

Verder dan de balans:

Het nieuwe CFO-mandaat

Ondersteund door **SAP**

Verder dan de balans: Het nieuwe CFO-mandaat is een Economist Impact-rapport dat door SAP is ondersteund. Het onderzoekt hoe CFO's verder kijken dan alleen financiën om risico's te beheersen, digitale transformatie te leiden en de toekomst van AI vorm te geven.

Deze inzichten zijn gebaseerd op een wereldwijd onderzoek onder 480 CFO's in Azië-Pacific, Europa, het Midden-Oosten en de Amerika's, uitgevoerd in juli en augustus 2025.

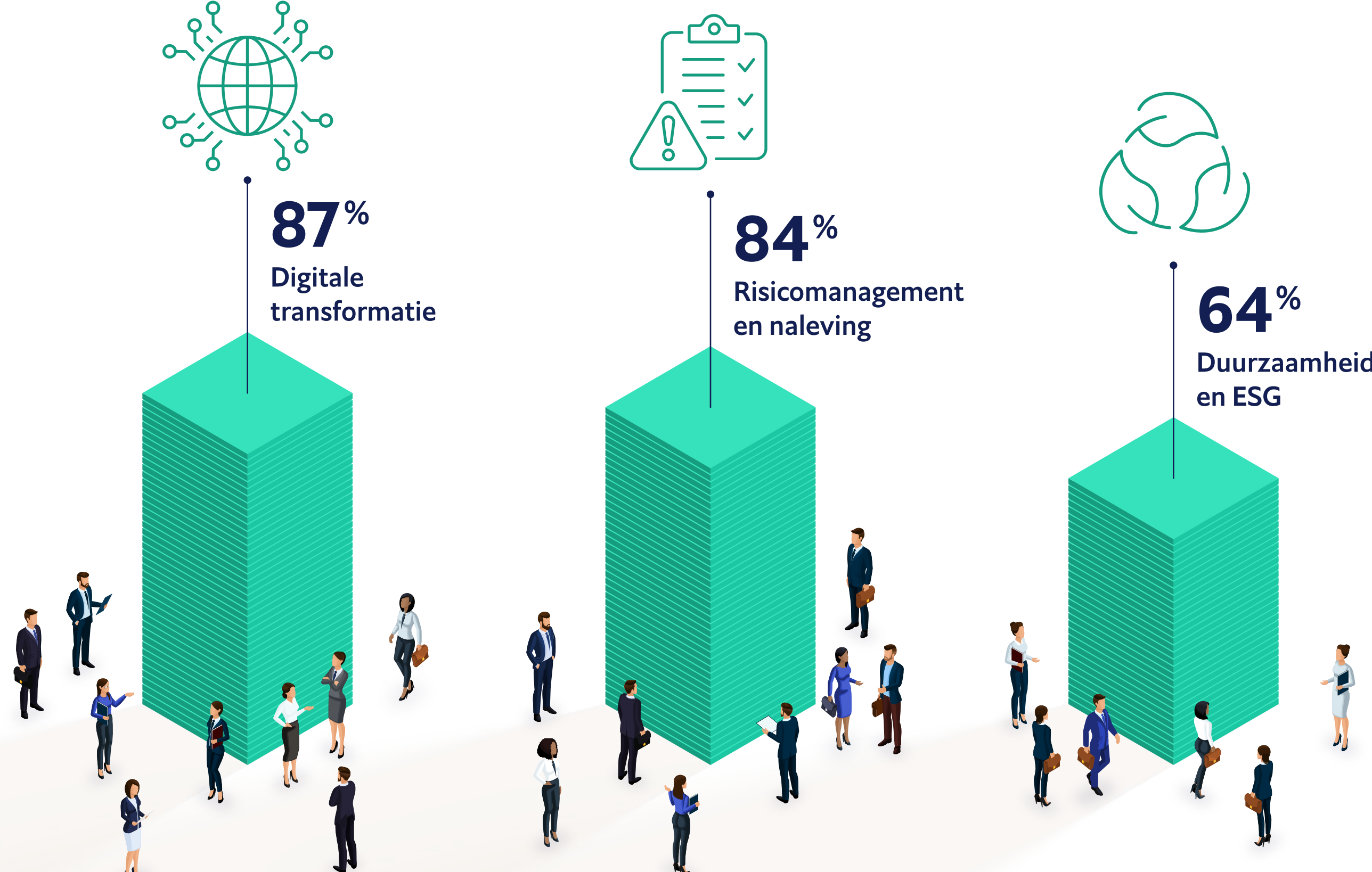
[Lees het rapport](#)



De evolutie van de CFO

CFO's worden de drijvende kracht achter verandering, waarbij ze zich richten op de interne strategie en de veerkracht van de organisatie.

% die zeggen dat ze meer betrokken zijn dan drie jaar geleden op de volgende gebieden



De risicoradar

CFO's opereren in een sterk risicovolle omgeving.

% van de CFO's die het probleem als een groot risico beschouwen

Toprisico's

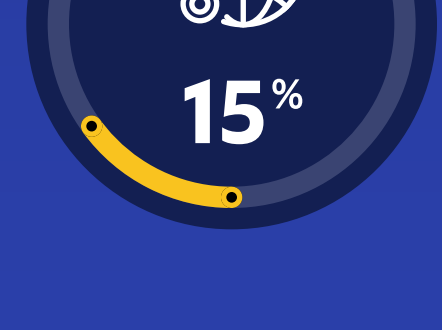


Erosie van vertrouwen in het behalen van liquiditeitsdoelstellingen

Compliance tot een topprioriteit maken bij de invoering van geavanceerde technologie

Het maken van kapitaalallocatie uitdagend, vooral in productgebaseerde industrieën

Risicoblinde vlek?



Slechts 15% ziet klimaat en milieu als een top risico.



En slechts 37% heeft er vertrouwen in dat ze de ESG-doelstellingen zullen behalen.



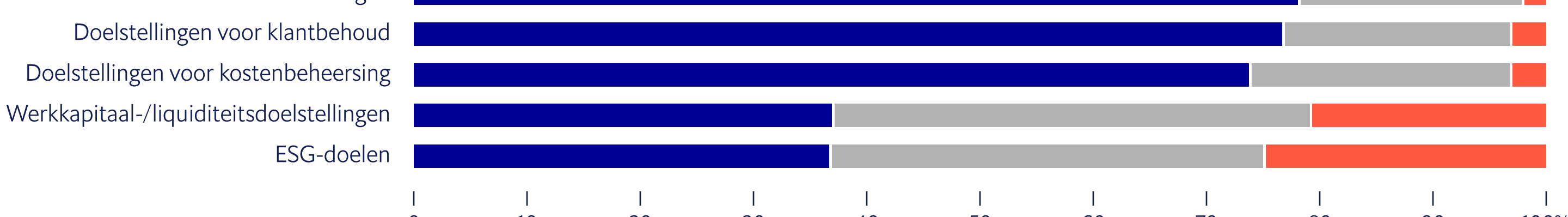
Maar slechts 36% zegt dat ze ESG-investeringen zouden afschalen bij bezuinigingen.

Hoewel de ESG-verantwoordelijkheden toenemen, wordt de focus steeds meer overschaduwd door urgente economische en geopolitieke uitdagingen.

Controlesfeer

De onzekerheid in de externe omgeving ondermijnt het vertrouwen in liquiditeitsdoelstellingen, maar niet in de belangrijkste financiële meetgegevens.

Vertrouwen in het behalen van doelstellingen in de komende 12 maanden, % van CFO's



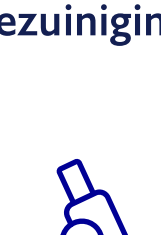
Om onzekerheid te minimaliseren, verankeren CFO's risicomanagement in de dagelijkse bedrijfsvoering, waarbij ze gebruikmaken van AI-gestuurde scenario-planning en kostenbeheersing.

← Het minst gevoelig voor bezuinigingen

Het meest gevoelig voor bezuinigingen →



IT-upgrades



Nieuwe productontwikkeling



Discretionaire uitgaven



Faciliteitsupgrades



Merk/marketing



Geografische uitbreiding

AI-transformatie van de financiële functie

CFO's stellen verschillende prioriteiten aan AI, afhankelijk van de toepassing.

% van de CFO's die geloven dat AI waardevol is op de volgende gebieden

● CFO's vinden AI het meest waardevol voor:



● En het minst waardevol voor:

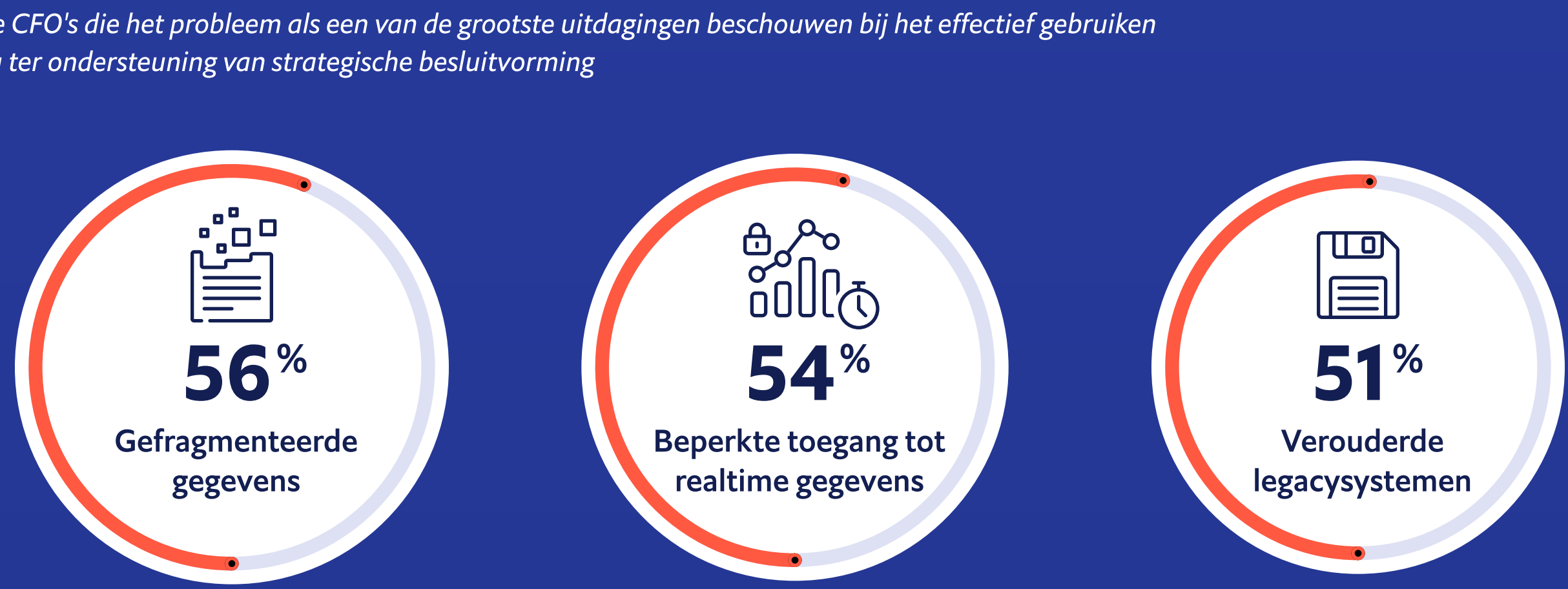


Technische problemen

Maar het uitvoeren van digitale transformatie onder kostendruk is de meest uitdagende activiteit voor CFO's. Meer dan 60% noemt het bijscholen van bestaand personeel om zich aan te passen aan AI als de meest urgente talentgerelateerde uitdaging.

Andere uitdagingen zijn:

% van de CFO's die het probleem als een van de grootste uitdagingen beschouwen bij het effectief gebruiken van data ter ondersteuning van strategische besluitvorming

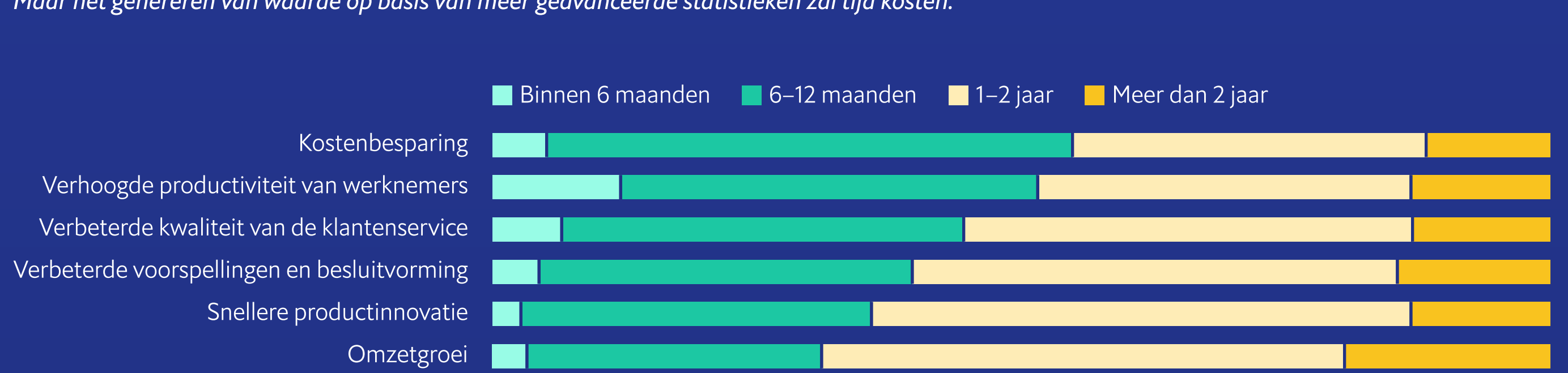


De ROI-klok

CFO's hebben de taak om het rendement op investeringen in AI-projecten binnen het hele bedrijf te evalueren. De druk om snel resultaat te leveren is groot: 83% heeft binnen 12 maanden rendement nodig om verdere uitgaven te kunnen rechtvaardigen.

Maar het genereren van waarde op basis van geavanceerdere statistieken kost tijd.

Maar het genereren van waarde op basis van meer geavanceerde statistieken zal tijd kosten.



Mens versus machine: het dilemma bij het aannemen van personeel

De meeste CFO's zijn het erover eens dat:



Maar CFO's zijn verdeeld over de volgende punten:



De huidige CFO is niet langer alleen de bewaker van de huidige waarde, maar ook de architect van de toekomstige waarde.

Ontdek alle inzichten in ons rapport *Verder dan de balans: Het nieuwe CFO-mandaat*.

[Lees het rapport](#)

