



Über die Bilanz hinaus:

Der neue Auftrag für CFOs

Unterstützt durch **SAP**

Über die Bilanz hinaus: Der neue Auftrag für CFOs ist ein von SAP gesponserter Bericht des Economist Impact. Er untersucht, wie CFOs über das Finanzwesen hinausgehen, um Risiken zu managen, die digitale Transformation voranzutreiben und die KI-Zukunft zu gestalten.

Die Erkenntnisse basieren auf einer weltweiten Umfrage unter 480 CFOs im asiatisch-pazifischen Raum, in Europa, dem Nahen Osten und Amerika, die im Juli und August 2025 durchgeführt wurde.

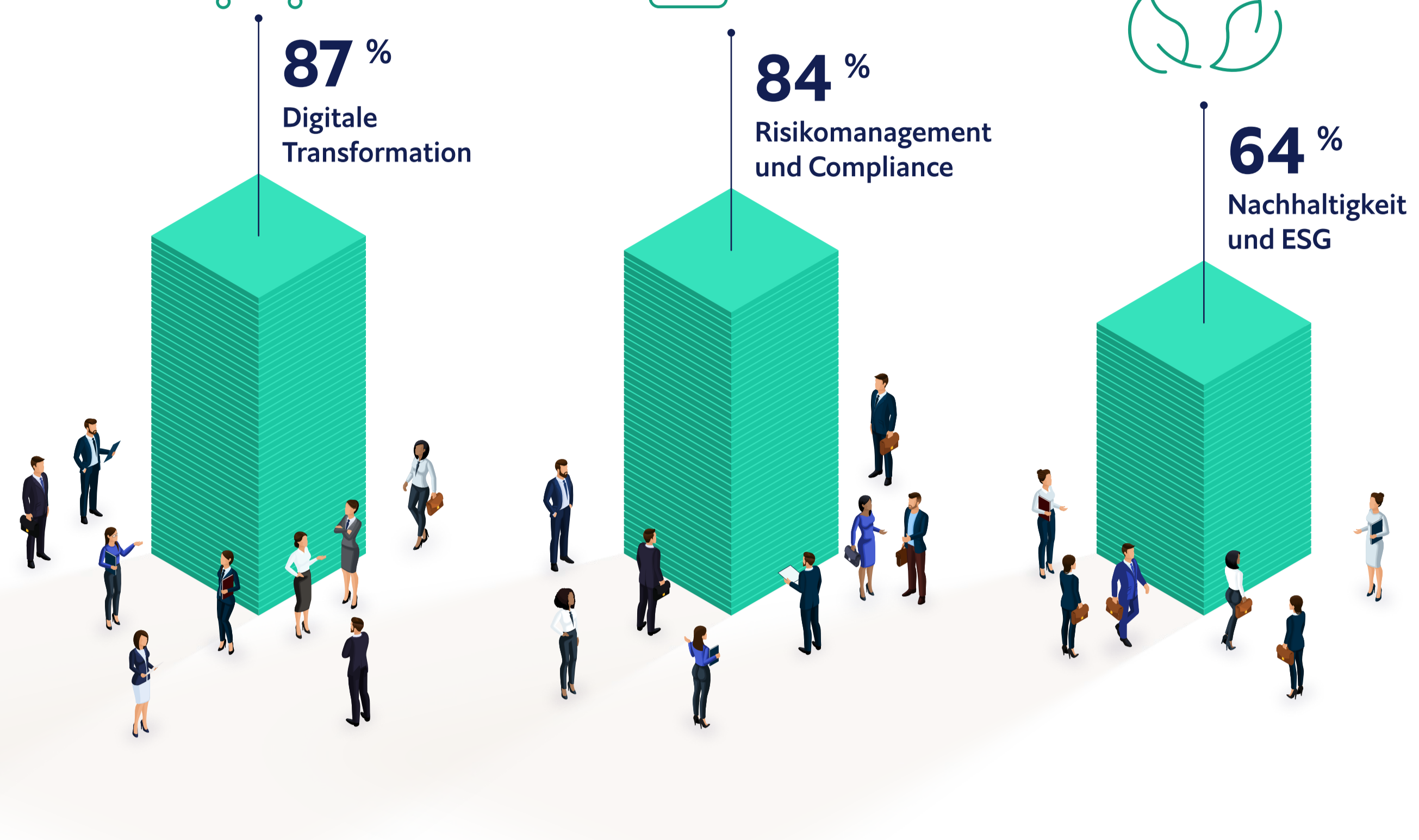


[Bericht lesen](#)

Die CFO-Evolution

CFOs werden zu Treibern des Wandels und konzentrieren sich auf die interne Strategie und die Widerstandsfähigkeit der Organisation.

% derjenigen, die angeben, in den folgenden Bereichen stärker engagiert zu sein als vor drei Jahren



Das Riskiko-Radar

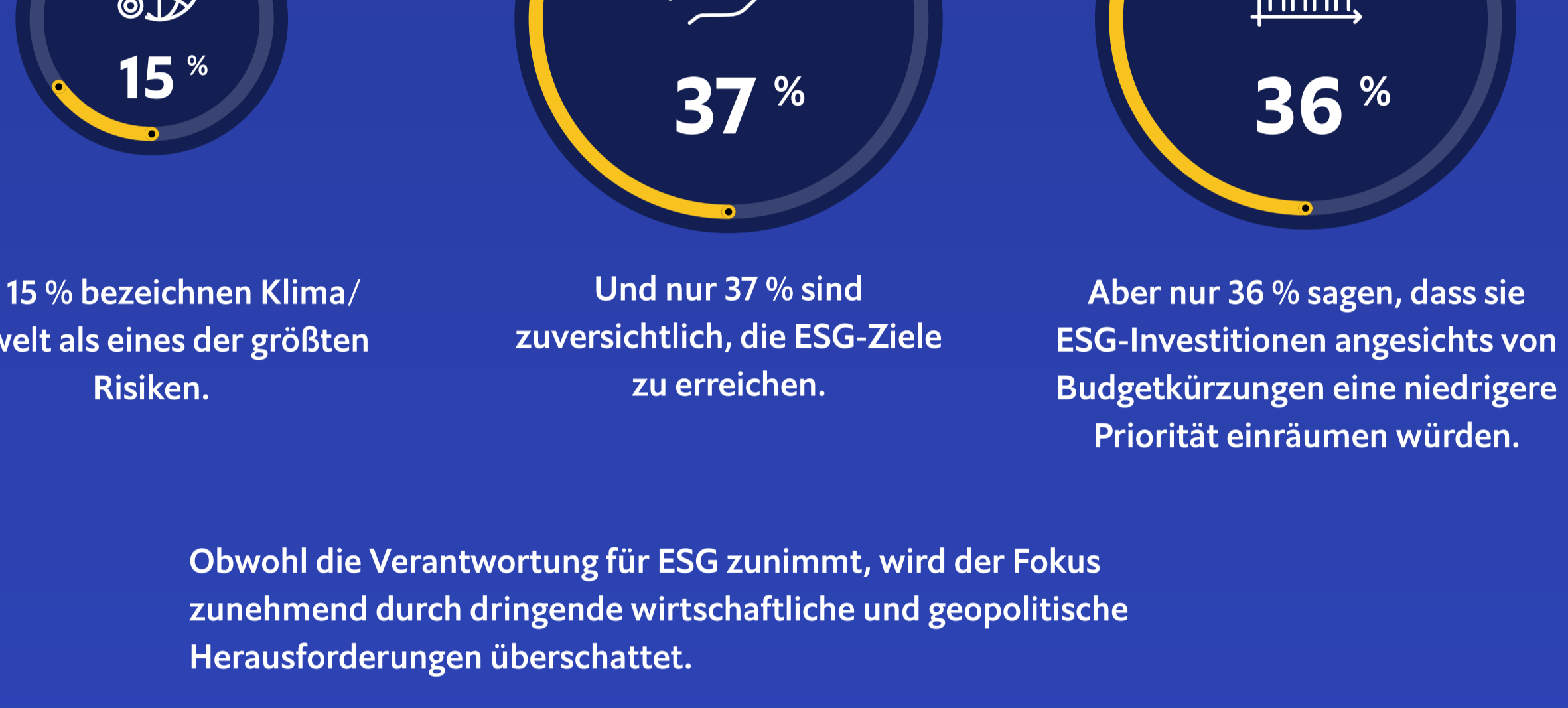
CFOs bewegen sich in einem äußerst risikobehafteten Umfeld.

% der CFOs, die dieses Problem als eines der größten Risiken empfinden

Größte Risiken



Risiko-Blindspot?

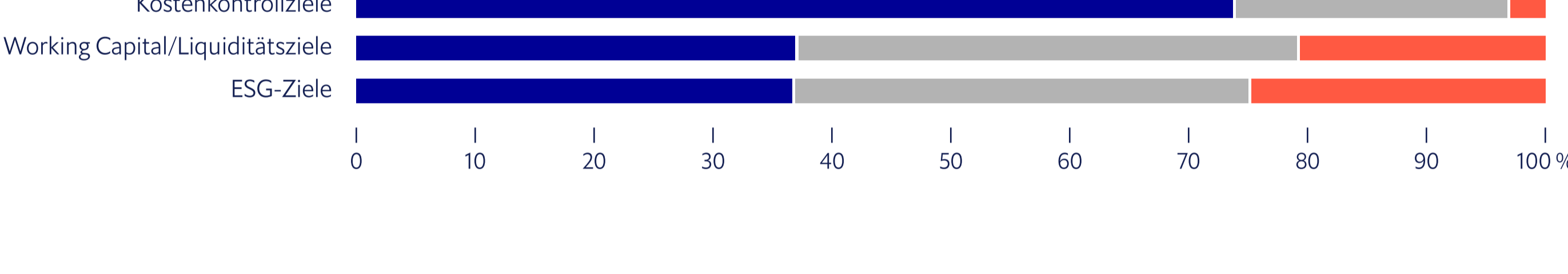


Obwohl die Verantwortung für ESG zunimmt, wird der Fokus zunehmend durch dringende wirtschaftliche und geopolitische Herausforderungen überschattet.

Kontrollbereich

Die Unsicherheit im externen Umfeld untergräbt das Vertrauen in die Liquiditätsziele, nicht jedoch in die wichtigsten Finanzkennzahlen.

Vertrauen in die Zielerreichung in den nächsten 12 Monaten, % der CFOs



Um die Unsicherheit zu minimieren, integrieren CFOs das Risikomanagement in den täglichen Betrieb, indem sie KI-gesteuerte Szenarioplanung und Kostenkontrolle nutzen.

← Am wenigsten empfindlich gegenüber Budgetkürzungen ————— Am empfindlichsten auf Budgetkürzungen →



KI-Transformation der Finanzfunktion

CFOs priorisieren KI je nach Anwendung unterschiedlich.

% der CFOs, die glauben, dass KI in den folgenden Bereichen wertvoll ist

CFOs halten KI für besonders wertvoll in folgenden Fällen:



Und am wenigsten wertvoll für:



Technische Probleme

Doch die Umsetzung der digitalen unter Kostendruck stellt für CFOs die größte Herausforderung dar. Mehr als 60 % der Befragten sehen die größte Herausforderung in der Qualifizierung der vorhandenen Mitarbeiter für die Anpassung an KI.

Weitere Herausforderungen sind:

Prozent der CFOs, die das Problem als eine der größten Herausforderungen bei der effektiven Nutzung von Daten zur Unterstützung strategischer Entscheidungen ansehen



Die ROI-Uhr

CFOs haben die Aufgabe, den Return on Investment an KI-Projekten im gesamten Unternehmen zu bewerten. Der Bedarf an schnellen Ergebnissen ist groß: 83 % benötigen innerhalb von 12 Monaten eine Rendite, um weitere Ausgaben zu rechtfertigen.

Doch auf der Grundlage komplexerer Kennzahlen Mehrwert zu generieren, wird eine Zeit in Anspruch nehmen

Erwartete Zeit bis zur Realisierung messbarer Vorteile durch KI-Investitionen in den folgenden Bereichen, % der CFOs



Mensch gegen Maschine: Das Einstellungsproblem

Die meisten CFOs sind sich darin einig:

Doch die CFOs sind sich uneinig:



Der moderne CFO ist nicht mehr nur der Hüter des aktuellen Wertes, sondern der Architekt des zukünftigen Wertes.

Entdecken Sie alle Erkenntnisse in unserem Bericht **Über die Bilanz hinaus: Der neue Auftrag für CFOs**.

[Bericht lesen](#)

