



Além do balanço financeiro:

O novo mandato do Diretor Financeiro/CFO

Com o apoio da **SAP**

Além do balanço financeiro: O novo mandato do Diretor Financeiro/CFO é um relatório do Economist Impact com o apoio da SAP. Ele explora como os CFOs estão indo além das finanças para gerenciar riscos, liderar a transformação digital e moldar o futuro da IA.

Os insights são baseados em uma pesquisa global com 480 CFOs na Ásia-Pacífico, Europa, Oriente Médio e Américas, realizada em julho e agosto de 2025.

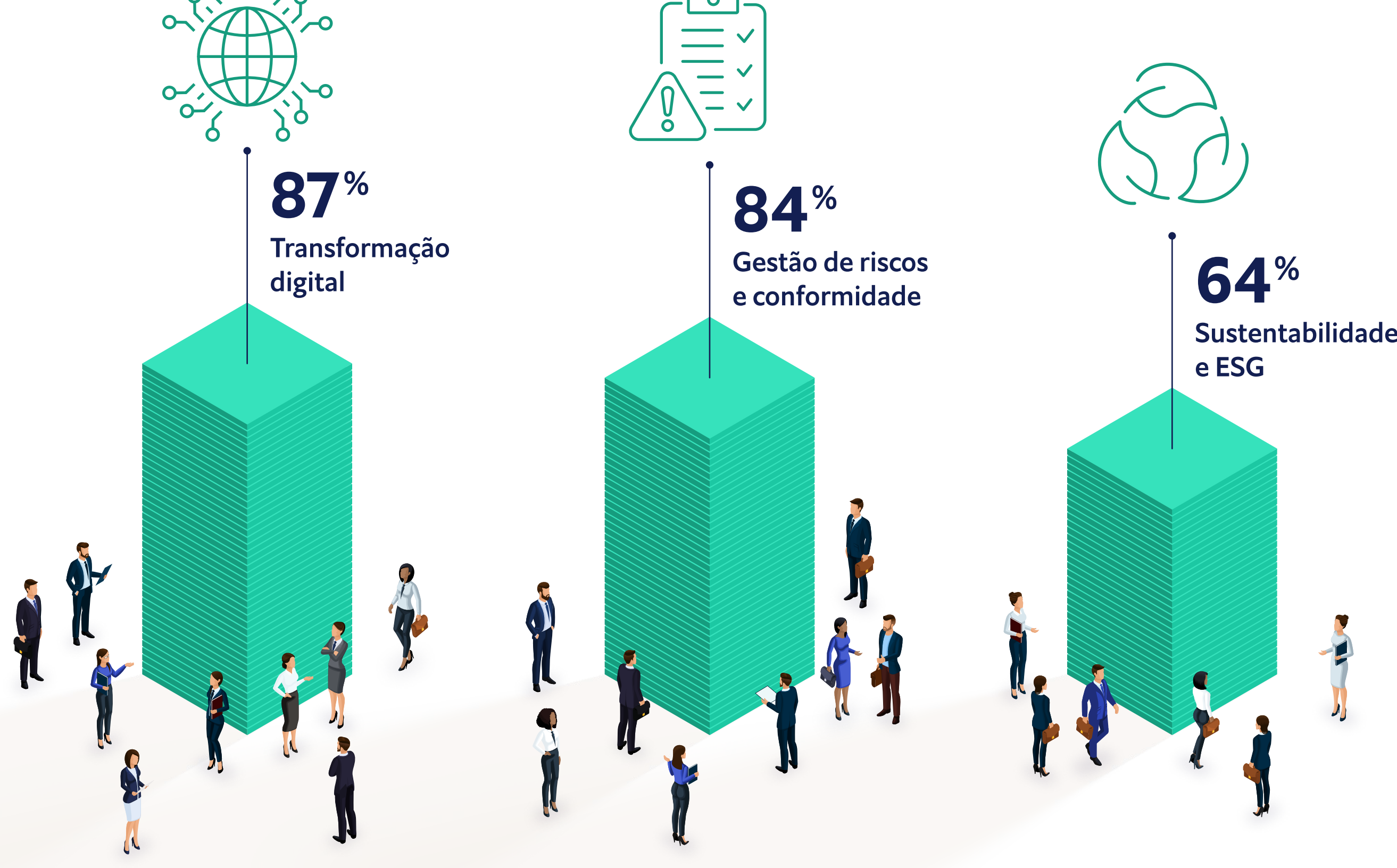
[Leia o relatório](#)



A evolução do CFO

Os CFOs estão se tornando impulsionadores da mudança, concentrando-se na estratégia interna e na resiliência organizacional.

% que dizem estar mais envolvidos do que há três anos nas seguintes áreas



O radar de risco

Os CFOs estão navegando em um ambiente altamente carregado de riscos.

% de CFOs que identificam o problema como um risco alto

Principais riscos

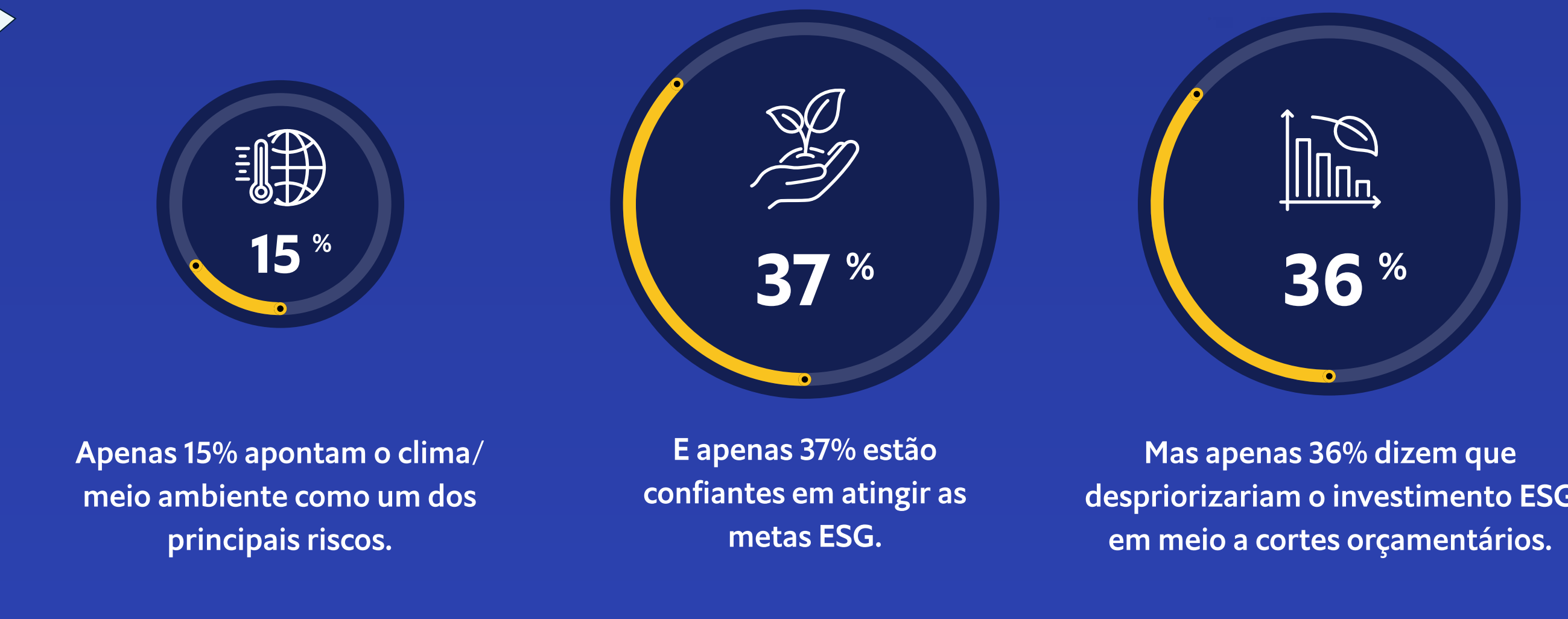


Corrosão da confiança no cumprimento das metas de liquidez

Tornar a conformidade uma prioridade máxima para a adoção de tecnologia avançada

Tornando a alocação de capital desafiadora, especialmente em indústrias baseadas em produtos

Ponto cego de risco?

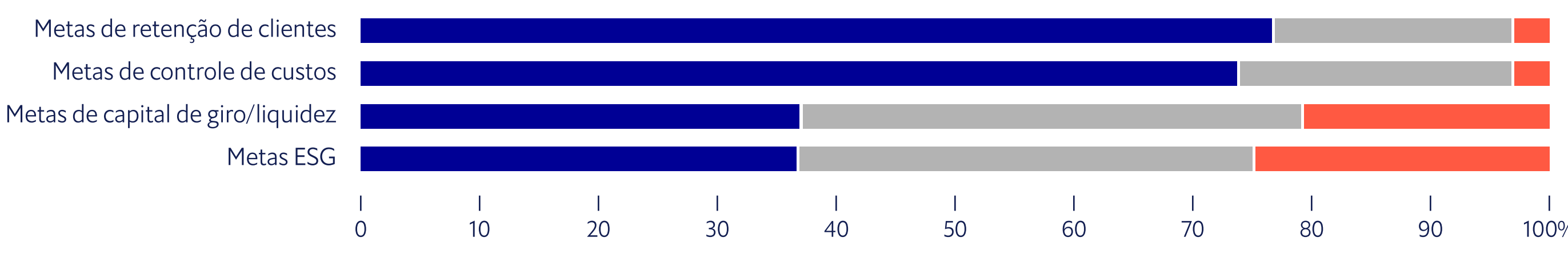


Portanto, embora as responsabilidades ESG estejam se expandindo, o foco está cada vez mais ofuscado por desafios econômicos e geopolíticos urgentes.

Esfera de controle

A incerteza no ambiente externo está corroendo a confiança nas metas de liquidez, mas não nas principais métricas financeiras.

Confiança no alcance de metas nos próximos 12 meses, % dos CFOs



Para minimizar a incerteza, os CFOs estão incorporando a gestão de riscos às operações diárias, usando planejamento de cenários orientado por IA e controlando custos.

← Menos sensível a cortes orçamentários

Mais sensíveis a cortes orçamentários →



Transformação da função financeira por IA

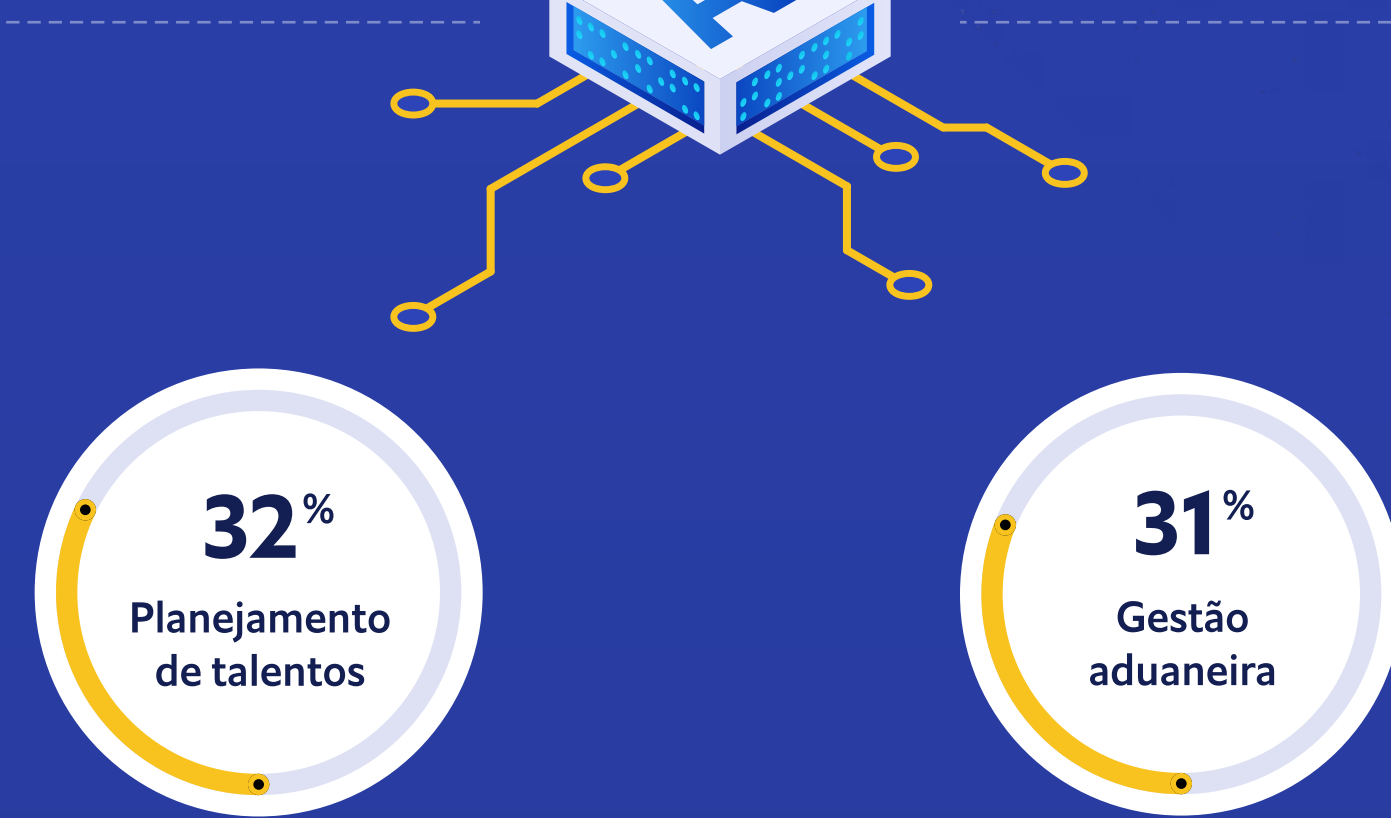
Os CFOs priorizam a IA de forma diferente dependendo de sua aplicação.

% de CFOs que acreditam que a IA é valiosa nas seguintes áreas

Os CFOs consideram a IA mais valiosa para:



E menos valioso para:



Problemas técnicos

Mas executar a transformação digital sob pressão de custos é a atividade mais difícil que os CFOs enfrentam. Mais de 60% identificam a capacitação da equipe existente para se adaptar à IA como o desafio mais urgente em termos de talentos.

Outros desafios incluem:

% de CFOs que identificam o problema como um dos principais desafios no uso eficaz de dados para dar suporte à tomada de decisões estratégicas

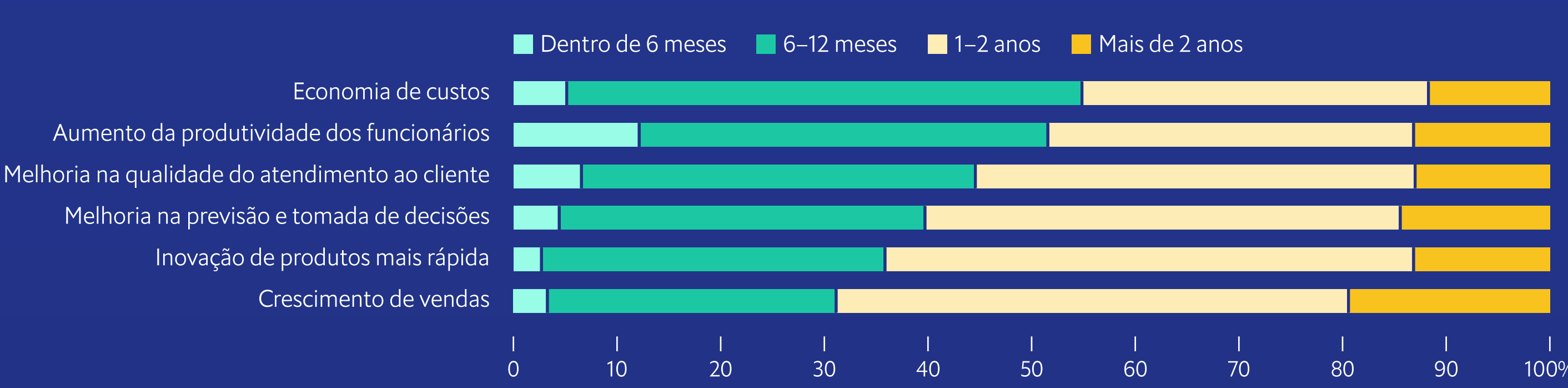


O relógio do ROI

Os CFOs têm a tarefa de avaliar o retorno sobre o investimento de projetos de IA em toda a empresa. A demanda por resultados rápidos é aguda: 83% precisam de retornos em 12 meses para justificar gastos contínuos.

Mas gerar valor com métricas mais sofisticadas levará tempo.

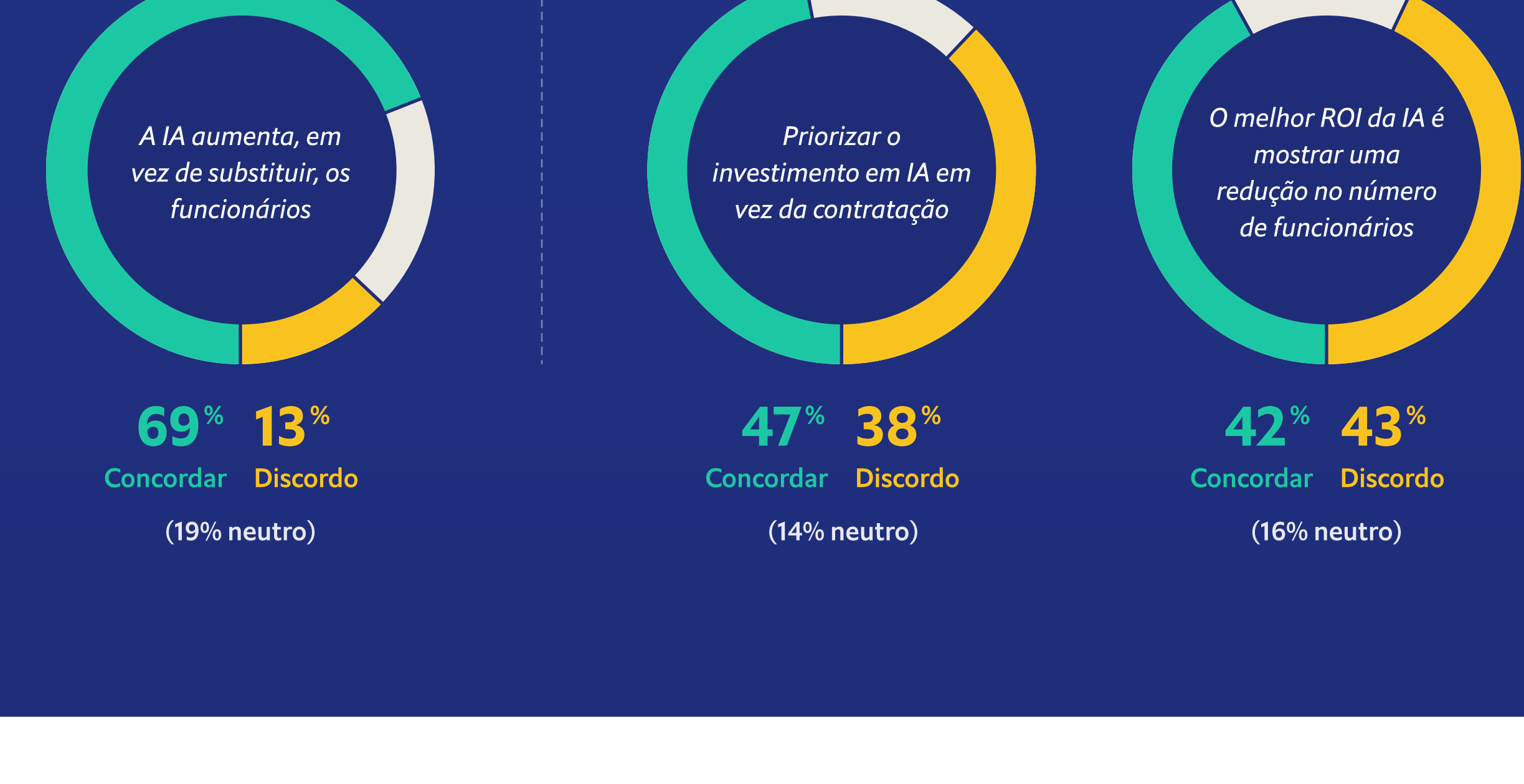
Tempo esperado para concretizar benefícios mensuráveis dos investimentos em IA nas seguintes áreas, % de CFOs



Homem vs máquina: o enigma da contratação

A maioria dos CFOs concorda que:

Mas os CFOs estão divididos sobre:



O CFO moderno não é mais apenas o guardião do valor atual, mas o arquiteto do valor futuro.

Explore os insights completos em nosso relatório **Além do balanço financeiro: O novo mandato do Diretor Financeiro/CFO**.

[Leia o relatório](#)

