



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN DPG MEDIA GROUP NV OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van DPG Media Group NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep aangevat vóór 1995.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een totaal van de geconsolideerde balans van kEUR 2.141.612 en de geconsolideerde winst- en verliesrekening sluit af met een winst van het boekjaar (“Resultaat van het boekjaar”) van kEUR 275.227.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2024, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaften geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Waardering van goodwill

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De totale netto-boekwaarde van de goodwill van de Groep bedraagt EUR 884 miljoen op 31 december 2024, dit vertegenwoordigt 41% van het totaal der activa.

Zoals toegelicht in Toelichting 10 Goodwill van de geconsolideerde jaarrekening, heeft het management de goodwill getoetst op het van toepassing zijn van bijzondere waardeverminderingen, aan de hand van schattingen van de reële waarden van de kasstroomgenererende eenheden, met als belangrijkste parameters:

- De toekomstige kasstromen op basis van het businessplan goedgekeurd door het management voor een periode van drie jaar.
- De lange termijn groeipercentages voor de periode nadien.
- De gewogen gemiddelde kapitaalkosten.

De waardering van de goodwill en het al dan niet van toepassing zijn van een bijzondere waardeverminderingen, hebben wij als kernpunt van de controle beschouwd wegens:

- De omvang van de goodwill in verhouding tot het totaal der activa;
- De onzekerheid die inherent is aan het schatten van de reële waardes op basis van veronderstellingen en het in aanmerking nemen van toekomstige gebeurtenissen;
- De omvang en de aard van de controle-inspanningen, waarbij een beroep werd gedaan op experts met specifieke kennis en ervaring in waarderingen om de verkregen controle-informatie te beoordelen.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben het kasstroommodel dat door het management werd gehanteerd om tot de reële waarde van de kasstroomgenererende eenheden te komen, aan een kritische beoordeling onderworpen.

Wij hebben, met ondersteuning van experts met specifieke kennis en ervaring in waarderingen, volgende procedures uitgevoerd:

- Het evalueren van het gepaste karakter van het kasstroommodel per kasstroomgenererende eenheid.
- Het controleren van de volledigheid, de nauwkeurigheid en de relevantie van de onderliggende gegevens in de berekening van de reële waarde.
- Het evalueren van de door het management gehanteerde veronderstellingen, in het bijzonder de lange termijn groeipercentages en de gewogen gemiddelde kapitaalkosten.

Om de door het management gehanteerde veronderstellingen te evalueren, hebben wij de redelijkheid ervan geëvalueerd in het licht van:

- De actuele en in het verleden opgetekende resultaten van de kasstroomgenererende eenheden.
- De mate van overeenstemming met externe markt- en sectorgegevens.
- De vraag of deze veronderstellingen aansloten bij controle-informatie die in andere domeinen van de audit verkregen werd.
- Een sensitiviteitsanalyse.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- Het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen.
- Het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.
- Het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Diegem, 31 maart 2025

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:

C556680ECE134C9
Mieke Van Leeuwe*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Mieke Van Leeuwe BV



IFRS geconsolideerde jaarrekening

voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

DPG Media Group NV

Geconsolideerde jaarrekening voor
het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Inhoudstafel

Algemene informatie	6
Geconsolideerde winst- en verliesrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024	8
Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024	9
Geconsolideerde balans op 31 december 2024	10
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024	12
Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024	13
Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening	14
1 Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels	14
1.1 Presentatiebasis	14
1.2 Omrekening van vreemde valuta	16
1.3 Consolidatiebeginselen en vermogensmutatiemethode	17
1.4 Bedrijfscombinaties	19
1.5 Omzeterkenning	20
1.6 Rente-inkomsten	23
1.7 Belastingen	23
1.8 Immateriële vaste activa	24
1.9 Goodwill	25
1.10 Materiële vaste activa	26
1.11 Leases	26
1.12 Handelsvorderingen	27
1.13 Voorraad	28
1.14 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa	29
1.15 Andere financiële activa	29
1.16 Afgeleide financiële instrumenten en indekkingsactiviteiten	31
1.17 Geldmiddelen en kasequivalenten	31
1.18 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde activiteiten	31
1.19 Aandelenkapitaal	32
1.20 Dividenden	32
1.21 Leningen	32
1.22 Saldering van financiële activa en passiva	33
1.23 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa	33
1.24 Personeelsverplichtingen	34
1.25 Op aandelen gebaseerde remuneraties	35
1.26 Handelsschulden en overige verplichtingen	36
1.27 Segmentrapportering	36
2 Kritische beoordelingen, schattingen en aannames	37

2.1	Overzicht	37
2.2	Schatting van de reële waarde	38
3	Risico	39
3.1	Beheer van financiële risico's	39
3.2	Beheer van het kapitaalrisico	41
4	Structuur van de Groep	42
4.1	Overzicht van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen, joint ventures en belangen in andere entiteiten	42
4.2	Bedrijfscombinaties	44
4.3	Beëindigde activiteiten	44
4.4	Geassocieerde ondernemingen, joint ventures en belangen in andere entiteiten	45
4.5	Minderheidsbelangen	48
5	Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	49
5.1	Totale omzet en andere bedrijfsopbrengsten per land en per type	49
5.2	Activa en passiva gerelateerd aan contracten met klanten	50
6	Bedrijfskosten	50
7	Financieel resultaat	51
8	Belastingen	51
8.1	Belastingen in de winst- en verliesrekening	51
8.2	Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	52
9	Immateriële vaste activa	53
10	Goodwill	54
11	Materiële vaste activa	55
12	Gebruiksrecht leases en leaseverplichtingen	56
13	Handels- en overige vorderingen	57
13.1	Handelsvorderingen	57
13.2	Overige vorderingen	57
14	Voorraad	58
15	Afgeleide financiële instrumenten	58
16	Geldmiddelen en kasequivalenten	59
17	Over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten	60
18	Eigen vermogen	60
18.1	Aandelenkapitaal	60
18.2	Reserves, overgedragen winst en omrekeningsverschillen	61
19	Obligaties en andere leningen	61
20	Voorzieningen en personeelsverplichtingen	63
20.1	Voorzieningen	63
20.2	Personeelsverplichtingen	64
21	Handelsschulden en overige verplichtingen	65
21.1	Handelsschulden	66

21.2	Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	66
21.3	Overige verplichtingen	66
22	Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	67
23	Financiële instrumenten per categorie	68
24	Segmentrapportering	69
25	Voorwaardelijke verplichtingen en activa	72
25.1	Voorwaardelijke verplichtingen	72
25.2	Voorwaardelijke activa	72
26	Niet uit de balans blijvende verplichtingen	72
27	Op aandelen gebaseerde remuneraties	72
28	Transacties met verbonden partijen	73
29	Bezoldiging van de commissaris	74
30	Gebeurtenissen na balansdatum	74
31	Pillar 2	74

Algemene informatie

Deze jaarrekening is de geconsolideerde jaarrekening van de groep bestaande uit DPG Media Group NV en haar dochterondernemingen (de "Groep" of "DPG Media").

DPG Media Group NV (de "Vennootschap") is een naamloze vennootschap opgericht en gevestigd in België. De maatschappelijke zetel is Mediaplein 1, 2018 Antwerpen in België. De Vennootschap werd opgericht als De Persgroep NV in 1989 en is eigendom van Epifin NV. De aandelen zijn niet beursgenoteerd. De Groep is actief in de mediasector, meer bepaald in de uitgeverijsector (nieuwsmedia en tijdschriften), de audiovisuele sector (televisie en radio) en online services (rubriek- en vergelijkingssites). De Groep is actief in België, Nederland en Denemarken.

De Groep begon in 1989 met uitgeverij- en drukkerijactiviteiten in België en werd operationeel in televisie met de verwerving van 50% van Medialaan NV (toen Vlaamse Media Maatschappij NV). Binnen Medialaan NV lanceerde de Groep met Qmusic de eerste commerciële radio in Vlaanderen. In 2003 werd de Groep actief in Nederland met de overname van Het Parool. In 2005 lanceerde de Groep Qmusic in Nederland. In 2009 verwierf de Groep een meerderheidsbelang in PCM Holding BV, de uitgever van toonaangevende krantentitels (AD, Trouw, de Volkskrant). In 2015 verwierf de Groep Mecom Group Plc, de Britse beursgenoteerde holding boven Koninklijke Wegener NV ("Wegener") en Berlingske Media A/S. Met Wegener verwierf de Groep zeven regionale nieuwsmedia in Oost- en Zuid-Nederland. In 2018 verwierf de Groep de resterende 50% in Medialaan en fuseerde vervolgens de Belgische uitgeef- en audiovisuele activiteiten in DPG Media NV (België). In 2018 nam de Groep Independer BV over, de Nederlandse toonaangevende website voor het vergelijken van verzekeringen. In 2020 nam de Groep Sanoma Netherlands BV over. Met deze overname verwierf de Groep niet alleen de nieuwswebsite NU.nl, maar ook een portefeuille van tijdschriften in Nederland.

In juni 2021 kondigden DPG Media en Groupe Rossel de overname aan van de Belgische activiteiten van RTL Groep. Deze transactie werd definitief na goedkeuring door de Belgische mededingingsautoriteiten, met ingang van 31 maart 2022. DPG Media en Groupe Rossel hebben elk een belang van 50% in RTL Belgium, dat de tv-zenders RTL TVI, Club RTL & Plug RTL, de radiozenders Bel RTL & Radio Contact en hun digitale afgeleiden, de streamingdienst RTLplay, het nieuwsplatform RTL Info en het reclamebedrijf IP Belgium omvat. Aangezien de controle door beide aandeelhouders wordt gedeeld, werden de activiteiten van RTL Belgium vanaf april 2022 in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

In de loop van 2023 versterkte DPG Media haar online service positie met de aankoop van de energievergelijker Wikipower in België en verbreedde haar automotive online services met de acquisitie van AMV Online Trade BV in Nederland. In september 2023 lanceerde de Groep Joe als tweede commerciële FM radiozender in Nederland.

Op 15 december 2023 kondigde DPG Media aan dat zij met RTL Group een akkoord bereikt heeft over de overname van RTL Nederland voor een bedrag van KEUR 1.100.000. RTL Nederland realiseerde in 2024 een EBITA van KEUR 157.000. De overname is onder voorbehoud van goedkeuring door de ACM, de Nederlandse mededingingsautoriteit.

Op 3 december 2024 werden de aandelen in Berlingske Media verkocht aan de Noorse mediagroep Amedia. Berlingske Media is een vooraanstaande Deense mediagroep, eigenaar van de merken Berlingske, B.T., Weekendavisen en Euroinvestor. Als gevolg worden de Deense activiteiten en de winst op de verkooptransactie opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van de Groep voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 als beëindigde activiteiten. Ook de cijfers van het vorige boekjaar werden in dit opzicht aangepast.

De geconsolideerde jaarrekening werd op 28 maart 2025 door de Raad van Bestuur goedgekeurd voor publicatie. De bestuurders zijn bevoegd om de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen en opnieuw uit te geven.

De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in duizenden euro (KEUR), tenzij anders vermeld. Alle bedragen zijn afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal in EUR, tenzij anders vermeld.

De aandeelhouders van de Vennootschap hebben PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Diegem, België, aangesteld als commissaris voor een periode van drie jaar. Voornoemd kantoor wijst Mieke Van Leeuwe, bedrijfsrevisor, aan om het kantoor te vertegenwoordigen en de benoeming uit te voeren namens PwC Bedrijfsrevisoren BV. De benoeming eindigt op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

te houden ter gelegenheid van de goedkeuring van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Geconsolideerde winst- en verliesrekening				
	Toelichting	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Omzet	5	1.683.068	1.645.633	1.727.820
Andere bedrijfsopbrengsten	5	49.512	45.643	63.593
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten		1.732.580	1.691.276	1.791.413
Productie - en uitzendkosten	6	-205.525	-223.271	-225.829
Diensten en diverse goederen	6	-664.032	-629.832	-667.796
Personeelskosten	6	-511.771	-484.102	-535.731
Andere bedrijfskosten	6	-3.112	-2.105	-2.061
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen		348.140	351.966	359.996
Afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen op vaste activa	6	-74.358	-70.362	-75.252
Waardeverminderingen van vlottende activa	6	673	1.307	1.307
Bedrijfsresultaat		274.455	282.911	286.051
Financiële opbrengsten	7	4.619	896	1.095
Financiële kosten	7	-19.094	-16.606	-16.198
Financieel resultaat		-14.475	-15.710	-15.103
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	4.4	-12.645	-3.187	-1.304
Resultaat voor belastingen		247.335	264.014	269.644
Uitgestelde belastingen	8	-2.360	-2.799	-3.513
Cash belastingen	8	-59.887	-69.196	-69.160
Resultaat uit voortgezette activiteiten		185.088	192.019	196.971
Resultaat van beëindigde activiteiten	4.3	90.139	7.256	2.306
Resultaat van het boekjaar		275.227	199.275	199.276
Resultaat toewijsbaar aan:				
De Groep		272.725	197.137	197.137
Minderheidsbelangen	4.5	2.502	2.138	2.140

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				
	Toelichting	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Resultaat van het boekjaar		275.227	199.275	199.276
Niet-gerealiseerde resultaten				
Posten die op een later tijdstip naar de winst- en verliesrekening kunnen worden overgeboekt, na aftrek van de uitgestelde winstbelasting				
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	4.4	290	657	657
Wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten				-62
Valuta- en renteindekkingen	15	-3.607	-3.655	-3.655
Reële waarde omrekeningsverschillen	23	-731	138	138
Belasting met betrekking tot deze posten	8	808	885	885
Posten die niet zullen worden geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening				
Herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	20.2	369	306	306
Belasting met betrekking tot deze posten	8	-92	-76	-76
Niet-voortgezette activiteiten			-62	
Netto niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar		-2.963	-1.808	-1.808
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar		272.264	197.467	197.468
Resultaat van het boekjaar toewijsbaar aan:				
	De Groep	269.762	195.329	195.329
	Minderheidsbelangen	2.502	2.138	2.140
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan de Groep:				
	Voortgezette activiteiten	179.623	188.073	193.023
	Beëindigde activiteiten	90.139	7.256	2.306

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans op 31 december 2024

Geconsolideerde balans			
Activa	Toelichting	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	9	101.183	107.682
Goodwill	10	884.444	889.281
Materiële vaste activa	11	218.616	206.798
Gebruiksrecht leases	12	60.786	68.066
Financiële vaste activa		4.218	2.938
Handels- en overige vorderingen	13		750
Uitgestelde belastingvorderingen	8	15.661	28.666
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	4.4	81.416	96.137
Vaste activa		1.366.322	1.400.318
Vlottende activa			
Voorraad	14	90.309	84.386
Handels- en overige vorderingen	13	310.235	358.200
Belastingvorderingen	8	1.033	1.652
Andere vlottende activa		1.462	2.192
Afgeleide financiële instrumenten	15	177	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	16	334.681	30.514
Over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten	17	37.392	32.396
		775.289	509.340
Activa aangehouden voor verkoop	4.3	0	0
Vlottende activa		775.289	509.340
Activa		2.141.612	1.909.657

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde balans			
Eigen vermogen en schulden	Toelichting	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Eigen vermogen toewijsbaar aan de Groep			
Aandelenkapitaal	18	190.000	190.000
Reserves, overgedragen resultaat en omrekeningsverschillen	18	924.157	686.511
Eigen vermogen toewijsbaar aan de Groep		1.114.157	876.511
Minderheidsbelangen			
Minderheidsbelangen	4.5	4.779	541
Totaal eigen vermogen		1.118.936	877.053
Schulden			
Schulden op lange termijn			
Obligaties	19	233.568	149.613
Bankleningen	19	75.000	91.667
Leaseverplichtingen	12	50.698	58.441
Voorzieningen en personeelsverplichtingen	20	32.708	29.949
Afgeleide financiële instrumenten	15	7.372	3.530
Handelsschulden en overige verplichtingen	21	16.288	20.956
Uitgestelde belastingverplichtingen	8	16.014	14.956
Totaal van de schulden op lange termijn		431.646	369.112
Schulden op korte termijn			
Leaseverplichtingen	12	16.186	18.005
Bankleningen	19	16.667	43.333
Voorzieningen en personeelsverplichtingen	20	3.430	6.919
Afgeleide financiële instrumenten	15		81
Handelsschulden	21	293.233	291.230
Belastingsschulden	8	7.740	8.490
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	21	112.774	120.528
Andere kortlopende verplichtingen	21	2.560	5.800
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	22	138.439	169.108
		591.030	663.493
Verplichtingen die rechtstreeks verband houden met activa aangehouden voor verkoop	4.3	0	0
Totaal van de schulden op korte termijn		591.030	663.493
Totaal van de schulden		1.022.676	1.032.605
Passiva		2.141.612	1.909.657

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen										
(in KEUR)	Toelichting	Toewijsbaar aan de Groep					Minderheids belangen	Totaal eigen vermogen		
		Aandelen kapitaal	Wettelijke reserves	Andere reserves	Ingehouden winsten	Omrekenings verschillen			Totaal	
Balans per 1 januari 2023		190.000	19.000	1.496	550.832	3	761.331	2.175	763.506	
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar		18	0	0	-1.808	197.137	0	195.329	2.140	197.468
Op aandelen gebaseerde remuneraties		27				4.698		4.698		4.698
Transacties met minderheidsbelangen		18, 4.5	0	0	0		0	0	527	527
Dividenden		18	0	0	0	-80.000	0	-80.000		-80.000
Overige						-4.846	0	-4.846	-4.300	-9.146
Balans per 31 december 2023		190.000	19.000	-312	667.820	3	876.511	541	877.053	
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar		18	0	0	-2.963	272.725	0	269.762	2.502	272.264
Op aandelen gebaseerde remuneraties		27				5.004		5.004		5.004
Transacties met minderheidsbelangen		18, 4.5	0	0	0		0	0		0
Dividenden		18	0	0	0	-40.000	0	-40.000	-980	-40.980
Overige						2.879	0	2.879	2.716	5.595
Balans per 31 december 2024		190.000	19.000	-3.275	908.429	3	1.114.157	4.779	1.118.936	

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

Geconsolideerd kasstroomoverzicht				
	Opmerkingen	31 december 2024 in KEUR	2023 aangepast in KEUR	31 december 2023 in KEUR
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten				
Bedrijfsresultaat		274.455	282.911	286.051
Afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen op vaste activa	6	74.358	70.362	75.252
Waardevermindering van vlottende activa	6	-673	-1.307	-1.307
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen		348.140	351.966	359.996
Op aandelen gebaseerde remuneratie	27	5.004	4.698	4.698
Mutatie voorzieningen en personeelsverplichtingen	20	-4.848	-4.226	-4.226
Wijziging in bijzondere waardevermindering van gebruiksrecht leases	12		1.213	1.213
Mutaties in het werkkapitaal				
Mutatie voorraad	14	-5.923	4.361	4.361
<i>waarvan waardeverminderingen</i>	14	673	1.307	1.307
Mutatie handels- en overige vorderingen	13	43.219	-81.203	-81.203
<i>waarvan waardeverminderingen van vlottende activa</i>	13,2		0	0
<i>waarvan leningen aan verbonden partijen</i>	13,2, 28	-2.791	-8.750	-8.750
Mutatie overige vlottende activa		731	-139	-139
Mutatie handelsschulden, overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale laste	21	-2.997	96.789	96.789
<i>waarvan leningen van verbonden partijen</i>	28		-1.505	-1.505
Mutatie overlopende rekeningen	17,22	-11.636	-7.886	-7.886
Werkkapitaalelementen van acquisities en verkopen	4.1, 4.3	-2.622	-7.629	-7.629
Overige		4.709	-2.991	-2.991
		23.362	-7.648	-7.648
<i>kasstroom uit bedrijfsactiviteiten (beëindigde activiteiten)</i>		<i>804</i>	<i>8.030</i>	
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten vóór betaalde inkomstenbelasting		372.462	354.034	354.034
Betaalde inkomstenbelastingen	8	-60.017	-81.667	-81.667
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		312.445	272.367	272.367
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van bedrijfscombinaties	4.2		-4.716	-4.716
Verwerving van belangen in joint ventures	4.4			
Verwerving van belangen in andere entiteiten	4.4 i	-1.340		
Opbrengsten uit desinvesteringen	4.3	100.988	3.188	3.188
Betalings voor materiële vaste activa	11	-37.045	-61.126	-61.486
Ontvangsten uit de verkoop van materiële vaste activa	11			
Betalings voor immateriële vaste activa	9	-34.514	-79.646	-81.440
Opbrengsten uit de verkoop van immateriële vaste activa	9		0	
Ontvangen financiële opbrengsten	7	4.619	896	1.095
<i>kasstroom uit investeringsactiviteiten (beëindigde activiteiten)</i>		<i>-858</i>	<i>-1.956</i>	
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		31.851	-143.359	-143.359
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Opbrengsten van leningen		83.800	35.000	35.000
Aflossing van leningen	19	-43.333	-58.496	-58.496
<i>waarvan vereffening van negatieve banksaldi</i>		0	0	0
Leasebetalingen	19	-17.652	-21.427	-24.021
Leningen van verbonden partijen	13,2, 28		1.505	1.505
Leningen aan verbonden partijen	13,2, 28	-6.459	8.750	8.750
Betaalde financieringskosten	7	-17.425	-14.650	-14.242
Verwerving van preferente eigen aandelen	21,3			
Ontvangen/betaalde dividenden van/aan joint ventures verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode/minderheidsbelangen	4.4, 4.5	3.520	4.649	4.649
Betaalde dividenden	3.2 ii	-40.000	-80.000	-80.000
<i>kasstroom uit financieringsactiviteiten (beëindigde activiteiten)</i>		<i>-2.579</i>	<i>-2.186</i>	
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-40.128	-126.856	-126.856
Netto kasstroom		304.168	2.152	2.152
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van het boekjaar	16	30.514	28.362	28.362
<i>waarvan van beëindigde activiteiten</i>		<i>5.059</i>	<i>6.416</i>	
<i>waarvan van voortgezette activiteiten</i>		<i>25.455</i>	<i>21.946</i>	
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van het boekjaar	16	334.681	30.514	30.514
<i>waarvan van beëindigde activiteiten</i>		<i>0</i>	<i>5.059</i>	
<i>waarvan van voortgezette activiteiten</i>		<i>334.681</i>	<i>25.455</i>	
Netto toe-/afname van geldmiddelen en kasequivalenten		304.168	2.152	2.152

De begeleidende toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

1 Samenvatting van de belangrijkste waarderingsregels

Deze toelichting bevat een overzicht van de belangrijkste waarderingsregels die bij de opstelling van deze geconsolideerde jaarrekening zijn toegepast. Deze waarderingsregels zijn consequent toegepast op alle getoonde boekjaren, tenzij anders vermeld.

1.1 Presentatiebasis

(i) In overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde jaarrekening van de Groep is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board en goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS").

Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en de daarbij behorende toelichtingen.

(ii) Principe van historische kostprijs

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld op basis van historische kostprijs, behalve voor:

- Identificeerbare activa verworven en verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overgenomen in een bedrijfscombinatie, behoudens beperkte uitzonderingen, aanvankelijk gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum.
- Afgeleide financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde.
- Personeelsverplichtingen op lange termijn, waarvoor de plan assets tegen reële waarde worden gewaardeerd en de verplichtingen volgens de "projected unit credit"-methode.

(iii) Nieuwe en gewijzigde standaarden toegepast door de Groep

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn goedgekeurd door de EU:

- Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend' (effectief vanaf 1 januari 2024). Deze betreffen enkel de presentatie van verplichtingen in de balans, niet het bedrag of de timing bij erkenning van een actief, verplichting, inkomst of kost noch de toelichtingsvereisten voor andere elementen van de jaarrekening. Ze verduidelijken dat:
 - de classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend moet worden gebaseerd op bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode en de formulering in alle betrokken paragrafen moet worden aangepast om te verwijzen naar het "recht" om de afwikkeling uit te stellen met ten minste twaalf maanden; en dat alleen bestaande rechten aan het einde van de verslagperiode de classificatie van een verplichting beïnvloeden;
 - classificatie niet wordt beïnvloed door verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht zal uitoefenen om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen; en dat afwikkeling verwijst naar de overdracht aan de tegenpartij van contanten, eigen-vermogensinstrumenten, andere activa of diensten.
 - Maakt hoe voorwaarden waaraan een entiteit binnen 12 maanden na de verslagperiode moet voldoen, zoals convenanten, van invloed zijn op de classificatie van de overeenkomstige verplichting.

- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' : financieringsovereenkomsten met leveranciers. Het amendement beschrijft de kenmerken waarvoor entiteiten aanvullende toelichtingen zullen moeten verstrekken over de impact van financieringsregelingen met leveranciers op verplichtingen, kasstromen en blootstelling aan liquiditeitsrisico's.
- Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback (van kracht per 1 januari 2024). De wijzigingen leggen uit hoe een entiteit een sale-and-leaseback na de transactiedatum verwerkt, met name wanneer sommige of alle leasebetalingen variabele leasebetalingen zijn die niet afhankelijk zijn van een index of voet. Zij stellen dat de verkoper-huurder bij de latere waardering van de leaseverplichting de "leasebetalingen" en "herziene leasebetalingen" bepaalt op een manier die er niet toe leidt dat de verkoper-huurder enig bedrag van de winst of het verlies opneemt dat verband houdt met het behouden gebruiksrecht. Eventuele winsten en verliezen met betrekking tot de gehele of gedeeltelijke beëindiging van een huurovereenkomst blijven opgenomen wanneer ze zich voordoen, aangezien deze betrekking hebben op het beëindigde gebruiksrecht en niet op het behouden gebruiksrecht.

De volgende nieuwe standaard en wijzigingen aan de standaarden werden gepubliceerd. Deze zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 maar niet zijn goedgekeurd door de EU:

- Geen

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn goedgekeurd door de EU:

- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid' (van kracht per 1 januari 2025). IAS 21 behandelde voorheen niet hoe wisselkoersen moeten worden bepaald in het geval er langdurig gebrek aan uitwisselbaarheid is en de contante koers die door het bedrijf moet worden toegepast niet waarneembaar is. De wijzigingen met beperkt toepassingsgebied voegen specifieke eisen toe aan:
 - Bepalen wanneer een valuta inwisselbaar is in een andere en wanneer niet;
 - Bepalen van de toe te passen wisselkoers indien een valuta niet inwisselbaar is;
 - Aanvullende toelichtingen die moeten worden verstrekt wanneer een valuta niet inwisselbaar is.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2024 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

- Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten (van kracht per 1 januari 2026). Op 30 mei 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven om:
 - De datum van herkenning en afboeking van sommige financiële activa en verplichtingen te verduidelijken, met een nieuwe uitzondering voor sommige financiële verplichtingen die worden afgewikkeld via een elektronisch geld overdrachtsysteem;
 - De beoordeling of een financieel actief voldoet aan het criterium van uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente (SPPI) te verduidelijken;
 - Nieuwe toelichtingen toe te voegen voor bepaalde instrumenten met contractuele voorwaarden die de kasstromen kunnen wijzigen (zoals sommige instrumenten met kenmerken die gekoppeld zijn aan het behalen van milieu-, sociale en governance (ESG) doelen);
 - De toelichtingen bij aandelen instrumenten die worden aangewezen tegen reële waarde via het overige totaalresultaat (FVOCI) bij te werken.
- IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening (van kracht per 1 januari 2027). De IASB heeft IFRS 18 uitgegeven, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op aanpassingen aan de resultatenrekening. De belangrijkste nieuwe concepten die geïntroduceerd worden in IFRS 18 hebben betrekking op:
 - De structuur van de resultatenrekening;

- Verplichte toelichtingen in de jaarrekening voor bepaalde prestatie-indicatoren van winst en verlies die buiten de financiële overzichten van een entiteit worden gerapporteerd (dat wil zeggen, door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren); en
- Verbeterde principes voor aggregatie en disaggregatie die van toepassing zijn op de primaire financiële overzichten en toelichtingen in het algemeen.
- IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 worden behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de erkenning of waardering van posten in de jaarrekening, maar het kan wel veranderen wat een entiteit rapporteert als haar 'operationele winst of verlies'.
- IFRS 18 zal van toepassing zijn op verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en is ook van toepassing op vergelijkende informatie. De veranderingen in presentatie en toelichtingen die vereist zijn door IFRS 18 kunnen systeem- en proceswijzigingen vereisen.
- IFRS 19 Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen (van kracht per 1 januari 2027). De International Accounting Standards Board (IASB) heeft een nieuwe IFRS-accounting standaard uitgegeven voor dochterondernemingen. IFRS 19 'Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen' staan in aanmerking komende dochterondernemingen toe om IFRS-accounting standaarden met verminderde toelichtingen te gebruiken. Het toepassen van IFRS 19 zal de kosten voor het opstellen van de financiële overzichten van dochterondernemingen verminderen, terwijl de bruikbaarheid van de informatie voor gebruikers van hun financiële overzichten behouden blijft.
- Jaarlijkse aanpassingen Volume 11 (van kracht per 1 januari 2026). De gewijzigde standaarden zijn:
 - IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
 - IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen en aanvullende begeleiding voor de implementatie van IFRS 7;
 - IFRS 9 Financiële Instrumenten;
 - IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
 - IAS 7 Kasstroomoverzicht.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

- IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016). Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

1.2 Omrekening van vreemde valuta

(i) Functionele en rapporteringsvaluta

De posten in de geconsolideerde jaarrekening van de entiteiten van de Groep worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in duizenden euro (KEUR), tenzij anders vermeld.

De gebruikte wisselkoersen worden in onderstaande tabel getoond.

Wisselkoersen	31 december 2024		31 december 2023	
	Gemiddeld	Op jaareinde	Gemiddeld	Op jaareinde
DKK	7,4500	N/A	7,4506	7,4608

(ii) Transacties en balansen

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutawinsten en -verliezen die voortvloeien uit de afwikkeling van dergelijke transacties en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta tegen de wisselkoers aan het einde van het boekjaar, worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij worden uitgesteld in niet-gerealiseerde resultaten als daarvoor aangemerkte kasstroomindekkingen. Zij worden uitgesteld in het eigen vermogen indien zij betrekking hebben op daarvoor aangemerkte kasstroomindekkingen en indekkingen van netto- indien zij toerekenbaar zijn aan een deel van de netto-investering in een buitenlandse activiteit.

Valutawinsten en -verliezen die betrekking hebben op leningen en geldmiddelen en kasequivalenten worden gepresenteerd in de post financiële opbrengsten of kosten van de winst- en verliesrekening.

Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en passiva worden gerapporteerd als deel van de winst of het verlies uit reële waarde. Omrekeningsverschillen op niet-monetaire financiële activa en verplichtingen, zoals aandelen die worden aangehouden tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, worden opgenomen als onderdeel van de winst of het verlies uit reële waarde.

(iii) Groepsvennootschappen

De resultaten en financiële positie van buitenlandse activiteiten (waarvan geen enkele de valuta heeft van een hyperinflationaire economie) die een andere functionele valuta hebben dan de rapporteringsvaluta, worden als volgt omgerekend in de rapporteringsvaluta:

- De activa en passiva van elke gepresenteerde balans worden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum.
- De opbrengsten en kosten van elke winst- en verliesrekening en elk overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten worden omgerekend tegen gemiddelde wisselkoersen (tenzij dit geen redelijke benadering is van het cumulatieve effect van de koersen die gelden op de transactiedata, in welk geval de opbrengsten en kosten worden omgerekend tegen de data van de transacties).
- Het eigen vermogen wordt omgerekend aan de hand van historische wisselkoersen.
- Alle resulterende wisselkoersverschillen worden opgenomen in het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten en gerealiseerde resultaten.

Bij consolidatie worden wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten en van leningen en andere financiële instrumenten die als indekking van dergelijke investeringen worden aangemerkt, opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten. Wanneer een buitenlandse activiteit wordt verkocht of leningen die deel uitmaken van de netto-investering worden terugbetaald, worden de daarmee samenhangende wisselkoersverschillen overgeboekt naar de winst- en verliesrekening, als onderdeel van de winst of het verlies op de verkoop.

Goodwill en reële-waardeaanpassingen bij de overname van een buitenlandse activiteit worden behandeld als activa en verplichtingen van de buitenlandse activiteit en omgerekend tegen de slotkoers.

1.3 Consolidatiebeginselen en vermogensmutatiemethode

(i) Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn alle entiteiten (met inbegrip van gestructureerde entiteiten) waarover de Groep controle heeft. De Groep heeft controle over een entiteit wanneer de Groep blootgesteld is aan, of rechten heeft op, een variabel rendement uit haar betrokkenheid bij de entiteit en de mogelijkheid heeft om dit rendement te beïnvloeden via haar macht om de activiteiten van de entiteit te sturen. Dochterondernemingen worden volledig geconsolideerd vanaf de datum waarop de controle wordt overgedragen aan de Groep.

Deconsolidatie vindt plaats vanaf de datum waarop de controle ophoudt.

De overnamemethode wordt gebruikt voor de verwerking van bedrijfscombinaties door de Groep. Zie toelichting 4.2.

Intercompany transacties, saldi, opbrengsten en niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen ondernemingen van de Groep worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De waarderingsregels van de dochterondernemingen zijn waar nodig gewijzigd om ze in overeenstemming te brengen met de door de Groep toegepaste regels.

Minderheidsbelangen in de resultaten en het eigen vermogen van dochterondernemingen worden afzonderlijk vermeld in de geconsolideerde balans, de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

(ii) Geassocieerde ondernemingen

Geassocieerde ondernemingen zijn alle entiteiten waarop de Groep invloed van betekenis heeft, maar geen controle of gezamenlijke controle. Dit is doorgaans het geval wanneer de Groep tussen 20% en 50% van de stemrechten bezit. Investerings in geassocieerde ondernemingen worden geboekt volgens de vermogensmutatiemethode (zie hieronder), na aanvankelijk tegen kostprijs te zijn opgenomen.

(iii) Gezamenlijke overeenkomsten

Een gezamenlijke overeenkomst werkt op dezelfde manier als andere entiteiten, behalve dat uit een contractuele overeenkomst tussen de Groep en andere ondernemingen gezamenlijke controle over de economische activiteit van de entiteit voortvloeit. Gezamenlijke controle is het contractueel afgesproken delen van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen. Volgens IFRS 11 worden investeringen in gezamenlijke overeenkomsten geclassificeerd als ofwel gezamenlijke activiteiten ofwel joint ventures. De classificatie hangt af van de contractuele rechten en verplichtingen van elke investeerder, en niet van de juridische structuur van de gezamenlijke regeling.

DPG Media Group NV heeft geen gezamenlijke activiteiten.

Belangen in joint ventures worden verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode (zie hieronder), na aanvankelijk tegen kostprijs in de geconsolideerde balans te zijn opgenomen.

(iv) Vermogensmutatiemethode

Volgens de vermogensmutatiemethode worden de investeringen aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs en vervolgens aangepast om het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen van de deelneming na de overname in de winst of het verlies op te nemen, en het aandeel van de Groep in de mutaties in de niet-gerealiseerde resultaten van de deelneming in de niet-gerealiseerde resultaten. Dividenden ontvangen of te ontvangen van geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden opgenomen als een vermindering van de boekwaarde van de deelneming.

Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een deelneming opgenomen volgens vermogensmutatiemethode gelijk is aan of groter dan zijn belang in de entiteit, met inbegrip van andere ongedekte vorderingen op lange termijn, neemt de Groep geen verdere verliezen op, tenzij ze verplichtingen is aangegaan of betalingen heeft verricht namens de andere entiteit.

Niet-gerealiseerde winsten op transacties tussen de Groep en zijn geassocieerde ondernemingen en joint ventures worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep in deze entiteiten. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij uit de transactie een waardevermindering van het overgedragen actief blijkt. De waarderingsregels van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode zijn waar nodig gewijzigd om ze in overeenstemming te brengen met die van de Groep.

De boekwaarde van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt getoetst op bijzondere waardevermindering, overeenkomstig de in toelichting 1.14 beschreven waarderingsregel.

(v) Wijzigingen in eigendomsbelangen

De Groep behandelt transacties met minderheidsbelangen die niet leiden tot een verlies van controle als transacties met eigenaars van de Groep. Een wijziging in het eigendomsbelang resulteert in een aanpassing tussen de boekwaarde van het meerderheidsbelang en het minderheidsbelang om hun relatieve belangen in de dochteronderneming weer te geven. Elk verschil tussen het bedrag van de aanpassing aan de minderheidsbelangen en elke betaalde of ontvangen vergoeding wordt opgenomen in een afzonderlijke reserve binnen het eigen vermogen van de Groep.

Wanneer de Groep een investering niet langer consolideert of niet langer verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode wegens verlies van controle, gezamenlijke controle of invloed van betekenis, wordt een eventueel resterend belang in de entiteit geherwaardeerd naar zijn reële waarde, waarbij de wijziging in de boekwaarde wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening. Deze reële waarde wordt de initiële boekwaarde voor de latere verwerking van het aangehouden belang als geassocieerde deelneming, joint venture of financieel actief. Bovendien worden alle bedragen die voorheen in niet-gerealiseerde resultaten met betrekking tot die entiteit werden opgenomen, verwerkt alsof de Groep de desbetreffende activa of verplichtingen rechtstreeks had afgestoten. Dit kan betekenen dat eerder in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen worden overgeboekt naar de winst of het verlies.

Indien het eigendomsbelang in een joint venture of een geassocieerde deelneming wordt verminderd, maar gezamenlijke controle of invloed van betekenis behouden blijft, wordt alleen een evenredig deel van de eerder in niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedragen overgeboekt naar de winst of het verlies, indien van toepassing.

1.4 Bedrijfscombinaties

De overnamemethode wordt gebruikt voor de verwerking van alle bedrijfscombinaties, ongeacht of vermogensinstrumenten of andere activa worden verworven.

De overgedragen vergoeding voor de overname van een dochteronderneming bestaat uit:

- reële waarden van de overgedragen activa.
- schulden aan de voormalige eigenaars van het overgenomen bedrijf.
- aandelenbelangen uitgegeven door de Groep.
- reële waarde van enig actief of passief voortvloeiend uit een voorwaardelijke vergoedingsregeling.
- reële waarde van enig reeds bestaand aandelenbelang in de dochteronderneming.

In een bedrijfscombinatie verworven identificeerbare activa en overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen worden, behoudens beperkte uitzonderingen, bij de eerste opname gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum.

De Groep neemt elk minderheidsbelang in de verworven entiteit per overname op tegen reële waarde of tegen het proportionele aandeel van het minderheidsbelang in de netto identificeerbare activa van de verworven entiteit.

Aan de overname gerelateerde kosten worden als last opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

Het restant van de:

- betaalde vergoeding,
- bedrag van enig minderheidsbelang in de overgenomen entiteit,
- de reële waarde op de overnamedatum van enig eerder aandelenbelang in de overgenomen entiteit,

over de reële waarde van de verworven netto identificeerbare activa wordt opgenomen als goodwill. Indien deze bedragen lager zijn dan de reële waarde van de netto identificeerbare activa van het verworven bedrijf, wordt het verschil rechtstreeks in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Wanneer de betaling van een deel van de vergoeding in contanten wordt uitgesteld, worden de in de toekomst te betalen bedragen verdisconteerd tot hun contante waarde op de transactiedatum. De gebruikte disconteringsvoet is de marginale rentevoet van de entiteit, zijnde de rentevoet waartegen een soortgelijke lening van een onafhankelijke financier onder vergelijkbare voorwaarden kan worden verkregen.

Een voorwaardelijke vergoeding wordt ingedeeld als eigen vermogen of als financiële verplichting. Als financiële verplichting geclassificeerde bedragen worden vervolgens geherwaardeerd naar reële waarde, waarbij veranderingen in de reële waarde in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Indien de bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt de boekwaarde op de overnamedatum van het voorheen aangehouden aandelenbelang van de overnemende partij in de overgenomen partij geherwaardeerd naar de reële waarde op de overnamedatum. Alle winsten of verliezen die voortvloeien uit een dergelijke herwaardering worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

In geval van een combinatie van entiteiten waarover de Groep zowel voor als na de transactie de uiteindelijke controle heeft, heeft het management ervoor gekozen de methode van "predecessor accounting" toe te passen in plaats van de overnamemethode. De activa of passiva van deze entiteiten worden niet aangepast aan hun reële waarde, maar de Groep verwerkt de boekwaarden van de voorganger. Dit zijn doorgaans de boekwaarden van de activa en passiva van de overgenomen entiteiten. Aangezien de samengevoegde entiteiten worden bekeken vanuit het perspectief van een overdracht door de partij met controle, vloeit uit de combinatie geen nieuwe goodwill voort, en elk verschil tussen de betaalde prijs en de boekwaarde van de verkregen nettoactiva wordt als een afzonderlijke reserve in het eigen vermogen opgenomen.

1.5 Omzeterkenning

(i) Omzetstromen

Omzet is het inkomen dat voortvloeit uit de normale activiteiten van de Groep. De belangrijke omzetstromen zijn:

- omzet uit abonnementen en losse verkoop van nieuwsmedia en tijdschriften.
- advertenties: omzet uit de verkoop van advertentieruimte in tv, radio, digitale media en gedrukte kranten en tijdschriften.
- "Affiliate en Classifieds" omzet uit verkoopvergoedingen op vergelijkingssites of rubrieksadvertenties op marktplaatsen.

De Groep genereert ook omzet uit druk- en distributieactiviteiten voor derden, uit ruilen, uit marketing- en evenementenactiviteiten, uit subsidies en andere activiteiten (bv. vergoedingen voor televisiedistributie, inkomsten uit auteursrechten (tv en uitgeverij) en inkomsten uit niet-kernactiviteiten).

(ii) Algemeen

Omzet wordt erkend wanneer de goederen of diensten worden overgedragen aan de klant, tegen de transactieprijs, door toepassing van het onderstaande 5-stappenmodel:

- identificeren van het contract met een klant.
- identificeren van de prestatieverplichtingen in het contract.
- het bepalen van de transactieprijs.
- toerekening van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen in het contract.
- opnemen van omzet wanneer (of naarmate) de entiteit een prestatieverplichting vervult.

(iii) Abonnementen

De abonnementsgelden worden vooraf ontvangen, bij aanvang of periodiek voor de periode waarin de nieuwsmedia en tijdschriften kunnen worden gebruikt (gedrukte en digitale versie). De omzet uit abonnementen wordt over tijd opgenomen en toegerekend aan de juiste periode, d.w.z. op basis van leveringen (druk) en publicatiedata (digitaal) van de krant of het tijdschrift. Een contractverplichting (voor de vooruitbetalingen) wordt opgenomen tot het einde van het abonnement.

Veel abonnementen omvatten meerdere elementen (bv. "hybride", d.w.z. een combinatie van gedrukte en digitale abonnementen). De diensten worden echter altijd gedurende dezelfde periode geleverd (bv. 6 maanden), zodat de toerekening op basis van de stand-alone prijs niet zal leiden tot verschillen bij de erkenning van omzet over tijd.

Er bestaan twee modellen voor het toekennen van gratis abonnementsperioden:

- Gratis periode met de mogelijkheid om het abonnement daarna te beëindigen: er wordt geen omzet geboekt totdat de verlenging van het abonnement (en dus het recht op betaling) is gegarandeerd.
- Gratis periode, opgenomen als onderdeel van een abonnement (geen optie tot beëindiging): de omzet wordt geboekt vanaf het begin van het abonnement, maar gelijkmatig verdeeld over de gehele contractduur.

Als er kortingen worden gegeven, zijn dit vaste percentages op de totale prijs van de bundel, en zijn zij van toepassing op alle onderdelen. Als dusdanig leiden kortingen tot een vermindering van de omzet (netto), maar de toewijzing ervan creëert geen extra complexiteit (vergelijkbaar met de toewijzing van omzet).

(iv) Losse verkoop

De omzet wordt erkend op de uitgiftedatum van de kranten en tijdschriften in de winkel (point in time). De omzet wordt aangepast voor het geschatte bedrag van de onverkochte artikelen (indien het contract het recht van teruggave toestaat).

(v) Advertenties

Omzet uit advertenties wordt erkend op het moment dat de advertentie wordt uitgezonden op televisie of radio, of wordt gepubliceerd (drukwerk en online). Voor advertenties met een gegarandeerd publiek, waarvan het volume beperkt is, worden de omzet uit advertenties gespreid over de perioden waarin het gegarandeerde publiek wordt bereikt en aan de prestatieverplichting wordt voldaan.

Indien aanvullende kortingen worden toegekend op jaarbasis of een andere periodieke basis (bijvoorbeeld op basis van volumenniveaus), wordt de transactieprijs aangepast voor de verwachte korting die in een later stadium zal worden toegekend.

(vi) Independer

Independer levert intermediaire diensten tussen verzekeringsmaatschappijen en eindgebruikers voor verschillende soorten verzekeringscontracten en in verschillende soorten modellen:

- Direct writer: klantenwerving + voorlopige acceptatie.
- Tussenpersoon: direct writer services + tussenkomsten gedurende de looptijd van het contract (schadebehandeling en polisaanpassingen).
- Mandaat: tussenpersoon diensten + onboarding + premie-incasso.

Voor deze diensten ontvangt Independer verschillende soorten omzet:

- Onmiddellijk met een eenmalige vergoeding.
- Over de duurtijd van het onderliggende verzekeringscontract met een terugkerende periodieke vergoeding.

- Of een combinatie van beide: een beperkte eenmalige vergoeding en een terugkerende periodieke vergoeding.

Overeenkomstig IFRS 15 moet de omzet altijd worden opgenomen op het moment dat de onderliggende dienst wordt geleverd, ongeacht het tijdstip van de betalingen:

- Direct writer vergoeding: bij ondertekening van het onderliggende verzekeringscontract.
- Na splitsing van de direct writer component worden de resterende vergoedingen gespreid over tijd bij levering van de onderliggende diensten.

Voor de direct writer vergoedingen die via het eenmalige vergoedingsmodel worden erkend en voor de tussenpersoon en mandaat vergoedingen die via het gespreide model worden gefactureerd, stemt het tijdstip van de omzeterkenning overeen met het tijdstip van de dienstverlening en is derhalve geen aanpassing vereist.

Voor de direct writer vergoedingen die via het gespreide vergoedingsmodel worden gefactureerd, is geen overeenstemming tussen het tijdstip van de ontvangen vergoeding en de dienstverlening (aangezien de vergoedingen over de contractperiode worden ontvangen), terwijl de volledige omzet aan het begin van het contract moet worden erkend. Bijgevolg moet een beoordeling worden gemaakt van de totale vergoedingen die tijdens de duur van het contract zullen worden geïnd en de omzet die aan het begin van het contract wordt opgenomen. Wegens de onzekerheid over de werkelijke duur van de onderliggende verzekeringscontracten als gevolg van marktomstandigheden waarover Independer geen controle heeft en om overwaardering van de omzet en grote correcties op de erkenning van omzet van vorige perioden te vermijden, lijkt een voorzichtige aanpak aangewezen. Daarom heeft het management besloten de verwachte looptijd van de onderliggende verzekeringscontracten te beperken tot één verzekeringsjaar. Deze boekhoudregel resulteert in een opname van een contractvordering, die in de geconsolideerde balans als toe te rekenen opbrengsten wordt voorgesteld.

(vii) "Affiliate en classified" omzet, andere dan Independer

- De affiliate omzet kan gebaseerd zijn op "leads" of transacties:
 - Lead omzet is de omzet gerelateerd aan commissie ontvangen van een B2B partner voor het sturen van een lead naar het platform van de partner waarbij de lead wordt omgezet in een verkoop op het platform van de partner. Onze commissie is gebaseerd op een CPC (kost per klik) of CPS (kost per verkoop) model waarbij in het laatste geval onze commissie afhankelijk is van de gerelateerde verkoopomvang. Bij dit type omzet hebben wij geen invloed op de conversie, aangezien deze buiten het platform om plaatsvindt.
 - Transactieomzet is de omzet van een B2B-partner ontvangen commissie voor de verkoop van een product of dienst op ons platform.

De omzet wordt opgenomen op het moment dat de dienst wordt verleend (leadgeneratie of verkoop).

- Advertentie-gerelateerde omzet is gerelateerd aan publicaties van advertenties zoals vacatures en auto's op gerelateerde classifiedsites. De omzet wordt opgenomen bij verschijning.

(viii) Ruilen

Er is sprake van ruiltransacties wanneer een onderneming transacties verricht waarbij goederen of diensten van soortgelijke en/of ongelijke aard worden geruild. De verwerking van ruiltransacties verschilt niet van de verwerking van transacties die betalend worden afgerekend. De transactieprijs wordt bepaald op basis van de reële marktwaarde van de transacties zoals die tussen de partijen is overeengekomen. Ruiltransacties van soortgelijke aard ("media ruilen") worden in de geconsolideerde winst- en verliesrekening netto weergegeven, terwijl ruiltransacties van ongelijke aard bruto in omzet en kosten worden weergegeven.

(ix) Andere bedrijfsopbrengsten

Andere bedrijfsopbrengsten zijn de bruto-instroom uit omzet die een zakelijk karakter heeft maar geen verband houdt met de gewone bedrijfsactiviteiten van een entiteit, zoals doorrekeningen en subsidies.

1.6 Rente-inkomsten

Rente-inkomsten worden opgenomen volgens de effectieve-rentemethode. Wanneer een lening en vordering een waardevermindering heeft ondergaan, verlaagt de Groep de boekwaarde tot de realiseerbare waarde, zijnde de geschatte toekomstige kasstroom verdisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het instrument, en wordt de korting verder afgewikkeld als rente-inkomsten. Rente-inkomsten op leningen en vorderingen die een waardevermindering hebben ondergaan, worden opgenomen op basis van de oorspronkelijke effectieve rentevoet. De rente-inkomsten worden opgenomen in de post financiële opbrengsten in de winst- en verliesrekening.

1.7 Belastingen

De belastinglasten of -baten voor de periode zijn de verschuldigde belasting over het belastbare inkomen van de lopende periode, op basis van het toepasselijke belastingtarief voor elke jurisdictie, aangepast met wijzigingen in de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die kunnen worden toegerekend aan tijdelijke verschillen en aan ongebruikte fiscale verliezen.

Cash en uitgestelde winstbelastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve voor zover zij betrekking hebben op posten die zijn opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten of rechtstreeks in het eigen vermogen. In dat geval wordt de belasting eveneens opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten of rechtstreeks in het eigen vermogen.

(i) Cash belastingen

De cash belastingen worden berekend op basis van de belastingwetgeving die aan het einde van de verslagperiode van kracht of formeel vastgesteld is in de landen waar de Groep en haar dochterondernemingen en joint ventures actief zijn en belastbare inkomsten genereren. Het management evalueert periodiek de in belastingaangiften ingenomen standpunten met betrekking tot situaties waarin de toepasselijke belastingwetgeving aan interpretatie onderhevig is. Zij treft waar nodig voorzieningen op basis van de bedragen die naar verwachting aan de belastingdienst zullen worden betaald.

(ii) Uitgestelde belastingen

Voor uitgestelde belastingen wordt volgens de "liabilitymethode" volledig rekening gehouden met tijdelijke verschillen tussen de fiscale waarde van activa en passiva en hun boekwaarde in de geconsolideerde jaarrekening. Uitgestelde belastingverplichtingen worden echter niet opgenomen indien zij voortvloeien uit de eerste opname van goodwill. Uitgestelde belastingen worden ook niet verantwoord als zij voortvloeien uit de eerste opname van een actief of verplichting in een transactie die geen bedrijfscombinatie is en die op het moment van de transactie noch de commerciële noch de fiscale winst of verlies beïnvloedt.

Uitgestelde belastingen worden bepaald aan de hand van belastingtarieven (en wetten) waarvan het wetgevingsproces aan het einde van de verslagperiode is afgesloten en die naar verwachting van toepassing zullen zijn wanneer de desbetreffende uitgestelde belastingvordering wordt gerealiseerd of de uitgestelde belastingverplichting wordt afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen worden alleen opgenomen als het waarschijnlijk is dat er in de toekomst belastbare resultaten zullen zijn om die tijdelijke verschillen en verliezen te kunnen aanwenden.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van investeringen in buitenlandse activiteiten wanneer de onderneming het tijdstip kan bepalen waarop de tijdelijke verschillen worden afgewikkeld en het waarschijnlijk is dat de verschillen niet in de nabije toekomst zullen worden afgewikkeld.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden genet wanneer er een afdwingbaar recht bestaat om de actuele belastingvorderingen en -verplichtingen te verrekenen en wanneer de uitgestelde belastingsaldi betrekking hebben op dezelfde belastingjurisdictie. Cash belastingvorderingen en -verplichtingen worden genet wanneer de entiteit een afdwingbaar recht tot saldering heeft en voornemens is ofwel op nettobasis af te wikkelen, ofwel het actief te realiseren en de verplichting tegelijkertijd af te wikkelen.

1.8 Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de Groep toekomstige economische voordelen uit het actief zal halen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald.

Bij de eerste waardering worden immateriële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs omvat de aankoopprijs, inclusief invoerrechten en niet-terugvorderbare omzetbelasting en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief in gereedheid te brengen voor het beoogde gebruik.

(i) Handelsmerken, licenties en klantenrelaties

Afzonderlijk verworven handelsmerken en licenties worden opgenomen tegen historische kostprijs. Handelsmerken, licenties en klantrelaties die bij een bedrijfscombinatie zijn verworven, worden opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum.

Intern gegenereerde merken, uitgaverechten, klantrelaties en soortgelijke zaken worden niet opgenomen als immateriële vaste activa.

(ii) Extern verworven software

Extern verworven software heeft betrekking op de applicatiesoftware die bijdraagt tot de bedrijfsactiviteiten en waarvoor de onderneming in de toekomst economische voordelen verwacht.

De systeemsoftware en firmware (d.w.z. de software die op chips is geïnstalleerd wanneer de hardware wordt gekocht) zullen samen met de hardware als één actief worden beschouwd en derhalve worden ingedeeld bij de materiële vaste activa.

Software zal worden beschouwd als een immaterieel vast actief, ook al is software opgenomen in fysieke media zoals teksten, grafieken, kaarten, schijven, tapes of zelfs chips, het is niets anders dan een materiële uiting van een intellectuele creatie. Uit de auteursrechtelijke bescherming van softwareprogramma's blijkt ook dat de eigendom van software geen materieel object heeft, maar verwijst naar een intellectuele en dus immateriële prestatie.

(iii) Intern ontwikkelde software

Ontwikkelingskosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan het ontwerpen en testen van identificeerbare en unieke softwareproducten die door de Groep worden gecontroleerd, worden opgenomen als immateriële activa wanneer aan de volgende criteria is voldaan:

- Het is technisch haalbaar om de software te voltooien zodat deze beschikbaar zal zijn voor gebruik
- Het management is van plan de software te voltooien en te gebruiken of te verkopen.
- Er is een mogelijkheid om de software te gebruiken of te verkopen.
- Er kan worden aangetoond dat de software waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren.
- Er zijn voldoende technische, financiële en andere middelen beschikbaar om de ontwikkeling te voltooien en de software te gebruiken of te verkopen.
- De uitgaven die aan de software tijdens de ontwikkeling ervan kunnen worden toegerekend, kunnen op betrouwbare wijze worden gemeten.

Ontwikkelingskosten die niet aan de bovenstaande criteria voldoen, worden als kosten opgenomen op het moment dat zij worden gemaakt.

Direct toerekenbare kosten die worden geactiveerd als onderdeel van de software omvatten personeelskosten en een evenredig deel van de relevante overheadkosten.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden geboekt als immateriële vaste activa en afgeschreven vanaf het moment dat het actief gebruiksklaar is.

(iv) Reparatie- en onderhoudskosten

Kosten in verband met reparatie en onderhoud worden als kosten geboekt wanneer zij worden gemaakt.

(v) Afschrijvingsmethode en -duur

De Groep schrijft immateriële vaste activa met een beperkte gebruiksduur lineair af over de volgende perioden:

Immateriële vaste activa	Afschrijvingsperiode
Handelsmerken	5 tot 20 jaar
Licenties	Licentieperiode
Klantenrelaties	Geschatte gebruiksduur
Software	3 tot 5 jaar

Immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven.

De restwaarde en de gebruiksduur van de activa worden aan het eind van elke verslagperiode geëvalueerd en zo nodig aangepast.

1.9 Goodwill

Goodwill op de acquisitie van dochterondernemingen is afzonderlijk in de geconsolideerde balans opgenomen.

Goodwill wordt gewaardeerd zoals beschreven in toelichting 1.4.

Goodwill wordt niet afgeschreven maar wordt jaarlijks, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de goodwill mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan, getoetst op bijzondere waardevermindering en wordt gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Winsten en verliezen op de verkoop van een entiteit omvatten de boekwaarde van de goodwill met betrekking tot de verkochte entiteit.

Goodwill wordt toegewezen aan kasstroomgenererende eenheden ("KGE") met het oog op de toetsing op bijzondere waardevermindering. De toerekening gebeurt aan die kasstroomgenererende eenheden of groepen van kasstroomgenererende eenheden die naar verwachting voordeel zullen halen uit de bedrijfscombinatie waarin de goodwill is ontstaan. De eenheden of groepen van eenheden worden geïdentificeerd op het laagste niveau waarop de goodwill wordt gecontroleerd voor interne managementdoeleinden, zijnde:

- Nederland excl. Independer.nl.
- Independer.nl.
- België.

Goodwill bij de verwerving van joint ventures en geassocieerde ondernemingen is opgenomen in deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en wordt op bijzondere waardevermindering getoetst als onderdeel van het totale saldo.

Intern gegenereerde goodwill wordt nooit als activa opgenomen.

1.10 Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat de Groep toekomstige economische voordelen uit het actief zal halen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Activa van geringe waarde worden niet als vaste activa opgenomen.

Materiële vaste activa worden aanvankelijk tegen kostprijs gewaardeerd. De kostprijs omvat:

- De aankoopprijs.
- Alle bijkomende kosten, d.w.z. invoerrechten, niet-terugvorderbare omzetbelasting en alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het goed bedrijfsklaar te maken voor het beoogde gebruik (bijv. transportkosten).
- Kortingen worden in mindering gebracht op de aankoopprijs.

Kosten in verband met reparatie en onderhoud worden als kost opgenomen wanneer zij worden gemaakt.

De Groep schrijft materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur lineair af over de volgende perioden:

Materiële vaste activa	Afschrijvingsperiode
Grond	Niet afgeschreven
Gebouwen	10 tot 50 jaar
Installaties, machines en uitrusting	4 tot 15 jaar
Meubilair, kantooruitrusting en voertuigen	3 tot 10 jaar
Overige materiële activa	2 tot 10 jaar

De restwaarde en de gebruiksduur van de activa worden aan het eind van elke rapportageperiode geëvalueerd en zo nodig aangepast.

1.11 Leases

De Groep leest voornamelijk gebouwen en bedrijfswagens. Leases worden opgenomen als gebruiksrecht leases en een overeenkomstige leaseverplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de Groep.

Contracten kunnen zowel lease- als niet-leasecomponenten bevatten. De Groep wijst de vergoeding in het contract toe aan de lease- en niet-leasecomponenten op basis van hun relatieve stand-alone prijzen.

Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden in eerste instantie gewaardeerd op basis van de contante waarde.

(i) Gebruiksrecht leases

De gebruiksrechten van geleasede activa worden gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting.
- Alle op of voor de aanvangsdatum verrichte leasebetalingen verminderd met ontvangen leasevoordelen.
- Eventuele initiële directe kosten.
- Een schatting van de kosten in verband met de wederinstandstelling van het onderliggende actief.

De gebruiksrechten van geleasede activa worden lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leaseperiode, indien deze korter is.

Indien de Groep redelijk zeker is dat een aankoopoptie zal worden uitgeoefend, wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief.

De Groep past de vrijstelling voor kortetermijnhuur toe op zijn kortetermijnleases, dus ook voor haar kortetermijnleases van distributiedepots (d.w.z. die leases met een leaseperiode van 12 maanden of minder vanaf de aanvangsdatum en die geen aankoopoptie bevatten). De Groep past ook de vrijstelling voor de erkenning van gebruiksrecht leases van geringe waarde toe op leasing van kantoor- en IT-apparatuur die als van geringe waarde wordt beschouwd. Huurbetalingen voor kortlopende huurovereenkomsten en leases van activa met een lage waarde worden lineair als kosten opgenomen tijdens de huurperiode.

(ii) Leaseverplichtingen

De leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende huurbetalingen:

- Vaste betalingen, verminderd met te ontvangen voordelen.
- Variabele huurbetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief, initieel gewaardeerd op basis van de index of het tarief op de aanvangsdatum.
- Bedragen die naar verwachting door de Groep moeten worden betaald uit hoofde van restwaardegaranties.
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien de Groep redelijk zeker is dat deze optie zal worden uitgeoefend.
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de huurovereenkomst, indien de huurperiode weerspiegelt dat de Groep die optie uitoefent.

Huurbetalingen die moeten worden verricht op grond van redelijk zekere verlengingsopties worden ook opgenomen in de waardering van de verplichting.

De huurbetalingen worden verdeeld over de leaseverplichtingen en de financieringskosten. De financieringskosten worden over de huurperiode in de winst- en verliesrekening opgenomen, zodat voor elke periode een constante periodieke rentevoet over het resterende saldo van de verplichting wordt verkregen.

De huurbetalingen worden verdisconteerd tegen de impliciete rentevoet van de huurovereenkomst. Indien die rentevoet niet gemakkelijk kan worden bepaald, wat in het algemeen het geval is voor huurovereenkomsten in de Groep, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, zijnde de rentevoet die de individuele leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verkrijgen met een vergelijkbare waarde als de gebruiksrecht lease in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden en zekerheden.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige verhogingen van variabele huurbetalingen op basis van een index of tarief, die pas in de leaseverplichtingen worden opgenomen wanneer zij van kracht worden. Wanneer aanpassingen van huurbetalingen op basis van een index of tarief van kracht worden, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast ten opzichte van de gebruiksrecht lease.

1.12 Handelsvorderingen

Handelsvorderingen zijn door klanten verschuldigde bedragen voor verkopen in het kader van de normale bedrijfsuitoefening. Handelsvorderingen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met een voorziening voor oninbare handelsvorderingen. Voor nadere informatie over de boekhouding van de Groep inzake handelsvorderingen en het beleid inzake waardevermindering, verwijzen we naar toelichting 13.

Indien de inning binnen één jaar of minder wordt verwacht, worden ze ingedeeld als vlottende activa. Zo niet, dan worden zij weergegeven als vaste activa.

1.13 Voorraad

De voorraad bestaat uit:

- Grondstoffen en hulpstoffen die in het productieproces worden gebruikt, zoals papier, inkt en platen.
- Verworven uitzendrechten.
- Geproduceerde content (werk in uitvoering en gereed product).
- Handelsgoederen, zoals merchandising en webshopartikelen.

De Groep waardeert de voorraad tegen kostprijs of netto-opbrengstwaarde indien deze lager is.

(i) Grond- en hulpstoffen en handelsgoederen

De kosten omvatten invoerrechten en andere belastingen (voor zover deze niet van de belastingautoriteiten kunnen worden teruggevorderd), kosten van vervoer en behandeling, en alle andere rechtstreeks toerekenbare kosten, verminderd met handelskortingen en soortgelijke posten. De kosten worden toegewezen aan afzonderlijke voorraadbestanddelen op basis van de gewogen gemiddelde kosten.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs bij een normale gang van zaken, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten die nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voorraad wordt niet langer in de balans opgenomen wanneer deze wordt verkocht of gebruikt in het kader van de normale bedrijfsvoering. De boekwaarde van die voorraad wordt opgenomen als een bedrijfskost in de periode waarin de daarmee verband houdende omzet wordt opgenomen.

(ii) Verworven uitzendrechten en geproduceerde content

De Groep erkent verworven uitzendrechten als voorraad volgens de licentieperiode en de beschikbaarheid van de content. Vooruitbetalingen worden als dusdanig ingedeeld.

De kosten van verworven uitzendrechten omvatten rechtstreeks toerekenbare kosten, verminderd met handelskortingen en soortgelijke posten.

De productiekosten van werken in uitvoering en gereed product omvatten directe materialen, directe arbeidskosten en een evenredig deel van de variabele en vaste overheadkosten. Direct toerekenbare kosten zijn de salarissen van de acteurs, de opmaakkosten, de kosten van externe locaties enz. Indirect toerekenbare kosten zijn de afschrijving van de studio, het energieverbruik enz.

Voor lineaire tv kunnen tweede, derde en vierde runs worden gewaardeerd tegen bepaalde percentages van de aankoop- of productiekosten in verhouding tot de verwachte commerciële waarde van de desbetreffende latere uitzendingen. Voor Advertising Video On Demand (AVOD) wordt lokaal geproduceerde inhoud bij de lancering op het platform in rekening gebracht. Catalogusinhoud wordt ten laste genomen gedurende de licentieperiode, die gelijk is aan de beschikbaarheidsperiode op het platform.

1.14 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

Goodwill en immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur worden niet afgeschreven en worden jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst, of vaker indien gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat zij mogelijk een waardevermindering hebben ondergaan. Andere activa worden op bijzondere waardevermindering getoetst wanneer gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk niet kan worden gerealiseerd. Een bijzondere waardevermindering-verlies wordt opgenomen voor het bedrag waarmee de boekwaarde van het actief zijn realiseerbare waarde overschrijdt. De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde van een actief minus de kosten van vervreemding en de bedrijfswaarde. Voor de beoordeling van de bijzondere waardevermindering worden activa gegroepeerd op het laagste niveau waarvoor afzonderlijk identificeerbare instromen van kasmiddelen bestaan die in ruime mate onafhankelijk zijn van de instromen van kasmiddelen van andere activa of groepen activa (kasstroomgenererende eenheden). Andere niet-financiële activa dan goodwill die een bijzondere waardevermindering hebben ondergaan, worden aan het eind van elke verslagperiode beoordeeld op mogelijke terugneming van de bijzondere waardevermindering.

1.15 Andere financiële activa

(i) Indeling

De Groep deelt zijn financiële activa in de volgende waarderingscategorieën in:

- Deze die vervolgens tegen reële waarde moeten worden gewaardeerd (hetzij via niet-gerealiseerde resultaten, hetzij via winst of verlies).
- Deze die tegen geamortiseerde kostprijs moeten worden gewaardeerd.

De indeling hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheer van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, worden winsten en verliezen ofwel in de winst- en verliesrekening ofwel in de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen. Voor beleggingen in “equity instruments” die niet voor handelsdoeleinden worden aangehouden, hangt dit af van de vraag of de Groep bij de eerste opname onherroepelijk heeft gekozen voor verwerking van de belegging in “equity instruments” tegen reële waarde met verwerking van niet-gerealiseerde resultaten (FVOCI).

De Groep herklasseert schuldbeleggingen wanneer en alleen wanneer zijn bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

(ii) Erkenning en verwijdering uit de balans

Aankopen en verkopen van financiële activa volgens standaardmethode worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of te verkopen. Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen wanneer de rechten op kasstromen uit de financiële activa zijn vervallen of zijn overgedragen en de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

(iii) Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen zijn reële waarde vermeerderd met, in het geval van een financieel actief niet tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening (FVPL), de transactiekosten die rechtstreeks zijn toe te rekenen aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die tegen FVPL worden gewaardeerd, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen.

Financiële activa met daarin opgenomen derivaten worden in hun geheel beschouwd bij het bepalen of hun kasstromen uitsluitend bestaan uit betaling van hoofdsom en rente.

➤ Schuldbewijzen

De waardering van schuldbewijzen hangt af van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomeigenschappen van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep zijn schuldbewijzen indeelt:

- Geamortiseerde kostprijs: Activa die worden aangehouden voor inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente betreffen, worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieve rentemethode. Alle winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen in de balans worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening opgenomen en samen met wisselkoerswinsten en -verliezen gepresenteerd onder overige winsten/(verliezen). Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden als afzonderlijke posten in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd.
- Reële waarde via niet-gerealiseerde resultaten ("FVOCI"): Activa die worden aangehouden voor de inning van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van de activa uitsluitend bestaan uit betalingen van hoofdsom en rente, worden gewaardeerd tegen FVOCI. Wijzigingen in de boekwaarde worden opgenomen via de niet-gerealiseerde resultaten, met uitzondering van de opname van bijzondere waardevermindervingen, rentebaten en valutawinsten en -verliezen, die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen. Wanneer het financieel actief niet langer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst die of het cumulatieve verlies dat voorheen onder niet-gerealiseerde resultaten werd opgenomen, overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst- en verliesrekening en opgenomen in de overige baten/(lasten). Rente-inkomsten uit deze financiële activa worden opgenomen onder financieringsinkomsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Valutawinsten en -verliezen worden gepresenteerd in overige winsten/(verliezen) en bijzondere waardevermindervingskosten worden als afzonderlijke posten in de winst-en-verliesrekening gepresenteerd.
- Reële waarde door winst en verlies ("FVPL"): Activa die niet voldoen aan de criteria voor geamortiseerde kostprijs of FVOCI worden gewaardeerd tegen FVPL. Een winst of verlies op een schuldbewijs die vervolgens tegen FVPL wordt gewaardeerd, wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening en netto gepresenteerd onder overige winsten/(verliezen) in de periode waarin deze ontstaat.

➤ "Equity instruments"

De Groep waardeert alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Wanneer het management van de Groep ervoor heeft gekozen de winsten en verliezen op de reële waarde van beleggingen in aandelen in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen, is er geen latere reclassificatie van de winsten en verliezen op de reële waarde naar de winst- en verliesrekening na de verwijdering van de belegging. Dividenden van dergelijke investeringen blijven in de winst- en verliesrekening opgenomen als overige baten wanneer het recht van de Groep om betalingen te ontvangen is vastgesteld.

Wijzigingen in de reële waarde van financiële activa tegen FVPL worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als overige winsten/(verliezen). Bijzondere waardevermindervingsverliezen (en terugnemingen van bijzondere waardevermindervingsverliezen) op beleggingen in aandelen gewaardeerd tegen FVOCI worden niet afzonderlijk van andere veranderingen in reële waarde gerapporteerd.

(iv) Waardevermindering

De Groep beoordeelt op toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen in verband met zijn tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI geboekte schuldinstrumenten. De toegepaste waardevermindervingsmethode hangt af van de vraag of er sprake is van een aanzienlijke toename van het kredietrisico. Voor de B2C-klanten wordt de Groep vaak vooraf betaald en voor de B2B-klanten zijn er geen materiële verliezen van oninbare vorderingen. Gezien de zeer lage verliezen van oninbare vorderingen is de voorzieningenmatrix niet toegepast.

1.16 Afgeleide financiële instrumenten en indekkingsactiviteiten

Derivaten of afgeleide financiële instrumenten worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde op de datum waarop een derivatencontract wordt gesloten, en vervolgens aan het eind van elke rapportageperiode geherwaardeerd tegen hun reële waarde. De verwerking van latere wijzigingen in de reële waarde hangt af van de vraag of het derivaat wordt aangemerkt als dekking en, zo ja, van de aard van de in te dekken post.

Bij het aangaan van de dekking documenteert de Groep de economische relatie tussen de afgeleide financiële instrumenten en de ingedekte items, met inbegrip van de vraag of veranderingen in de kasstromen van de afgeleide financiële instrumenten naar verwachting veranderingen in de kasstromen van ingedekte items zullen compenseren.

De volledige reële waarde van een derivaat voor dekking wordt ingedeeld als een vast actief of passief wanneer de resterende looptijd van het ingedekte item meer dan 12 maanden bedraagt; het wordt ingedeeld als een vlottend actief of passief wanneer de resterende looptijd van het ingedekte item minder dan 12 maanden bedraagt. Handelsderivaten worden geclassificeerd als vlottend actief of passief.

Het effectieve deel van veranderingen in de reële waarde van derivaten die worden aangemerkt als kasstroomindekkingen, wordt opgenomen in de kasstroomindeckingsreserve in het eigen vermogen. De winst of het verlies met betrekking tot het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, onder de post financiële opbrengsten of kosten.

De in het eigen vermogen gecumuleerde bedragen worden als volgt geherclassificeerd in de perioden waarin de ingedekte positie de winst of het verlies beïnvloedt:

- Wanneer de ingedekte positie vervolgens leidt tot de opname van een niet-financieel actief (zoals voorraden), worden zowel de uitgestelde indekkingwinsten en -verliezen als de eventuele uitgestelde tijdswaarde van de optiecontracten of uitgestelde termijnen opgenomen in de initiële kostprijs van het actief.
- De winst of het verlies met betrekking tot het effectieve deel van de renteswaps ter dekking van leningen met variabele rente wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening onder financieringskosten op hetzelfde moment als de rentekosten van de ingedekte leningen.

Wanneer een afgeleid financieel instrument afloopt, of wordt verkocht of beëindigd, of wanneer de dekking niet langer voldoet aan de criteria voor dekking, blijven de cumulatieve uitgestelde winsten of verliezen en de uitgestelde kosten ervan in het eigen vermogen totdat de verwachte transactie plaatsvindt. Wanneer de verwachte transactie naar alle waarschijnlijkheid niet meer zal plaatsvinden, worden de cumulatieve uitgestelde winst of het cumulatieve verlies en de uitgestelde indekkingskosten die in het eigen vermogen waren opgenomen, onmiddellijk overgeboekt naar de winst- en verliesrekening.

1.17 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen omvatten contanten en direct opvraagbare deposito's (bij financiële instellingen).

Kasequivalenten omvatten andere kortlopende, zeer liquide beleggingen met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder, die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is en die geen materieel risico van waardeverandering in zich dragen.

Negatieve banksaldi worden in de geconsolideerde balans opgenomen onder de post "leningen" onder de kortlopende schulden. Voor de weergave in het kasstroomoverzicht worden de bankschulden getoond als onderdeel van geldmiddelen en kasequivalenten.

1.18 Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde activiteiten

Vaste activa worden geclassificeerd als aangehouden voor verkoop indien hun boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie en niet door het voortgezette gebruik ervan, en indien een verkoop zeer waarschijnlijk wordt geacht. Zij worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van hun boekwaarde en hun reële waarde minus verkoopkosten, met uitzondering van activa zoals uitgestelde belastingvorderingen, activa

uit hoofde van personeelskosten, financiële activa en vastgoedbeleggingen die tegen reële waarde worden gewaardeerd, en contractuele rechten uit hoofde van verzekeringscontracten, die uitdrukkelijk zijn vrijgesteld.

Een waardevermindering wordt opgenomen voor elke eerste of latere afwaardering van het actief (of groep activa die wordt afgestoten) tot de reële waarde minus verkoopkosten. Een winst wordt opgenomen voor elke latere stijging van de reële waarde minus verkoopkosten van een actief (of groep activa die wordt afgestoten), maar niet meer dan elk eerder opgenomen cumulatieve waardevermindering. Een winst die of verlies dat niet eerder is opgenomen op de datum van verkoop van het vast actief (of groep activa die wordt afgestoten) wordt opgenomen op de datum waarop het niet langer in de balans wordt opgenomen.

Vaste activa (met inbegrip van die welke deel uitmaken van een groep activa die wordt afgestoten) worden niet afgeschreven zolang zij geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop. Rente en andere kosten die toerekenbaar zijn aan de verplichtingen van een groep activa die wordt afgestoten, geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, blijven opgenomen.

Vaste activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en de activa van een activiteit geclassificeerd als aangehouden voor verkoop worden in de geconsolideerde balans afzonderlijk van de andere activa gepresenteerd. De verplichtingen van een activiteit geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, worden in de geconsolideerde balans afzonderlijk van de andere verplichtingen gepresenteerd.

Een beëindigde activiteit is een onderdeel van de entiteit dat is afgestoten of is geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en dat een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt, deel uitmaakt van één gecoördineerd plan om een dergelijke bedrijfsactiviteit of bedrijfsgebied af te stoten, of een dochteronderneming die uitsluitend is overgenomen met de bedoeling te worden doorverkocht. De resultaten van beëindigde activiteiten worden afzonderlijk gepresenteerd in de winst- en verliesrekening.

1.19 Aandelenkapitaal

Gewone aandelen worden ingedeeld bij het eigen vermogen.

Bijkomende kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen in mindering gebracht, na aftrek van belastingen.

Wanneer een onderneming van de Groep "equity instruments" van de onderneming aankoopt, bijvoorbeeld als gevolg van een aandeleninkoop of een op aandelen gebaseerde remuneratieregeling, wordt de betaalde vergoeding, met inbegrip van eventuele rechtstreeks toerekenbare bijkomende kosten (na winstbelasting) in mindering gebracht op het eigen vermogen dat aan de Groep kan worden toegerekend als ingekochte eigen aandelen, totdat de aandelen worden ingetrokken of opnieuw worden uitgegeven. Wanneer dergelijke gewone aandelen vervolgens opnieuw worden uitgegeven, wordt de ontvangen vergoeding, na aftrek van eventuele direct toerekenbare incrementele transactiekosten en de gerelateerde belastingeffecten, opgenomen in het eigen vermogen dat aan de Groep kan worden toegewezen.

1.20 Dividenden

Een verplichting wordt erkend voor het bedrag van elk dividend dat op of vóór het einde van de rapporteringsperiode wordt vastgesteld, maar aan het einde van de rapporteringsperiode nog niet is uitgekeerd.

1.21 Leningen

Leningen worden aanvankelijk opgenomen tegen reële waarde, genet met de transactiekosten. Leningen worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs; elk verschil tussen de opbrengsten (na aftrek van transactiekosten) en de aflossingswaarde wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening over de looptijd van de leningen met behulp van de effectieve-rentemethode.

Vergoedingen betaald bij het opzetten van leningen worden opgenomen als transactiekosten van de lening voor zover het waarschijnlijk is dat de faciliteit geheel of gedeeltelijk zal worden opgenomen. In dat geval wordt de vergoeding uitgesteld totdat de opname plaatsvindt. Indien er geen aanwijzingen zijn dat het waarschijnlijk is dat de faciliteit geheel of gedeeltelijk zal worden opgenomen, wordt de vergoeding gekapitaliseerd als vooruitbetaling en afgeschreven over de looptijd van de faciliteit waarop zij betrekking heeft.

Preferente aandelen, die verplicht aflosbaar zijn op een bepaalde datum, worden ingedeeld als schuld. De dividenden op deze preferente aandelen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als financiële kosten.

Leningen verdwijnen uit de balans wanneer aan de in het contract gespecificeerde verplichting wordt voldaan, deze wordt geannuleerd of vervalt. Het verschil tussen de boekwaarde van een financiële verplichting die is afgelost of aan een andere partij is overgedragen en de betaalde vergoeding, met inbegrip van overgedragen activa in natura of aangegane verplichtingen, wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen als andere inkomsten of financiële kosten.

Wanneer over de voorwaarden van een financiële verplichting wordt heronderhandeld en de entiteit "equity instruments" uitgeeft aan een schuldeiser om de verplichting geheel of gedeeltelijk af te lossen ("debt for equity swap"), wordt een winst of verlies opgenomen in de winst- en verliesrekening, dat wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van de financiële verplichting en de reële waarde van de uitgegeven "equity instruments".

Leningen worden ingedeeld als kortlopende verplichtingen, tenzij de Groep een onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling van de verplichting uit te stellen tot ten minste 12 maanden na de verslagperiode.

1.22 Saldering van financiële activa en passiva

Financiële activa en verplichtingen worden genet in de balans wanneer er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen en er een voornemen bestaat om op nettobasis af te wikkelen of om het actief te realiseren en de verplichting gelijktijdig af te wikkelen. Het wettelijk afdwingbare recht mag niet afhankelijk zijn van toekomstige gebeurtenissen en moet afdwingbaar zijn in de normale bedrijfsvoering en in geval van verzuim, insolventie of faillissement van de onderneming of de tegenpartij.

1.23 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

(i) Voorzieningen

De Groep boekt voorzieningen voor verplichtingen wanneer de Groep een bestaande wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van gebeurtenissen in het verleden, het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen nodig zal zijn om de verplichting af te wikkelen en het bedrag op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Voorzieningen worden niet opgenomen voor toekomstige bedrijfsverliezen, tenzij zij betrekking hebben op een verlieslatend contract.

Wanneer er een aantal soortgelijke verplichtingen bestaan, bepaalt de Groep de waarschijnlijkheid dat een uitstroom nodig zal zijn bij de afwikkeling door de categorie van verplichtingen als geheel in aanmerking te nemen. Een voorziening wordt opgenomen zelfs indien de waarschijnlijkheid van een uitstroom met betrekking tot een post in dezelfde categorie van verplichtingen gering kan zijn.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van het management van de Groep van de uitgaven die nodig zijn om de bestaande verplichting aan het einde van de verslagperiode af te wikkelen. De disconteringsvoet die wordt gebruikt om de contante waarde te bepalen is een percentage vóór belastingen dat de huidige marktbeoordelingen van de tijdswaarde van geld en de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. De toename van de voorziening wegens het verstrijken van de tijd wordt opgenomen als rentelast (opgenomen in de post financiële kosten in de winst- en verliesrekening).

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten wordt de terugname van een voorziening voorgesteld in dezelfde post als de oorspronkelijke schatting.

Indien de Groep een terugbetaling van een andere partij verwacht, zal de Groep een afzonderlijk actief opnemen wanneer en alleen wanneer het vrijwel zeker is dat de terugbetaling zal worden ontvangen. Het voor de terugbetaling opgenomen bedrag mag het bedrag van de voorziening niet overschrijden. In het overzicht van niet-gerealiseerde resultaten kan de last met betrekking tot een voorziening worden gepresenteerd na aftrek van het voor een terugbetaling opgenomen bedrag.

Een voorziening wordt als kortlopend geclassificeerd wanneer de verplichting binnen twaalf maanden na de verslagperiode moet worden afgewikkeld.

(ii) Voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa

De Groep erkent geen voorwaardelijke verplichtingen; in plaats daarvan worden voorwaardelijke verplichtingen toegelicht, tenzij de mogelijkheid van een uitstroom gering is. De Groep maakt de instroom van economische baten bekend wanneer deze waarschijnlijk is. Voorwaardelijke activa worden erkend wanneer het vrijwel zeker is dat de economische voordelen naar de Groep zullen vloeien.

1.24 Personeelsverplichtingen

(i) Verplichtingen op korte termijn

De belangrijkste personeelsverplichtingen van de Groep bestaan uit kortetermijn personeelsverplichtingen voor lonen en salarissen, met inbegrip van niet-monetaire voordelen, jaarlijks verlof en opgebouwd ziekteverlof die naar verwachting volledig zullen worden vereffend binnen 12 maanden na het einde van de periode waarin de werknemers de betrokken prestaties hebben verricht. Deze verplichtingen worden erkend met betrekking tot diensten van werknemers tot het einde van de rapportageperiode en worden gewaardeerd tegen de bedragen die naar verwachting zullen worden betaald wanneer de verplichtingen worden afgewikkeld. De verplichtingen worden gepresenteerd onder de post overige belastingen, personeelsverplichtingen en sociale zekerheid in de geconsolideerde balans.

(ii) Pensioenverplichtingen

De Groep heeft verschillende pensioenregelingen, zowel vaste prestatie pensioenregelingen als vaste bijdrage pensioenregelingen.

➤ Vaste bijdrage pensioenregelingen

De Groep heeft vaste bijdrage pensioenregelingen. Voor deze regelingen is de verplichting van de Groep beperkt tot de betaling van de jaarlijkse bijdragen.

De bijdragen worden opgenomen als personeelskosten wanneer zij verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde bijdragen worden opgenomen als activa voor zover een terugbetaling in contanten of een vermindering van de toekomstige betalingen beschikbaar is.

➤ Vaste prestatie pensioenregelingen

De in de geconsolideerde balans opgenomen verplichting of vordering uit hoofde van vaste prestatie pensioenregelingen is de contante waarde van de toegezegde pensioenverplichting aan het einde van de verslagperiode, verminderd met de reële waarde van de plan assets. De verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenverplichtingen wordt jaarlijks door onafhankelijke actuarissen berekend volgens de "projected unit credit"-methode.

De contante waarde van de toegezegde pensioenverplichting wordt bepaald door de geraamde toekomstige uitstroom van kasmiddelen te verdisconteren aan de hand van de rentevoet van hoogwaardige bedrijfsobligaties in de valuta waarin de uitkeringen zullen worden gedaan, en die een looptijd hebben die vergelijkbaar is met die van de desbetreffende verplichting. In landen waar er geen representatieve markt is voor dergelijke obligaties, wordt de marktrente op overheidsobligaties gebruikt.

De netto-rentekosten worden berekend door de disconteringsvoet toe te passen op het nettosaldo van de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten en de reële waarde van de plan assets. Deze kosten zijn opgenomen in de personeelskosten in de winst- en verliesrekening.

Herwaarderingswinsten en -verliezen die voortvloeien uit schattingsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen worden opgenomen in de periode waarin zij zich voordoen, rechtstreeks in de niet-gerealiseerde resultaten. Zij worden opgenomen in de overige reserves in het geconsolideerde overzicht van wijzigingen in het eigen vermogen en in de geconsolideerde balans.

Wijzigingen in de contante waarde van de verplichtingen uit hoofde van toegezegde pensioenrechten die voortvloeien uit wijzigingen of inperkingen van de regeling, worden onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen als pensioenkosten van verstreken diensttijd.

Vanwege de Belgische wetgeving die van toepassing is op de pensioenregelingen van de tweede pijler (de zogenaamde "Wet Vandenbroucke"), worden alle Belgische pensioenregelingen die zijn opgezet als vaste bijdrage regelingen volgens IFRS beschouwd als vaste prestatie pensioenregelingen. Vanwege het gegarandeerde minimumrendement loopt de werkgever een financieel risico, aangezien verdere bijdragen kunnen worden gevraagd indien het rendement op de activa niet voldoende is om de minimaal te betalen uitkeringen te bereiken. De onderneming heeft regelingen die worden gefinancierd door middel van verzekeringscontracten. De "projected unit credit"-methode is gebruikt als actuariële techniek om de vaste prestatie pensioenverplichting te meten. De desbetreffende veronderstellingen, de vaste prestatie pensioenverplichting en de bijbehorende plan assets worden verder toegelicht in toelichting 20.2.

(iii) Andere personeelsverplichtingen op lange termijn

Sommige groepsentiteiten verstrekken jubileumuitkeringen om werknemers te belonen voor hun lange dienstjaren. De in de geconsolideerde balans opgenomen verplichting is de contante waarde van de verplichting op balansdatum. De herwaarderingswinsten zijn volledig opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

De verplichtingen worden in de balans opgenomen als kortlopende verplichtingen indien de entiteit geen onvoorwaardelijk recht heeft om de afwikkeling uit te stellen tot ten minste twaalf maanden na de rapportageperiode, ongeacht wanneer de feitelijke afwikkeling naar verwachting zal plaatsvinden.

(iv) Verplichtingen voor ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn verschuldigd wanneer het dienstverband door de Groep wordt beëindigd vóór de normale pensioendatum, of wanneer een werknemer vrijwillig ontslag aanvaardt in ruil voor deze vergoedingen.

De Groep erkent ontslagvergoedingen op de vroegste van de volgende data:

- Wanneer de onderneming het aanbod van deze vergoedingen niet langer kan intrekken.
- Wanneer de entiteit kosten opneemt voor een reorganisatie die binnen het toepassingsgebied van IAS 37 valt en de betaling van ontslagvergoedingen inhoudt. In het geval van een aanbod om vrijwillig ontslag te stimuleren, worden de ontslagvergoedingen gewaardeerd op basis van het aantal werknemers dat naar verwachting op het aanbod zal ingaan. Vergoedingen die meer dan 12 maanden na het einde van de rapportageperiode verschuldigd zijn, worden verdisconteerd tot hun contante waarde.

1.25 Op aandelen gebaseerde remuneraties

Voor de Groep is een op aandelen gebaseerd remuneratieplan opgezet op het niveau van Epifin NV. Dit plan wordt op het niveau van DPG Media Group NV geclassificeerd als een in eigen vermogen afgewikkeld op aandelen gebaseerd remuneratieplan.

De reële waarde van de ontvangen goederen of diensten wordt opgenomen tegenover een overeenkomstige verhoging van het eigen vermogen.

De kosten van in eigen vermogen afgewikkelde transacties worden bepaald door de reële waarde op de datum waarop de toekenning plaatsvindt met behulp van een geschikt waarderingsmodel. De op aandelen gebaseerde remuneratietoekenning wordt in het algemeen onvoorwaardelijk op de toekenningsdatum.

1.26 Handelsschulden en overige verplichtingen

Handelsschulden en overige verplichtingen zijn verplichtingen voor goederen en diensten die vóór het einde van het boekjaar aan de Groep zijn geleverd en die niet zijn betaald. De bedragen zijn ongedekt en worden gewoonlijk binnen 60 dagen na opname betaalbaar gesteld.

Handelsschulden en overige verplichtingen worden erkend als kortlopende schulden tenzij de betaling niet verschuldigd is binnen 12 maanden na balansdatum. Zij worden aanvankelijk opgenomen tegen hun reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode.

1.27 Segmentrapportering

De interne rapportage van DPG Media Group NV is voornamelijk gestructureerd per land. Deze rapportage is het financiële basisinstrument dat wordt gebruikt door de leden van het Exco die beslissingsbevoegdheid hebben over aangelegenheden van de Groep.

De volgende operationele segmenten worden gerapporteerd op een wijze die consistent is met de interne rapportage:

- België
- Nederland
- Denemarken (beëindigd)

Voor meer informatie over de bestuursstructuur van de Groep en hoe de Groep wordt bestuurd, wordt verwezen naar toelichting 4.1.

2 Kritische beoordelingen, schattingen en aannames

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep vereist dat het management beoordelingen, schattingen en aannames maakt die van invloed zijn op de gerapporteerde bedragen van omzet, kosten, activa en passiva en de bijbehorende toelichtingen. Onzekerheid over deze schattingen en aannames kan leiden tot uitkomsten die een materiële aanpassing van de boekwaarde van de betrokken activa of passiva in toekomstige perioden noodzakelijk maken.

2.1 Overzicht

Dit onderdeel geeft een overzicht van de gebieden die een hogere mate van beoordeling of complexiteit met zich meebrengen, en van de posten die eerder materieel zullen worden aangepast omdat schattingen en veronderstellingen fout blijken te zijn.

- Schatting van reële waarden in het kader van bedrijfscombinaties: zie toelichting 4.2.
- Erkenning van omzet en toerekening van de transactieprijs voor de Independent activiteiten: zie toelichting 1.5 en toelichting 5.
- Opname van uitgestelde belastingvorderingen: zie toelichting 1.7 en toelichting 8.2
- Geschatte gebruiksduur van immateriële en materiële vaste activa: zie toelichting 1.8 en toelichting 1.10.
- Opname van intern ontwikkelde software: zie toelichting 1.8 en toelichting 9.
- Geschatte bijzondere waardevermindering van goodwill: zie toelichting 1.9 en toelichting 10.
- Schattingonzekerheden en beoordelingen in verband met de verwerking van leaseovereenkomsten, in het bijzonder de leasetermijnen: zie toelichting 1.11 en toelichting 12.
- Geschatte waardering van de verworven uitzendrechten en geproduceerde TV content in voorraden: zie toelichting 1.13 en toelichting 14.
- Geschatte bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa: zie toelichting 1.14.
- Geschatte reële waarden van afgeleide financiële instrumenten en indekkingsactiviteiten: zie toelichting 1.16 en toelichting 15.
- Geschatte bijzondere waardevermindering van financiële activa: zie toelichting 2.2 en toelichting 23.
- Schatting van personeelsverplichtingen: zie toelichting 1.24 en toelichting 20.2.
- Schatting van voorzieningen voor herstructurering, geschillen, wederinstaatstelling en andere voorzieningen: zie toelichting 1.23 en toelichting 20.1.
- Geschatte reële waarde van de op aandelen gebaseerde remuneraties: zie toelichting 1.25 en toelichting 27.

Beoordelingen en ramingen worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en andere factoren, waaronder verwachtingen omtrent toekomstige gebeurtenissen die onder de gegeven omstandigheden redelijk worden geacht.

2.2 Schatting van de reële waarde

In dit hoofdstuk worden de beoordelingen en schattingen toegelicht die zijn gemaakt bij het bepalen van de reële waarden van de financiële instrumenten die in de geconsolideerde jaarrekening tegen reële waarde zijn opgenomen en gewaardeerd. Om een indicatie te geven van de betrouwbaarheid van de data die worden gebruikt bij de bepaling van de reële waarde, heeft de Groep haar financiële instrumenten ingedeeld in de drie niveaus die de accounting standaarden voorschrijven. Een toelichting bij elk niveau volgt onder de tabel.

De volgende tabel geeft de activa en passiva van de Groep weer die op 31 december 2024 en 31 december 2023 tegen reële waarde worden gewaardeerd of vermeld:

Activa en passiva per 31 december 2024 (in KEUR)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Activa				
Handels- en overige vorderingen	0	0	311.268	311.268
Andere vlottende activa	1.462	0	0	1.462
Afgeleide financiële instrumenten (activa)	0	177	0	177
Geldmiddelen en kasequivalenten	334.681	0	0	334.681
Activa	336.143	177	311.268	647.588
Passiva				
Obligaties	232.956	0	0	232.956
Andere leningen	0	0	91.667	91.667
Afgeleide financiële instrumenten (passiva)	0	7.372	0	7.372
Handelsschulden en overige schulden	0	0	432.595	432.595
Passiva	232.956	7.372	524.262	764.590

Activa en passiva per 31 december 2023 (in KEUR)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Activa				
Handels- en overige vorderingen	0	0	360.602	360.602
Andere vlottende activa	2.192	0	0	2.192
Afgeleide financiële instrumenten (activa)	0	0	0	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	30.514	0	0	30.514
Activa	32.706	0	360.602	393.308
Passiva				
Obligaties	143.981	0	0	143.981
Andere leningen	0	0	135.000	135.000
Afgeleide financiële instrumenten (passiva)	0	3.611	0	3.611
Handelsschulden en overige schulden	0	0	447.003	447.003
Passiva	143.981	3.611	582.003	729.594

De reële waarde van financiële instrumenten die op actieve markten worden verhandeld (zoals overheidsobligaties en overheidsaandelen die als kortetermijnbelegging worden aangehouden) is gebaseerd op de genoteerde marktprijzen op balansdatum. De genoteerde (niet-aangepaste) marktprijs die gebruikt wordt voor de door de Groep aangehouden financiële activa is de huidige biedprijs. Deze instrumenten zijn opgenomen in niveau 1.

De reële waarde van financiële instrumenten die niet op een actieve markt worden verhandeld (bijvoorbeeld OTC-derivaten) wordt bepaald met behulp van waarderingstechnieken. De Groep gebruikt verschillende methoden en maakt aannames die gebaseerd zijn op de marktomstandigheden op elke balansdatum. Voor langlopende schulden worden genoteerde marktprijzen of noteringen van soortgelijke instrumenten gebruikt. Andere technieken, zoals geschatte contant gemaakte kasstromen, worden gebruikt om de reële waarde te bepalen voor de overige financiële instrumenten. De reële waarde van renteswaps wordt berekend als de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De reële waarde van valutatermijncontracten wordt bepaald aan de hand van de genoteerde termijnswisselkoersen op balansdatum. Deze instrumenten zijn opgenomen in niveau 2.

De in niveau 3 opgenomen instrumenten zijn die waarvoor één of meer significante gegevens niet gebaseerd zijn op waarneembare marktgegevens.

De boekwaarde minus de eventuele voorziening van handelsvorderingen en -schulden wordt geacht hun reële waarde te benaderen. De reële waarde van financiële verplichtingen wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren tegen de actuele marktrente die voor de Groep beschikbaar is voor soortgelijke financiële instrumenten.

3 Risico

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de risicobeheersings- en interne controlesystemen van de Groep en voor het actief beheren van de risico's waarmee de onderneming wordt geconfronteerd. DPG Media Group NV streeft ernaar de risico's zoveel mogelijk te beheersen. De Groep bekijkt het risicobeheer strategisch vanuit het perspectief van de gehele Groep. Het is een top-down strategie die gericht is op het identificeren, beoordelen en voorbereiden op potentiële verliezen, gevaren, risico's en andere potentiële schade die de activiteiten en doelstellingen van de Groep kunnen beïnvloeden en/of tot verliezen kunnen leiden.

De interne risicobeheersings- en controlesystemen van de onderneming zijn gericht op de tijdige identificatie van risico's op het gebied van strategie, operationele activiteiten, niet-financiële zaken en de financiële positie, waaraan het management prioriteit geeft om belangrijke en vereiste verbeteringen te realiseren.

3.1 Beheer van financiële risico's

De activiteiten van de Groep stellen haar bloot aan verschillende financiële risico's: marktrisico (inclusief renterisico en een beperkt wisselkoersrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico.

(i) Renterisico

De Groep gebruikt verschillende langlopende externe financieringen om de investeringen te financieren. De Groep heeft renteswapcontracten ("IRS") afgesloten om het risico van ongunstige renteschommelingen te beheren.

De gebruikte bankleningen per 31 december 2024 omvatten geen opgenomen bedragen tegen een variabele rentevoet (KEUR 35.000 per 31 december 2023, die niet werden ingedekt door IRS-contracten).

De gevoeligheid voor hogere/lagere rente-inkomsten uit geldmiddelen en kasequivalenten als gevolg van rentewijzigingen is zeer beperkt.

(ii) Wisselkoersrisico

De functionele valuta van DPG Media Group NV is de euro. De blootstelling van de Groep aan wisselkoersrisico was beperkt tot de activiteiten van haar Deense segment in DKK en de aankopen van enkele IT en buitenlandse TV-content uitgaven in USD. De activiteiten van de Groep worden hoofdzakelijk in euro verricht.

Alleen de Deense activiteiten genereerden omzet in een niet-euromunt. Door het gecombineerde effect van het feit dat het resultaat in Denemarken beperkt was in vergelijking met de totale activiteiten van de Groep en het feit dat een sterke band bestaat tussen de DKK en de EUR, wordt de impact van schommelingen van deze munt als immaterieel beschouwd. Voor een overzicht van de in de geconsolideerde jaarrekening gebruikte wisselkoersen wordt verwezen naar toelichting 1.2.

De Groep is echter blootgesteld aan wisselkoersrisico's, voornamelijk van de US dollar, met betrekking tot enkele IT contracten en de aankoop van buitenlandse tv-content. DPG Media koopt buitenlandse TV-content in USD van grote Amerikaanse studio's. De Groep tracht zijn blootstelling aan dergelijke wisselkoersrisico's te beperken door adequate indekkingsinstrumenten. Transacties in andere vreemde valuta dan de USD worden momenteel als niet materieel beschouwd en niet ingedekt.

Het beleid van DPG Media Group NV bestaat erin alle materiële wisselkoersrisico's verbonden aan zeer waarschijnlijke verwachte transacties, vaste verbintenissen en monetaire posten in vreemde valuta in te dekken.

De effecten van wijzigingen in de wisselkoersen op het resultaat over de periode zijn weergegeven in onderstaande tabel.

Wisselkoersrisico, per 31 december 2024 (in KEUR)	Effect op het resultaat over het boekjaar van de lagere gemiddelde koers van 10%	Effect op het resultaat over het boekjaar van de hogere gemiddelde koers van 10%
DKK	575	-470
USD	-1.776	1.453

Wisselkoersrisico, per 31 december 2023 (in KEUR)	Effect op het resultaat over het boekjaar van de lagere gemiddelde koers van 10%	Effect op het resultaat over het boekjaar van de hogere gemiddelde koers van 10%
DKK	550	-450
USD	-1.746	966

(iii) Kredietrisico

De Groep is onderhevig aan het risico dat een klant of tegenpartij zijn contractuele verplichtingen tegenover de Groep niet nakomt in overeenstemming met de voorwaarden van het desbetreffende contract.

Niet-betaling door klanten kan te wijten zijn aan een gebrek aan liquiditeit, faillissement of fraude van de klant, maar ook aan het algemene politieke en economische klimaat.

De Groep beheert zijn debiteuren actief. Indien nodig worden kredietlimieten of andere maatregelen genomen om het risico voor de Groep te beperken.

Er zijn geen belangrijke concentraties van kredietrisico, noch door blootstelling aan individuele klanten, noch aan specifieke industrieën en/of regio's. De voorzieningen voor oninbare handelsvorderingen zijn niet materieel.

Voor banken en financiële instellingen worden alleen bekende en solvabele partijen aanvaard.

(iv) Liquiditeitsrisico

Een voorzichtig beheer van het liquiditeitsrisico impliceert het aanhouden van voldoende liquide middelen en verhandelbare effecten en de beschikbaarheid van financiering via een adequaat bedrag aan kredietfaciliteiten om aan de verplichtingen te voldoen wanneer deze verschuldigd zijn en om marktposities af te sluiten.

In de onderstaande tabel worden de financiële verplichtingen van de Groep ingedeeld in relevante looptijdcategorieën op basis van de resterende periode op balansdatum tot de contractuele vervaldatum.

Verwachte vervaldatum van financiële verplichtingen, per 31 december 2024 (in KEUR)	Op minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Obligaties	0	149.768	83.800
Bankleningen	16.667	66.667	8.333
Leaseverplichtingen	16.186	33.686	17.012
Andere financiële verplichtingen	416.308	16.288	0
Financiële verplichtingen	449.161	266.407	109.145

Verwachte vervaldatum van financiële verplichtingen, per 31 december 2023 (in KEUR)	Op minder dan 1 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Meer dan 5 jaar
Obligaties	0	149.613	0
Bankleningen	43.333	66.667	25.000
Leaseverplichtingen	18.005	38.086	20.355
Andere financiële verplichtingen	426.047	10.653	10.303
Financiële verplichtingen	487.386	265.018	55.658

Om aan haar kasuitstroomverplichtingen te voldoen, gebruikt de Groep kasstromen uit bedrijfsactiviteiten en indien nodig kredietfaciliteiten bij financiële instellingen. De Groep beschikt over niet-opgenomen kredietfaciliteiten voor een bedrag van KEUR 150.000 per 31 december 2024 (KEUR 115.000 per 31 december 2023).

In december 2023 is de Groep een nieuwe facility agreement aangegaan met haar banken bestaande uit een termijnlending van KEUR 1.100.000 voor het financieren van haar voorgenomen acquisitie van RTL Nederland. Ondertussen is het bedrag van de term loan verlaagd door de Groep naar KEUR 800.000 (stand op jaareinde 2024). Op 31 december 2024 was de acquisitie nog niet afgerond. Daardoor is de termijnlending nog niet opgenomen.

3.2 Beheer van het kapitaalrisico

(i) Solvabiliteitsratio

De doelstellingen van de Groep bij het kapitaalbeheer zijn het veiligstellen van het vermogen van de Groep om zijn activiteiten voort te zetten teneinde rendement voor de aandeelhouders en voordelen voor andere belanghebbenden te realiseren en een optimale kapitaalstructuur te handhaven om de kapitaalkosten te beperken.

De Groep controleert het kapitaal op basis van de solvabiliteitsratio, zoals weergegeven in onderstaande tabel. Deze ratio wordt berekend als het totale eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen gedeeld door het totaal aan activa.

Solvabiliteitsratio	31 december 2024	31 december 2023
Totaal eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen (in KEUR)	1.114.157	876.511
Totaal activa (in KEUR)	2.141.612	1.909.657
Solvabiliteitsratio	52%	46%

Volgens de voorwaarden van de bankfaciliteitsovereenkomst van DPG Media Group NV moet de Groep voldoen aan een financiële convenant dat de leverage ratio (geconsolideerde netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA) niet meer dan 3,25 mag bedragen. De Groep heeft gedurende de gehele rapportageperiode aan deze convenant voldaan. Per 31 december 2024 bedraagt de leverage ratio van de Groep 0,07 (0,79 per 31 december 2023).

Volgens de voorwaarden van de leningsovereenkomsten van DPG Media Group NV met de Europese Investeringsbank (EIB) moet de Groep voldoen aan dezelfde financiële convenant dat de leverage ratio (geconsolideerde netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA) niet meer dan 2,75 en 3,25 mag bedragen. Voorts moet de interest cover ratio (EBITDA ten opzichte van netto financiële lasten) meer dan 6 bedragen (27 per 31 december 2024 en 33 per 31 december 2023).

Voor deze financiële convenanten gelden de definities van de faciliteitsovereenkomsten van de groep met de banken en de EIB.

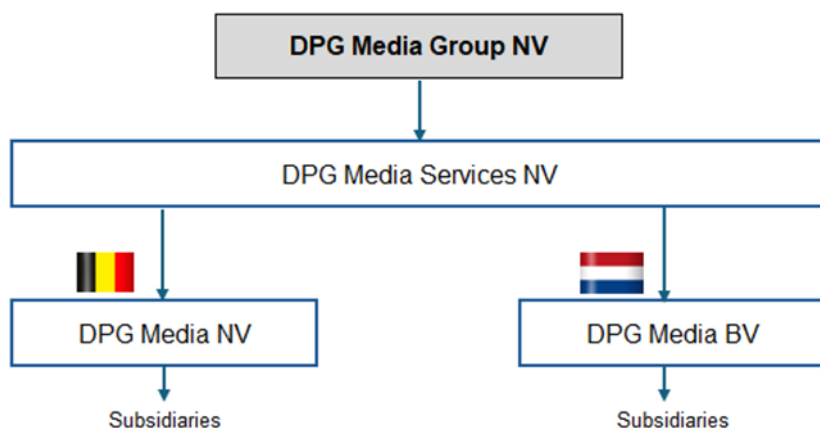
(ii) Dividenden

De Groep heeft een beleid van jaarlijkse dividendtoekenning ten gunste van haar aandeelhouders op basis van de resultaten van het voorgaande boekjaar. Tijdens het boekjaar 2024 werd voor KEUR 40.000 aan dividenden toegekend en uitbetaald, voor 2023 was dat KEUR 80.000.

4 Structuur van de Groep

4.1 Overzicht van dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen, joint ventures en belangen in andere entiteiten

De structuur van de Groep per 31 december 2024 is als volgt:



De Groep heeft een eenvoudige structuur, georganiseerd in twee segmenten: België en Nederland, zoals toegelicht in toelichting 1.27. De Deense organisatie is verkocht eind 2024 en wordt in de geconsolideerde jaarrekening van 2024 van de Groep (en vergelijkend cijfer 2023) als niet voortgezette activiteiten voorgesteld.

De Raad van Bestuur van de Groep houdt toezicht op het management. Binnen de Raad van Bestuur zijn een auditcomité en een remuneratiecomité aangesteld. De Nederlandse activiteiten staan eveneens onder toezicht van een lokale raad van toezicht.

Elk land heeft zijn eigen managementteam voor lokale onderwerpen. De nauwe samenwerking en de opvolging van alle projecten en synergieën tussen de Nederlandse en Belgische activiteiten wordt verzekerd door het Exco, dat uit 10 personen bestaat. Van dit team houden CEO en CFO toezicht op de hele groep.

Er zijn geen materiële wijzigingen in de structuur van de Groep geweest sinds de datum van overgang naar IFRS. Onderstaande tabellen geven een overzicht van de dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep. Tenzij anders vermeld, hebben zij een aandelenkapitaal dat uitsluitend bestaat uit gewone aandelen die rechtstreeks door de Groep worden gehouden, en de verhouding van de eigendomsbelangen is gelijk aan de stemrechten die de Groep bezit.

(i) Overzicht van dochterondernemingen

Dochteronderneming	In eigendom op 31 december 2024	In eigendom op 31 december 2023	Plaats van activiteit
DPG Media Services NV	100,00%	100,00%	België
DPG Media NV	100,00%	100,00%	België
TV Bastards NV	100,00%	100,00%	België
Flexus NV	100,00%	100,00%	België
Brandy BV	100,00%	100,00%	België
Independer.be NV	100,00%	100,00%	België
Wikipower BV	100,00%	100,00%	België
WKP SARL	100,00%	100,00%	België
DPG Media BV	100,00%	100,00%	Nederland
Het Parool BV	100,00%	100,00%	Nederland
DPG Distributie BV	100,00%	100,00%	Nederland
de Volkskrant BV	100,00%	100,00%	Nederland
Trouw BV	100,00%	100,00%	Nederland
Independer.nl NV	100,00%	100,00%	Nederland
Independer.nl services BV	100,00%	100,00%	Nederland
Automotive Mediaventions BV	51,00%	51,00%	Nederland
AMV Online Trade BV	26,01%	26,01%	Nederland
Mediavaart BV	100,00%	100,00%	Nederland
Panel Inzicht BV	100,00%	100,00%	Nederland
Aimwell BV	100,00%	100,00%	Nederland
DPG Media Denmark ApS	0,00%	100,00%	Denemarken
Berlingske Media A/S	0,00%	100,00%	Denemarken
Trykkompagniet A/S	0,00%	100,00%	Denemarken
Kulturradio Danmark A/S	0,00%	91,12%	Denemarken

(ii) Overzicht van geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Geassocieerde onderneming of joint venture	In eigendom op 31 december 2024	In eigendom op 31 december 2023	Plaats van activiteit
Streamz BV	50,00%	50,00%	België
House of Recruitment Solutions BV	49,00%	49,00%	België
Vlaamse Nieuwsmedia CV	32,86%	32,86%	België
License2Publish CV	33,93%	33,93%	België
Audiopresse NV	50,00%	50,00%	België
RTL Belgium NV	50,00%	50,00%	België
MaRadio.be NV	11,11%	11,11%	België
Fun Radio Belgique NV	0,00%	12,50%	België
Bindinc BV	25,00%	25,00%	Nederland
Quattro Voci BV	25,00%	25,00%	Nederland
AKN CV	25,00%	25,00%	Nederland
ArtikelPro BV	33,33%	33,33%	Nederland
Radio Limburg Holding BV	25,00%	25,00%	Nederland
Sportnieuws.nl BV	51,00%	51,00%	Nederland
Dansk Avis Omdeling A/S	0,00%	17,00%	Denemarken
Infomedia A/S	0,00%	50,00%	Denemarken
Bornholms Tidende A/S	0,00%	25,00%	Denemarken

(iii) Overzicht van belangen in andere entiteiten

Belang in andere entiteiten	In eigendom op 31 december 2024	In eigendom op 31 december 2023	Plaats van activiteit
Belga NV	19,37%	19,37%	België
Digitale radio vlaanderen CV	33,00%	33,00%	België
Repropress CV	42,86%	42,86%	België
Panenka NV	25,00%	15,00%	België
Veronica Merken BV	1,25%	1,25%	Nederland
Fluister BV	0,00%	39,22%	Nederland
Den Danske Presses Fællesindkøbs-forening FMBA	0,00%	4,76%	Denemarken

4.2 Bedrijfscombinaties

In 2024 heeft de Groep een minderheidsbelang van 8,88% in Kulturradio Danmark A/S gekocht waardoor 100% eigendom in deze Deense dochteronderneming verkregen werd. De Groep bracht ook in Denemarken haar 50% participatie in de joint venture Infomedia A/s in een nieuwe joint venture Infomedia Retriever Holding AB waarvan het 21,5% eigendom verkreeg.

Eind 2024 verkocht de Groep haar Deense bedrijfsonderdeel.

In April 2023 kocht de Groep via haar dochteronderneming Automotive Mediaventions BV 51% van AMV Online Trade BV. Met deze aankoop versterkt de Groep haar automotive activiteiten met een online platform voor tweedehands auto's. De Groep consolideert AMV Online Trade BV vanaf april 2023.

4.3 Beëindigde activiteiten

(i) Omschrijving

Eind 2024 is een overeenkomst bereikt met het Noorse Amedia A/S over de verkoop van Berlingske Media A/S en haar dochterondernemingen. De effectieve verkoop van de gerelateerde activiteiten vond plaats op 4 december 2024 voor een totaalbedrag van 100 miljoen. Financiële informatie met betrekking tot deze materiële beëindigde bedrijfsactiviteit voor de periode tot de datum van verkoop wordt hieronder uiteengezet, evenals de details van de verkoop.

Verder verkocht DPG Media Group NV in 2023 haar maandblad Flow in Nederland via een asset deal.

(ii) Financiële informatie

De financiële resultaten van de verkochte Deense activiteiten voor de 11 maanden afgesloten op 30 November 2024 worden in de onderstaande tabel weergegeven. De winst op de verkooptransactie in 2024 is toegevoegd als resultaat uit beëindigde activiteiten.

Samengevat overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Berlingske Media BV	30 November 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Omzet	85.386	104.045
Bedrijfskosten	-81.662	-100.905
Financiële opbrengsten	1.078	607
Financiële kosten	1.391	1.883
Belastingen	-1.056	-679
minderheidsbelang	35	-2
Resultaat van het boekjaar	5.172	4.950
Niet gerealiseerde resultaten	0	-62
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	5.172	4.888
Winst op de verkoop	84.966	0
Resultaat uit beëindigde activiteiten in verband met de verkoop van Berlingske Media BV	90.139	4.888

Resultaat uit beëindigde activiteiten in verband correctie op de verkoop van de magazine Flow in 2023	2.306
--	--------------

De 2023 resultaten van beëindigde activiteiten kan worden weergegeven als volgt:

Verkorte balans Berlingske Media	30 November 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Vaste activa	15.421	53.738
Vlottende activa		
Geldmiddelen	2.426	5.059
Andere activa	19.793	7.631
	22.219	12.689
Totale activa	37.640	66.428
Totaal eigen vermogen	2.819	23.219
Minderheidsbelangen		52
Vlottende passiva	34.821	41.660
Niet-vlottende passiva	0	1.497
Totaal eigen vermogen en passiva	37.640	66.428

(iii) Details van de materiele transacties

Berlingske Media	31 December 2024
	(in KEUR)
Verkoopprijs	100.000
Cash opbrengst	100.843
Betaalbaar op korte termijn	-470
Boekwaarde van de verkochte netto activa	-2.819
Goodwill	-4.837
Voorzieningen	-6.000
Onerous contracts	-1.053
Transactiekosten	-697
Resultaat op verkoop	84.966

4.4 Geassocieerde ondernemingen, joint ventures en belangen in andere entiteiten**(i) Belangen in andere entiteiten**

De Groep heeft per 31 december 2024 aandelen in andere financiële belangen voor een bedrag van KEUR 3.699 (KEUR 2.585 per 31 december 2023).

(ii) Resultaat van het boekjaar van geassocieerde ondernemingen en joint ventures

Het resultaat voor het boekjaar van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures opgenomen in het geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten per 31 december 2024 en 31 december 2023 wordt in onderstaande tabel weergegeven:

Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	31 December 2024	31 December 2023
	(in KEUR)	(in KEUR)
Streamz BV	-2.053	-3.695
Vlaamse Nieuwsmedia CV	-31	22
RTL Belgium (Audiopresse NV consolidated)	-10.511	389
Sportnieuws.nl BV	-99	0
Dansk Avis Omdeling A/S	0	1.516
Infomedia A/S	0	364
Bornholms Tidende A/S	0	3
Bindinc BV	48	48
Dutch Creative Industry Fund BV	0	19
RFS MediaGroup BeNeLux GmbH	0	30
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-12.645	-1.304
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	290	657

(iii) Boekwaarde van geassocieerde ondernemingen en joint ventures

De boekwaarde van de in de geconsolideerde balans opgenomen geassocieerde deelnemingen en joint ventures per 31 december 2024 en 31 december 2023 is in onderstaande tabel weergegeven:

Boekwaarde van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Streamz BV	7.383	185
House of Recruitment Solutions BV	74	74
Vlaamse Nieuwsmedia CV	54	85
License2Publish CV	7	7
RTL Belgium (Audiopresse NV consolidated)	73.835	88.556
Dansk Avis Omdeling A/S	0	3.378
Infomedia A/S	0	3.598
Bornholms Tidende A/S	0	191
Bindinc BV	95	48
Quattro Voci BV	5	5
Radio Limburg Holding BV	10	10
Sportnieuws.nl BV	-47	0
Boekwaarde van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	81.416	96.137

De mutatie in de boekwaarde van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures is weergegeven in de onderstaande tabel:

Mutaties van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(in KEUR)
Per 1 januari 2023	101.439
Verwerving van joint ventures	
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	-1.304
Aandeel in het overige bedrijfsresultaat van het boekjaar	657
Waardevermindering opgenomen in het resultaat van het boekjaar	
Dividenden	-4.649
Overige	-7
Per 31 december 2023	96.137
Verwerving van joint ventures	51
Verkoop van joint ventures	-7.167
Aandeel in het resultaat van het boekjaar	-1.645
Aandeel in het overige bedrijfsresultaat van het boekjaar	290
Waardevermindering opgenomen in het resultaat van het boekjaar	-11.000
Dividenden	-4.500
Overige	9.250
Per 31 december 2024	81.416

Het resultaat van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep voor 2024 heeft voornamelijk betrekking op de negatieve bijdragen van KEUR -2.053 van Streamz BV (50%), een SVOD-platform (subscription video on demand) in België en KEUR -10.511 van RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd), een toonaangevend audiovisueel bedrijf in het zuiden van België. Voor meer informatie over beide, wordt verwezen naar punt 4.5.iv hieronder.

Het resultaat van de geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep voor 2023 heeft voornamelijk betrekking op een negatieve bijdrage van KEUR -3.695 van Streamz BV (50%), een SVOD-platform (subscription video on demand) in België en een positieve bijdrage KEUR 1.516 van de Deense distributie onderneming Dansk Avis Omdeling en KEUR 389 van RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd), een toonaangevend audiovisuele onderneming in het zuiden van België. Voor meer informatie over de joint ventures die van materieel belang zijn voor de Groep wordt verwezen naar punt 4.4.iv hieronder.

Per 31 december 2024 is er een vordering op lange termijn toegekend aan de joint venture Streamz BV van KEUR 9.250, erkend binnen de boekwaarde van deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde balans van de Groep. In bovenstaand verloopsschema wordt deze post getoond als overige.

(iv) Financiële informatie over belangrijke joint ventures

De onderstaande tabellen bevatten beknopte financiële informatie over de joint ventures die van materieel belang zijn voor de Groep, namelijk Streamz BV en RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd). De vermelde financiële informatie weerspiegelt de bedragen in de geconsolideerde jaarrekening van de betrokken joint ventures (@100%) en niet het aandeel van de Groep in die bedragen.

Deze cijfers werden gewijzigd om de aanpassingen weer te geven die door de Groep werden aangebracht bij toepassing van de vermogensmutatiemethode, met inbegrip van aanpassingen aan de reële waarde en aanpassingen voor verschillen in waarderingsregels.

Samengevat overzicht van het totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van Streamz BV	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Omzet	58.248	52.653
Bedrijfskosten	-61.632	-59.609
Financiële resultaat	-714	-434
Belastingen	-7	
Resultaat van het boekjaar	-4.105	-7.390
Niet-gerealiseerde resultaten		
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	-4.105	-7.390
Aandeel van de Groep in KEUR	-2.053	-3.695
Notionele waardevermindering van goodwill		
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-2.053	-3.695

Samengevatte balans Streamz BV	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Vaste activa	211	234
Vlottende activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	697	2.194
Andere vlottende activa	64.400	53.072
	65.097	55.265
Activa	65.307	55.499
Eigen vermogen	29.706	33.811
Schulden op lange termijn		
Financiële verplichtingen (exclusief handelsschulden)	18.500	1.500
Overige langlopende verplichtingen	68	68
	18.568	1.568
Schulden op korte termijn	17.033	20.120
Passiva	65.307	55.499
Aandeel van de Groep in KEUR	14.853	16.906
Notionele goodwill	0	0
Waardevermindering	-10.764	-10.764
Andere	3.293	-5.957
Boekwaarde van de deelneming volgens vermogensmutatiemethode	7.383	185

Samengevat overzicht van het totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd)	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Omzet	229.599	229.600
Bedrijfskosten	-220.204	-221.395
Financiële opbrengsten	207	254
Financiële kosten	-743	-1.023
Belastingen	-3.357	-2.165
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode		30
Afschrijving van acquisitiegerelateerde immateriële activa	-4.522	-4.522
Resultaat van het boekjaar	979	778
Niet-gerealiseerde resultaten	580	1.313
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	1.559	2.092
Aandeel van de Groep in KEUR	780	1.046
Notionele waardevermindering van de goodwill	-11.000	0
Aandeel in het gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-10.220	1.046

Samengevatte balans RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd)	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Vaste activa		
Immateriële activa in verband met overname	29.760	35.789
Notionele goodwill	102.490	102.490
Andere vaste activa	37.264	33.789
	169.513	172.068
Vlottende activa		
Geldmiddelen en kasequivalenten	451	2.578
Andere vlottende activa	107.668	125.496
	108.119	128.074
Activa	277.633	300.142
Totaal eigen vermogen	169.670	177.112
Schulden op lange termijn		
Financiële verplichtingen (exclusief handelsschulden)		
Overige langlopende verplichtingen	33.938	40.153
	33.938	40.153
Schulden op korte termijn	74.024	82.878
Passiva	277.633	300.142
Aandeel van de Groep in KEUR	84.835	88.556
Notionele waardevermindering van de goodwill	-11.000	0
Boekwaarde van de deelneming volgens vermogensmutatiemethode	73.835	88.556

4.5 Minderheidsbelangen

Hieronder volgt een samenvatting van de financiële informatie per 31 december 2024 en 31 december 2023 voor elke dochteronderneming die minderheidsbelangen heeft die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedragen voor elke dochteronderneming zijn vóór eliminaties tussen ondernemingen.

Samengevatte balans per 31 december 2024 (in KEUR)	Automotive Mediaventions BV	AMV Online Trade BV
Vlottende activa	15.166	926
Vaste activa	3.615	968
Activa	18.781	1.894
Schulden op korte termijn	1.427	3.427
Schulden op lange termijn	3.584	2.485
Passiva	5.011	5.912
Eigen vermogen	13.770	-4.017
Minderheidsbelangen	6.747	-1.969

Samengevatte balans per 31 december 2023 (in KEUR)	Automotive Mediaventions BV	AMV Online Trade BV
Vlottende activa	8.913	3.085
Vaste activa	4.253	1.125
Activa	13.166	4.210
Schulden op korte termijn	1.725	3.918
Schulden op lange termijn	9.222	1.512
Passiva	10.947	5.431
Eigen vermogen	2.220	-1.221
Minderheidsbelangen	1.088	-598

Naast bovengenoemde posten zijn er andere minder belangrijke minderheidsbelangen voor een bedrag van KEUR 52 per 31 december 2023 (KEUR 0 per 31 december 2024).

Samengevat overzicht van het totaalresultaat per 31 december 2024 (in KEUR)	Automotive Mediaventions BV	AMV Online Trade BV
Omzet	30.074	1.259
Resultaat van het boekjaar	7.903	-2.797
Niet gerealiseerde resultaten	0	0
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	7.903	-2.797
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	3.872	-1.370

Samengevat overzicht van het totaalresultaat per 31 december 2023 (in KEUR)	Automotive Mediaventions BV	AMV Online Trade BV
Omzet	26.644	1.418
Resultaat van het boekjaar	6.659	-2.296
Niet gerealiseerde resultaten	0	0
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat	6.659	-2.296
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan minderheidsbelangen	3.263	-1.125

Naast bovengenoemde posten zijn er andere minder belangrijke minderheidsbelangen voor een bedrag van KEUR 2 in 2023 (KEUR 0 in 2024).

5 Omzet en andere bedrijfsopbrengsten

5.1 Totale omzet en andere bedrijfsopbrengsten per land en per type

DPG Media realiseert voornamelijk omzet in de volgende geografische regio's:

Omzet en andere bedrijfsopbrengsten per land	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
België	737.237	705.850	705.850
Nederland	1.140.367	1.117.848	1.117.848
Denemarken			104.045
Intra-landen eliminaties	-145.024	-132.421	-136.329
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	1.732.580	1.691.276	1.791.413

De belangrijkste omzetcategorieën van DPG Media zijn:

Omzet en andere bedrijfsopbrengsten per type	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Lezers (abbonementen en losse verkoop)	814.891	803.680	858.817
Advertentie	566.099	551.209	579.931
Affiliate and classifieds	145.019	139.564	139.564
Drukwerk en distributie voor derden	32.265	31.890	31.907
Ruil	29.043	23.372	23.372
Marketing en evenementen	21.636	21.606	21.606
Subsidies	771	934	16.858
Overige	122.856	119.021	119.357
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	1.732.580	1.691.276	1.791.413

Subsidies werden hoofdzakelijk in Denemarken ontvangen.

De andere opbrengsten zoals weergegeven in bovenstaande tabel bestaan voornamelijk uit vergoedingen voor televisiedistributie, inkomsten uit auteursrechten (TV en uitgeverij) en inkomsten uit niet-kernactiviteiten.

De omzet van DPG Media wordt meestal op een bepaald moment erkend, met uitzondering van de inkomsten uit abonnementen, die typisch over de looptijd gespreid worden erkend.

5.2 Activa en passiva gerelateerd aan contracten met klanten

DPG Media erkent de volgende contractuele vorderingen en verplichtingen voortvloeiend uit contracten met klanten:

Contract activa & passiva	31 december 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Toe te rekenen opbrengsten affiliate omzet	6.921	5.020
Toe te rekenen opbrengsten overige	1.453	4.465
Contract activa	8.373	9.484
Over te dragen opbrengsten abonnementen	120.642	139.490
Over te dragen opbrengsten advertentie	2.350	3.284
Over te dragen opbrengsten ruil	385	1.248
Over te dragen opbrengsten overige	9.779	4.253
Contract passiva	133.157	148.275

Het bedrag van de contractuele activa heeft voornamelijk betrekking op de door Independent direct writer services, waarvoor de desbetreffende omzet in één keer moet worden erkend, ook al worden de betalingen gespreid over tijd over de contractduur van het onderliggende verzekeringscontract. Dit contractueel actief wordt in de geconsolideerde balans gepresenteerd als toe te rekenen opbrengst.

Het bedrag van de contractverplichtingen heeft voornamelijk betrekking op ontvangen voorschotten voor abonnementen. Deze contractverplichting wordt in de geconsolideerde balans geboekt als over te dragen opbrengsten. De fluctuatie van de over te dragen opbrengsten uit abonnementen heeft betrekking op de verkoop van de Deense business in 2024.

6 Bedrijfskosten

De bedrijfskosten van DPG Media kunnen als volgt worden ingedeeld:

Bedrijfskosten	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Productie- en uitzendkosten	-205.525	-223.271	-225.829
Diensten en diverse goederen	-664.032	-629.832	-667.796
Personeelskosten	-511.771	-484.102	-535.731
Andere bedrijfskosten	-3.112	-2.105	-2.061
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-74.358	-70.362	-75.252
(Terugnemen van) waardevermindering van vlottende activa	673	1.307	1.307
Bedrijfskosten	-1.458.125	-1.408.366	-1.505.362

De productie- en uitzendkosten omvatten hoofdzakelijk de grondstoffen en verbruiksgoederen die in het productieproces worden gebruikt (bv. papier, inkt en platen), uitzendrechten en uitgaven in verband met geproduceerde TV-content. Ook uitgaven voor merchandising en webshopartikelen zijn in deze post opgenomen.

Diensten verleend door freelancers, consultants, uitzendkrachten en distributiekosten voor kranten en magazines zijn opgenomen in de post diensten en diverse goederen.

Personeelskosten hebben betrekking op alle kosten voor het personeel van de Groep, inclusief reorganisatiekosten, pensioenkosten en kosten voor op aandelen gebaseerde remuneraties. Meer details zijn te vinden in onderstaande tabel:

Personeelskosten	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Lonen en salarissen	-392.601	-371.044	-417.102
Sociale zekerheid	-67.801	-63.436	-64.170
Pensioenen	-30.178	-27.113	-30.545
Op aandelen gebaseerde remuneraties	-5.004	-4.563	-4.698
Overige	-16.188	-17.946	-19.218
Personeelskosten	-511.771	-484.102	-535.731

Zoals uit onderstaande tabel blijkt, hebben de afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen van vaste activa voornamelijk betrekking op immateriële vaste activa (zie toelichting 9), materiële vaste activa (zie toelichting 11) en gebruiksrecht leases (zie toelichting 12).

Afschrijvingen en waardeverminderingen van vaste activa	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Afschrijving of waardevermindering van immateriële activa	-32.145	-28.661	-29.537
Afschrijving of waardevermindering van gebouwen	-10.660	-5.076	-5.938
Afschrijving of waardevermindering van installaties, machines en uitrusting	-10.683	-12.313	-12.916
Afschrijving of waardevermindering van meubilair, kantooruitrusting en voertuigen	-1.290	-1.009	-1.009
Afschrijving of waardevermindering van andere materiële activa		-692	-692
Afschrijving op gebruiksrecht leases	-13.951	-19.568	-22.115
Afschrijving van acquisitiegerelateerde immateriële activa	-5.628	-3.044	-3.044
Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa	-74.358	-70.362	-75.252

De (terugname van) waardevermindering van vlottende activa heeft betrekking op de waardevermindering van de voorraad uitzendrechten.

7 Financieel resultaat

Het financieel resultaat van DPG Media Group NV kan als volgt worden weergegeven:

Financieel resultaat	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Financiële opbrengsten			
Opbrengsten uit interesten op leningen	2.130	€ 35.651	€ 226.632
Opbrengsten uit kapitaalsubsidies	908	0	
Wisselkoerswinsten	215	321	327
Andere	1.365	539	542
Financiële opbrengsten	4.619	896	1.095
Financiële kosten			
Interestkosten op niet-achtergestelde obligatieleningen (obligaties)	-5.495	-3.374	-3.374
Interestkosten op leningen	-9.111	-5.662	-5.895
Interestkosten op leaseverplichtingen	-1.467	-1.410	-1.462
Interestkosten op schulden aan stichtingen	-138	-104	-104
Financiële kosten in verband met renteswaps	0	-165	-165
Wisselkoersverliezen	-315	-387	-439
Bankkosten	-1.624	-3.388	-3.418
Overige	-943	-2.117	-1.340
Financiële kosten	-19.094	-16.606	-16.198
Financieel resultaat	-14.475	-15.710	-15.103

Andere financiële opbrengsten houden hoofdzakelijk verband met inkomsten en winsten op vlottende activa en ontvangen betalingskortingen van leveranciers. Andere financiële kosten hebben voornamelijk betrekking op kosten gemaakt voor de niet-opgenomen termijnlending in verband met de voorgenomen acquisitie van RTL Nederland en betalingskortingen verleend aan klanten.

8 Belastingen

8.1 Belastingen in de winst- en verliesrekening

Deze toelichting geeft een analyse van de belastingen van de Groep en de wijze waarop de belastingen worden beïnvloed door niet-verrekenbare en niet-afrekbare posten.

De belangrijkste componenten van de belastingen worden in onderstaande tabel weergegeven.

Belastingen	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Belastingen op het resultaat			
Cash belastingen op de winst van het boekjaar	-60.200	-69.211	-69.176
Aanpassingen met betrekking tot voorgaande boekjaren	313	15	15
Cash belastingen	-59.887	-69.196	-69.160
Uitgestelde belastingen			
Afname/toename van uitgestelde belastingvorderingen	-1.318	-3.383	-4.097
Afname/toename van uitgestelde belastingverplichtingen	-1.042	584	584
Impact van wijzigingen in de inkomstenbelastingtarieven			0
Uitgestelde belastingen	-2.360	-2.799	-3.513
Belastingen	-62.247	-71.995	-72.674

De hierboven vermelde belastingen zijn berekend overeenkomstig de lokale en internationale belastingwetgeving. Er waren geen wijzigingen in de toepasselijke belastingtarieven in vergelijking met de vorige periode.

De belasting op de winst vóór belastingen van de Groep verschilt als volgt van het theoretische bedrag dat zou ontstaan bij toepassing van de belastingtarieven in elk afzonderlijk rechtsgebied van de geconsolideerde vennootschappen:

Aansluiting effectief belastingtarief	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	259.980	270.948
Winstbelasting berekend tegen de effectieve belastingtarieven	-66.321	-69.010
Theoretisch belastingtarief in %	26%	25%
Belastingeffect van bedragen die niet aftrekbaar zijn bij de berekening van het belastbaar inkomen		
Niet opgenomen uitgestelde belastingverliezen	-2.508	-1.517
Fiscaal niet-aftrekbare uitgaven: op aandelen gebaseerde remuneraties	-1.279	-1.199
Fiscaal niet-aftrekbare kosten: waardevermindering		
Fiscaal niet-aftrekbare kosten: overige	-2.011	-2.039
Belastingen berekend op andere basis	1.232	1.324
	2.931	
Aanpassing met betrekking tot voorgaande boekjaren	313	15
Goodwill impairment	1.763	116
Herwaardering van uitgestelde belastingen - wijziging van binnenlandse belastingtarieven		
Opname van bijkomende uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen verliezen	0	140
Dividenden betaald aan preferente aandeelhouders	3.184	
Overige	448	-503
Inkomstenbelastingen	-62.247	-72.673
Effectief belastingtarief in %	24%	27%

Het gewogen gemiddelde effectieve inkomstenbelastingtarief bedroeg 24% voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en 27% voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023, vergeleken met een theoretisch inkomstenbelastingtarief van 26% voor 2024 en 25% voor 2023. De belangrijkste factoren die van invloed waren op het effectieve belastingtarief zijn vermeld in bovenstaande tabel.

Er werden geen belastingen rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

8.2 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

De analyse van de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen is als volgt.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Uitgestelde belastingvorderingen		
Belastingkredieten	2.616	17.330
Voorzieningen	5.837	5.123
Immateriële vaste activa	2.940	2.670
Andere	4.268	3.543
Uitgestelde belastingvorderingen	15.661	28.666
Uitgestelde belastingverplichtingen		
Voorraden	4.204	4.397
Materiële vaste activa	3.625	3.926
Immateriële vaste activa	5.182	4.186
Contract activa	1.786	1.295
Andere	1.217	1.152
Uitgestelde belastingverplichtingen	16.014	14.956
Netto uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	-352	13.711

De bewegingen in de uitgestelde belastingenvorderingen en -verplichtingen zijn als volgt:

Mutatieschema uitgestelde belastingen	(in KEUR)
Per 1 januari 2023	17.910
Overname van een dochteronderneming	-1.453.000
Uitgestelde belastingen in resultaat	-3.513
Uitgestelde belastingen in niet-gerealiseerd resultaat	808
Uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	
Andere bewegingen	-41
Per 31 december 2023	13.711
Overname van een dochteronderneming	
Uitgestelde belastingen in resultaat	-2.360
Uitgestelde belastingen in niet-gerealiseerd resultaat	716
Uitgestelde belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	
Andere bewegingen	-12.418
Per 31 december 2024	-352

De andere beweging van 2024 heeft betrekking op de uitgestelde belastingvorderingen van de Deense activiteiten van de Groep, die aan het eind van het jaar zijn verkocht.
De Groep heeft geen uitgestelde belastingvorderingen erkend voor:

Bedrag van niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Overgedragen fiscale verliezen	36.325	34.508
Belastingkredieten	0	103.118
Niet erkende uitgestelde belastingvorderingen	36.325	137.626
Potentieel belastingvoordeel @ theoretisch inkomstenbelastingtarief	9.291	31.227

Belastingkredieten hadden betrekking op afschrijvingen op vaste activa die nog niet zijn gebruikt voor de vaststelling van het belastbaar inkomen in Denemarken. Deze afschrijvingen kunnen worden gebruikt als aftrekbare kosten bij de vaststelling van het belastbaar inkomen in toekomstige boekjaren.

Uitgestelde belastingvorderingen werden opgenomen voor overdraagbare fiscale verliezen en belastingkredieten voor zover het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare resultaten zullen gerealiseerd worden om deze verliezen en kredieten binnen een periode van vijf jaar te gebruiken, op basis van prognoses van het management.

9 Immateriële vaste activa

Het mutatieoverzicht van de immateriële vaste activa is als volgt:

Mutatieschema immateriële vaste activa (in KEUR)	Acquisitie gerelateerde immateriële vaste activa			Extern verworven software	Intern ontwikkelde software	Software in ontwikkeling	Totaal
	Handelsmerken	Licenties	Klantenrelaties				
Netto boekwaarde per 1 januari 2023							
Aanschaffingswaarde	1.215	0	0	234.995	19.684	1.010	256.905
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-46	0	0	-195.228	-12.540	0	-207.814
Netto boekwaarde per 1 januari 2023	1.170		0	39.767	7.144	1.010	49.091
Mutaties							
Verwervingen	151	48.051	0	21.075	10.027	2.137	81.440
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugneming van brutoboekwaarde	0	0	0	-116	-7.265	0	-7.381
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugboeking van gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	0	0	0	116	7.265	0	7.381
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-682	-1.421	-941	-24.401	-5.137	0	-32.582
Overige aanpassingen in aanschaffingswaarde	2.045		3.765	5.728		0	11.538
Andere aanpassingen in gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	0	0	0	-1.806		0	-1.806
Mutaties	1.513	46.630	2.824	597	4.890	2.137	58.591
Netto boekwaarde per 31 december 2023							
Aanschaffingswaarde	3.411	48.051	3.765	261.682	22.445	3.147	342.502
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-728	-1.421	-941	-221.319	-10.411	0	-234.820
Netto boekwaarde per 31 december 2023	2.683	46.630	2.824	40.364	12.034	3.147	107.682
Mutaties							
Verwervingen				19.919	13.115	1.480	34.514
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugneming van brutoboekwaarde							0
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugboeking van gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen							0
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-682	-4.004	-941	-24.241	-7.904		-37.773
Overige aanpassingen in aanschaffingswaarde				-10.362		-3.126	-13.488
Andere aanpassingen in gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen				10.248			10.248
Mutaties	-682	-4.004	-941	-4.436	5.211	-1.646	-6.500
Netto boekwaarde per 31 december 2024							
Aanschaffingswaarde	3.411	48.051	3.765	271.240	35.560	1.501	363.528
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-1.410	-5.425	-1.883	-235.312	-18.315	0	-262.346
Netto boekwaarde per 31 december 2024	2.001	42.626	1.883	35.927	17.245	1.501	101.182

De Groep heeft zowel extern verworven software als intern ontwikkelde software geactiveerd. De meeste investeringen hebben betrekking op applicatiesoftware die binnen de Groep en haar klantenplatforms wordt gebruikt.

Gedurende 2023 verwierf de Groep de uitzendrechten voor haar twee commerciële radio stations in Nederland voor een periode van 12 jaar vanaf september 2023.

Zie toelichting 4.2 voor meer informatie over de bedrijfscombinaties die door de Groep zijn afgerond.

Er zijn geen immateriële activa in onderpand gegeven.

10 Goodwill

De door bedrijfscombinaties verworven goodwill wordt door de Groep toegewezen aan de volgende kasstroomgenererende eenheden ("KGE"):

- Nederland excl. Independer.nl
- Independer.nl
- België

De mutaties in de boekwaarde van de goodwill op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden worden in de volgende tabel weergegeven.

Mutatieschema goodwill (in KEUR)	Nederland excl. Independer.nl	Independer.nl	België	Denemarken	Totaal
Per 1 januari 2023	564.995	187.530	134.423	4.855	891.803
Verwerving van dochterondernemingen	226	0	0	0	226
Verkoop van dochterondernemingen	0	0	0	0	0
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0
Andere	0	0	-2.731	-18	-2.749
Per 31 december 2023	565.221	187.530	131.692	4.837	889.281
Verwerving van dochterondernemingen	0	0	0	0	0
Verkoop van dochterondernemingen	0	0	0	-4.837	-4.837
Bijzondere waardevermindering	0	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0	0
Per 31 december 2024	565.222	187.530	131.692	0	884.444

De Groep toetst jaarlijks of er sprake is van bijzondere waardevermindering van goodwill. Voor de rapportageperiode van 31 december 2024 en 31 december 2023 is de bedrijfswaarde van de kasstroomgenererende eenheden bepaald op basis van berekeningen van de bedrijfswaarde, die het gebruik van veronderstellingen vergen.

Deze berekeningen maken gebruik van kasstroomprognoses op basis van het meest recente door het management goedgekeurde budget voor het eerstkomende boekjaar en het meest recente door het management goedgekeurde businessplan voor de twee jaren daarna. In totaal bestrijken de berekeningen die voor de toetsing op bijzondere waardevermindering van de goodwill worden gebruikt derhalve een periode van drie jaar. Kasstromen na die periode worden geëxtrapoleerd aan de hand van geraamde groeipercentages. Deze groeipercentages komen overeen met de prognoses die zijn opgenomen in rapporten die specifiek zijn voor de bedrijfstak waarin elke KGE actief is.

Voorts heeft het management discontovoeten vóór belasting vastgesteld, die de huidige marktbeoordeling weergeven van de risico's die specifiek zijn voor elke kasstroomgenererende eenheid, met betrekking tot de tijdswaarde van geld en de individuele risico's van de onderliggende activa die niet in de kasstroomprognoses zijn opgenomen. De berekening van de discontovoet is gebaseerd op de specifieke omstandigheden van de Groep en haar operationele segmenten en is afgeleid van haar gewogen gemiddelde kapitaalkosten (WACC). De WACC houdt rekening met zowel vreemd als eigen vermogen. De kosten van eigen vermogen worden afgeleid uit het verwachte rendement op investeringen door de aandeelhouders van de Groep. De kosten van schulden zijn gebaseerd op de rentedragende leningen die de Groep verplicht is af te lossen. Het segmentspecifieke risico wordt verwerkt door individuele bètafactoren toe te passen. De bètafactoren worden jaarlijks geëvalueerd op basis van openbaar beschikbare marktgegevens.

De berekende bedrijfswaarde van de KGE's is hoger dan de boekwaarde van de KGE per 31 december 2024 en per 31 december 2023, zodat geen sprake is van een bijzondere waardevermindering van de goodwill.

Het management heeft redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de belangrijkste aannames overwogen en beoordeeld, en heeft geen gevallen geconstateerd waardoor de boekwaarde van de KGE's de gebruikswaarde zou kunnen overschrijden. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen en hoeveel de veronderstellingen kunnen veranderen voordat de goodwill een risico van bijzondere waardevermindering loopt.

Test op bijzondere waardevermindering goodwill, per 31 december 2024	Nederland excl. Independer.nl	Independer.nl	België
Belangrijkste veronderstellingen (in %)			
Groeipercentage	0,00%	1,00%	0,00%
Disconteringsvoet vóór belastingen	12,71%	12,92%	13,29%
Sensitiviteit voor bijzondere waardevermindering			
Groeipercentage	-38,20%	-11,97%	-76,13%
Disconteringsvoet vóór belastingen	19,55%	8,93%	30,23%

11 Materiële vaste activa

Het mutatieoverzicht van de materiële vaste activa is als volgt:

Mutatieschema materiële vaste activa (in KEUR)	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair, kantooruitrusting en voertuigen	Overige materiële activa	Activa in aanbouw	Totaal
Netto boekwaarde per 1 januari 2023						
Aanschaffingswaarde	135.330	278.801	71.071	4.939	78.130	568.272
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-81.381	-249.635	-66.735	-2.681	0	-400.432
Netto boekwaarde per 1 januari 2023	53.949	29.166	4.336	2.258	78.130	167.839
Mutaties						
Verwervingen	4.933	8.007	610		47.936	61.486
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugneming van brutoboekwaarde	-5.591	-39.519	-57			-45.167
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugboek van gecumuleerde	5.113	39.491	97			44.701
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-5.938	-12.916	-1.009	-692		-20.555
Overige aanpassingen in aanschaffingswaarde	861	-120	-682	-16	-1.973	-1.930
Andere aanpassingen in gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-387	486	315	10		424
Mutaties	-1.009	-4.573	-726	-698	45.963	38.958
Netto boekwaarde per 31 december 2023						
Aanschaffingswaarde	135.533	247.168	70.942	4.923	124.093	582.660
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-82.593	-222.574	-67.332	-3.364	0	-375.863
Netto boekwaarde per 31 december 2023	52.940	24.594	3.611	1.560	124.093	206.798
Mutaties						
Verwervingen	18.971	11.584	6.308	0	182	37.045
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugneming van brutoboekwaarde	-3.320	0	0	0	0	-3.320
Verkopen en buitengebruikstellingen - terugboek van gecumuleerde	3.320	0	0	0	0	3.320
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-10.660	-10.683	-1.290	0	0	-22.633
Overige aanpassingen in aanschaffingswaarde	123.082	-5.062	0	-4.923	-124.043	-10.946
Andere aanpassingen in gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	183	4.783	23	3.364	0	8.353
Mutaties	131.576	622	5.041	-1.560	-123.861	11.818
Netto boekwaarde per 31 december 2024						
Aanschaffingswaarde	274.266	253.690	77.250	0	232	605.439
Gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen	-89.751	-228.475	-68.598	0	0	-386.823
Netto boekwaarde per 31 december 2024	184.516	25.215	8.652	0	232	218.616

De belangrijkste materiële vaste activa van de Groep hebben betrekking op kantoorgebouwen, drukkerijfaciliteiten en apparatuur.

Er werden geen financieringskosten geactiveerd.

Meer informatie over de door de Groep gerealiseerde bedrijfscombinaties is te vinden in toelichting 4.2.

Er zijn geen materiële vaste activa in onderpand gegeven.

12 Gebruiksrecht leases en leaseverplichtingen

Deze toelichting bevat informatie over de leaseovereenkomsten waarbij de Groep leasingnemer is. De Groep leaset voornamelijk gebouwen en bedrijfswagens.

(i) Bedragen opgenomen in de geconsolideerde balans

In de geconsolideerde balans zijn de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten opgenomen:

Gebruiksrecht leases	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Gebouwen	43.283	52.216
Voertuigen	17.503	15.850
Gebruiksrecht leases	60.786	68.066

Leaseverplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Kortlopend	16.186	18.005
Langlopend	50.698	58.441
Leaseverplichtingen	66.884	76.447

De toevoegingen aan de activa gebruiksrecht leases tijdens het boekjaar 2024 bedroegen KEUR 11.241 en hadden voornamelijk betrekking op nieuwe auto's en indexeringen van gehuurde kantoorgebouwen.

De toevoegingen aan de activa gebruiksrecht leases tijdens het boekjaar 2023 bedroegen KEUR 17.724 en hadden voornamelijk betrekking op nieuwe wagens, gebouwen en indexeringen van gehuurde kantoorgebouwen.

De betalingen in verband met kortetermijnhuur en alle huurlasten van activa van geringe waarde zijn opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2024 en bedragen KEUR 11.115 waarvan KEUR 3.829 betrekking heeft op de huur van 343 depots voor de krantendistributie in Nederland.

De betalingen in verband met huur op korte termijn en alle huurlasten van activa met lage waarde worden opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van 2023 bedragen KEUR 9.796 waarvan KEUR 3.765 betrekking heeft op de huur van 353 depots gebruikt voor de krantendistributie in Nederland.

(ii) Bedragen opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening

De geconsolideerde winst- en verliesrekening bevat de volgende bedragen met betrekking tot leaseovereenkomsten:

Leasing in de geconsolideerde winst- en verliesrekening	31 december 2024 (in KEUR)	2023 aangepast (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Gebouwen	-6.628	-13.642	-16.133
Voertuigen	-7.323	-5.925	-5.982
Afschrijvingen	-13.951	-19.568	-22.115
Interestkosten (inbegrepen in de financiële kosten)	-1.467	-1.410	-1.462

Lagere afschrijvingen op geleasde gebouwen in 2024 door verhuizing naar het nieuwe hoofdkantoor Mediavaert in Nederland in het voorjaar van 2024.

13 Handels- en overige vorderingen

13.1 Handelsvorderingen

De volgende tabel geeft de langlopende en kortlopende handelsvorderingen van de Groep weer.

Handelsvorderingen	31 december 2024	31 december 2023
	(in KEUR)	(in KEUR)
Handelsvorderingen op lange termijn		
Handelsvorderingen derden	0	0
Handelsvorderingen verbonden partijen (toelichting 28)		
Voorziening voor oninbare handelsvorderingen		
Handelsvorderingen op lange termijn	0	0
Handelsvorderingen op korte termijn		
Handelsvorderingen derden	243.469	291.240
Handelsvorderingen verbonden partijen (toelichting 28)	9.041	5.815
Op te stellen facturen en te ontvangen creditnota's	59.402	58.805
Voorziening voor oninbare handelsvorderingen	-5.444	-5.437
Handelsvorderingen op korte termijn	306.468	350.424

Handelsvorderingen hebben verschillende vervalddata, een periode van 0 - 60 dagen is de range voor krediettermijnen. Bijgevolg worden zij ingedeeld als vlottende activa. Handelsvorderingen worden aanvankelijk opgenomen tegen het bedrag van de vergoeding die onvoorwaardelijk is, tenzij zij significante financieringscomponenten bevatten, in welk geval zij tegen reële waarde worden opgenomen. De Groep erkent handelsvorderingen met het doel de contractuele kasstromen te innen en waardeert ze daarom vervolgens tegen geamortiseerde waarde met behulp van de effectieve-rentemethode.

De Groep beoordeelt op toekomstgerichte basis de verwachte kredietverliezen in verband met zijn tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerde schuldinstrumenten. De toegepaste waardeverminderingmethode hangt af van de vraag of er sprake is van een aanzienlijke toename van het kredietrisico. Voor B2C-klienten wordt de Groep vaak vooraf betaald en voor B2B-klienten zijn er geen materiële verliesvoorzieningen. De onderstaande tabel toont de ouderdom van de handelsvorderingen.

Ouderdom van handelsvorderingen, op basis van factuurdatum	31 december 2024		31 december 2023	
	Bedrag (in KEUR)	%	Bedrag (in KEUR)	%
Handelsvorderingen (langlopend + kortlopend), op basis van factuurdatum				
Minder dan 1 maand	161.002	64%	176.457	59%
Tussen 1 en 2 maanden	71.042	28%	90.820	31%
Tussen 2 maanden en 1 boekjaar	13.459	5%	22.020	7%
Tussen 1 en 2 jaar	2.758	1%	3.813	1%
Meer dan 2 jaar	4.250	2%	3.945	1%
Handelsvorderingen (langlopend + kortlopend)	252.510	100%	297.055	100%
Handelsvorderingen (langlopend + kortlopend), op basis van voorzieningen voor verliezen				
Met aftrek voorziening voor oninbare handelsvorderingen	5.861	2%	5.955	2%
Zonder voorziening voor oninbare handelsvorderingen	246.025	98%	291.100	98%
Handelsvorderingen (langlopend + kortlopend)	251.886	100%	297.055	100%

13.2 Overige vorderingen

De volgende tabel geeft een overzicht van de langlopende en kortlopende overige vorderingen van de Groep.

Overige vorderingen	31 december 2024	31 december 2023
	(in KEUR)	(in KEUR)
Langlopende overige vorderingen		
Overige vorderingen derden	0	0
Overige vorderingen verbonden partijen (toelichting 28)		750
Voorziening voor oninbare overige vorderingen		
Langlopende overige vorderingen	0	750
Kortlopende overige vorderingen		
Overige vorderingen derden	3.308	5.276
Overige vorderingen verbonden partijen (toelichting 28)	459	2.500
Voorziening voor oninbare overige vorderingen		
Kortlopende overige vorderingen	3.767	7.776

14 Voorraad

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de voorraad.

Voorraad	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Grond- en hulpstoffen	7.576	8.605
Verworven uitzendrechten	33.009	30.778
Geproduceerde TV content: werk in uitvoering	4.686	2.489
Geproduceerde TV content: afgewerkte producten	44.572	42.342
Handelsgoederen	567	946
Waardevermindering	-101	-774
Voorraad	90.309	84.386

Grond- en hulpstoffen houden verband met de drukkerijactiviteiten van de Groep. Handelsgoederen houden verband met de merchandising- en webshopactiviteiten van de Groep. Het grootste deel van de voorraad bestaat uit uitzendrechten, intern gegenereerd en verworven.

Het grootste deel van de waardevermindering (KEUR 101 per 31 december 2024 en KEUR 774 per 31 december 2023) heeft betrekking op bepaalde uitzendrechten die verouderd werden geacht of die minder waard waren dan hun boekwaarde.

15 Afgeleide financiële instrumenten

De Groep heeft de volgende afgeleide financiële instrumenten (of derivaten) in de volgende posten van de geconsolideerde balans:

Afgeleide financiële instrumenten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Vaste activa		
Renteswaps	0	0
Valutatermijncontracten	0	0
Vlottende activa		
Renteswaps	0	0
Termijncontracten in vreemde valuta	177	0
Afgeleide financiële instrumenten (activa)	177	0
Verplichtingen op lange termijn		
Renteswaps	7.372	3.530
Valutatermijncontracten	0	0
Kortlopende verplichtingen		
Renteswaps	0	0
Termijncontracten in vreemde valuta	0	81
Afgeleide financiële instrumenten (passiva)	7.372	3.611

De Groep gebruikt geen derivaten als speculatieve investeringen. De volledige reële waarde van een indekkingsderivaat wordt ingedeeld als een langlopend financieel actief of passief indien de resterende looptijd van de ingedekte positie meer dan twaalf maanden bedraagt, en als een kortlopend financieel actief of passief indien de looptijd van de ingedekte positie minder dan twaalf maanden bedraagt.

(i) Renteswaps

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het nominale of contractuele bedrag en de reële waarde van de renteswaps.

Renteswaps	Tegenpartij	Notioneel of contractueel bedrag		Reële waarde (fair value)	
		31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
IRS 1	BNP Paribas	325.000	550.000	-2.748	-3.530
IRS 2	ING	100.000		-1.177	
IRS 3	ING	100.000		-1.143	
IRS 4	Belfius	225.000		-2.305	
		750.000	550.000	-7.372	-3.530

Het bedrag van de gebruikte leningen tegen een variabele rentevoet bedraagt KEUR 35.000 per 31 december 2023 welke niet gehedged is door rente swaps.

De bankleningen per 31 december 2024 bevatten geen opgenomen bedragen tegen variable rentevoet die niet zijn afgedekt door IRS contracten.

De flexi forward start renteswaps, in 2023 en 2024 aangegaan, hebben betrekking op de termijnlening voor de voorgenomen acquisitie van RTL Nederland.

(ii) Valutatermijncontracten

De effecten van de aan vreemde valuta gerelateerde indekkingsinstrumenten op de financiële positie en prestaties van de Groep zijn als volgt:

Valutatermijncontracten	31 december 2024	31 december 2023
Boekwaarde (in KEUR)	6.855	9.571
Notioneel of contractueel bedrag (in KEUR)	6.678	9.506
Vervaldatum	Jan25 - Dec25	Jan24 - Nov24
Indekkingsratio	1 to 1	1 to 1
Wijziging in de contante waarde van uitstaande indekkingsinstrumenten sinds het	N/A	N/A
Waardeverandering van de ingedekte positie gebruikt om de ineffectiviteit van de	N/A	N/A
Gewogen gemiddelde ingedekte koers voor uitstaande indekkingsinstrumenten	1,07	1,10

(iii) Indekkingsreserves

De indekkingsreserves van de Groep hebben betrekking op de volgende afgeleide financiële instrumenten:

Mutatieschema afgeleide financiële instrumenten (in KEUR)	Renteswaps	Valutatermijncontracten	Totaal
Per 1 januari 2023	232	-23	209
Aanpassing reële waarde in niet-gerealiseerd resultaat	-3.597	-58	-3.655
Overboeking van niet-gerealiseerd resultaat naar resultaat van het boekjaar	-165		-165
Per 31 december 2023	-3.530	-81	-3.611
Aanpassing reële waarde in niet-gerealiseerd resultaat	-3.842	258	-3.584
Overboeking van niet-gerealiseerd resultaat naar resultaat van het boekjaar	0		0
Per 31 december 2024	-7.372	177	-7.195

(iv) In de winst- en verliesrekening erkende bedragen

Naast de bedragen vermeld in de bovenstaande reconciliatie van de indekkingsreserves, werden de volgende bedragen met betrekking tot afgeleide financiële instrumenten in de winst- en verliesrekening opgenomen:

Afgeleide financiële instrumenten opgenomen in de winst- en verliesrekening	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Nettoresultaat op valutatermijncontracten die niet als hedge worden aangemerkt		0
Niet-effectieve dekking van renteswaps	0	-165
In de winst- en verliesrekening opgenomen afgeleide financiële instrumenten	0	-165

16 Geldmiddelen en kasequivalenten

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de balanspost geldmiddelen en kasequivalenten.

Geldmiddelen en kasequivalenten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Liquide middelen	94.681	30.514
Bankdeposito's op korte termijn	240.000	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	334.681	30.514

De bovenstaande cijfers sluiten als volgt aan bij de geldmiddelen in het kasstroomoverzicht aan het einde van het boekjaar:

Geldmiddelen en kasequivalenten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Liquide middelen	334.681	30.514
Negatieve banksaldi (toelichting 19)	0	0
Saldo volgens het kasstroomoverzicht	334.681	30.514

De hierboven en in het kasstroomoverzicht vermelde geldmiddelen en kasequivalenten omvatten geen in pand gegeven geldmiddelen.

17 Over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de balanspost over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten.

Over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Over te dragen kosten		
Marketing en evenementen	278	1.344
Ruil	380	730
ICT-contracten en licentievergoedingen	14.714	8.842
Overige	12.543	11.863
Over te dragen kosten	27.914	22.778
Toe te rekenen opbrengsten		
Interesten	1.104	134
Affiliate omzet (toelichting 5.2)	6.921	5.020
Overige	1.453	4.465
Toe te rekenen opbrengsten	9.478	9.618
Over te dragen kosten en toe te rekenen opbrengsten	37.392	32.396

De over te dragen kosten hebben betrekking op uitgaven die zijn betaald maar nog niet zijn gemaakt, zoals promotiekosten, vooruitbetalingen voor evenementen, ruil, ICT- en andere contracten en licentievergoedingen.

De toe te rekenen opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de door Independer geleverde direct writer services, waarvoor de desbetreffende omzet in één keer moet worden opgenomen, ook al worden de betalingen gespreid in de tijd over de contractduur van het onderliggende verzekeringscontract. Zie toelichting 5.2.

18 Eigen vermogen

18.1 Aandelenkapitaal

Het aandelenkapitaal van de Groep per 31 december 2024 bedraagt KEUR 190.000 en bestond uit 15.000.000 aandelen. Op 23 januari 2025 is het aantal aandelen verviervoudigd met als gevolg dat het aandelenkapitaal van KEUR 190.000 voortaan 60.000.000 aandelen vertegenwoordigt.

Er bestaat slechts 1 soort gewone aandelen zonder nominale waarde.

De houders van gewone aandelen hebben recht op dividenden die regelmatig worden uitgegeven en hebben recht op één stem per aandeel tijdens vergaderingen van de Vennootschap.

Alle gewone aandelen zijn volledig volstort.

18.2 Reserves, overgedragen winst en omrekeningsverschillen

Het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen geeft een uitsplitsing van de balanspost reserves, overgedragen winsten en omrekeningsverschillen en de wijzigingen.

Volgens het huidige Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen moet ten minste 5% van de jaarlijkse nettowinst van de vennootschap worden gereserveerd voor de vorming van wettelijke reserves totdat deze reserve een bedrag gelijk aan 10% van het aandelenkapitaal heeft bereikt.

Voor meer informatie over op aandelen gebaseerde remuneraties, zie toelichting 27.

De overige reserves tonen de gecumuleerde niet-gerealiseerde resultaten van de Groep, OCI.

De overgedragen winsten tonen de gecumuleerde winsten (of verliezen) van de Groep verminderd met de betaalde dividenden.

Wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van de buitenlandse gecontroleerde entiteiten worden opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten, zoals beschreven in toelichting 1.2, en gecumuleerd in een afzonderlijke post binnen het eigen vermogen.

19 Obligaties en andere leningen

De volgende tabel geeft een overzicht van de obligaties en andere leningen op 31 december 2024 en 31 december 2023 weer:

Obligaties en andere leningen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Obligaties en andere leningen (langlopend)		
Obligaties	233.568	149.613
Bankleningen	75.000	91.667
Leaseverplichtingen	50.698	58.441
Obligaties en andere leningen (langlopend)	359.265	299.721
Obligaties en andere leningen (kortlopend)		
Bankleningen	16.667	43.333
Negatieve banksaldi	0	0
Leaseverplichtingen	16.186	18.005
Obligaties en andere leningen (kortlopend)	32.853	61.339
Obligaties en andere leningen	392.118	361.059

De niet-achtergestelde obligaties hebben betrekking op een door DPG Media Group NV uitgegeven onderhandse obligatie in euro van KEUR 150.000 tegen een vaste rentevoet van 2,15% gedurende 7 jaar met vervaldatum op 28 juni 2026, een uitgegeven onderhandse obligatie in euro van KEUR 53.800 tegen een vaste rentevoet van 5,021% voor 6,5 jaar met vervaldatum op 3 december 2030 en een uitgegeven onderhandse obligatielening door DPG Media Group NV van KEUR 30.000 tegen een vaste rentevoet van 5,007% voor 7 jaar met vervaldatum 3 december 2030.

In december 2023 is de Groep een nieuwe facility agreement aangegaan met haar banken bestaande uit een termijnlening van KEUR 1.100.000 voor het financieren van haar voorgenomen acquisitie van RTL Nederland. Ondertussen is het bedrag van de term loan verlaagd door de Groep naar KEUR 800.000 (stand op jaareinde 2024). Op 31 december 2024 was de acquisitie nog niet afgerond. Daardoor is de termijnlening nog niet opgenomen.

In maart 2024 werd een revolving credit facility van KEUR 150.000, waarvan per 31 december 2024 niets was opgenomen, toegevoegd aan deze kredietovereenkomst.

Deze leningen werden aanvankelijk gewaardeerd tegen reële waarde en later tegen geamortiseerde kostprijs.

Eind 2021 is de Groep een lening aangegaan bij de Europese Investeringsbank (EIB) voor een bedrag van KEUR 100.000. De stand van de lening per 31 december 2024 was KEUR 91.667 (KEUR 100.000 per 31 december 2023). In december 2024 werd door de Groep een 2^{de} lening met de EIB getekend voor een bedrag van KEUR 120.000 voor het financieren van verdergaande digitalisering- en innovatieplannen. Op 31 december 2024 was het bedrag nog niet opgenomen.

Voor meer uitleg over de leaseverplichtingen wordt verwezen naar toelichting 12.

Alle leningen die binnen één jaar na het einde van het boekjaar vervallen, worden ingedeeld als kortlopende schulden, evenals het kortlopende gedeelte van langlopende leningen.

De volgende tabel toont het verloop van de obligaties en leningen van de Groep.

Mutatieschema obligaties en andere leningen (in KEUR)	Schulden op lange termijn	Schulden op korte termijn	Totaal
Per 1 januari 2023	314.104	77.976	392.080
Bijkomende leningen		35.000	35.000
Aanvullende leaseverplichtingen	23.010		23.010
Aflossingen		-81.217	-81.217
Termination leases	-7.930	-39	-7.969
Amortizatie	155		155
Herclassificatie naar kortlopend deel van langlopende leningen	-29.618	29.618	0
Per 31 december 2023	299.721	61.339	361.059
Bijkomende leningen	83.800		83.800
Aanvullende leaseverplichtingen	9.798		9.798
Aflossingen		-59.564	-59.564
Termination leases	-557	-2.572	-3.130
Amortizatie	155		155
Herclassificatie naar kortlopend deel van langlopende leningen	-33.651	33.651	0
Per 31 december 2024	359.265	32.853	392.118

De belangrijkste beweging in 2024 heeft betrekking op de uitgegeven obligatieleningen en terugbetalingen van de bankleningen met de kasstromen vanuit de 2024 activiteiten.

De belangrijkste bewegingen in 2023 betreffen de terugbetaling van de bankleningen met de kasstromen vanuit de 2023 activiteiten.

De looptijd van de obligaties en leningen is opgenomen in het gedeelte over het liquiditeitsrisico in toelichting 3.

Hieronder volgen de beschikbare niet-opgenomen faciliteiten.

Niet opgenomen kredietfaciliteiten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Vervallend binnen één jaar	0	0
Looptijd langer dan één jaar	150.000	115.000
Niet opgenomen kredietfaciliteiten	150.000	115.000

Obligaties en leningen zijn in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde, gecorrigeerd voor transactiekosten, en vervolgens tegen geamortiseerde kostprijs. De reële waarde werd geraamd door berekening van de contante waarde van de toekomstige verwachte kasstromen. De schattingen zijn gebaseerd op een discontovoet die de marktrente voor het soortgelijke instrument op de markt benadert. Bij het bepalen van deze marktrente is schatting vereist.

Voor de meeste leningen verschilt de reële waarde niet materieel van de boekwaarde, aangezien de te betalen rente op die leningen dicht bij de huidige marktrente ligt of de leningen van korte termijn zijn. Het verschil in onderstaande tabel voor de niet-achtergestelde obligaties betreft de marktwaarde van de obligatie in vergelijking met de boekwaarde ervan, waarbij de marktwaarde van de obligatie uitgegeven door de Groep in 2019 lager is dan de nominale waarde en de marktwaarde van de obligaties uitgegeven door de Groep in 2024 hoger is dan de nominale waarde.

Reële waarde obligaties en andere leningen (langlopend)	31 december 2024 (in KEUR)		31 december 2023 (in KEUR)	
	Boekwaarde	Reële waarde	Boekwaarde	Reële waarde
Obligaties	233.568	232.956	149.613	143.981
Bankleningen	75.000	75.000	91.667	91.667
Leaseverplichtingen	50.698	50.698	58.441	58.441
	359.265	358.654	299.721	294.089

Volgens de voorwaarden van de bank facility agreement van DPG Media Group NV dient de Groep te voldoen aan een financiële convenant dat de leverage ratio (geconsolideerde netto financiële schuld ten opzichte van EBITDA) niet meer dan 3,25 mag bedragen. De Groep heeft gedurende de gehele rapportageperiode aan deze convenant voldaan. Per 31 december 2024 bedraagt de leverage ratio van de Groep 0,07 (0,79 per 31 december 2023).

Volgens de voorwaarden van de leningsovereenkomsten van DPG Media Group NV met de Europese Investeringsbank (EIB) moet de Groep voldoen aan eenzelfde financiële convenant dat de leverage ratio niet meer dan 2,75 en 3,25 mag bedragen.

Voorts moet de interest cover ratio meer dan 6 bedragen (27 per 31 december 2024 en 33 per 31 december 2023). Aan beide voorwaarden is ruimschoots voldaan.

Meer details zijn opgenomen in het deel over het solvabiliteitsrisico onder toelichting 3.

DPG Media Group NV staat per 31 december 2024 garant voor een facility agreement van KEUR 950.000. Deze facility agreement bestaat uit een term loan van KEUR 800.000 (origineel KEUR 1.100.000), voor de voorgenomen acquisitie van RTL Nederland, nog niet opgenomen, en een revolving credit facility van KEUR 150.000, ook niet opgenomen per op 31 december 2024.

20 Voorzieningen en personeelsverplichtingen

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de balanspost voorzieningen en personeelsverplichtingen.

Voorzieningen en personeelsverplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Langlopende voorzieningen en personeelsverplichtingen		
Voorzieningen	23.885	18.797
Personeelsverplichtingen	8.823	11.152
Langlopende voorzieningen en personeelsverplichtingen	32.708	29.949
Kortlopende voorzieningen en personeelsverplichtingen		
Voorzieningen	3.430	6.919
Personeelsverplichtingen		
Kortlopende voorzieningen en personeelsverplichtingen	3.430	6.919

20.1 Voorzieningen

De volgende tabel geeft een overzicht van het mutatieverloop van de voorzieningen sinds 1 januari 2023:

Mutatieschema voorzieningen, in KEUR	Herstructurering	Geschillen	Wederinstaatstelling	Andere	Totaal
Per 1 januari 2023	7.997	12.465	3.107	4.097	27.665
Bijkomende voorzieningen	11.707	150	51		11.908
Teruggenomen ongebruikte bedragen	-523		-667	-504	-1.693
Tijdens het boekjaar gebruikte bedragen	-12.262		-300	398	-12.164
Per 31 december 2023	6.919	12.615	2.192	3.991	25.716
Bijkomende voorzieningen	10.107	50	11	7.761	17.929
Teruggenomen ongebruikte bedragen	-567	-60	-272		-899
Tijdens het boekjaar gebruikte bedragen	-11.304		-310	-882	-12.496
Overige mutaties	-1.725		-1.209		-2.935
Per 31 december 2024	3.430	12.605	411	10.870	27.315
Langlopende voorzieningen		12.615	2.192	3.991	18.797
Kortlopende voorzieningen	6.919				6.919
Per 31 december 2023	6.919	12.615	2.192	3.991	25.716
Langlopende voorzieningen		12.605	411	10.870	23.885
Kortlopende voorzieningen	3.430				3.430
Per 31 december 2024	3.430	12.605	411	10.870	27.315

De voorzieningen voor herstructurering heeft per 31 december 2024 en 31 december 2023 voornamelijk betrekking op verdere optimalisatie in de verscheidene landen waar de Groep actief is.

DPG Media treft voorzieningen voor geschillen indien het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen nodig zal zijn en indien het bedrag betrouwbaar kan worden ingeschat.

De Groep heeft een aantal leasecontracten getekend voor filialen en hoofdkantoren waarin wederinstaatstellingsverplichtingen bestaan. Het opgebouwde bedrag vertegenwoordigt de netto contante waarde van de uitgaven die de Groep verwacht te moeten doen bij de beëindiging van het contract voor de ontmanteling van alle aanpassingen aan de gehuurde eigendommen.

Andere voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op verlieslatende contracten voor kantoorpanden, niet zijnde de huur voor deze panden zelf, die leeg komen te staan. De toename van de overige voorzieningen in 2024 heeft voornamelijk betrekking op voorzieningen opgenomen in het kader van de verkoop van de Deense activiteiten van de Groep. Zie toelichting 4.3.

Een voorziening wordt ingedeeld als kortlopend wanneer de verplichting binnen twaalf maanden na de rapportageperiode moet worden afgewikkeld. Anders wordt de voorziening ingedeeld als langlopend.

20.2 Personeelsverplichtingen

De volgende tabel geeft inzicht in de samenstelling van de personeelsverplichtingen van de Groep.

Personeelsverplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Pensioenverplichtingen	8.421	10.565
Andere langetermijnpersoneelsverplichtingen	402	587
Personeelsverplichtingen	8.823	11.152

(i) Pensioenen

De Groep biedt haar werknemers in België een aantal vaste prestatie en vaste bijdrage pensioenregelingen aan. Wegens de Belgische wetgeving die van toepassing is op de pensioenplannen van de tweede pijler (de zogenaamde "Wet Vandenbroucke"), worden alle Belgische pensioenplannen die gestructureerd zijn als vaste bijdrage regelingen onder IFRS beschouwd als vaste prestatie pensioenregelingen.

De Groep is van oordeel dat de op de laatste waarderingsdatum vastgestelde bijdragepercentages volstaan om haar verplichtingen inzake pensioenen te dekken en dat de reguliere bijdragen, die gebaseerd zijn op de pensioenkosten, niet aanzienlijk zullen stijgen. De verwachte bijdragen aan de pensioenregelingen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025 bedragen KEUR 5.170, voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 bedragen ze KEUR 4.969.

De Groep heeft ook vaste bijdrage pensioenregelingen in landen buiten België, die vaste bijdragen ontvangen van de bedrijven van de Groep. De wettelijke of feitelijke verplichting van de Groep voor deze plannen is beperkt tot de bijdragen. De kost die in de huidige periode werd opgenomen met betrekking tot deze bijdragen bedroeg KEUR 30.031 en in 2023 KEUR 30.374, or KEUR 26.942 voor aangepast 2023.

De onderstaande tabellen geven de samenstelling van de verplichtingen met betrekking tot de vaste prestatie pensioenregelingen van de Groep weer:

Mutatieschema pensioenverplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Per 1 januari		
Netto pensioenverplichting van het type vaste prestatie	-10.565	-12.647
Totale (lasten)/baten opgenomen in winst-en-verliesrekening	-3.193	-3.361
Totale waardeaanpassingen opgenomen in niet-gerealiseerd resultaat	369	306
Werkgeversbijdragen	4.969	5.137
Per 31 december	-8.421	-10.565

Financiering van pensioenverplichtingen	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
Gefinancierde pensioenverplichtingen van het type vaste prestatie	-93.271	-92.937
Reële waarde van de plan assets	84.850	82.371
Pensioenverplichtingen	-8.421	-10.565

De belangrijkste actuariële veronderstellingen waren als volgt:

Veronderstellingen gebruikt bij de berekening van de pensioenverplichtingen	31 december 2024	31 december 2023
Financiële veronderstellingen		
Discontovoet en verwacht rendement op plan assets	2,95%-3,4%	3,25%-3,3%
Inflatie	2,00%	2,20%
Salarisverhoging (bovenop inflatie)	1,00%	1,00%
Demografische aannames		
Sterftetabellen	MR-5/FR-5	MR-5/FR-5
Omloopsnelheid		
Leeftijd < 50	9,00%	9,00%
50 <= Leeftijd < 60	4,50%	4,50%
Leeftijd >= 60	3,00%	3,00%
Pensioenleeftijd	65-67	65-67
Moment van uitbetaling	At 65 years	At 65 years
Betalingsvorm	Lump Sum	Lump Sum

De resultaten van de sensitiviteitsanalyse voor de in de actuariële berekeningen gebruikte discontovoet van +/- 0,5% staan in de onderstaande tabel:

Sensitiviteitsanalyse inzake discontovoet	31 december 2024	31 december 2023
<u>Basisscenario</u>		
Discontovoet	2,95%-3,4%	3,25%-3,3%
Gefinancierde pensioenverplichtingen van het type vaste prestatie	-93.271	-92.937
Reële waarde van de plan assets	84.850	82.371
Pensioenverplichtingen	-8.421	-10.565
<u>Sensitiviteit 1</u>		
Discontovoet	3,90%	3,80%
Gefinancierde pensioenverplichtingen van het type vaste prestatie	-88.554	-87.962
Reële waarde van de plan assets	80.774	78.187
Pensioenverplichtingen	-7.780	-9.776
<u>Sensitiviteit 2</u>		
Discontovoet	2,90%	2,80%
Gefinancierde pensioenverplichtingen van het type vaste prestatie	-98.397	-98.357
Reële waarde van de plan assets	89.270	86.920
Pensioenverplichtingen	-9.127	-11.437

(ii) Overige personeelsverplichtingen

De als overige personeelsverplichtingen gerapporteerde bedragen houden volledig verband met door de Groep aangeboden jubileumpremies ter beloning van werknemers voor lange dienstjaren.

21 Handelsschulden en overige verplichtingen

Handelsschulden en overige verplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Handelsschulden en overige verplichtingen op lange termijn		
Handelsschulden	0	0
Overige verplichtingen	16.288	20.956
Handelsschulden en overige verplichtingen op lange termijn	16.288	20.956
Handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn		
Handelsschulden	293.233	291.230
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	112.774	120.528
Overige kortlopende verplichtingen	2.560	5.800
Handelsschulden en overige verplichtingen op korte termijn	408.567	417.558

21.1 Handelsschulden

De volgende tabel toont de handelsschulden van de Groep op lange en korte termijn.

Handelsschulden	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Handelsschulden op lange termijn		
Handelsschulden derden		
Handelsschulden verbonden partijen (toelichting 28)		
Handelsschulden op lange termijn	0	0
Handelsschulden op korte termijn		
Handelsschulden derden	243.695	229.560
Handelsschulden verbonden partijen (toelichting 28)	49.538	61.670
Handelsschulden op korte termijn	293.233	291.230

Handelsschulden zijn ongedekt en worden gewoonlijk binnen 60 dagen na opname betaald.

Er zijn geen langlopende handelsschulden.

21.2 Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de balanspost overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid.

Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
BTW	23.417	26.260
Bedrijfsvoorheffing	20.828	22.467
Sociale zekerheid	5.367	7.193
Bezoldigingen en andere personeelskosten	62.157	63.238
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	1.006	1.370
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	112.774	120.528

Het bedrag van de op de rapportagedatum uitstaande personeelsbeloningen op korte termijn heeft voornamelijk betrekking op te betalen salarissen en lonen en de daarmee verband houdende belastingen op deze bedragen.

21.3 Overige verplichtingen

In relatie tot het bedrijfsonderdeel Automotive Mediaventions B.V. is in 2023 een aankooptieverplichting door de Groep verantwoord, als een langlopende overige verplichting voor een bedrag van KEUR 9.148. Gedurende 2024 is deze aankooptieverplichting aangepast naar KEUR 3.500 als gevolg van nieuwe businessplannen van dit bedrijfsonderdeel.

Daarnaast hebben de overige verplichtingen betrekking op de schuld aan de Nederlandse stichtingen in verband met hun preferente aandelen in DPG Media BV voor een bedrag van KEUR 10.234.

In 2009 verwierf DPG Media Group NV een meerderheidsbelang van 58,5% in DPG Media BV (voorheen PCM) via een kapitaalverhoging van KEUR 130.000. De bestaande aandelen, die toebehoren aan drie stichtingen, werden voor deze kapitaalverhoging omgezet in preferent aandelenkapitaal met een totale nominale waarde van KEUR 92.222. Dit preferent aandelenkapitaal is tegen nominale waarde opgenomen in de IFRS-consolidatie van DPG Media Group NV als een achtergestelde lening voor preferente aandelen. Aangezien de betaling voor dit preferent aandelenkapitaal contractueel is vastgelegd, evolueren deze minderheidsbelangen niet naar boven of beneden met de resultaten van DPG Media BV. In de loop van 2014 werd een overeenkomst gesloten met Stichting Democratie en Media over de aankoop door DPG Media BV van een deel van hun preferent aandelenkapitaal voor een bedrag van KEUR 20.000.

Deze transactie werd effectief uitgevoerd op 3 februari 2015. Op 31 december 2015 heeft DPG Media BV ook een deel van het preferente aandelenkapitaal van Stichting De Volkskrant gekocht voor een bedrag van KEUR 3.578. Op dezelfde datum werd Stichting Het Nieuwe Parool aandeelhouder van DPG Media BV door de

verwerving van preferente aandelen voor een bedrag van KEUR 825. Op 31 december 2015 heeft Stichting Democratie en Media ook ingeschreven op nieuwe preferente aandelen in DPG Media BV voor een bedrag van KEUR 6.950. Hiervoor werd een aparte categorie preferente aandelen B gecreëerd. Eind december 2018 werd een overeenkomst bereikt met Stichting Democratie en Media betreffende de aankoop door DPG Media BV van de rest van hun preferente aandelen A voor een bedrag van KEUR 33.136. Deze overeenkomst werd effectief uitgevoerd op 7 maart 2019.

Eind december 2021 werd nog een overeenkomst bereikt met Stichting Democratie en Media betreffende de aankoop door DPG Media BV van een deel van de preferente aandelen A voor een bedrag van KEUR 33.136.

De totale achtergestelde lening voor preferente aandelen bedroeg op 31 december 2024 KEUR 10.266 (op 31 december 2023 KEUR 10.234), bestaande uit KEUR 3.188 preferente aandelen A en KEUR 6.950 preferente aandelen B en een vergoeding over het jaar van KEUR 128 (KEUR 96 voor het voorgaande jaar).

22 Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten

De volgende tabel geeft een uitsplitsing van de balanspost toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten.

Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Toe te rekenen kosten		
Interesten	3.254	2.134
Kortingen op advertentie omzet		
Marketing en evenementen	52	3.234
Overige	1.975	15.465
Toe te rekenen kosten	5.282	20.833
Over te dragen opbrengsten		
Abonnementen	120.642	139.490
Advertentie	2.350	3.284
Ruil	385	1.248
overige	9.779	4.253
Over te dragen opbrengsten	133.157	148.275
Toe te rekenen kosten en over te dragen opbrengsten	138.439	169.108

De toe te rekenen kosten betreffen kosten die worden gemaakt voordat zij worden betaald, zoals rente, advertentiekortingen, kosten in verband met marketing en evenementen, enz.

De over te dragen opbrengsten hebben voornamelijk betrekking op de voorschotten die zijn ontvangen voor abonnementen. Zie toelichting 5.2.

23 Financiële instrumenten per categorie

De Groep bezit de volgende financiële instrumenten op 31 december 2024 en op 31 december 2023:

Financiële activa, per 31 december 2024 (in KEUR)	Financiële activa tegen reële waarde via niet-gerealiseerd resultaat (FVOCI)	Financiële activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening (FVPL)	Financiële activa tegen geamortiseerde waarde	Totaal
Financiële vaste activa	0	0	4.218	4.218
Handels- en overige vorderingen	0	0	310.235	310.235
Andere vlottende activa	1.462	0	0	1.462
Afgeleide financiële instrumenten	177	0	0	177
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	0	334.681	334.681
Financiële activa	1.639	0	649.134	650.773

Financiële passiva, per 31 december 2024 (in KEUR)	Financiële passiva tegen reële waarde via niet-gerealiseerd resultaat (FVOCI)	Financiële passiva tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening (FVPL)	Financiële passiva tegen geamortiseerde waarde	Totaal
Obligaties	0	0	233.568	233.568
Bankleningen	0	0	91.667	91.667
Leaseverplichtingen	0	0	66.884	66.884
Afgeleide financiële instrumenten	7.372	0	0	7.372
Handelsschulden en overige schulden	0	0	309.521	309.521
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	0	0	112.774	112.774
Andere schulden op korte termijn	0	0	2.560	2.560
Financiële verplichtingen	7.372	0	816.973	824.345

Financiële activa, per 31 december 2023 (in KEUR)	Financiële activa tegen reële waarde via niet-gerealiseerd resultaat (FVOCI)	Financiële activa tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening (FVPL)	Financiële activa tegen geamortiseerde waarde	Totaal
Financiële vaste activa	0	0	2.938	2.938
Handels- en overige vorderingen	0	0	358.950	358.950
Andere vlottende activa	2.192	0	0	2.192
Afgeleide financiële instrumenten	0	0	0	0
Geldmiddelen en kasequivalenten	0	0	30.514	30.514
Financiële activa	2.192	0	392.401	394.594

Financiële passiva, per 31 december 2023 (in KEUR)	Financiële passiva tegen reële waarde via niet-gerealiseerd resultaat (FVOCI)	Financiële passiva tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening (FVPL)	Financiële passiva tegen geamortiseerde waarde	Totaal
Obligaties	0	0	149.613	149.613
Bankleningen	0	0	135.000	135.000
Leaseverplichtingen	0	0	76.447	76.447
Afgeleide financiële instrumenten	3.611	0	0	3.611
Handelsschulden en overige schulden	0	0	312.185	312.185
Overige belastingen, personeelsbeloningen en sociale zekerheid	0	0	120.528	120.528
Andere schulden op korte termijn	0	0	5.800	5.800
Financiële verplichtingen	3.611	0	799.572	803.183

De meeste financiële activa en passiva worden geclassificeerd als activa/passiva tegen geamortiseerde kostprijs, met uitzondering van:

- Afgeleide financiële instrumenten die worden gewaardeerd tegen de reële waarde via gerealiseerde of niet-gerealiseerde resultaten, afhankelijk van hun effectiviteit (toelichting 15).
- aandelenbeleggingen waarvoor het management ervoor gekozen heeft de winsten en verliezen op reële waarde in de niet-gerealiseerde resultaten op te nemen.

Voor meer details over de voor elke categorie toegepaste waarderingsregels, zie toelichting 1.

24 Segmentrapportering

DPG Media Group NV definieert de 3 landen waarin zij actief is als segmenten. Voor details op segmentniveau wordt verwezen naar onderstaande tabellen voor het boekjaren 2024 en 2023 (aangepast voor de verkoop van de Deense activiteiten en origineel gerapporteerd) afgesloten op 31 december:

Geconsolideerde winst- en verliesrekening					
31 december 2024 (in KEUR)					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-posten	Totaal
Omzet	685.944	1.117.441		-120.317	1.683.068
Andere bedrijfsopbrengsten	51.294	22.926		-24.707	49.512
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	737.237	1.140.367	0	-145.024	1.732.580
Productie - en uitzendkosten	-140.868	-73.586		8.929	-205.525
Diensten en diverse goederen	-307.118	-493.057		136.143	-664.032
Personeelskosten	-154.420	-357.352		1	-511.771
Andere bedrijfskosten	-1.562	-1.502		-48	-3.112
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen	133.268	214.872	0	0	348.140
Afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen op vaste activa	-38.205	-36.152		0	-74.358
Waardeverminderingen van vlottende activa	673			0	673
Bedrijfsresultaat	95.736	178.719	0	0	274.455
Financieel resultaat	-1.545	-12.930	0	0	-14.475
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-12.594	-51		0	-12.645
Resultaat voor belastingen	81.597	165.738	0	0	247.335
Uitgestelde belastingen	223	-2.583		0	-2.360
Cash belastingen	-17.283	-42.604		0	-59.887
Resultaat uit voortgezette activiteiten	64.537	120.551	0	0	185.088
Resultaat van beëindigde activiteiten	0		90.139	0	90.139
Resultaat van het boekjaar	64.537	120.551	90.139	0	275.227
Resultaat toewijsbaar aan:					
De Groep	64.537	118.050	90.139	0	272.725
Minderheidsbelangen	0	2.502		0	2.502

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					
31 december 2024 (in KEUR)					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-posten	Totaal
Resultaat van het boekjaar	64.537	120.551	90.139		275.227
Niet-gerealiseerde resultaten					
Posten die op een later tijdstip naar de winst- en verliesrekening kunnen worden overgeboekt, na aftrek van de uitgestelde winstbelasting					
Valuta- en renteindekkingen	-3.607	0	0		-3.607
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	290				290
Wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten	0	0	0		0
Reële waarde omrekeningsverschillen	-731	0	0		-731
Belasting met betrekking tot deze posten	808	0	0		808
Posten die niet zullen worden geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening					
Herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	369	0	0		369
Belasting met betrekking tot deze posten	-92	0	0		-92
Netto niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	-2.963	0	0	0	-2.963
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	61.574	120.551	90.139	0	272.264
Resultaat van het boekjaar toewijsbaar aan:					
De Groep	61.574	118.050	90.139		269.762
Minderheidsbelangen	0	2.502	0		2.502
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan de Groep:					
Voortgezette activiteiten	61.574	118.050	0		179.623
Beëindigde activiteiten	0	0	90.139		90.139

31 december 2024					
Andere segment informatie	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-posten	Totaal
Investerings (toevoegingen immateriële en materiële vaste activa) (in KEUR)	26.158	45.400			71.558
Gemiddeld aantal voltijdse equivalenten van werknemers	1.439	3.503			5.401

De reconciliatie-posten zijn intercompany-transacties tussen de verschillende landen.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening					
31 december 2023 (in KEUR) aangepast					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-	Totaal
Omzet	654.900	1.102.379		-111.646	1.645.633
Andere bedrijfsopbrengsten	50.949	15.469		-20.775	45.643
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	705.850	1.117.848	0	-132.421	1.691.276
Productie - en uitzendkosten	-144.030	-90.106		10.866	-223.271
Diensten en diverse goederen	-279.298	-472.231		121.697	-629.832
Personeelskosten	-149.340	-334.642		-120	-484.102
Andere bedrijfskosten	-1.450	-633		-22	-2.105
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen	131.731	220.235	0	0	351.966
Afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen op vaste activa	-36.646	-33.716		0	-70.362
Waardeverminderingen van vlottende activa	1.307	0		0	1.307
Bedrijfsresultaat	96.391	186.519	0	0	282.911
Financieel resultaat	-2.388	-13.322	0	0	-15.710
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-3.284	97		0	-3.187
Resultaat voor belastingen	90.719	173.295	0	0	264.014
Uitgestelde belastingen	-3.626	827		0	-2.799
Cash belastingen	-23.507	-45.689		0	-69.196
Resultaat uit voortgezette activiteiten	63.586	128.433	0	0	192.019
Resultaat van beëindigde activiteiten	0	2.306	4.950	0	7.256
Resultaat van het boekjaar	63.586	130.739	4.950	0	199.275
Resultaat toewijsbaar aan:					
De Groep	63.586	128.601	4.950	0	197.137
Minderheidsbelangen	0	2.138		0	2.138

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					
31 december 2023 (in KEUR) aangepast					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-	Totaal
Resultaat van het boekjaar	63.586	130.739	4.950		199.275
Niet-gerealiseerde resultaten					
Posten die op een later tijdstip naar de winst- en verliesrekening kunnen worden overgeboekt, na aftrek					
Valuta- en renteindexeringen	-3.655	0	0		-3.655
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	657	0	0		657
Wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten		0	0		
Reële waarde omrekeningsverschillen	138	0	0		138
Belasting met betrekking tot deze posten	885	0	0		885
Posten die niet zullen worden geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening					
Herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	306	0	0		306
Belasting met betrekking tot deze posten	-76	0	0		-76
Niet-voortgezette activiteiten			-62		-62
Netto niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	-1.746	0	-62	0	-1.808
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	61.840	130.739	4.888	0	197.467
Resultaat van het boekjaar toewijsbaar aan:					
De Groep	61.840	128.601	4.888		195.329
Minderheidsbelangen	0	2.138	0		2.138
					0
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan de Groep:					
Voortgezette activiteiten	61.840	126.295	0		188.135
Beëindigde activiteiten	0	2.306	4.888		7.194

Andere segment informatie					
31 december 2023 aangepast					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie-	Totaal
Investerings (toevoegingen immateriële en materiële vaste activa) (in KEUR)	25.417	115.355			140.772
Gemiddeld aantal voltijdse equivalenten van werknemers	1.442	3.501			4.942

De reconciliatie-posten zijn intercompany-transacties tussen de verschillende landen.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening					
31 december 2023 (in KEUR)					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie- posten	Totaal
Omzet	654.900	1.102.379	85.303	-114.763	1.727.820
Andere bedrijfsopbrengsten	50.949	15.469	18.742	-21.566	63.593
Omzet en andere bedrijfsopbrengsten	705.850	1.117.848	104.045	-136.329	1.791.413
Productie - en uitzendkosten	-144.030	-90.106	-2.586	10.894	-225.829
Diensten en diverse goederen	-279.298	-472.231	-41.810	125.543	-667.796
Personeelskosten	-149.340	-334.642	-51.629	-120	-535.731
Andere bedrijfskosten	-1.450	-633	10	12	-2.061
Bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen	131.731	220.235	8.030	0	359.996
Afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen op vaste activa	-36.646	-33.716	-4.890	0	-75.252
Waardeverminderingen van vlottende activa	1.307	0	0	0	1.307
Bedrijfsresultaat	96.391	186.519	3.140	0	286.051
Financieel resultaat	-2.388	-13.322	607	0	-15.103
Aandeel in het resultaat van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	-3.284	97	1.883	0	-1.304
Resultaat voor belastingen	90.719	173.295	5.631	0	269.644
Uitgestelde belastingen	-3.626	827	-714	0	-3.513
Cash belastingen	-23.507	-45.689	36	0	-69.160
Resultaat uit voortgezette activiteiten	63.586	128.433	4.952	0	196.971
Resultaat van beëindigde activiteiten	0	2.306	0	0	2.306
Resultaat van het boekjaar	63.586	130.739	4.952	0	199.276
Resultaat toewijsbaar aan:					
De Groep	63.586	128.601	4.950	0	197.137
Minderheidsbelangen	0	2.138	2	0	2.140

Geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten					
31 december 2023 (in KEUR)					
	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie- posten	Totaal
Resultaat van het boekjaar	63.586	130.739	4.952		199.276
Niet-gerealiseerde resultaten					
Posten die op een later tijdstip naar de winst- en verliesrekening kunnen worden overgeboekt, na aftrek van de uitgestelde winstbelasting					
Valuta- en renteindexeringen	-3.655	0	0		-3.655
Aandeel in niet-gerealiseerde resultaten van ondernemingen volgens vermogensmutatiemethode	657	0	0		657
Wisselkoersverschillen bij de omrekening van buitenlandse activiteiten		0	-62		-62
Reële waarde omrekeningsverschillen	138	0	0		138
Belasting met betrekking tot deze posten	885	0	0		885
Posten die niet zullen worden geherclassificeerd naar de winst- en verliesrekening					
Herwaardering van toegezegde pensioenverplichtingen	306	0	0		306
Belasting met betrekking tot deze posten	-76	0	0		-76
Netto niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	-1.746	0	-62	0	-1.808
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat van het boekjaar	61.840	130.739	4.890	0	197.468
Resultaat van het boekjaar toewijsbaar aan:					
De Groep	61.840	128.601	4.888		195.329
Minderheidsbelangen	0	2.138	2		2.140
Totaal gerealiseerd en niet-gerealiseerd resultaat toewijsbaar aan de Groep:					
Voortgezette activiteiten	61.840	126.295	4.888		193.023
Beëindigde activiteiten	0	2.306	0		2.306

31 december 2023					
Andere segment informatie	België	Nederland	Denemarken	Reconciliatie- posten	Totaal
Investerings (toevoegingen immateriële en materiële vaste activa) (in KEUR)	25.417	115.355	2.155		142.927
Gemiddeld aantal voltijdse equivalenten van werknemers	1.442	3.501	459		5.401

De reconciliatie-posten zijn intercompany-transacties tussen de verschillende landen.

25 Voorwaardelijke verplichtingen en activa

25.1 Voorwaardelijke verplichtingen

Op 28 november 2022 verrichtte de Belgische Mededingingsautoriteit (BMA) een plaatsbezoek in de kantoren van DPG Media in Antwerpen. Dit bezoek vond plaats in het kader van een reeds lopend onderzoek rond de concessie voor de bedeling van kranten en tijdschriften. DPG Media verleent haar volle medewerking aan dit onderzoek. Lopende dit onderzoek is het voor DPG Media niet mogelijk de eventuele financiële gevolgen hiervan juist in te schatten.

De Groep heeft geen andere aanzienlijke voorwaardelijke verplichtingen die voortvloeien uit de normale bedrijfsvoering.

25.2 Voorwaardelijke activa

De Groep heeft geen aanzienlijke voorwaardelijke activa die voortvloeien uit haar gewone bedrijfsuitoefening.

26 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

DPG Media Group NV heeft de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen:

Niet in de balans opgenomen verplichtingen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Gecontracteerde uitzendrechten	84.773	114.015
Bankgaranties	3.541	8.903

27 Op aandelen gebaseerde remuneraties

Voor DPG Media Group NV is een op aandelen gebaseerde remuneratieplan opgezet op het niveau van Epifin NV.

Epifin NV is de belangrijkste aandeelhouder van DPG Media Group NV. Epifin NV biedt leden van het management en leidinggevenden van de Groep de mogelijkheid te investeren in het aandelenkapitaal van DPG Media Group NV door het aanbieden van aandelenopties. Deelname aan het plan staat ter beoordeling van het bestuur van Epifin NV, en geen enkel individu heeft een contractueel recht op deelname aan het plan of op gegarandeerde voordelen.

De opties worden toegekend en verworven in december van elk kalenderjaar. De looptijd van de in december 2023 toegekende opties loopt van de toekenningsdatum tot 20 december 2028 (laatste uitoefendatum). De looptijd van de in december 2024 toegekende opties loopt van de toekenningsdatum tot 20 december 2029 (laatste uitoefendatum).

De opties worden geregistreerd in het optiehoudersregister dat door Epifin NV wordt bijgehouden. De opties kunnen niet worden overgedragen aan iemand anders, enkel geërfd in geval van overlijden van de optiehouder. Bij uitoefening van de opties heeft Epifin NV een voorkooprecht.

De aandelenopties worden toegekend zonder tegenprestatie op de toekenningsdatum en hebben geen dividend- of stemrecht. De waarde van de toegekende opties is bepaald op basis van het Black and Scholes model, waarbij de spotprijs gelijk is aan de uitoefenprijs, de tijd tot de vervaldatum gemiddeld 4 jaar bedraagt, de volatiliteit is vastgesteld op 27.4% voor 2024 en 28.2% voor 2023 (wat de algemene mediaan is van de peers van DPG Media Group NV voor de desbetreffende jaren), het dividendrendement is gebaseerd op het genormaliseerd dividend voor het komende boekjaar en een schatting werd gemaakt van het aantal opties dat zal worden aanvaard.

De op aandelen gebaseerde remuneratieregeling wordt op het niveau van DPG Media in eigen vermogen afgewikkeld. Als gevolg van de boekhoudkundige verwerking van de op aandelen gebaseerde betalingen die in 2024 zijn toegekend en onvoorwaardelijk zijn geworden, is voor de periode afgesloten op 31 december 2024 een kost opgenomen in de winst- en verliesrekening ten opzichte van het eigen vermogen van KEUR 5.004. Voor de periode afgesloten op 31 december 2023 bedroeg de gerelateerde kost in de resultatenrekening ten opzichte van het eigen vermogen KEUR 4.698.

Op 23 januari 2025 zijn het aantal aandelen van de Groep verviervoudigd. De onderstaande tabel vat de bewegingen van de opties van het plan samen, de aandelensplit inbegrepen:

Tijdschema opties	Gemiddelde uitoefenprijs per optie (in EUR)	Aantal opties
Per 1 januari 2023	24,51	3.105.000
Toegekend gedurende het boekjaar	31,74	837.000
Uitgeoefend gedurende het boekjaar	16,85	-595.000
Verbeurd gedurende het boekjaar	31,57	-36.400
Per 31 december 2023	27,63	3.310.600
Toegekend in de loop van het boekjaar	31,64	947.750
Uitgeoefend gedurende het boekjaar	18,24	-692.000
Verbeurd gedurende het boekjaar	28,23	-194.000
Additioneel geaccepteerd	31,74	152.000
Per 31 december 2024	30,70	3.524.350
Verworven en uitoefenbaar per 31 december 2024		84.000

De aan het einde van het boekjaar uitstaande opties hebben de volgende vervaldatum en uitoefenprijzen:

Uitstaande opties per toekenningsdatum	Vervaldatum	Uitoefenprijs per optie na splisting (in EUR)	Aantal opties per 31 december 2024	Aantal opties per 31 december 2023	Aantal opties per 31 december 2022
December 2019	December 2024		0	0	595.000
December 2020	December 2025	18,24	84.000	816.000	820.000
December 2021	December 2026	26,98	846.000	910.000	914.000
December 2022	December 2027	34,09	677.600	747.600	776.000
December 2023	December 2028	31,74	969.000	837.000	0
December 2024	December 2029	31,64	947.750		

28 Transacties met verbonden partijen

De volgende transacties werden verricht met verbonden partijen:

(i) Verkoop en aankoop van goederen en diensten

De volgende verkopen en aankopen van goederen en diensten vonden plaats gedurende het boekjaar:

Verkoop van goederen en diensten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Verkoop van goederen en diensten aan joint ventures	23.920	14.687
Verkoop van goederen en diensten aan de uiteindelijke moeder	0	0
Verkoop van goederen en diensten	23.920	14.687

Aankoop van goederen en diensten	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Aankoop van goederen en diensten bij joint ventures	-2.049	-2.597
Aankoop van goederen en diensten bij de uiteindelijke moeder	0	0
Aankoop van goederen en diensten	-2.049	-2.597

De transacties van de Groep met joint ventures betreffen voornamelijk de verkoop van uitzendrechtvoorraden aan Streamz BV en de verkoop en aankoop van diensten aan/van RTL Belgium (Audiopresse NV geconsolideerd), Streamz BV, House of Recruitment Solutions NV en Sportnieuws.nl BV.

Alle diensten worden gefactureerd op basis van marktconforme voorwaarden zoals deze toegepast worden voor derden.

Op het einde van het boekjaar staan de volgende saldi open:

Uitstaande posities met verbonden partijen	31 december 2024	31 december 2023
Vorderingen op verbonden partijen voor goederen en diensten		
- Joint ventures	10.771	6.735
- Uiteindelijke moeder	0	2.500
Schulden van verbonden partijen voor goederen en diensten	0	
- Joint ventures	50.292	63.420
- Uiteindelijke moeder	0	0
Netto uitstaande posities met verbonden partijen	-39.521	-54.185

(ii) Vergoeding van het key management

Het key management omvat de leden van het Exco met beslissingsbevoegdheid over de aangelegenheden van de Groep en de leden van de Raad van Bestuur. De aan het key management betaalde of te betalen vergoedingen voor de prestaties worden voorgesteld in onderstaande tabel.

Vergoeding voor het key management	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Salarissen en andere kortetermijn personeelskosten	10.357	10.637
Vergoedingen na uitdiensttreding	848	803
Op aandelen gebaseerde remuneraties	792	730
Vergoeding voor het key management	11.997	12.170

De totale vergoeding voor de Raad van Bestuur bedroeg KEUR 510 in 2024 en KEUR 510 in 2023.

(iii) Dividenduitkeringen

Dividenden aan verbonden partijen	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Dividenduitkering aan de aandeelhouders	40.000	80.000
Dividenden aan verbonden partijen	40.000	80.000

29 Bezoldiging van de commissaris

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de totale vergoeding van PwC Bedrijfsrevisoren BV en haar netwerkkanoren, zowel voor de wettelijke controle als voor andere diensten.

Bezoldiging van de commissaris	31 december 2024 (in KEUR)	31 december 2023 (in KEUR)
Statutaire audit	858	926
Andere auditdiensten	226	300
Andere diensten	529	517
Bezoldiging van de commissaris	1.613	1.742

30 Gebeurtenissen na balansdatum

De Groep heeft geen gebeurtenissen na balansdatum te vermelden.

31 Pillar 2

Pillar 2-wetgeving is van kracht of substantieel van kracht in alle rechtsgebieden waar de Groep actief is, inclusief in België, waar de Groep haar hoofdkantoor heeft. De wetgeving is van kracht voor het boekjaar van de Groep dat eindigt op 31 december 2024.

IAS 12 is aangepast en bevat nu een tijdelijke uitzondering op het opnemen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen die verband houden met belastingwetgeving die is

ingevoerd of inhoudelijk is vastgesteld ter implementatie van de Pijler 2-wetgeving. De Groep past deze tijdelijke uitzondering toe.

De Groep heeft een inschatting gemaakt van de potentiële blootstelling van de Groep aan Pillar 2-inkomstenbelastingen op basis van de meest recente belastingaangiften, de landenrapportering (Country-by-country reporting (CbCR)) en financiële overzichten voor de samenstellende entiteiten van de Groep.

Uit de beoordeling van de Groep, gebaseerd op de cijfers van eind 2024 en 2023, blijkt dat:

- i) De Groep valt binnen de reikwijdte van de aangenomen of substantieel aangenomen wetgeving, gezien haar geconsolideerde inkomsten.
- ii) In alle rechtsgebieden ligt het effectieve belastingtarief van het vereenvoudigde Pijler 2-tarief boven de 15% en/of is aan ten minste één van de andere Transitional CbCR Safe Harbor-tests voldaan (Routine Profits-test en/of de Simplified De-Minimis-test).
- iii) Er zijn geen rechtsgebieden waar de Transitional CbCR Safe Harbor-vrijstelling niet van toepassing is. De Groep verwacht in geen enkel rechtsgebied een Pijler 2-belastingblootstelling.

Bovendien beschikt de Groep over de vereiste procedures en controles om te voldoen aan de lokale Pillar 2-vereisten.

De uitgestelde belastingenvorderingen per land kunnen worden samengevat als volgt:

Bedrag van de uitgestelde belastingvorderingen	31 December 2024 (in KEUR)	31 December 2023 (in KEUR)
België	8.009	7.409
Nederland	7.652	8.840
Denemarken		12.418
Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	15.661	28.666
België	2.053	2.118
Nederland	7.238	4.720
Denemarken		24.388
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	9.291	31.227

Verslag van de Raad van Bestuur over de Geconsolideerde Jaarrekening 2024

Mevrouw, Mijne Heren,

Overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, artikel 3:32, hebben wij de eer U hierbij verslag uit te brengen over de geconsolideerde jaarrekening van DPG Media Group per 31 december 2024.

Voor het derde jaar wordt de geconsolideerde jaarrekening van DPG Media Group NV gerapporteerd volgens de internationale verslaggevingsregels (IFRS).

De geconsolideerde omzet en andere bedrijfsopbrengsten toonden in 2024 ten opzichte van 2023, aangepast voor de verkochte Deense activiteiten, een stijging met 2,4% naar 1.733 mio €. Onze groep realiseerde een bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen, amortisaties en waardeverminderingen van 348 mio € (-1,1%) en een bedrijfswinst van 274 mio € (-3%). De groep draagt een belastinglast van 62 mio €. Het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten van het boekjaar bedraagt 185 mio €, een daling met 3,6%. Onder de niet-voortgezette bedrijfsactiviteiten 90 mio €, zijn de resultaten en verkoop van Berlingske Media eind 2024 opgenomen. Het totaalresultaat van het boekjaar bedraagt 275 mio €, waarvan 273 mio € toewijsbaar is aan onze groep.

Op 15 december 2023 kondigde DPG Media aan dat zij met RTL Group een akkoord bereikt heeft over de overname van RTL Nederland voor een bedrag van KEUR 1.100.000. RTL Nederland realiseerde in 2024 een EBITA van KEUR 157.000. De overname is onder voorbehoud van goedkeuring door de ACM, de Nederlandse mededingingsautoriteit.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bevestigt de Raad dat, geen belangrijke gebeurtenissen plaatsvonden na balansdatum en tevens dat er geen bijkomende inlichtingen dienen verstrekt te worden met betrekking tot omstandigheden die de ontwikkeling van de groep aanmerkelijk zouden kunnen beïnvloeden.

De Raad meldt dat DPG Media Group NV, DPG Media Services NV en DPG Media NV hun interest- en wisselkoersrisico's hebben ingedekt middels interest rate swaps en termijncontracten.

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van risico's of onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd en waarvoor geen provisies of toelichtingen zijn opgenomen in de jaarrekeningen over het boekjaar eindigend per 31 december 2024.

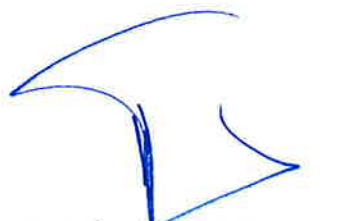
Wij verzoeken u derhalve de geconsolideerde rekeningen van DPG Media Group over het boekjaar 2024 goed te keuren.

Te Antwerpen, op 28 maart 2025,

Namens de Raad,



Ludwig Criel,
Voorzitter



Christian Van Thillo,
Gedelegeerd Bestuurder