



SOK- YHTYMÄ

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE
1.1.-31.12.2022

SOK-YHTYMÄN TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 2022

Hallituksen toimintakertomus	3
Konsernitilinpäätös, IFRS	9
Konsernin tuloslaskelma, IFRS	9
Konsernitase , IFRS	10
Konsernin rahavirtalaskelma , IFRS	11
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista , IFRS	12
Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet	13
Myytäväinä olevat omaisuuserät	14
Segmentti-informaatio	15
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	17
Lähipiiritapahtumat	19
Vakuudet ja vastuusitoumukset.....	20
Tunnusluvut	21

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Toimintaympäristön kehitys

Maailmantalouden ja Suomen talouden näkymät näyttivät vielä alkuvuodesta varsin positiivisilta. Suomi oli hyvää vauhtia elpymässä Covid-19-pandemiasta, ja kansantalous kasvoi. Venäjän helmikuussa aloittama hyökkäyssota Ukrainaan sekä länsimaiden sen seurauksena asettamat pakotteet aiheuttivat kuitenkin globaalin shokin, joka nosti merkittävästi raaka-aineiden ja energian hintoja. Inflaatio lähti Suomessa poikkeuksellisen kovaan nousuun ja myös korkotasoa kääntyi nousu-uralle. Näiden vaikutuksesta kuluttajien ostovoima heikentyi merkittävästi ja talouden kasvu hidastui.

Tilastokeskuksen mukaan vuoden 2022 kuluttajahinnat kohosivat Suomessa keskimäärin 7,1 prosenttia erityisesti energian ja elintarvikkeiden hintojen sekä korkojen nousun yhteisvaikutuksena. Korkeimmillaan, yli yhdeksän prosenttia, inflaatio oli vuoden 2022 loppupuolella. Hintojen nousun odotetaan hidastuvan kuluvaan vuoden aikana. Valtiovarainministeriö arvioi joulukuun ennusteessaan Suomen inflaation olevan 4 prosentin tasolla vuonna 2023.

Valtiovarainministeriön mukaan Suomen BKT kasvoi 1,9 prosenttia vuonna 2022. Kehitys oli epätasaista. Hyvän alkuvuoden jälkeen nopeasti kiihtyvä inflaatio ja nouseva korkotasoa hyydyttivät talouskasvun toisella vuosipuoliskolla. Valtiovarainministeriö ennustaa Suomen BKT:n supistuvan 0,2 prosenttia vuonna 2023. Myös yksityisen kulutuksen arvioidaan supistuvan 0,5 prosenttia vuositasolla.

Kuluttajien ostovoiman supistuminen vaikutti myös Suomen vähittäiskauppaan. Myynnin volyymi jäi vuoden toisella puoliskolla edellisvuotta selvästi pienemmäksi. Tuotantohintojen nousu on heijastunut myös kuluttajahintoihin, ja vähittäiskaupan liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna.

Matkailu- ja ravitsemisala on piristynyt merkittävästi alkuvuoden koronarajoitusten päättymisen jälkeen. Pandemia-ajalta kertyneet säästöt ja patoutuneen kysynnän purkautuminen ovat lisänneet erityisesti palvelujen kysyntää. Kulutusta on tukenut myös hyvä työllisyys. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on vähentänyt huomattavasti kansainvälisten ja etenkin aasialaisten matkailijoiden määrää, mutta kotimainen kysyntä on kannatellut toimialaa kustannusten kohoamisesta huolimatta. Ostovoiman heikentymisen arvioidaan vaikuttavan voimakkaammin vuoden 2023 aikana. Henkilöstön saatavuus matkailu- ja ravitsemisalalla on hieman helpottunut, mutta yleisesti työntekijöiden löytymisessä on kuitenkin edelleen haasteita. Henkilöstöstä on paikoitellen pulaa myös liikennemyymälöissä ja markettoimialalla.

S-ryhmän kehitys 1.1. – 31.12.2022

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta (SOK) tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynti vuonna 2022 oli 13 465 miljoonaa euroa, jossa on kasvua edelliseen vuoteen verrattuna 9,2 prosenttia.

S-ryhmän veroton vähittäismyynti liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
Prisma*	4 325	+3,7
S-market	4 146	+6,4
Sale	746	-0,8
Alepa	428	+2,6
Muu marketkauppa	55	-10,2
Marketkauppa yhteensä*	9 699	+4,3
Liikennekauppa	2 282	+28,2
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	259	+5,9
Matkailu- ja ravitsemiskauppa*	728	+47,4
Auto- ja autotarvikekauppa	462	-2,9
Muut	35	-13,6
S-ryhmä yhteensä*	13 465	+9,2

*Sisältää lähialueiden (Viro ja Pietari) vähittäismyyntin

S-ryhmässä oli joulukuun lopussa 1984 toimipaikkaa, kun niitä oli 1909 edellisen vuoden vastaavana ajankohdana. Alueosuuskauppoja oli 19 ja paikallisosuuskauppoja kuusi.

S-ryhmän Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi 86 566 uutta jäsentä vuonna 2022. Asiakasomistajien kokonaisjäsenmäärä oli joulukuun lopussa 2 512 159. Bonusta asiakasomistajille maksettiin yhteensä 414 miljoonaa euroa.

S-ryhmän investoinnit olivat 556 miljoonaa euroa, kun ne edellisvuonna olivat 786 miljoonaa euroa.

S-ryhmän yhteenlaskettu konsolidoimaton tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 314 miljoonaa euroa voitollinen, kun tulos edellisenä vuonna oli 302 miljoonaa euroa.

Osuuskauppojen yhteenlaskettu tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli 309 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 314 miljoonaa euroa. SOK-yhtymän tulos ennen veroja (IFRS) oli 5 miljoonaa euroa voitollinen, kun se edellisenä vuonna oli 12 miljoonaa euroa tappiollinen.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta.

S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Virossa. SOK on luopunut tilikauden aikana Venäjän toiminnoista.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys

1.1.–31.12.2022

SOK-yhtymän liikevaihto 1.1.–31.12.2022 oli 8 434,0 miljoonaa euroa, jossa on 8,2 prosenttia kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Myynti kasvoi 637,4 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän liikevoitto (IFRS) oli 24,8 miljoonaa euroa (19,7 milj. €). Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 3,1 prosenttia (4,0 %) eli 262,2 miljoonaa euroa.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

SOK-yhtymä	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Liikevaihto, milj. €	8 434,0	7 796,6	7 600,4
Liikevoitto/-tappio, milj. €	24,8	19,7	-2,6
Liikevoitto, %	0,3	0,3	0,0
Oman pääoman tuotto, %	-0,1	-3,1	-4,7
Omavaraisuusaste, %	21,3	21,2	21,1

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos (FAS) liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisesti kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liikekulusta. Operatiivinen liiketulos eroaa virallisesta IFRS-liiketuloksesta kertaluonteisten erien ja IFRS-erien verran.

	Liikevaihto Milj. €	Muutos, Milj. €	Operaatiivinen liiketulos Milj. €	Muutos, Milj. €
Marketkauppa	+232,0	-50,3	-12,3	-10,0
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	+212,5	+88,9	-15,7	+35,2
Hankinta- ja palvelutoiminta	+8 040,4	+614,9	+19,1	+5,1
Kiinteistöliiketoiminta	+78,3	+6,4	+18,4	+1,9
Pankkitoiminnan tulos			+17,9	+8,1
Sisäiset eliminoinnit ja muut	-129,3	-22,4	-2,4	-1,8
SOK-yhtymä yhteensä	+8 434,0	+637,4	+24,9	+38,6

*S-Pankin osakkuusyhtiötulos on tulos verojen jälkeen

Rahoitus

Konsernin rahoitustilanne on vakaa huolimatta kahden edellisen vuoden normaalia heikommasta tuloskehityksestä ja Venäjän liiketoiminnoista luopumisesta. Negatiivisen kassavirran kattaminen on aiheuttanut maltillisen kasvun lyhytaikaisten korollisten velkojen määrässä. Luottotappioriskit eivät ole kasvaneet, koska pääasialliset asiakkaat koostuvat pääosin alueosuuskaupoista.

SOK-yhtymän korolliset velat olivat joulukuun lopussa 1 148,1 miljoonaa euroa (1 223,2 milj. €). Korollisista veloista 1 100,8 miljoonaa euroa koostuu IFRS 16 -standardin mukaisista vuokrasopimusveloista (1 201,6 milj. €). Velkaantumisaste (gearing) oli 178,6 prosenttia (191,1 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 21,3 prosenttia (21,2 %).

SOK-yhtymällä oli joulukuun lopussa likvidejä varoja 81,3 miljoonaa euroa (84,8 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättömänä 230,0 miljoonan euron (230,0 milj. €) määräiset pitkäaikaiset sitovat valmiusluottolimiitit sekä 57,0 miljoonan euron (57,0 milj. €) määräiset tililimiitit. Valmiusluottolimiittejä ei ole käytetty tilikauden aikana eikä niiden ehtoihin ole kohdistunut laiminlyöntejä.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat, eli investoinnit käyttöomaisuuteen, olivat 80,5 miljoonaa euroa (126,8 milj. €). Merkittävimmät investoinnit liittyivät tietojärjestelmiin, hotelli- ja terminaali-kiinteistöihin.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 2,4 miljoonaa euroa (3,9 milj. €).

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–31.12.2022 aikana 5 864 henkilöä (5 648). Joulukuun lopussa SOK-yhtymän henkilömäärä oli 5 686 (6 038).

Henkilöstöstä 34 prosenttia, eli 1 946 henkilöä, työskenteli SOK:lla ja 66 prosenttia, eli 3 740 henkilöä, tytäryhtiöissä. SOK-yhtymän henkilöstöstä 18 prosenttia eli 1 009 henkilöä työskenteli ulkomailla katsauskauden lopussa.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä laski 352 henkilöllä (-5,8%). Venäjän liiketoimintoista luopuminen on vaikuttanut koko konsernin henkilömäärään ja etenkin ulkomailla työskentelevien osuuteen.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

SOK-yhtymän marketkauppa käsitti alkuvuonna 2022 Virossa ja Venäjällä harjoitettavan liiketoiminnan. SOK teki maaliskuussa 2022 päätöksen luopua kaikista Venäjän liiketoimintoistaan, pitäen sisällään OOO Prisman, joka käsitti 16 yksikköä Pietarin alueella. Kaikki Venäjän Prismat suljettiin 31.3.2022 mennessä. SOK ilmoitti Venäjän marketkaupan liiketoiminnan myynnistä kesäkuussa 2022 ja kauppa toteutui lopullisesti 27.6.2022.

SOK-yhtymän Viron liiketoiminta käsitti vuoden 2022 lopussa 14 Prismaa, joista 10 toimii Tallinnassa tai sen lähialueilla, kaksi Tartossa, yksi Narvassa ja yksi Raplassa. Prismoista kahdeksan kuuluu suurempaan hypermarket-luokkaan ja kuusi pienempään supermarket-luokkaan. Supermarketeista Prisma Maardu ja Prisma Rapla avattiin kesäkuussa 2022 ja Prisma Roo syyskuussa 2022.

Uusien avauksien lisäksi olemassa olevista Prismoista uudistettiin Narva, Vanalinna ja Sikupilli. Keväällä 2023 toteutettavan Prisma Kristiinen konseptiuudistuksen jälkeen kaikki Viron Prismat toteuttavat S-ryhmän uusimpia konsepteja.

SOK-yhtymän marketkaupan liikevaihto oli koko vuonna 232 miljoonaa euroa. Viron marketkaupan liikevaihto kasvoi 7,9 prosenttia, mutta liiketulos laski edellisvuoteen verrattuna. Viron vähittäisliiketoiminnan tulosta rasitti kiihtyvä inflaatio ja siitä johtuva kulujen kasvu. Erityisesti kohonneet energiakustannukset kasvattivat kuluja. Vuonna 2022 marketkaupan investoinnit olivat 10,6 miljoonaa euroa. Kaiken kaikkiaan marketkaupan vuosi sujui odotuksia heikommin. Investoinnit koostuivat uusien yksiköiden kalustoinvestoinneista sekä vanhojen yksiköiden konseptiuudistuksista.

Viron marketkaupan myynnin kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2023. Korkean inflaation odotetaan kuitenkin vaikuttavan negatiivisesti marketkaupan volyyymiin alkuvuoden aikana. Inflaation aiheuttama kustannusten nousu vaikuttaa Viron marketkauppaan erityisesti ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittivat alkuvuonna 2022 Suomessa toimiva Sokotel Oy, Virossa toimiva AS Sokotel sekä Venäjällä toimiva OOO Sokotel. SOK teki maaliskuussa 2022 päätöksen luopua

kaikista Venäjän liiketoimintoistaan. Liiketoimintojen alasajo aloitettiin välittömästi. Kesäkuussa 2022 SOK ilmoitti myyneensä OOO Sokotelin ja toiminta siirtyi ostajalle 29.6.2022 alkaen.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan kysyntä jatkui alhaisella tasolla ensimmäisen vuosineljänneksen ajan tammi-helmikuun koronarajoitusten takia. Rajoitusten päätyttyä käynnistyi liiketoiminnan asteittainen elpymisen sekä Suomessa että Virossa. Liiketoiminnan kehitysindexit olivat ensimmäisellä vuosipuoliskolla edellisvuotta positiivisemmat, mihin vaikutti keskeisesti vertailuvuotta kevyemmät koronarajoitustoimenpiteet. Kesäkaudella kysyntä kehittyi positiivisesti kaikilla markkina-alueilla kotimaisen matkustuksen siivittämänä sekä koronavuosilta siirtyneiden useiden tapahtumien myötä. Syksyllä kysyntä jatkoi kasvuaan yritysten ja kuluttajien pikkujoulukaupan aktivoitumisen johdosta. Erityisen vahvaa kehitystä edelliseen vuoteen nähden tapahtui kokouskaupassa. Työvoiman saatavuus on aiheuttanut haasteita läpi koko vuoden. Kokonaisuudessaan sekä Suomen että Viron liiketoimintayhtiön vuosi sujui odotuksia paremmin.

SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto ja liiketulos parvivat edellisestä vuodesta kysynnän kasvun myötä tuloksen ollessa kuitenkin tappiollinen. SOK Hotelliliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä 212,5 miljoonaa euroa ollen 72 prosenttia edellistä vuotta parempi. Liiketulos oli -15,7 miljoonaa euroa, parantuen edellisvuodesta 35,2 miljoonaa euroa. Markkinaosuuden arvioidaan pysyneen kokonaisuudessaan ennallaan Suomen ja Viron hotelli-liiketoiminnan osalta.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan investoinnit olivat vuonna 2022 yhteensä 12,4 miljoonaa euroa. Näistä Suomeen kohdistui 11,9 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat muun muassa Original Sokos Hotel Ilveksen, Solo Sokos Hotel Tornin ja Solo Sokos Hotel Helsingin uudistuksista sekä uuden Heymo 1 By Sokos Hotels -yksikön avauksesta.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankinta-toiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuotetuista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista. Tilikauden aikana toimintaa hankinta- ja palvelutoiminnassa on kehitetty muun muassa hankintayhteistyön saralla yhdessä Carrefourin kanssa sekä uuden toiminnanohjausjärjestelmäprojektin yhteydessä.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 8 040,4 miljoonaa euroa (7 425,5 milj. €). Liikevaihto kasvoi 8,3 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli 19,1 miljoonaa euroa, mikä on edellisvuotta parempi.

Hankinta- ja palvelutoiminnan vuoden 2022 investoinnit olivat yhteensä 27,9 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. SOK-yhtymän kiinteistösalkku koostuu lähinnä S-ryhmän omassa käytössä olevista kiinteistöistä. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 78,3 miljoonaa euroa (72,0 milj.€). Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli voitollinen. Kiinteistöliiketoiminnan vuoden 2022 investoinnit olivat yhteensä 29,6 miljoonaa euroa. Suurimmat investoinnit kohdistuivat hotelli- ja kiinteistöihin ja alueellisiin jakelu- tai logistiikkaterminaaleihin.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrityksistä merkittävin on pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oyj.

S-Pankin tase kasvoi 9,0 miljardiin euroon vuotta aiemmasta 8,5 miljardista eurosta. Talletuskanta kasvoi vuotta aiemmasta 4,9 prosenttia ja oli joulukuun lopussa 8,0 miljardia euroa (7,6 mrd. €). Antolainaus kasvoi 10,0 prosenttia päätyen joulukuun lopussa 6,7 miljardiin euroon (6,1 mrd. €). S-Pankki-konsernin vakavaraisuus oli 16,3 prosenttia (16,3%). S-Pankki-konsernin liiketulos oli joulukuun lopussa 44,7 miljoonaa euroa (24,8 milj. €).

SOK-yhtymän omistusosuutta (49,99%) vastaava IFRS oikaistu osuus tilikauden tuloksesta oli 17,9 miljoonaa euroa. S-Pankin omistavat SOK ja alueosuuskaupat.

Polttoneiteiden hankintayhtiö North European Oil Trade -konsernin liikevaihto tilikaudella 2022 oli noin 8 768 miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta lähes 66 prosenttia johtuen pääosin öljytuotteiden maailmanmarkkinahintojen voimakkaasta noususta.

SOK:n omistusosuus North European Oil Trade Oy:stä on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat muun muassa Raisiossa sijaitseva Kauppakeskus Mylly Oyj sekä yhteispohjoismainen hankintayhteenliittymä Coop Trading A/S.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvaikutus SOK-yhtymälle oli 30,7 miljoonaa euroa (14,0 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

OOO Prisma myytiin kesäkuussa venäläiselle X5 Groupille. OOO Sokotel myytiin kesäkuussa ja OOO Service Center heinäkuussa venäläisille sijoittajille Alexander Ermakoville ja Yury Shumakoville.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallituksen (1.1.2023 alkaen) puheenjohtajana ja SOK:n pääjohtajana toimii Hannu Krook. Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat toimitusjohtaja Kim Biskop, toimitusjohtaja Juha Kivelä, toimitusjohtaja Veli-Matti Liimatainen, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Nermin Hairedin, toimitusjohtaja Harri Miettinen sekä uusina jäseninä toimitusjohtaja Antti Heikkinen ja digijohtaja Katri Harra-Salonen. SOK:n hallituksesta jäivät 31.12.2022 pois toimitusjohtaja Olli Vormisto ja professori Rita Järventie-Thesleff.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2022 puheenjohtajaksi asianajaja, varatuomari Timo Santavuo, ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Jarkko Rautaoja ja toiseksi varapuheenjohtajaksi toimitusjohtaja Tapio Finér.

Tilintarkastajana tilikaudella toimii KHT tilintarkastus-yhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Jukka Rajala.

SOK:n pääjohtajan apuna SOK-yhtymän johtamisessa on SOK:n konsernijohtoryhmä. Konsernijohtoryhmään kuuluvat S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjauksesta, hankinnasta ja logistiikasta vastaava kenttäjohtaja, pääjohtajan varahenkilö Arttu Laine, taloudesta ja rahoituksesta vastaava johtaja, CFO Jorma Vehviläinen, henkilöstötoiminnoista vastaava johtaja Hanne Lehtovuori, asiakkuudesta sekä IT- ja digikehityksestä vastaava johtaja Sebastian Nyström, SOK:n liiketoiminnoista vastaava johtaja Jari Annala, markkinoinnista, viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaava johtaja Päivi Anttikoski, strategiasta vastaava johtaja Maria Timgren sekä lakiasioista vastaava johtaja Seppo Kuitunen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

S-ryhmässä toteutetaan riskienhallintaa SOK:n hallituksen vahvistamien riskienhallintaperiaatteiden sekä SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Riskienhallinta on S-ryhmässä jatkuvaa ja se huomioidaan johtamisprosessin eri osissa. SOK-yhtymän riskienhallintapolitiikassa kuvataan konsernin riskienhallinnan tarkoitus, tavoitteet, keskeiset toteutustavat ja vastuut. Riskejä tarkastellaan kokonaisvaltaisesti, huomioiden strategiset ja operatiiviset riskit. Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavuttamiseen vaikuttavia riskitekijöitä sekä hyödyntämään riskeihin liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa.

S-ryhmän strategisia riskejä tarkastellaan vuosittain lyhyellä (3 vuotta) ja pitkällä (10 vuotta) aikajänteellä SOK:n konsernijohtoryhmän toimesta. SOK:n hallitus käsittelee sekä vahvistaa S-ryhmän strategiset riskit ja niiden hallintatoimenpiteet.

S-ryhmän toimintaympäristössä on tapahtunut isoja muutoksia vuoden 2022 aikana. Erilaiset lyhyen aikavälin epävarmuustekijät ovat lisääntyneet merkittävästi. Venäjän hyökkäys Ukrainaan, voimistuva inflaatio ja yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen ovat vaikuttaneet myös S-ryhmän toimintaan usein eri tavoin. S-ryhmässä seurataan ja arvioidaan kyseisiä epävarmuustekijöitä aktiivisesti, ja niihin varaudutaan ja reagoidaan arviointiin pohjautuen. Pidemmällä tähtäimellä toimintaympäristön suurimmat muutosvoimat ovat edelleen globalisaatio, digitalisaatio ja asiakaskysynnän polarisaatio

S-ryhmän päivittäistavarakaupan kilpailukyvyyn varmistaminen on edelleen keskeistä kilpailun kiristessä. Mahdolliset toimitusketjuihin ja liiketoimintaan kohdistuvat toimintahäiriöt, esimerkiksi energian saataavuuteen liittyvät haasteet, edellyttävät erityistä varautumista. Työvoiman saatavuuden ja pysyvyyden haasteet koettelevat kaikkia S-ryhmän liiketoiminta-alueita. Digitaalisuuden kehittäminen ja siinä onnistuminen on olennaista kilpailussa menestymiselle kaikilla toimialoilla. Edellä mainittujen riskitekijöiden hallitsemiseksi S-ryhmässä on käynnissä useita hankkeita ja projekteja. SOK-yhtymässä arvioidaan järjestelmähankkeiden riskejä ja vaikutuksia jo investoinnin suunnitteluvaiheessa tekemällä muun muassa riskiarvio sekä suunnitelma, miten riskejä mitogoidaan. Mikäli merkittävät hankkeet epäonnistuvat tai jollain kriittisellä palvelutarjoajalla on haasteita, voivat ne näkyä toimintahäiriöinä tai lisäkustannuksina. Riskejä arvioidaan hankkeiden koko keston ajan. Järjestelmäinvestointien tasearvoja arvioidaan säännöllisesti, ja mahdolliset alaskirjaukset tehdään voimassa olevien säännösten mukaisesti. Lisäksi tietoturva arvioidaan ja seurataan jatkuvasti.

Pitkällä aikavälillä merkittävimmät riskit liittyvät S-ryhmän näkökulmasta keskeisten muutosteemojen ja trendien kehityskulkuun ja nopeuteen. Näitä ovat muun muassa kulutustottumusten ja työelämän muutokset, teknologioiden kehittyminen sekä väestökehityksen ja muuttoliikkeen vaikutukset S-ryhmän toimintaan. Näihin muutoksiin reagoinnissa ja mahdollisuuksien hyödyntämisessä onnistuminen on keskeistä S-ryhmän tulevaisuuden kilpailukyvyyn varmistamiseksi.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistama talous- ja rahoituspolitiikka, jossa määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät vastuullisuusriskit on tunnistettu ja analysoitu liiketoiminta-alueittain. Vastuullisuusohjelman rakentamisen yhteydessä on tunnistettu olennaiset vastuullisuusteemat ja niihin liittyvät riskit ja mahdollisuudet sekä niiden merkitys

liiketoiminnalle. Riskejä tarkastellaan sääntelyn, fyysisen toimintaympäristön, kuluttajakäyttäytymisen muutosten ja maineriskien näkökulmasta. Merkittävimmät ihmisoikeusriskit ovat globaaleissa hankintaketjuissa tapahtuvat ihmisoikeusloukkaukset sekä mahdolliset puutteet eettisissä toimintavoissa ja läpinäkyvyydessä. Ympäristön kannalta merkittävimmät riskit liittyvät ilmastomuutokseen ja luonnon monimuotoisuuden heikkenemiseen sekä niiden vaikutuksiin sekä omassa toiminnassa että hankintaketjussa. S-ryhmässä on tunnistettu ilmatoriskit, joilla voi toteutuessaan olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia ryhmän toimintaan. Lisääntyvä sääntely voi edellyttää muutoksia liiketoimintaan tai aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöt ja niiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saataavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja toimipaikkaverkostossa. Vastuullisuusriskeihin vastataan S-ryhmän vastuullisuusohjelman tavoitteilla ja teoilla.

Vastuullisuus

S-ryhmän tavoitteena on olla vastuullisuuden edelläkävijä kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Vastuullisuutta johdetaan ryhmätasoisesti yhdessä liiketoimintajohdon kanssa. S-ryhmä-tasoisesta vastuullisuuden strategisesta kehittämisestä, ohjauksesta ja raportoinnista vastaa SOK Vastuullisuus -yksikkö.

S-ryhmän vastuullisuustyötä ohjaa ”Teemme yhdessä paremman paikan elää” -vastuullisuusohjelma, joka luo raamit S-ryhmän vastuullisuustyölle vuoteen 2030 asti.

Ilmastotyössä S-ryhmä on sitoutunut tieteeseen pohjautuviin kunnianhimoisiin päästövähennystavoitteisiin oman toiminnan osalta. S-ryhmän ilmastotyö on kansainvälisessä CDP-arviossa hyvällä johtamisen tasolla, arvosanalla B.

Sokos Hotellien asiakkaat ovat voineet hyvittää yöpymisensä ja aamiaisensa hiilijalanjäljen Sokos Hotelleissa marraskuusta 2021 lähtien ja vuodessa on kompensoitu 21 355 huonevuorokautta. Ketju on alallaan ensimmäinen Suomessa, joka tarjoaa yksityisasiakkailleen kompensatiomahdollisuuden.

S-ryhmä rakentaa uuden tuulipuiston Eurajoelle Luville ja investoi Suomen uusiutuvaan sähköntuotantoon. Kuluneen kymmenen vuoden aikana S-ryhmä on investoinut 500 miljoonaa euroa tuulivoimaan ja uusi tuulipuisto on jatkumoa osuuskauppojen pitkäjänteisille investoinneille oman uusiutuvan sähköntuotannon lisäämiseksi. Vuonna 2022 S-ryhmän oma tuulivoimatuotanto vastasi noin 65 prosenttia ryhmän sähkön tarpeesta. Lisäksi yli 100 000 aurinkopaneelia tuotti noin kaksi prosenttia sähkötarpeesta paikallisesti. Uuden tuulipuiston valmistuttua omalla uusiutuvalla energialla tuotettu sähkö vastaa kauppariikkeen sähkön tarvetta.

S-ryhmän tavoitteena on rakentaa vuosien 2021–2024 aikana koko maan kattava latausasemaverkosto sähköautoille. ABC-latausverkosto yli kolminkertaistui vuoden 2021 lopun tilanteesta. Asemia oli vuoden 2022 lopussa yli 200 kappaletta ja niissä oli yhteensä yli 1 200 latauspistettä. Lataustapahtumia oli tuhansia päivittäin.

Luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi S-ryhmä selvittää kaupparyhmän oman toiminnan luontojalan jäljen eli toimintojen haitat luonnon monimuotoisuudelle. Tutkimusta tekee Jyväskylän yliopiston resurssivii-sausyhteisö JYU.Wisdom.

Sitouduimme YK:n Global Compact -aloitteeseen ja tuemme sen kymmentä periaatetta ihmisoikeuksiin, työelämän periaatteisiin, ympäristöön ja korruption vastaiseen toimintaan liittyen.

S-ryhmän ja Suomen Punaisen Ristin yhteiskeräys Ukrainan kriisistä kärsivien auttamiseksi alkoi keväällä 2022 ja yhdessä asiakkaiden kanssa on kerätty jo yli 925 000 euroa SPR:n katastrofirahastoon. S-ryhmä on myös antanut tavaralahjoituksia Suomeen tulleille ukrainalaisille. Sen lisäksi osa Suomeen tulleista ukrainalaisista on myös onnistuttu työllistämään S-ryhmään.

Euroopan laajimmassa, vuosittain ilmestyvässä Sustainable Brand Index -tutkimuksessa arvioidaan kuluttajien näkemyksiä brändien vastuullisuudesta. Vuonna 2022 kuluttajien mielikuvien mukaan S-ryhmä oli vastuullisin päivittäistavarakaupan brändi sekä Prisma, Sokos Hotellit ja S-Pankki vastuullisuuden ykkösiä omilla toimialoillaan. T-Median vuoden 2022 Luottamus & Maine -tutkimuksessa S-ryhmä oli Suomen kahdeksanneksi maineikkain yritys suuren yleisön keskuudessa ja ero kaupanalan kilpailijoihin kasvoi.

S-ryhmän vastuullisuustyön tuloksia ja tavoitteita kuvataan tarkemmin maaliskuussa 2023 julkaistavassa vuosi- ja vastuullisuuskatsauksessa, jonka voi lukea osoitteessa www.s-ryhma.fi.

Alkaneen vuoden näkymät

Vuoden 2023 näkymät ovat haastavat ja ilmassa on paljon epävarmuuksia. Talouden yleinen heikentyminen, kasvavat kustannukset ja sumeat tulevaisuusnäkymät lisäävät kuluttajien ja yritysten varovaisuutta. Kiina teki vuoden 2022 lopulla täyskäännöksen sulkuihin perustuvaan koronastrategiaansa. Sen seurauksena uusin virusmuunnos Kraken leviää nyt erittäin nopeasti Kiinassa ja sen ulkopuolella, mikä saattaa aiheuttaa lyhyellä aikavälillä häiriöitä esimerkiksi toimitusketjuihin. Kiinan laajemmalla avautumisella voi olla myös positiivisia vaikutuksia maailmantalouden kehitykseen.

Vaikka inflaation ei vuonna 2023 uskota Suomessa olevan viime vuoden kaltaisissa poikkeuslukemissa, hintojen ja korkojen nousun odotetaan edelleen jatkuvan etenkin vuoden ensimmäisellä puoliskolla, mikä

vaikuttaa negatiivisesti kuluttajien ostovoimaan. Jo viime vuoden puolella alkanut taantuma jatkuu, ja Suomen BKT:n uskotaan supistuvan jonkin verran vuonna 2023. Kansalaisten epävarmuus tulevasta kehityksestä näkyy hyvin heikkona luottamuksena niin omaan kuin Suomen talouteen, mikä osaltaan saattaa vaimentaa kulutuskysyntää.

SOK-yhtymän liiketuloksen uskotaan paranevan vuonna 2023 edelliseen vuoteen nähden. Liikevoiton suuruuteen vaikuttaa erityisesti yleisen taloudellisen tilanteen suunta, inflaation ja kuluttajien ostovoiman kehitys, matkailu- ja ravitsemiskaupan elpyminen sekä Pankkitoiminnan tuloskehitys.

SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskaupan osalta tilanne on parantunut, ja alkuvuoden odotukset ovat huomattavasti paremmat kuin edeltävänä vuonna. Hotellien liikevaihdon odotetaan edelleen kehittyvän positiivisesti korkeamman keskihinnan sekä käyttöasteen myötä. Kansainvälisen matkailun osalta on edelleen epävarmuuksia. Venäjän ilmatilan sulkua vähentää merkittävästi etenkin aasialaisten matkailijoiden määrää Suomessa. Inflaation vaikutus toimialaan sekä kuluttajakäyttäytymiseen heijastunee palvelukysyntään. Palvelualan yritysten suurin myynnin kasvun este on yhä osaavan työvoiman saatavuus, mutta työvoimapula on kuitenkin hieman helpottunut.

Elintarvikelakiin kaavailtujen mahdollisten maksuainkamutosten vaikutusten lisäksi Hankinta- ja palvelutoiminnassa ei nähdä olennaista muutosta edelliseen vuoteen nähden.

Hallituksen ehdotus SOK:n jakokelpoisen ylijäämän käyttämisestä

SOK:n jakokelpoinen ylijäämä on 579 704 580,41 euroa (tilikauden ylijäämä 2 112 898,48 euroa). Hallitus esittää, että hallintoneuvoston käyttörahastoon siirretään 40 000,00 euroa ja edellisten tilikausien ylijäämätilille jätetään 2 072 898,48 euroa.

Helsingissä 9.2.2023

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN KESKUSKUNTA
Hallitus

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liikevaihto	8 434,0	7 796,6
Liiketoiminnan muut tuotot	8,6	4,1
Materiaalit ja palvelut	-7 593,2	-7 059,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-318,9	-282,1
Poistot ja arvonalentumiset	-177,4	-181,0
Liiketoiminnan muut kulut	-348,5	-270,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	20,2	12,0
Liikevoitto (-tappio)	24,8	19,7
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-30,3	-33,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	10,4	2,0
Tulos ennen veroja	4,9	-12,1
Tuloverot (+/-)	-5,5	-6,6
Tilikauden tulos	-0,6	-18,6
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	-0,6	-18,6
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	0,0	0,0
	-0,6	-18,6

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Tilikauden tulos	-0,6	-18,6
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Muuntoerot	1,0	2,8
Muuntoerot, siirto tuloslaskelmaan	5,4	0,0
Kurs sierot nettoinvestoinneiksi luokitelluista lainoista ulkomaisiin yksiköihin	0,0	0,2
Rahavirran suojaukset	-2,2	1,9
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erät	-10,6	-0,2
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-6,4	4,8
Tilikauden laaja tulos	-6,9	-13,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	-6,9	-13,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	0,0	0,0
	-6,9	-13,9

Konsernitase, IFRS

Milj. €	31.12.2022	31.12.2021
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	1 279,1	1 403,4
Sijoituskiinteistöt	26,0	27,1
Aineettomat hyödykkeet	99,9	96,8
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	304,9	287,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	43,0	43,2
Laskennalliset verosaamiset	25,1	30,9
Pitkäaikaiset varat yhteensä	1 778,0	1 889,2
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	252,1	210,2
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	689,0	646,0
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	0,0	0,0
Rahavarat	78,2	84,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	1 019,4	941,0
Myytäväinä olevien toimintojen varat	21,6	
Varat yhteensä	2 818,9	2 830,2
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	172,0	172,0
Sidotut rahastot	4,5	17,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	45,0	36,4
Kertyneet voittovarot	375,1	369,3
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	596,6	595,0
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	0,9	0,8
Oma pääoma yhteensä	597,5	595,8
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	984,3	1 073,4
Pitkäaikaiset korottomat velat	13,4	31,3
Varaukset	4,7	5,9
Laskennalliset verovelat	5,4	6,9
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	1 007,8	1 117,5
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	163,8	149,8
Lyhytaikaiset korottomat velat	219,3	198,4
Ostovelat	823,4	767,6
Varaukset	1,3	0,7
Tilikauden verovelka	0,7	0,4
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	1 208,5	1 117,0
Myytäväinä olevien toimintojen velat	5,1	
Oma pääoma ja velat yhteensä	2 818,9	2 830,2

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
LIIKETOIMINTA			
Liikevoitto/-tappio		24,8	19,7
Oikaisut liikevoittoon/ -tappioon	(A)	176,6	163,8
Käyttöpääoman muutos	(B)	-11,4	25,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		190,0	209,2
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,4	-0,1
Muut rahoituskulut		-0,5	-0,4
Muut rahoitustuotot		0,2	0,1
Maksetut välittömät verot		-1,4	-8,4
Liiketoiminnan rahavirta		188,8	200,4
INVESTOINNIT			
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		0,5	0,2
Investoinnit muihin osakkeisiin ja osuuksiin		-1,4	-63,5
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-54,8	-51,5
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-24,3	-11,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,9	3,7
Saadut osingot investoinneista		6,3	1,3
Investointien rahavirta		-71,9	-121,6
RAHOITUS			
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		25,8	6,5
Vuokrasopimusvelkojen maksut		-155,0	-166,0
Maksetut korot		-3,8	-5,6
Saadut korot		4,0	0,8
Muu oman pääoman muutos		8,6	3,5
Rahoituksen rahavirta		-120,4	-160,8
Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys		-3,5	-82,0
Rahavarat tilikauden alussa		84,8	166,8
Rahavarojen nettomuutos, lisäys / vähennys		-3,5	-82,0
Rahavarat tilikauden lopussa		81,3	84,8
Oikaisut liikevoittoon	(A)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		23,0	-0,2
Poistot ja arvonalentumiset		177,4	181,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-23,8	-16,9
		176,6	163,8
Käyttöpääoman muutos	(B)		
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-36,2	-22,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-41,9	-0,4
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		66,8	48,6
		-11,4	25,7

Lyhytaikaisten lainojen laina-aika on lyhyempi kuin 3 kuukautta

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emo-osuuskunnan omistajille kuuluva oma pääoma

Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Muut sidotut rahastot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma									
1.1.2021	172,0	-3,0	18,5	32,9	-23,0	413,6	611,0	0,8	611,8
Kauden laaja tulos		1,7			2,8	-18,6	-14,1	0,0	-14,1
Osuusmaksun korot							0,0	0,0	0,0
Kuluksi kirjattavat pilvipalveluiden käyttöönottokustannukset						-4,4	-4,4	0,0	-4,4
Muut muutokset			0,0	3,5		-1,1	2,4	0,0	2,4
31.12.2021	172,0	-1,2	18,5	36,4	-20,2	389,5	595,0	0,8	595,8
1.1.2022									
1.1.2022	172,0	-1,2	18,5	36,4	-20,2	389,5	595,0	0,8	595,8
Kauden laaja tulos		-12,8			6,4	-0,6	-6,9		-6,9
Osuusmaksun korot							0,0		0,0
Kuluksi kirjattavat pilvipalveluiden käyttöönottokustannukset							0,0		0,0
Muut muutokset			0,0	8,5		0,0	8,5	0,1	8,6
31.12.2022	172,0	-14,0	18,5	45,0	-13,8	388,9	596,6	0,9	597,5

Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosisat-
saukset -standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen
laatimisessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita
kuin vuoden 2021 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella
2022 voimaan tulleita IAS/IFRS-standardi- ja tulkinta-
muutoksia. Tilikaudella 2022 sovelletuilla IAS/IFRS-
standardi- ja tulkintamuutoksilla ei ole ollut merkittävää
vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty,
minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa
saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut
on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

Myytävänä olevat omaisuuserät

SOK on päättänyt luopua Venäjän toiminnoista. Toimintoihin liittyvät kiinteistöyhtiöt OOO Otel plus, OOO Itis 2 ja OOO Karelia on luokiteltu myytävänä oleviksi tämän päätöksen myötä. Kiinteistöyhtiöiden myyntiin liittyvät

selvitykset ovat käynnissä. Kiinteistöyhtiöiden omistamien kiinteistöjen ja saamisten tasearvot on arvostettu kirjanpitoarvoon, jonka arvioidaan vastaavan tämän hetken käsityksen mukaan käypää arvoa.

Myytävänä olevien omaisuuserien vaikutus taloudelliseen asemaan

Milj. €	2022	2021
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	18,5	
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	0,0	
Rahavarat	3,1	
Laskennalliset verovelat	-0,2	
Lyhytaikaiset korottomat velat	-4,7	
Varat ja velat yhteensä	16,7	0,0
Rahana saatu vastike		
Luovutetun yhtiön rahavarat	3,1	
Rahavirtavaikutus	3,1	0,0

Segmentti-informaatio 31.12.2022

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon.

Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

2022 Milj. €	Market- kauppa	Matkailu- ja ravitsemis- kauppa	Hankinta- ja palvelu- toiminta	Kiinteistö- liiketoiminta	Pankki- toiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	232,0	212,5	8 040,4	78,3		-129,3	8 434,0
Konsernin sis myynti muille segmenteille	0,0	0,7	130,4	17,3		3,1	151,5
Liiketulos	-12,3	-15,7	19,1	18,4	17,9	-2,4	24,9
Poistot	-4,6	-11,4	-17,5	-12,4		-2,6	-48,5
Investoinnit	10,6	12,4	27,9	29,6		0,0	80,5
Realisoinnit	0,0	1,5	0,5			0,3	2,4
Liikevaihdon täsmäytys							
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto				8 434,0			
Konsernieliminoinnit				0,0			
Liikevaihto IFRS				8 434,0			
Tuloksen täsmäytys							
Raportoitavien segmenttien liiketulos				24,9			
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:							
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)				13,7			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot*				-11,7			
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut*				-3,6			
Varauksien muutokset				0,6			
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot				-1,0			
Arvon alentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä				-2,4			
IFRS oikaisut*				-15,5			
Tulos ennen veroja IFRS				4,9			
* Eriin sisältyy kertaluontaisia eriä Venäjän toimintojen lopettamisesta.							
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot							
Myynti S-ryhmälle				7 517,9			
Muu kotimaan myynti				653,9			
Ulkomaat				262,2			
Liikevaihto yhteensä				8 434,0			
Marketkauppa	232,0						
Matkailu- ja ravitsemiskauppa		212,5					
Hankinta- ja palvelutoiminta			7 911,1				
Kiinteistöliiketoiminta				78,3			
Liikevaihto yhteensä				8 434,0			
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet							
Kotimaa				1 366,2			
Ulkomaat				38,8			
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä				1 405,0			

Segmentti-informaatio 31.12.2021

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoiminta-segmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon.

Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida.

2021 Milj. €	Market- kauppa	Matkailu- ja ravitsemis- kauppa	Hankinta- ja palvelu- toiminta	Kiinteistö- liiketoiminta	Pankki- toiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	282,4	123,7	7 425,5	72,0		-106,9	7 796,6
Konsernin sis myynti muille segmenteille	0,0	0,1	113,2	17,1		3,4	133,8
Liiketulos	-2,3	-50,9	14,0	16,4	9,8	-0,6	-13,6
Poistot	-5,0	-10,3	-15,4	-12,8		-1,0	-44,4
Investoinnit	9,2	9,4	88,5	19,6		0,1	126,8
Realisoinnit	0,1	0,0	3,8			0,0	3,9
Liikevaihdon täsmäytys							
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto				7 796,6			
Konsernieliminoinnit				0,0			
Liikevaihto IFRS				7 796,6			
Tuloksen täsmäytys							
Raportoitavien segmenttien liiketulos				-13,6			
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:							
Rahoitustuotot ja -kulut (FAS)				3,6			
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot				-0,4			
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut				2,8			
Varauksien muutokset				0,4			
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot				0,5			
Arvon alentumiset aineellisista ja aineettomista hyödykkeistä				-0,4			
IFRS oikaisut				-4,8			
Tulos ennen veroja IFRS				-12,1			
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot							
Myynti S-ryhmälle				7 018,4			
Muu kotimaan myynti				469,1			
Ulkomaat				309,0			
Liikevaihto yhteensä				7 796,6			
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet							
Kotimaa				1 475,7			
Ulkomaat				47,0			
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä				1 522,7			

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot

RAHOITUSVARAT	2022				2021			
	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo			Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo		
		Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Milj. €								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Osakkeet ja osuudet	2,3		2,3	2,3	2,6		2,6	2,6
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	0,5	0,5		0,5
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Johdannaisvarat	0,0	0,0		0,0	1,1	1,1		1,1
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset lainat ja muut saamiset	2,2	2,1		2,1	3,0	3,0		3,0
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset								
Myyntisaamiset	600,9	600,9		600,9	562,5	562,5		562,5
Korottomat laina- ja muut saamiset	57,5	57,4		57,4	51,2	51,2		51,2
Rahoituserien siirtosaamiset	0,1	0,1		0,1	0,3	0,3		0,3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset								
Lainasaamiset ja muut saamiset	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0
Rahavarat	81,3	81,3		81,3	84,8	84,6		84,6
Rahoitusvarat yhteensä	744,3	741,8	2,3	744,1	705,9	703,2	2,6	705,8

Tapahtumat tasolla 3 toistuvasti taseeseen käypään arvoon kirjatusta eristä

Milj. €	2022	2021
Alkusaldo 1.1.	2,6	3,3
Ostot	0,1	0,1
Myyntit	-0,3	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut arvon alentumiset	0,0	0,0
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	0,0	-0,9
Loppusaldo	2,3	2,6

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Vuosina 2021 ja 2022 ei ole ollut tasolle 1 luokiteltuja rahoitusinstrumentteja.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 2,3 miljoonaa euroa (2,6 milj. €), joiden käypä arvo vastaa kirjanpitoarvoa.

RAHOITUSVELAT	2022				2021			
	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo			Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo		
		Taso 2	Taso 3	Yhteensä		Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Milj. €								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	1,1	1,1	1,1	0,0	0,0	0,0	0,0	
Suojauslaskennan alaiset johdannaiset								
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Johdannaisvelat	1,4	1,4	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat								
Pitkäaikaiset korolliset velat								
Muut pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Pitkäaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
Muut korottomat velat	0,4	0,4	0,4	26,9	26,9	26,9	26,9	
Lyhytaikaiset korolliset velat	47,3	47,3	47,3	21,5	21,5	21,5	21,5	
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Rahoituserien siirtovelat	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	
Ostovelat	823,5	823,5	823,5	767,6	767,6	767,6	767,6	
Muut korottomat velat	23,9	23,9	23,9	0,0	0,0	0,0	0,0	
Rahoitusvelat yhteensä	897,8	897,8	0,0	897,8	816,2	816,2	0,0	816,2

Taulukko ei sisällä vuokrasopimusvelkoja tase-arvoltaan 1 112,1 miljoonaa euroa (1 201,6 milj. €).

Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuus- ja yhteisyritysten kanssa:
Milj. €

	31.12.2022	31.12.2021
Myynnit	24,4	25,9
Ostot	0,6	0,8
Myyntisaatavat ja muut saamiset	1,1	1,6
Ostovelat ja muut velat	0,0	0,0

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj.€	31.12.2022	31.12.2021
Annetut pantit ja vastuusitoumukset		
Muut annetut vakuudet		
Pantit	0,1	0,1
Kiinnitykset	3,4	3,4
Takaukset	2,5	2,5
Yhteensä	5,9	5,9
Muiden velasta annetut vakuudet		
Takaukset yhteisyritysten velasta	163,7	114,1
Muut muiden puolesta annetut vakuudet		
Pantit yhteisyritysten vastuista	0,5	0,5
Takaukset yhteisyritysten vastuista	20,4	27,1
Yhteensä	20,9	27,6
Muut vastuut		
Remburssivastuut	1,1	1,3

Annetut vakuudet koostuvat pääosin yhteisyritys North European Oil Trade Oy:n ja sen tytäryhtiö North European Oil Trade AB:n puolesta annetuista 137,0 miljoonan euron (92,7 milj. €) velan ja muiden vastuiden takauksista ja panteista sekä yhteisyritys Kauppakeskus Mylly Oy:n puolesta annetusta 47,6 miljoonan euron (49,0 milj. €) velan takauksesta.

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 15,5 miljoonaa euroa (15,8 milj. €).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukainen sitoumus vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaisesti SOK:n vastuu S-Voima Oy:n kustannuksista, sisältäen myös lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, määräytyy markkinasähkön osalta osakkaan käyttämän energian mukaan, tuulivoiman ja ydinvoiman (ydin-

voiman jatkorahoittamisesta on luovuttu 2012) osalta osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa ja aurinkosähkön osalta osakkaan hallitsemille kiinteistöille rakennettujen aurinkovoimaloiden perusteella.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuulivoiman tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjotain osakeomistuksen suhteessa. SOK:n 31.12.2022 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisesta rahoituksen osuudesta on arviolta yhteensä 2,1 miljoonaa euroa (0,7 milj. €).

SOK on antanut North European Oil Trade Oy:n syndikoidun rahoituslimiitin vakuudeksi rahoittajapankeille ostositoumuksen, jossa SOK on sitoutunut ostamaan markkinahintaan 22 prosenttia NEOT-konsernin syndikoidun rahoituslimiitin kulloinkin vakuudeksi panttaamista polttonesteverastoista.

Lisäksi SOK on sitoutunut myöntämään vieraanpääomanehtoista rahoitusta. SOK:n 31.12.2022 mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu vieraanpääomanehtoisesta rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on seuraava: North European Oil Trade Oy:lle ehdollista pääomalainaa 5,0 miljoonaa euroa (5,0 milj. €).

Tunnusluvut

Milj. €	31.12.2022	31.12.2021
SOK-yhtymä:		
Liikevaihto, milj. €	8 434,0	7 796,6
Liikevoitto, milj. €	24,8	19,7
% liikevaihdosta	0,3	0,3
Tulos ennen veroja, milj. €	4,9	-12,1
% liikevaihdosta	0,1	-0,2
SOK-yhtymä:		
Omavaraisuusaste, %	21,3	21,2
Oman pääoman tuotto, %	-0,1	-3,1
Gearing, %	178,6	191,1

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100 \%$$

$$\text{Oman pääoman tuotto-\%} = \frac{\text{Tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{Oma pääoma keskimäärin}} \times 100 \%$$