



Más allá del balance:

El nuevo mandato del CFO (director financiero)

Con el apoyo de **SAP**

Más allá del balance: El nuevo mandato del CFO (director financiero) es un informe de The Economist Impact con el apoyo de SAP. Explora cómo los CFO están trascendiendo las finanzas para gestionar el riesgo, liderar la transformación digital y dar forma al futuro de la IA.

Los conocimientos se basan en una encuesta global a 480 directores financieros de Asia-Pacífico, Europa, Oriente Medio y América, realizada en julio y agosto de 2025.

[Lea el informe](#)



La evolución del CFO

Los directores financieros se están convirtiendo en impulsores del cambio, centrándose en la estrategia interna y la resiliencia organizacional.

% que dicen estar más involucrados que hace tres años en las siguientes áreas



El radar de riesgos

Los directores financieros se encuentran en un entorno altamente cargado de riesgos.

% de directores financieros que identifican el problema como un riesgo importante

Principales riesgos

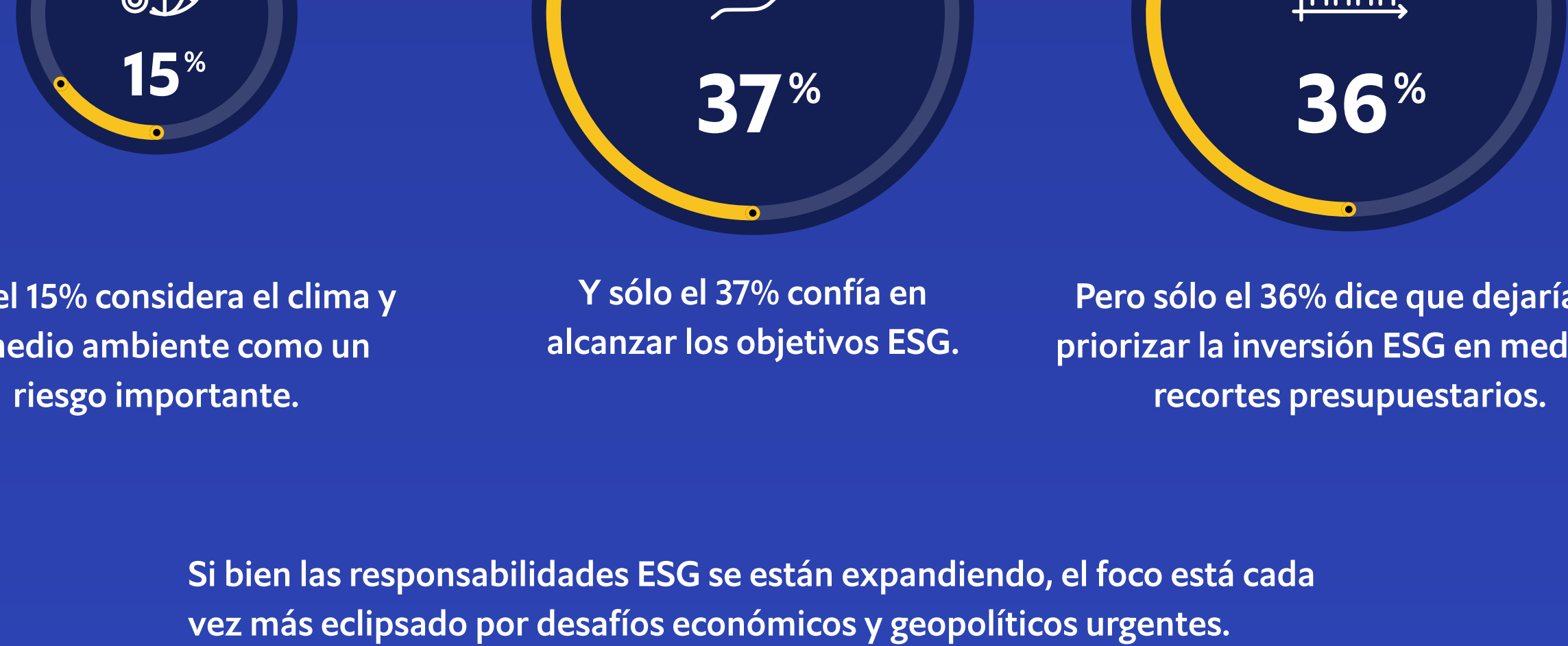


Erosión de la confianza en el cumplimiento de los objetivos de liquidez

Hacer del cumplimiento una prioridad máxima para la adopción de tecnología avanzada

Lo que dificulta la asignación de capital, en particular en las industrias basadas en productos

¿Punto ciego del riesgo?

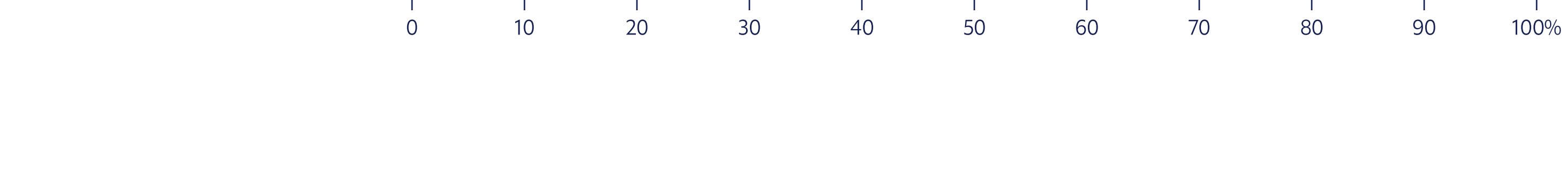


Si bien las responsabilidades ESG se están expandiendo, el foco está cada vez más eclipsado por desafíos económicos y geopolíticos urgentes.

Esfera de control

La incertidumbre en el entorno externo está erosionando la confianza en los objetivos de liquidez, pero no en los indicadores financieros fundamentales.

Confianza en alcanzar objetivos en los próximos 12 meses, % de los CFO



Para minimizar la incertidumbre, los directores financieros están incorporando la gestión de riesgos en las operaciones diarias, utilizando planificación de escenarios basada en IA y controlando costos.

← Menos sensibles a los recortes presupuestarios | Los más sensibles a los recortes presupuestarios →



Transformación de la función financiera mediante IA

Los directores financieros priorizan la IA de manera diferente según su aplicación.

% de directores financieros que creen que la IA es valiosa en las siguientes áreas

Los directores financieros consideran que la IA es más valiosa para:



Y menos valioso para:



Problemas tecnológicos

Para llevar a cabo la transformación digital bajo presiones de costos es la actividad más difícil a la que se enfrentan los CFO. Más del 60% identifica la capacitación del personal existente para adaptarse a la inteligencia artificial como el desafío relacionado con el talento más urgente.

Otros desafíos incluyen:

% de directores financieros que identifican el problema como el principal desafío en el uso eficaz de los datos para respaldar la toma de decisiones estratégicas

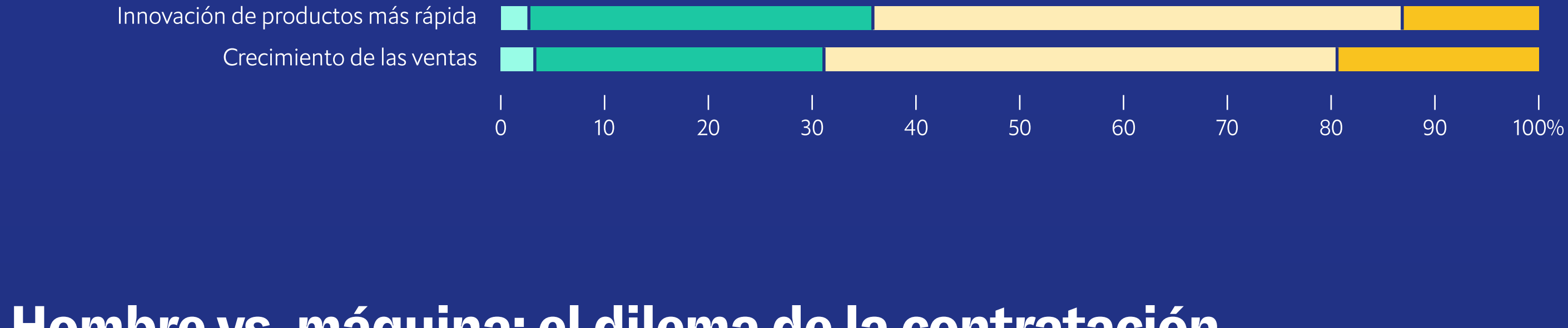


O reloj de ROI

Los directores financieros tienen la tarea de evaluar el retorno de la inversión de los proyectos de IA en toda la empresa. La demanda de resultados rápidos es aguda: el 83% necesita retornos dentro de los 12 meses para justificar el gasto continuo.

Pero generar valor a partir de métricas más sofisticadas llevará tiempo.

Tiempo esperado para obtener beneficios mensurables de las inversiones en IA en las siguientes áreas, % de directores financieros



Hombre vs. máquina: el dilema de la contratación

La mayoría de los directores financieros están de acuerdo en que:

Pero los directores financieros están divididos en cuanto a:



El director financiero moderno ya no es sólo el guardián del valor actual, sino el arquitecto del valor futuro.

Explore la información completa en nuestro informe **Más allá del balance: El nuevo mandato del CFO (director financiero)**.

[Lea el informe](#)

