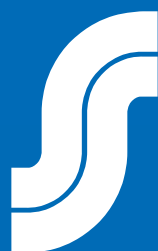


# SOK-YHTYMÄ

*Tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12.2010*



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

### Kaupan yleinen toimintaympäristö 2010

Suomen kansantalous kääntyi vuoden 2010 aikana ripeään kasvuun. Toissavuotisen bruttokansantuotteen 8,2 prosentin laskun jälkeen tuotanto kääntyi kasvuun vuoden toisella neljänneksellä. Suomen talous elpyi vahvasti erityisesti loppuvuonna. Bruttokansantuote kasvoi noin kolme prosenttia edellisvuodesta viennin, asuinrakennusinvestointien ja yksityisen kulutuksen tukemana.

Yksityinen kulutus kääntyi nousuun taantuman jälkeen jo vuoden 2009 lopulla. Kulutuksen kasvua oli mahdollistamassa useampikin tekijä. Ruuan arvonlisäveron lasku loppuvuonna 2009 kasvatti kotitalouksien reaalista ostovoimaa merkittävästi. Pääosa positiivisesta vaikutuksesta kohdistui viime vuodelle. Palkat nousivat Suomessa viime vuoden tammi-lokakuussa 2,7 prosenttia. Palkkatason nousu oli selvästi korkeampi kuin kuluttajahintojen nousu, mikä tuki ostovoiman kasvua. Vuoden keskimääräinen inflaatio jäi 1,2 prosenttiin. Työllisyys kehittyi positiivisesti vuoden aikana. Parantunut työllisyys kasvatti sekä kansantalouden palkkasummaa että kotitalouksien uskoa tulevaan. Korkotaso säilyi alhaisena ja oli omiaan tukemaan kotitalouksien tilannetta.

Kuluttajien luottamus oli hyvällä tasolla koko viime vuoden aikana. Luottamus oli tasaisessa nousussa vuoden loppua kohden, mutta uutiset euroalueen velkaongelmista heikensivät sitä joulukuussa tilapäisesti. Tammikuussa luottamus palasi pitkäaikaisen keskiarvon yläpuolelle.

Tilastokeskuksen mukaan vähittäiskaupan liikevaihdon arvo ilman autokauppaa kasvoi marraskuun loppuun mennessä 3,7 prosenttia. Toimialoittain tarkastellen kehitys oli epäyhtenäistä. Päivittäistavarakaupassa liikevaihdon kasvu oli 4,1 prosenttia marraskuun loppuun mennessä. Tavaratalokaupassa liikevaihdon kasvu jäi 0,2 prosenttiin. Autojen vähittäiskaupassa liikevaihdon kasvu puolestaan ylsi 10,6 prosenttiin. Uusia henkilöautoja rekisteröitiin vuoden aikana 23,6 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Tarkemmalla toimialatasolla olevista vähittäiskaupan alueista pukeutumisen kaupan liikevaihto kasvoi 3,8 prosenttia lokakuun loppuun mennessä. Kodin koneiden ja viihde-elektroniikan kaupassa kasvua oli 4,0 prosenttia. Rautakauppa kasvoi 7,7 prosenttia. Polttoaineiden hyvä liikevaihdon kehitys 4,6 prosenttia johtui pelkästään hintatason noususta.

Maatalouskaupan toimintaympäristö oli luonteeltaan vaihteleva. Viljan hinnat vaihtelivat voimakkaasti vuoden aikana. Viljasato pieneni kolmanneksen edellisestä vuodesta. Osasyynä tähän oli viljelyalan pieneneminen. Maataloustuotannossa käytettävien koneiden kysyntä oli vuoden alkukuukausina edelleen vähäistä, mutta vuoden loppua kohti koneiden ja muiden maatalouden investointihyödykkeiden kysyntä alkoi vähitellen toipua taantumasta.

Suomen hotelleissa kirjattiin 14,2 miljoonaa yöpymistä marraskuun loppuun mennessä. Yöpymisten määrä kasvoi 4,3 prosenttia. Anniskeluravintoloiden myynti kasvoi 0,5 prosenttia syyskuun loppuun mennessä. Kasvu vauhdittui selvästi kolmannella vuosineljänneksellä.

## Konsernirakenteen muutokset

### Tilikauden muutokset

#### Yrityshankinnat, -perustamiset ja -järjestelyt

Intrade Partners Oy fuusioitui Inex Partners Oy:öön helmikuussa. Tavoitteena on selkiyttää ketjuohjauksen ja hankintayhtiöiden työnjakoa.

SOK perusti helmikuussa Kiinteistö Oy Lempäälän Terminaalin.

SOK perusti kesäkuussa S-Verkkopalvelut Oy:n, jonka toiminta alkoi syyskuussa. SOK:n sähköisten palvelujen ohjausyksikkö siirtyi syyskuussa liiketoimintakaupalla S-verkkopalveluihin, joihin jo aiemmin toimineet musiikin ja S-ryhmän lahjakorttien verkkokaupat siirtyivät perustettuun yhtiöön. Marraskuussa 2010 aloitti toimintansa kauneuden verkkokauppa. S-Verkkopalvelut Oy johtaa S-ryhmän sähköisten palveluiden kehittämistä.

Automaa Oy:n toiminimi vaihdettiin marraskuussa SOK Auto-kauppa Oy:ksi.

#### Myynnit ja toiminnan lopettamiset

SOK myi loput 49 prosenttia Kilon Logistiikkakeskus Oy:stä S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:lle maaliskuussa 2010. Joulukuussa 2009 myytiin 51 prosenttia.

SOK myi Maan Auto Oy:n koko osakekannan Veho Group Oy Ab:lle toukokuussa. Kauppaan kuuluivat Peugeot-autojen maahantuonti, varaosatoiminnot sekä autojen maahantuontikunnostustoiminta Hangossa.

SOK myi kesäkuussa osakkuusyhtiö TuuliWatti Oy:n osakkeet S-Voima Oy:lle, joka perustettiin toukokuussa. S-Voima Oy kokoaa yhteen S-ryhmän sähkönhankintaan liittyvät hankkeet. S-Voiman omistavat SOK ja alueosuuskaupat. SOK:n omistusosuus yhtiöstä on 14,9 prosenttia.

SOK myi joulukuussa KOy Uudenkaupungin Cityn osakekannan.

### Tilikauden jälkeiset muutokset

Sokotel Oy myi 1.2.2011 Radisson Blu Marina Palace hotellin liiketoiminnan Turun Osuuskaupalle.

Sokotel Oy on sopinut Saariselän, Kuusamon, Vuokatin Kattinkullan ja Tampereen kylpylähotellien liiketoiminnan myynnistä Holiday Club Resorts Oy:lle 1.3.2011. Kaupan lopullisen toteutumisen edellytyksenä on kiinteistöjen omistajien, CapMan-rahastojen ja Vakuutusyhtiö Henki-Fennian suostumus tilojen edelleen vuokraamiseen.

### SOK-yhtymän liikevaihto segmentteittäin

SOK-yhtymän liikevaihto vuonna 2010 oli yhteensä 9 276 miljoonaa euroa, jossa oli lisäystä 7,8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon kasvu 675 miljoonaa euroa aiheutuu pääosin hankintayhtiöiden, palvelutoiminnan segmenttiin kuuluvan osuuskauppojen tavarahankintaan liittyvän OVT-laskutuksen

sekä etenkin Pietarin alueen marketkaupan kasvusta. Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 2,9 prosenttia eli 267 miljoonaa euroa.

### SOK-yhtymän liikevaihto segmentteittäin

	Milj. € 1.1.–31.12. 2010	Milj. € 1.1.–31.12. 2009	± ed. v. %
Marketkauppa	224	167	34,2
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	264	253	4,1
Auto- ja autotarvikekauppa	203	227	-10,2
Maatalouskauppa	889	898	-1,0
Hankintatoiminta	5 847	4 873	20,0
Palvelutoiminta	6 613	6 216	6,4
Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi <sup>1)</sup>	-4 764	-4 053	17,5
<b>Kauppatoiminnan liikevaihto</b>	<b>9 276</b>	<b>8 580</b>	<b>8,1</b>
<b>Pankkitoiminnan liikevaihto <sup>2)</sup></b>	<b>-</b>	<b>23</b>	<b>-</b>
Kauppa- ja pankkitoiminnan välisten erien eliminointi	-	-2	-
<b>SOK-yhtymä yhteensä</b>	<b>9 276</b>	<b>8 601</b>	<b>7,8</b>

<sup>1)</sup> Eliminoinnit sisältävät kauppatoiminnan segmenttien välisten liiketapahtumien eliminoinnit. Segmenttien väliset eliminoinnit sisältävät konsernin sisäistä OVT-laskutusta 4 495 miljoonaa euroa (3 795 milj. €).

<sup>2)</sup> S-Pankki Oy sekä sen tytäryhtiö S-Asiakaspalvelu Oy on yhdistelty 1.1.–30.6.2009 konserniin tytäryhtiönä sekä 1.7.2009 lähtien osakkuusyhtiönä.

## Kauppatoiminnan liikevaihto

### Marketkauppa

Marketkauppa sisältää Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä harjoitettavan liiketoiminnan. Virossa on viisi Prisma-yksikköä Tallinnassa sekä loppuvuonna 2010 avatut yksiköt Narvassa ja Tartossa. Latvian Riassa on toiminnassa kaksi Prismaa. Liettuan Vilnassa on yksi Prisma-yksikkö sekä joulukuussa 2010 avattu yksikkö Kaunasissa. Pietarissa on toiminnassa kuusi Prismaa. Marketkaupan liikevaihto oli 224 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli 34,2 prosenttia. Liikevaihdon kasvu oli seurausta sekä verkoston kasvusta että markkinoiden elpymisestä.

### Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppaa vuonna 2010 harjoittivat Suomessa toimiva Sokotel Oy, Virossa toimiva AS Sokotel sekä Venäjällä toimiva OOO Sokotel.

Sokotel Oy:n liikevaihto oli 226 miljoonaa euroa ollen edellisvuotta 1,9 prosenttia parempi. Majoituskaupan myynnin volyyymi elpyi loppuvuodesta jo hyvin. Positiivinen kehitys hintatasoon näkyy pidemmällä viiveellä.

Tallinnassa Sokos Hotel Virun hotelli- ja ravintolatoimintaa harjoittavan AS Sokotelin liikevaihto kasvoi 2,6 prosenttia edellisvuodesta ja oli 13 miljoonaa euroa.

Pietarissa SOK-yhtymän matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoitti OOO Sokotel. Pietarissa on kolme Sokos Hotellia. Yhtiön liikevaihto oli 25 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua 44,3 prosenttia. Kasvuun vaikutti erityisesti Venäjän kotimaan matkailun piristymisen.

### Auto- ja autotarvikekauppa

SOK-yhtymän auto- ja autotarvikekaupan liikevaihto laski edellisestä vuodesta, koska myydyin maahantuontiyhtiön liikevaihto sisältyi lukuihin vain alkuvuoden osalta. Auto- ja autotarvikekaupan liikevaihto oli kuitenkin tavoitellulla tasolla ja vähittäiskaupan vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu oli noin 10 prosenttia vuoden 2009 autoveroveromuutoksen vaikutus huomioiden. Asiakasomistajien ostot nousivat 15 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna eli suhteellinen asiakasomistajien asioinnin osuus nousi merkittävästi. Asiakasomistajille maksettiin bonusta noin 1,1 miljoonaa euroa.

Uusien henkilöautojen kokonaismarkkina oli 111 968 kappaletta, jossa oli nousua edelliseen vuoteen 23,6 prosenttia. Ford-henkilöautojen markkinaosuus oli 8,2 prosenttia ja Peugeot-henkilöautojen markkinaosuus oli 3,7 prosenttia. Molempien merkkien markkinaosuus jäi hieman edellisen vuoden tasosta. Pakettiautojen kokonaismarkkina vuonna 2010 oli 11 045 kappaletta ja se nousi edellisestä vuodesta 27,3 prosenttia. Vaihtoautojen markkina vuonna 2010 ylitti hieman edellisen vuoden tason.

### Maatalouskauppa

Maatalouskaupan, joka sisältää rakennustarvikkeiden vähittäis- ja tukkukaupan, liikevaihto laski edellisvuodesta 1,0 prosenttia ollen 889 miljoonaa euroa. Liikevaihto oli vertailukelpoisesti edellisen vuoden tasolla, mikäli otetaan huomioon Hankkija-Maatalous Oy:ssä tilivuoden aikana toteutetun rautakaupan rakennejärjestyksen vaikutus. Vuoden 2010 aikana vähennettiin rautakaupan valikoimia 23 toimipaikassa, ja samalla luovuttiin S-Rautamarket-ketjuttunusten käytöstä. Maataloustuotannossa käytettävien koneiden kysyntä oli edelleen vuoden alkukuukausina vähäistä, mutta vuoden loppua kohti koneiden ja muiden maatalouden investointihyödykkeiden kysyntä alkoi vähitellen toipua taantumasta. Traktorimarkkinat olivat edellisen vuoden tasolla, mutta positiivisen markkinaosuuskehityksen seurauksena myytyjen John Deere -traktorien määrä kasvoi.

### Hankintatoiminta

Hankintatoiminta koostuu Inex Partners Oy:n S-ryhmän päivittäistavaroiden ja käyttötavaroiden hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä erikoistavarakaupan logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n HoReCa-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista, sekä North European Oil Trade Oy:n polttonesteiden hankinnasta.

Inex Partners Oy:n liikevaihto oli 3 404 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen oli 9,2 prosenttia. Liikevaihdon kasvu perustuu S-ryhmän hyvään vähittäiskaupan menestykseen. Päivittäistavaroiden osalta Inexin vertailukelpoinen liikevaihdon kasvu edelliseen vuoteen verrattuna oli 8,2 prosenttia. Käyttötavaroiden osalta Inexin myynnin kasvu oli 13,1 prosenttia. Käyttötavaroiden hyvää kasvua vauhditti myös omalta osaltaan verkoston kasvaminen (Kodin Terra -ketju).

Meira Nova Oy:n liikevaihto 318 miljoonaa euroa oli suunniteltua parempi ja kasvoi 3,6 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Koko HoReCa-alan myynti kasvoi noin 1,6 prosenttia. Myynti S-ryhmään oli 43,0 prosenttia kokonaismyynnistä ja oli 2,2 prosenttia edellistä vuotta parempi.

Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:n polttonestekaupan liikevaihto oli 2 031 miljoonaa euroa. Kasvu oli 26,8 prosenttia edellisvuoteen, mikä johtui suurimmaksi osaksi maailmanmarkkinahintojen noususta. Myös litramääräinen myynti kasvoi vuonna 2010.

## Palvelutoiminta

Palvelutoiminnan liikevaihto oli 6 613 miljoonaa euroa. Palvelutoiminta sisältää osuuskauppojen tavarahankintaan liittyvän OVT-laskutuksen sekä SOK:n S-ryhmän yksiköille tuottamista palveluista syntyvän liikevaihdon. OVT-laskutus oli 6 337 miljoonaa euroa ja se on kasvanut edellisvuodesta 416 miljoonaa euroa (7,0 %).

## Osakkuusyhtiöiden kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyhtyrityksistä merkittävin on S-ryhmän oma pankki S-Pankki Oy. S-Pankilla oli vuoden alussa 2,176 miljoonaa asiakasta. S-Pankin asiakasmäärä kasvoi vuoden aikana keskimäärin noin 12 000 asiakkaalla kuukausittain. Vuoden lopussa asiakkaita oli 2,319 miljoonaa.

S-Pankki myönsi uusia Visa-ominaisuudella varustettuja S-Etukortteja keskimäärin noin 24 000 kappaletta kuukausittain. S-Etukortti Visa -kortteja oli vuoden lopussa myönnetty 664 178 kappaletta. S-Etukortti Visan käyttäjämäärä kasvoi vuoden kuluessa yli 70 prosenttia.

S-Pankki teki noin 137 000 uutta pankkitunnussopimusta sähköisten palveluiden käyttöön. S-Pankin sähköisillä palveluilla oli vuoden päättyessä 932 949 käyttäjää. Noin 39 000 S-Pankin asiakasta oli ottanut S-Pankki NetPosti -palvelun käyttöön vuoden loppuun mennessä.

Talletusten määrä S-Pankissa oli vuoden lopussa lähes samalla tasolla kuin vuoden alussa. S-Pankin talletuskanta pienentyi vuoden aikana 5,5 miljoonaa euroa. Talletuskanta kokonaisuudessaan oli vuoden lopussa 2 452,0 miljoonaa euroa.

Yksityisasiakkaiden talletukset lisääntyivät 33,5 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa yksityisasiakkaiden talletusten osuus koko talletuskannasta oli 93,3 prosenttia eli 2 290,0 miljoonaa euroa. Yritystalletusten osuus oli vuoden lopussa 162,1 miljoonaa euroa.

S-Pankin myöntämien luottojen määrä lähes kaksinkertaistui. S-Pankin luottokanta oli vuoden lopussa kokonaisuudessaan 299,0 miljoonaa euroa, josta 210,9 miljoonaa euroa oli myönnetty yksityisasiakkaille. Luottokannan kasvua nopeutti maaliskuussa Citibankista S-Pankkiin siirtyneet luottoasiakkuudet.

Vuosi 2010 onnistui S-Pankilta tuloksellisesti erittäin hyvin. Tulos oli 12,4 miljoonaa euroa. Yhteensä osakkuusyhtiöiden tulosvaikutus konsernitilinpäätöksessä vuonna 2010 oli 7,7 miljoonaa euroa (1,8 milj. €).

## Tulos

SOK-yhtymän tulos ennen veroja oli 32,1 miljoonaa euroa positiivinen (16,8 milj. €). Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja oli 41,2 miljoonaa euroa positiivinen (37,1 milj. €). Tuloksen paranemiseen vaikutti osaltaan edellisvuonna käynnistetty voimakas toiminnan tehostamis- ja kulujen säästöohjelma sekä nettoraioituskulujen pienentyminen.

Yhtymän sijoitetun pääoman tuotto, joka sisältää rahoitus- ja hankintatoimintaan liittyvät osuuskauppoja palvelevat keskusliiketoiminnot, oli 3,6 prosenttia (2,1 %).

Arvon alentumisia pysyvien vastaavien hyödykkeistä kirjattiin alle 0,1 miljoonaa euroa (5,6 milj. €). SOK-yhtymän rahoitustuotot ja -kulut olivat -7,4 miljoonaa euroa (-26,0 milj. €).

SOK-yhtymän operatiivisen tuloksen laskennassa on käytetty suomalaisen kirjanpitolainsäädännön mukaisia arvostuksia.

## SOK-yhtymän operatiivinen tulos segmentteittäin

	Milj. € 1.1.–31.12. 2010	Milj. € 1.1.–31.12. 2009
Marketkauppa	-16,9	-20,1
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	-6,1	-24,3
Auto- ja autotarvikekauppa	-5,3	-13,8
Maatalouskauppa	-8,7	4,0
Hankintatoiminta	18,3	12,6
Palvelutoiminta	10,9	17,0
Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi 1)	-2,2	-5,4
<b>Kauppatoiminnan operatiivinen tulos</b>	<b>-10,0</b>	<b>-30,0</b>
<b>Pankkitoiminnan operatiivinen tulos</b>	<b>6,2</b>	<b>4,3</b>
<b>SOK-yhtymä yhteensä</b>	<b>-3,7</b>	<b>-25,6</b>

1) Eliminoinnit sisältävät kauppatoiminnan segmenttien väliset eliminoinnit.

SOK-yhtymän operatiivinen tulos -3,7 miljoonaa euroa täsmätetään SOK-yhtymän tulokseen ennen veroja +32,1 miljoonaa euroa. Operatiivisen tuloksen ulkopuolisia eriä ovat muun muassa myyntivoitot ja -tappiot, liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä arvonalentumiset. Vuonna 2010 myyntivoittoa ja -tappioita oli +33,3 miljoonaa euroa, liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja -0,1 miljoonaa euroa sekä muita eriä +2,7 miljoonaa euroa.

## Kauppatoiminnan operatiivinen tulos

### Marketkauppa

Marketkauppa sisältää Baltian ja Venäjän marketkaupan. Marketkaupan operatiivinen tulos oli edellisvuotta ja budjetoitua parempi. Tähän vaikutti sekä verkoston kasvu että markkinoiden elpyminen.

### Matkailu- ja ravitsemiskauppa

Suomessa matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavan Sokotel Oy:n operatiivinen tulos oli parantuneesta tilanteesta ja kehittämis- ja tehostamishankkeista johtuen edellisvuotta parempi, mutta jäi tavoitteesta.

Tallinnassa matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavan AS Sokotelin operatiivinen tulos oli edellisen vuoden tasolla. Pietarissa matkailu- ja ravitsemiskauppaa harjoittavan OOO Sokotelin operatiivinen tulos oli sekä budjetoitua että viime vuotta parempi.

### Auto- ja autotarvikekauppa

Auto- ja autotarvikekaupan operatiivinen tulos oli edelleen tappiollinen, mutta merkittävästi edellistä vuotta parempi.

### Maatalouskauppa

Hankkija-Maatalous-konsernin operatiivinen tulos ei saavuttanut tavoitteeksi asetettua tasoa ja oli tappiollinen. Tuloksen heikentymiseen vaikuttivat merkittävästi tilivuoden aikana päätetyt ja toteutetut rautakaupan rakennejärjestelyt.

## Hankintatoiminta

Inex Partners Oy:n operatiivinen tulos toteutui hyvästä volyymin kasvusta sekä hyvästä kustannusten hallinnasta johtuen suunniteltua ja edellistä vuotta parempana. Meira Nova Oy:n operatiivinen tulos oli myynnin kasvusta sekä kiinteiden kulujen ja nettoraioituskulujen hallinnasta johtuen merkittävästi budjetoitua parempi ja edellisen vuoden tasolla. Polttonesteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:n operatiivinen tulos toteutui budjetoitua ja edellisvuotta parempana.

## Palvelutoiminta

Palvelutoiminnan operatiivinen tulos oli edellisvuotta heikompi, mutta selkeästi suunniteltua parempi.

## Pankkitoiminnan operatiivinen tulos

Pankkitoiminnan operatiivinen tulos oli 6,2 miljoonaa euroa (4,3 milj. €). Pankkitoiminnan operatiivisena tuloksena on 1.7.2009 lähtien raportoitu S-Pankin osakkuusyhtiötulos. Tammi–kesäkuussa 2009 S-Pankki Oy yhdisteltiin SOK-yhtymään tytäryhtiönä.

## SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämistoiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankintapalvelut, vuokrauspalvelut ja teollisuuden suoraan ketjuyksiköille toimittamien tavaroiden valikoima- ja laskutuspalvelut.

Valtakunnallisten ja alueellisten tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta markket- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Baltian alueella ja Pietarissa.

SOK:n liikevaihto oli 6 591 miljoonaa euroa, jossa oli lisäystä 6,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Liikevaihdon kasvu aiheutuu pääosin osuuskauppojen tavarahankintaan liittyvästä OVT-laskutuksen kasvusta.

SOK:n liikevoitto oli 9,5 miljoonaa euroa, edellisenä vuonna liikevoitto oli 23,1 miljoonaa euroa. SOK:n ylijäämä ennen satunnaisia eräiä oli 22,0 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 30,3 miljoonaa euroa.

## Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat vuonna 2010 olivat 98,8 miljoonaa euroa (103,5 milj. €). Merkittäviä kohteita olivat marketkaupan panostukset Pietarin alueella sekä Baltiassa. North European Oil Trade Oy osti Oy Shell Ab:ltä polttonesteiden hankintatoiminnan. Lisäksi investoitiin kiinteistöihin, tietojärjestelmiin sekä kotimaan matkailu- ja ravitsemiskauppaan.

Pysyvien vastaavien myynnit olivat vastaavasti 78,4 miljoonaa euroa (91,3 milj. €). Merkittävimmät realisoinnit olivat Maan

Auto Oy:n osakkeiden myynti Veho Group Oy Ab:lle ja Kilon Logistiikkakeskus Oy:n osakkeiden 49 prosentin loppuosan myynti S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:lle.

## Rahoitus

SOK-yhtymän maksuvalmius pysyi hyvänä koko vuoden. Likvidit kassavarat ja rahamarkkinasijoitukset olivat vuoden lopussa 268,3 miljoonaa euroa (ed. v. 241,4 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättöminä sitovia luottolimiittejä 305,0 miljoonaa euroa, jotka olivat kaikki pitkäaikaisia. SOK-yhtymän korolliset nettovelat olivat tilikauden vaihteessa 54,5 miljoonaa euroa (ed. v. 173,9 milj. €). Gearing-tunnusluku oli 9,3 prosenttia 31.12.2010 (ed. v. 31,3 %) ja SOK-yhtymän omavaraisuus oli 28,9 prosenttia (ed. v. 28,0 %).

## Henkilöstö

Tilikauden aikana SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli 8 442 henkilöä (8 574).

SOK-yhtymän henkilömäärä oli vuoden 2010 lopussa 9 406, josta SOK:n henkilöstöä oli 1 196 (12,7 %) ja tytäryhtiöiden 8 210 (87,3 %) henkeä. Henkilömäärä kasvoi edellisvuodesta 374 henkeä (4,1 %). Henkilöstöstä työskenteli ulkomailla yhteensä 2 276 henkilöä. Vuoden aikana henkilöstön määrän kasvuun on vaikuttanut lähinnä lähialueiden marketkaupan kasvu.

## SOK:n johto ja tilintarkastajat

SOK:n hallituksen puheenjohtajana ja pääjohtajana on toiminut 1.4.2010 lukien Kuisma Niemelä. Arto Hiltusen jäätyä terveydellisistä syistä pois SOK:n pääjohtajan ja hallituksen puheenjohtajan tehtävästä 31.12.2009, pääjohtajan sijaisena toimi 1.1.–31.3.2010 välisen ajan SOK:n liiketoimintojen johtaja Antti Sippola. Hallituksen varapuheenjohtaja Osuuskauppa Hämeenmaan toimitusjohtaja Taavi Heikkilä toimi SOK:n hallituksen puheenjohtajana 1.1.–31.3.2010 välisen ajan.

Pääjohtajan lisäksi hallituksen muina jäseninä ovat vuonna 2010 toimineet toimitusjohtaja Taavi Heikkilä, toimitusjohtaja Harri Koponen, toimitusjohtaja Arttu Laine, toimitusjohtaja Antti Määttä, toimitusjohtaja Matti Niemi ja toimitusjohtaja Kimmo Simberg.

Tilintarkastajina ovat vuonna 2010 toimineet KHT Tomi Englund, KHT Juhani Heiskanen ja KHT Tapani Rotola-Pukkila.

SOK:n hallintoneuvosto on nimittänyt SOK:n hallitukseen 1.1.2011 alkavaksi vuoden toimikaudeksi muut samat hallituksen jäsenet kuin vuonna 2010 lukuun ottamatta erovuorossa ollutta Kimmo Simbergiä. Uutena jäsenenä hallitukseen on vuodelle 2011 nimitetty toimitusjohtaja Esko Jääskeläinen.

SOK:n pääjohtajan Kuisma Niemelän apuna SOK-yhtymän ja S-ryhmän strategisessa johtamisessa on ollut SOK:n konsernijohtoryhmä, johon ovat vuoden 2010 aikana kuuluneet SOK:n liiketoiminnan johtaja ja pääjohtajan sijainen Antti Sippola, hallintojohtaja Jari Annala, viestintäjohtaja Suso Kolesnik, kehitysjohtaja Harri Miettinen, henkilöstöjohtaja Leena Olkkonen, S-ryhmän liiketoimintojen ketjuohjaus- ja hankintatoimintojen johtaja Risto Pyykönen sekä lakiasiaintoiminnan johtaja Markku Viljanen (30.6.2010 saakka), jonka siirryttyä eläkkeelle konsernijohtoryhmän sihteerinä on toiminut lakiasiaintoiminnan johtaja Seppo Kuitunen. Risto Pyykösen siirtyessä vuoden 2011 aikana eläkkeelle, konsernijohtoryhmää on täydennetty siten, että uusiksi jäseniksi vuoden 2011 alusta lukien on nimitetty johtaja Vesa Kyllönen ja johtaja Leena Laitinen.

## Riskit ja epävarmuustekijät

SOK-yhtymässä on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, jossa määritellään konsernin riskienhallinnan periaatteet ja toteuttaminen. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategisten ja operatiivisten liiketoimintatavoitteiden toteutumista. SOK-yhtymässä riskienhallinta on kokonaisvaltaista ja sitä toteutetaan osana johtamisprosessia ja -järjestelmää. Vuoden 2010 aikana pääpaino SOK-yhtymän riskienhallinnan kehittämisessä on ollut vuosille 2011–2015 ajoittuvan riskienhallintastrategian määrittämisessä, riskinottohalun ja -kantokyvyn laskentamallin käyttöönotossa, tuoteturvallisuuteen liittyvien kriisitilanteiden hallinnassa sekä investointeihin ja hankkeisiin liittyvissä riskienhallintakäytännöissä.

Merkittäviä investointeja ja hankkeita, joiden riskien hallintaan kiinnitettiin erityistä huomiota, olivat verkkokaupan kehittäminen, uuden käyttötavarakaupan logistiikkakeskuksen suunnittelu ja toteutus sekä lähialueiden investoinnit.

SOK-yhtymän strategiapäivityksen yhteydessä toteutettiin riskianalyysi. Seuraavassa on lyhyesti kuvattu siinä tunnistettuja merkittävimpiä riskialueita ja niiden hallintaa.

Kokonaisresurssien hallinta on keskeistä toiminnan tehokkuuden ja yhtenäisten toimintamallien saavuttamiseksi. SOK-yhtymässä on käynnistynyt useita hankkeita tämän varmistamiseksi. Esimerkiksi kehityshankkeiden resursoinnin ja johtamisen varmistamiseksi SOK-yhtymässä on meneillään kehityssalkku- ja hankejohtamismallin määrittely.

Liiketoiminnan kilpailukyvyyn säilyttämiseksi myös tulevaisuudessa on tärkeää pystyä sitouttamaan osaavat asiantuntijat ja johtajat, jotka varmistavat palvelujen jatkuvan kehittämisen. Kokonaispalkitsemismalli, esimiestyön kehittäminen sekä osaamisen ja muutoksen johtaminen vastaavat tähän haasteeseen.

SOK-yhtymän liiketoiminta on laajentunut viime vuosina Baltiaan ja Venäjälle. Näillä markkinoilla nähdään paljon mahdollisuuksia mutta samalla on olemassa epävarmuus liiketoimintojen kehittämisestä. Lähialueiden liiketoimintaa tuetaan kansainvälisen osaamisen kehittämisellä sekä säännöllisellä riskien tarkastelulla. SOK-yhtymän kotimaan liiketoiminnassa jatkuvan tarkastelun alla on konseptien kilpailukykyisyyden varmistaminen ja niiden kehittäminen.

Vuonna 2011 lähiajan riskit ja epävarmuustekijät liittyvät SOK-yhtymän liiketoimintojen tuloksellisuuden kehittämiseen. Merkittäviin investointeihin ja niistä odotettaviin hyötyihin liittyvät riskit, jotka voivat vaikuttaa konsernin tulokseen.

SOK-yhtymän rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty SOK:n rahoitusyksikköön. Konsernilla on SOK:n hallituksen vahvistamat rahoituspolitiikka, rahoitusstrategia ja riskienhallintaohjeet. Näissä määritellään periaatteet rahoitusriskien hallinnalle ja sallitut enimmäismäärät rahoitusriskeille. Lisäksi rahoituksen eri osa-alueille on asetettu numeeriset tavoitteet, joiden avulla pyritään varmistamaan rahoituksen riittävyys, tasapainoisuus ja edullisuus kaikissa olosuhteissa. Rahoitusriskien ja hyödykkeiden hintariskien hallintaa kuvataan tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa.

SOK-yhtymän liiketoimintaan liittyvät ympäristöriskit on tunnistettu ja analysoitu liiketoiminta-alueittain. Ilmastomuutoksen hillintään, energiatehokkuuden parantamiseen ja uusiutuvien energialähteiden lisäämiseen liittyvät velvoitteet sisältävät sekä riskkejä että mahdollisuuksia S-ryhmän liiketoiminnalle. Merkittävimmät ympäristönäkökohdat ja niihin liittyvät toimenpiteet kuvataan S-ryhmän vastuullisuuskatsauksessa, joka julkaistaan S-kanavan verkkosivuilla ([www.s-kanava.fi](http://www.s-kanava.fi)) keväällä 2011. Kes-

keisimmät SOK-yhtymän liiketoimintaa sekä taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut esitetään tunnuslukutaulukkona tilinpäätöksen yhteydessä.

## Alkaneen vuoden näkymät

Suomen talouskasvu jatkuu euroalueen keskikasvua vahvempaan. Edellytykset vientivetoisen kasvun jatkumiselle ovat hyvät. Tärkeimmät vientimarkkinamme ovat vahvassa kasvussa ja euron heikkeneminen vahvistaa omaa kilpailukykyämme. Euroalueen velkaongelmat ovat riski Suomenkin taloudelle.

Yksityinen kulutus kasvaa maltillisesti. Kotitalouden reaali-palkkojen ja ostovoiman kasvu jäänee hyvin vaatimattomaksi. Näköpiirissä olevien verrattain matalan palkkojen nousun ja lievän inflaation kiihtymisen arvioidaan hillitsevän reaali-palkkojen kasvua. Paraneva työllisyys kuitenkin kasvattaa yksityisen kulutuksen kannalta tärkeää kansantalouden palkkasummaa.

SOK-yhtymän tulokseen vaikuttaa voimakkaasti yleisen taloudellisen tilanteen kehitys sekä kotimaassa että lähialueilla. Kotimaan talouden elpymisen myötä uskotaan kysynnän kasvavan ja vaikuttavan myönteisesti erityisesti autokauppaan. Talouskehityksen ja SOK-yhtymän liiketoiminnassa vuonna 2010 toteutettujen ja käynnissä olevien tehostamisohjelmien ja liiketoimintajärjestelyjen ansiosta kaikkien kotimaan liiketoimintojen tulosten uskotaan olevan viime vuotta paremmat.

Venäjän talouden positiivisen kehityksen odotetaan jatkuvan ja yhtymän marketkaupan sekä majoitus- ja ravitsemiskaupan arvioidaan kehittyvän positiivisesti. Myös Baltian taloustilanteessa on nähtävissä orastavia positiivisia merkkejä. Voimakkaana jatkuva verkostolaajennus tulee rasittamaan marketkaupan tulosta Venäjällä ja Baltiassa. Tästä johtuen marketkaupan tulos jäänee viime vuotta heikommaksi.

Yleisen talouskehityksen ja SOK-yhtymässä toteutettujen tehostamisohjelmien ja liiketoimintajärjestelyjen ansiosta yhtymän liiketoiminnan tuloksen uskotaan kehittyvän positiivisesti vuonna 2011.

Helsingissä 17. päivänä helmikuuta 2011

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN  
KESKUSKUNTA

Hallitus

## KONSERNITILINPÄÄTÖS

### Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
<b>Jatkuvat toiminnot:</b>		
Liikevaihto	9 257,7	8 532,1
Liiketoiminnan muut tuotot	33,3	48,0
Materiaalit ja palvelut	-8 524,4	-7 821,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-335,1	-327,8
Poistot ja arvonalentumiset	-64,6	-71,9
Liiketoiminnan muut kulut	-326,0	-297,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-)	7,9	1,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>48,8</b>	<b>62,8</b>
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	-7,4	-25,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista (+/-)	-0,2	0,1
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>41,2</b>	<b>37,1</b>
Tuloverot (+/-)	-6,9	0,2
<b>Jatkuvien toimintojen tilikauden tulos</b>	<b>34,3</b>	<b>37,3</b>
<b>Lopetettujen toimintojen tilikauden tulos</b>	<b>-9,2</b>	<b>-20,9</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>25,1</b>	<b>16,4</b>
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	24,4	14,9
Vähemmistölle	0,7	1,6
	25,1	16,4
<b>Konsernin laaja tuloslaskelma</b>		
Milj. €	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Tilikauden tulos	25,1	16,4
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoerot	1,4	-0,2
Myytavissä olevat sijoitukset		
Myytavissä olevien sijoitusten arvomuutokset	0,0	7,6
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	0,0	-2,0
Rahavirran suojaukset		
Rahavirran suojauksien arvomuutokset	5,4	7,4
Rahavirran suojauksiin liittyvät verot	-1,4	-1,9
Osakkuusyritysten laajan tuloksen erät	-4,0	4,1
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	1,4	15,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>26,5</b>	<b>31,4</b>
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	25,8	29,9
Vähemmistölle	0,7	1,6
	26,5	31,4

## Konsernitase, IFRS

Milj. €	31.12.2010	31.12.2009
<b>VARAT</b>		
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	358,9	348,5
Sijoituskiinteistöt	28,8	31,6
Aineettomat hyödykkeet	128,1	102,9
Osuudet osakkuusyhtiöissä	90,0	90,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	58,0	71,7
Laskennalliset verosaamiset	38,0	38,3
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>701,9</b>	<b>683,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	346,2	346,4
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	717,9	677,3
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	33,5	47,5
Lyhytaikaiset sijoitukset	30,0	0,0
Rahavarat	238,3	240,8
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>1 365,8</b>	<b>1 312,0</b>
Myytäväinä olevat omaisuuserät		19,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>2 067,7</b>	<b>2 015,1</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osuuspääoma	139,6	133,4
Sidotut rahastot	18,7	18,7
Kertyneet voittovarot	409,0	383,6
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>567,3</b>	<b>535,6</b>
<b>Vähemmistöosuus</b>	<b>20,0</b>	<b>19,5</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>587,2</b>	<b>555,1</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lisäosuuspääoma	12,8	14,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	136,5	191,4
Pitkäaikaiset korottomat velat	36,7	38,8
Varaukset	12,3	16,2
Laskennalliset verovelat	24,6	22,2
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>222,7</b>	<b>283,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset korolliset velat	173,5	188,5
Lyhytaikaiset korottomat velat	229,2	232,2
Ostovelat	851,7	729,7
Tilikauden verovelka	3,4	4,8
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>1 257,8</b>	<b>1 155,3</b>
Myytäväinä olevien omaisuuserien velat		21,3
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>2 067,7</b>	<b>2 015,1</b>



## Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
<b>LIKETOIMINTA</b>			
Jatkuvien toimintojen liikevoitto		48,8	33,2
Lopetettujen toimintojen liikevoitto		-9,1	9,5
Oikaisut liikevoittoon	(1)	-3,2	7,2
Käyttöpääoman muutos	(2)	47,1	27,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>83,6</b>	<b>77,6</b>
Lyhytaikaisten saamisten lisäys		-0,4	-40,2
Lyhytaikaisten sijoitusten muutos			-1,5
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		1,5	-51,6
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		4,5	47,0
Saadut osingot liiketoiminnasta		0,1	0,1
Maksetut välittömät verot		-10,5	-4,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>78,8</b>	<b>27,1</b>
<b>INVESTOINNIT</b>			
Ostetut tytäryhtiöosakkeet			-13,7
Ostetut osakkuusyritysosakkeet			-1,0
Muun käyttöomaisuuden ostot		-98,8	-88,8
Myydyt tytäryhtiöosakkeet		51,1	60,9
Muun käyttöomaisuuden myynnit		27,3	30,4
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos		0,2	4,0
Myytyjen ja hankittujen tytäryhtiöiden likvidit varat		-4,9	-94,8
Saadut osingot investoinneista		0,2	0,1
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-24,9</b>	<b>-102,9</b>
<b>RAHOITUS</b>			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+) / vähennys (-)		-30,8	60,9
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-2,2	16,0
Saamistodistusten ja rahasto-osuuksien muutokset		-20,0	-230,4
Osuuspääoman lisäys		6,0	9,0
Maksetut osuuspääoman korot		-0,6	-9,7
Muu oman pääoman vähennys			-0,1
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-47,5</b>	<b>-154,2</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos, vähennys / lisäys</b>		<b>6,4</b>	<b>-230,0</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>241,4</b>	<b>471,2</b>
<b>Valuuttakurssien muutosten vaikutus</b>		<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
<b>Rahavarojen nettomuutos, vähennys / lisäys</b>		<b>6,4</b>	<b>-230,0</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>248,2</b>	<b>241,4</b>
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-33,3	-49,6
Poistot ja arvonalentumiset		64,9	74,4
Pankkitoiminnan korkoryhmittely			-20,9
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-34,8	3,3
		-3,2	7,2
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Liikesaamisten muutos		-94,1	30,3
Vaihto-omaisuuden muutos		-11,6	1,5
Korottomien velkojen muutos		152,8	-4,0
		47,1	27,8

Konsernin rahavirtalaskelmassa ainoastaan lyhytaikaiset alle 3 kuukauden saamistodistukset on luokiteltu rahavaroiksi.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Vähem- mistön osuus	<b>Oma pääoma yhteensä</b>
	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Vararahasto	Hallintoneuvoston käyttörahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Milj. €									
<b>Oma pääoma</b>									
<b>1.1.2009</b>	122,5	-15,1	18,5	0,1	-2,7	380,8	504,1	18,0	522,1
Kauden laaja tulos		15,2			-0,2	14,9	29,9	1,6	31,4
Osuuspääoman lisäys	10,9						10,9		10,9
Osuuspääoman ja lisäosuuspääoman korko							-9,7	-9,7	-9,7
Muut muutokset				-0,0		0,4	0,4		0,4
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	0,0	0,0
<b>31.12.2009</b>	<b>133,4</b>	<b>0,1</b>	<b>18,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,9</b>	<b>386,5</b>	<b>535,6</b>	<b>19,5</b>	<b>555,1</b>
Kauden laaja tulos		0,0			1,4	24,4	25,8	0,7	26,5
Osuuspääoman lisäys	6,2						6,2		6,2
Muut muutokset				0,0		-0,4	-0,4		-0,4
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	-0,3	-0,3
<b>31.12.2010</b>	<b>139,6</b>	<b>0,1</b>	<b>18,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-1,5</b>	<b>410,5</b>	<b>567,3</b>	<b>20,0</b>	<b>587,3</b>

## Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu noudattaen IAS 34 Osavuosi-katsaukset -standardia sekä viimeisimmän tilinpäätöksen mukaisia laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuitenkin siten, että konserni on 1.1.2010 alkaen ottanut käyttöön jäljempänä mainitut IASB:n julkistamat standardi- ja tulkintamuutokset.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyörästetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

SOK myi Maan Auto Oy:n koko osakekannan Veho Group Oy Ab:lle 1.5.2010. Maan Auto Oy on esitetty tilinpäätöksessä IFRS 5:n vaatimusten mukaisesti lopetettuina toimintoina. S-Pankki Oy järjesti osuuskaupoille suunnatun osakeannin 15.5.–30.6.2009. Tilinpäätöksen vertailutiedoissa myös S-Pankki Oy ja sen tytäryhtiö S-Asiakaspalvelu Oy on esitetty lopetettuina toimintoina.

SOK-yhtymässä ei 31.12.2010 ollut myytävänä oleviksi omaisuuseriksi luokiteltuja eriä.

Tämä tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

## Uudistettujen tai muutettujen IFRS-standardien sekä tulkintojen soveltaminen

### IASB:n julkaisemat tilikaudella 2010 käyttöön otetut standardi- ja tulkintamuutokset:

- Uudistettu IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen (voimaan 1.7.2009)
- Muutos IAS 17 Vuokrasopimukset
- Uudistettu IAS 27 Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös
- Muutos IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen – Suojauslaskennan kohteet
- IFRS-standardien vuosittaiset muutokset
- IFRIC 16 Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaukset

IASB:n julkaisemilla tilikaudella 2010 käyttöön otetuilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Segmentti-informaatio 31.12.2010

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu seitsemään liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Pankkitoimintasegmentti ja Maan Auto Oy, joka sisältyy auto- ja autotarvikekauppa-segmenttiin on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi.

Milj. €	Markka- kauppa	Matkailu- ja ravitsemiskauppa	Auto- ja autotarvikekauppa	Maatalouskauppa	Hankintatoiminta	Palvelutoiminta	Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi	Kauppatoiminta yhteensä	Pankkitoiminta	Operatiivinen raportointi yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	224,2	263,7	203,5	888,8	5 846,7	6 613,2	-4 764,4	9 275,7		9 275,7
<b>Operatiivinen tulos</b>	-16,9	-6,1	-5,3	-8,7	18,3	10,9	-2,2	-10,0	6,2	-3,7
<b>Investoinnit</b>	18,3	6,7	0,2	3,7	35,9	33,9				98,8
<b>Realisoinnit</b>	0,1	0,2	22,6	0,1	0,0	55,5				78,4
<b>Käyttöpääoma</b>	-8,3	3,2	23,8	107,2	32,4	-7,4	6,6	157,3		157,3

### Liikevaihdon täsmäytys

Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	9 275,7
Lopetettujen toimintojen liikevaihto	-17,8
Muut erot	-0,2
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS	9 257,7

### Tuloksen täsmäytys

Raportoitavien segmenttien operatiivinen tulos	-3,7
SOK-yhtymässä operatiivisen tuloksen ulkopuolisia eriä:	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	33,3
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-0,1
Pakollisen varauksen lisäys	-0,1
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot sekä muut erät	-0,9
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	9,0
Muut oikaisut	3,7
Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS	41,2

### Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot

Kotimaa	9 008,0
Ulkomaat	267,5
Liikevaihto yhteensä	9 275,5
Markka-kauppa	224,1
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	263,1
Auto- ja autotarvikekauppa	203,4
Maatalouskauppa	782,6
Hankintatoiminta	1 306,0
Palvelutoiminta	6 496,2
Liikevaihto yhteensä	9 275,5

## Segmentti-informaatio 31.12.2009

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu seitsemään liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Pankkitoimintasegmentti ja Maan Auto Oy, joka sisältyy auto- ja autotarvikekauppasegmenttiin on luokiteltu lopetetuiksi toiminnoiksi.

Milj. €	Markka- kauppa	Matkailu- ja ravitsemiskauppa	Auto- ja autotarvikekauppa	Maatalouskauppa	Hankintatoiminta	Palvelutoiminta	Kauppatoiminnan sisäisten erien eliminointi	Kauppatoiminta yhteensä	Pankkitoiminta	Kauppa- ja pankkitoiminnan välisten erien eliminointi	Operatiivinen raportointi yhteensä
<b>Liikevaihto</b>	167,0	253,3	226,7	897,8	4 872,8	6 216,0	-4 053,1	8 580,4	23,0	-2,3	8 601,1
<b>Operatiivinen tulos</b>	-20,1	-24,3	-13,8	4,0	12,6	17,0	-5,4	-30,0	4,3	0,1	-25,6
<b>Investoinnit</b>	15,8	11,9	0,7	4,5	31,4	38,6			0,6		103,5
<b>Realisoinnit</b>	0,0	0,6	0,2	0,6	25,8	64,1					91,3
<b>Käyttöpääoma</b>	-4,0	1,8	32,0	125,1	41,2	-2,9	2,8	196,0			196,0

### Liikevaihdon täsmäytys

Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto	8 601,1
Lopetettujen toimintojen liikevaihto	-69,7
Muut erot	0,7
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS	8 532,1

### Tuloksen täsmäytys

Raportoitavien segmenttien operatiivinen tulos	-25,6
SOK-yhtymässä operatiivisen tuloksen ulkopuolisia eriä:	
Käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot	49,6
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	-0,3
Arvon alentumispoistot (sisältää liikearvojen arvonalennukset)	-5,7
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot sekä muut erät	-6,8
Lopetettujen toimintojen tulos ennen veroja	20,3
Muut oikaisut	5,5
Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS	37,1

### Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot

Kotimaa	8 398,5
Ulkomaat	203,3
Liikevaihto yhteensä	8 601,8

Markka- kauppa	167,0
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	252,8
Auto- ja autotarvikekauppa	226,6
Maatalouskauppa	799,7
Hankintatoiminta	1 039,4
Palvelutoiminta	6 092,3
Kauppatoiminta yhteensä	8 577,9
Pankkitoiminta	23,9
Liikevaihto yhteensä	8 601,8

## Lopetetut ja myytävänä olevat toiminnot

Esitetyistä luvuista on eliminoitu konsernin sisäiset tapahtumat.

### Lopetetut toiminnot:

SOK myi tytäryhtiönsä Maan Auto Oy:n koko osakekannan Veho Group Oy Ab:lle 1.5.2010. Kauppaan kuuluivat Peugeot henkilö- ja hyötyajoneuvojen maahantuonti, varaosatoiminnot ja autojen maahantuontikunnostustoiminta Hangossa. Maan Auto Oy, joka sisältyy auto- ja autotarvikekauppasegmenttiin, on luokiteltu tässä osavuosisikatsauksessa lopetetuksi toiminnoksi. Myös vertailuvuoden osalta Maan Auto Oy:n luvut on esitetty lopetetuissa toiminnoissa.

S-Pankki Oy järjesti osuuskaupoille suunnatun osakeannin 15.5.–30.6.2009. Annin seurauksena SOK:n omistusosuus S-Pankissa laski 100 prosentista 50 prosenttiin. S-Pankki Oy sekä S-Asiakaspalvelu Oy on yhdistelty 1.1.–30.6.2009 konserniin tytäryhtiönä. Vuoden 2009 vertailutiedoissa S-Pankki Oy ja sen tytäryhtiö S-Asiakaspalvelu Oy on esitetty lopetetuissa toiminnoissa.

Konsernin tuloslaskelmaan sisältyvien lopetettujen toimintojen tulos oli seuraava:

Milj. €	2010	2009
Liikevaihto	17,8	69,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	3,8
Materiaalit ja palvelut	-25,5	-66,5
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-1,1	-7,8
Poistot ja arvonalentumiset	-0,3	-2,5
Liiketoiminnan muut kulut	-2,0	-16,9
<b>Liikevoitto</b>	<b>-11,1</b>	<b>-20,2</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>-11,1</b>	<b>-20,3</b>
Tuloverot	-0,1	-0,6
<b>Kauden tulos</b>	<b>-11,2</b>	<b>-20,9</b>
Voitto Maan Auton luovutuksesta	2,0	
<b>Lopetettujen toimintojen kauden tulos</b>	<b>-9,2</b>	<b>-20,9</b>

Maan Auto Oy -yksikön myyntihetken tulos oli -0,9 miljoonaa euroa ilman konsernin sisäisten erien eliminointia (0,0 milj.euroa 31.12.2009).

### Lopetettujen toimintojen rahavirrat olivat seuraavat:

#### Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta	-11,1	-204,7
Investointien rahavirta	0,0	-0,6
Rahoituksen rahavirta		37,2
<b>Rahavirrat yhteensä</b>	<b>-11,1</b>	<b>-168,1</b>

### Myynnin vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan 1.5.2010

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1,7
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	2,6
Laskennalliset verosaamiset	0,1
Vaihto-omaisuus	11,2
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	8,5
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	2,8
Rahavarat	4,2
Pitkäaikaiset korolliset velat	-2,5
Varaukset	-0,5
Laskennalliset verovelat	0,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	-3,9
Lyhytaikaiset korottomat velat	-18,2
<b>Varat ja velat yhteensä</b>	<b>6,1</b>
Rahana saatu vastike	22,6
Luovutetun yhtiön rahavarat	-4,2
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>18,4</b>

Pankkitoiminnan rahavirtalaskelmassa yli 3 kuukauden saamistodistukset ja rahasto-osuuksien muutokset on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa.

**Myytävinä olevat omaisuuserät:**

SOK myi joulukuussa 51 prosenttia keskinäisestä kiinteistöosakeyhtiöstä Kilon Logistiikkakeskus Oy:stä S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:lle. Loput 49 prosenttia Kilon Logistiikkakeskus Oy:stä myytiin S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy:lle maaliskuussa 2010.

SOK-yhtymässä ei 31.12.2010 ollut myytävänä oleviksi omaisuuseriksi luokiteltuja eriä.

Milj. €	31.12.2009
<b>Varat</b>	
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	18,5
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	0,1
Rahavarat	0,6
<b>Varat yhteensä</b>	<b>19,3</b>
<b>Velat</b>	
Pitkäaikaiset korolliset velat	20,6
Laskennalliset verovelat	0,9
Lyhytaikaiset korottomat velat	-0,2
<b>Velat yhteensä</b>	<b>21,3</b>

## Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Aineelliset hyödykkeet	Sijoitus- kiinteistöt	Aineettomat hyödykkeet
<b>Hankintameno</b>			
Hankintameno 1.1.2010	598,2	58,5	269,2
Muuntoerot	3,9		0,2
Lisäykset	46,9		53,0
Vähennykset	-12,3	-5,3	-6,6
Siirrot erien välillä	6,4	0,3	-6,7
<b>Hankintameno 31.12.2010</b>	<b>643,1</b>	<b>53,5</b>	<b>309,0</b>
<b>Kertyneet poistot</b>			
Kertyneet poistot 1.1.2010	-249,7	-26,9	-166,3
Muuntoerot	-0,3		0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	9,9	3,5	4,5
Tilikauden poistot	-44,0	-1,3	-19,1
Arvon alentumiset	0,0		0,0
<b>Kertyneet poistot 31.12.2010</b>	<b>-284,2</b>	<b>-24,7</b>	<b>-180,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2010</b>	<b>348,5</b>	<b>31,6</b>	<b>102,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2010</b>	<b>358,9</b>	<b>28,8</b>	<b>128,1</b>
<b>Hankintameno</b>			
Hankintameno 1.1.2009	621,0	72,1	282,3
Muuntoerot	-2,3	0,0	0,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	19,9		2,3
Myytävänä olevat omaisuuserät	-27,2		
Lisäykset	72,2		19,3
Vähennykset	-94,3	-9,6	-27,6
Siirrot erien välillä	9,0	-4,0	-7,2
<b>Hankintameno 31.12.2009</b>	<b>598,2</b>	<b>58,5</b>	<b>269,2</b>
<b>Kertyneet poistot</b>			
Kertyneet poistot 1.1.2009	-255,9	-32,1	-153,8
Muuntoerot	0,1		0,0
Liiketoimintojen yhdistäminen	-4,8		
Myytävänä olevat omaisuuserät	8,7		
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	49,1	6,7	13,4
Tilikauden poistot	-45,5	-1,6	-21,8
Arvon alentumiset	-1,4		-4,0
<b>Kertyneet poistot 31.12.2009</b>	<b>-249,7</b>	<b>-26,9</b>	<b>-166,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2009</b>	<b>365,1</b>	<b>40,0</b>	<b>128,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2009</b>	<b>348,5</b>	<b>31,6</b>	<b>102,9</b>



## Lähipiiritapahtumat

### Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa:

Milj. €	2010	2009
Myynnit	47,1	37,2
Ostot	245,3	221,1
Rahoitustuotot ja -kulut	0,3	0,2
Myyntisaatavat ja muut saamiset	24,8	3,6
Lainasaamiset	90,7	143,5
Lainat	3,0	4,0
Ostovelat ja muut velat	15,1	14,2

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, Milj. €	31.12.2010	31.12.2009	Muutos
<b>Annetut pantit ja vastuusitoumukset</b>			
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu pantteja</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	41,3	23,4	17,8
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo		14,2	-14,2
Pantattujen hyödykkeiden kirjanpitoarvo	41,8	23,5	18,2
Muut velat	2,0	2,0	0,0
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	2,2	2,2	0,0
<b>Vakuudeksi annetut pantit yhteensä</b>	<b>44,0</b>	<b>39,9</b>	<b>4,0</b>
<b>Muut annetut vakuudet</b>			
Pantit	0,1	1,9	-1,8
Kiinnitykset	0,4	1,0	-0,7
Takaukset	12,0	30,8	-18,8
<b>Yhteensä</b>	<b>12,4</b>	<b>33,7</b>	<b>-21,3</b>
<b>Muiden velasta annetut vakuudet</b>			
Takaukset osakkuusyritysten velasta	47,5	50,0	-2,5
Takaukset osuuskauppojen velasta	10,3	10,7	-0,4
Takaukset muiden velasta	0,2	0,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>58,0</b>	<b>60,9</b>	<b>-2,9</b>
<b>Muut muiden puolesta annetut vakuudet</b>			
Takaukset osuuskauppojen vastuista	0,2	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Muut vastuut</b>			
Remburssivastuut		2,7	-2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>2,7</b>	<b>-2,7</b>
<b>Muut vuokrasopimukset</b>			
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>			
<b>Ei peruutettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:</b>			
Milj. €	31.12.2010	31.12.2009	Muutos
Yhden vuoden kuluessa	105,3	102,3	3,0
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	356,4	350,2	6,1
Yli viiden vuoden kuluttua	539,6	574,1	-34,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 001,3</b>	<b>1 026,6</b>	<b>-25,3</b>
Vuoden 2009 lukuja on oikaistu.			

Annetut takaukset koostuvat pääosin osakkuusyritys Kauppakeskus Mylly Oy:n puolesta annetuista 47,5 miljoonan euron velan takauksista sekä konserniyhtiöiden puolesta Tullihallitukselle annettujen yhteensä 9,6 miljoonan euron pankkitakausten vastasitoumuksista.

Lisäksi SOK on antanut tukikirjeet SOK-Takaus Oy:n myöntämille takauksille. Tukikirjeiden määrä 31.12.2010 oli 76,5 miljoonaa euroa (84,9 milj. euroa 31.12.2009).

Lisäksi SOK on antanut yhdessä St1 Oy:n kanssa tukikirjeen North European Oil Trade Oy:n puolesta 44,9 miljoonan euron (60 milj. USD) rahoituslimiitistä.

Muut taloudelliset vastuut:

Konserni on velvollinen tarkistamaan kiinteistöinvestoinnista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 5,9 miljoonaa euroa (4,4 milj. euroa 31.12.2009).

Muut vastuusitoumukset:

Osakassopimuksen mukaiset sitoumukset vastata S-Voima Oy:n sitoumuksista ja rahoittaa sen toimintaa

Osakkaat vastaavat ns. Mankala-periaatteen mukaisesti S-Voima Oy:n sitoumuksista. Tämän periaatteen mukaan vastuu yhtiön muuttuvista kustannuksista määräytyy osakkaan käyttämän energian mukaan. Vastuu yhtiön kiinteistä kustannuksista sisältäen myös mm. lainojen lyhennykset ja korot sekä poistot, puolestaan jakautuu osakkaan omistamien osakesarjojen suhteessa. Yhtiön A-sarjan osakkeet liittyvät markkinasähkön hankintaan, B-sarjan osakkeet tuulivoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan ja C-sarjan osakkeet ydinvoimalla tuotetun sähköenergian hankintaan.

S-Voima Oy:n osakkaat ovat lisäksi osakassopimuksessa sopineet keskinäisestä velvollisuudesta rahoittaa yhtiön sijoituksia tuotantoyhtiöihin omanpääomanehtoisesti, jolloin vastuu lähtökohtaisesti jakaantuu osakesarjoittain osakeomistuksen suhteessa. SOK:n tilinpäätöshetken mennessä tehtyihin päätöksiin perustuva vastuu omanpääomanehtoisen rahoituksen jäljellä olevasta osuudesta on arviolta yhteensä 5,2 miljoonaa euroa. Vieraanpääomanehtoista rahoitusta yhtiön osakkailta ei arvioida tarvittavan.

## Tunnusluvut

<b>SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot:</b>	<b>31.12.2010</b>	<b>31.12.2009</b>
Liikevaihto, milj. €	9 257,7	8 532,1
Liikevoitto, milj. €	48,8	62,8
% liikevaihdosta	0,5	0,7
Tulos ennen veroja, milj. €	41,2	37,1
% liikevaihdosta	0,4	0,4
<b>SOK-yhtymä:</b>		
Omavaraisuusaste, %	28,9	28,0
Gearing, %	9,3	31,3
<b>Kauppatoimintasegmentin tunnusluvut:</b>		
Omavaraisuusaste, %	28,9	27,7
Gearing, %	9,3	31,3
<b>Myydyt toiminnot:</b>		
		<b>30.6.2009</b>
<b>S-Pankin tunnusluvut:</b>		
Vakavaraisuussuhde, %		21,3

S-Pankki Oy:n vuoden 2009 tunnusluvut ovat ajalta 1.1.–30.6.2009.

## Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100 \%$$

$$\text{Vakavaraisuussuhde, \%} = \frac{\text{omat varat yhteensä}}{\text{omien varojen vähimmäisvaatimus yhteensä}} \times 8 \%$$