

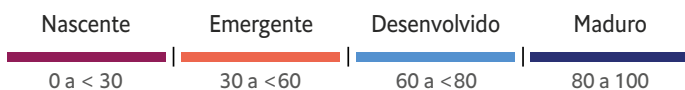


São Paulo

LISTA DE PONTUAÇÕES DO ESTADO

Infrascope 2025

Estudo piloto subnacional no Brasil



Pontuação (Pont.) de 0 a 100, sendo 100 = melhor.

Classificação (Class.) entre cinco estados, onde 1º = melhor. “=” indica um empate.

	Pont.	Class.
ÍNDICE GERAL	76 ●	1
1 Regulamentos e instituições	89 ●	1
1.1 Ambiente regulatório favorável e apoio político para PPPs	91 ●	1
1.1.1 Contratos de compras públicas e PPPs	100 ●	=1
1.1.1.a Existência de legislação	100 ●	=1
1.1.1.b Codificação do estado	100 ●	=1
1.1.1.c Padrões mínimos	100 ●	=1
1.1.1.d Regulamentos consistentes	100 ●	=1
1.1.2 Coordenação entre agências	89 ●	1
1.1.2.a Codificação de processos	100 ●	1
1.1.2.b Sobreposição de jurisdições	67 ●	=1
1.1.2.c Concessão de PPPs vs. padrões de regulamentação	100 ●	1
1.1.3 Vontade política e apoio às PPPs	85 ●	1
1.1.3.a Apoio de alto nível	100 ●	1
1.1.3.b Rotatividade política	100 ●	=1
1.1.3.c Eficácia política	56 ●	=1
1.2 Agência dedicada a PPP e equipes de projeto	92 ●	1
1.2.1 Existência de uma agência de PPP	100 ●	=1
1.2.1.a Existência de uma agência de PPP	100 ●	=1
1.2.2 Equipe da agência de PPP	75 ●	3
1.2.2.a Capacidade	100 ●	=1
1.2.2.b Treinamento/certificação	50 ●	=3
1.2.3 Consórcios de projetos e equipes técnicas	100 ●	1
1.2.3.a Regulamentação	100 ●	1
1.2.3.b Apoio institucional	100 ●	=1

Esta lista de pontuações destaca os resultados de um estudo-piloto de benchmarking que avalia a capacidade de cinco estados brasileiros de realizar parcerias público-privadas (PPPs) sustentáveis, eficientes e voltadas para o impacto em infraestrutura.

Para obter informações detalhadas sobre a metodologia subnacional usada neste estudo, consulte o [apêndice de metodologia](#) que o acompanha. A análise e o conteúdo deste estudo abrangem o período de dezembro de 2024 a abril de 2025.

1.3 Competitividade e abertura das licitações	90 ●	1
1.3.1 Regulamentos de licitação competitiva	100 ●	=1
1.3.1.a Regulamentos de licitação competitiva	100 ●	=1
1.3.2 Licitações/propostas não solicitadas	100 ●	=1
1.3.2.a Licitações/propostas não solicitadas	100 ●	=1
1.3.3 Publicação do portfólio de projetos	88 ●	1
1.3.3.a Registro de PPP	75 ●	1
1.3.3.b Pipeline de PPP	100 ●	=1
1.3.4 Publicação de materiais de licitação	72 ●	1
1.3.4.a Documentos de licitação/Q&A	67 ●	1
1.3.4.b Contratos	100 ●	=1
1.3.4.c Avaliações/debriefs	50 ●	=1
1.4 Justiça e transparência nas alterações contratuais	85 ●	1
1.4.1 Disputas contratuais e arbitragem	88 ●	=1
1.4.1.a Procedimentos de apelação	100 ●	=1
1.4.1.b Prazo para decisão	100 ●	=1
1.4.1.c Arbitragem internacional	100 ●	=1
1.4.1.d Tribunal independente	50 ●	=1
1.4.2 Procedimentos de renegociação	67 ●	1
1.4.2.a Sistema transparente	100 ●	1
1.4.2.b Motivos para rescisão	0 ●	=1
1.4.2.c Compensação	100 ●	=1
1.4.3 Transparência e supervisão	100 ●	1
1.4.3.a Divulgação de renegociações	100 ●	1
1.4.3.b Assinatura	100 ●	1

2	Preparação de projetos e sustentabilidade	71	●	1
2.1	Seleção de projetos	43	●	2
2.1.1	Seleção e priorização	33	●	2
2.1.1.a	Plano de infraestrutura estadual	0	●	=2
2.1.1.b	Estratégia de priorização	0	●	=1
2.1.1.c	Avaliações de necessidades	100	●	1
2.1.2	Princípios econômicos para a seleção de projetos	53	●	1
2.1.2.a	Análise de custo-benefício	0	●	=1
2.1.2.b	Acessibilidade fiscal	60	●	=3
2.1.2.c	Custo-benefício	100	●	1
2.2	Preparação de projetos e apoio	100	●	1
2.2.1	Instalações de preparação	100	●	1
2.2.1.a	Processos padrão	100	●	=1
2.2.1.b	Apoio a municípios	100	●	=1
2.2.1.c	Plataforma de rastreamento padronizada	100	●	=1
2.2.1.d	Orçamento	100	●	=1
2.2.2	Apoio aos projetos	100	●	=1
2.2.2.a	Fundo de desenvolvimento de projetos	100	●	=1
2.2.2.b	Fundo de déficit de viabilidade	100	●	=1
2.3	Eficiência na preparação de projetos	88	●	2
2.3.1	Fechamento financeiro	82	●	3
2.3.1.a	Fechamento financeiro	82	●	3
2.3.2	Nível de concentração no setor	100	●	=1
2.3.2.a	Nível de concentração no setor	100	●	=1
2.3.3	Administração de terras	81	●	1
2.3.3.a	Autorizações, licenças, resolução de disputas e proteções	62	●	2
2.3.3.b	Apoio do governo	100	●	=1
2.4	Sustentabilidade ambiental e social	52	●	1
2.4.1	Impactos ambientais e na comunidade	54	●	2
2.4.1.a	Avaliação de impacto ambiental	67	●	=2
2.4.1.b	Critérios de regulamentação climática	50	●	=1
2.4.1.c	Consulta às comunidades	100	●	1
2.4.1.d	Resiliência	0	●	=2
2.4.2	Equidade social	50	●	1
2.4.2.a	Inclusão social	100	●	=1
2.4.2.b	Gênero	0	●	=1
2.4.2.c	Criação de empregos	100	●	=1
2.4.2.d	MPMEs	0	●	=1

3	Financiamento	78	●	1
3.1	Estrutura e fontes de financiamento	72	●	1
3.1.1	Estrutura financeira	94	●	5
3.1.1.a	Estrutura financeira	94	●	5
3.1.2	Pagamentos baseados em desempenho	100	●	1
3.1.2.a	Pagamentos baseados em desempenho	100	●	1
3.1.3	Fontes de financiamento (títulos de projetos)	37	●	2
3.1.3.a	Títulos de projetos	37	●	2
3.1.4	Fontes de financiamento (financiamento sustentável)	100	●	=1
3.1.4.a	Financiamento sustentável	100	●	=1
3.1.5	Fontes de financiamento (bancos multilaterais)	0	●	=2
3.1.5.a	Bancos multilaterais	0	●	=2
3.1.6	Fontes de financiamento (investidores institucionais)	100	●	1
3.1.6.a	Investidores institucionais	100	●	1
3.2	Acesso ao capital	85	●	1
3.2.1	Custo médio de capital	86	●	=1
3.2.1.a	Custo médio de capital	86	●	=1
3.2.2	Apoio financeiro do governo	100	●	1
3.2.2.a	Apoio financeiro do governo	100	●	1
3.2.3	Desempenho da dívida	68	●	3
3.2.3.a	Desempenho da dívida	68	●	3
3.3	Ambiente macro	77	●	1
3.3.1	Risco fiscal	74	●	2
3.3.1.a	Gestão fiscal do Estado	85	●	1
3.3.1.b	Situação fiscal do estado	62	●	3
3.3.2	Maturidade financeira	81	●	1
3.3.2.a	Desenvolvimento financeiro	81	●	1

4	Gestão de riscos e monitoramento de contratos	71	●	1	5	Avaliação de desempenho e impacto (ex-post)	69	●	1
4.1	Alocação de riscos	73	●	1	5.1	Avaliação ex-post de projetos de PPP	77	●	=1
4.1.1	Identificação e alocação de riscos	75	●	=1	5.1.1	Agência e avaliações	77	●	=1
4.1.1.a	Identificação e alocação de riscos	75	●	=1	5.1.1.a	Agência e requisito	80	●	=1
4.1.2	Passivos contingentes	67	●	=1	5.1.1.b	Avaliações de projetos (implementação)	100	●	=1
4.1.2.a	Regulamentação	67	●	=2	5.1.1.c	Avaliações de projetos (conteúdo)	50	●	=1
4.1.2.b	Estrutura de risco	67	●	1	5.2	Maturidade e qualidade	100	●	1
4.1.3	Direitos de intervenção dos credores	50	●	=1	5.2.1	Taxa de mortalidade dos projetos	100	●	=1
4.1.3.a	Direitos de intervenção dos credores	50	●	=1	5.2.1.a	Taxa de mortalidade dos projetos	100	●	=1
4.1.4	Garantias governamentais	100	●	=1	5.2.2	Valor do investimento em PPP	100	●	=1
4.1.4.a	Garantias governamentais	100	●	=1	5.2.2.a	Valor do investimento em PPP	100	●	=1
4.2	Monitoramento e relatórios em nível estadual	72	●	1	5.2.3	Qualidade da infraestrutura	100	●	1
4.2.1	Gestão de contratos	72	●	1	5.2.3.a	Qualidade da infraestrutura	100	●	1
4.2.1.a	Construção e operação	67	●	=1	5.3	Impacto na qualidade/resultados de infraestrutura	100	●	1
4.2.1.b	Dados de desempenho de projetos	50	●	=1	5.3.1	Monitoramento e relatórios de qualidade	100	●	1
4.2.1.c	Relatórios publicados	100	●	=1	5.3.1.a	Monitoramento da qualidade (estrutura e implementação)	100	●	=1
4.3	Risco de desastres	50	●	1	5.3.1.b	Relatórios de qualidade (indicadores-chave de desempenho)	100	●	1
4.3.1	Investimento sensível ao risco de desastres (regulamentação)	50	●	=1	5.3.1.c	Relatórios de qualidade (dados do projeto)	100	●	1
4.3.1.a	Regulamentação	50	●	=1	5.4	Impacto nos resultados ambientais e sociais	0	●	=1
4.3.2	Investimento sensível ao risco de desastres (seguro)	100	●	1	5.4.1	Resultados climáticos	0	●	=1
4.3.2.a	Seguros	100	●	1	5.4.1.a	Resultados climáticos	0	●	=1
4.3.3	Gestão de risco de desastres	0	●	=1	5.4.1.b	Impacto ambiental de longo prazo	0	●	=1
4.3.3.a	Força maior	0	●	=1	5.4.2	Progresso em direção aos ODSs	0	●	=1
4.4	Risco de ação governamental	88	●	2	5.4.2.a	Progresso em direção aos ODSs	0	●	=1
4.4.1	Riscos governamentais	100	●	=1					
4.4.1.a	Desapropriação	100	●	=1					
4.4.1.b	Inadimplência de pagamentos	100	●	=1					
4.4.1.c	Revisões de preços	100	●	=1					
4.4.2	Rescisão de contratos	75	●	=2					
4.4.2.a	Apelo do investidor	100	●	=1					
4.4.2.b	Transferência de contrato	100	●	=1					
4.4.2.c	Indenizações	50	●	=1					
4.4.2.d	Procedimento	50	●	5					
4.4.3	Risco regulatório	89	●	2					
4.4.3.a	Exigibilidade dos contratos	91	●	2					
4.4.3.b	Corrupção e transparência	86	●	3					