

El Presidente

Señores Presidentes de:

- La AIOCC
- La AIGCP
- El CPA

Señoras y Señores:

- Los corredores
- Los organizadores
- Los equipos UCI (incluidos los propietarios)
- Las Federaciones Nacionales

Enviada únicamente por correo electrónico

Aigle, 16 de febrero de 2026
Ref.: Presidencia

Reforma del Ciclismo Profesional

Señoras, Señores:

El ciclismo en ruta es un deporte formidable y una pasión compartida que, desde hace casi 150 años, reúne a inmensas multitudes a lo largo de las carreteras, venidas a admirar las hazañas de corredores extraordinarios cuyo coraje suscita nuestra admiración.

Su arraigo en el tiempo, la superación personal de los atletas, la belleza de los paisajes que nos permite descubrir y la incertidumbre del resultado constituyen desde siempre los fundamentos de su éxito.

En los últimos años, el ciclismo femenino ha experimentado un crecimiento considerable gracias a los esfuerzos concertados de la Unión Ciclista Internacional (UCI) y de sus partes interesadas. Esta dinámica ha permitido una mayor estructuración del ciclismo profesional femenino y un rápido crecimiento de los derechos comerciales, ilustrado por audiencias excepcionales en determinadas pruebas.

Por otra parte, la voluntad de la UCI de reforzar la internacionalización de nuestro deporte se ha traducido en la creación de nuevas pruebas UCI WorldTour y UCI Women's WorldTour en cuatro continentes, así como en la organización, por primera vez en la historia, del Campeonato Mundial de Ruta UCI en África, en Kigali, Ruanda. Todas estas iniciativas, al igual que una prueba recientemente lanzada en la India, representan otras tantas oportunidades para el desarrollo del ciclismo, tanto en el plano deportivo como en el comercial.

Al mismo tiempo, los salarios de los corredores han experimentado un incremento significativo, igualmente observable en los presupuestos de los equipos, con un aumento notable de las diferencias entre estos. Paralelamente, los costes asumidos por los organizadores, en particular en materia de seguridad, han aumentado de forma considerable. Si algunos han podido compensar estos incrementos mediante un

aumento de los ingresos derivados de los derechos comerciales, otros han debido apoyarse en un incremento de las contribuciones de los poderes públicos.

Si bien al inicio de mi presidencia logramos colaborar en reformas reglamentarias que permitieron clarificar la estructura de nuestro deporte y mejorar su legibilidad, no hemos conseguido hacer lo mismo en el ámbito económico que debía acompañar dichas medidas.

Mientras tanto, se han llevado a cabo diversas reflexiones sobre el futuro de nuestro deporte, y algunas partes interesadas han tomado iniciativas destinadas a reformar el ciclismo profesional en ruta. Estas han sido o abandonadas tras algunos años o no han llegado a buen término. La falta de concertación previa y la ausencia de consenso sobre los modelos propuestos han contribuido muy probablemente a estos fracasos. Tales proyectos exigen, en efecto, una concertación profunda de todas las partes interesadas del ciclismo y, sobre todo, deben inscribirse bajo la égida de la UCI.

Es en este contexto que, en la última reunión del Comité Director de la UCI celebrada el pasado 30 de enero, propuse relanzar este expediente bajo la dirección de la UCI. Esta propuesta fue aprobada por unanimidad.

Con el fin de poner en práctica esta decisión, se ha decidido iniciar una consulta a las partes interesadas constituidas —AIOCC, AIGCP, CPA—, así como a cada parte interesada de manera individual para aquellas que así lo deseen, con el fin de recabar sus análisis y propuestas con vistas a mejorar el modelo de organización del ciclismo profesional en ruta, tanto masculino como femenino.

El ciclismo es un gigante popular. Sin embargo, su cobertura mediática y los ingresos que genera no están a la altura de su popularidad. Existe un importante potencial de mejora. Estamos convencidos de que dicho potencial solo podrá aprovecharse mediante la concertación de todos los actores y el establecimiento de una estructura consensuada, basada en un equilibrio entre las fuerzas históricas de nuestro deporte y un enfoque adaptado a los desafíos futuros.

A este respecto, estaré encantado de recibir su contribución sobre su visión, en particular en relación con las siguientes temáticas:

1. Calendario y participación

- a. Formato de las competiciones
- b. Calendario de las pruebas
- c. Organización de la pirámide de las carreras y de los equipos
- d. Normas de participación (equipos y corredores)
- e. Internacionalización del ciclismo
- f. Obligaciones en materia de desarrollo

2. Modelo económico

- a. Gestión de los derechos comerciales (medios y patrocinio)
- b. Creación de nuevos derechos comerciales y reparto del valor generado
- c. Solidaridad entre niveles
- d. Normas financieras (organizadores, equipos, corredores)
- e. Normas sobre los traspasos de corredores

3. Compromiso de los aficionados

- a. Plataforma digital
- b. Promoción
- c. Producción televisiva
- d. Integración de la inteligencia artificial y de las nuevas tecnologías

4. Seguridad

- a. Recorridos
- b. Comportamientos (conductores, corredores, espectadores)
- c. Material
- d. Nuevas tecnologías (seguimiento GPS, comunicación en carrera)

5. Credibilidad del resultado

- a. Coherencia del arbitraje
- b. Antidopaje
- c. Fraude tecnológico

Les agradecemos que remitan sus contribuciones a la UCI antes del 30 de abril de 2026. Mis equipos y yo quedamos a su disposición para tratar este asunto.

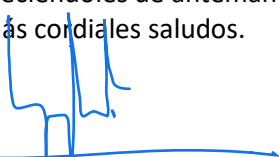
La UCI propondrá en la próxima reunión del Consejo del Ciclismo Profesional (4 de marzo) una metodología de trabajo que permita avanzar conjuntamente para diseñar el ciclismo del futuro, apoyándonos en expertos de diferentes ámbitos.

La UCI está dispuesta a considerar evoluciones importantes en un deporte reputado como conservador si estas permiten que el ciclismo continúe su desarrollo y su internacionalización, garantizando al mismo tiempo una mayor implicación de las partes interesadas en un contexto lleno de desafíos.

Abiertos a todas las propuestas, les invitamos encarecidamente a participar activamente en esta consulta.

Solo juntos haremos evolucionar el ciclismo en una dirección que beneficie a todos sus actores a largo plazo. No hay otro camino.

Agradeciéndoles de antemano su valiosa contribución, les ruego acepten, señoras y señores, la expresión de mis más cordiales saludos.



David Lappartient
Presidente
Miembro del COI

Cc: *Comité Director de la UCI*
Consejo del Ciclismo Profesional