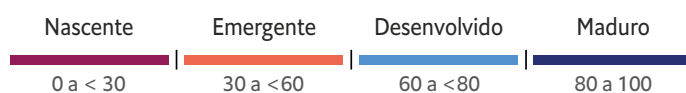


Pernambuco

LISTA DE PONTUAÇÕES DO ESTADO

Infrascope 2025

Estudo piloto subnacional no Brasil



Pontuação (Pont.) de 0 a 100, sendo 100 = melhor.

Classificação (Class.) entre cinco estados, onde 1º = melhor. "=" indica um empate.

	Pont.	Class.
ÍNDICE GERAL	53 ●	3
1 Regulamentos e instituições	61 ●	4
1.1 Ambiente regulatório favorável e apoio político para PPPs	65 ●	=4
1.1.1 Contratos de compras públicas e PPPs	88 ●	=3
1.1.1.a Existência de legislação	100 ●	=1
1.1.1.b Codificação do estado	67 ●	=3
1.1.1.c Padrões mínimos	83 ●	=3
1.1.1.d Regulamentos consistentes	100 ●	=1
1.1.2 Coordenação entre agências	44 ●	=3
1.1.2.a Codificação de processos	50 ●	=2
1.1.2.b Sobreposição de jurisdições	33 ●	=3
1.1.2.c Concessão de PPPs vs. padrões de regulamentação	50 ●	=2
1.1.3 Vontade política e apoio às PPPs	63 ●	=4
1.1.3.a Apoio de alto nível	33 ●	=4
1.1.3.b Rotatividade política	100 ●	=1
1.1.3.c Eficácia política	56 ●	=1
1.2 Agência dedicada a PPP e equipes de projeto	54 ●	=4
1.2.1 Existência de uma agência de PPP	100 ●	=1
1.2.1.a Existência de uma agência de PPP	100 ●	=1
1.2.2 Equipe da agência de PPP	63 ●	=4
1.2.2.a Capacidade	75 ●	=4
1.2.2.b Treinamento/certificação	50 ●	=3
1.2.3 Consórcios de projetos e equipes técnicas	0 ●	=4
1.2.3.a Regulamentação	0 ●	=3
1.2.3.b Apoio institucional	0 ●	=3

Esta lista de pontuações destaca os resultados de um estudo-piloto de benchmarking que avalia a capacidade de cinco estados brasileiros de realizar parcerias público-privadas (PPPs) sustentáveis, eficientes e voltadas para o impacto em infraestrutura.

Para obter informações detalhadas sobre a metodologia subnacional usada neste estudo, consulte o [apêndice de metodologia](#) que o acompanha. A análise e o conteúdo deste estudo abrangem o período de dezembro de 2024 a abril de 2025.

1.3 Competitividade e abertura das licitações	82 ●	2
1.3.1 Regulamentos de licitação competitiva	100 ●	=1
1.3.1.a Regulamentos de licitação competitiva	100 ●	=1
1.3.2 Licitações/propostas não solicitadas	100 ●	=1
1.3.2.a Licitações/propostas não solicitadas	100 ●	=1
1.3.3 Publicação do portfólio de projetos	75 ●	=2
1.3.3.a Registro de PPP	50 ●	=2
1.3.3.b Pipeline de PPP	100 ●	=1
1.3.4 Publicação de materiais de licitação	53 ●	=3
1.3.4.a Documentos de licitação/Q&A	33 ●	=2
1.3.4.b Contratos	75 ●	=3
1.3.4.c Avaliações/debriefs	50 ●	=1
1.4 Justiça e transparência nas alterações contratuais	42 ●	5
1.4.1 Disputas contratuais e arbitragem	63 ●	=3
1.4.1.a Procedimentos de apelação	0 ●	=3
1.4.1.b Prazo para decisão	100 ●	=1
1.4.1.c Arbitragem internacional	100 ●	=1
1.4.1.d Tribunal independente	50 ●	=1
1.4.2 Procedimentos de renegociação	33 ●	=3
1.4.2.a Sistema transparente	50 ●	=2
1.4.2.b Motivos para rescisão	0 ●	=1
1.4.2.c Compensação	50 ●	=3
1.4.3 Transparência e supervisão	30 ●	=4
1.4.3.a Divulgação de renegociações	60 ●	=2
1.4.3.b Assinatura	0 ●	=4

2	Preparação de projetos e sustentabilidade	46	●	3
2.1	Seleção de projetos	34	●	3
2.1.1	Seleção e priorização	17	●	=3
2.1.1.a	Plano de infraestrutura estadual	0	●	=2
2.1.1.b	Estratégia de priorização	0	●	=1
2.1.1.c	Avaliações de necessidades	50	●	=2
2.1.2	Princípios econômicos para a seleção de projetos	52	●	=2
2.1.2.a	Análise de custo-benefício	0	●	=1
2.1.2.b	Acessibilidade fiscal	80	●	=1
2.1.2.c	Custo-benefício	75	●	=2
2.2	Preparação de projetos e apoio	42	●	4
2.2.1	Instalações de preparação	50	●	3
2.2.1.a	Processos padrão	100	●	=1
2.2.1.b	Apoio a municípios	0	●	=3
2.2.1.c	Plataforma de rastreamento padronizada	0	●	=3
2.2.1.d	Orçamento	100	●	=1
2.2.2	Apoio aos projetos	33	●	=4
2.2.2.a	Fundo de desenvolvimento de projetos	33	●	=4
2.2.2.b	Fundo de déficit de viabilidade	33	●	=2
2.3	Eficiência na preparação de projetos	86	●	3
2.3.1	Fechamento financeiro	100	●	1
2.3.1.a	Fechamento financeiro	100	●	1
2.3.2	Nível de concentração no setor	100	●	=1
2.3.2.a	Nível de concentração no setor	100	●	=1
2.3.3	Administração de terras	59	●	3
2.3.3.a	Autorizações, licenças, resolução de disputas e proteções	69	●	1
2.3.3.b	Apoio do governo	50	●	=3
2.4	Sustentabilidade ambiental e social	23	●	5
2.4.1	Impactos ambientais e na comunidade	46	●	=4
2.4.1.a	Avaliação de impacto ambiental	67	●	=2
2.4.1.b	Critérios de regulamentação climática	50	●	=1
2.4.1.c	Consulta às comunidades	67	●	=2
2.4.1.d	Resiliência	0	●	=2
2.4.2	Equidade social	0	●	=4
2.4.2.a	Inclusão social	0	●	=3
2.4.2.b	Gênero	0	●	=1
2.4.2.c	Criação de empregos	0	●	=3
2.4.2.d	MPMEs	0	●	=1

3	Financiamento	48	●	3
3.1	Estrutura e fontes de financiamento	44	●	3
3.1.1	Estrutura financeira	100	●	=1
3.1.1.a	Estrutura financeira	100	●	=1
3.1.2	Pagamentos baseados em desempenho	50	●	=2
3.1.2.a	Pagamentos baseados em desempenho	50	●	=2
3.1.3	Fontes de financiamento (títulos de projetos)	11	●	4
3.1.3.a	Títulos de projetos	11	●	4
3.1.4	Fontes de financiamento (financiamento sustentável)	0	●	=3
3.1.4.a	Financiamento sustentável	0	●	=3
3.1.5	Fontes de financiamento (bancos multilaterais)	100	●	1
3.1.5.a	Bancos multilaterais	100	●	1
3.1.6	Fontes de financiamento (investidores institucionais)	0	●	=2
3.1.6.a	Investidores institucionais	0	●	=2
3.2	Acesso ao capital	29	●	5
3.2.1	Custo médio de capital	86	●	=1
3.2.1.a	Custo médio de capital	86	●	=1
3.2.2	Apoio financeiro do governo	0	●	=2
3.2.2.a	Apoio financeiro do governo	0	●	=2
3.2.3	Desempenho da dívida	0	●	5
3.2.3.a	Desempenho da dívida	0	●	5
3.3	Ambiente macro	73	●	2
3.3.1	Risco fiscal	71	●	3
3.3.1.a	Gestão fiscal do Estado	83	●	2
3.3.1.b	Situação fiscal do estado	58	●	4
3.3.2	Maturidade financeira	75	●	2
3.3.2.a	Desenvolvimento financeiro	75	●	2

4	Gestão de riscos e monitoramento de contratos	55 ● 3	5	Avaliação de desempenho e impacto (ex-post)	54 ● 3
4.1	Alocação de riscos	38 ● 5	5.1	Avaliação ex-post de projetos de PPP	66 ● =3
4.1.1	Identificação e alocação de riscos	50 ● =3	5.1.1	Agência e avaliações	66 ● =3
4.1.1.a	Identificação e alocação de riscos	50 ● =3	5.1.1.a	Agência e requisito	80 ● =1
4.1.2	Passivos contingentes	50 ● =3	5.1.1.b	Avaliações de projetos (implementação)	67 ● =3
4.1.2.a	Regulamentação	67 ● =2	5.1.1.c	Avaliações de projetos (conteúdo)	50 ● =1
4.1.2.b	Estrutura de risco	33 ● =2	5.2	Maturidade e qualidade	79 ● 4
4.1.3	Direitos de intervenção dos credores	50 ● =1	5.2.1	Taxa de mortalidade dos projetos	100 ● =1
4.1.3.a	Direitos de intervenção dos credores	50 ● =1	5.2.1.a	Taxa de mortalidade dos projetos	100 ● =1
4.1.4	Garantias governamentais	0 ● =3	5.2.2	Valor do investimento em PPP	100 ● =1
4.1.4.a	Garantias governamentais	0 ● =3	5.2.2.a	Valor do investimento em PPP	100 ● =1
4.2	Monitoramento e relatórios em nível estadual	61 ● 3	5.2.3	Qualidade da infraestrutura	37 ● 4
4.2.1	Gestão de contratos	61 ● 3	5.2.3.a	Qualidade da infraestrutura	37 ● 4
4.2.1.a	Construção e operação	33 ● =3	5.3	Impacto na qualidade/resultados de infraestrutura	72 ● =2
4.2.1.b	Dados de desempenho de projetos	50 ● =1	5.3.1	Monitoramento e relatórios de qualidade	72 ● =2
4.2.1.c	Relatórios publicados	100 ● =1	5.3.1.a	Monitoramento da qualidade (estrutura e implementação)	100 ● =1
4.3	Risco de desastres	39 ● =2	5.3.1.b	Relatórios de qualidade (indicadores-chave de desempenho)	67 ● =2
4.3.1	Investimento sensível ao risco de desastres (regulamentação)	50 ● =1	5.3.1.c	Relatórios de qualidade (dados do projeto)	50 ● =2
4.3.1.a	Regulamentação	50 ● =1	5.4	Impacto nos resultados ambientais e sociais	0 ● =1
4.3.2	Investimento sensível ao risco de desastres (seguro)	67 ● =2	5.4.1	Resultados climáticos	0 ● =1
4.3.2.a	Seguros	67 ● =2	5.4.1.a	Resultados climáticos	0 ● =1
4.3.3	Gestão de risco de desastres	0 ● =1	5.4.1.b	Impacto ambiental de longo prazo	0 ● =1
4.3.3.a	Força maior	0 ● =1	5.4.2	Progresso em direção aos ODSs	0 ● =1
4.4	Risco de ação governamental	82 ● 3	5.4.2.a	Progresso em direção aos ODSs	0 ● =1
4.4.1	Riscos governamentais	100 ● =1			
4.4.1.a	Desapropriação	100 ● =1			
4.4.1.b	Inadimplência de pagamentos	100 ● =1			
4.4.1.c	Revisões de preços	100 ● =1			
4.4.2	Rescisão de contratos	75 ● =2			
4.4.2.a	Apelo do investidor	50 ● =3			
4.4.2.b	Transferência de contrato	100 ● =1			
4.4.2.c	Indenizações	50 ● =1			
4.4.2.d	Procedimento	100 ● =1			
4.4.3	Risco regulatório	70 ● 3			
4.4.3.a	Exigibilidade dos contratos	45 ● 3			
4.4.3.b	Corrupção e transparência	94 ● 2			