



Oltre il bilancio: Il nuovo mandato del CFO

Il nuovo mandato del CFO

In collaborazione con **SAP**

Oltre il bilancio: Il nuovo mandato del CFO, supportato da SAP. Esplora come i CFO si stanno muovendo oltre la finanza per gestire il rischio, guidare la trasformazione digitale e plasmare il futuro dell'intelligenza artificiale.

Le analisi si basano su un sondaggio globale condotto tra luglio e agosto 2025 su 480 CFO in Asia-Pacifico, Europa, Medio Oriente e Americhe.

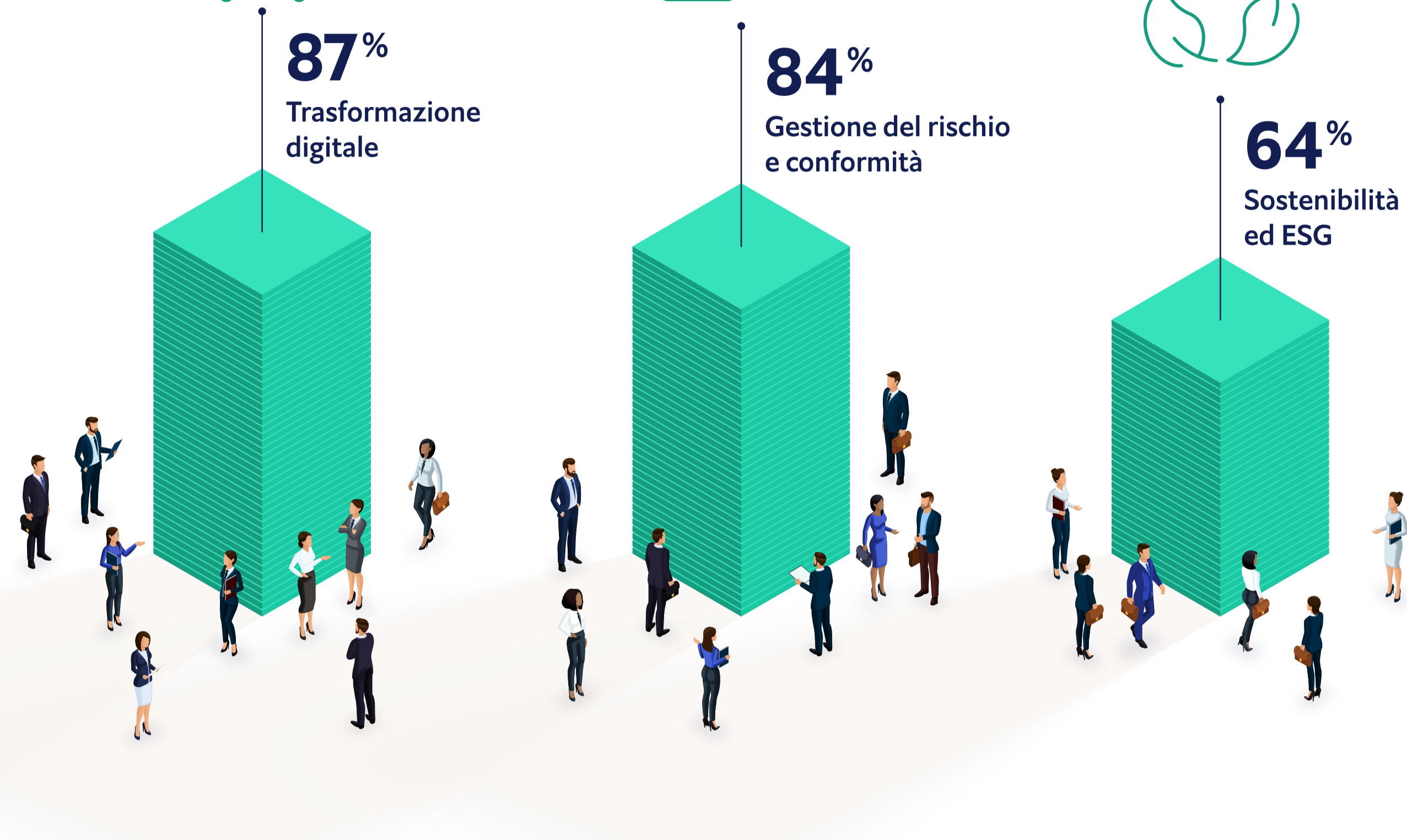
[Legga il rapporto](#)



L'evoluzione del CFO

I CFO stanno diventando promotori del cambiamento, concentrandosi sulla strategia interna e sulla resilienza organizzativa.

% di coloro che affermano di essere più coinvolti rispetto a tre anni fa nei seguenti ambiti



Il radar del rischio

I CFO si trovano ad affrontare un contesto ad alto rischio.

% di CFO che identificano il problema come un rischio elevato

I principali rischi

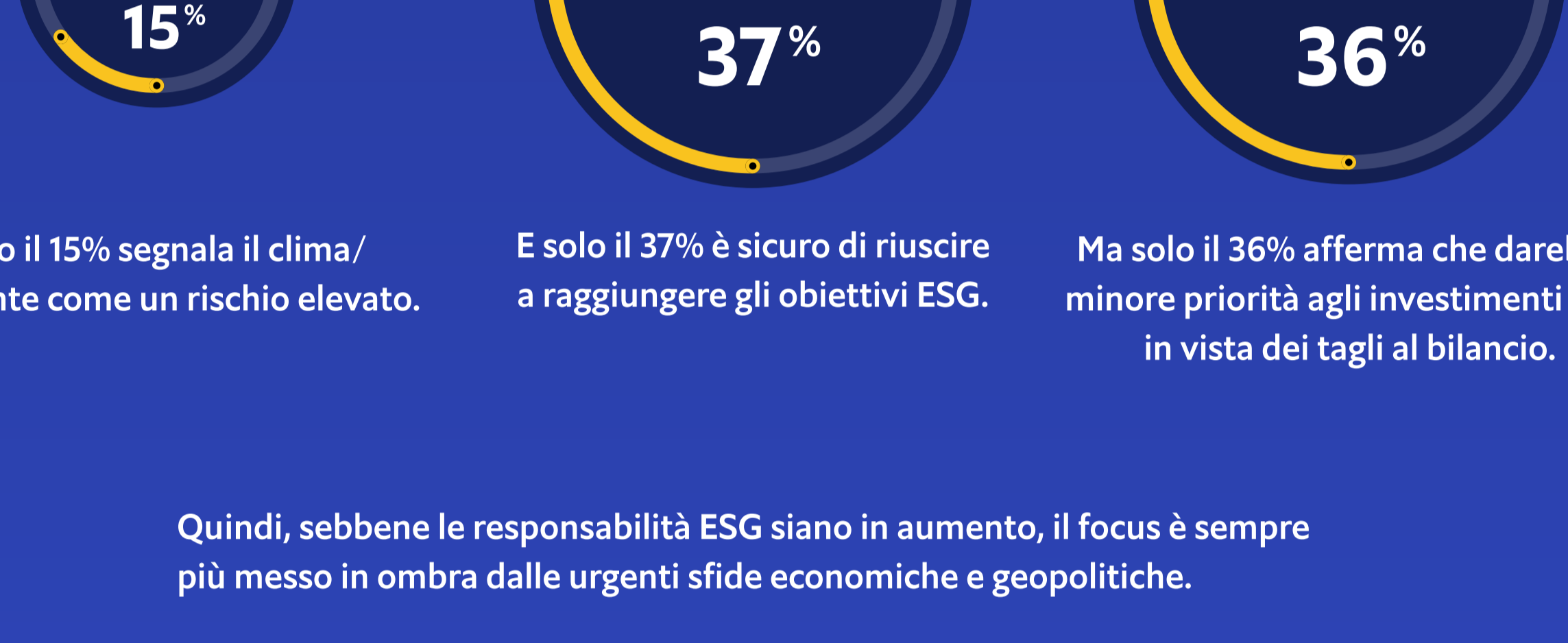


Erosione della fiducia nel raggiungimento degli obiettivi di liquidità

Rendere la conformità una priorità assoluta per l'adozione di tecnologie avanzate

Rendere difficile l'allocazione del capitale, in particolare nei settori basati sui prodotti

Punto cieco del rischio?

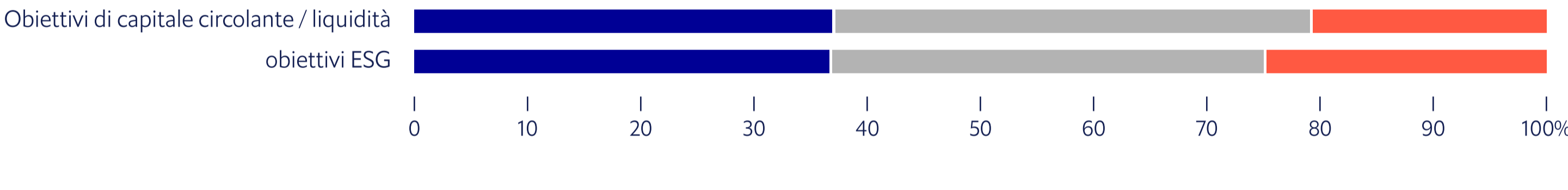


Quindi, sebbene le responsabilità ESG siano in aumento, il focus è sempre più messo in ombra dalle urgenti sfide economiche e geopolitiche.

Sfera di controllo

L'incertezza dell'ambiente esterno sta erodendo la fiducia nei target di liquidità, ma non nei parametri finanziari fondamentali.

Fiducia nel raggiungimento degli obiettivi nei prossimi 12 mesi, % dei CFO



Per ridurre al minimo l'incertezza, i CFO stanno integrando la gestione del rischio nelle operazioni quotidiane, utilizzando la pianificazione degli scenari basata sull'intelligenza artificiale e controllando i costi.

← Meno sensibili ai tagli di bilancio | I più sensibili ai tagli di bilancio →



Trasformazione della funzione finanziaria attraverso l'intelligenza artificiale

I CFO attribuiscono priorità diverse all'intelligenza artificiale a seconda della sua applicazione.

% di CFO che considerano l'intelligenza artificiale di valore nei seguenti aree

I CFO ritengono che l'intelligenza artificiale sia particolarmente utile per:



E di minor valore per:



Problemi tecnici

Ma attuare la trasformazione digitale sotto la pressione dei costi è l'attività più difficile per i CFO. Oltre il 60% di loro identifica l'aggiornamento delle competenze del personale esistente per adattarsi all'intelligenza artificiale come la sfida più pressante per quanto riguarda le abilità professionali.

Altre sfide includono:

% di CFO che identificano il problema come una delle principali sfide nell'uso efficace dei dati per supportare il processo decisionale strategico

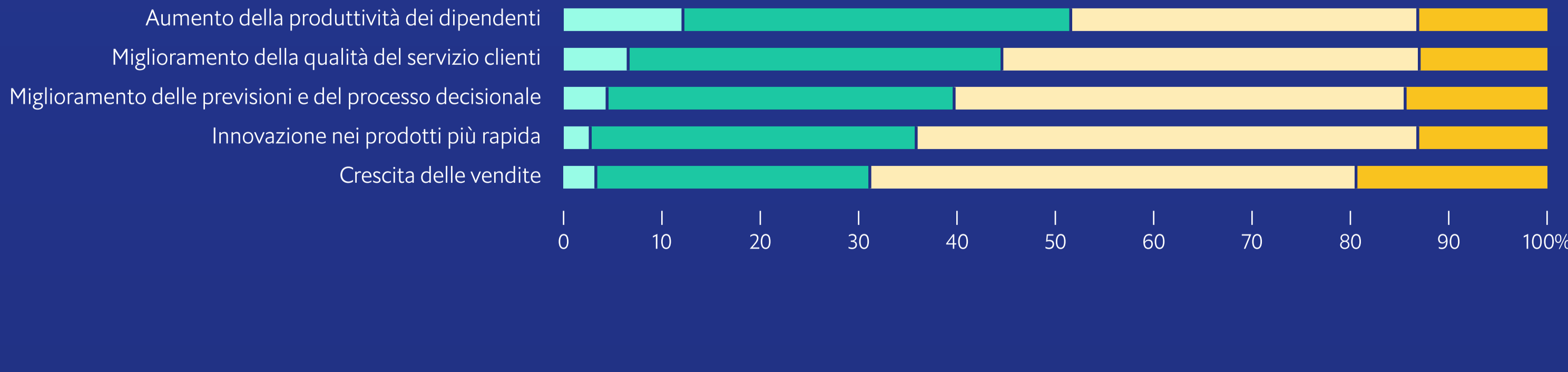


L'orologio del ROI

I CFO hanno il compito di valutare il ritorno sull'investimento dei progetti di intelligenza artificiale in tutta l'azienda. La richiesta di risultati rapidi è forte: l'83% ha bisogno di ritorni entro 12 mesi per giustificare la spesa continua.

Ma generare valore su parametri più sofisticati richiederà tempo.

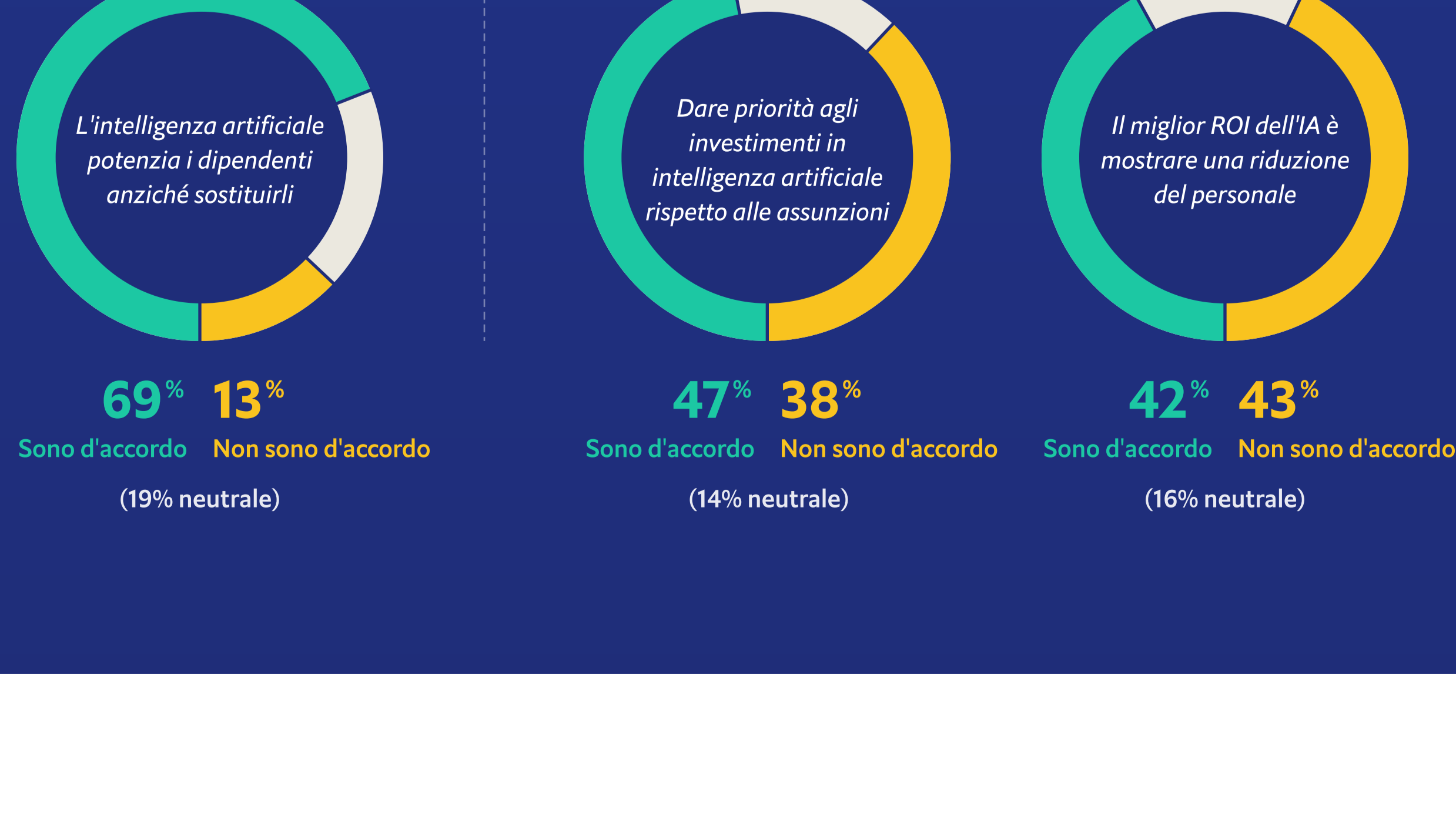
Tempo previsto per realizzare benefici misurabili dagli investimenti in intelligenza artificiale nelle seguenti aree, % di CFO



Uomo contro macchina: il dilemma delle assunzioni

La maggior parte dei CFO concorda sul fatto che:

Ma i CFO sono divisi su:



Il CFO moderno non è più soltanto il custode del valore attuale, ma l'architetto del valore futuro.

Scopra tutti gli approfondimenti nel nostro rapporto **Oltre il bilancio: Il nuovo mandato del CFO**.

[Legga il rapporto](#)

