



资产负债表之外：

首席财务官的新使命

赞助 SAP

《资产负债表之外：首席财务官的新使命》是一份由SAP赞助的经济学人影响力报告。该报告探讨了首席财务官如何超越财务范畴，管理风险、引领数字化转型并塑造人工智能的未来。

这些见解基于2025年7月和8月对亚太地区、欧洲、中东和美洲480名首席财务官进行的全球调查。

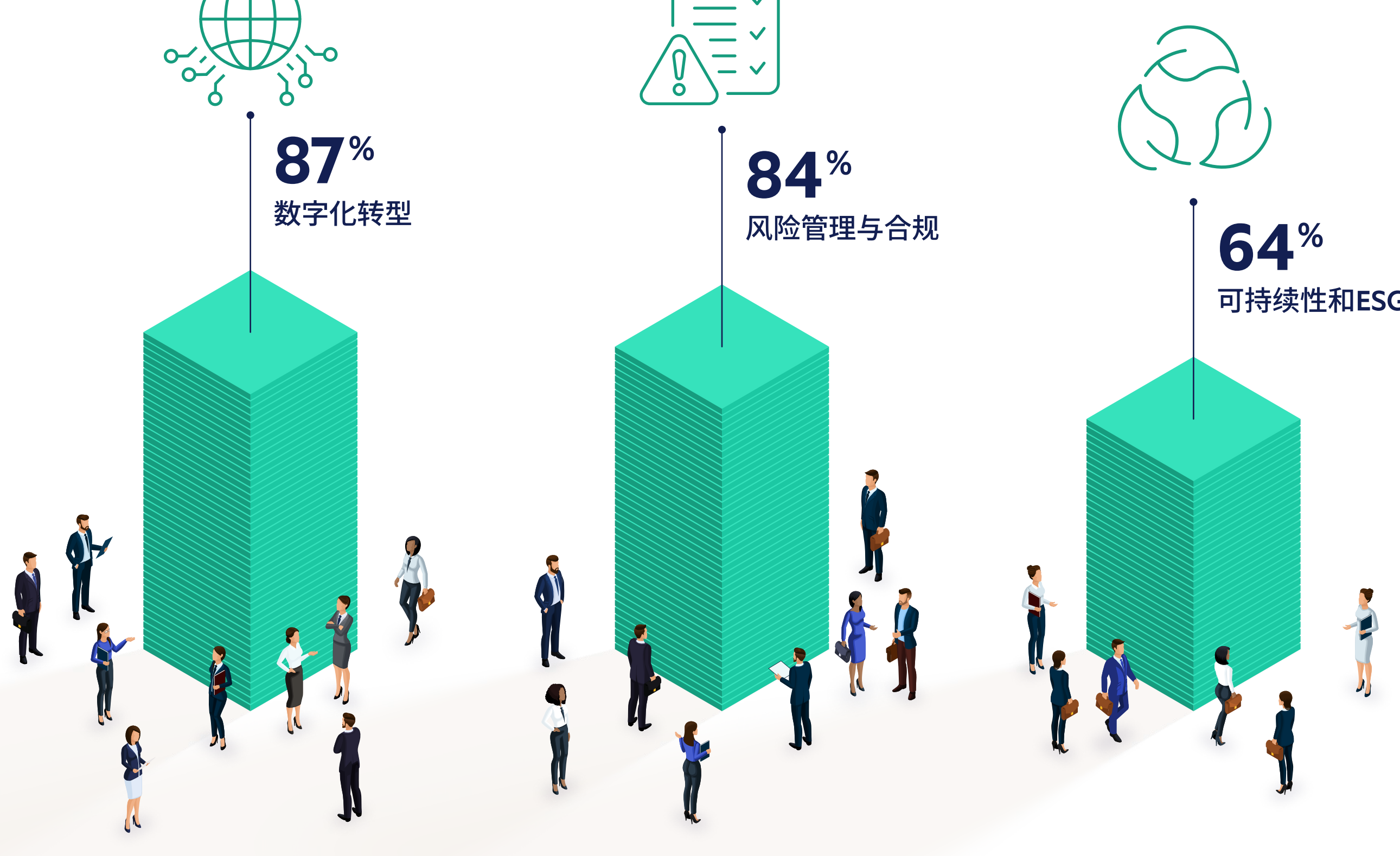
[阅读报告](#)



首席财务官的演变

首席财务官正在成为变革的推动者，专注于内部战略和组织弹性。

表示比三年前更加积极参与以下领域的受访者百分比

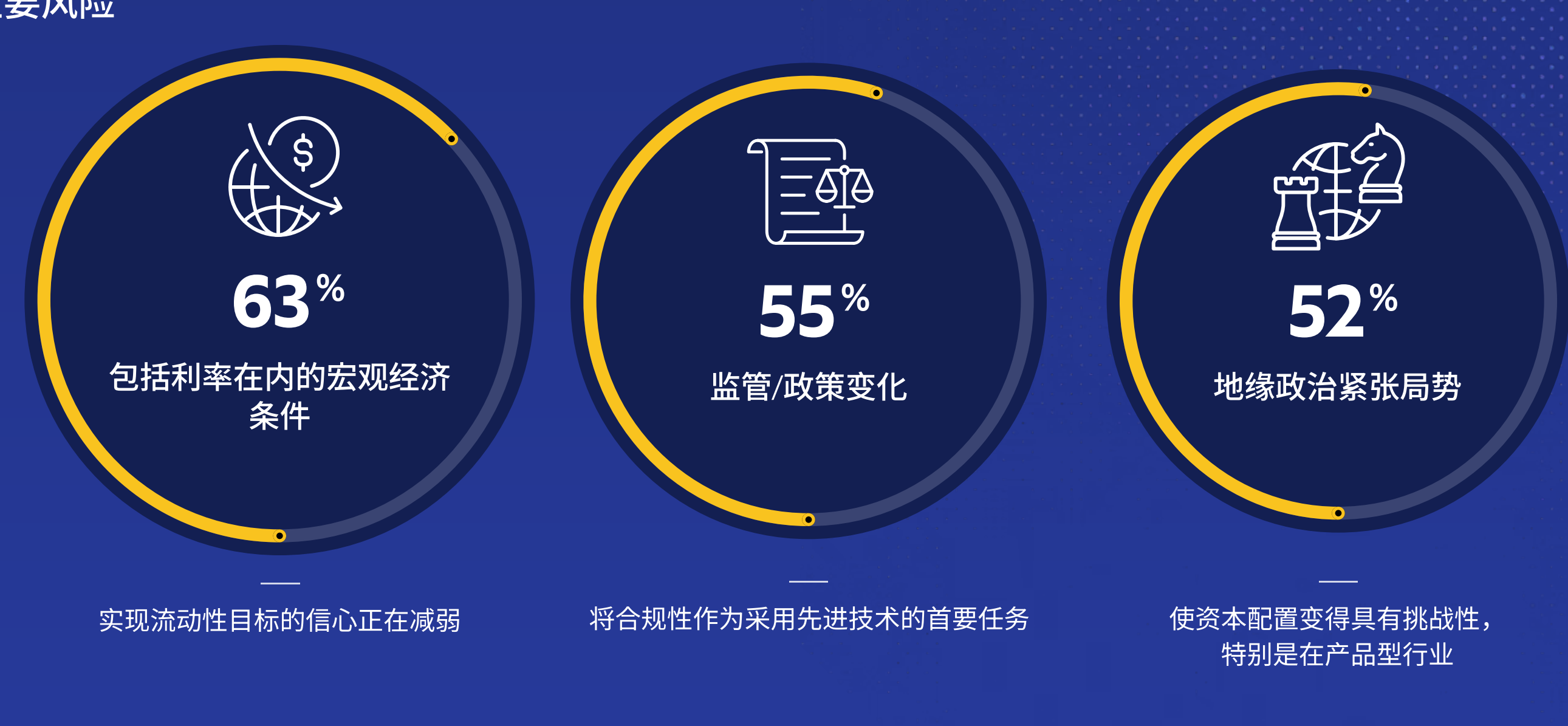


风险雷达

首席财务官们正在应对一个充满高风险的环境。

将此问题视为最高风险的首席财务官百分比

主要风险



实现流动性目标的信心正在减弱

将合规性作为采用先进技术的首要任务

使资本配置变得更具挑战性，特别是在产品型行业

风险盲点？

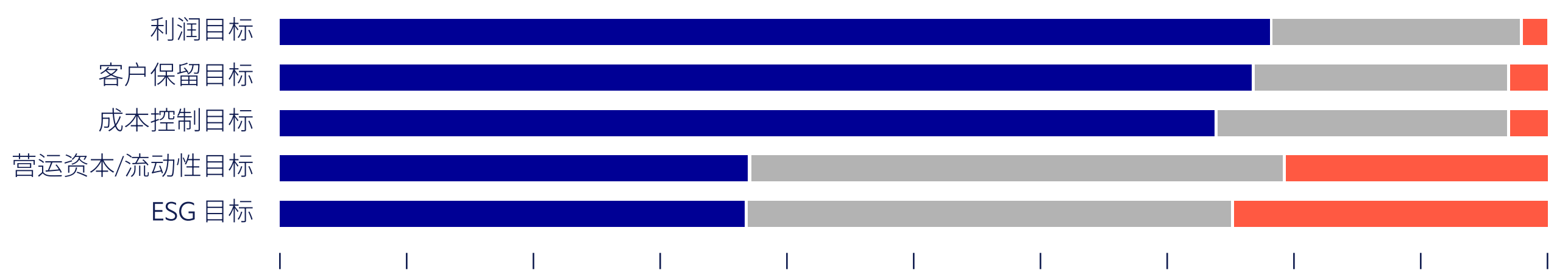


因此，尽管ESG责任正在扩大，但紧迫的经济和地缘政治挑战却日益掩盖了其重要性。

控制范围

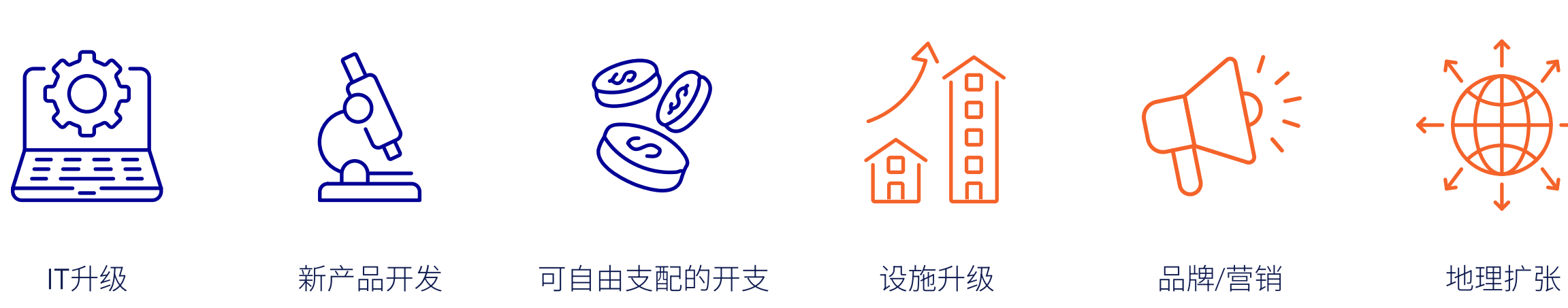
外部环境的不确定性正在削弱人们对流动性目标的信心，但并未削弱对核心财务指标的信心。

首席财务官对未来12个月内实现目标的信心百分比



为了最大限度地减少不确定性，首席财务官将风险管理嵌入到日常运营中，使用人工智能驱动的情景规划和控制成本。

← 对预算削减最不敏感 → 对预算削减最为敏感 →



人工智能对财务职能的转型

首席财务官根据人工智能的应用对它进行不同的优先排序。

认为人工智能在以下领域有价值的首席财务官百分比

● 首席财务官认为人工智能最有价值的方面是：



● 最不有价值的是：



技术问题

然而，在成本压力下实施数字化转型是首席财务官面临的最艰巨的任务。超过60%的首席财务官认为，提升现有员工的技能以适应人工智能是最紧迫的人才相关挑战。

其他挑战包括：

认为有效利用数据支持战略决策的最大挑战是这一问题的首席财务官百分比

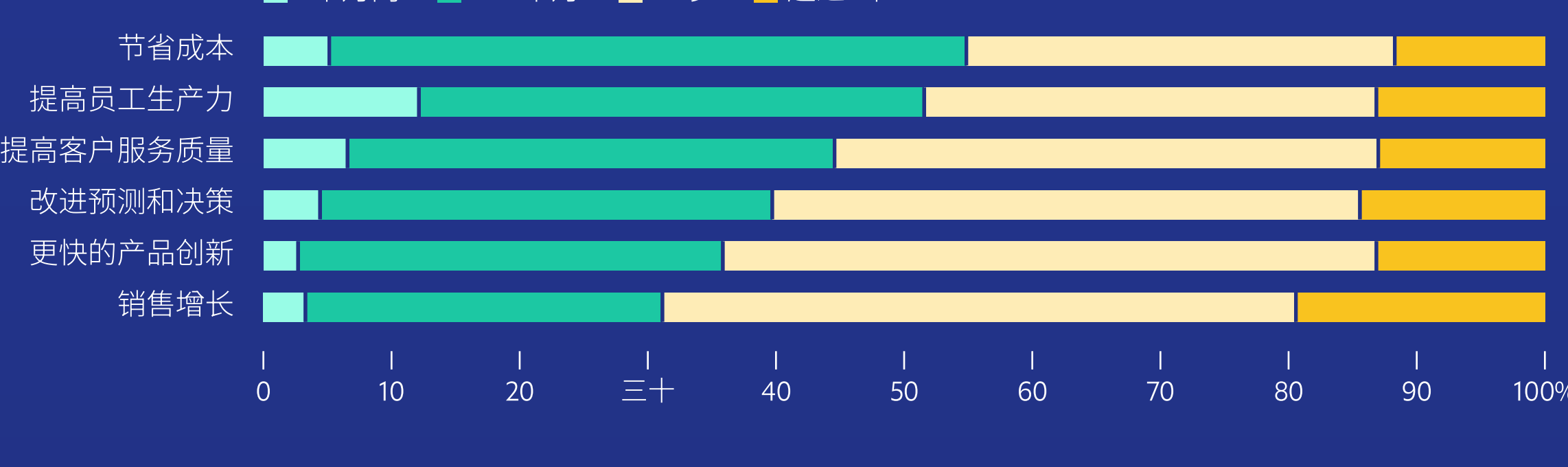


ROI时钟

首席财务官的任务是评估整个企业人工智能项目的投资回报率。对快速结果的需求非常迫切：83%的人需要在12个月内获得回报才能证明继续支出是合理的。

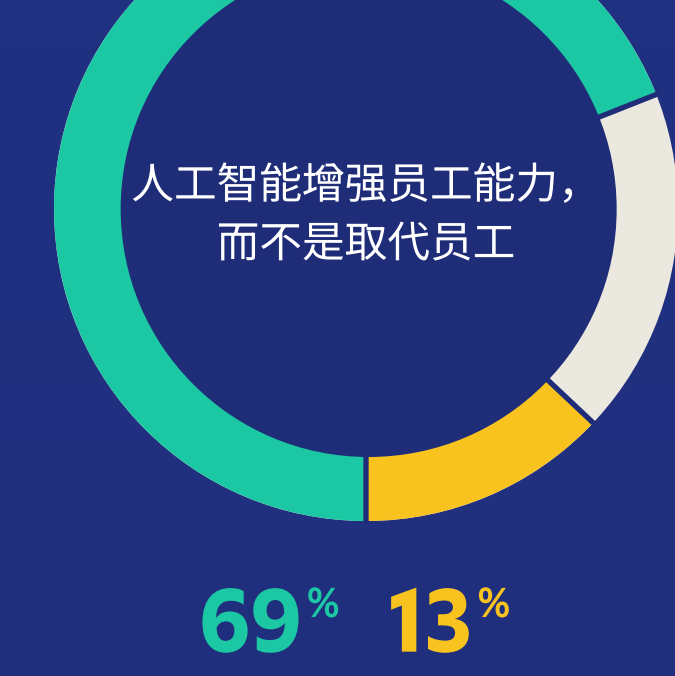
但在更复杂的指标上创造价值需要时间。

预计在以下领域实现人工智能投资可衡量收益的时间（占首席财务官的百分比）

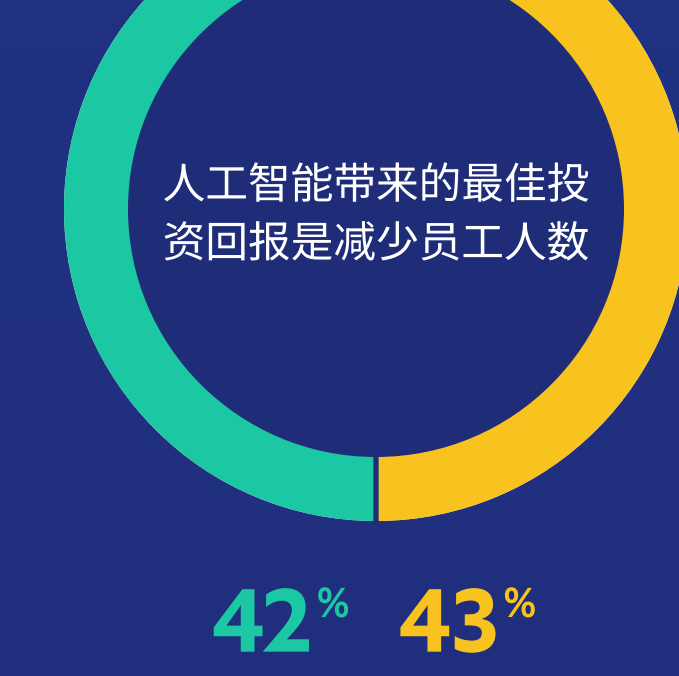
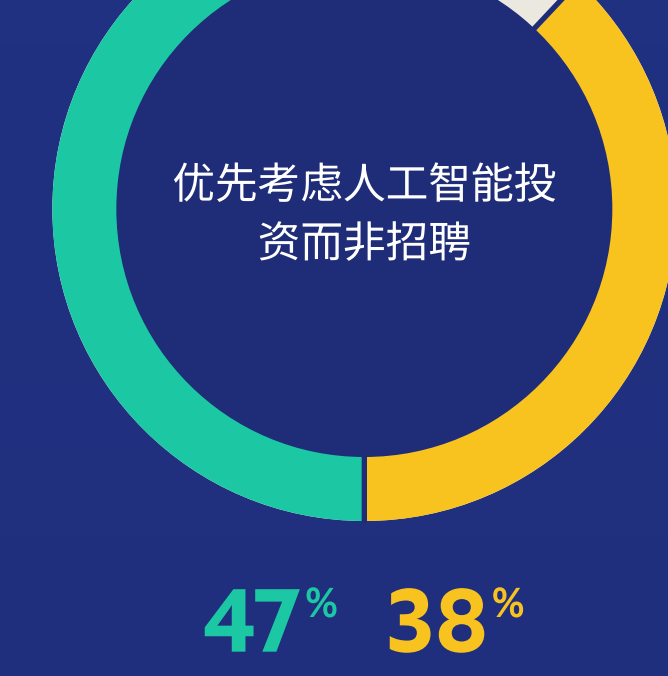


人与机器：招聘难题

大多数首席财务官都同意：



但首席财务官们对以下问题存在分歧：



现代首席财务官不再仅仅是当前价值的守护者，更是未来价值的构建者。在我们的报告《资产负债表之外：首席财务官的新使命》中探索完整的见解。

[阅读报告](#)

