

Au-delà du bilan:

La nouvelle mission des directeurs financiers

Avec le soutien de **SAP**

Au-delà du bilan: La nouvelle mission des directeurs financiers est un rapport d'Economist Impact avec le soutien de par SAP. Il explore comment les directeurs financiers vont au-delà de la finance pour gérer les risques, piloter la transformation numérique et façonner l'avenir de l'IA.

Ces conclusions sont basées sur une enquête mondiale menée auprès de 480 directeurs financiers en Asie-Pacifique, en Europe, au Moyen-Orient et en Amérique, en juillet et août 2025.

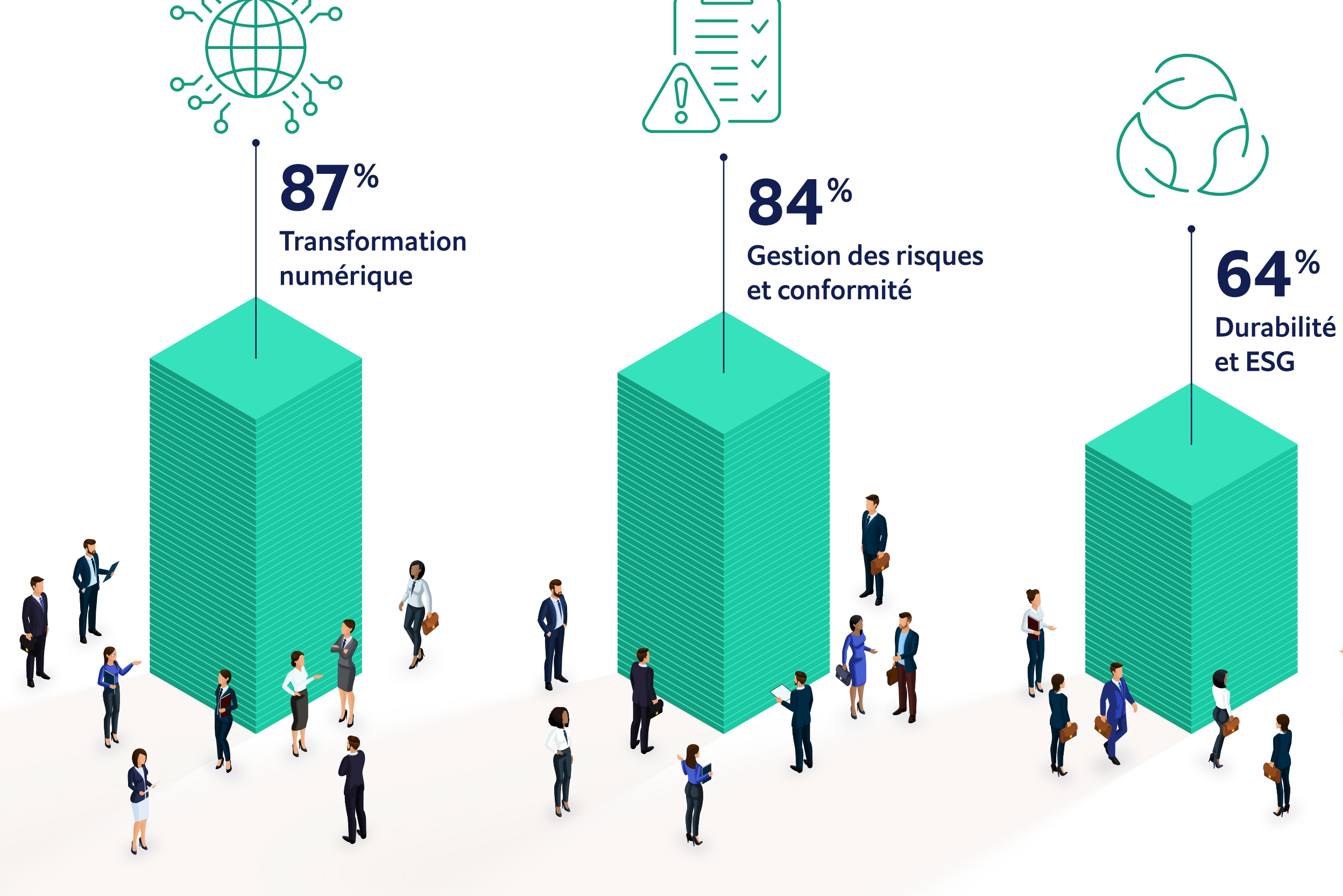
[Lire le rapport](#)



L'évolution du directeur financier

Les directeurs financiers deviennent des moteurs du changement, en se concentrant sur la stratégie interne et la résilience organisationnelle.

% qui déclarent être plus impliqués qu'il y a trois ans dans les domaines suivants

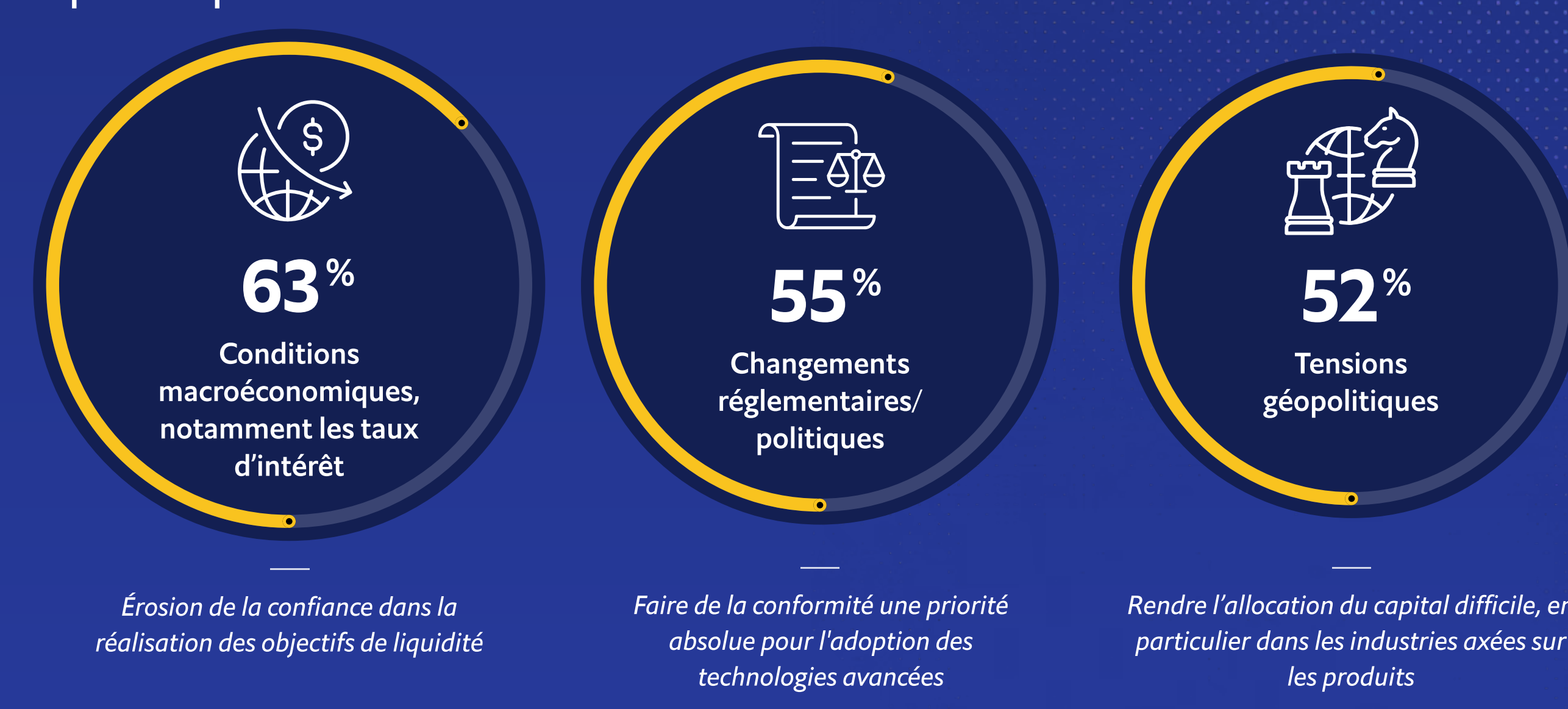


Le radar des risques

Les directeurs financiers évoluent dans un environnement très risqué.

% de directeurs financiers qui identifient le problème comme un risque majeur

Principaux risques



Érosion de la confiance dans la réalisation des objectifs de liquidité

Faire de la conformité une priorité absolue pour l'adoption des technologies avancées

Rendre l'allocation du capital difficile, en particulier dans les industries axées sur les produits

Faiblesse?

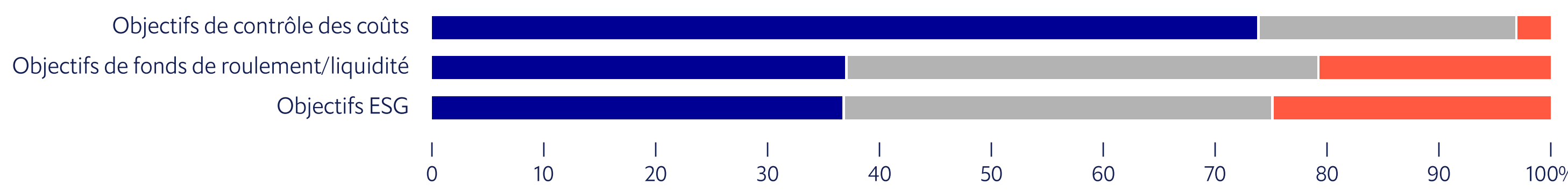


Bien que les responsabilités ESG s'élargissent, leur attention est de plus en plus éclipsée par les défis économiques et géopolitiques urgents.

Sphère de contrôle

L'incertitude de l'environnement externe érode la confiance dans les objectifs de liquidité, sans affecter les principaux indicateurs financiers.

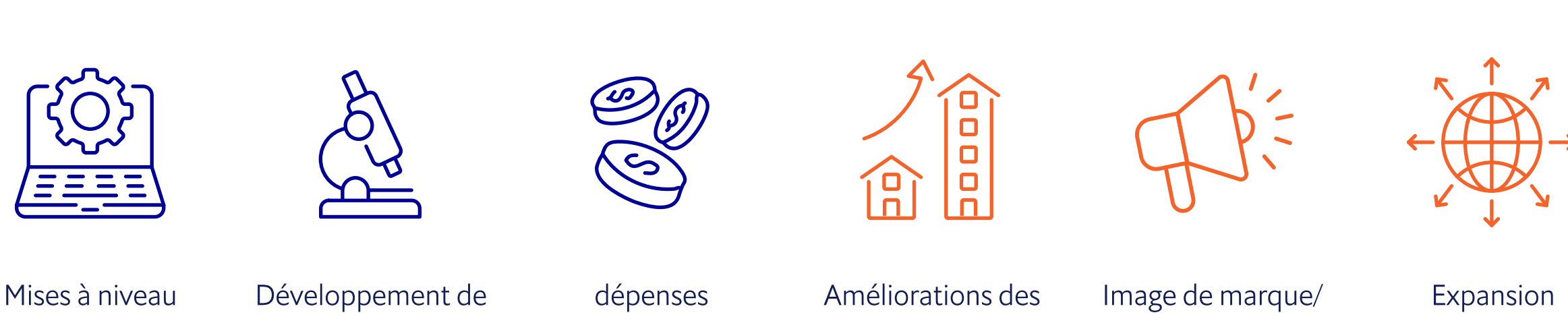
Confiance dans la réalisation des objectifs au cours des 12 prochains mois, % des directeurs financiers



Pour minimiser l'incertitude, les directeurs financiers intègrent la gestion des risques dans leurs opérations quotidiennes, en recourant à la planification de scénarios fondée sur l'IA et à un contrôle rigoureux des coûts.

← Le moins sensible aux coupes budgétaires

→ Les plus sensibles aux coupes budgétaires



Transformation de la fonction financière par l'IA

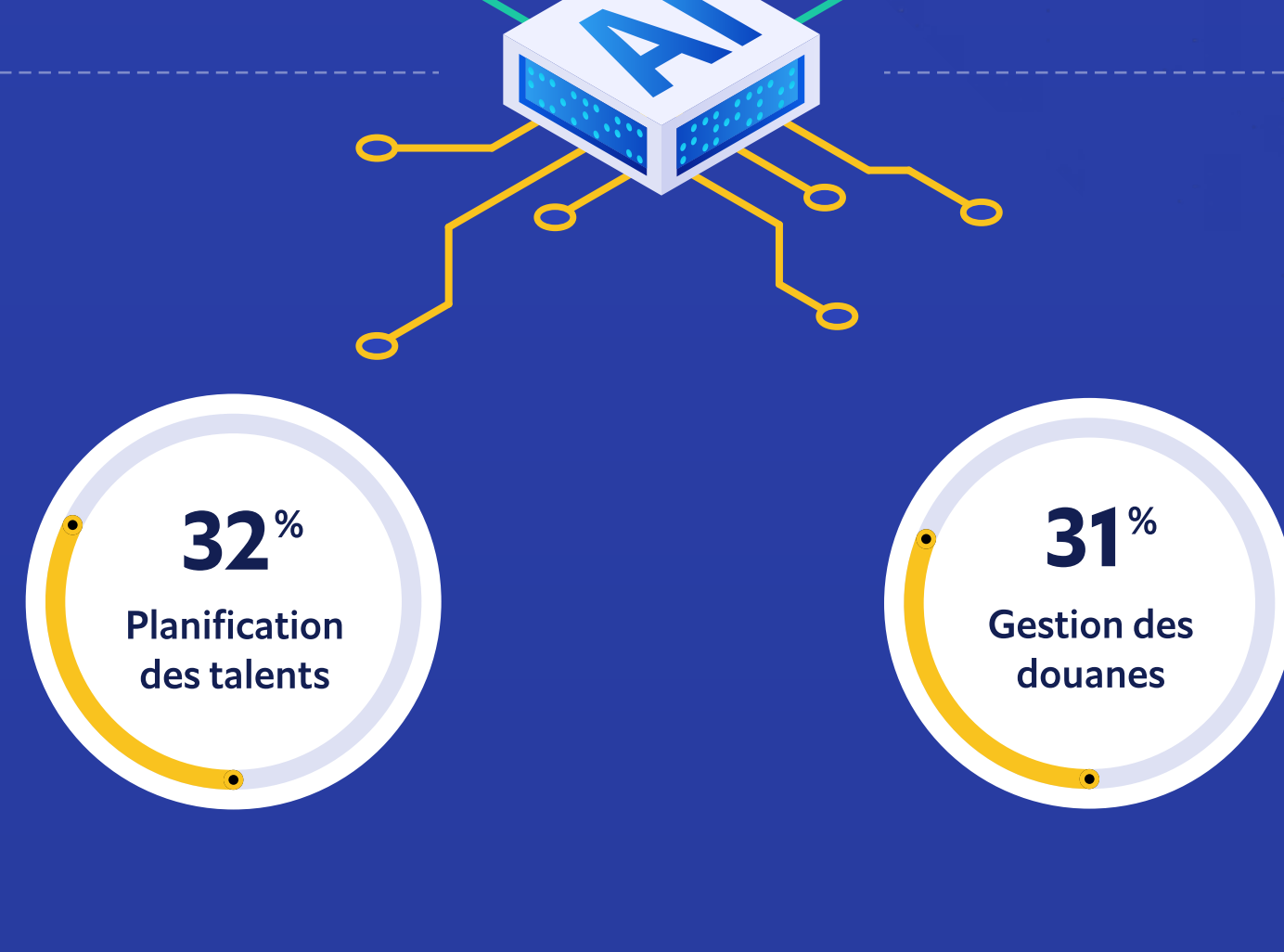
Les directeurs financiers accordent des priorités différentes à l'IA en fonction de son application.

% de directeurs financiers qui pensent que l'IA est utile dans les domaines suivants

Les directeurs financiers estiment que l'IA est particulièrement utile pour :



Et le moins précieux pour :

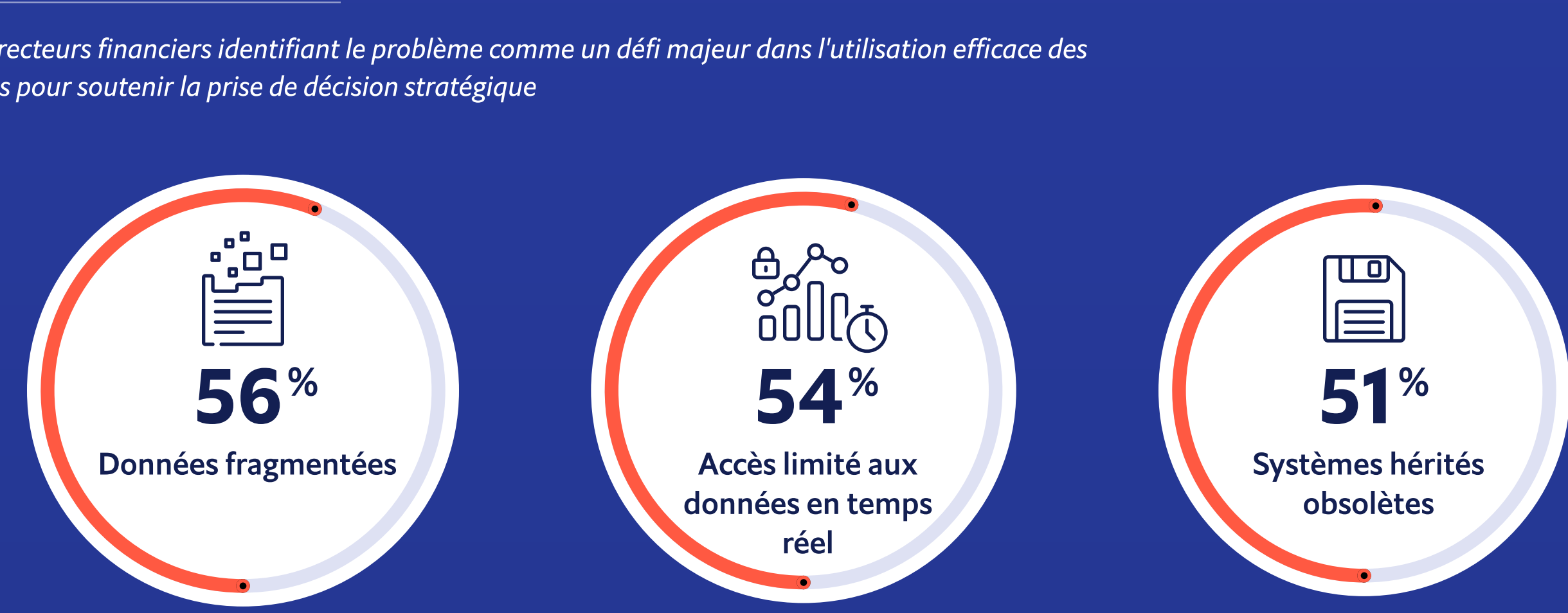


Problèmes techniques

Mais mener à bien la transformation numérique sous contrainte budgétaire demeure l'un des défis les plus complexes pour les directeurs financiers. Plus de 60% d'entre eux estiment que le perfectionnement des compétences du personnel existant afin de s'adapter à l'IA constitue le défi le plus urgent en matière de talents.

D'autres défis incluent :

% de directeurs financiers identifiant le problème comme un défi majeur dans l'utilisation efficace des données pour soutenir la prise de décision stratégique

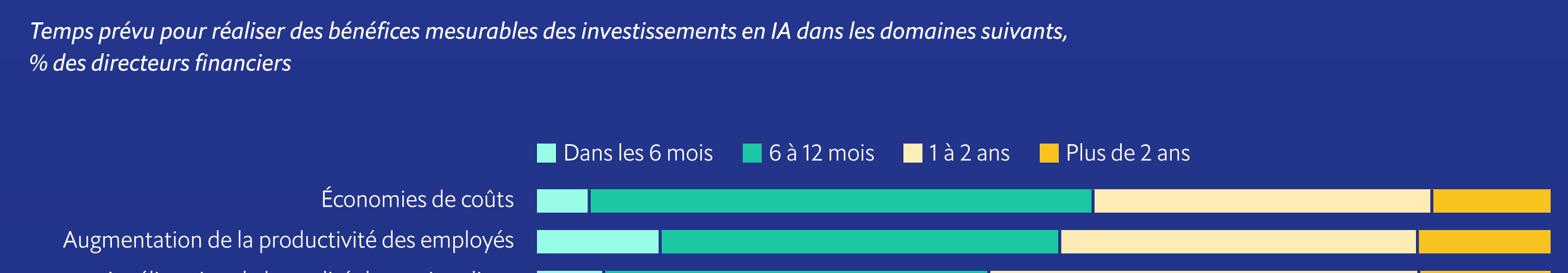


L'horloge du ROI

Les directeurs financiers sont chargés d'évaluer le retour sur investissements des projets d'IA à l'échelle de l'entreprise. Plus de 80% d'entre eux déclarent avoir besoin de retours dans les 12 mois afin de justifier la poursuite des investissements.

Mais générer de la valeur à partir de mesures plus sophistiquées prendra du temps.

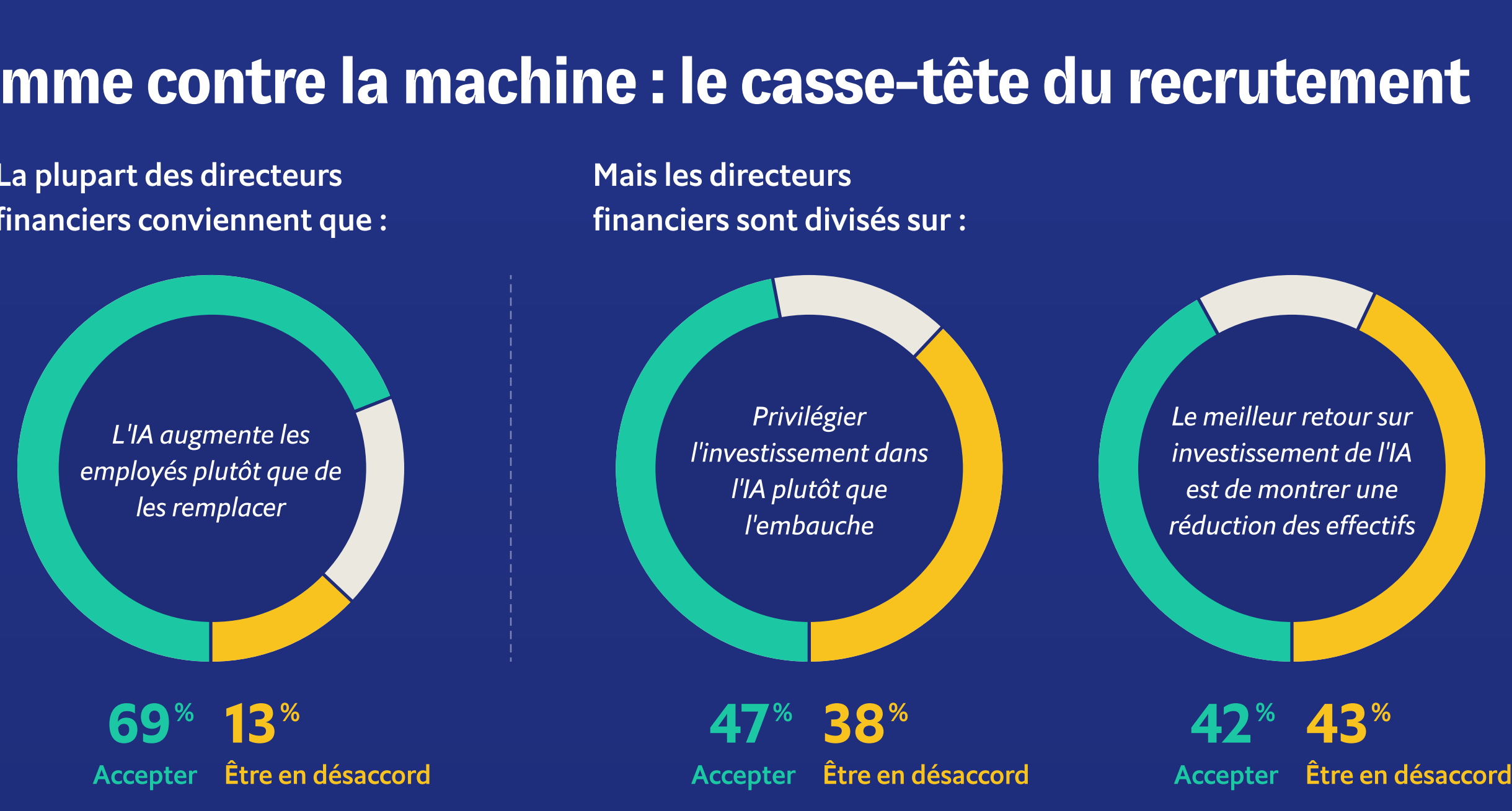
Temps prévu pour réaliser des bénéfices mesurables des investissements en IA dans les domaines suivants, % des directeurs financiers



L'homme contre la machine : le casse-tête du recrutement

La plupart des directeurs financiers conviennent que :

Mais les directeurs financiers sont d'accord sur :



Le directeur financier moderne n'est plus seulement le gardien de la valeur présente, mais aussi l'architecte de la valeur future.

Découvrez les informations complètes dans notre rapport **Au-delà du bilan: La nouvelle mission des directeurs financiers**.

[Lire le rapport](#)

