

## Vinnueftirlitið

Samstarfsverkefni um vellíðan  
og heilbrigða vinnustaðamenningu í leik- og grunnskólum

# Heilbrigð vinnustaðamenning í skólum

---

Dr. Sigrún Gunnarsdóttir  
prófessor Félagsvísindasviði Háskóla Íslands



## Heilbrigð vinnustaðamenning

er einn af lykilþáttum árangurs og vellíðan í skólum

Allir í skólanum hafa hlutverk við að skapa menninguna



Ljósmynd: Vinnueftirlitið: Baldur Kristján

Gagnkvæmt **traust** er

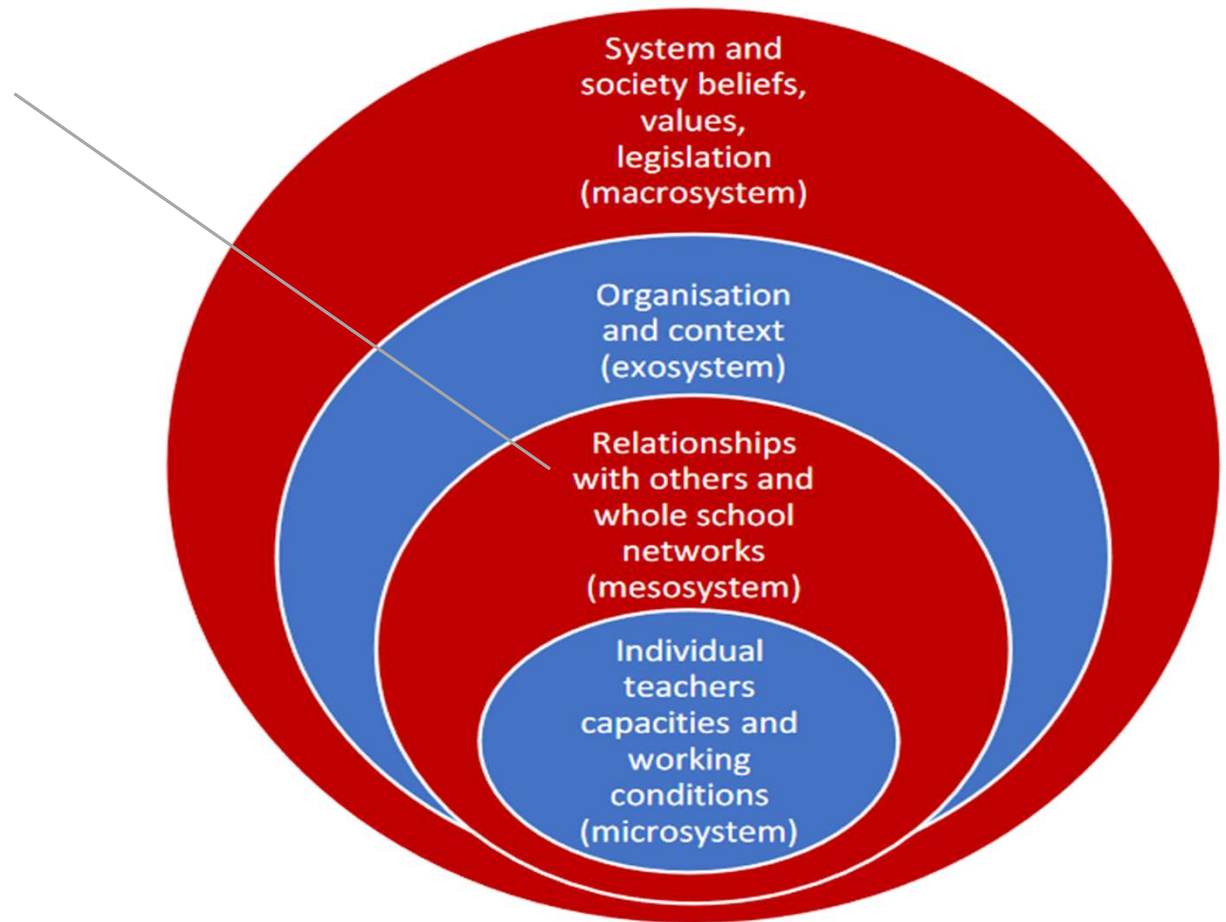
lykilatriði heilbrigðrar

vinnustaðamenningar

## Innra vinnumhverfi skóla

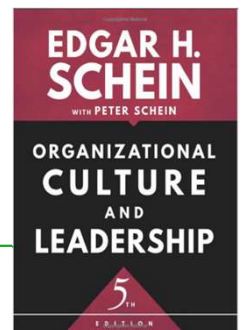
- Sameiginleg gildi
- Samskipti
- Stjórnun
- Forysta
- Teymi

## Vinnustaðamenning skóla





## Vinnustaðamenning í skóla



## Vinnustaðamenning

- Djúpstæð, sameiginleg viðhorf, gildi og grundvallarforsendur
- Ómeðvitaður og sjálfsgaður grunnur skipulags, samskipta og starfs
- Traust er mikilvægur grunnur góðrar vinnustaðamenningar



- Vinnustaðamenning byggir á menningu þjóðar, faghópa, tækni o.fl. þáttum
- Vinnustaðamenning er hóp-fyrirbæri, leiðtogi gegnir lykilhlutverki



Gallup believes that organizational culture simply comes down to "how we do things around here."

Hvernig við gerum hlutina

## Heilbrigð vinnustaðamenning skóla

- Sameiginleg gildi: **traust**, sanngirni, heiðarleiki, fagmennska
- Opin uppbyggileg **samskipti**, samstaða og stuðningur
- **Virðing** fyrir starfsfólki, nemendum, foreldrum, samfélagi
- Sameiginleg **markmið** og sameiginleg **ábyrgð**





## Neikvæð vinnustaðamenning í skóla

- Leyndarhyggja
- Skortur á umburðarlyndi
- Einstaklingsmiðuð viðhorf
- Skortur á kurteisi og virðingu
- Skortur á gagnlegum leiðbeiningum
- Neikvæð áhrif fyrir starfsfólk, nemendur, foreldra, samfélag





Heilbrigð vinnustaðamenning skóla byggir á gagnkvæmum stuðningi og skýrri ábyrgðarskyldu



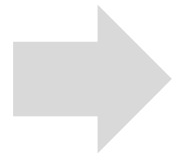
\_\_\_ Heilbrigð vinnustaðamenning einkennist af trausti og valdeflingu innan rammans \_\_\_

## Heilbrigð vinnustaðamenning í skóla byggir á sameiginlegum gildum

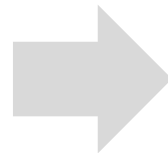
- Sameiginleg gildi endurspeglast í öllum samskiptum í skólanum

### Vellíðan í skóla er sérstaklega háð gildum **sem skapa traust**

- Virðing
- Ábyrgð
- Jafnræði



**Traust**



**Vellíðan**



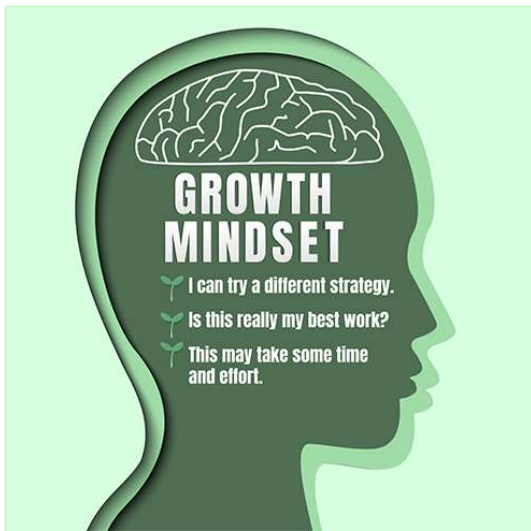
Ljósmynd: Vinnueftirlitið: Baldur Kristján

Vitund um sameiginleg gildi, traust og sjálfsvitund  
eru grunnur heilbrigðar vinnustaðarmenningar

Heilbrigð vinnustaðamenning hvílir á vitund

og hugarfari vaxtar

sem endurspeglast í viðhorfum, samskiptum og venjum



Vitund  
um aðra

Hlustun  
Vinsemd  
Stuðningur

Heilbrigð og meðvituð  
vinnustaðamenning

Innri styrkur  
Auðmýkt  
Traust

Sjálfsvitund

Sameiginleg gildi  
Skýrar væntingar  
Sameignleg ábyrgð

Vitund  
um tilgang



Meðvituð vinnustaðamenning

Gagnkvæmt traust

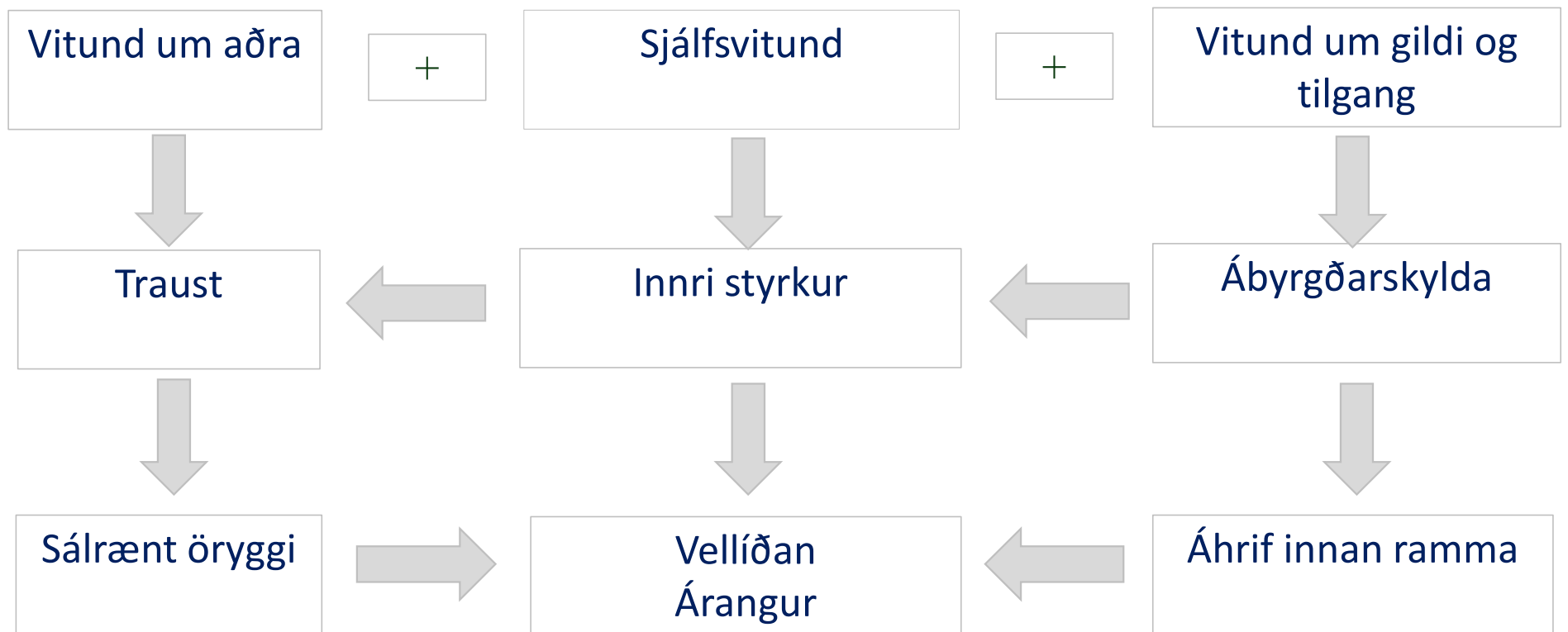
Vilji til að axla ábyrgð

Vinsemd og stuðningur



# Heilbrigð vinnustaðamenning í skóla mótast af hugarfari, tilgangi og samskiptum

Hver og einn ber ábyrgð á að skapa heilbrigða vinnustaðamenningu





Vinnustaðamenning skóla snýst um það

*hvernig við gerum hlutina*

- Hvernig við hlustum
- Hvernig við styðjum hvert annað
- Hvernig við fylgjum eftir gildum skólans



Allt starfsfólk skóla ber sameiginlega ábyrgð á að skapa heilbrigða vinnustaðameningu

Samstarfsverkefni um vellíðan  
og heilbrigða vinnustaðamenningu í leik- og grunnskólum

## Heilbrigð vinnustaðamenning í skólum

---

Dr. Sigrún Gunnarsdóttir  
prófessor Félagsvísindasviði Háskóla Íslands

