC, AIGCP, CPA) 的代表性并改进其管理

虽然代表组织者、车队和运动员的组织对男子职业公路自行车赛的正常运作至关重要,但他们仅代表自行车大家庭中的部分成员。UCI非常希望与影响力很大且非常具有代表性的机构接洽。尽管我们不希望干涉这些机构,但我们必须讨论进一步提高它们的代表性及改进其管理的需要。

- 提高代表机构的代表性 (2019)。
- 和AIOCC、AIGCP及CPA展开对话, 讨论如何改进它们的管理 (2019)。
- 设立一个由AIOCC、AIGCP、CPA和UCI组成的机构来监督分配给CPA的奖品的管理情况。

和利益相关者携手努力,开展可信而雄心勃勃的改革

► 对职业公路自行车赛进行改革

如果我们希望在全球各地提高男子职业公路自行车赛的吸引力及发展速度、吸引新的赞助商、确保现有结构的连续性、保持现有自行车爱好者的关注以及吸引新的爱好者,那么我们就必须用更加清晰的方式对其进行组织。2017年实施的改革没有达到这些目标,因此我们自己需要制定一个雄心勃勃的计划,让男子职业公路自行车赛成为世界范围内的一项重要运动。为确保实现这一目标,UCI主席的领导必须得到职业自行车运动利益相关者的认可。UCI必须就日程、比赛形式、职业车队资金、创收、预算管理和系统监管制定明确的指导方针。改革将在2018年通过广泛的磋商进行讨论,并将从2020年开始实施。

- 通过利用自行车运动的根基来巩固这项运动的全球影响力(2020)。
- 推动在世界各地举办新赛事(2020-2022)。
- 拒绝接受封闭的自行车赛事组织系统(2020)。
- 保证监管稳定以鼓励投资(2020)。
- 让团队在稳定的环境中发展(2020)。
- 建立一个以体育价值和组织质量为基础的组织(2020)。
- 为二级利益相关者提供真正的机会(2020)。





► 改进职业公路自行车赛的商业模式

虽然男子职业公路自行车赛拥有广泛的大众支持,但为了更广泛的自行车运动家族的利益,我们必须发展其商业模式。许多组织者都在努力达到收支平衡的状态,车队几乎完全依赖于他们的冠名赞助商。不仅如此,很少有世界级的赞助商,因此自行车运动的经济价值和世界主要运动相比偏低。我们必须改进自行车的商业模式来让其更加稳定,并吸引新的投资者。

- 让自行车运动在经济层面上成为一项全球主要运动,从而把公路自行车赛带回职业化的时期(2020)。
- 在UCI的参与下,评估组织者在自愿的基础上共享电视播放权的可能性(2020-2022)。
- 保证广播遥测数据(2020)。
- 确保通过共享制作资源来确保标准化、高品质的电视制作(2020-2022)。
- 讨论共享通过车队奖金所获得的资源(2020)。
- 组织最高级别的比赛,保留UCI世界巡回赛的名称,将比赛分为两类:一类是单日古典赛,另一类是多日分段赛(2020)。
- 为这些系列比赛提供奖金(2020)。
- 通过大洲和比赛类型来排列比赛日程(2021-2022)。
- 在UCI的主持及所有利益相关者的支持下创建独特的数字平台(2020)。
- 用更加清晰的方式组织我们的运动(2020)。
- 评估管理团队预算的可能性(2021)。

► 增强比赛吸引力

男子职业公路自行车赛的吸引力是建立在比赛结果的不可预测性及其冠军选手的精彩表现上的。然而我们必须指出,一些比赛(尤其是多日分段赛)缺乏吸引力,这可能导致自行车爱好者和电视观众失去兴趣。科技的力量有时候会让我们的比赛变得过于相似。如果我们需要重振大众对自行车的兴趣,就需要解决这个问题。

- 成立一个工作小组来研究比赛吸引力,并考虑其所涉及的重要问题(2019)。
- 审度比赛形式(2020)。
- 监管新技术的使用(2020)。

► 转变职业自行车委员会(PCC)的任务

PCC由UCI设立与管理,负责运营UCI世界巡回赛。它自设立以来职能变化不大,和第二级职业运动的联系需要增强。考虑到这一目标,我们必须改革PCC的运作方式。

- 在UCI管理委员会的控制下,扩展PCC的职能来涵盖二级职业运动(2020)。
- 根据UCI的规定监管PCC的运作(2020)。
- 强化各国联合会在PCC中的参与(2018-2022)。
- 招募一名UCI世界巡回赛总监,作为利益相关者的首选联络点(2020-2022)。



可信度



主题五 - 可信度

保证结果的可信度, 保护运动员的利益

自行车是一项非常精彩的运动, 运动员的精彩表现能引起观众的共鸣。为了保证让大众继续热情关注自行车运动, 我们必须确保结果的可信度。然而, 很多兴奋剂丑闻和涉嫌技术作弊的案例削弱了结果的可信度。现在, UCI 必须承担这一责任, 这对自行车运动的未来至关重要。

加强打击技术手段作弊

► 实施有效而可信的行动计

在2016年世界越野自行车锦标赛上检测到的第一起技术作弊行为证明了机械作弊已成为现实。此后, 在业余自行车比赛中发现了更多案例。UCI 将采取一切必要手段, 通过实施可信有效的计划来打击技术作弊。这决定了自行车运动的未来。

- 使用所有现有技术资源来加强控制(2018)。
- 评估实施更严厉惩罚措施的可能性, 包括针对运动员、随行人员和车队的惩罚措施(2018)。
- 鼓励各国实施具体的刑事处罚(2018-2022)。
- 分析相关表现, 让控制更有针对性(2018-2022)。





► 开发检查设备,并通过独立实验室进行测试

我们必须时刻了解科技发展和微型化技术的动态。我们以寻找最合适的科技控制解决方案为要务,从而始终对作弊行为保持高压态势。UCI将使用独立实验室认可的设备进行来控制作弊,并将提供研发相关技术所需的资金。

- 开发出更高效、更便宜因而更有可能被世界各国联合会采用的新一代平板(2019)。
- 和经认可的合作伙伴一起在赛前赛后使用X光技术检查自行车(2018)。
- 进行更彻底的检查,必要时可以拆卸自行车(2018-2022)。
- 发展板载磁力计技术来实时预防在竞赛中使用电动辅助设备的情况(2020)。
- 让科学界知名的独立实验室验证测量设备(2018-2020)。

在全球范围内加强打击兴奋剂

- ▶ 在打击兴奋剂方面加强创新,和世界反兴奋剂机构(WADA)及奥委会保持良好的关系。

近年来的兴奋剂丑闻使骑自行车运动背负着非常负面的形象。我们的运动在相关意识方面确实有所发展,而UCI也付出了很大的努力来解决问题。我们联合会一直在这一方面走在世界前列。UCI是第一个引入兴奋剂控制措施、分析检测红细胞生成素(EPO)、测量血细胞比容水平、引入生物护照、将反兴奋剂项目委托给独立机构——国际自行车反兴奋剂基金会(CADF)的组织。

然而,打击兴奋剂是一项长期的工作。我们需要与世界反兴奋剂机构(WADA)、奥委会和政府机构等主要利益相关方合作,进一步加强打击力度。

在2016年6月1日举行的执行委员会会议上,国际奥委会宣布将继续提倡让所有的测试均由独立于体育组织的机构进行,并在新机构的监督下协调统一国家与国际反兴奋剂计划。通过设立国际自行车反兴奋剂基金会,UCI已经在这方面采取了行动。然而,我们必须不断创新,才能更加有效地打击兴奋剂。

- 评估国际自行车反兴奋剂基金会为其他运动提供服务的可能性(2020-2022)。
- 和世界反兴奋剂机构设立的国际检测机构(ITA)及国际奥委会就技术问题和信息收集展开合作(2019)。
- 要求修改世界反兴奋剂条例,对检测结果为“阳性”或“异常”的运动员暂时禁赛(2018-2020)。
- 在必要的情况下,巩固反兴奋剂违规(ADRVs)法律管理的独立性保障流程(2020-2022)。
- 起草《公平自行车运动》章程,并将其提交给自行车运动利益相关者考虑(2019)。
- 把各国的兴奋剂违规次数和这些国家的奥运会配额挂钩(2022-2024)。





► 持续创新, 推出兴奋剂预防计划

虽然一些国家的联合会一直处于反兴奋剂斗争的最前沿, 但其他一些国家联合会却由于根深蒂固的兴奋剂文化影响而表现滞后。因此, 我们需要加强教育和预防政策, 分享创新行动和经验。

- 通过开拓性的创新措施来让自行车运动走在反兴奋剂的前列(2018-2022)。
- 与管理人员、技术人员、健身教练和年轻运动员一起制定兴奋剂预防计划(2018-2022)。
- 设立一个负责打击兴奋剂的职位(2020)。
- 要求某些目标国家联合会提出教育和反兴奋剂计划(2018-2022)。
- 与世界反兴奋剂机构、国家反兴奋剂组织(NADO)、地区反兴奋剂组织(RADO)、泛美自行车联合会(COPACI)和我们的国家联合会共同在南美洲和中美洲实施一项具体举措(2019-2022)。

► 支持扩展世界反兴奋剂机构(WADA)的违禁药品清单

世界反兴奋剂机构决定了应将哪些药品列入违禁药品清单。但只要看一下清单, 就会发现一些已被科学证明能影响选手成绩的药品仍然是可以使用的。我们必须努力扩展清单, 让一些特定的药品加入清单。

- 考虑到某些非违禁药品对健康的影响, 和世界反兴奋剂机构一起探索禁止在比赛中使用这些药品的可能性(2018-2019)。
- 要求禁止在自行车运动中使用曲马多等镇痛药物(详见P节列出的“特定运动的禁用物质”)(2018-2019)。
- 要求通过强制执行单一的禁止模式来统一关于违禁物质及禁用方法的规定(“在所有情况下禁止, 在比赛内外禁止”)(2019-2020)。

保护运动员

► 建立独立的医疗监管

1995年至2010年之间的一系列兴奋剂丑闻极大地动摇了自行车运动的根基,因此自行车运动采取了一项专注于打击这一祸患(而非医疗健康)的政策,它能保护运动员的健康,同时也衡量了服用某些许可物质和禁用物质的影响。

- 加入国际奥委会的医学和科学委员会(2020)。
- 为运动员的福利而制定明确的医疗健康政策(2018-2019)。
- 在每个国家都对车队进行独立的医疗监督(2019-2020)。
- 招募一名全职医生作为UCI的医疗总监,主要负责协调监督事宜,同时为车队及其他利益相关者提供一个首选联络点(2018)。
- 建立医疗健康及生物标准的流行病学数据库,尊重医疗机密性(2019-2022)。
- 开展与自行车相关的流行病学与医学研究并促进其发展,尤其是为了知名度较低的项目的利益(2019-2022)。
- 发展相关的医疗健康标准(2019-2022)。
- 汇集血液检测结果和国际自行车反兴奋剂基金会的生物护照血液检测结果,以减少实际进行的检测次数并降低成本(2018-2019)。
- 提醒队医:局部注射可的松需要他们的批准,并让选手至少在八天的时间内停止工作与比赛(2019)。
- 为皮质醇水平过低等体检参数不达标的情况引入一项退赛规定,并规定一段时间的禁赛(2019)。
- 批准使用除了血液(或尿液)以外易于获得的检测内容,从而确定退赛的生物学标准(2019)。
- 在必要情况下,和世界反兴奋剂机构改进治疗用药豁免(TUE)管理(2019)。





► 为所有运动员提供一个公平竞争的环境

UCI必须保证运动员能够在公平的基础上竞争,并且运动员比机器更为重要。面对近年来的松懈,我们的联合会必须变得更加严格,确保每位运动员都拥有公平的机会,同时确保持续追求创新。

- 审查设备批准程序(2019)。
- 引入一条规则,规定只有在当年1月1日及以前上市的设备才可用于比赛,特别是奥运会(2019)。
- 禁止在比赛中使用原型机(2019)。
- 起草一项严格的程序来管理新型设备在比赛中的使用(2018)。

► 提高竞赛安全性,减少事故风险

比赛安全是保护骑手的一个重要因素。近年来发生了很多本可以通过执行严格规则来轻松避免的事故。迅猛的城市发展也让竞技性公路自行车运动变得更加危险。UCI已经开始着手这一问题,还需要和利益相关者合作来进一步提高比赛安全性。

- 把比赛安全作为工作重点(2018-2022)。
- 对比赛数量不断下降的情况进行科学分析并找到背后的原因,从而吸取必要的教训(2019-2020)。
- 和赛事组织者一起巩固UCI制定的行动计划,同时考虑到运动员关切的问题(2020)。
- 根据比赛条件来调整车群规模(2020)。
- 对违反比赛安全规定的行为实行更严厉的惩罚措施(2020)。
- 考虑使用盘式刹车来提高安全性(2018)。

制定关于体育博彩风险的政策

► 加强关于体育博彩的规定

体育博彩出现了显著的增长,在可能受到操纵的比赛中产生了许多影响。我们的运动必须保护自己免受这种现象的影响,因此我们需要加强这一方面的规定。

- 评估体育博彩业并提出合适的法规(2019)。
- 禁止已被认定会带来风险的特定博彩形式,例如实时投注和双向投注(2019)。
- 开展预防性工作,提高年轻车手对体育博彩风险的认识(2019)。
- 监管博彩公司对车队的赞助,并和车队财务负责人合作来特别确保运营独立性(2020)。

► 和各国政府、国际机构和私人合作伙伴合作,监控博彩

有些国家已经制定了体育博彩法规来管控博彩运营商。对努力保证比赛可信度的UCI而言,这些国家积累的知识经验或许很有价值。

- 与监督体育博彩的政府机构保持联络(2019)。
- 参与持续监控,以便在自行车运动中实施(2020)。
- 在这一问题上考虑体育届的意见(2019)。

► 考虑在比赛期间管控和运动员的交流

对自行车运动而言,和运动员在比赛期间的交流是一个风险因素,它可能会导致比赛被操纵,就像在其他比赛中一样。因此,我们必须评估其对自行车运动带来的潜在风险。

- 考虑在比赛期间禁止或管控和运动员的交流(2020)。

国家联合会



TLS	东帝汶	亚洲	CAN	加拿大	美洲
CHN	中华人民共和国	亚洲	GHA	加纳	非洲
TPE	中华台北	亚洲	GAB	加蓬	非洲
MAC	中国澳门	亚洲	HUN	匈牙利	欧洲
HKG	中国香港	亚洲	RSA	南非	非洲
CAF	中非共和国	非洲	BOT	博茨瓦纳	非洲
DEN	丹麦	欧洲	QAT	卡塔尔	亚洲
UKR	乌克兰	欧洲	RWA	卢旺达	非洲
UZB	乌兹别克斯坦	亚洲	LUX	卢森堡	欧洲
UGA	乌干达	非洲	IND	印度	亚洲
URU	乌拉圭	美洲	INA	印度尼西亚	亚洲
CHA	乍得	非洲	GUA	危地马拉	美洲
YEM	也门	亚洲	ECU	厄瓜多尔	美洲
ARM	亚美尼亚	欧洲	ERI	厄立特里亚	非洲
ISR	以色列	欧洲	SYR	叙利亚	亚洲
IRQ	伊拉克	亚洲	CUB	古巴	美洲
IRI	伊朗	亚洲	KGZ	吉尔吉斯斯坦	亚洲
BIZ	伯利兹	美洲	DJI	吉布提	非洲
CPV	佛得角	非洲	KAZ	哈萨克斯坦	亚洲
RUS	俄罗斯	欧洲	COL	哥伦比亚	美洲
BUL	保加利亚	欧洲	CRC	哥斯达黎加	美洲
CRO	克罗地亚	欧洲	CMR	喀麦隆	非洲
GUM	关岛	大洋洲	TKM	土库曼斯坦	亚洲
GAM	冈比亚	非洲	TUR	土耳其	欧洲
ISL	冰岛	欧洲	LCA	圣卢西亚	美洲
GUI	几内亚	非洲	SKN	圣基茨和尼维斯	美洲
GBS	几内亚比绍	非洲	STP	圣多美和普林西比	非洲
LIE	列支敦士登	欧洲	VIN	圣文森特和格林纳丁斯	美洲
CGO	刚果(金)	非洲	SXM	圣马丁岛	美洲
COD	刚果民主共和国	非洲	SMR	圣马力诺	欧洲
LBA	利比亚	非洲	GUY	圭亚那	美洲
LBR	利比里亚	非洲	TAN	坦桑尼亚	非洲
MKD	前南斯拉夫马其顿共和国	欧洲	EGY	埃及	非洲

ETH	埃塞俄比亚	非洲	CUR	库拉索	美洲
TJK	塔吉克斯坦	亚洲	CAY	开曼群岛	美洲
SEN	塞内加尔	非洲	GER	德国	欧洲
SRB	塞尔维亚	欧洲	ITA	意大利	欧洲
SLE	塞拉利昂	非洲	LAT	拉脱维亚	欧洲
CYP	塞浦路斯	欧洲	NOR	挪威	欧洲
SEY	塞舌尔	非洲	CZE	捷克	欧洲
MEX	墨西哥	美洲	MDA	摩尔多瓦	欧洲
TOG	多哥	非洲	MAR	摩洛哥	非洲
DMA	多米尼克	美洲	MON	摩纳哥	欧洲
DOM	多米尼加	美洲	BRU	文莱	亚洲
AUT	奥地利	欧洲	FIJ	斐济	大洋洲
VEN	委内瑞拉	美洲	SWZ	斯威士兰	非洲
BAN	孟加拉国	亚洲	SVK	斯洛伐克	欧洲
ANG	安哥拉	非洲	SLO	斯洛文尼亚	欧洲
AIA	安圭拉	美洲	SRI	斯里兰卡	亚洲
ANT	安提瓜与巴布达	美洲	SIN	新加坡	亚洲
AND	安道尔	欧洲	NZL	新西兰	大洋洲
NCA	尼加拉瓜	美洲	JPN	日本	亚洲
NGR	尼日利亚	非洲	CHI	智利	美洲
NIG	尼日尔	非洲	PRK	朝鲜	亚洲
NEP	尼泊尔	亚洲	CAM	柬埔寨	亚洲
BAH	巴哈马	美洲	GRN	格林纳达	美洲
PAK	巴基斯坦	亚洲	GEO	格鲁吉亚	欧洲
BAR	巴巴多斯	美洲	BEL	比利时	欧洲
PAR	巴拉圭	美洲	MTN	毛里塔尼亚	非洲
PAN	巴拿马	美洲	MRI	毛里求斯	非洲
BRN	巴林	亚洲	KSA	沙特阿拉伯	亚洲
BRA	巴西	美洲	FRA	法国	欧洲
BUR	布基纳法索	非洲	POL	波兰	欧洲
BDI	布隆迪	非洲	PUR	波多黎各	美洲
GRE	希腊	欧洲	BIH	波斯尼亚和黑塞哥维那	欧洲
COK	库克群岛	大洋洲	THA	泰国	亚洲

ZIM	津巴布韦	非洲	GBR	英国	欧洲
HON	洪都拉斯	美洲	IVB	英属维尔京群岛	美洲
HAI	海地	美洲	NED	荷兰	欧洲
AUS	澳大利亚	大洋洲	MOZ	莫桑比克	非洲
IRL	爱尔兰	欧洲	LES	莱索托	非洲
EST	爱沙尼亚	欧洲	PHI	菲律宾	亚洲
JAM	牙买加	美洲	ESA	萨尔瓦多	美洲
TTO	特立尼达和多巴哥	美洲	POR	葡萄牙	欧洲
BOL	玻利维亚	美洲	MGL	蒙古	亚洲
SWE	瑞典	欧洲	ESP	西班牙	欧洲
SUI	瑞士	欧洲	BEN	贝宁	非洲
VAN	瓦努阿图	大洋洲	ZAM	赞比亚	非洲
BLR	白俄罗斯	欧洲	VIE	越南	亚洲
BER	百慕大	美洲	AZE	阿塞拜疆	欧洲
KUW	科威特	亚洲	AFG	阿富汗	亚洲
COM	科摩罗	非洲	ALG	阿尔及利亚	非洲
CIV	科特迪瓦	非洲	ALB	阿尔巴尼亚	欧洲
KOS	科索沃	欧洲	OMA	阿曼	亚洲
PER	秘鲁	美洲	ARG	阿根廷	美洲
TUN	突尼斯	非洲	UAE	阿联酋	亚洲
LTU	立陶宛	欧洲	ARU	阿鲁巴	美洲
SOM	索马里	非洲	KOR	韩国	亚洲
JOR	约旦	亚洲	MAW	马拉维	非洲
NAM	纳米比亚	非洲	MAS	马来西亚	亚洲
ISV	维尔京群岛	美洲	MLT	马耳他	欧洲
MYA	缅甸	亚洲	MAD	马达加斯加	非洲
ROU	罗马尼亚	欧洲	MLI	马里	非洲
USA	美国	美洲	LBN	黎巴嫩	亚洲
LAO	老挝	亚洲	MNE	黑山	欧洲
KEN	肯尼亚	非洲			
FIN	芬兰	欧洲			
SUD	苏丹	非洲			
SUR	苏里南	美洲			

AGENDA

2022