



SOK-yhtymä

Osavuosisikatsaus 1.1.–30.6.2014

Toimintaympäristön kehitys

Suomen talouden kehitys on jatkunut vaisuna ja odotettuakin heikompana. Kokonaistuotanto on edelleen supistunut alkuvuonna 2014 ja talous taantuu jo kolmantena peräkkäisenä vuotena.

Kotimainen kysyntä on ollut vaimeaa. Heikentynyt työllisyys ja alentunut ostovoima ovat pitäneet kuluttajat edelleen varovaisina. Kotitalouksien epävarmuus on näkynyt myös kaupan alalla. Vähittäiskaupan myynnin arvo on polkenut paikallaan. Myynnin määrä, joka on laskenut koko ajan vuoden 2013 alusta lähtien, on edelleen alentunut.

Perinteiseen tapaan talouden huonot ajat ovat näkyneet erityisesti kestokulutus- ja käyttötavaroiden myynnissä. Kesto- ja kulu- tustavaroiden kysyntä on ollut heikkoa ja osin vahvasti alamässä. Kulutuksen väheneminen näkyy poikkeuksellisen vahvana myös päivittäistavara-kaupassa, jonka myynnin määrä on alentunut jo kahdeksan peräkkäisen kvartaalin ajan.

S-ryhmän kehitys 1.1.–30.6.2014

S-ryhmän muodostavat osuuskaupat ja SOK tytäryhtiöineen. S-ryhmän veroton vähittäismyynni tammi-kesäkuussa oli 5 468 miljoonaa euroa, jossa on vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna 1,1 prosenttia.

S-ryhmän veroton vähittäismyynni		
liiketoiminta-alueittain	Milj. €	+/- % ed.v.
S-marketit	1 593	0,3
Prismat ¹⁾	1 648	2,5
Salet ja Alepat	464	2,5
Muu marketkauppa	115	-8,6
Market-kauppa yhteensä ¹⁾	3 821	1,2
Liikennemyymälä- ja poltonestekauppa	878	-0,8
Tavaratalo- ja erikoisliikekauppa	151	-0,9
Matkailu- ja ravitsemiskauppa ¹⁾	381	-1,5
Auto- ja autotarvikekauppa ²⁾	156	-34,0
Maatalouskauppa	75	-13,1
Muut	6	4,2
S-ryhmä yhteensä ¹⁾	5 468	-1,1

¹⁾ Sisältää lähialueiden (Baltia ja Pietari) vähittäismyynnin.

²⁾ Auto- ja autotarvikekaupan vähittäismyynnin vähennys johtuu vuonna 2013 toteutuneesta SOK Autokauppa Oy:n liiketoiminnan myynnistä / lopettamisesta. Vertailukelpoinen auto- ja autotarvikekaupan vähittäismyynni kasvoi 3,7 prosenttia.

S-ryhmässä oli kesäkuun lopussa 1 641 toimipaikkaa, kun niitä oli 1 648 edellisen vuoden vastaavana ajankohtana.

Alueosuuskauppojen lukumäärä 30.6.2014 oli 20 ja paikallisuosuuskauppojen kahdeksan.

S-ryhmän yritysten bonusmyynni oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla 4 573 miljoonaa euroa, jossa vähennystä edelliseen vuoteen oli 1,5 prosenttia. Bonusmyynnin osuus koko S-ryhmän myynnistä oli 70,9 prosenttia (ed.v. 71,1 %). Asiakasomistajille maksettiin Bonusta 178,2 miljoonaa euroa, jossa vähennystä

edelliseen vuoteen oli 7,4 milj. euroa (-3,9 %). Bonusjärjestelmään kuuluviin osuuskauppoihin liittyi tammi-kesäkuussa 33 156 uutta jäsentä. Asiakasomistajien kokonaislukumäärä oli kesäkuun lopussa 2 117 313.

Taloudellinen kehitys

SOK:n toiminta

SOK on SOK-yhtymän emoyhteisö. SOK:n tehtävänä on sääntöjensä mukaan S-ryhmän keskusliikkeenä edistää ja kehittää osuuskauppojen ja muiden S-ryhmään kuuluvien yhteisöjen toimintaa, ohjata ja valvoa ryhmän kokonaisvoimavarojen tehokasta käyttöä sekä valvoa S-ryhmän ja sen eri osien toimintaa ja etuja.

SOK vastaa S-ryhmän strategisesta ohjauksesta. Sen tehtävät muodostuvat ketjuohjaus-, asiakasomistaja- ja markkinointipalvelujen sekä muiden ryhmä- ja konsernipalvelujen tuottamisesta S-ryhmän yrityksille sekä näihin palveluihin ja muuhun S-ryhmän toimintaan liittyvästä kehittämis-toiminnasta. S-ryhmän liiketoiminnan kannalta keskeisiä palveluita ovat lisäksi hankinta- ja valikoimapalvelut.

Liiketoimintaa harjoittavien tytäryhtiöidensä kautta SOK monipuolistaa asiakasomistajille suunnattua palvelutarjontaa S-ryhmässä. Lisäksi SOK harjoittaa tytäryhtiöidensä kautta market- sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaa Baltian alueella ja Pietarissa.

SOK-yhtymän taloudellinen kehitys 1.1.–30.6.2014

SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevaihto 1.1.–30.6.2014 oli 3 571 miljoonaa euroa, jossa oli vähennystä 0,5 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen liikevoitto oli 32,0 miljoonaa euroa (-12,4 milj. €). Tuloksen paraneminen aiheutui lähinnä toiminnan tehostamisesta sekä S-Pankin ja LähiTapiolan kombinaatiofuusion tulosvaikutuksesta, joka oli +32 miljoonaa euroa ja on kirjattu liiketoiminnan muihin tuottoihin.

Ulkomaisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 8,2 prosenttia eli 293 miljoonaa euroa. SOK:n polttonesteostot North European Oil Trade Oy:ltä, 581 miljoonaa euroa, sekä vastaava myynni osuuskaupoille on käsitelty vuoden 2014 alusta lukien välitysmyyntinä. Tammi-kesäkuun 2013 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi. Tulokseen kirjaustavan muutoksella ei ollut vaikutusta.

SOK-yhtymän taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat seuraavat tunnusluvut.

Sok-yhtymän jatkuvat toiminnot	30.6.2014	30.6.2013
Liikevaihto, milj. €	3 571	3 591
Liikevoitto, milj. €	32	-12,4
Liikevoitto, %	0,9	-0,3
Sok-yhtymä		
Oman pääoman tuotto, %	5,2	2,5
Omavaraisuusaste, %	38,4	34,6

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos liiketoiminta-alueittain (segmenteittäin)

SOK-yhtymän operatiivinen liikevaihto ja liiketulos on jaettu operatiivisen seurannan mukaisesti kauppatoiminnan liiketoiminta-alueisiin. Lisäksi operatiivisesti seurataan pankkitoiminnan liike tulosta.

	Liikevaihto		± %		Liiketulos		Muutos	
	M€	ed. v.			M€		M€	
Marketkauppa	270	+8,8	-14,8	+1,5				
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	119	-2,2	+0,7	+1,8				
Hankinta- ja palvelutoiminta	3 224	+1,4	+1,9	+15,0				
Kiinteistöliiketoiminta ¹⁾	35	-13,3	+7,8	-2,8				
Pankkitoiminnan tulos			-0,3	-7,5				
Sisäiset eliminoinnit ja muut ²⁾	-78		+0,3	+10,1				
SOK-yhtymä yhteensä ³⁾	3 570	-2,7	-4,4	+18,1				

¹⁾ Kiinteistöliiketoiminta on vuonna 2014 eriytetty hankinta- ja palvelutoiminnan liiketoiminta-alueesta erilliseksi liiketoiminta-alueeksi.

²⁾ Muutos sisältää vuonna 2013 lopetetun auto- ja autotarvikekauppasegmentin liike tuloksen.

³⁾ SOK-yhtymän operatiivinen liiketulos, -4,4 miljoonaa euroa, täsmäytetään SOK-yhtymän jatkuvien toimintojen tulokseen ennen veroja +35,4 miljoonaa euroa. Ero jatkuvien toimintojen tulokseen ennen veroja (IFRS) aiheutuu pääosin S-Pankin ja LähiTapiolan kombinaatiofuusion tulosvaikutuksesta sekä muista operatiiviseen liike tulokseen kuulumattomista eristä.

Rahoitus

SOK-yhtymän rahoitustilanne on hyvä. SOK-yhtymän korolliset nettovelat olivat kesäkuun lopussa 31,7 miljoonaa euroa (4,4 milj. € 31.12.2013) ja velkaantumisasaste (gearing) 5,1 prosenttia (0,7 %). SOK-yhtymän omavaraisuusaste oli 38,4 prosenttia (36,3 %).

SOK-yhtymän maksuvalmius pysyi hyvänä koko alkuvuoden. Likvidit kassavarat ja rahamarkkinasijoitukset olivat kesäkuun lopussa 107,7 miljoonaa euroa (157,7 milj. €). Lisäksi konsernilla oli käyttämättöminä sitovia pitkäaikaisia luottolimittejä 180,0 miljoonaa euroa.

Investoinnit ja realisoinnit

SOK-yhtymän pysyvien vastaavien hankinnat eli investoinnit käyttöomaisuuteen olivat vuoden ensimmäisellä puoliskolla 42,9 miljoonaa euroa (69,4 milj. €). Kotimaassa investoitiin tietojärjestelmiin sekä matkailu- ja ravitsemiskauppaan. Lähialueilla Baltiassa ja Pietarissa investoitiin marketkauppaan, matkailu- ja ravitsemiskauppaan sekä kauppakeskiin kiinteistöjen hankintaan Liettuassa.

Pysyvien vastaavien realisoinnit katsauskaudella olivat 11,4 miljoonaa euroa (87,5 milj. €). Realisoinnit koostuivat pääosin

tietojärjestelmämyynneistä konsernin ulkopuoliselle rahoitusyhtiölle sekä kiinteistöosakkeiden myynneistä.

Henkilöstö

SOK-yhtymän kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä oli katsauskauden 1.1.–30.6.2014 aikana 8 418 henkeä (1–6/2013: 9 414).

Kesäkuun lopussa SOK-yhtymän henkilömäärä oli 9 705, josta SOK:n henkilöstöä oli 1 577 (16 %) ja tytäryhtiöiden 8 128 (84 %) henkeä. Ulkomailla yhtymän henkilöstöstä työskenteli katsauskauden lopussa 4 076 (42 %) henkeä.

Edellisen vuoden loppuun verrattuna SOK-yhtymän henkilömäärä kasvoi 352:lla (3,8 %). Edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna henkilömäärä väheni 327 hengellä (3,3 %).

SOK-yhtymän henkilömäärän vähentymiseen katsauskauden kuluessa vaikuttivat henkilöstövähennykset SOK:illa ja SOK Autokauppa Oy:ssä. Toisaalta kasvua tapahtui lähialueiden marketkaupassa. Edellisen vuoden loppuun verrattuna henkilömäärän kasvua selittää myös palkatut kesätyöntekijät.

Liiketoiminta-alueiden kehitys

Marketkauppa

Marketkauppa sisältää Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Venäjällä harjoitettavan liiketoiminnan. Virossa on kuusi Prisma-yksikköä Tallinnassa sekä kaksi yksikköä Tartossa ja yksi Narvassa. Latvian Riiassa on toiminnassa viisi Prismaa. Liettuan Vilnassa sijaitsee kaksi Prismaa, kuten myös Kaunasissa. Pietarissa on toiminnassa 17 Prismaa. Marketkaupan liikevaihto oli 270 miljoonaa euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli yhdeksän prosenttia. Liikevaihdon kasvuun vaikutti osaltaan neljän uuden Prisma-yksikön perustaminen. Marketkaupan liiketulos oli edellisvuotta paremmalla tasolla. Liiketulos parani erityisesti Virossa.

Marketkaupan investoinnit olivat 11,8 miljoonaa euroa, joista valtaosa kalustoinvestointeja. Näistä Pietariin investoitiin noin 6,1 miljoonaa euroa ja Baltiaan 5,7 miljoonaa euroa.

Matkailu- ja ravitsemiskauppa

SOK-yhtymässä matkailu- ja ravitsemiskauppa alkuvuonna 2014 harjoittivat Suomessa toimiva Sokotel Oy, Virossa toimiva AS Sokotel sekä Venäjällä toimiva OOO Sokotel.

Sokotel Oy:n liikevaihto laski edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta 0,7 prosenttia. Liikevaihdon pienentyminen aiheutui matkailu- ja ravintolakaupan yleisesti heikentyneestä markkinatilanteesta. Matkailu- ja ravitsemistoimialan ennusteiden mukaan myös loppuvuosi tulee olemaan haasteellinen sekä majoitus- että ravitsemiskaupan osalta. Sokotel Oy:n liiketulos parani kuitenkin selvästi edellisen vuoden vastaavasta ajankohdasta onnistuneen kulusäästöohjelman ansiosta.

Tallinnassa hotellitoimintaa harjoittavan AS Sokotelin liikevaihto kasvoi edellisvuodesta 3,8 prosenttia. AS Sokotelin liiketulos oli edellisen vuoden tasolla.

Hotellitoimintaa Pietarissa harjoittavan OOO Sokotelin liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna 14,2 prosenttia. Liikevaihdon laskuun on syynä heikentynyt markkinatilanne johtuen Venäjän taloudellisesta ja poliittisesta epävarmuudesta. OOO Sokotelin liiketulos oli liikevaihdon laskusta johtuen viime vuotta heikompi.

Matkailu- ja ravitsemiskaupan alkuvuoden 2014 investoinnit olivat yhteensä 4,1 miljoonaa euroa. Näistä Suomeen investoitiin noin 1,9 miljoonaa euroa ja lähialueille 2,3 miljoonaa euroa.

Hankinta- ja palvelutoiminta

Hankinta- ja palvelutoiminta koostuu SOK:n hankintatoiminnan tuottamista päivittäis- ja käyttötavaroiden hankintapalveluista, Inex Partners Oy:n tuottamista logistiikkapalveluista, Meira Nova Oy:n hotelli-, ravintola- ja catering-alan hankinta- ja logistiikkapalveluista sekä SOK-yhtymän pääosin S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista. S-ryhmän yksiköille tuottamista muista palveluista syntyvä liikevaihto koostuu muun muassa ketjumaksuista sekä hallintopalvelutuotoista.

Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto oli 3 224 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisvuodesta 1,4 prosenttia. Hankinta- ja palvelutoiminnan liikevaihto pitää sisällään SOK:n OVT-laskutuksen S-ryhmän yksiköiltä yhteensä 2 912 miljoonaa euroa. Hankinta- ja palvelutoiminnan liiketulos oli selvästi edellisvuotta parempi ja positiivinen.

Hankinta- ja palvelutoiminnan alkuvuoden 2014 investoinnit olivat yhteensä 12,0 miljoonaa euroa. Investoinnit koostuivat pääosin tietojärjestelmähankinnoista.

Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminta on vuonna 2014 eriytetty hankinta- ja palvelutoiminnan liiketoiminta-alueesta erilliseksi liiketoiminta-alueeksi. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto koostuu SOK-yhtymän kiinteistöomistuksien vuokra- sekä kiinteistöpalvelutuotoista. Kiinteistöliiketoiminnan liikevaihto oli 35 miljoonaa euroa, jossa oli laskua edellisvuodesta 13,3 prosenttia. Liikevaihdon lasku aiheutui pääosin kiinteistöjen myynnistä. Kiinteistöliiketoiminnan liiketulos oli hieman edellisvuotta alhaisempi, mutta selvästi voitollinen.

Kiinteistöliiketoiminnan alkuvuoden 2014 investoinnit, yhteensä 14,8 miljoonaa euroa, olivat pääosin lähialueiden kiinteistöihin liittyviä investointeja.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kehitys

SOK-yhtymän liiketoimintaa harjoittavista osakkuusyrittäjäistä merkittävin on S-ryhmään kuuluva, pankkitoimintaa harjoittava S-Pankki Oy. S-Pankki on Suomen ensimmäinen kauppankkin ja se tarjoaa asiakkailleen heidän arkeaan helpottavia pankkipalveluita. Tuote- ja palveluvalikoima on suunnattu ensisijaisesti S-ryhmän ja LähiTapiola-ryhmän asiakasomistajille ja se koostuu käyttö- ja säästötileistä, rahastoista ja varainhoidon palveluista, kulutusluotoista ja vakuudellisista lainoista, kansainvälisistä maksukorteista sekä verkkopankista ja mobiilipankista.

S-Pankin alkuvuoden merkittävin tapahtuma oli kombinaatiofuusio LähiTapiola Pankin kanssa. Fuusiossa vanhojen pankkien toiminta lakkasi ja toimintaa jatkamaan perustettiin uusi S-Pankki. Uusi pankki aloitti toimintansa toukokuun ensimmäisenä päivänä. S-ryhmä omistaa uudesta pankista 75 prosenttia ja LähiTapiola-ryhmä 25 prosenttia.

Raportoitavat luvut kuvaavat S-Pankki-konsernin toimintaa ja vertailtaessa niitä viime vuoden vastaaviin lukuihin tulee huomioida elokuussa 2013 toteutunut FIM-yrityskauppa, siihen liittyvät sisäiset järjestelyt ja fuusio LähiTapiola Pankin kanssa.

S-Pankilla oli kesäkuun lopussa noin 2,7 miljoonaa asiakasta. Aktiivisten asiakkaiden määrä kasvaa koko ajan, ja S-Pankki on nousemassa koko kansan kakkospankin asemasta yhä useamman asiakkaansa pääasialliseksi pankiksi.

Kesäkuun lopussa S-Pankin kansainvälinen maksukortti oli käytössä lähes 1,5 miljoonalla asiakkaalla. Verkkopankin käytön ja mobiiliasioinnin mahdollistavat pankkitunnukset olivat käytössä niin ikään noin 1,5 miljoonalla asiakkaalla. S-ryhmän älypuhelinsovellus, joka mahdollistaa myös mobiiliin pankkiasioinnin, lanseerattiin marraskuussa 2013 ja kesäkuun 2014 loppuun mennessä sovellus oli ladattu lähes 230 000 puhelimeen tai tablettiin.

S-Pankin talletuskanta oli kesäkuun lopussa 4 139,5 miljoonaa euroa, josta henkilöasiakkaiden talletuksia 3 454,9 miljoonaa euroa ja yritysasiakkaiden talletuksia 684,6 miljoonaa euroa. Antolainaus henkilöasiakkaille oli kesäkuun lopussa 2 192,8 miljoonaa euroa ja yrityksille 314,1 miljoonaa euroa. Antolainaus kesäkuun lopussa oli yhteensä 2 506,9 miljoonaa euroa.

Sijoittamiseen ja varainhoitoon liittyvät palvelut on S-Pankki-konsernissa keskitetty sen tytäryhtiöön FIMiin. FIMin hallinnoitavat varat (AuM) olivat kesäkuun lopussa yli 5 410 miljoonaa euroa. Tästä rahastopääomaa oli 4 717 miljoonaa euroa. Laajaa kiinnostusta herättänyt mahdollisuus siirtää S-ryhmässä tehdyistä ostoksista maksettava Bonus säästöön rahastoon lanseerattiin marraskuussa 2013. Kesäkuun loppuun mennessä jo lähes 45 000 S-Pankin asiakasta oli tehnyt sopimuksen Bonuksen rahastosäästämisestä.

S-Pankki-konsernin vakavaraisuusaste oli kesäkuun lopussa 14,8 prosenttia (15,0) ja tulos -2,3 miljoonaa euroa, josta SOK-yhtymän omistusosuutta (37,5 %) vastaava oikaistu tulos oli -0,3 miljoonaa euroa (7,3).

Polttoneiteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:n liikevaihto tammi-kesäkuussa oli 2 428 miljoonaa euroa kasvaen edellisvuodesta 17,7 prosenttia. Myös North European Oil Trade Oy:n voitto parani viime vuoteen verrattuna. SOK:n omistusosuus yhtiöstä on 50,77 prosenttia. Osakassopimukseen perustuvan yhteisen määräysvallan johdosta yhtiö käsitellään yhteisyrityksenä ja yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

S-Pankin ja North European Oil Trade Oy:n lisäksi muita merkittäviä SOK-yhtymän osakkuus- ja yhteisyrityksiä ovat Pietarin ja Baltian Prismoihin sijoittava kiinteistörahastoyhtiö Russian and Baltics Retail Properties Ky, pakasteiden hankinta- ja logistiikkapalveluja tuottava SOK:n tytäryhtiön Inex Partners Oy:n osakkuusyhtiö Finnfrost Oy, Raisiossa sijaitseva Kauppakeskus Mylly Oy sekä yhteispohjoismainen hankintayhteisliittymä Coop Trading A/S.

Kaikkien osakkuus- ja yhteisyritysten yhteenlaskettu tulosvai-
kutukset SOK-yhtymälle oli 1,5 miljoonaa euroa (8,4 milj. €).

Konsernirakenteen muutokset

Katsauskauden muutokset

Yrityshankinnat, -perustamiset ja -järjestelyt

SOK osti huhtikuussa Liettuassa toimivan kiinteistöyhtiö UAB
Viršuliškių prekybos centras:in.

SOK perusti toukokuussa SOK Fashion Retail Oy:n Mark &
Spencer -liiketoimintaa varten. SOK omistaa perustetusta yhtiös-
tä 51 prosenttia ja Helsingin Osuuskauppa Elanto 49 prosenttia.

Myynnit ja toiminnan lopettamiset

SOK myi Kiinteistö Oy Peltokuumolantie 4 B:n tammikuussa ja
Olarin Autokiinteistö Oy:n kesäkuussa.

SOK-yhtymän sisäiset yritysjärjestelyt

LB Kiel Tampere Ab jakautui tammikuussa 2014 kahdeksi kes-
kinäiseksi kiinteistöosakeyhtiöksi Kiinteistö Oy Hotelli Tamme-
riksi ja Kiinteistö Oy Tullintorniksi.

Hallinto ja tulevaisuuden näkymät

Hallinto ja hallinnossa tapahtuneet muutokset

SOK:n hallitukseen kuuluvat hallituksen puheenjohtajana ja pää-
johtajana vuoden 2014 alussa aloittanut Taavi Heikkilä, varapu-
heenjohtaja, toimitusjohtaja Matti Niemi, toimitusjohtaja Esko
Jääskeläinen, toimitusjohtaja Tapio Kankaanpää ja toimitusjohta-
ja Timo Mäki-Ullakko sekä uusina jäseninä 1.1.2014 aloittaneet
Osuuskauppa Suur-Savon toimitusjohtaja Heikki Hämäläinen
ja Kymen Seudun Osuuskaupan toimitusjohtaja Jouko Vehmas.

SOK:n hallintoneuvostoon valittiin huhtikuussa 2014 uudel-
leen puheenjohtajaksi tuomiorovasti Matti Pikkarainen ja vara-
puheenjohtajiksi talousneuvos Maija-Liisa Lindqvist ja toimitus-
johtaja Kimmo Simberg.

SOK-yhtymän konsernijohtoryhmän tehtävänä on tukea pää-
johtajaa SOK-yhtymän ja S-ryhmän strategisessa johtamisessa.
Konsernijohtoryhmään kuuluvat pääjohtaja Taavi Heikkilän li-
säksi kenttäjohtaja Arttu Laine, talous ja hallintojohtaja, CFO
Jari Annala, liiketoimintajohtaja Jorma Vehviläinen, asiakkuudet
ja tietojohdaja Harri Miettinen ja henkilöstöjohtaja Leena Olk-
konen. Konsernijohtoryhmän sihteerinä toimii lakiasiaintoimintajohtaja
Seppo Kuitunen.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Riskienhallinnan menettelytapojen avulla SOK ja sen tytäryhtiöt
pyrkivät ennakoimaan ja hallitsemaan tavoitteidensa saavutta-
miseen vaikuttavia riskitekijöitä sekä hyödyntämään riskeihin
liittyviä mahdollisuuksia liiketoiminnan toteuttamisessa. Ris-

kienhallinta on kokonaisvaltaista sekä jatkuvaa ja sitä toteutetaan
johtamisprosessin kaikissa osissa.

Alkuvuoden 2014 aikana laadittiin SOK Liiketoiminta Oy:n
strateginen riskianalyysi sekä päivitettiin S-ryhmän strateginen
riskianalyysi uutta strategiaa vasten. Ukrainan kriisin vaikutuk-
sista laadittiin skenaarioanalyysi, jota päivitetään jatkossa tiiviisti
tilanteen kehittyminen huomioiden. Riskien analysointiin osana
toiminnan suunnitteluprosessia kehitettiin uudistettu lähesty-
mistapa, jonka koulutus ja pilotointi käynnistettiin kevään ai-
kana. Keskeisiä riskienhallinnan kehittämistoimia olivat myös
korttimaksamisen turvallisuuden kehitystyön jatkaminen sekä
automaation turvallisuusriskien kartoittamiseksi toteutettu laaja
selvitystyö.

S-ryhmän lähiajan riskien taustalla on kilpailun lisääntyminen
ja koventuminen, asiakkaiden kulutusikäyttyymisen murros di-
gitalisoitumisen myötä, maailmantalouden heikot näkymät sekä
lainsäädännöllisen toimintaympäristön muuttuminen. SOK:n
on tuettava koko S-ryhmää erityisesti päivittäistavarakaupan
kannattavuuden ylläpitämisessä, käyttötavarakaupan tuloksel-
lisuuden parantamisessa sekä kokonaisuudessaan kustannuste-
hokkuuden varmistamisessa. SOK:n oman liiketoiminnan osalta
keskeinen epävarmuustekijä on Ukrainan kriisin kehittyminen ja
sen vaikutukset erityisesti Venäjän liiketoiminnalle.

Loppuvuoden 2014 näkymät

Yleisen taloudellisen tilanteen kehitys kotimaassa ja lähialueil-
la on merkittävä tekijä SOK-yhtymän liiketoimintojen menes-
tymiselle. Muun muassa euroalueen velkataakan hoitaminen,
Ukrainan kriisin aiheuttamat talouspakotteet Venäjän suuntaan
sekä kotimaan talouden supistuminen vaikuttavat odotettuun
tuloskehitykseen loppuvuoden aikana. Edellä mainitut seikat ja
niiden aiheuttama taloustilanteen alavireen jatkuminen asettavat
erityisiä haasteita loppuvuoden tuloskehitykselle.

Liiketoiminnoissa toteutettujen tehostamistoimenpiteiden an-
siosta SOK-yhtymän kotimaan liiketoiminnan tuloksen uskotaan
ylittävän edellisvuoden tason. Suunnitelman mukaisesti jatkuva
verkostolaajennus rasittaa marketkaupan tulosta Venäjällä ja Bal-
tiassa. Ukrainan kriisin pitkittyminen ja tämän seurauksena mah-
dollisesti voimistuvat talouspakotteet vaikuttavat heikentävästi
etenkin Venäjän yksiköiden kehitykseen loppuvuoden aikana.
Haasteista huolimatta lähialueiden tuloksen uskotaan säilyvän
edellisvuoden tasolla. SOK-yhtymän liiketoiminnan tuloksen
ennakoidaan kuitenkin pysyvän tappiollisena marketkaupan
verkostokasvusta johtuen.

SOK:n palvelutoiminnan kehittämisohjelmaa jatketaan edel-
leen. Kehittämisohjelman myötä koko SOK-yhtymän liiketulos
parantunee viime vuoteen verrattuna. Hallitus kiinnittää edelleen
erityistä huomiota SOK-yhtymän tuloksellisuuden kehittämiseen
loppuvuoden aikana.

Helsingissä 28.8.2014

SUOMEN OSUUSKAUPPOJEN
KESKUSKUNTA

Hallitus

Osavuositarkastus

Konsernin tuloslaskelma, IFRS

Milj. €	1.1.–30.6.2014	1.1.–30.6.2013
Jatkuvat toiminnot:		
Liikevaihto	3 571,2	3 590,8
Liiketoiminnan muut tuotot	34,2	0,5
Materiaalit ja palvelut	-3 217,9	-3 244,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-139,2	-150,2
Poistot ja arvonalentumiset	-30,3	-32,4
Liiketoiminnan muut kulut	-187,1	-185,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	1,1	8,1
Liikevoitto/tappio	32,0	-12,4
Rahoitustuotot ja -kulut (+/-)	2,9	-1,7
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista (+/-)	0,5	0,4
Tulos ennen veroja	35,4	-13,8
Tuloverot (+/-)	-1,7	4,8
Jatkuvien toimintojen kauden tulos	33,8	-9,0
Lopetetut toiminnot	-2,0	23,8
Kauden tulos	31,8	14,8
Jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	31,8	14,8
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	0,0	0,1
	31,8	14,8
Konsernin laaja tuloslaskelma		
Milj. €	1.1.–30.6.2014	1.1.–30.6.2013
Kauden tulos	31,8	14,8
Muut laajan tuloksen erät:		
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi		
Muuntoerot	-0,9	-1,6
Myytavissä olevat sijoitukset		
Myytavissä olevien sijoitusten arvonmuutokset	-3,6	-2,9
Myytavissä oleviin sijoituksiin liittyvät verot	0,7	0,7
Rahavirran suojaukset		
Rahavirran suojauksien arvonmuutokset		
Osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen erät	-3,5	-2,8
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi		
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,0	
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-7,4	-6,6
Kauden laaja tulos	24,4	8,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	24,4	8,2
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,1
	24,4	8,2

Konsernitase, IFRS

Milj. €	30.6.2014	30.6.2013
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	302,3	351,6
Sijoituskiinteistöt	39,0	42,6
Aineettomat hyödykkeet	65,9	68,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	168,3	123,8
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	99,9	127,5
Laskennalliset verosaamiset	37,5	40,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä	712,9	754,3
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	187,9	179,4
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	602,2	637,1
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	2,0	11,9
Rahavarat	106,1	113,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä	898,3	942,2
Myytäväinä olevien omaisuuserien varat	2,9	68,2
Varat yhteensä	1 614,1	1 764,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Osuuspääoma	163,4	156,0
Sidotut rahastot	29,0	33,8
Kertyneet voittovarot	424,5	408,6
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	616,8	598,5
Määräysvallattomien omistajien osuus	1,7	0,9
Oma pääoma yhteensä	618,5	599,3
Pitkäaikaiset velat		
Lisäosuuspääoma	12,8	12,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	81,8	106,3
Pitkäaikaiset korottomat velat	39,2	37,0
Varaukset	17,2	18,3
Laskennalliset verovelat	14,2	14,6
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	165,2	188,9
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	44,7	80,4
Lyhytaikaiset korottomat velat	100,1	58,5
Ostovelat	678,5	763,1
Varaukset	5,4	9,1
Tilikauden verovelka	0,0	0,1
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	828,8	911,2
Myytäväinä olevien omaisuuserien velat	1,6	65,3
Oma pääoma ja velat yhteensä	1 614,1	1 764,7

Konsernin rahavirtalaskelma, IFRS

Milj. €	Viite	1.1.–30.6.2014	1.1.–30.6.2013
LIKETOIMINTA			
Jatkuvien ja lopetettujen toimintojen liikevoitto		28,8	4,3
Oikaisut liikevoittoon	(1)	-12,3	7,3
Käyttöpääoman muutos	(2)	-18,8	55,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		-2,3	66,8
Lyhytaikaisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,1	0,7
Muut rahoituskulut		-25,0	-10,3
Muut rahoitustuotot		9,1	5,9
Saadut osingot liiketoiminnasta		0,1	2,1
Maksetut välittömät verot		0,1	-0,6
Liiketoiminnan rahavirta		-17,9	64,6
INVESTOINNIT			
Muun käyttöomaisuuden ostot		-30,9	-66,3
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla		-12,0	-20,9
Tytäryritysten myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla		4,0	68,8
Muun käyttöomaisuuden myynnit		7,4	64,9
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten muutos		9,0	-20,3
Saadut osingot investoinneista		0,2	4,0
Investointien rahavirta		-22,3	30,2
RAHOITUS			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		4,3	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-19,6	-1,0
Lyhytaikaisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-1,2	-152,0
Maksetut korot		-1,4	-0,8
Saadut korot		5,4	0,9
Saamistodistusten ja rahasto-osuuksien muutokset			19,9
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta			-0,9
Maksetut osuus- ja lisäosuuspääoman korot		2,3	-0,3
Muut osingot		1,0	
Rahoituksen rahavirta		-9,2	-134,3
Rahavarojen nettomuutos, vähennys		-49,4	-39,6
Rahavarat tilikauden alussa		157,7	157,7
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,7	-0,5
Rahavarojen nettomuutos, vähennys		-49,4	-39,6
Rahavarat kauden lopussa		107,7	157,7
Oikaisut liikevoittoon	(1)		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot (-) ja tappiot (+)		-1,1	-45,4
Poistot ja arvonalentumiset		21,3	33,0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-32,5	19,8
		-12,3	7,3
Käyttöpääoman muutos	(2)		
Liikesaamisten muutos		3,6	0,6
Vaihto-omaisuuden muutos		1,7	154,4
Korottomien velkojen muutos		-24,1	-99,8
		-18,8	55,2

Konsernin rahavirtalaskelmassa lyhytaikaiset alle kolmen kuukauden saamistodistukset on luokiteltu rahavaroiksi. Rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvien, että lopetettujen toimintojen rahavirrat.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista, IFRS

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma									
Milj. €	Osuuspääoma	Käyvän arvon rahasto	Vararahasto	Hallinto-neuvoston käyttörahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma									
1.1.2013	156,0	20,3	18,5	0,1	-1,8	398,0	591,1	1,9	592,9
Kauden laaja tulos		-5,0			-1,6	14,8	8,2	0,1	8,2
Muut muutokset						0,2	0,2		0,2
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						-0,9	-0,9	-1,1	-2,0
30.6.2013	156,0	15,3	18,5	0,1	-3,4	412,0	598,5	0,9	599,3
1.1.2014	163,4	16,9	18,5	0,1	-2,6	397,6	593,8	0,8	594,6
Kauden laaja tulos		-6,4			-0,9	31,8	24,5	0,0	24,4
Muutokset yrityshankintojen yhteydessä								1,0	1,0
Muut muutokset				0,0		-1,5	-1,5		-1,5
30.6.2014	163,4	10,4	18,5	0,1	-3,5	427,9	616,8	1,7	618,5

Tuloslaskelman ja taseen laatimisperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Osavuositarkastuksessa on noudatettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä, ja lisäksi tilikaudella 2014 voimaan tulleita IAS/IFRS -standardi- ja tulkintamuutoksia. Näillä standardi- ja tulkintamuutosten käyttööntoilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

SOK:n polttonesteostot North European Oil Trade Oy:ltä, 581 miljoonaa euroa, sekä vastaava myynti osuuskaupoille on käsitelty vuoden 2014 alusta lukien välitysmyyntinä. Tammi-kesäkuun 2013 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi. Tulokseen kirjaustavan muutoksella ei ollut vaikutusta.

Kaikki osavuositarkastustaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Myytävänä olevat omaisuuserät ja lopetetut toiminnot sekä yrityshankinnat

Esitetyistä luvuista on eliminoitu konsernin sisäiset tapahtumat lukuun ottamatta lopettettujen toimintojen rahavirtoja, joihin ne sisältyvät.

Lopetetut toiminnot:

Lopettuna toimintona esitetään SOK-yhtymän auto- ja autotarvikekauppa. Vertailuvuoden luvuissa on auto- ja autotarvikekaupan lisäksi esitetty Hankkija Oy:n osakkeiden myynnistä saatu myyntivoitto.

Milj. €	1.1.–30.6.2014	1.1.– 30.6.2013
Liikevaihto	0,4	79,2
Liiketoiminnan muut tuotot	0,2	45,8
Materiaalit ja palvelut	-0,5	-71,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-0,2	-10,2
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-0,5
Liiketoiminnan muut kulut	-0,4	-22,9
Liiketulos	-0,7	19,7
Rahoitustuotot ja -kulut	0,2	1,1
Tulos ennen veroja	-0,5	20,8
Tuloverot	-1,5	6,1
Kauden tulos	-2,0	26,8
Arvonalentumiset ja myyntikulut	0,0	-3,0
Lopettettujen toimintojen kauden tulos	-2,0	23,8

Lopettettujen toimintojen tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-2,0	23,8
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,0

Lopettettujen toimintojen rahavirrat

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta	-0,8	17,8
Investointien rahavirta	0,1	78,1
Rahoituksen rahavirta	0,7	-17,4
Rahavirrat yhteensä	0,0	78,4

Lopettettujen toimintojen varat ja velat

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	0,0	6,3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	0,0	0,9
Laskennalliset verosaamiset	0,8	1,7
Vaihto-omaisuus	0,0	41,2
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset	0,5	14,7
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	1,6	1,4
Rahavarat	0,0	2,0
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	0,9
Pitkäaikaiset korottomat velat	0,0	0,6
Varaukset	1,1	3,0
Laskennalliset verovelat	0,0	0,3
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,1	14,5
Lyhytaikaiset korottomat velat	0,4	46,1
Varat ja velat yhteensä	1,3	2,9

Myytävänä olevat toiminnot:

SOK-yhtymässä ei ollut myytävänä oleviksi omaisuuseriksi luokiteltuja eriä 30.6.2014 ja 30.6.2013.

Yrityshankinnat ja perustetut yritykset

Tilikaudella 2014 perustetut yhtiöt

SOK perusti toukokuussa SOK Fashion Retail Oy:n hoitamaan uutta Mark & Spencer -liiketoimintaa.

SOK-yhtymä omistaa perustetusta yhtiöstä 51 prosenttia ja Helsingin Osuuskauppa Elanto 49 prosenttia.

Käyvän arvon hierarkia rahoitusvaroista ja -veloista

Milj. €	Käypä arvo 30.6.2014	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja osuudet	2,3			2,3
Lainasaamiset	43,4		43,4	
Korottomat lainasaamiset	54,9		54,9	
Myyntisaamiset	0,0		0,0	
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset				
Lainasaamiset	0,6		0,6	
Rahoituserien siirtosaamiset	0,5		0,5	
Johdannaisvarat	13,2	3,9	9,4	
Lyhytaikaiset korolliset saamiset				
Lainasaamiset	0,0		0,0	
Sijoituskiinteistöt				
	111,4			111,4
Myytäväinä olevien omaisuuserien varat				
	2,9			2,9
Yhteensä	229,2	3,9	108,7	116,6
Käypään arvoon arvostetut velat				
Lisäosuuspääoma				
	12,8		12,8	
Pitkäaikaiset korolliset velat				
Ostovelat	0,0		0,0	
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	0,0		0,0	
Korolliset lainat muilta	0,1		0,1	
Pääomalainat	15,4		15,4	
Rahoitusleasingvelat	72,5		72,5	
Pitkäaikaiset korottomat velat				
Rahanlaskentapalvelu	0,0		0,0	
Muut korottomat velat	0,1		0,1	
Lyhytaikaiset korolliset velat				
Korolliset lainat muilta	7,1		7,1	
Rahoitusleasingvelat	20,5		20,5	
Lyhytaikaiset korottomat velat				
Johdannaisvelat	9,3	3,9	5,4	
Myytäväinä olevien omaisuuserien velat				
	1,6			1,6
Yhteensä	139,3	3,9	133,9	1,6

Se käyvän arvon hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen käypään arvoon arvostetun erän kannalta merkittävän alimmalla tasolla olevan syöttötiedon perusteella. Syöttötiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan. Käypien arvojen hierarkian eri tasojen välisten siirtojen ajankohta määritetään raportointikauden lopun mukaisesti.

Hierarkian tason 1 käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Konserni on käyttänyt näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä hintalähteenä Bloombergin, Reutersin ja Nasdaq OMX Commoditiesin arvostuksia.

Tason 2 instrumenttien käyvät arvot perustuvat merkittävilä osin muihin syöttötietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden syöttötiedot perustuvat merkittävilä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 instrumenttien käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin syöttötietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Suomen Luotto-osuuskunnan osuudet esitetään tasolla 3 johtuen epätarkkuudesta käyvän arvon määrittämisessä. Osuuksien käypä arvo 0,8 miljoonaa (2013: 5,6 miljoonaa) perustuu Suomen Luotto-osuuskunnan alustavaan suunnitelmaan varojen jaosta vuosina

2014-2015. Edellä mainittujen lisäksi taso 3 sisältää noteeraamattomia osakkeita 1,5 miljoonaa (2013: 1,6 miljoonaa), joiden käypä arvo ei ole määritettävissä sekä sijoituskiinteistöjä 111,4 miljoonaa euroa, joiden käypä arvo perustuu olennaisilta osin ulkopuolisiin kiinteistöarvioihin. Tasolla 3 esitettyjä noteeraamattomia osakkeita ja osuuksia realisoitiin v. 2014 hankintamenoarvoltaan 0,0 miljoonaa euroa.

Lopettettuna toimintona esitettyyn SOK:n autokauppaliiketoimintaan 30.6.2014 liittyvät varat ja velat nettoarvoltaan 1,3 miljoonaa esitetään tasolla 3. Ne on arvostettu myynnistä aiheutuville menoille vähennettyyn käypään arvoonsa.

Tapahtumat tasolla 3

Milj. €	2014
Alkusaldo 1.1.	121,6
Ostot	
Myynnit	-0,1
Suomen Luotto-osuuskunnan osuuksien käyvän arvon vähennys	-4,8
Myytäväinä olevien erien arvonmuutos	-1,7
Tuloslaskelmaan kirjatut käyvän arvon muutokset	
Saldo 30.6.	-6,5

Milj. €	Käypä arvo 30.6.2013	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Käypään arvoon arvostetut varat				
Pitkäaikaiset rahoitusvarat				
Osakkeet ja osuudet	7,2			7,2
Lainasaamiset	44,7		44,7	
Korottomat lainasaamiset	55,1		55,1	
Myyntisaamiset	0,0		0,0	
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset korottomat saamiset				
Lainasaamiset	0,6		0,6	
Rahoituserien siirtosaamiset	0,7		0,7	
Johdannaisvarat	17,8	3,6	14,2	
Lyhytaikaiset korolliset saamiset				
Lainasaamiset	7,6		7,6	
Sijoituskiinteistöt	111,4			111,4
Myytäväinä olevien omaisuuserien varat	7,1			7,1
Yhteensä	252,0	3,6	122,8	125,6

Käypään arvoon arvostetut velat

Lisäosuuspääoma	12,8		12,8	
Pitkäaikaiset korolliset velat				
Ostovelat	0,0		0,0	
Korolliset lainat rahoituslaitoksilta	20,2		20,2	
Korolliset lainat muilta	11,5		11,5	
Rahoitusleasingvelat	66,8		66,8	
Pitkäaikaiset korottomat velat				
Rahanlaskentapalvelu	25,5		25,5	
Muut korottomat velat	0,1		0,1	
Lyhytaikaiset korolliset velat				
Korolliset lainat muilta	30,3		30,3	
Rahoitusleasingvelat	31,2		31,2	
Lyhytaikaiset korottomat velat				
Johdannaisvelat	12,0	3,6	8,4	
Myytäväinä olevien omaisuuserien velat	4,1			4,1
Yhteensä	214,4	3,6	206,8	4,1

Segmentti-informaatio 30.6.2014

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Kiinteistöliiketoiminnan käyttöpääoma sisältyy Hankinta- ja palvelutoiminnan segmentin käyttöpääomaan.

Uutena segmenttinä esitetään Kiinteistöliiketoiminta, joka aiemmin sisältyi Hankinta- ja palvelutoiminnan segmenttiin.

Vertailuvuonna 2013 omana segmenttinään esitetty Auto- ja autotarvikekauppa sisältyy Sisäiset eliminoinnit ja muut -ryhmään.

Milj. €	Markkakauppa	Markkailu- ja ravitsemiskauppa	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistöliiketoiminta	Pankkitoiminta	Sisäiset eliminoinnit ja muut	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	269,5	119,0	3 223,9	35,4		-78,2	3 569,7
Liiketulos	-14,8	0,7	1,9	7,8	-0,3	0,3	-4,4
Investoinnit	11,8	4,1	12,0	14,8			42,9
Realisoinnit	0,0	0,0	5,1	6,2		0,1	11,4
Käyttöpääoma	-4,5	1,7	45,6			-1,4	41,4
Liikevaihdon täsmäytys							
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto				3 569,7			
Lopetettujen toimintojen liikevaihto				-0,4			
Muut erot				1,9			
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS				3 571,2			
Tuloksen täsmäytys							
Raportoitavien segmenttien liiketulos				-4,4			
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:							
Rahoitustuotot ja -kulut				5,4			
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot				1,1			
Varausten lisäykset				-0,6			
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sekä muut erät				32,4			
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot				-0,2			
Lopetettujen toimintojen kauden tulos ennen veroja				0,4			
Muut oikaisut (ifrs-tulos pl. lask.verojen muutos)				1,1			
Jatkuvien toimintojen kauden tulos ennen veroja IFRS				35,4			
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot							
Kotimaa				3 278,4			
Ulkomaat				292,8			
Liikevaihto yhteensä				3 571,2			
Markkakauppa	269,5						
Markkailu- ja ravitsemiskauppa	120,9						
Hankinta- ja palvelutoiminta	3 145,4						
Kiinteistöliiketoiminta	35,4						
Liikevaihto yhteensä	3 571,2						
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet							
Kotimaa				295,0			
Ulkomaat				112,3			
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä				407,3			

Segmentti-informaatio 30.6.2013

SOK-yhtymä soveltaa segmenttiraportoinnissaan IFRS 8 -standardia. Ylimmän johdon raportointia varten SOK-yhtymän liiketoiminta on jaettu viiteen liiketoimintasegmenttiin. Segmenttijako perustuu toimialajakoon. Operatiivisen tuloksen laskennassa käytetään kotimaisen kirjanpitolain mukaisia arvostuksia. SOK-yhtymän operatiivisessa raportoinnissa varoja ei kohdisteta eikä raportoida käyttöpääomaa lukuunottamatta. Kiinteistöliiketoiminnan käyttöpääoma sisältyy Hankinta- ja palvelutoiminnan segmentin käyttöpääomaan.

Uutena segmenttinä esitetään Kiinteistöliiketoiminta, joka aiemmin sisältyi Hankinta- ja palvelutoiminnan segmenttiin. Tilikauden 2013 raportoinnista ei pystytäkään takautuvasti erottamaan segmentin investointeja ja realisoituneita, vaan ne sisältyvät edelleen Hankinta- ja palvelutoiminnan segmentin lukuihin.

Milj. €	Marketkauppa	Matkailu- ja ravitsemiskauppa	Auto- ja autotarvikkekauppa (lopetettu toiminto)	Hankinta- ja palvelutoiminta	Kiinteistöliiketoiminta	Kauppatoiminnan sisäiset eliminoinnit ja muut	Kauppatoiminta yhteensä	Pankkitoiminta	Operatiivinen raportointi yhteensä
Liikevaihto	247,8	121,6	79,2	3 179,0	40,9	-0,3	3 668,2		3 668,2
Liiketulos	-16,2	-1,1	-8,8	-13,1	10,6	-1,0	-29,7	7,3	-22,4
Investoinnit	43,5	4,1	0,0	21,8					69,4
Realisoinnit	0,0	0,1	0,0	87,3					87,5
Käyttöpääoma	1,8	0,0	22,1	-1,2		-1,6	21,1		21,1
Liikevaihdon täsmäytys									
Raportoitava operatiivisen laskennan liikevaihto				3 668,2					
Lopetettujen toimintojen liikevaihto				-79,2					
Muut erot				1,9					
Jatkuvien toimintojen liikevaihto IFRS				3 590,8					
Tuloksen täsmäytys									
Raportoitavien segmenttien liiketulos				-22,4					
SOK-yhtymässä liiketuloksen ulkopuolisia eriä:									
Rahoitustuotot ja -kulut				1,5					
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot				36,2					
Arvon alentumiset pys.vastaavien sijoituksista				-0,2					
Pakollisten varausten lisäys				-21,0					
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut ja muut erät				-0,1					
Johdannaisten arvostusvoitot ja -tappiot				-0,1					
Lopetettujen toimintojen kauden tulos ennen veroja				-17,8					
Muut oikaisut				10,1					
Jatkuvien toimintojen tulos ennen veroja IFRS				-13,8					
Konsernitason lisätiedot, ulkoiset tuotot									
Kotimaa				3 319,3					
Ulkomaat				271,6					
Liikevaihto yhteensä				3 590,8					
Marketkauppa	247,8								
Matkailu- ja ravitsemiskauppa	123,6								
Hankinta- ja palvelutoiminta	3 219,5								
Liikevaihto yhteensä	3 590,8								
Konsernitason lisätiedot, aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet									
Kotimaa				362,0					
Ulkomaat				105,2					
Aineelliset- ja aineettomat hyödykkeet yhteensä				467,1					

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Milj. €	Aineelliset hyödykkeet	Sijoitus- kiinteistöt	Aineettomat hyödykkeet
Hankintameno			
Hankintameno 1.1.2014	538,9	86,7	178,9
Muuntoerot	-8,3		0,0
Lisäykset	27,5		14,9
Vähennykset	-6,6		-6,0
Siirrot erien välillä	0,2		-0,2
Hankintameno 30.06.2014	551,8	86,7	187,7
Kertyneet poistot			
Kertyneet poistot 1.1.2014	-235,0	-45,7	-115,6
Muuntoerot	2,3		0,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4,7		0,9
Tilikauden poistot	-21,5	-1,9	-7,1
Arvon alentumiset	-0,1		
Kertyneet poistot 30.06.2014	-249,6	-47,6	-121,8
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	303,9	40,9	63,3
Kirjanpitoarvo 30.06.2014	302,3	39,0	65,9
Hankintameno			
Hankintameno 1.1.2013	555,1	86,4	178,8
Muuntoerot	-6,8		
Myytäväinä olevat omaisuuserät	-7,8		-4,3
Lisäykset	55,6		20,7
Vähennykset	-14,3		-10,0
Siirrot erien välillä	1,9	0,1	-2,0
Hankintameno 30.06.2013	583,7	86,5	183,2
Kertyneet poistot			
Kertyneet poistot 1.1.2013	-218,0	-42,0	-113,2
Muuntoerot	1,6		
Myytäväinä olevat omaisuuserät	6,1		4,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	6,1		1,7
Tilikauden poistot	-22,9	-1,9	-7,7
Arvon alentumiset	-0,3		
Kertyneet poistot 30.06.2013	-227,5	-43,9	-114,9
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	337,1	44,3	65,6
Kirjanpitoarvo 30.06.2013	356,2	42,6	68,3

Lähipiiritapahtumat

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyhtiöiden kanssa:

Milj. €	30.6.2014	30.6.2013
Myynnit	8,6	7,7
Ostot	629,6	745,2
Rahoitustuotot ja -kulut	0,3	0,4
Myyntisaatavat ja muut saamiset	1,1	1,3
Lainasaamiset	19,5	30,1
Lainat	6,7	15,5
Ostovelat ja muut velat	34,7	61,0

Vakuudet ja vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. €	30.6.2014	30.6.2013	Muutos	31.12.2013
Annetut pantit ja vastuusitoumukset				
Pantit	0,1	0,1	0,0	0,2
Kiinnitykset		0,4	-0,4	
Takaukset	4,0	9,1	-5,1	4,0
Yhteensä	4,1	9,6	-5,5	4,2
Muiden velasta annetut vakuudet				
Takaukset yhteisyritysten velasta	104,3	90,5	13,8	103,6
Takaukset osakkuusyritysten velasta		25,0	-25,0	0,0
Takaukset osuuskauppojen velasta	8,3	10,0	-1,7	9,2
Yhteensä	112,6	125,5	-12,9	112,7
Muut muiden puolesta annetut vakuudet				
Takaukset yhteisyritysten vastuista	18,8	10,7	8,1	17,9
Takaukset osuuskauppojen vastuista	0,2	0,4	-0,2	0,2
Takaukset muiden vastuista	1,4	1,4	0,0	1,4
Yhteensä	20,5	12,5	7,9	19,5
Muut vastuut				
Takaisinostovastuut	36,0		36,0	26,8
Merkintäsitoumukset	10,4		10,4	12,0
Yhteensä	46,4		46,4	38,8
Muut vuokrasopimukset				
Konserni vuokralle ottajana				
Ei peruutettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:				
Milj. €	30.6.2014	30.6.2013	Muutos	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	138,2	140,2	-2,0	141,6
Yli yhden vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	513,5	535,3	-21,8	522,2
Yli viiden vuoden kuluttua	532,1	623,2	-91,1	582,0
Yhteensä	1 183,8	1 298,8	-115,0	1 245,8

Lisäksi SOK on antanut tukikirjeet SOK-Takaus Oy:n myöntämille takauksille.

Tukikirjeiden määrä 30.6.2014 oli 73,8 miljoonaa euroa (80,4 milj. euroa 30.6.2013).

Tunnusluvut

SOK-yhtymän jatkuvat toiminnot	30.6.2014	30.6.2013	31.12.2013
Liikevaihto, milj. € *)	3 571,2	3 590,8	7 317,3
Liikevoitto, milj. €	32,0	-12,4	
% liikevaihdosta	0,9	-0,3	-0,1
Tulos ennen veroja, milj. €	35,4	-13,8	-13,2
% liikevaihdosta	1,0	-0,4	-0,2
SOK-yhtymä			
Omavaraisuusaste, %	38,4	34,6	36,3
Oman pääoman tuotto, %	5,2	2,5	0,8
Gearing, %	5,1	14,3	0,7
*) SOK:n polttonesteostot North European Oil Trade Oy:ltä sekä vastaava myynti osuuskaupoille on vuoden 2014 alusta käsitelty välitysmyyntinä. Vuoden 2013 tuloslaskelma on oikaistu vertailukelpoiseksi.			

Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = \frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{korolliset velat - rahavarat}}{\text{oma pääoma yhteensä}} \times 100 \%$$

$$\text{Oman pääoman tuotto, \%} = \frac{\text{tulos rahoituserien jälkeen - verot}}{\text{oma pääoma keskimäärin}} \times 100 \%$$