

SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Reporte 2025



ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



Contenido

1. Sobre este Informe
2. Mensaje del Presidente
3. Nuestra organización y su trayectoria
4. Certificaciones y membresías
5. Gobernanza y liderazgo
 - Estructura de gobierno corporativo
 - Lineamientos y políticas
 - Cultura organizacional
 - Estrategia de sostenibilidad
 - Fortalezas de la organización
6. Pilar económico
 - Valor económico directo
 - Posicionamiento en el mercado
 - Gestión de riesgos
 - Aprovisionamiento responsable
7. Pilar social
 - Desarrollo integral del talento humano
 - Seguridad y salud en el trabajo
8. Ética, transparencia y control interno
9. Pilar ambiental
 - Entornos multifuncionales y sostenibles
 - Estrategias de gestión ambiental
10. Innovación



SOBRE ESTE INFORME

En este informe anual se consolidan los principales resultados de Arquitectura y Concreto relacionados con gobernanza, gestión financiera y económica, aspectos sociales y ambientales, durante el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025,



Gestión ambiental tanto en procesos como en el producto final.



Gestión social enfocada principalmente en trabajadores directos y de contratistas. Algunos aspectos de impacto social en comunidades cercanas a los proyectos más grandes.



Gestión financiera, económica y gobernanza, viabilizando el negocio y logrando agregar valor a todas las partes interesadas.

A lo largo del informe se hace relación a aspectos e indicadores internos, a requisitos de las normas o estándares referenciados y a programas que aportan al cumplimiento de los ODS.

El informe contiene información de ARQUITECTURA Y CONCRETO S.A.S., una organización colombiana de origen privado, identificada con el NIT 800.093.117-3. En algunos apartes del informe se denominará también como AyC.

La oficina de República Dominicana, opera bajo otra sociedad, legalmente constituida en este país. Dado el corto tiempo de operación, la información presentada en este informe respecto a esta instalación es limitada.

La información contenida en el informe y los elementos para prepararlo se realizó con referencia a:

- Normas ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2018.
- Estándares GRI (Algunos requisitos de los estándares generales y los temáticos).
- Estándares sectoriales SASB para construcción de edificios residenciales.

Este informe no fue sometido a verificación externa. Sin embargo, Arquitectura y Concreto cuenta con certificación vigente emitida por el ICONTEC en las normas ISO mencionadas anteriormente, y su sistema de gestión fue revisado y verificado en julio de 2025, respaldando así la validación de los procesos que reportan información para generar este informe. Adicionalmente, declaramos que toda la información presentada es plenamente verificable.

Responsabilidad del Informe:

Para cualquier información adicional o aclaración referente al informe puede enviar su solicitud al correo servicioalcliente@arquitecturayconcreto.com con el asunto **“Reporte de sostenibilidad AYC 2025”**

[Volver al inicio](#)

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Para Arquitectura y Concreto, el 2025 fue un año de consolidación y avance, en el que reafirmamos nuestro propósito de **“ser confiables para hacer realidad sueños”**, integrando de manera decidida la sostenibilidad en cada uno de nuestros negocios y decisiones.

Los resultados alcanzados durante este periodo reflejan la solidez de nuestra gestión y la confianza que seguimos construyendo con nuestros grupos de interés. En el segmento de vivienda, logramos mantener un desempeño sobresaliente, con ventas cercanas a los 2,7 billones de pesos, consolidándonos entre las principales compañías del sector en Colombia. Así mismo, avanzamos de manera significativa en la estructuración y expansión de nuestro portafolio de centros comerciales y proyectos de uso mixto, fortaleciendo nuestra presencia en diferentes regiones del país.

A nivel internacional, continuamos afianzando nuestra operación en República Dominicana, evidenciando una evolución positiva en los ritmos comerciales y proyectando nuevos desarrollos que ratifican nuestra visión de crecimiento sostenible. En construcción para terceros y proyectos institucionales, seguimos aportando al desarrollo del país con obras de alto impacto, ejecutadas con los más altos estándares técnicos, sociales y ambientales.

De manera complementaria, avanzamos en la consolidación de nuestro portafolio de energías limpias, alineados con nuestro compromiso de contribuir a la transición energética y a la protección del planeta.

Más allá de los resultados operativos, durante 2025 fortalecimos nuestro enfoque de sostenibilidad basado en **la creación de valor compartido**. Trabajamos bajo tres pilares estratégicos: **cuidado del planeta, transformación social y liderazgo responsable**, que orientan nuestras acciones en materia ambiental, social y de gobernanza.

En lo ambiental, continuamos avanzando en el desarrollo de proyectos multifuncionales y sostenibles, incorporando prácticas que reducen impactos y promueven el uso eficiente de los recursos. En lo social, fortalecimos el bienestar, la formación y la calidad de vida de nuestros colaboradores y el personal de las empresas contratistas como aliados estratégicos, promoviendo espacios de co-creación y relaciones de confianza. Y en gobernanza, reafirmamos nuestro compromiso con la ética, la transparencia y la gestión responsable como base de la sostenibilidad del negocio.

Este desempeño ha sido posible gracias a la calidad humana, el compromiso y la capacidad técnica de nuestro equipo, quienes día a día materializan nuestra visión de construir país, actuando con integridad, eficiencia y vocación de servicio.

Mirando hacia el futuro, seguimos enfocados en consolidar un crecimiento sostenible, fortalecer nuestras capacidades y avanzar en la transición generacional, asegurando la continuidad de nuestro legado empresarial. Para 2026, mantendremos firme nuestro propósito y continuaremos implementando estrategias que profundicen la integración de los criterios ASG en todas nuestras operaciones, generando confianza y valor a largo plazo.

Este informe es muestra de nuestro compromiso con la transparencia y la rendición de cuentas, y refleja el camino que seguimos construyendo **hacia una organización cada vez más sostenible, innovadora y responsable**.



**Francisco Alejandro
Martínez Restrepo**
Presidente

NUESTRA ORGANIZACIÓN Y SU TRAYECTORIA

Best
Place
to Live®
Constructora
Certificada



ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



QUIENES SOMOS

En **Arquitectura y Concreto** somos líderes en el desarrollo y **construcción de proyectos inmobiliarios** con el más alto grado de calidad en Colombia.

Somos una compañía consolidada con **35 años** de experiencia en el sector de la construcción. Durante este tiempo, hemos asesorado, desarrollado y construido proyectos de vivienda, comercio, servicios e infraestructura.

Con una sólida trayectoria y una reputación impecable, nos enorgullece ser reconocidos como referentes en el mercado y contar con la confianza de nuestros clientes.

Nuestras actuaciones basadas siempre en la confianza y la ética, nos ha llevado a cumplir con nuestro propósito superior de hacer realidad los sueños de nuestros clientes y aliados. Garantizando el cumplimiento de nuestra oferta de valor al brindar una amplitud de opciones y una experiencia memorable a nuestros clientes, demostrando siempre genuino respaldo y seguridad en el manejo de los recursos.

Nuestros Valores



Integridad



Confianza



Eficiencia



Pasión por
servir



Adaptabilidad

Video Corporativo [Aquí](#)

Centro de proyectos – El Poblado



Centro de negocios - Cundinamarca



Centro de proyectos – Las Palmas



Calablanca Barú - Caribe



Foto real



Con más de
500

Proyectos finalizados en Colombia de manera exitosa

Cerros de los Alpes - Cundinamarca



Foto real

Más de
9 millones
De m2 construidos en Colombia



Parque Fabricato - Antioquia



Más de
40 mil
Unidades de vivienda entregadas en Colombia

Parque Explora - Antioquia



Foto real

Desarrollamos obras en
52
Municipios de Colombia



Paralelo 108 - Cundinamarca



Foto real



Más de
50
Procesos de certificación sostenible (Casa Colombia, Edge y Leed)

Unión 5 Once - Caribe



Render ilustrativo

Más de
80
Obras en ejecución de manera simultánea en Colombia



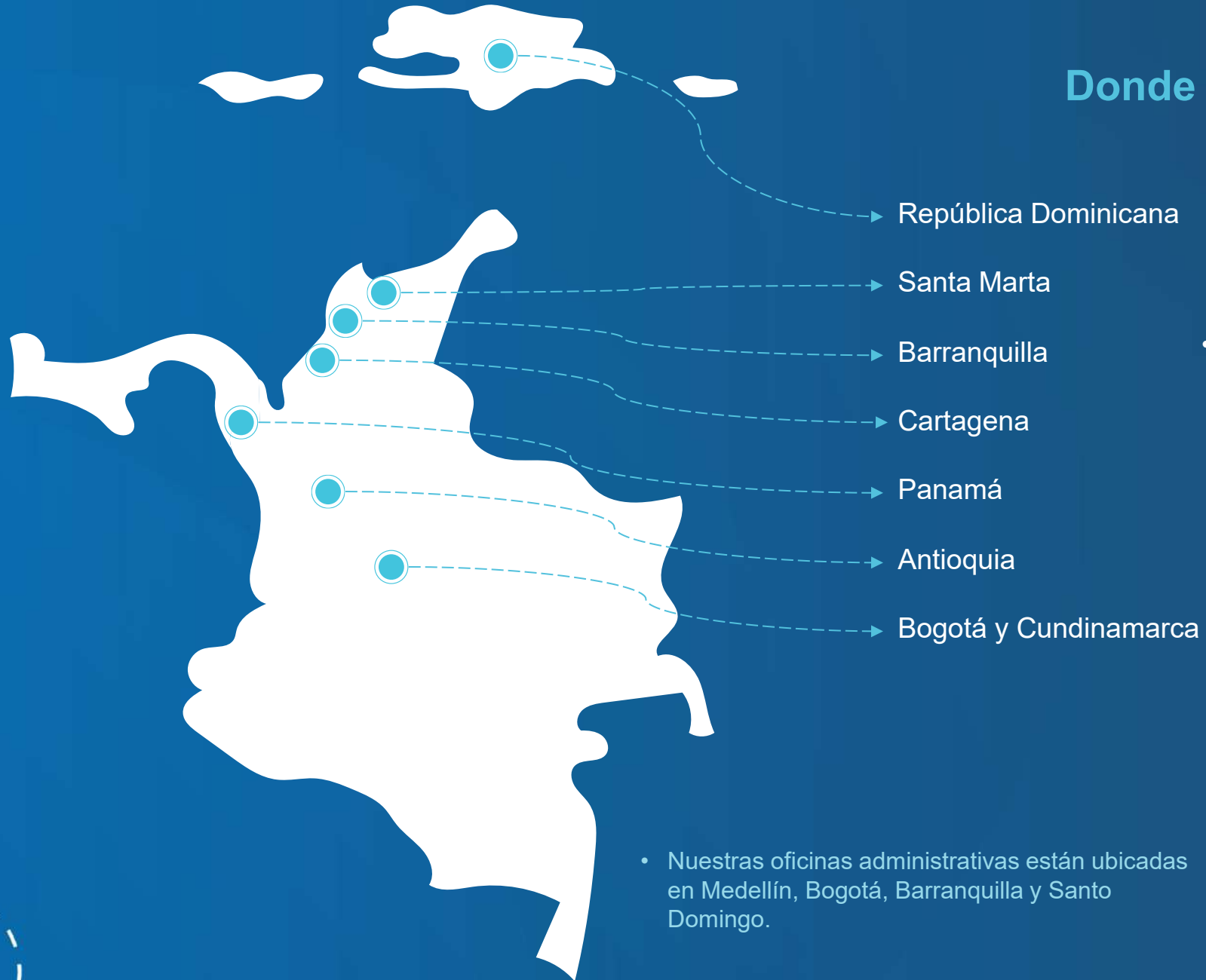
Top 5
Líderes en ventas de proyectos de vivienda a nivel nacional

*Según La Galería inmobiliaria en ventas durante 2024

Nuestra trayectoria

Somos la única constructora colombiana con **calificación A+** otorgado por la firma internacional **Fitch Ratings**, lo que nos hace una empresa con **solidez financiera y realmente confiable**.

Donde estamos presentes



- Adicionalmente, desde la unidad de negocios para terceros hemos realizado proyectos en más de 25 ciudades del territorio colombiano.

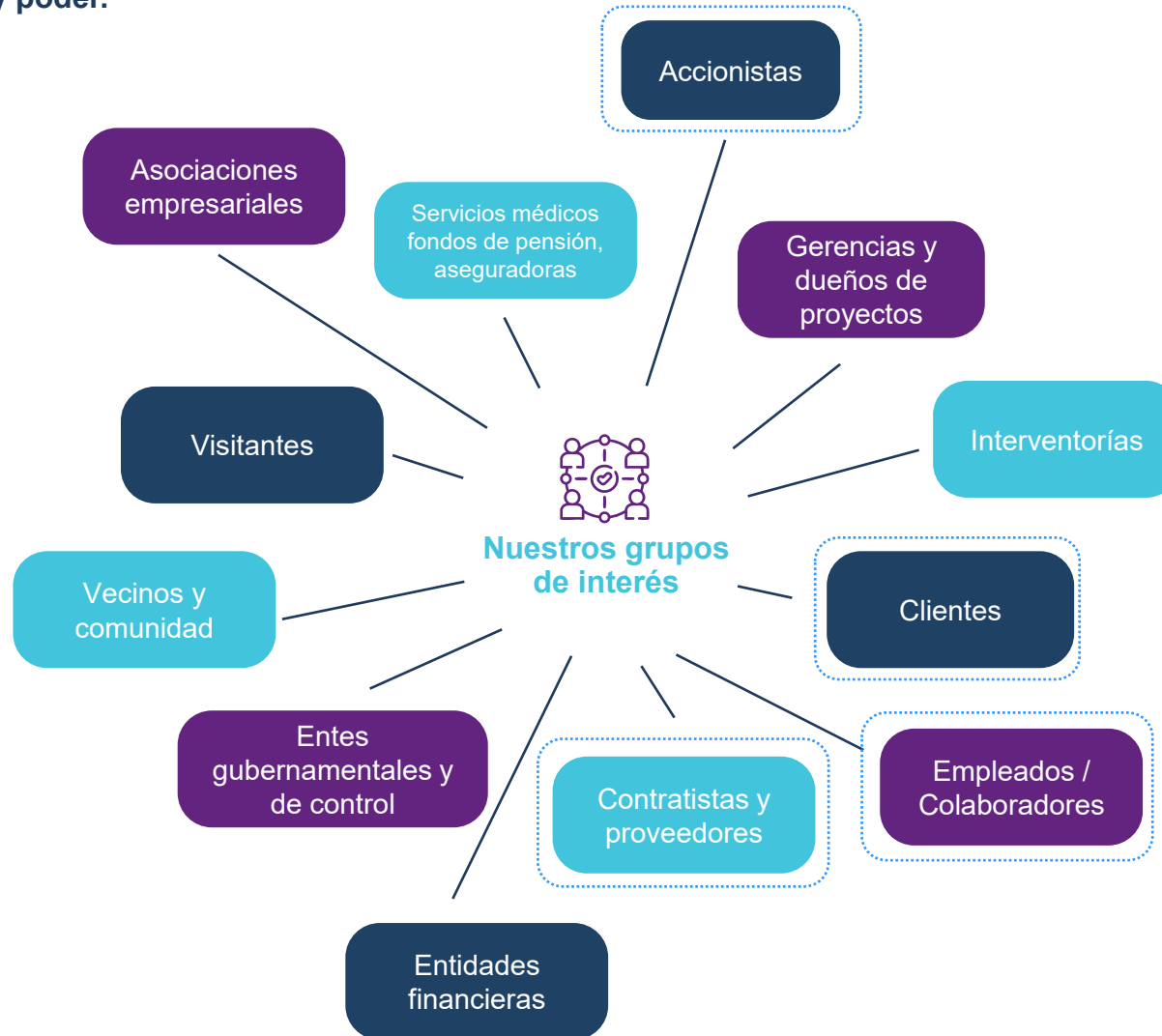
- Nuestras oficinas administrativas están ubicadas en Medellín, Bogotá, Barranquilla y Santo Domingo.

MAPA DE CONSOLIDACIÓN DE NEGOCIOS



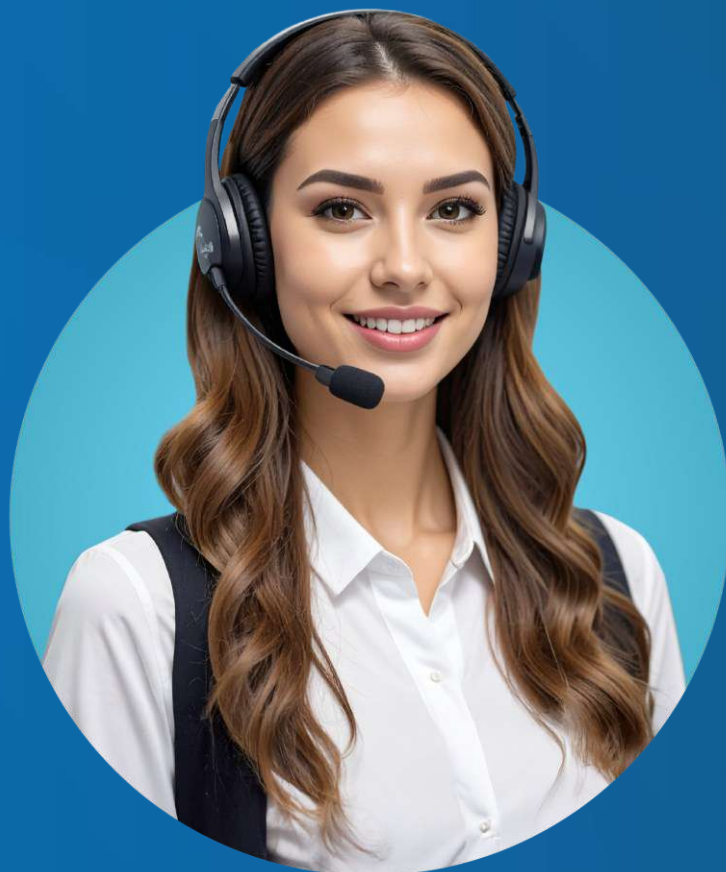
GRUPOS DE INTERÉS

Con el fin de optimizar la interacción con los grupos de interés en términos de sostenibilidad, se realizó su priorización a través de una matriz de interés y poder.



Cada grupo requiere un nivel de relacionamiento diferenciado, a través de esta herramienta garantizamos que nuestras estrategias de comunicación e interacción con cada uno de ellos estén dirigidas a elevar sus niveles de satisfacción y confianza hacia la compañía. Garantizando la mejora continua frente al cumplimiento de necesidades y la satisfacción de sus expectativas .

En **AyC** fortalecemos constantemente los vínculos que nos unen a nuestros grupos de interés, manteniendo medios de comunicación abiertos y garantizando la ética y transparencia en todas nuestras actuaciones.



Línea de Experiencia SARA

Aquí te orientamos con tus sugerencias, dudas o solicitudes.

 **01 8000 115 500**

Línea Ética

Una línea donde puedes hablar con confianza.

 **01 8000 123 411**

[Volver al inicio](#)



CERTIFICACIONES Y MEMBRESÍAS



Lemont Comercio – Alto de Palmas

Foto Real

35 AÑOS CONSTRUYENDO PAÍS



Equipo de Gerencia Arquitectura y Concreto

Con más de 9 millones de metros cuadrados construidos y más de 500 proyectos construidos en diferentes sectores, celebramos el 01 de abril de 2025, 35 años en el mercado.

En estos años hemos logrado transformar el sector de la construcción en Colombia, no solo a través de nuestros proyectos, sino también gracias al talento, esfuerzo y pasión de cada uno de nuestros más de 1,700 colaboradores directos, y de los más de 5,000 colaboradores que trabajan con las empresas contratistas aliadas.

En el marco de la celebración tuvimos un inolvidable encuentro de colaboradores en las instalaciones de uno de nuestros proyectos emblemáticos “Ciudad Veranova”, donde además de compartir y celebrar esta fecha, cerramos una cápsula del tiempo con mensajes.

Somos una constructora



Constructora
Certificada

Contamos con la certificación internacional **Best Place To Live®**, que crea **los mejores espacios para vivir**, avalada por nuestros clientes.



Calificación A+
de Fitch Ratings

Fitch Ratings nos otorgó la calificación **A+** destacando nuestra **solidez financiera**, la cual respalda la seguridad de las inversiones de cada uno de nuestros clientes.

Somos Constructora Best Place to Live

Alcanzamos la certificación internacional Best Place to Live, que nos reconoce como una constructora que crea los mejores lugares para vivir, destacando la calidad, la innovación y las experiencias excepcionales que ofrecemos a quienes habitan nuestros proyectos.

Este logro es el resultado del compromiso y dedicación de cada uno de nuestros colaboradores, quienes día a día dejan huella en sus acciones.

Agradecemos profundamente a nuestros clientes por su confianza y por permitirnos hacer realidad sus hogares soñados.

¡Juntos construimos sueños y construimos un mundo mejor!



Maria Luisa Martínez, Francisco Martínez,
Alejandro Martínez

CERTIFICACIONES

Certificación del Sistema de Gestión Integral

Arquitectura y Concreto cuenta con certificaciones de tercera parte que respaldan la confianza y trazabilidad de la gestión financiera; el control de calidad de los procesos, productos y de la gestión de la información que se genera en cada actividad; la gestión ambiental durante los procesos administrativos y el proceso productivo con el fin de reducir la contaminación y minimizar los impactos ambientales; y la gestión de la seguridad y salud de la compañía para todas las personas que laboran en ella directa e indirectamente.



CO - SC 1004-1



CO- SA-CER 315337



CO- OS-CER 319451

Certificaciones en construcción sostenible

Durante el 2025 logramos la Certificación Final en construcción sostenible de 18 proyectos.



5 proyectos



3 proyectos



10 proyectos

ALIANZAS, MEMBRESÍAS Y CONVENIOS

Con el propósito de avanzar de manera articulada en el cumplimiento de sus metas en materia de sostenibilidad y contribuir al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a nivel nacional e internacional, Arquitectura y Concreto mantiene su participación activa en diferentes agremiaciones. De igual forma, la organización suscribe de manera permanente convenios con entidades gubernamentales, cajas de compensación, universidades, entre otros actores, con quienes establece alianzas de colaboración continua.

- Comités técnicos CAMACOL
- Comités regionales Consejo Colombiano de Construcción Sostenible.
- Afiliaciones a: ICONTEC, CAMACOL, La Lonja, CCCS, entre otras.
- Desarrollo de actividades con las cajas de compensación orientadas a reducir las brechas sociopolíticas de la población y a ampliar las oportunidades de desarrollo y bienestar para nuestra gente.
- Alianza por la economía circular de la Secretaría de Medio Ambiente de Medellín. .
- Convenios de producción responsable con las autoridades ambientales en Antioquia: CORNARE, AREA METROPOLITANA DEL VALLE DE ABURRÁ y CORANTIOQUIA.

comfama



[Volver al inicio](#)

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
Fitch Ratings





GOBERNANZA Y LIDERAZGO

Solidez, principios y cultura

Top 5 en el ranking nacional de 2023 de grandes constructoras de Colombia

*De acuerdo al informe de Galería Inmobiliaria de 2023
Fecha de actualización: Agosto 2023

de m²
Distritales

mit unidades
de vivienda entregadas

proyectos
en ejecución de manera
simultánea

sostenible
en nuestros proyectos con
Casa Colombia, Edge, Lead

48 municipios
de Colombia.

Ser confiables
para hacer
realidad sueños

Best
Place
to Live®

Constructora
Certificada

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

Contamos con una estructura conformada por diferentes órganos de gobierno. Cada uno de estos equipos desempeña un rol esencial para el logro de los objetivos de desempeño económico, social y ambiental que tiene trazados la compañía, basando sus actuaciones en los valores y políticas corporativas. Los asuntos ASG son analizados y gestionados en los distintos niveles de decisión, garantizando que la sostenibilidad haga parte integral de la gestión empresarial.



LINEAMIENTOS INTEGRALES DE GESTIÓN

El actuar de la organización se encuentra respaldado por un conjunto de lineamientos, políticas y mecanismos de control que promueven la transparencia, la ética, el cumplimiento normativo y el respeto por las personas.



CÓDIGO DE BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

Principios y estructura



MANUAL DE CONFLICTOS DE INTERÉS

Imparcialidad y transparencia



PROGRAMA DE TRANSPARENCIA Y ÉTICA EMPRESARIAL (PTEE) Y SAGRILAFT



REGLAMENTO DE JUNTA ASESORA

Reglas y Condiciones



REGLAMENTO DE COMITÉS

Apoyo técnico y operativo

POLÍTICAS CORPORATIVAS



PTEE

Políticas de transparencia y ética empresarial



SAGRILIFT

Políticas de prevención de lavado de activos, financiación del terrorismo y proliferación de armas de destrucción masiva



Políticas para el tratamiento de datos personales



Política de gestión integrada



Políticas de prevención del consumo de tabaco, alcohol y sustancias psicoactivas



Políticas de seguridad y privacidad de la información



SST - SV

Política de seguridad y salud en el trabajo, y seguridad vial



Política de derechos humanos



Política de desconexión laboral



Política de diversidad, equidad e inclusión



Política para la prevención del acoso sexual

Cambios durante el 2025

- Unificación de la política de SST y seguridad vial: esta integración permite gestionar mejor los dos sistemas, facilitando la apropiación e implementación en cada uno de los procesos y proyectos.

Durante 2025 avanzamos en la definición de nuestra cultura organizacional, un proyecto estratégico orientado a consolidar los comportamientos, principios y formas de trabajo que respaldan el cumplimiento de nuestro propósito y la sostenibilidad del negocio. A través de un proceso de diagnóstico, definición de principios y estructuración de un plan de implementación, identificamos los atributos culturales que fortalecen nuestra capacidad de innovar, generar valor y cuidar a las personas.

Nuestra cultura AYC se vive cuando:



Aspectos destacados

- La cultura se vive con alta valoración general (mayoría >80%), especialmente en: Innovación y adaptabilidad y disciplina operativa.
- Se ejecutan proyectos con altos estándares técnicos y reputación de calidad.
- Existe una relación cercana con clientes e inversionistas: confianza y cumplimiento.
- Hay una cultura de cuidado y camaradería que favorece el ambiente laboral.
- La cercanía humana es uno de los activos más valiosos.
- Se evidencia un sentido de pertenencia alto, alimentado por una cultura informal, cálida y de puertas abiertas.

La cultura organizacional es mucho más que el ambiente: es el lenguaje invisible que une el propósito, el desempeño y el bienestar. Cuando se cuida y se alinea convierte en el mayor activo estratégico de la empresa.

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD CORPORATIVA

Enfoque

Aspiramos a ser la mejor empresa de construcción en Colombia, reconocida por la **alta calidad** de sus proyectos, la **excelencia** en la prestación de sus servicios, la **calidad humana** de su personal y la **capacidad de generar valor compartido** con sus aliados estratégicos y grupos de interés.

Nuestro enfoque estratégico se fundamenta en una **gestión responsable, innovadora y sostenible**, orientada a la entrega de proyectos de vivienda, servicios, infraestructura y generación de energía, que cumplan y superen los estándares técnicos, normativos, ambientales y sociales, contribuyendo al desarrollo social y al fortalecimiento del sector construcción.



CUIDANDO NUESTRO PLANETA

- Desarrollo de entornos multifuncionales y sostenibles
- Generación de energías limpias



TRANSFORMACIÓN SOCIAL

- Bienestar y calidad de vida
- Cocreación con la comunidad
- Diversidad, equidad e inclusión



Comité de Sostenibilidad

LIDERAZGO RESPONSABLE

Ética y Cumplimiento



Derechos Humanos

Huella Azul

Salud y Seguridad

Comunicación & Reputación

Aprovisionamiento Responsable

Innovación

Financiación Responsable

Contamos con una visión integral que equilibra desarrollo, personas y gestión responsable para genera valor sostenible!



NUESTRAS ACCIONES Y LOS ODS

Industria, Innovación e Infraestructura

- Metodología BIM en gestión de proyectos
- Modelación de proyectos en REVIT
- Desarrollo interno de herramientas de digitalización para la construcción
- Control de calidad certificada bajo ISO 9001:2015

Producción y Consumo Responsable

- Compras de productos con atributos sostenibles
- Control de desperdicios y reprocesos.
- Gestión de proveedores y productos

Reducción de las desigualdades

- 59% de cargos directivos ocupados por mujeres
- 21% de mujeres en obra, 70% en cargos administrativos

Ciudades y Comunidades Sostenibles

- Proyectos certificados en construcción sostenible
- Programa de compostaje y huertas en obra

Trabajo Decente y Crecimiento Económico

- Más de 8.000 empleos al año
- Obras escuela
- Programa de gestión de contratistas

Salud y Bienestar

- SGSST certificado ISO 45001:2018
- Escuela de emociones
- Programa seguro te cuido
- Jornadas de bienestar
- Tiquetera de bienestar
- Programa estilos de vida saludable

Acción por el clima

- Sistemas de ahorro y recirculación de agua
- Programas de reducción y reúso de residuos
- Maquinaria para aprovechamiento interno de residuos
- Programa de reducción del consumo de energía eléctrica
- SGA certificado ISO 14001:2015

Fin de la Pobreza

- Lanzamiento interno de proyectos de vivienda
- Promoción y acompañamiento para gestión de subsidios
- Escuela financiera
- Escuela construyendo sueños

Paz, Justicia e Instituciones Sólidas

- Programa de ética empresarial
- Políticas internas
- Comités Directivos
- Cumplimiento legal
- Calificación Fitch Ratings

Alianzas para Lograr los Objetivos

- Contamos con aliados estratégicos en cada una de las líneas de negocio y en cada área de trabajo. Esencial no solo para el logro de los ODS sino también de los estratégicos de empresa.

Energía asequible y no contaminante

- Estructuramos, construimos y operamos proyectos de generación de energía hidráulica y energía solar

FORTALEZAS DE LA ORGANIZACIÓN

La estrategia y la cultura organización se apalancan en capacidades distintivas que han permitido a Arquitectura y Concreto consolidar su posición en el mercado y generar valor sostenible en el tiempo.



Activos Estratégicos

Talento

Nuestra empresa está Integrada por talento Humano con **Buen Ser, Saber y Servir.**

Reputación Excelente

Todos los grupos de interés nos reconocen por **coherencia y actuación desde la Integridad.**

Salud financiera

Entendido como la generación de flujo de caja con la **operación propia o vía endeudamiento.**

Equipos / infraestructura

Conjunto de **equipos e Infraestructura.**

Banco de tierras

Inventario de **Tierras / Acuerdos para Desarrollar.**

Base de datos / históricos

Información de Clientes, Histórico de Transacciones y Perfilamiento de los Mismos.

Arquitectura Tecnológica Funcional y Madura

Que facilita integración de procesos y actividades, datos y transacciones.



Capacidades



Habilidad para **asegurar conectividad con el cliente**, convertida en confianza.



Rasgos de Cultura que enfatizan trabajar / vivir con sentido humano



Efectividad / excelencia al negociar e Integrar los trabajos con nuestros aliados. Construcción de ecosistema eficiente



Sensibilidad genuina y logros para construir con énfasis en el respeto por social y medio ambiental.



Dominio y rigurosidad en el marco jurídico / normativo de todos los procesos del modelo de operación.



Disciplina, rigor y experiencia probada en la ejecución de proyectos complejos.



Alta capacidad para aprender, ser flexibles y adaptables.

NUESTRO TALENTO HUMANO

Entre todas nuestras fortalezas, el talento humano representa el principal habilitador de la estrategia corporativa y la sostenibilidad del negocio. Bajo esta premisa desarrollamos nuestro modelo de Talento Humano y Cultura priorizando el **bienestar físico, mental, financiero, social y espiritual**; trayendo como consecuencia el desarrollo y la generación de oportunidades, por medio de la formación de capacidades, competencias y nuestro modelo de liderazgo.

Evolucionamos y crecemos para alcanzar los niveles de productividad esperados y ser los mejores.



Población

Directos Colombia	1.753
República Dominicana	4
Indirectos	5.204



7mil
Oportunidades
de trabajo generadas



PILAR ECONÓMICO

Valor y Posicionamiento

VALOR ECONÓMICO DIRECTO

Los resultados de la compañía en el 2025 obedecen a una gestión responsable de los recursos, priorizando inversiones que generan ventajas competitivas para la empresa y que se traducen en mejores retornos para nuestros accionistas.

Los resultados económicos que se presentan en este informe corresponden a la situación financiera de Arquitectura y Concreto con corte a 31 de diciembre de 2025, estados que fueron auditados por Crowe CO S.A.S.

Para el 2026 los principales retos estarán en:

- Incorporación de nuevas tecnologías en procesos de construcción.
- Incremento del personal por el alto número de proyectos.
- Desarrollo eficiente de los proyectos comerciales
- Lanzamiento de nuevos proyectos alineados con la propuesta de valor corporativa y con las nuevas necesidades que se han identificado en el mercado de vivienda para venta y para renta.

Resultados por Unidad de Negocio		 Desarrollo y Construcción	 Propiedades de inversión	 Construcción terceros / Maquinaria	 Energía	 TOTAL
 Ingresos	2024	903.331	120.760	77.189	3.945	1.112.942
	2025	979.386	57.830	97.596	4.416	1.139.228
	Var\$	76.055	-62.930	20.407	471	26.286
 Costos Operacionales	2024	-750.803	-210	-70.605	-3.035	-823.276
	2025	-778.408	-1.377	-87.289	-2.976	-870.050

Valor Económico Distribuido

Salarios y Beneficios Empleados	33,155,340
Donaciones	976,581

*Todas las cifras están reportadas en miles de millones de pesos

[Volver al inicio](#)

POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO

Senior Club El Vergel - Envigado



En 2025 logramos un incremento en ventas, con una comercialización de más de 4,342 unidades y un total de \$2,7 billones, logramos mantenernos en el top 3 del país.

(Cifras Galería Inmobiliaria)

Unidades ▲ 15% vs. 2024

Monto ▲ 10% vs. 2024

POSICIONAMIENTO EN EL MERCADO DE VIVIENDA

Durante 2025 consolidamos un desempeño comercial sólido, reflejado en una alta dinámica de ventas y rotación de inventario, con una oferta activa cercana a \$3,5 billones y más de 4.300 unidades comercializadas.

Estos resultados, sumados a un cumplimiento en tiempos de entrega superior al promedio del mercado, evidencian la efectividad de nuestra estrategia comercial y la capacidad de responder de manera oportuna a las condiciones del sector.



4.342

Ventas netas (u)
▲ 15% vs. 2024

\$2,7

Billones ventas netas
▲ 10% vs. 2024

2025



Rotación de inventario

3,4 VIS – 11,5 NO VIS



Nuevos Proyectos

Oferta por 3,5 Bn



Cumplimiento de Entrega

2,6 meses (Mercado 3,5)

UNIDADES DE VIVIENDAS ENTREGADAS

En 2025 entregamos un total de **2.528** unidades de vivienda, con las cuales cumplimos el sueño de un gran número de familias e inversionistas. Además, logramos que el 78% de los inmuebles entregados tuvieran cero detalles durante su entrega y que el número promedio de detalles por inmueble estuviera por debajo de un detalle. Con estas cifras **confirmamos nuestro compromiso de entregar un producto de la más alta calidad** y nos acercamos al cumplimiento de nuestras metas y estándares internos.

1.590

Antioquia

826

Cundinamarca

112

Caribe

78%

Inmuebles con
cero detalles



Luna Apartamentos - Chía

Foto real

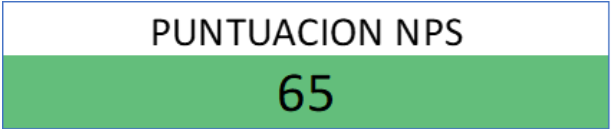
SATISFACCIÓN DEL CLIENTE EN PROYECTOS DE VIVIENDA

En Arquitectura y Concreto monitoreamos de forma permanente la experiencia de nuestros clientes como base de la mejora continua y la generación de valor.

Durante el periodo, alcanzamos un **NPS de 65 a nivel nacional**, resultado que refleja un alto nivel de satisfacción y recomendación. Este resultado está respaldado por una sólida proporción de **clientes promotores (73,9%)**, frente a un **17,3% de pasivos** y un **8,8% de detractores**, lo que orienta nuestras acciones a continuar fortaleciendo la experiencia del cliente.

Asimismo, varios proyectos se destacan entre los mejores valorados.

Estos resultados evidencian la construcción de confianza y las relaciones a largo plazo con nuestros clientes.



Clasificación	Cantidad	% General Marca
Promotor	2749	73,94%
Pasivo	642	17,27%
Detractor	327	8,80%
Total general	3718	100,00%

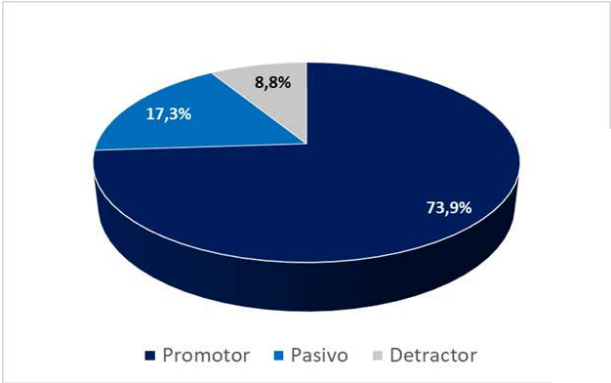
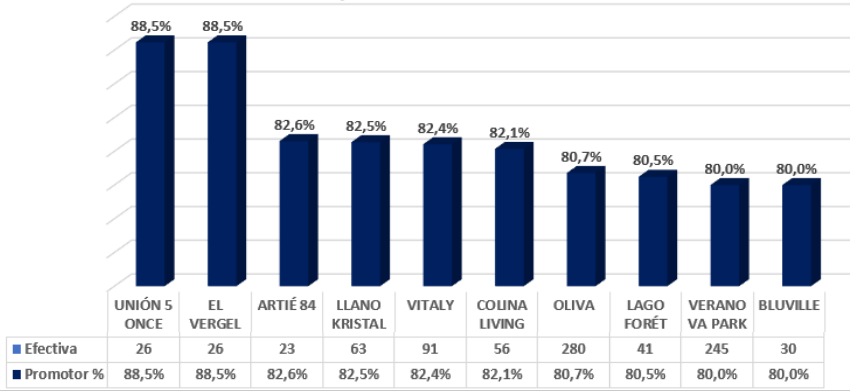


Foto real

Top 10 Promotores Nacional



BluVille - Cartagena



Backlog UN Construcción para
la Venta

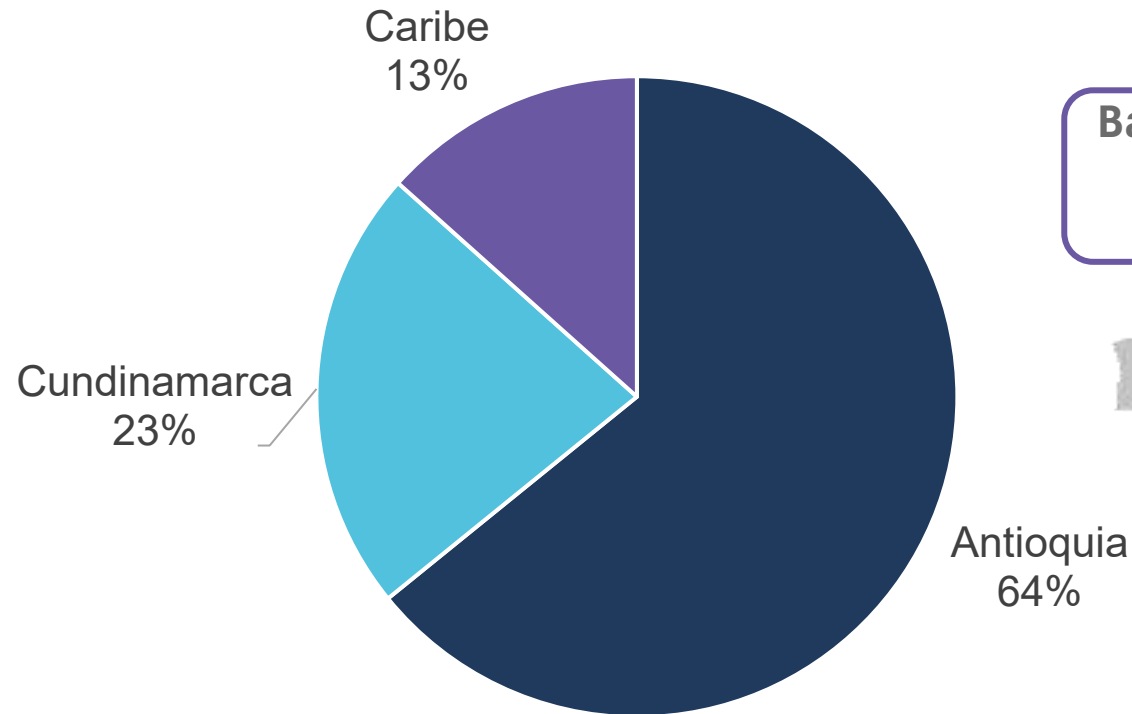
BACKLOG VENTAS (\$) PROYECTOS ACTIVOS

Desarrollo y Construcción para la venta

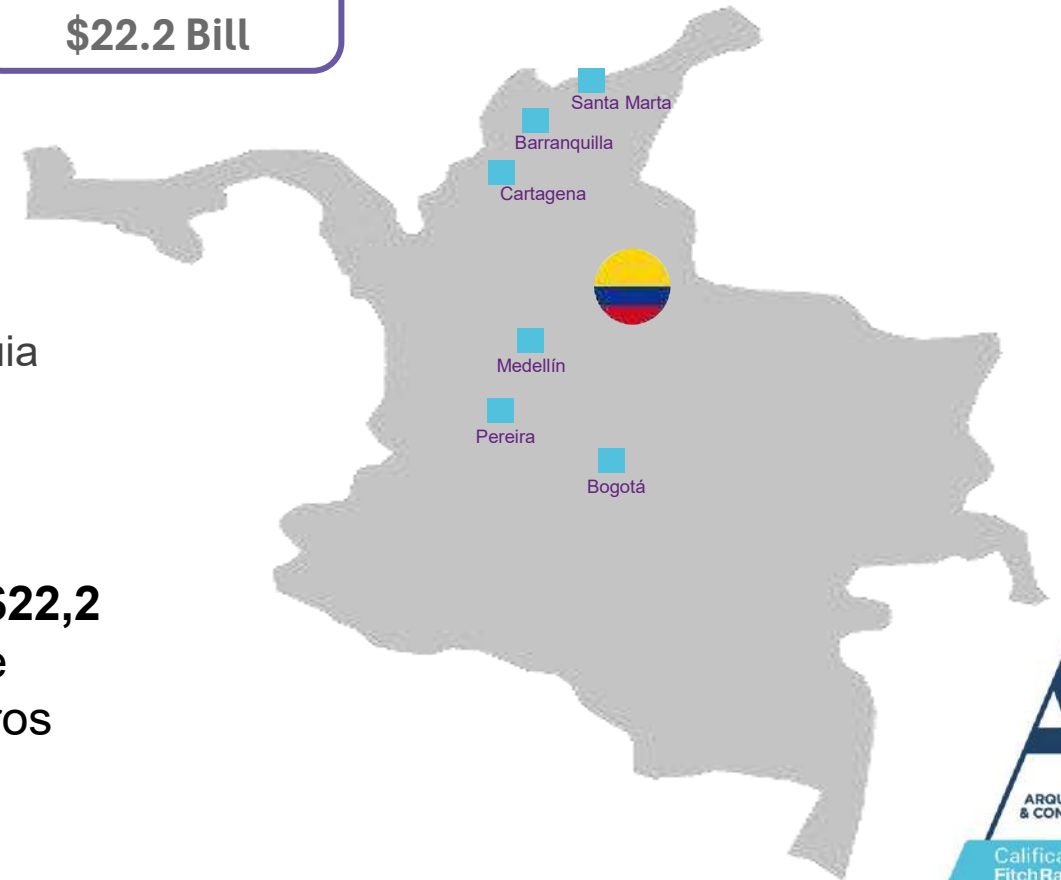


Best
Place
to Live®

Constructora
Certificada



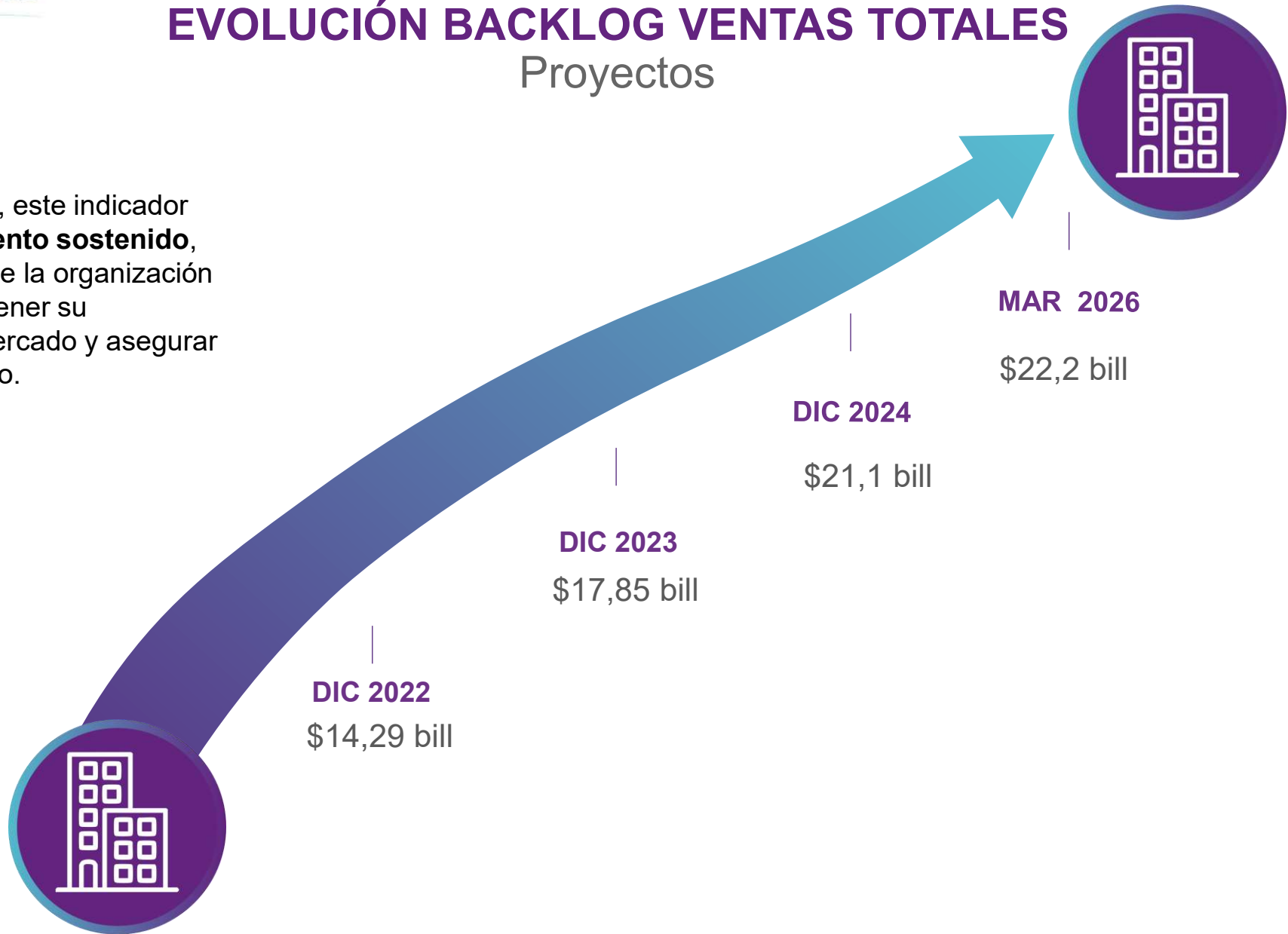
Backlog Ventas
Total
\$22.2 Bill



Contamos con un backlog de ventas sólido superior a **\$22,2 billones**, concentrado principalmente en Antioquia; que evidencia la fortaleza comercial y la dinámica de nuestros proyectos activos.

EVOLUCIÓN BACKLOG VENTAS TOTALES Proyectos

Durante los últimos años, este indicador ha mostrado un **crecimiento sostenido**, reflejando la capacidad de la organización para generar valor, mantener su posicionamiento en el mercado y asegurar la continuidad del negocio.





Edificio de Ciencias Universidad EAFIT - Medellín

Unidad Construcción para Terceros

BACKLOG UNIDAD NEGOCIO PARA TERCEROS

Proyectos En Ejecución

Tribunales



Ubicación: Medellín

Área cubierta: 34,973m²

FAC

FAC Etapa 1
Taller/vía/almacén

FAC Etapa 2
Edificios de Apoyo

Ubicación: Puerto Salgar

Área aprox.: 72.260m²

Ministerios Manzana 6



Ubicación: Bogotá

Área aprox.: 43.265m²

Contecar Bodega de Café



Ubicación: Cartagena

Área aprox.: 8.059 m²

El portafolio de proyectos en ejecución para terceros evidencia la presencia de la organización en diferentes regiones del país, así como su capacidad para desarrollar iniciativas de alta complejidad.

Estos proyectos contribuyen a la diversificación del negocio y a la generación de ingresos sostenibles.

Otros Proyectos

- Hotel Irotama
- Universidad de la Sabana
- Bodega Parquiamérica

UN EPC y Generación de Energía

PCH La Naveta - Cundinamarca



Foto real

Arquitectura y Concreto cuenta con amplia experiencia en el desarrollo, ejecución y operación de proyectos de generación de energía hidráulica con diferentes aliados estratégicos.

Actualmente se tienen 2 proyectos en operación, 2 proyectos en estudios técnicos y 5 proyectos en evaluación; logrando con esto el cumplimiento de una de las metas estratégicas de sostenibilidad de garantizar la gestión, desarrollo y/o construcción de por lo menos 2 proyectos de manera simultánea.

[Volver al inicio](#)



Top 5 en el ranking nacional de 2023 de grandes constructoras de Colombia

*De acuerdo al informe de Galería Inmobiliaria de 2023
Fecha de actualización: Agosto 2023



Constructora
Certificada



GESTIÓN DE RIESGOS

Análisis estratégico, climáticos
y operacionales



ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



RIESGOS ESTRATÉGICOS GENERALES

Como parte de nuestro modelo de gobernanza, periódicamente evaluamos el contexto económico, social, ambiental y operativo para identificar los principales factores que pueden influir en el desempeño y la sostenibilidad del negocio.

Este ejercicio desarrollado con la participación de la alta dirección y bajo los lineamientos de ISO 31000, fortalece la toma de decisiones, la anticipación de riesgos y la capacidad de adaptación de la organización frente a los cambios del entorno.

Para el próximo periodo, los esfuerzos estarán enfocados en:

- Fortalecer la gestión del talento y la transferencia de conocimiento.
- Incorporar innovación y tecnología en los procesos constructivos.
- Consolidar la gestión de riesgos climáticos y de sostenibilidad.



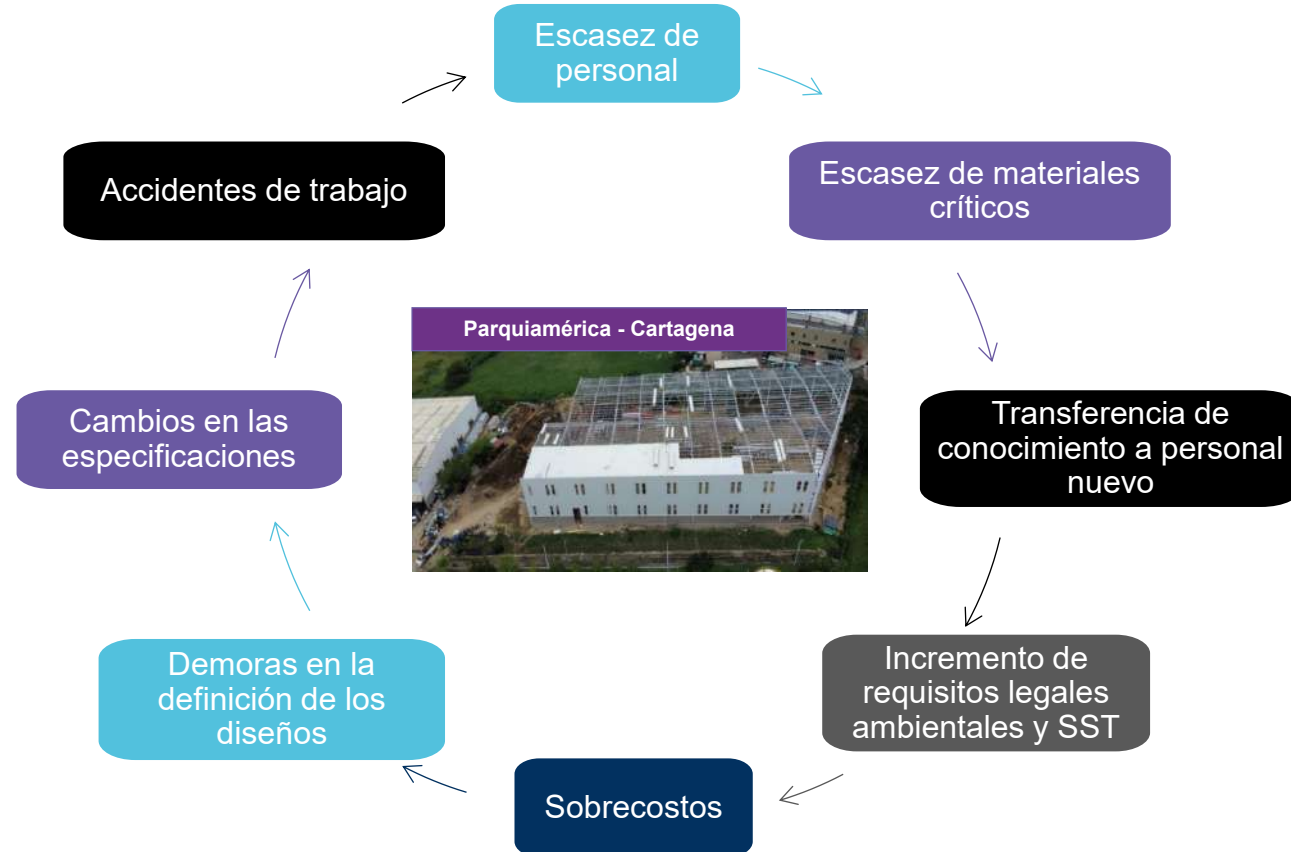
RIESGOS AMBIENTALES Y DE CAMBIO CLIMATICO



La gestión de riesgos estratégicos se complementa con el análisis de riesgos ambientales y de cambio climático, los cuales tienen un impacto directo en la planificación, diseño y ejecución de nuestros proyectos.

RIESGOS OPERACIONALES MAS IMPORTANTES

A nivel de proyectos, los riesgos se pueden llegar a materializar en aspectos operativos como disponibilidad de recursos, desviaciones en costos y tiempos, coordinación técnica y cumplimiento de estándares, impactando directamente la ejecución.



“Los riesgos estratégicos y climáticos se traducen en desafíos operativos en la ejecución de los proyectos.”

[Volver al inicio](#)



APROVISIONAMIENTO RESPONSABLE

Top 5 en el ranking nacional de 2023 de grandes constructoras de Colombia

*De acuerdo al informe de Galería Inmobiliaria de 2023
Fecha de actualización: Agosto 2023

de m²
Distintos

mit unidades
de vivienda entregadas.

proyectos
en ejecución de manera
simultánea.

sostenible
en nuestros proyectos con
Casa Colombia, Edge, Lead.

48 municipios
de Colombia.

Ser confiables
para hacer
realidad sueños

Best
Place
to Live®

Constructora
Certificada

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



FORTALECIMIENTO DE NUESTRA CADENA DE SUMINISTRO

En línea con nuestra estrategia y el compromiso de brindar confianza en todas nuestras acciones, buscamos fortalecer el vínculo con las **empresas aliadas**. Con el propósito de impulsar su desarrollo, fomentando empresas más dinámicas, resilientes y con liderazgo empresarial sólido, respaldado por una estrategia clara.

Trabajar de manera conjunta con nuestros proveedores y contratistas es uno de los aspectos indispensables para el desarrollo sostenible, por dos aspectos principales: el 80% de nuestra mano de obra y el 100% de los materiales es suministrado por terceros.

De manera constante, como organización hemos implementado diferentes estrategias para fortalecer este relacionamiento. Entre estas queremos destacar:



Negociaciones centralizadas de grandes contratos de suministro e instalación.



Programa de gestión de empresas contratistas: acompañamiento y formación para fortalecer sus capacidades de cumplimiento y de desarrollo de estrategias de gestión del personal y su bienestar.



Compras centralizadas de todos los insumos.



Rigurosa selección de proveedores y materiales: verificación de requisitos de producción, control de calidad, gestión ambiental y cuidado de las personas.



Medición de desempeño y cumplimiento para proveedores de materiales, mano de obra y servicios.



PROGRAMA DE GESTIÓN DE EMPRESAS CONTRATISTAS

93
Participantes



68
Empresas

El plan de trabajo del 2025 estuvo enfocado en el fortalecimiento de capacidades empresariales a través de la gestión adecuada del personal, el análisis de riesgos estratégicos, la implementación de tecnologías en equipos y herramientas, y técnicas de liderazgo.

El evento que se desarrolló en Medellín y en Bogotá, reunió a más de 68 empresas que asistieron con 93 participantes, entre los cuáles estaban los Representantes legales, sus áreas administrativas y en algunos casos los responsables de SST.



Panel de expertos: Empresas ROCA
y ROSMIASEO

Antioquia



Cundinamarca



Entrega de reconocimientos a
empresas destacadas

GESTIÓN DE COMPRAS Y PROVEEDORES

Gestionamos nuestra cadena de abastecimiento de manera estratégica, asegurando eficiencia operativa, control de costos y relaciones sólidas con proveedores clave.

Centralización y categorías de producto

- Cemento y acero concentran la mayor participación (27,6% y 19,9% respectivamente).
- Proveedores líderes:
 - ARGOS
 - CEMEX
 - Grupo siderúrgica REYNA
 - TERNIUM

Distribución por proyectos

- Proyectos VIS y macroproyectos lideran el consumo de materiales:
 - Zinia (VIS)
 - Manzana 6
 - Manantial (VIS)
 - Linz y Graz del Río
 - Quintessence
 - Artie84

Gestión de valor

- Compras centralizadas: +30.000 órdenes de compra generadas
- Análisis y monitoreo de insumos clave a través de la herramienta digital ACME
- Rebates acumulados por más de 500MM
- Estrategias de negociación y optimización continua de costos en insumos clave: concreto, cemento, acero, agregados, ladrillo.

DESEMPEÑO, CONTROL Y MEJORA CONTINUA

Monitoreamos constantemente el desempeño de la cadena de suministro mediante control operativo, medición y estrategias de mejora continua. Nuestro modelo de evaluación abarca los componentes de calidad, seguridad, ambiental, cumplimiento y servicio, logrando así un seguimiento integral.



PROVEEDORES

- Más de 2.700 evaluaciones realizadas en 2025
- Mayoría de los proveedores clasificados como Confiables y Muy confiables
- Seguimiento periódico al desempeño y cumplimiento



CONTRATISTAS (92%)

- Evaluación directa en obra sobre desempeño operativo. El aspecto con mejor cumplimiento es la Calidad.
- Reuniones de retroalimentación y definición de compromisos.
- Control e inactivación de contratistas no conformes.

¡La gestión de proveedores y contratistas es clave para asegurar prácticas responsables en toda la cadena de valor!

[Volver al inicio](#)





PILAR SOCIAL

Transformación Social

Top 5* en el ranking nacional de 2023 de grandes constructoras de Colombia

*De acuerdo al informe de Galería Inmobiliaria de 2023
Fecha de actualización: Agosto 2023

de m²
Distritales

mit unidades
de vivienda entregadas

proyectos
en ejecución de manera
simultánea

sostenible
en nuestros proyectos con
Casa Colombia, Edge, Lead

48 municipios
de Colombia.

Ser confiables
para hacer
realidad sueños

Best
Place
to Live®

Constructora
Certificada

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings





DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO

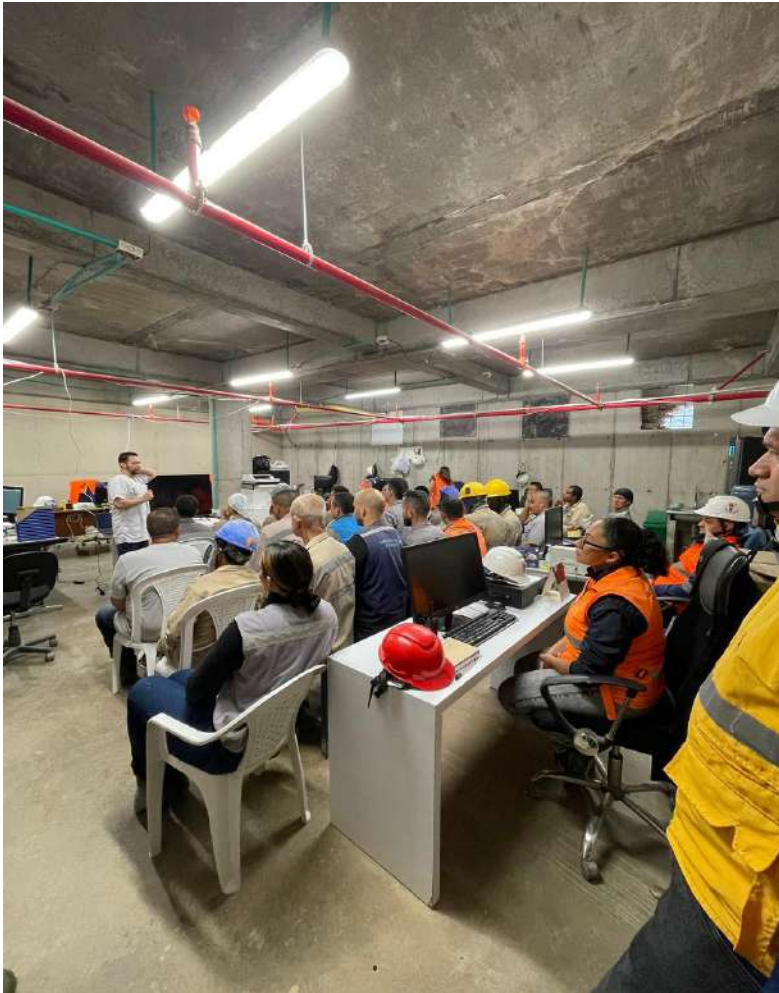
ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Construcción del Proyecto de Vida



En Arquitectura y Concreto entendemos que la sostenibilidad del negocio está ligada al crecimiento de las personas. Por ello, promovemos el desarrollo integral de nuestros colaboradores, generando oportunidades que impactan su bienestar, fortalecen sus capacidades y les permiten construir sus proyectos de vida.

A través de un enfoque que articula bienestar, educación y emprendimiento, impulsamos el equilibrio entre la calidad de vida, el crecimiento personal y la generación de oportunidades económicas:

- Bienestar: promovemos la salud física, mental, emocional y social, fortaleciendo entornos de trabajo saludables y una mejor calidad de vida.
- Educación: ampliamos oportunidades de formación básica y desarrollo académico, facilitando el acceso a nuevas posibilidades de crecimiento y progreso.
- Emprendimiento: impulsamos iniciativas que permiten a los colaboradores desarrollar sus ideas, generar ingresos adicionales y construir sus propios sueños.

Este enfoque integral contribuye al crecimiento conjunto, fortalece la permanencia del talento y genera valor sostenible para las personas, sus familias y la organización.

Este enfoque se extiende a todos los actores que hacen parte de nuestros proyectos, incluyendo contratistas y aliados.

DIVERSIDAD, EQUIDAD, INCLUSIÓN Y PERMANENCIA

Contamos con una cultura universal que propicia la diversidad, el empoderamiento, que valora el ser, la identidad propia y la empatía entre nuestros colaboradores.

En Arquitectura y Concreto materializamos el cumplimiento de la inclusión a poblaciones diversas tales como jóvenes, adultos, adultos mayores, sin distinciones de raza, etnia, género, identidad de género y orientación sexual: Ideología, religión o condición socioeconómica.



Género y diversidad sexual

Igualdad de oportunidades, procesos y acciones enmarcadas en la equidad.



Generaciones

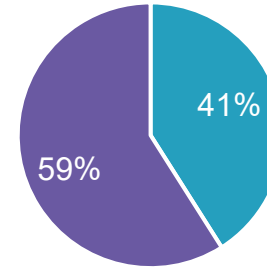
Favorecemos relaciones de respeto, inclusión, Permanencia e integración generacional.



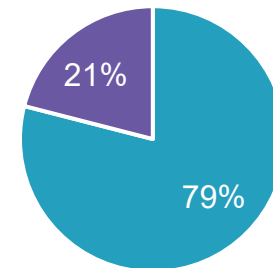
Cultura, raza y etnia

Respetamos las diferencias y fomentamos un ambiente laboral multicultural.

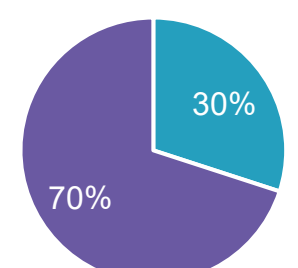
Diversidad de género



Directivos

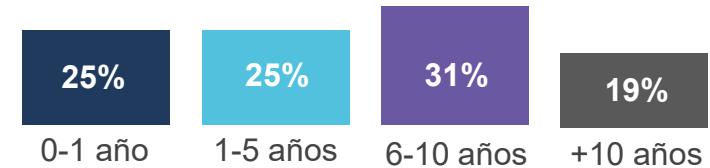


Obras



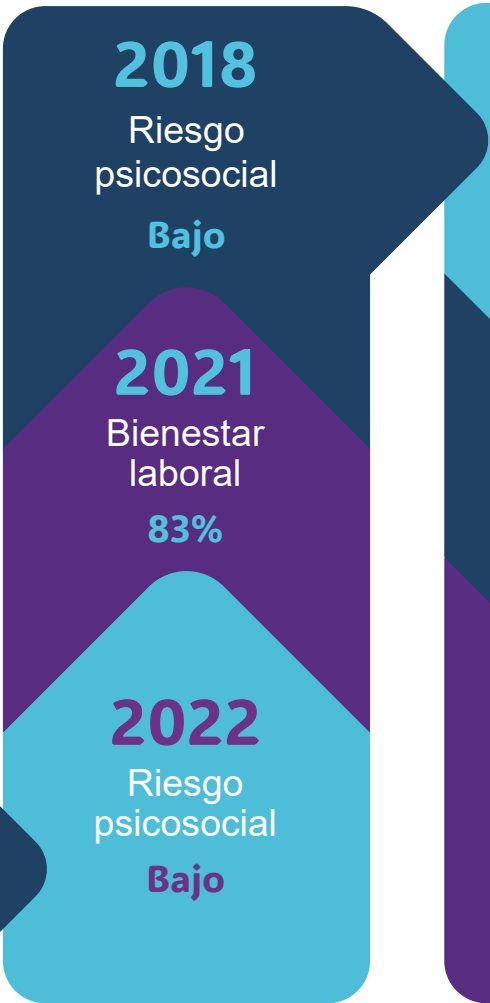
Administrativos.

Mapa de Madurez y Permanencia



Distribución balanceada del talento: 50% en etapas iniciales y de consolidación, 31% en zona de estabilidad y 19% con conocimiento crítico de largo plazo. Este panorama orienta las acciones hacia el desarrollo, la retención y la gestión del conocimiento.

GESTIÓN DEL TALENTO Y CULTURA EMPRESARIAL

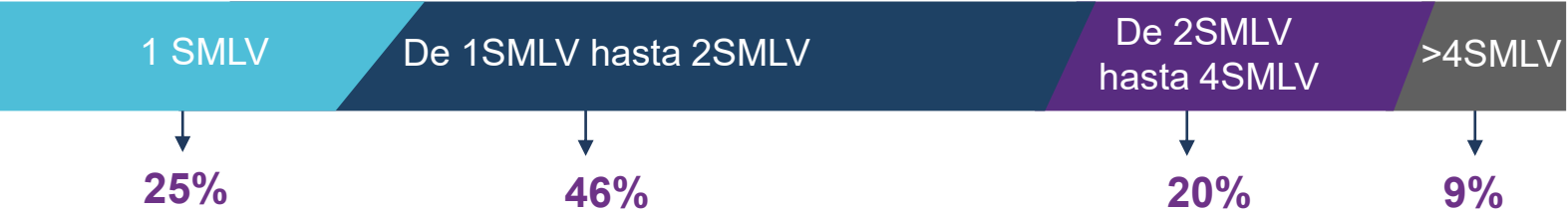


Desempeño	99%
Atracción y Selección	93%
Gestión del conocimiento	88%
Plan de Bienestar	96%

KPI's

Nuestros indicadores evidencian la estabilidad del talento y el fortalecimiento de la cultura organizacional

BENEFICIOS Y COMPENSACIÓN



Derecho a días de descanso remunerados para fortalecer, prevenir e intervenir factores psicosociales extralaborales como relaciones familiares, comunicación y relaciones interpersonales, tiempo fuera del trabajo y estrés.



Seguro de vida

Pólizas colectivas

Seguro exequial

PROMOCIÓN DEL BIENESTAR Y LA CALIDAD DE VIDA

En Arquitectura y Concreto promovemos el bienestar integral de nuestros colaboradores a través de un portafolio de iniciativas que abordan la salud física, mental, emocional, social y financiera, fortaleciendo su calidad de vida y el desarrollo sostenible.

Salud integral

- Jornadas de bienestar
- Estilos de vida
- Seguro te cuido
- Consultorio psicológico
- Seguimiento médico

Cultura y experiencia

- Talento humano más cerca de ti
- Fiesta familia

Bienestar financiero

- Escuela financiera
- Escuela comienza hoy

Innovación y crecimiento

- Feria de emprendimiento
- Escuela de Construcción de sueños

Desarrollo personal

- Escuela de emociones
- Escuela de líderes

Estas iniciativas impactan positivamente la calidad de vida y el desempeño organizacional

Impulsamos el crecimiento de nuestros colaboradores mediante programas de educación formal, contribuyendo al cierre de brechas educativas en el sector.

Esta iniciativa, liderada por CAMACOL, busca contribuir al desarrollo del talento, alineándose con nuestro pilar de transformación social.

En los últimos 5 años, se han graduado en total 210 colaboradores de ambos programas, fortaleciendo sus oportunidades de crecimiento y afianzando el camino para consolidar sus proyectos de vida.

INVERSIÓN
\$230 millones*

Pago de las docentes

*Esta cifra no incluye: el tiempo de los colaboradores que acompañan el programa y los que lo realizan, los recursos de los salones, los útiles y refrigerios

Básica Primaria

11

Escuelas activas



34

Colaboradores graduados



Bachillerato

6

Escuelas activas



52

Colaboradores graduados



Para conocer un poco más sobre este programa puedes seguir el siguiente enlace y ver un ejemplo de una de las Escuelas:

[Blog escuela Alto Jardín y Entre Jardín](#)

FERIA DE EMPRENDIMIENTO

Impulso al emprendimiento de nuestros Colaboradores

En Arquitectura y Concreto promovemos el desarrollo integral de nuestro talento, impulsando espacios que permiten construir los sueños de nuestros colaboradores a través del emprendimiento.

Durante el periodo, realizamos la Feria de Emprendimiento AyC, con la participación de más de 15 colaboradores emprendedores, quienes durante dos jornadas que se realizaron al final de cada uno de los semestres del año, **fortalecieron la visibilidad de sus marcas, ampliaron sus redes y dinamizaron sus ventas**, impactando no solo a la organización sino también al entorno empresarial.

Esta iniciativa reafirma nuestro compromiso con el crecimiento conjunto, la generación de oportunidades y el fortalecimiento de capacidades más allá del entorno laboral. Generando espacios para el fortaleciendo de la autonomía económica.



BIENESTAR, CALIDAD DE VIDA Y PATRIMONIO

Como parte de nuestro compromiso con el desarrollo integral del talento, impulsamos iniciativas que facilitan el acceso a vivienda y la construcción de patrimonio para nuestros colaboradores.

Es el caso del proyecto Alto Natura, donde 37 apartamentos fueron adquiridos por colaboradores, apartamentos a los cuales se les incluyó piso en cerámica y estuco completo de muros y cielos. **Contribuyendo directamente a su estabilidad, bienestar y proyección a largo plazo.**



Laura Gaviria – Inspectora SST con su Hija,
en su nuevo apartamento.

37

Apartamentos comprados
por los empleados de AyC,

Esta iniciativa aporta a la
construcción de patrimonio y a la
reducción de brechas de acceso a
vivienda



[Volver al inicio](#)

Best
Place
to Live®

Constructora
Certificada

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD DEL PERSONAL

Para Arquitectura y Concreto la seguridad y salud de nuestros colaboradores y de cada una de las personas que realizan actividades al interior de nuestros centros de trabajo, es **prioridad**.

Durante 2025 fortalecimos la gestión preventiva en todas las obras activas y en las 3 sedes administrativas, logrando una reducción de la frecuencia de accidentes frente al año anterior y reforzando los controles en actividades críticas.

**Liderazgo y
trabajo
colaborativo**



Sistema de Gestión

- Certificado ISO 45001 integrado con Decreto 1072
- Liderazgo desde la Alta Dirección
- 98% Autoevaluación del sistema.
- 94,44% cumplimiento del plan de trabajo SST.
- Implementación de programas de vigilancia de la salud.

Cobertura

- En gestión de la seguridad incluye personal directo y de contratistas.
- En gestión de la salud incluye personal directo
- Aplicación en 66 obras activas y 3 oficinas
- Enfoque extendido a toda la cadena de valor

GESTIÓN DE RIESGOS

Realizamos una cuidadosa planificación de los proyectos a través de la identificación, valoración y gestión de los riesgos.

Riesgos críticos Gestionados

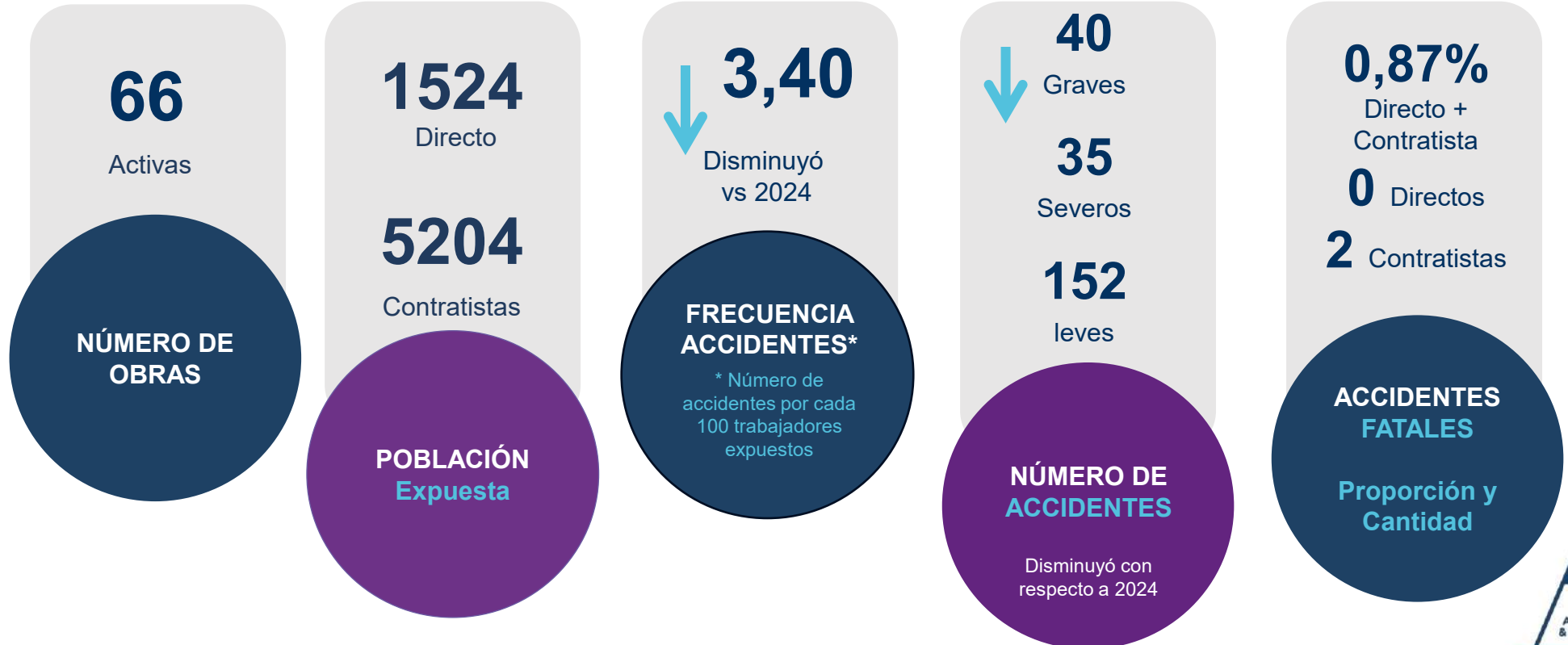
- Trabajo en alturas
- Izaje de cargas
- Operación de maquinaria, equipos y herramientas
- Orden y aseo
- Posturas y manipulación de cargas
- Trabajo en espacios confinados
- Trabajo en caliente
- Manipulación de sustancias químicas

Identificación
y control de
riesgos
críticos por
cada obra y
oficina





- Disminución en la frecuencia de accidentes frente al 2024
- Frecuencia por debajo del referente sectorial (5,16)
- Durante el periodo no se registraron fatalidades en personal directo; sin embargo, se presentaron dos eventos en personal de contratistas asociados a trabajos en altura, en actividades de estructura. Estos fueron analizados para fortalecer los controles en obra, implementando mejoras en protección perimetral, sistemas de anclaje, señalización en zonas críticas y gestión del comportamiento individual y colectivo del personal



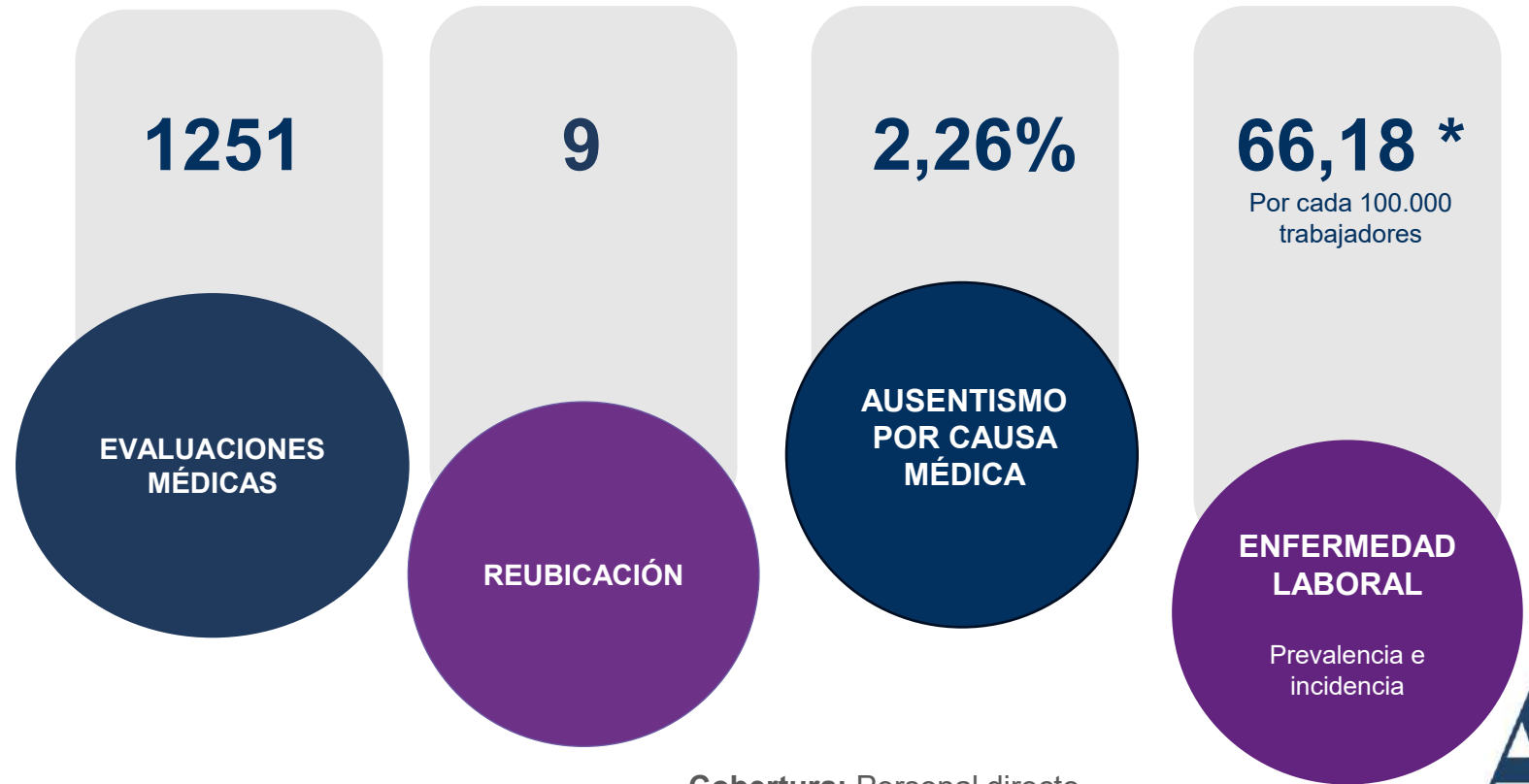
Cobertura: Personal directo y de contratistas

Resumen del periodo:

- Realización de evaluaciones médicas de ingreso, seguimiento y retiro al personal.
- Implementación al 100% del programa de Reintegro Laboral
- Implementación al 100% de los programas de vigilancia epidemiológica
- Ejecución de actividades de prevención y promoción de la salud y el bienestar en todos los centros de trabajo
- Las acciones de prevención de la salud en oficinas se orientaron al fortalecimiento de evaluaciones ergonómicas de puestos de trabajo, las pausas activas y las actividades de promoción de hábitos saludables.

DESEMPEÑO EN SALUD

La gestión de la salud contribuye al bienestar, la productividad y la calidad de vida de nuestros colaboradores.



Cobertura: Personal directo

*Indicador calculado de acuerdo con la normatividad vigente

PARTICIPACIÓN Y MEJORA



COPASST

9 Reuniones

3 Inspecciones



3 Prácticas
documentadas con
participación del
personal



Actualización permanente
de identificación y
valoración de riesgos en
obra.



Capacitación e inducción al
100% del personal propio y
de contratistas



Espacios de participación,
consulta e identificación de
necesidades y expectativas

¡La gestión de SST se
construye de manera
participativa con
colaboradores y
contratistas!



[Volver al inicio](#)



ÉTICA, TRANSPARENCIA Y CONTROL INTERNO

Best
Place
to Live®
Constructora
Certificada



ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



POLÍTICAS DE ÉTICA EMPRESARIAL PTEE Y SAGRILIFT

Arquitectura y Concreto es una compañía que desarrolla su objeto social fundamentada en la integridad, confianza y transparencia de toda su organización; lo cual se traduce en un actuar personal y profesional coherente, transparente, responsable y con un alto compromiso en el cumplimiento de la legislación nacional aplicable a sus transacciones y el manejo de sus relaciones comerciales y con todos los grupos de interés.

Nuestro Programa de Transparencia y Ética Empresarial y SAGRILIFT se encuentra dirigido a todos los empleados, directivos, asociados, contratistas, colaboradores o subordinados de AyC, así como a los grupos, sectores, personas, colectivos u organizaciones que de alguna manera tengan relación con la empresa.

Contamos con un oficial de cumplimiento de PTEE y SAGRILIFT y dos oficiales de cumplimiento de datos en la compañía.

Resultados



Se realizó la capacitación anual a todo el personal y los comités de PTEE y SAGRILIFT.



En PTEE no se reportaron incidentes de corrupción confirmados. Y en SAGRILIFT se realizaron monitoreos continuos para identificar señales de alerta.



En la línea de transparencia no se reportaron incidentes asociados a derechos humanos.



No tuvimos reclamaciones relativas a violación de privacidad de las personas ni relacionadas con tratamiento y protección de datos personales.



AUDITORÍAS INTERNAS DEL SISTEMA DE GESTIÓN

Las auditorías internas son una parte esencial del control y seguimiento en Arquitectura y Concreto.

Durante el 2025 se programó y realizó el ciclo completo de auditorías internas, realizando un total de 33 auditorías a obras y procesos administrativos a nivel nacional. La evaluación del Sistema de Gestión Integral evidenció avances en la estructuración y cumplimiento de los requisitos asociados a calidad, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo, reflejando una operación cada vez más alineada con los estándares establecidos. Se cumplió el programa en un 90%, debido a cambios en las programaciones de ejecución de algunas obras de las agendas inicialmente.

Los resultados de auditoría muestran una evolución positiva en el control de procesos y en la gestión de riesgos; sin embargo, se identificaron oportunidades de mejora en el control de contratistas y la articulación de diferentes componentes del sistema, aspectos clave para asegurar un desempeño más homogéneo.

A partir de los hallazgos, para el 2026 se tendrán retos enfocados en:

- Continuar fortaleciendo la gestión de contratistas.
- Garantizar la uniformidad de los controles en todos los proyectos.
- Incorporar el análisis de contexto para anticipar riesgos.



Avance de obra Allegra 2025



Avance de obra Unión 5 Once 2025



Avance de obra Ciudad del Bosque 2025

CUMPLIMIENTO LEGAL E INSPECCIONES INTERNAS

Seguimiento al cumplimiento de requisitos legales en la ejecución de los proyectos



Número de Inspecciones

- Ambiental: 94 visitas en 38 obras
- Calidad: 53 visitas en 26 obras
- Seguridad: 232 visitas en 45 obras
- Almacenes: 54 visitas en diferentes obras



Resultados

- 97,51% Cumplimiento legal SST
- 94,67% Cumplimiento legal Ambiental
- 82% Cumplimiento en Almacenes
- 15,7% Promedio variación de inventario



Sanciones y comparendos

- En 2025 no se tuvo ningún proceso sancionatorio.

A través de la plataforma ARION realizamos una rigurosa identificación, monitoreo y verificación de cumplimiento de todos y cada uno de los requisitos legales ambientales, de seguridad y salud en el trabajo aplicables a nuestro ejercicio y a cada uno de los proyectos de acuerdo con su ubicación y entorno.

Durante el periodo se llevó a cabo la revisión en sitio de cada uno de los proyectos que tuvimos en ejecución a través de visitas técnicas de supervisión y monitoreo, logrando cubrir el total de obras en ejecución en cada una de sus etapas críticas, validando los aspectos de calidad, control de materiales, gestión ambiental y seguridad y salud en el trabajo.

Adicionalmente, a través de la combinación del control operacional y el chequeo documental de evidencias propias y de cada una de las partes interesadas, se obtuvo una verificación de requisitos legales que superó el 97% en SST y el 94% en Ambiental. Los porcentajes restantes para el 100% corresponden a controles operacionales que en el momento de la inspección se identifican con aspectos por mejorar.

[Volver al inicio](#)



PILAR AMBIENTAL

Cuidando El Planeta

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings



CONTRIBUCIÓN AMBIENTAL

La gestión ambiental es parte integral de la forma en que estructuramos, diseñamos y, lo más importante, construimos nuestros proyectos.

En Arquitectura y Concreto implementamos iniciativas que contribuyen visiblemente a:

- Reducción del consumo de recursos naturales
- Disminución de emisiones
- Protección del entorno y biodiversidad
- Generación de valor ambiental y social en los proyectos construidos



Somos



constru
sostenible

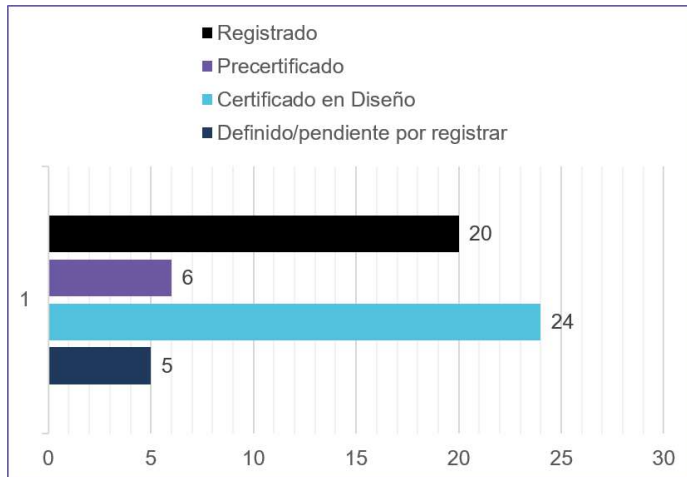


CO- SA-CER
315337

ENTORNOS MULTIFUNCIONALES Y SOSTENIBLES

La certificación de nuestros proyectos garantiza que éstos tendrán un menor impacto en el medio ambiente a través de un menor consumo de recursos durante su operación y proporcionarán mayor bienestar para sus ocupantes, dejando así una menor huella a nuestro paso.

Durante el 2025 tuvimos más de 55 proyectos de manera simultánea en proceso de certificación en construcción sostenible. Para el cierre del año teníamos:



El gran reto para 2026 es implementar las versiones nuevas de los referentes de certificación, los cuales apuntan a edificaciones resilientes con menor posibilidad de impacto en su operación.

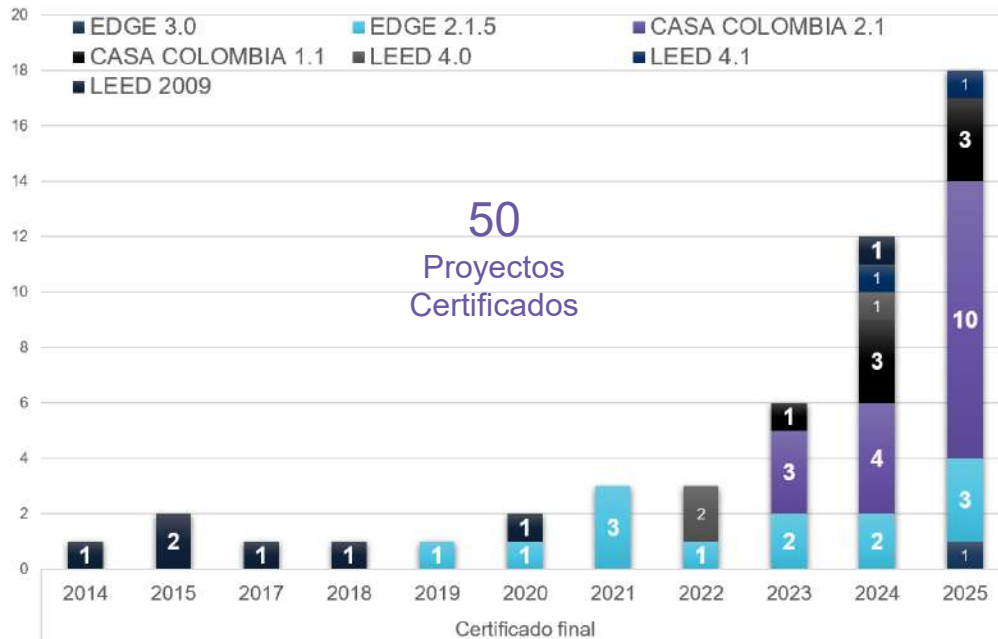


Proyecto VIS Certificado CASA

¡Los proyectos sostenibles confirman nuestro compromiso con la construcción de Ciudades Sostenibles!

PROYECTOS CERTIFICADOS

La certificación en construcción sostenible permite reducir el consumo de recursos en la operación de los proyectos, mejorar la calidad de vida de los usuarios y disminuir la huella ambiental, integrando criterios de sostenibilidad desde el diseño hasta la entrega.



Durante el periodo recibimos 18 nuevos certificados en los tres referentes de certificación que implementamos en los proyectos, completando un total de 50 proyectos certificados en la historia de Arquitectura y Concreto.



Certificados 2025



[Volver al inicio](#)

Calificación
FitchRatings



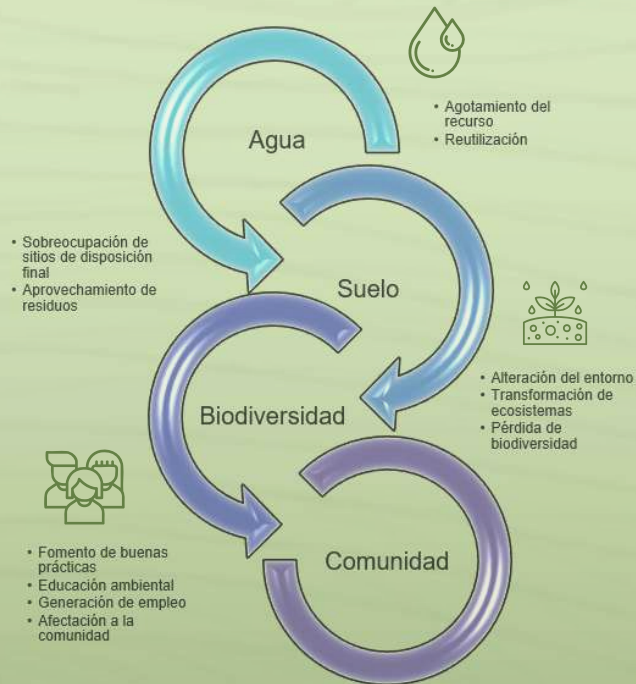
Estrategias de Gestión ambiental



Gestión e identificación de los aspectos e impactos ambientales

En Arquitectura y Concreto diseñamos e implementamos una rigurosa metodología para identificar los aspectos ambientales y valorar los impactos que le aplican de acuerdo con el entorno y condiciones específicas de cada proyecto. Cada proyecto cuenta desde su inicio con un profesional en áreas ambientales que se encarga de gestionar los temas ambientales durante toda la ejecución del proyecto, y a su vez de liderar el relacionamiento con la comunidad vecina a su proyecto. La priorización de los impactos se realiza luego de una lectura del contexto del proyecto en términos ambientales, sociales y técnicos. Adicionalmente, se identifican también los riesgos y oportunidades asociados a cada.

Principales impactos ambientales



Cambios en el periodo

- Los impactos ambientales positivos toman gran importancia, siendo los representativos el fomento de buenas practicas ambientales, la generación de empleo, la capacitación del personal y la generación de conciencia ambiental.
- Los aspectos ambientales asociados a la transformación del entorno, ecosistemas y/o paisaje, continúan siendo relevantes, al ser los más visibles y sensibles al interior de las comunidades circundantes a los proyectos.
- El aprovechamiento de los RCD's y la reutilización /ahorro de agua, poco a poco han cobrado importancia en los procesos, Sin embargo, continúa siendo imperante asegurar que se realice un adecuado manejo desde la fuente con el fin de lograr estrategias de aprovechamiento.

ECONOMÍA CIRCULAR

Principales logros



Aprovechamiento interno

Esta sigue siendo una de nuestras principales estrategias para mitigar los impactos ambientales. En 2025 reutilizamos el 14% de los residuos generados en obra mediante trituración, adecuación de llenos, producción de concretos para elementos no estructurales y elaboración de abonos orgánicos para el mantenimiento de árboles, paisajismo y huertas. **Gracias a estas acciones se evitaron aproximadamente 1.031 toneladas de CO₂, equivalentes a la siembra de 42.989 árboles.**

Gestores ambientales

Los gestores más relevantes para una adecuada gestión de residuos son las ladrilleras y las empresas manufactureras de transformación, donde se incorpora el residuo de excavación, materiales pétreos y no pétreos (como la madera) al ciclo productivo. Asimismo, se brinda asesoría a las empresas transportadoras de residuos para fortalecer sus capacidades técnicas y administrativas frente a los requerimientos de las autoridades ambientales y avanzar en su clasificación como gestores.

Aprovechamiento de residuos orgánicos

Aunque los residuos ordinarios y orgánicos no se clasifican como residuos de construcción y demolición, forman parte de nuestro plan de manejo ambiental. Su generación se mitiga mediante el uso de composteras y el apoyo de personal de obra en la creación y mantenimiento de huertas. En 2025 implementamos estas acciones en 14 proyectos.

Cumplimiento de la Resolución 1257

En 2025 se avanzó en la sistematización del proceso de presentación de informes trimestrales ante las autoridades ambientales. Para 2026 se estable una meta de aprovechamiento del 50%. Durante el año, se logró el aprovechamiento del 88,2% de los residuos No pétreos y del 66,3% de los residuos pétreos, con certificación válida ante las autoridades.



Promovemos la
economía
circular

GESTIÓN DE RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN

Principales cifras

7.702 Ton

Residuos Pétreos
Reutilizados en 22 Obras



61.079 Ton

Residuos Excavación
Reutilizados en 22 Obras propias



AHORRO

Se ahorraron en total

\$1.228.302.006

Reusando los residuos al interior de las obras y evitando pagar por su disposición final.

INGRESO

Por venta de residuos aprovechables a empresas gestoras

\$168.263.784

Se evitaron aproximadamente

1.031 toneladas



8 Ton

Residuos Orgánicos
Compostados en
14 Obras



3.544 Ton

Residuos No Pétreos
Entregados a tercero
para aprovechamiento



Estos resultados reflejan la reducción de presión sobre rellenos sanitarios y la optimización de recursos.

equivalentes a la siembra de
42.989 árboles



CONSUMO Y APROVECHAMIENTO DEL AGUA

Somos

constru
sostenible



CO- SA-CER
315337

127.754 m3

16.9 m3

13.493 m3

351 m3

\$ 65.435.000

El consumo de agua a nivel nacional corresponde a 39 proyectos: 34 de vivienda y 5 institucionales. De ellos, 5 cuentan con conexiones compartidas en las instalaciones provisionales. Actualmente, 16 proyectos se encuentran en etapa de acabados y entregas, y aún no disponen del servicio definitivo de las unidades residenciales.

En las 39 obras se estima la exposición de aproximadamente 7.538 personas, cifra que permite calcular el consumo de agua según el número de personas presentes durante la ejecución de los proyectos

Ahorro de agua, gracias a los sistemas de recirculación de agua en plantas de concreto, corte de ladrillo/bloque, perforación para micropilotes y lavado de llantas .

Ahorro de agua en sistemas de recolección de aguas lluvias de instalaciones provisionales.

Ahorro aproximado por aprovechamiento de agua. Para el cálculo se toma el costo promedio del metro cúbico a nivel nacional.

REDUCCIÓN DE LA HUELLA HÍDRICA



Principales estrategias



El consumo de agua en nuestras obras proviene principalmente de actividades como: producción de concreto, curado, corte de ladrillo o bloque, preparación de mortero y revoques, presurización de redes, pruebas de impermeabilización, preparación de pintura y estuco, lavado de fachadas, aseo en provisionales, preparación de alimentos y llenado de tanques de reserva. Como organización hemos implementado una serie de estrategias que nos ayudan a reducir la huella hídrica

Sistemas de recolección, tratamiento y reúso de agua provenientes del lavado de plantas de concreto, perforación para micropilotes y procesos de corte de ladrillo/bloque..

Tanques para captar y usar aguas lluvias, instalados en las cubiertas de las áreas provisionales.

Inspecciones periódicas de los sistemas de suministro para prevenir fugas, optimizar consumos, ajustar lecturas mensuales y garantizar el cierre o separación de consumos en torres entregadas..

Monitoreo de consumos en cada obra mediante la plataforma ESENSI, lo que permite analizar comportamientos, comparar proyectos similares, identificar variaciones atípicas y aplicar medidas correctivas oportunas..

Las estrategias implementadas contribuyen a la reducción de la huella hídrica en la ejecución de los proyectos.



Somos

constru
sostenible



CO- SA-CER
315337



**2.695.168
kWh**

359 kWh

**EGRESO
\$55.437.379**

CONSUMO DE ENERGÍA



El consumo de energía a nivel nacional corresponde a 42 proyectos: 35 de vivienda y 7 institucionales. De ellos, 2 cuentan con conexiones compartidas en las instalaciones provisionales. Actualmente, 16 proyectos se encuentran en etapa de acabados y entregas, y aún no disponen del servicio definitivo de las unidades residenciales.

En las 42 obras se estima la exposición de aproximadamente 7.495 personas, cifra que permite calcular el consumo de energía según el número de personas presentes durante la ejecución de los proyectos

La energía reactiva suele generarse por el uso de motores, bombas, equipos de soldadura, mezcladoras, compresores y torre grúas. Durante el año, de las 42 obras evaluadas, solo 9 registraron consumo de energía reactiva.



Principales estrategias para reducir el consumo de energía



El consumo de energía en nuestras obras proviene principalmente del funcionamiento de equipos como torres grúa, elevadores, plantas de concreto, compresores, talleres de soldadura y bombas en cuartos técnicos, así como del uso en oficinas provisionales. En la región Caribe, el aire acondicionado representa una proporción especialmente alta del consumo. Como organización, hemos implementado diversas estrategias para reducir estos impactos

Eficiencia operativa

Reducción de energía reactiva : Mantener los motores de los equipos eléctricos en buen estado y adecuados a la carga real, analizar si la obras que la generen requieren la adquisición de un banco capacitor.

Programación en obra del uso de equipos: Programar turnos de operación para evitar el uso simultáneo de equipos con consumos grandes (torre grúa, planta de concreto, compresores, elevadores).

Mantenimiento

Garantizar las instalaciones eléctricas de provisionales: Evitar pérdidas y problemas de calidad de la energía. **Mejora de los sistema de iluminación:** Instalación de sensores de movimiento en iluminación perimetral y áreas de uso ocasional.

Comportamiento

Uso eficiente por parte del personal:

- Continuar sensibilizando a los colaboradores sobre el uso responsable de la energía.
- Verificar al finalizar la jornada que no queden equipos conectados, incluyendo aires acondicionados.
- Eliminar conexiones innecesarias, especialmente en instalaciones provisionales.

La gestión de la energía contribuye a la reducción de emisiones asociadas a la operación de los proyectos.

ESTRATEGIAS DE ALTO IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

Cultura ambiental

Árboles sembrados en el periodo



31.251

Número de árboles sembrados
por compensación

11.675

Número de árboles sembrados
por ornamentación
(Espacios urbanos)



7.205

Total de personas capacitadas
durante el año

Fortaleciendo la conciencia ambiental en colaboradores, comunidades
y aliados.

[Volver al inicio](#)



INNOVACIÓN Tecnologías y Digitalización



Lemont Comercio – Alto de Palmas

Foto Real

INNOVACIÓN PARA CONSTRUIR UN MEJOR FUTURO

Cerramos nuestro enfoque de sostenibilidad destacando las iniciativas de innovación implementadas en nuestras obras, orientadas a transformar la forma en que diseñamos, construimos y gestionamos los proyectos.

La innovación en Arquitectura y Concreto se enfoca en la **optimización de recursos, la reducción de impactos ambientales y la mejora de las condiciones de trabajo**, mediante la incorporación de nuevas soluciones constructivas, tecnologías y prácticas operativas.

Las iniciativas desarrolladas durante el periodo han permitido:

- **Mejorar la eficiencia en el uso de recursos**
- **Reducir riesgos operativos y de seguridad en obra**
- **Optimizar tiempos de ejecución y controles**
- **Fortalecer la calidad y sostenibilidad de los proyectos**
- **Mejorar la calidad de vida de las personas en sus jornadas laborales**

Estas acciones reflejan nuestra capacidad de evolucionar y adaptarnos a los desafíos del sector, integrando la innovación como un eje transversal para la **sostenibilidad del negocio y la construcción responsable**.

IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS EQUIPOS

Placing Boom (Vittrio)

Brazo mecánico para colocar el concreto



Estibadora Eléctrica (Linz y Graz)



	Ahorro de tiempo en transporte
	- 2 Personas
	Menor esfuerzo trabajador



	Ahorro en el tiempo de transporte
	- 3 Personas
	Menor esfuerzo trabajador

IMPACTO AMBIENTAL Y EN SEGURIDAD

Protección de Trituradora



	Protección a la trituradora de sus partes móviles, en malla y ángulos metálicos, para evitar atrapamientos al operador.(El vergel)

Puntos ecológicos



	Elaboración de puntos ecológicos a partir de material residual
	Incrementa la educación y conciencia Ambiental del personal

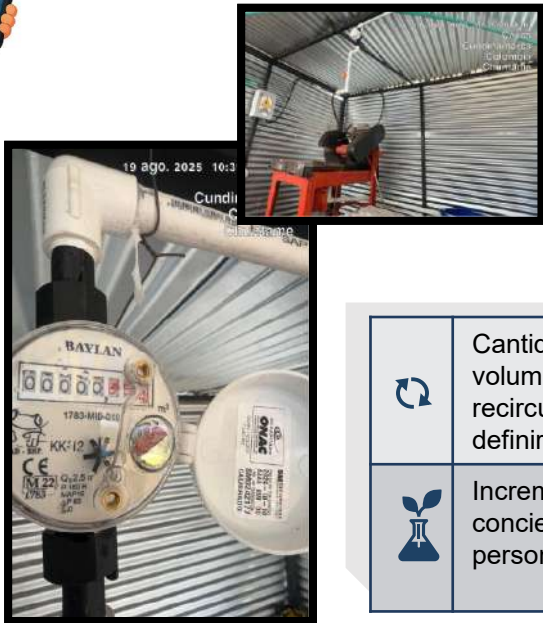
Vivero con especies nativas



	Implementación de un vivero en obra con plántulas nativas, para suplir las compensaciones ambientales.
	Incrementa la educación y conciencia Ambiental del personal



Medidor Cortadora de Ladrillo (Robles)



	Cantidad Precisa del volumen de agua recirculada (m3) para definir un tenor
	Incrementa la educación y conciencia Ambiental del personal

OPTIMIZACIÓN EN PROCESOS CONSTRUCTIVOS

Concreto Autocompactante (Manantial)



	Menores tiempos de colocación de concreto
	Reducción 10% personal en la actividad
	Mejor acabado superficial y no hay desplazamiento de las cajas eléctricas
	Se ajusta muy bien con todos los elementos de acero y tubería sin necesidad de vibrado



Bomba eléctrica con contador (Oliva)

	Instalación de una bomba eléctrica de combustible con contador, facilita el registro y seguimiento del combustible utilizado, reduciendo posibles pérdidas
--	--



División Liviana: Cajas y Tableros



SIST. TRADICIONAL



SIST. LIVIANO

	En el sistema liviano la logística se puede anticipar el transporte de materiales al punto de colocación
	En el sistema liviano es mas preciso el remate desde la instalación de la placa y su tratamiento de juntas contra las cajas, tableros, cajas lavadora y mezcladores
	En el sistema Liviano se pueden configurar los muros con diferentes características (acústica, dureza..), dependiendo de la necesidad

OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS DE APOYO

Presupuestos

	Automatizar tareas repetitivas relacionadas con el modelado y la documentación en REVIT , como la exportación de planos, la generación de tablas, el control de parámetros y la validación de la información del modelo BIM
--	---

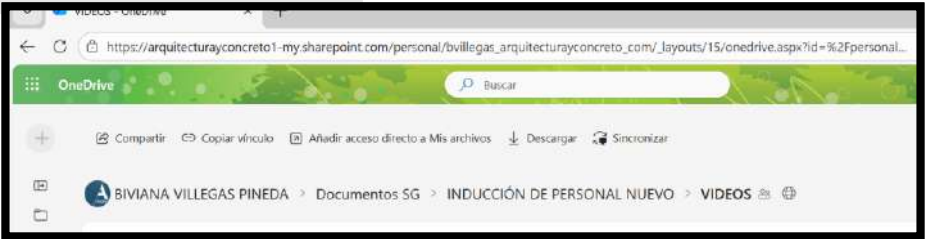
Número OC	Proveedor	Descripción	Doc. Origen	Fecha	Fecha Req.	Estado	Valor Total	% Asignación	Cerrar	
354000126	77903- GRAVAS Y ARENAS DEL CAUCA S.A.S	Pedidos Proveedor	Pedidos Proveedor	3/03/2025	25/02/2025	En Proceso Entrega	32,826,113.90	100.00%		Preparar correo
354000121	36023- ACERAS PAZ DEL RIO S.A. EN EJECUCION DEL ACUERDO DE REESTRUCTURACION	Compra directa		7/04/2025	7/04/2025	En Proceso Entrega	235,548,796.35	100.00%		
354000141	26671- DIPARCO S.A.S	Pedidos Obra	Pedidos proyecto	22/04/2025	22/04/2025	En Proceso Entrega	10,353,000.00	100.00%		

Compras

	Formato para cierre de ordenes de compra
	Simulador de dosificaciones de Concreto
	Modelo pronóstico estadístico de acero
	Consolidado de material sobrante de las obras finalizadas.

Gestión Integral

	Piloto de medición norma ISO 14064 GEI (Artie)
	Elaboración de videos de diferentes temas trascendentales de SST y Ambiental para inducción y formación.



NUEVAS TECNOLOGÍAS EN OBRA



Equipos

	Cortadora de Ladrillo en seco, no tiene consumo de agua (Sistema cerrado), Vittrio
	Moline eléctrico, (Oliva) Mini Dumper (Vittrio y veranova) Menor esfuerzo físico trabajador



Acabados de muros (Oliva)

Pintura con presión

Pañete y estuco plástico proyectado

	Mayor rendimiento en la aplicación
	Menor requerimiento de cuadrillas
	Menor esfuerzo físico trabajador

Calidad

	Controlar temperaturas de concreto con hielo en concreto masivo con termocuplas (Tribunales y Ministerio)
--	--

SST

	Punto de anclaje en acabados- (Menta)
	Selección de personal-trabajar el tema de liderazgo en SST



TECNOLOGÍAS DE EVALUACIÓN EN OBRA

Coche Eléctrico (Calablanca)



	50% menos de tiempo x trayecto
	Menor esfuerzo trabajador



[Volver al inicio](#)

Mortero Autonivelante (Allegra, Linz Graz)



	Se ahorra un 25% de tiempo en la ejecución actividad
	Menor desperdicio de materiales y menos espacio de acopio de materiales
	Menor numero de pasos en la actividad (sin curado)
	Menor desgaste físico para el trabajador

Arquitectura y Concreto

¡Ser confiables para hacer realidad sueños!

ARQUITECTURA
& CONCRETO

Calificación
FitchRatings

