



# **SOK-koncernen**

Bokslutskommuniké 1.1–31.12.2017

# Styrelsens verksamhetsberättelse

## Utvecklingen i omvärlden

År 2016 växte bruttonationalprodukten i Finland med 1,9 procent, och tillväxten har varit fortsatt stark även under 2017. Enligt S-Bankens prognos är tillväxten under hela året 3,2 procent. Den privata konsumtionen har främjats av att räntenivån har varit fortsatt låg, konsumentpriserna har stigit enbart måttligt och arbetslöshetsgraden har sjunkit. De egentliga drivkrafterna för tillväxten har dock varit exporten och industrins investeringar, som båda förväntas öka med mer än 8 procent jämfört med 2017.

Hur den privata konsumtionen utvecklas har stor betydelse för hur S-gruppens försäljning utvecklas. Konsumenternas starka förtroende för ekonomin samt den positiva ekonomiska utvecklingen har upprätthållit hushållens konsumtion och bidragit till en tillväxt på 2,2 procent jämfört med 2016. Som en del av den allmänna ekonomiska tillväxten ökade detaljhandeln också med 2,2 procent.

År 2017 var ett år då tillväxten var global. Bruttonationalprodukten förväntas växa med 3,5 procent på global nivå. Exporten har därför gynnats av en allt starkare ekonomisk tillväxt i exportländerna. Bland de största exportländerna har den ekonomiska tillväxten inom euroområdet varit mest positiv sedan 2007, och tillväxten för hela 2017 förväntas vara 2,2 procent. Bruttonationalprodukten i USA förväntas också växa med 2,2 procent. På grund av västländernas ekonomiska sanktioner har Rysslands ekonomi utvecklats något långsammare och den förväntas växa med 1,7 procent. Rysslands export och ekonomiska tillväxt har främjats av att de globala marknadspriserna på olja och andra råvaror har stigit.

Den allt starkare ekonomiska tillväxten har ökat skatteinkomsterna och avspeglas som minskat underskott i de offentliga finanserna. Detta undanröjer dock inte de befintliga strukturella problemen med den offentliga ekonomin.

## S-gruppens utveckling 1.1–31.12.2017

S-gruppen bildas av handelslagen och SOK med dotterbolag. År 2017 uppgick S-gruppens moms fria detaljhandelsförsäljning till 11 273 miljoner euro, vilket är en ökning med 2,3 procent från föregående år.

S-gruppens moms fria detaljhandelsförsäljning per affärsområde	Mn €	+/- % föregående år
Prisma*	3 490	+1,1
S-Market	3 358	+1,3
Sale och Alepa	1 018	+4,1
Övrig markethandel	4	-7,3
Markethandel totalt*	7 870	+1,5
Järnhandel	177	-11,3
Trafikbutiksverksamhet och bränslehandel	1 633	+5,8
Varuhus- och fackhandel	310	+3,2
Resebransch- och bespisningsverksamhet*	811	+2,2
Bil- och biltillbehörshandel	379	+11,7
Lantbrukshandel	75	+2,6
Övriga	19	+1,2
<b>S-gruppen totalt*</b>	<b>11 273</b>	<b>+2,3</b>

\* Inkluderar detaljhandelsförsäljningen i närområdena (Baltikum och S:t Petersburg).

Vid slutet av året hade S-gruppen 1 631 verksamhetsställen mot 1 633 vid motsvarande tid föregående år.

Den 31 december 2017 fanns det 20 regionhandelslag och sju lokala handelslag.

Under 2017 anslöt sig 109 584 nya medlemmar till de handelslag som är med i bonussystemet. Per utgången av december var det totala medlemsantalet 2 355 963 ägarkunder. Åt ägarkunderna betalades totalt 334 miljoner euro i Bonus. Minskningen berodde främst på en ändring av tobakslagen efter vilken ingen Bonus betalades för tobaksprodukter 2017.

S-gruppens investeringar uppgick till 492 miljoner euro jämfört med 510 miljoner euro året innan.

S-gruppens sammanlagda resultat före konsolidering och bokslutsdispositioner och skatt uppvisade en vinst på 296 miljoner euro jämfört med 292 miljoner euro året innan. Handelslagens sammanlagda resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 291 miljoner euro jämfört med 269 miljoner euro året innan. SOK-koncernens resultat före skatt (IFRS) uppvisade en vinst på 5,0 miljoner euro jämfört med 22,8 miljoner euro året innan.

Konkurrens- och konsumentverket godkände avtalet mellan S-gruppen och Stockmann om att Stockmann Delikatessens verksamhet i Finland övertas av handelslagen i S-gruppen. Avslutet gjordes i december. Delikatessens kedjeoperationer och tillverkningen av Stockmann Meals övergick till SOK-koncernen. Delikatessens butiker i huvudstadsregionen, Åbo och Tammerfors övertogs av HOK-Elanto, Turun Osuuskauppa och Pirkanmaan Osuuskauppa.

## Den ekonomiska utvecklingen

### SOK:s verksamhet

SOK är SOK-koncernens moderföretag. SOK:s uppgift som centralhandel i S-gruppen är enligt stadgarna att främja och utveckla handelslagens och de övriga i S-gruppen ingående organisationernas verksamhet, att styra användningen av gruppens resurser och övervaka att de som helhet används effektivt samt att bevaka S-gruppens och dess olika delars intressen och övervaka verksamheten.

SOK svarar för den strategiska styrningen av S-gruppen. Dess uppgifter utgörs av kedjestyrnings-, ägarkunds- och marknadsföringstjänster samt andra grupp- och koncerntjänster som produceras för företag i S-gruppen samt av till dessa tjänster och S-gruppens övriga verksamhet ansluten utvecklingsverksamhet. Inköps- och sortiments-tjänsterna är också av central betydelse för S-gruppens affärsverksamhet.

Genom sina affärsdrivande dotterbolag kan SOK bredda S-gruppens utbud av tjänster till ägarkunderna. Dessutom idkar SOK via dotterbolag markethandel samt resebransch- och bespisningsverksamhet i Baltikum och S:t Petersburg.

## SOK-koncernens ekonomiska utveckling

### 1.1–31.12.2017

SOK-koncernens omsättning under tiden 1.1–31.12.2017 uppgick till 7 063,6 miljoner euro, en minskning med 0,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

SOK-koncernens rörelsevinst var 5,9 miljoner euro (27,0 mn €). Det sämre resultatet jämfört med året innan berodde på engångskostnader för avvecklingen av markethandeln i Lettland och Litauen samt på ett sämre resultat för bankverksamheten. Den utländska affärsverksamhetens andel av omsättningen var 5,8 procent (6,3 %) eller 410,2 miljoner euro.

Nyckeltalen nedan beskriver SOK-koncernens finansiella läge och resultat.

SOK-koncernen	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Omsättning, mn €	7 063,6	7 074,0	7 038,4
Rörelsevinst, mn €	5,9	27,0	11,1
Rörelsevinst, %	0,1	0,4	0,2
Räntabilitet på eget kapital	0,3	1,8	0,1
Soliditet, %	36,5	37,0	37,0

## SOK-koncernens operativa resultat

Genom operativt resultat uppföljs resultatet för den operativa verksamheten efter finansiella poster, utan engångsposter och IFRS-poster. Den positiva utvecklingen för det operativa resultatet beror på att resultatet för markethandeln och resebransch- och bespisingverksamheten har förbättrats och den allmänna verksamheten effektiviserats.

SOK-koncernen	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2015
Operativt resultat, mn €	41,5	28,8	16,9

## SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat per affärsområde (per segment)

SOK-koncernens operativa omsättning och rörelseresultat är uppdelade i affärsområden inom handelsverksamheten enligt den operativa uppföljningen. Dessutom följs bankverksamhetens rörelseresultat upp operativt.

	Omsättning, mn €	+/- % 2016	Operativt rörelse- resultat, mn €	Förändring, mn €
Markethandel	355,9	-10,3	-25,5	+0,8
Resebransch- och bespisingverksamhet	269,7	+5,7	+30,9	+6,8
Inköps- och serviceverksamhet	6 461,2	+0,5	+6,9	+3,8
Fastighetsaffärsverksamhet	82,0	-0,6	+15,1	-2,1
Bankverksamhetens resultat			+6,6	-1,6
Interna eliminerings- och övriga	-109,0	+17,8	+0,8	+0,4
<b>SOK-koncernen totalt</b>	<b>7 059,7</b>	<b>-0,1</b>	<b>+34,7</b>	<b>+8,1</b>

## Finansiering

SOK-koncernens finansiella läge har varit gott under första halvåret. Vid slutet av år 2017 var SOK-koncernens räntebärande nettoskuld 74,6 miljoner euro (36,6 mn €) och skuldsättningsgraden (gearing) 11,8 procent (5,7 %). SOK-koncernens soliditetsgrad var 36,5 procent (37,0 %).

Vid slutet av juni uppgick SOK-koncernens likvida medel till 120,6 miljoner euro (150,4 mn €). Dessutom hade koncernen utnyttjade långfristiga bindande kreditlimiter på 100,0 miljoner euro (60,0 mn €) och kontolimiten på 57,0 miljoner euro (57,0 mn €).

## Investeringar och realisering

SOK-koncernens anskaffning av bestående aktiva, det vill säga investeringar i anläggningstillgångar, uppgick till 57,9 miljoner euro (93,1 mn €). De största investeringarna hänförde sig till datasystem, logistik- och terminalfastigheter samt enheterna för resebransch- och bespisingverksamheten i Finland.

Realiseringen av bestående aktiva uppgick under berättelseperioden till 3,5 miljoner euro (33,9 mn €).

## Personal

SOK-koncernens genomsnittliga personalstyrka (aktiva anställningar), omräknad till heltidsanställda, uppgick under räkenskapsperioden till 5 411 (2016: 5 849, 2015: 7 778).

Vid slutet av 2017 uppgick SOK-koncernens personalstyrka av aktiva anställningar till 6 095, av vilka SOK-anslidda 1 388 (23 %) och anställda på dotterbolagen 4 707 (77 %). Av personalen arbetade totalt 2 408 anställda (40 %) utomlands.

Personalstyrkan minskade med 627 (9 %) jämfört med året innan. Orsaken till minskningen var nedläggningen av verksamheterna i bolagen i Lettland och Litauen. Personalstyrkan i Finland ökade i sin tur något under 2017.

## Ansvarstagande

Ansvarstagandet i S-gruppen gäller alla affärsområden, och det leds på gruppnivå tillsammans med affärsledningen. SOK:s enhet för ansvarstagande ansvarar för den strategiska utvecklingen, styrningen och rapporteringen om ansvarstagandet på S-gruppens nivå.

Resultaten och målen för ansvarsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i års- och ansvarsrapporten, som publiceras på [www.s-ryhma.fi](http://www.s-ryhma.fi) i mars 2018.

## Affärsområdenas utveckling

### Markethandel

SOK Liiketoiminta Oy bedriver markethandel i S:t Petersburg och Estland via sina dotterbolag. Vid utgången av räkenskapsperioden fanns det 16 Prismaenheter i S:t Petersburg. I Estland finns det 5 Prismaenheter i Tallinn, 2 i Tartu och 1 i Narva. Under räkenskapsperioden fattades ett beslut om att avveckla de verksamheterna i Lettland och Litauen, och verksamheterna i dessa länder lades ned i slutet av maj.

Markethandelns omsättning uppgick till 355,9 miljoner euro. Omsättningen minskade med 10,3 procent från året innan, vilket berodde främst på nedläggningen av verksamheterna i Lettland och Litauen. Rörelseresultatet för markethandeln låg på samma nivå som året innan. Markethandelns investeringar på 1,5 miljoner euro hänförde sig främst till ersättande investeringar i inventarier. I resultatet för räkenskapsperioden 2017 ingår kostnader för nedläggning av verksamheterna i Lettland och Litauen.

### Resebranch- och bespisningsverksamhet

År 2017 bedrevs resebranch- och bespisningsverksamhet i SOK-koncernen av Sokotel Oy i Finland, AS Sokotel i Estland och OOO Sokotel i Ryssland.

Vid sidan av den globalt ökade turismen var den ekonomiska utvecklingen gynnsam i de länder där SOK bedriver resebranch- och bespisningsverksamhet. Till följd av detta växte turistmarknaden starkt 2017. Bespisningsverksamheten växte också gynnsamt till följd av den positiva ekonomiska utvecklingen och Finlands 100-årsjubileum.

SOK Hotellliiketoiminta omsatte 269,7 miljoner euro och ökade med 5,7 procent från året innan. Rörelseresultatet uppgick till 31,2 miljoner euro, vilket innebär en utveckling på 28,9 procent.

År 2017 var Sokotel Oys omsättning 219,8 miljoner euro, en ökning med 4,2 procent från föregående år. Sokotel Oys rörelseresultat förbättrades betydligt från 2016, främst till följd av kostnadskontrollen och den positiva utvecklingen för inkvartersförsäljningen.

AS Sokotel, som bedriver resebranch- och bespisningsverksamhet i Tallinn, omsatte 19,4 miljoner euro, en ökning med 4,7 procent jämfört med 2016. Rörelseresultatet för AS Sokotel förbättrades något jämfört med året innan. Kostnadsutvecklingen i Estland är fortsatt stark.

OOO Sokotel, som bedriver resebranch- och bespisningsverksamhet i S:t Petersburg, omsatte 30,5 miljoner euro, en ökning med 19,0 procent jämfört med 2016. I den lokala valutan ökade omsättningen med 7,4 procent. Rörelseresultatet för OOO Sokotel var betydligt bättre än året innan.

Resebranch- och bespisningsverksamhetens investeringar uppgick 2017 till totalt 8,7 miljoner euro. Investeringarna i Finland uppgick till 8,5 miljoner euro. Investeringarna utgjordes främst av investeringar i ombyggnad av hotell.

### Inköps- och serviceverksamhet

I inköps- och serviceverksamheten ingår inköpstjänster för daglig- och bruksvaror som produceras av SOK:s inköpsfunktioner, logistik-tjänster som produceras av Inex Partners Oy, inköps- och logistik-tjänster för hotell-, restaurang- och cateringbranschen som produceras av Meira Nova Oy samt av de övriga tjänsterna som SOK-koncernen producerar främst för enheter inom S-gruppen. Den omsättning som uppkommer genom övriga tjänster producerade till enheter i S-gruppen består bland annat av kedjeavgifter och av intäkter från förvaltningstjänster.

Inköps- och serviceverksamhetens omsättning uppgick till 6461,2 miljoner euro. Omsättningen låg på samma nivå som föregående år. Inköps- och serviceverksamhetens resultat uppgick till 6,9 miljoner euro, vilket var något bättre än året innan.

Inköps- och serviceverksamhetens investeringar uppgick under första halvåret 2017 till totalt 32,8 miljoner euro. Investeringarna allokerades främst till anskaffning av informationssystem.

### Fastighetsaffärsverksamhet

Fastighetsaffärsverksamhetens omsättning består av intäkter av hyror och fastighetsservice vid fastigheter ägda av SOK-koncernen. Omsättningen uppgick till 82,0 miljoner euro, men blev något mindre än året innan. Fastighetsaffärsverksamhetens rörelseresultat uppvisade vinst.

Fastighetsaffärsverksamhetens investeringar under 2017, 14,8 miljoner euro, anknöt främst till logistik- och terminalfastigheter.

### Intresse- och samföretagens utveckling

Bland SOK-koncernens affärsdrivande intresseföretag är S-Banken Ab, som bedriver bankverksamhet, det mest betydande.

I mars kompletterades S-mobil med tjänsten Siirto, där pengar kan överföras från ett konto till ett annat med mobil med hjälp av telefonnumret. I april blev det möjligt att identifiera sig i S-mobil. ABC-mobiltankning, som lanserades i februari 2016, infördes på alla ABC-stationer i april 2017 och därefter har det varit möjligt att betala för tankning i S-mobil i hela Finland.

S-Bankens balansräkning ökade fortsatt starkt. Inlåningen ökade med 10,1 procent jämfört med slutet av 2016 och var 5 005,8 miljoner euro vid slutet av 2017 (4 547,0 mn €). Utlåningen ökade med 6,7 procent och var 3 724,9 miljoner euro vid utgången av året (3 492,2 mn €). S-Banken-koncernens kapitaltäckning var 16,7 procent (14,8 %). Vid slutet av året uppgick S-Banken-koncernens rörelseresultat till 16,0 miljoner euro (22,3 mn €). Det jämförbara rörelseresultatet ökade med 7,2 miljoner euro när vinsten från försäljning av aktierna i Visa Europe Ltd, som ingick i nettointäkterna 2016, räknas med. Den IFRS-korrigerade andelen av räkenskapsperiodens resultat som motsvarar SOK-koncernens ägarandel (37,5 %) uppgick till 6,6 miljoner euro.

Anskaffningsbolaget North European Oil Trade nådde en omsättning på cirka 4 968 miljoner euro under år 2017. Omsättningsökningen från föregående år var 9,4 procent, som ett resul-

tat av uppgången i det globala marknadspriset på olja. Volymen för koncernens verksamhet ligger på samma nivå som föregående år. North European Oil Trades preliminära resultat för hela räkenskapsperioden 2017 är 1,0 miljon euro. SOK har en ägarandel på 50,77 procent av North European Oil Trade Oy. På grund av det på aktionärsavtalet baserade delade bestämmande inflytandet behandlas bolaget med kapitalandelsmetoden som ett samföretag.

Utöver S-Banken och North European Oil Trade Oy har SOK-koncernen ett antal andra intresse- och samföretag, bland annat fastighetsfinansieringsbolaget Russian and Baltics Retail Properties Ky som placerar i Prismaenheter i S:t Petersburg och Baltikum, Finnfrost som är ett intresseföretag till SOK:s dotterbolag Inex Partners Oy som producerar inköps- och logistik-tjänster för frysvaror, Kauppakeskus Mylly Oy i Reso samt det samnordiska inköpskonsortiet Coop Trading A/S.

Intresse- och samföretagen bidrog till SOK-koncernens resultat med totalt 11,7 miljoner euro (11,8 mn €).

## Förändringar i koncernens struktur

As Prisma Latvija och SOK Autokauppa Oy fusionerades med SOK Liiketoiminta Oy, och RB-Int Oy med SOK Takaus Oy. Under räkenskapsperioden grundades också ett nytt koncernbolag, S-Herkkukeittiö Oy.

Dessutom förvärvade SOK handelslagens aktier i S-Verkkopalvelut Oy. Efter förvärvet äger SOK alla aktier i bolaget.

## Förvaltning och framtidsutsikter

### Förvaltning och förändringar i förvaltningen

År 2017 var Taavi Heikkilä styrelseordförande i SOK. År 2017 bestod styrelsen av koncernchefen samt av verkställande direktör Heikki Hämäläinen, verkställande direktör Tapio Kankaanpää, verkställande direktör Hannu Krook, verkställande direktör Matti Niemi, verkställande direktör Timo Mäki-Ullakko och som ny styrelsemedlem verkställande direktör Olli Vormisto. Verkställande direktör Matti Niemi är vice styrelseordförande.

I april 2017 återvaldes teologie doktor Matti Pikkarainen till ordförande för SOK:s förvaltningsråd. Advokat Timo Santavuo valdes till ny vice ordförande och verkställande direktör Antti Määttä återvaldes till andre vice verkställande direktör. Maija-Liisa Lindqvist lämnade presidiet och förvaltningsrådet.

Under räkenskapsperioden 2017 var SOK:s revisor CGR-revisionssamfundet KPMG Oy Ab, med Jukka Rajala, CGR, som huvudansvarig revisor.

SOK:s förvaltningsråd utsåg verkställande direktör Hannu Krook (viceordförande), verkställande direktör Heikki Hämäläinen, verkställande direktör Juha Kivelä, verkställande direktör Veli-Matti Liimatainen, verkställande direktör Timo Mäki-Ullakko och verkställande direktör Olli Vormisto till SOK:s styrelse för den mandatperiod som började den 1 januari 2018. SOK:s koncernchef Taavi Heikkilä är styrelseordförande.

Vid ledningen av SOK-koncernen och S-gruppen har SOK:s

koncernchef bistått av SOK:s koncernledningsgrupp. År 2017 bestod koncernledningsgruppen av koncernchefens ställföreträdare, fältdirektör Arttu Laine med ansvar för kedjestyrningen, upphandlingen och logistiken i S-gruppens affärsverksamhet, CFO Jari Annala, direktör med ansvar för ekonomi och administration, direktör Susa Nikula med ansvar för personalfunktionerna, direktör Sebastian Nyström, med ansvar för strategifunktionerna, direktör Jorma Vehviläinen med ansvar för SOK:s affärsverksamhet samt direktör Veli-Pekka Ääri med ansvar för kundrelationer, kommunikation och digitala tjänster. Direktören för juridiska ärenden Seppo Kuitunen har varit koncernledningsgruppens sekreterare.

### Risker och osäkerhetsfaktorer inom den närmaste framtiden

S-gruppen har samma riskhanteringsprinciper som SOK-koncernens riskhanteringspolicy bygger på. SOK:s styrelse har behandlat och godkänt riskhanteringspolicy som innehåller en beskrivning av syftet, målen, de viktigaste genomförandesätten och ansvarsområdena för koncernens riskhantering. I SOK-koncernen är riskhanteringsarbetet kontinuerligt och utförs i alla delar av ledningsprocessen. Risker analyseras på ett övergripande sätt med beaktande av strategiska, ekonomiska och operativa risker samt skaderisker. Genom riskhanteringsrutiner strävar SOK och dess dotterbolag efter att förutse och hantera riskfaktorer som påverkar uppnåendet av målen samt att utnyttja möjligheter med riskerna vid affärsverksamheten.

SOK:s koncernledningsgrupp granskar varje år S-gruppens strategiska risker och SOK:s styrelse fastställer riskerna. S-gruppens viktigaste risker och osäkerhetsfaktorer inom den närmaste framtiden anknyter till säkrandet av dagligvaruhandelns lönsamhet och konkurrenskraft samt bruksvaruhandelns resultat i handelsbranschens förändring. Digitaliseringen ger branschen nya möjligheter som kräver god timing och allokering för att kunna utnyttjas. Verksamhetens effektivitet utvecklas bland annat genom ibruktagnings av en ny logistikcentral för dagligvaruhandeln och genom stora datasystemprojekt. SOK stöder dessa projekt med aktiv och bred riskhantering. När det gäller riskfaktorer som är anknytna till regeländringar förbereder sig SOK i synnerhet för ikraftträdandet av EU:s nya dataskyddsförordning. De centrala riskerna inom SOK:s egen affärsverksamhet anknyter på kort sikt till verksamheternas lönsamhetsutveckling i synnerhet i Baltikum och Ryssland.

SOK-koncernens finansiering och hantering av finansiella risker har koncentrerats till SOK:s finanssenhet. Koncernen har en av SOK:s styrelse fastställd ekonomi- och finansieringspolicy som fastställer principerna för hantering av finansiella risker och de tillåtna maximibeloppen för finansiella risker. Dessutom har styrelsen fastställt numeriska mål för de olika finansiella sektorerna för att i alla lägen säkerställa en tillräcklig, balanserad och fördelaktig finansiering. Hanteringen av finansiella risker beskrivs närmare i noter till koncernboks slutet.

De ansvarsrisker som anknyter till SOK-koncernens verksamhet har identifierats och analyserats för varje affärsområde. I samband med framtagningen av ansvarsprogrammet ”Det bästa



landet att bo i” har man identifierat de väsentliga ansvarsfrågorna och de till dessa anknyttande riskerna och möjligheterna samt deras betydelse för affärsverksamheten. Riskerna analyseras med tanke på reglering, fysisk omvärld, förändringar i konsumenternas beteende och anseenderisker. De största riskerna med avseende på mänskliga rättigheter omfattar kränkningar av mänskliga rättigheter i de globala upphandlingskedjorna samt eventuella brister i etiska verksamhetssätt och transparens. För miljön är klimatförändringarna och deras konsekvenser för den egna verksamheten och upphandlingskedjan de mest betydande riskerna. S-gruppen hanterar risker genom de mål och åtgärder som ingår i ansvarsprogrammet. Ansvarsarbetet inom S-gruppen beskrivs närmare i S-gruppens års- och ansvarsrapport, som publiceras på s-ryhma.fi i mars 2018.

### Utsikter för 2018

Utvecklingen av det ekonomiska läget i Finland och i närområdena är en viktig faktor för framgången i SOK-koncernens och S-gruppens verksamheter. Enligt S-Bankens prognos fortsätter Finlands ekonomi att växa och är 2,8 procent 2018 och 2,4 procent 2019. Tillväxten förväntas fortfarande drivas av industrins investeringar och exporten, fastän deras ökning avtar något jämfört med 2017. Däremot finns det inget som tyder på att ökningen i den privata konsumtionen avtar. Den ökade sysselsättningen och lönehöjningarna förbättrar hushållens köpkraft och konsumtion medan inflationen fortfarande är relativt måttlig. Den fortsatt låga räntenivån stöder hushållens inköp.

Tillväxten förväntas också inom euroområdet vara mer än 2 procent både 2018 och 2019. Eftersom Europeiska centralbanken har fortsatt med sin expansiva penningpolitik är räntorna låga, vilket i sin tur främjar investeringar och konsumtion. Den relativt låga inflationen i kombination med lönehöjningarna gynnar hushållens konsumtion. Den ekonomiska tillväxten i Ryssland förväntas tillta ytterligare något och vara 1,8 procent 2018 och 2019. Rysslands ekonomi och export främjas av att priset på råolja har stigit. Trots de positiva ekonomiska utsikterna har konsumenternas köpkraft minskat i Ryssland och enligt preliminära bedömningar minskar den även i Estland i slutet av året. Den främsta orsaken till detta är den utvidgade skattebasen och höjningarna av vissa indirekta skatter. Några större förändringar i köpkraften förväntas inte ske under början av 2018.

Resultatet för SOK-koncernens fortlöpande verksamhet väntas vara positivt 2018. Dessutom kommer det totala resultatet att förbättras till följd av avvecklingen av markethandeln i Lettland och Litauen under det gångna året. År 2018 ansträngs resultatet för resebransch- och bespisningsverksamheten i hemlandet av investeringar i utvecklingen av nätet, som är större än under 2017. Trots det hårda konkurrensläget inom markethandeln i Estland och S:t Petersburg väntas resultatet bli bättre än året innan till följd av utveckling av konkurrenskraften och effektiviseringsprogram. Resultatet för hela S-gruppen förväntas motsvara resultatet för 2017.

Logistikcentralen för dagligvaror i Sibbo har inlett sin verksamhet. Detta fortsätter enligt planerna när verksamheten stegvis överförs från logistikcentralen i Kilo i Esbo till Sibbo.

### Styrelsens förslag till disposition av SOK:s utdelningsbara överskott

SOK:s utdelningsbara överskott uppgår till 573 205 365,70 euro (räkenskapsperiodens underskott utgör -10 895 692,66 euro). Styrelsen förslår att 16 557 372,59 euro betalas i ränta på andelskapitalet och att 50 000,00 euro överförs till förvaltningsrådets bruksfond.

Efter räkenskapsperiodens utgång har det inte skett några väsentliga förändringar i SOK:s ekonomiska läge. SOK:s likviditet är god och enligt styrelsen riskerar den föreslagna utdelningen av överskottet inte SOK:s likviditet.

Helsingfors den 8 februari 2017

CENTRALLAGET FÖR  
HANDELSLAGEN I FINLAND

Styrelsen

# Koncernbokslut

## Koncernens resultaträkning, IFRS

Mn €	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
Omsättning	7 063,6	7 074,0
Övriga rörelseintäkter	1,6	1,5
Material och tjänster	-6 362,7	-6 424,7
Personalkostnader	-235,6	-214,2
Avskrivningar och nedskrivningar	-76,8	-61,9
Övriga rörelsekostnader	-394,0	-359,4
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	9,8	11,6
<b>Rörelsevinst (-förlust)</b>	<b>5,9</b>	<b>27,0</b>
Finansiella intäkter och kostnader (+/-)	-2,9	-4,4
Andel av resultatet i intressebolag och joint ventures (+/-)	1,9	0,2
<b>Resultat före skatter</b>	<b>5,0</b>	<b>22,8</b>
Inkomstskatt (+/-)	-3,0	-11,2
<b>Räkenskapsperiodens resultat</b>	<b>1,9</b>	<b>11,6</b>
Uppdelat på:		
Moderbolagets ägare	2,8	13,7
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,9	-2,1
	1,9	11,6

### Totalresultat

Mn €	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
Räkenskapsperiodens resultat	1,9	11,6
Poster i övrigt totalresultat:		
Poster som kan omklassificeras till resultatet		
Omräkningsdifferens	-3,5	10,5
Kursdifferenser av lån till utländska dotterbolagen som har klassificerats som investeringar	-0,3	2,7
Kassaflödessäkringar	-3,3	3,5
Andel av övrigt totalresultat i intressebolag och joint ventures	-0,3	2,5
Poster som inte omklassificeras till resultatet		
Aktuariella vinster och förluster		-0,4
Poster i övrigt totalresultat efter skatter	-7,4	18,7
<b>Räkenskapsperiodens totalresultat</b>	<b>-5,4</b>	<b>30,3</b>
Räkenskapsperiodens totalresultat uppdelat på:		
Moderbolagets ägare	-4,5	32,4
Innehav utan bestämmande inflytande	-0,9	-2,1
	-5,4	30,3

## Koncernbalansräkning, IFRS

Mn €	31.12.2017	31.12.2016
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Långfristiga tillgångar</b>		
Materiella tillgångar	354,4	385,9
Placeringsfastigheter	29,1	37,7
Immateriella tillgångar	70,4	67,2
Andelar av intressebolag och joint ventures	181,8	177,5
Långfristiga finansiella tillgångar	102,4	98,9
Latenta skattefordringar	27,0	27,2
<b>Långfristiga tillgångar totalt</b>	<b>765,1</b>	<b>794,4</b>
<b>Kortfristiga tillgångar</b>		
Omsättningsstillgångar	192,6	182,9
Kundfordringar och övriga kortfristiga räntefria fordringar	655,7	611,6
Kortfristiga räntebärande fordringar	0,0	10,0
Likvida medel	120,5	150,4
<b>Kortfristiga tillgångar totalt</b>	<b>968,9</b>	<b>954,9</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>12,8</b>	
<b>Tillgångar totalt</b>	<b>1 746,8</b>	<b>1 749,3</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
Andelskapital	172,0	174,3
Bundna fonder	21,4	24,6
Fond med inbetalt, fritt, eget kapital	4,5	
Akkumulerade vinstmedel	433,9	442,4
<b>Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget totalt</b>	<b>631,7</b>	<b>641,3</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>2,0</b>	<b>5,2</b>
<b>Eget kapital totalt</b>	<b>633,7</b>	<b>646,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Långfristiga räntebärande skulder	147,0	169,0
Långfristiga räntefria skulder	34,5	27,9
Reserveringar	7,1	13,5
Latenta skatteskulder	13,5	14,7
<b>Långfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>202,0</b>	<b>225,1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga räntebärande skulder	47,1	18,0
Kortfristiga räntefria skulder	123,9	112,4
Skulder till leverantörer	719,4	732,8
Reserveringar	18,3	6,7
Räkenskapsperiodens skatteskuld	2,3	7,8
<b>Kortfristigt främmande kapital totalt</b>	<b>911,1</b>	<b>877,7</b>
<b>Eget kapital och skulder totalt</b>	<b>1 746,8</b>	<b>1 749,3</b>



## Koncernens kassaflödesanalys, IFRS

Mn €	Not/Referens	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat från kvarvarande och avvecklade verksamheter		5,9	27,0
Ej kassaflödespåverkande poster	(A)	46,2	25,8
Förändringar i rörelsekapital	(B)	-54,2	-56,1
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatter</b>		<b>-2,0</b>	<b>-3,3</b>
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		2,9	-0,7
Erlagda räntor och övriga finansiella kostnader		-0,1	0,0
Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter		0,3	0,4
Erhållna utdelningar av den löpande verksamheten		0,1	0,1
Betalda direkta skatter		-9,3	-4,6
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-8,2</b>	<b>-8,2</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärvade aktier i dotterbolag med avdrag för erhållna likvida medel			-23,7
Avyttrade aktier i dotterbolag med avdrag för tillstånd likvida medel			0,2
Investeringar i aktier och andelar		-0,2	-9,6
Investeringar i materiella tillgångar		-29,1	-25,9
Investeringar i immateriella tillgångar		-28,6	-34,0
Avyttringar av övriga anläggningstillgångar		3,5	33,7
Förändring av övriga långfristiga placeringar		14,0	0,7
Erhållna utdelningar av investeringar		6,5	0,2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-34,0</b>	<b>-58,3</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Återbetalning av långfristiga lån		0,0	
Förändring av kortfristiga lån, ökning (+) / minskning (-)		28,4	-0,2
Förändring av långfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)		-20,2	-10,0
Förändring av kortfristiga fordringar, ökning (-) / minskning (+)		10,0	-10,0
Betalda räntor		-1,2	-2,8
Erhållna räntor		4,3	4,5
Ökning av andelskapital		2,2	2,3
Inlöst tilläggsandelskapital			-12,8
Erlagda räntor på andelskapital		-10,3	-5,9
Övriga ändringar i eget kapital			0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>13,3</b>	<b>-34,8</b>
<b>Förändring av likvida medel, ökning / minskning</b>		<b>-28,9</b>	<b>-101,4</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>150,4</b>	<b>249,4</b>
<b>Kursdifferenser</b>		<b>-0,9</b>	<b>2,3</b>
<b>Förändring av likvida medel, ökning / minskning</b>		<b>-28,9</b>	<b>-101,4</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>120,5</b>	<b>150,4</b>
<b>Ej kassaflödespåverkande poster (A)</b>			
Vinst på försäljning av bestående aktiva		0,9	-0,4
Avskrivningar och nedskrivningar		76,8	61,9
Övriga intäkter och utgifter som inte medför betalning		-31,5	-35,6
		46,2	25,8
<b>Förändringar i rörelsekapital (B)</b>			
Förändring i rörelsefordringar		-47,0	-66,7
Förändring i omsättningstillgångar		-9,7	-19,7
Förändring i kortfristiga räntefria skulder		2,5	30,3
		-54,2	-56,1

Lånetiden av kortfristiga lån är kortare än 3 månader.

Kassaflödesanalysen innehåller kassaflöden från både kvarvarande verksamheter och verksamheter under avveckling.

## Beräkning av förändringar i koncernens eget kapital, IFRS

Eget kapital som tillhör ägarna i moderbolaget									
Mn €	Andelskapital	Fonden för verkligt värde	Andra bundna fonder	Fond med inbetalt, fritt, eget kapital	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinstmedel	Totalt	Andel av ägare utan bestämmande	Eget kapital totalt
<b>Eget kapital</b>									
<b>1.1.2016</b>	172,0	1,1	18,5	0,0	-23,4	442,5	610,7	5,8	616,5
Totalresultat		5,1			14,1	13,7	32,9	-2,1	30,8
Tillägg till andelskapitalet	2,3						2,3		2,3
Förändring i andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande, då förändringen inte ledde till en ändring i bestämmanderätten							0,0	1,5	1,5
Ränta på de insatser som handelslagen						-5,6	-5,6		-5,6
Övriga ändringar			0,0			1,0	1,0		1,0
<b>31.12.2016</b>	<b>174,3</b>	<b>6,1</b>	<b>18,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-9,3</b>	<b>451,7</b>	<b>641,3</b>	<b>5,2</b>	<b>646,5</b>
Totalresultat		-3,2			-4,1	2,8	-4,5	-0,9	-5,4
Tillägg till andelskapitalet	-2,3			4,4			2,2		2,2
Förändring i andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande, då förändringen inte ledde till en ändring i bestämmanderätten						2,3	2,3	-2,3	0,0
Ränta på de insatser som handelslagen						-10,3	-10,3		-10,3
Övriga ändringar			0,0			0,8	0,8		0,8
<b>31.12.2017</b>	<b>172,0</b>	<b>2,9</b>	<b>18,5</b>	<b>4,4</b>	<b>-13,4</b>	<b>447,3</b>	<b>631,7</b>	<b>2,0</b>	<b>633,7</b>

## **Principer för upprättandet av resultat- och balansräkningen**

Denna bokslutskommuniké är upprättad med iakttagande av standarden IAS-34 Delårsrapportering. Samma principer för upprättandet som vid bokslutet 2016 följdes vid upprättandet av bokslutskommunikén och dessutom följdes de förändringar i IAS/IFRS-standarderna och -tolkningarna som har trätt i kraft under räkenskapsperioden 2017. Införandet av dessa standard- och tolkningsförändringar har ingen väsentlig inverkan på koncernbokslutet.

Alla siffror i bokslutstabellerna är avrundade. Därför kan enskilda siffrors sammanräknade summa avvika från den presenterade summans siffervärde. Nyckeltalen är beräknade med exakta värden.

Denna bokslutskommuniké är oreviderad.

## Segmentinformation 31.12.2017

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju affärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering med undantag för rörelsekapital. Fastighetsaffärsverksamhetens driftskapital ingår i segmentet Inköps- och serviceverksamhets driftskapital.

Mn €	Markethandel	Turist- och bespisingverksamhet	Inköpsverksamhet och serviceverksamhet	Fastighetsaffärs verksamhet	Bankverksamhet	Interna eliminerings och övriga	Ledningsrapportering totalt
<b>Omsättning</b>	355,9	269,7	6 461,2	82,0		-109,0	7 059,7
<b>Rörelseresultat</b>	-25,5	30,9	6,9	15,1	6,6	0,8	34,7
<b>Investeringar</b>	1,6	8,7	32,8	14,8		0,0	57,9
<b>Avyttringar</b>	0,1	0,0	3,4	0,0		0,0	3,5
<b>Rörelsekapital</b>	0,7	3,5	24,9	0,0		-1,6	27,5

### Omsättningens avstämning

Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning	7 059,7
Elimineringar	3,8
<b>Omsättning från fortlöpande verksamheter IFRS</b>	<b>7 063,6</b>

### Resultatets avstämning

De rapporterade segmentens rörelseresultat	34,7
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:	
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)	6,8
<b>De rapporterade segmentens rörelseresultat</b>	<b>41,5</b>
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster	-1,5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader *	-14,4
Förändringar av reserveringar *	-11,1
Värderingsvinster och -förluster på derivat	-0,5
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-9,8
IFRS justeringar	0,8
<b>Resultat före skatter från fortlöpande verksamheter IFRS</b>	<b>5,0</b>

\* Övriga rörelseintäkter och -kostnader samt reserveringar består huvudsakligen av extraordinära poster från avslutad affärsverksamhet i närområdena.

### Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter

Finland	6 656,6
Utlandet	407,0
<b>Omsättning totalt</b>	<b>7 063,6</b>
Markethandel	355,7
Turist- och bespisingverksamhet	273,5
Inköps- och serviceverksamhet	6 352,3
Fastighetsaffärs verksamhet	82,0
<b>Omsättning totalt</b>	<b>7 063,6</b>

### Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar

Finland	424,0
Utlandet	42,7
<b>Anläggningstillgångar totalt</b>	<b>466,7</b>

## Segmentinformation 31.12.2016

SOK-koncernen tillämpar standarden IFRS 8 i rapporteringen av segmenten. För den högsta ledningens rapportering är SOK-koncernens affärsverksamhet uppdelad i sju affärssegment. Segmentuppdelningen bygger på uppdelningen enligt branscher. I redovisningen av operativt resultatet används värderingar enligt bestämmelserna i den finländska lagstiftningen. Tillgångar hänförs till och rapporteras inte i SOK-koncernens operativa rapportering med undantag för rörelsekapital. Fastighetsaffärsverksamhetens driftskapital ingår i segmentet Inköps- och serviceverksamhets driftskapital.

Mn €	Markethandel	Turist- och bespisningsverksamhet	Inköpsverksamhet och serviceverksamhet	Fastighetsaffärsverksamhet	Bankverksamhet	Interna eliminerings och övriga	Ledningsrapportering totalt
<b>Omsättning</b>	396,7	255,0	6 428,5	82,5		-92,6	7 070,2
<b>Rörelseresultat</b>	-26,3	24,1	3,1	17,2	8,2	0,3	26,6
<b>Investeringar</b>	1,7	9,7	35,6	45,9		0,3	93,1
<b>Avyttringar</b>	0,1	0,1	33,4	0,3			33,9
<b>Rörelsekapital</b>	0,0	3,2	-22,8	0,0		-2,6	-22,2
<b>Omsättningens avstämning</b>							
Rapporterad omsättning enligt operativ redovisning				7 070,2			
Elimineringar				3,8			
Omsättning från fortlöpande verksamheter IFRS				7 074,0			
<b>Resultatets avstämning</b>							
De rapporterade segmentens rörelseresultat				26,6			
Poster som inte ingår i SOK-koncernens rörelseresultat:							
Finansiella intäkter och kostnader (FAS)				2,2			
De rapporterade segmentens rörelseresultat				28,8			
Anläggningstillgångars försäljningsvinster och -förluster				-0,2			
Övriga rörelseintäkter och -kostnader				0,4			
Förändringar av reserveringar				-8,3			
Värderingsvinster och -förluster på derivat				0,8			
Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar				-0,8			
IFRS justeringar				2,1			
<b>Resultat före skatter från fortlöpande verksamheter IFRS</b>				<b>22,8</b>			
<b>Tilläggsuppgifter på koncernnivå, ytter intäkter</b>							
Finland				6 632,1			
Utlandet				441,9			
Omsättning totalt				7 074,0			
Markethandel				396,6			
Turist- och bespisningsverksamhet				258,8			
Inköps- och serviceverksamhet				6 336,1			
Fastighetsaffärsverksamhet				82,5			
Omsättning totalt				7 074,0			
<b>Tilläggsuppgifter på koncernnivå, anläggningstillgångar</b>							
Finland				425,8			
Utlandet				65,0			
Anläggningstillgångar totalt				490,8			

## Materiella och immateriella tillgångar

Mn €	Materiella tillgångar	Placeringsfastigheter	Immateriella tillgångar
<b>Anskaffningsutgift</b>			
Anskaffningsutgift 1.1.2017	678,6	98,6	184,2
Kursdifferenser	-4,3		-0,2
Ökningar	31,0	0,0	27,2
Minskningar	-52,0	0,0	-31,3
Överföringar mellan poster	3,7	0,5	-4,2
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-12,3	-7,6	
<b>Anskaffningsutgift 31.12.2017</b>	<b>644,7</b>	<b>91,6</b>	<b>175,7</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2017	-292,7	-60,9	-116,9
Kursdifferenser	0,9		0,2
Akkumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	49,3	-0,2	28,9
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-18,8	-3,9	-19,1
Nedskrivningar	-33,5		1,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	4,5	2,5	
<b>Akkumulerade avskrivningar 31.12.2017</b>	<b>-290,2</b>	<b>-62,5</b>	<b>-105,3</b>
<b>Bokföringsvärde 1.1.2017</b>	<b>385,9</b>	<b>37,7</b>	<b>67,2</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.2017</b>	<b>354,4</b>	<b>29,1</b>	<b>70,4</b>
<b>Anskaffningsutgift</b>			
Anskaffningsutgift 1.1.2016	581,3	90,7	181,4
Rörelseförvärv	11,7		
Kursdifferenser	28,2		0,5
Ökningar	93,8	0,1	31,1
Minskningar	-25,9	-6,0	-25,4
Överföringar mellan poster	-10,6	13,9	-3,3
<b>Anskaffningsutgift 31.12.2016</b>	<b>678,6</b>	<b>98,6</b>	<b>184,2</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>			
Akkumulerade avskrivningar 1.1.2016	-263,3	-55,8	-123,4
Rörelseförvärv	-3,1		
Kursdifferenser	-14,2		-0,3
Akkumulerade avskrivningar för minskningar och överföringar	28,7	-1,5	25,4
Avskrivningar under räkenskapsperioden	-40,4	-3,6	-18,5
Nedskrivningar	-0,4		0,0
<b>Akkumulerade avskrivningar 31.12.2016</b>	<b>-292,7</b>	<b>-60,9</b>	<b>-116,9</b>
<b>Bokföringsvärde 1.1.2016</b>	<b>318,0</b>	<b>34,8</b>	<b>57,9</b>
<b>Bokföringsvärde 31.12.2016</b>	<b>385,9</b>	<b>37,7</b>	<b>67,2</b>



## Transaktioner med närstående

### Mellanhavanden och utestående saldon med intressebolag och joint ventures:

Mn €	31.12.2017	31.12.2016
Försäljningar	19,1	20,1
Inköpningar	369,8	355,4
Finansiella intäkter och kostnader	1,5	1,6
Kundfordringar och övrika fordringar	1,9	0,7
Lånefordringar	20,0	33,4
Leverantörsskulder och övrika skulder	9,2	61,4

## Panter och ansvarförbindelser

Ansvarförbindelser, mn €	31.12.2017	31.12.2016	Förändring
<b>Ställda panter och ansvarförbindelser</b>			
Panter	0,1	0,1	0,0
Borgenansvar	2,5	3,8	-1,3
<b>Totalt</b>	<b>2,6</b>	<b>3,9</b>	<b>-1,3</b>
<b>Säkerheter ställda för andras skulder</b>			
Borgenansvar för joint ventures skulder	96,9	87,5	9,4
Borgenansvar för handelslags skulder	7,4	7,4	0,0
<b>Totalt</b>	<b>104,3</b>	<b>94,9</b>	<b>9,4</b>
<b>Övrika säkerheter för andras skulder</b>			
Borgenansvar för joint ventures skulder	20,6	2,4	18,1
<b>Övrika ansvarförbindelser</b>			
Rekursförbindelser	1,3	0,4	0,9
Återköpsansvarförbindelser	30,5	31,4	-0,9
Teckningsförbindelser		10,7	-10,7
<b>Totalt</b>	<b>30,5</b>	<b>42,1</b>	<b>-11,6</b>

I återköpsansvarförbindelserna ingår en köpförbindelse att köpa objekten i fastighetsfonden som placeras i Prismaenheter i S:t Petersburg och Baltikum för beloppet av det återstående främmande kapitalet. SOK:s ägandeandel i fastighetsföretaget är 20 procent.

I teckningsförbindelsen ingår en förbindelse att placera kapitalinsatser i fastighetsfonden som placeras i Prismaenheter i S:t Petersburg och Baltikum.

### Övriga hyreskontrakt

#### Koncernen som hyrestagare

##### Minimihyror som skall betalas för icke uppsägningsbara hyreskontrakt:

Mn €	31.12.2017	31.12.2016	Förändring
Inom ett år	133,9	132,4	1,5
Efter mer än ett år men inom högst fem år	599,6	595,9	3,7
Efter mer än fem år	822,9	751,6	71,3
<b>Totalt</b>	<b>1 556,5</b>	<b>1 479,9</b>	<b>76,5</b>

Ställda borgen består i huvudsak av borgen för lån och övriga ansvarsförbindelser på 67,4 miljoner euro (39,4 mn euro 31.12.2016) som ställts för joint venture North European Oil Trade Oy:s räkning och av borgen för lån på 50,0 miljoner euro (50,0 mn euro 31.12.2016) som ställts för joint venture Kauppakeskus Mylly Oy:s räkning.

Dessutom har SOK lämnat stödbrev för de garantier SOK-Borgen AB har beviljat. Stödbrevens belopp uppgår till 0,0 miljoner euro 31.12.2017 (8,9 mn euro 31.12.2016).

Övriga ekonomiska ansvarsförbindelser:

Koncernen är skyldig att granska de mervärdesskatteavdrag som har gjorts för fastighetsinvesteringar om den skattepliktiga användningen av en fastighet minskar under granskningsperioden. Ansvarsförbindelsens högsta belopp är 10,2 miljoner euro (8,7 miljoner euro 31.12.2016).

Övriga motförbindelser:

Förbindelser enligt delägaravtalet att svara för S-Voima Oy:s förbindelser och finansiera dess verksamhet.

Delägarna svarar enligt den så kallade Mankala-principen för S-Voima Oy:s förbindelser. Enligt denna princip fastställs ansvaret för företagets rörliga kostnader enligt den energi en delägare förbrukar. Ansvaret för företagets fasta kostnader inklusive bl.a. amorteringar och räntor på lån samt avskrivningar fördelas i relation till de aktieserier delägaren äger. Företagets aktier i A-serien är anslutna till inköp av marknadsel, aktierna i B och B1-serien till inköp av vindkraftsproducerad el och aktierna i C-serien till inköp av kärnkraftsproducerad el, i vilket S-gruppen har beslutat att inte delta.

Dessutom har SOK förbundit sig att bevilja finansiering i form av främmande kapital. SOK:s på beslut tagna före bokslutet grundade ansvar för den kvarstående andelen av finansieringen i form av främmande kapital är följande: Delägarlån till S-ryhmän logistiikkakeskukset Oy 50,0 miljoner euro (50,0 miljoner euro 31.12.2016) och 15,3 miljoner euro lånfristika lån (80,5 miljoner euro 31.12.2016) sekä villkorligt kapitallån till North European Oil Trade Oy 5,0 miljoner euro (5,0 miljoner euro 31.12.2016)

## Nyckeltal

<b>SOK-koncernen:</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Omsättning, mn €	7 063,6	7 074,0
Rörelsevinst, mn €	5,9	27,0
i % av omsättning	0,1	0,4
Resultat före skatter, mn €	5,0	22,8
i % av omsättning	0,1	0,3
<b>SOK-koncernen:</b>		
Soliditet, %	36,5	37,0
Avkastning på eget kapital, %	0,3	1,8
Gearing, %	11,8	5,7

## Formler för uträkning av nyckeltal

$$\text{Soliditet, \%} = \frac{\text{Eget kapital totalt}}{\text{Balansomslutning - erhållna förskott}} \times 100 \%$$

$$\text{Gearing, \%} = \frac{\text{Räntebärande skulder - likvida medel}}{\text{Eget kapital totalt}} \times 100 \%$$

$$\text{Avkastning på eget kapital, \%} = \frac{\text{Resultat efter finansiella poster - skatter}}{\text{Eget kapital, årsmedeltal}} \times 100 \%$$