

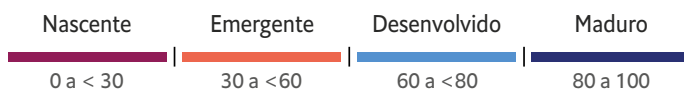


# Mato Grosso do Sul

## LISTA DE PONTUAÇÕES DO ESTADO

### Infrascope 2025

#### Estudo piloto subnacional no Brasil



Pontuação (Pont.) de 0 a 100, sendo 100 = melhor.

Classificação (Class.) entre cinco estados, onde 1º = melhor. “=” indica um empate.

	Pont.	Class.
<b>ÍNDICE GERAL</b>	52 ●	4
<b>1 Regulamentos e instituições</b>	68 ●	3
<b>1.1 Ambiente regulatório favorável e apoio político para PPPs</b>	77 ●	2
<b>1.1.1 Contratos de compras públicas e PPPs</b>	100 ●	=1
1.1.1.a Existência de legislação	100 ●	=1
1.1.1.b Codificação do estado	100 ●	=1
1.1.1.c Padrões mínimos	100 ●	=1
1.1.1.d Regulamentos consistentes	100 ●	=1
<b>1.1.2 Coordenação entre agências</b>	56 ●	2
1.1.2.a Codificação de processos	50 ●	=2
1.1.2.b Sobreposição de jurisdições	67 ●	=1
1.1.2.c Concessão de PPPs vs. padrões de regulamentação	50 ●	=2
<b>1.1.3 Vontade política e apoio às PPPs</b>	74 ●	=2
1.1.3.a Apoio de alto nível	67 ●	=2
1.1.3.b Rotatividade política	100 ●	=1
1.1.3.c Eficácia política	56 ●	=1
<b>1.2 Agência dedicada a PPP e equipes de projeto</b>	72 ●	3
<b>1.2.1 Existência de uma agência de PPP</b>	100 ●	=1
1.2.1.a Existência de uma agência de PPP	100 ●	=1
1.2.2 Equipe da agência de PPP	100 ●	=1
1.2.2.a Capacidade	100 ●	=1
1.2.2.b Treinamento/certificação	100 ●	=1
<b>1.2.3 Consórcios de projetos e equipes técnicas</b>	17 ●	3
1.2.3.a Regulamentação	33 ●	2
1.2.3.b Apoio institucional	0 ●	=3

Esta lista de pontuações destaca os resultados de um estudo-piloto de benchmarking que avalia a capacidade de cinco estados brasileiros de realizar parcerias público-privadas (PPPs) sustentáveis, eficientes e voltadas para o impacto em infraestrutura.

Para obter informações detalhadas sobre a metodologia subnacional usada neste estudo, consulte o [apêndice de metodologia](#) que o acompanha. A análise e o conteúdo deste estudo abrangem o período de dezembro de 2024 a abril de 2025.

<b>1.3 Competitividade e abertura das licitações</b>	77 ●	=3
<b>1.3.1 Regulamentos de licitação competitiva</b>	80 ●	=3
1.3.1.a Regulamentos de licitação competitiva	80 ●	=3
<b>1.3.2 Licitações/propostas não solicitadas</b>	100 ●	=1
1.3.2.a Licitações/propostas não solicitadas	100 ●	=1
1.3.3 Publicação do portfólio de projetos	75 ●	=2
1.3.3.a Registro de PPP	50 ●	=2
1.3.3.b Pipeline de PPP	100 ●	=1
<b>1.3.4 Publicação de materiais de licitação</b>	53 ●	=3
1.3.4.a Documentos de licitação/Q&A	33 ●	=2
1.3.4.b Contratos	75 ●	=3
1.3.4.c Avaliações/debriefs	50 ●	=1
<b>1.4 Justiça e transparência nas alterações contratuais</b>	48 ●	4
<b>1.4.1 Disputas contratuais e arbitragem</b>	63 ●	=3
1.4.1.a Procedimentos de apelação	0 ●	=3
1.4.1.b Prazo para decisão	100 ●	=1
1.4.1.c Arbitragem internacional	100 ●	=1
1.4.1.d Tribunal independente	50 ●	=1
<b>1.4.2 Procedimentos de renegociação</b>	50 ●	2
1.4.2.a Sistema transparente	50 ●	=2
1.4.2.b Motivos para rescisão	0 ●	=1
1.4.2.c Compensação	100 ●	=1
<b>1.4.3 Transparência e supervisão</b>	30 ●	=4
1.4.3.a Divulgação de renegociações	60 ●	=2
1.4.3.b Assinatura	0 ●	=4

<b>2</b>	<b>Preparação de projetos e sustentabilidade</b>	38	●	4
<b>2.1</b>	<b>Seleção de projetos</b>	31	●	=4
<b>2.1.1</b>	<b>Seleção e priorização</b>	17	●	=3
2.1.1.a	Plano de infraestrutura estadual	0	●	=2
2.1.1.b	Estratégia de priorização	0	●	=1
2.1.1.c	Avaliações de necessidades	50	●	=2
<b>2.1.2</b>	<b>Princípios econômicos para a seleção de projetos</b>	45	●	=4
2.1.2.a	Análise de custo-benefício	0	●	=1
2.1.2.b	Acessibilidade fiscal	60	●	=3
2.1.2.c	Custo-benefício	75	●	=2
<b>2.2</b>	<b>Preparação de projetos e apoio</b>	46	●	3
<b>2.2.1</b>	<b>Instalações de preparação</b>	25	●	=4
2.2.1.a	Processos padrão	50	●	=3
2.2.1.b	Apoio a municípios	0	●	=3
2.2.1.c	Plataforma de rastreamento padronizada	0	●	=3
2.2.1.d	Orçamento	50	●	=3
<b>2.2.2</b>	<b>Apoio aos projetos</b>	67	●	2
2.2.2.a	Fundo de desenvolvimento de projetos	100	●	=1
2.2.2.b	Fundo de déficit de viabilidade	33	●	=2
<b>2.3</b>	<b>Eficiência na preparação de projetos</b>	42	●	4
<b>2.3.1</b>	<b>Fechamento financeiro</b>	81	●	4
2.3.1.a	Fechamento financeiro	81	●	4
<b>2.3.2</b>	<b>Nível de concentração no setor</b>	0	●	=4
2.3.2.a	Nível de concentração no setor	0	●	=4
<b>2.3.3</b>	<b>Administração de terras</b>	44	●	5
2.3.3.a	Autorizações, licenças, resolução de disputas e proteções	38	●	5
2.3.3.b	Apoio do governo	50	●	=3
<b>2.4</b>	<b>Sustentabilidade ambiental e social</b>	35	●	3
<b>2.4.1</b>	<b>Impactos ambientais e na comunidade</b>	46	●	=4
2.4.1.a	Avaliação de impacto ambiental	67	●	=2
2.4.1.b	Critérios de regulamentação climática	50	●	=1
2.4.1.c	Consulta às comunidades	67	●	=2
2.4.1.d	Resiliência	0	●	=2
<b>2.4.2</b>	<b>Equidade social</b>	25	●	=2
2.4.2.a	Inclusão social	100	●	=1
2.4.2.b	Gênero	0	●	=1
2.4.2.c	Criação de empregos	0	●	=3
2.4.2.d	MPMEs	0	●	=1

<b>3</b>	<b>Financiamento</b>	49	●	2
<b>3.1</b>	<b>Estrutura e fontes de financiamento</b>	25	●	5
<b>3.1.1</b>	<b>Estrutura financeira</b>	100	●	=1
3.1.1.a	Estrutura financeira	100	●	=1
<b>3.1.2</b>	<b>Pagamentos baseados em desempenho</b>	50	●	=2
3.1.2.a	Pagamentos baseados em desempenho	50	●	=2
<b>3.1.3</b>	<b>Fontes de financiamento (títulos de projetos)</b>	0	●	5
3.1.3.a	Títulos de projetos	0	●	5
<b>3.1.4</b>	<b>Fontes de financiamento (financiamento sustentável)</b>	0	●	=3
3.1.4.a	Financiamento sustentável	0	●	=3
<b>3.1.5</b>	<b>Fontes de financiamento (bancos multilaterais)</b>	0	●	=2
3.1.5.a	Bancos multilaterais	0	●	=2
<b>3.1.6</b>	<b>Fontes de financiamento (investidores institucionais)</b>	0	●	=2
3.1.6.a	Investidores institucionais	0	●	=2
<b>3.2</b>	<b>Acesso ao capital</b>	60	●	3
<b>3.2.1</b>	<b>Custo médio de capital</b>	86	●	=1
3.2.1.a	Custo médio de capital	86	●	=1
<b>3.2.2</b>	<b>Apoio financeiro do governo</b>	0	●	=2
3.2.2.a	Apoio financeiro do governo	0	●	=2
<b>3.2.3</b>	<b>Desempenho da dívida</b>	94	●	2
3.2.3.a	Desempenho da dívida	94	●	2
<b>3.3</b>	<b>Ambiente macro</b>	61	●	3
<b>3.3.1</b>	<b>Risco fiscal</b>	67	●	4
3.3.1.a	Gestão fiscal do Estado	39	●	5
3.3.1.b	Situação fiscal do estado	96	●	1
<b>3.3.2</b>	<b>Maturidade financeira</b>	55	●	4
3.3.2.a	Desenvolvimento financeiro	55	●	4

<b>4</b>	<b>Gestão de riscos e monitoramento de contratos</b>	52 ●	4
<b>4.1</b>	<b>Alocação de riscos</b>	42 ●	4
<b>4.1.1</b>	<b>Identificação e alocação de riscos</b>	50 ●	=3
4.1.1.a	Identificação e alocação de riscos	50 ●	=3
<b>4.1.2</b>	<b>Passivos contingentes</b>	67 ●	=1
4.1.2.a	Regulamentação	100 ●	1
4.1.2.b	Estrutura de risco	33 ●	=2
<b>4.1.3</b>	<b>Direitos de intervenção dos credores</b>	50 ●	=1
4.1.3.a	Direitos de intervenção dos credores	50 ●	=1
<b>4.1.4</b>	<b>Garantias governamentais</b>	0 ●	=3
4.1.4.a	Garantias governamentais	0 ●	=3
<b>4.2</b>	<b>Monitoramento e relatórios em nível estadual</b>	50 ●	4
<b>4.2.1</b>	<b>Gestão de contratos</b>	50 ●	4
4.2.1.a	Construção e operação	33 ●	=3
4.2.1.b	Dados de desempenho de projetos	50 ●	=1
4.2.1.c	Relatórios publicados	67 ●	=3
<b>4.3</b>	<b>Risco de desastres</b>	39 ●	=2
<b>4.3.1</b>	<b>Investimento sensível ao risco de desastres (regulamentação)</b>	50 ●	=1
4.3.1.a	Regulamentação	50 ●	=1
<b>4.3.2</b>	<b>Investimento sensível ao risco de desastres (seguro)</b>	67 ●	=2
4.3.2.a	Seguros	67 ●	=2
<b>4.3.3</b>	<b>Gestão de risco de desastres</b>	0 ●	=1
4.3.3.a	Força maior	0 ●	=1
<b>4.4</b>	<b>Risco de ação governamental</b>	78 ●	4
<b>4.4.1</b>	<b>Riscos governamentais</b>	100 ●	=1
4.4.1.a	Desapropriação	100 ●	=1
4.4.1.b	Inadimplência de pagamentos	100 ●	=1
4.4.1.c	Revisões de preços	100 ●	=1
<b>4.4.2</b>	<b>Rescisão de contratos</b>	75 ●	=2
4.4.2.a	Apelo do investidor	50 ●	=3
4.4.2.b	Transferência de contrato	100 ●	=1
4.4.2.c	Indenizações	50 ●	=1
4.4.2.d	Procedimento	100 ●	=1
<b>4.4.3</b>	<b>Risco regulatório</b>	58 ●	4
4.4.3.a	Exigibilidade dos contratos	39 ●	4
4.4.3.b	Corrupção e transparência	77 ●	4

<b>5</b>	<b>Avaliação de desempenho e impacto (ex-post)</b>	53 ●	4
<b>5.1</b>	<b>Avaliação ex-post de projetos de PPP</b>	66 ●	=3
<b>5.1.1</b>	<b>Agência e avaliações</b>	66 ●	=3
5.1.1.a	Agência e requisito	80 ●	=1
5.1.1.b	Avaliações de projetos (implementação)	67 ●	=3
5.1.1.c	Avaliações de projetos (conteúdo)	50 ●	=1
<b>5.2</b>	<b>Maturidade e qualidade</b>	82 ●	2
<b>5.2.1</b>	<b>Taxa de mortalidade dos projetos</b>	100 ●	=1
5.2.1.a	Taxa de mortalidade dos projetos	100 ●	=1
<b>5.2.2</b>	<b>Valor do investimento em PPP</b>	100 ●	=1
5.2.2.a	Valor do investimento em PPP	100 ●	=1
<b>5.2.3</b>	<b>Qualidade da infraestrutura</b>	45 ●	2
5.2.3.a	Qualidade da infraestrutura	45 ●	2
<b>5.3</b>	<b>Impacto na qualidade/resultados de infraestrutura</b>	64 ●	=4
<b>5.3.1</b>	<b>Monitoramento e relatórios de qualidade</b>	64 ●	=4
5.3.1.a	Monitoramento da qualidade (estrutura e implementação)	75 ●	=4
5.3.1.b	Relatórios de qualidade (indicadores-chave de desempenho)	67 ●	=2
5.3.1.c	Relatórios de qualidade (dados do projeto)	50 ●	=2
<b>5.4</b>	<b>Impacto nos resultados ambientais e sociais</b>	0 ●	=1
<b>5.4.1</b>	<b>Resultados climáticos</b>	0 ●	=1
5.4.1.a	Resultados climáticos	0 ●	=1
5.4.1.b	Impacto ambiental de longo prazo	0 ●	=1
<b>5.4.2</b>	<b>Progresso em direção aos ODSs</b>	0 ●	=1
5.4.2.a	Progresso em direção aos ODSs	0 ●	=1