



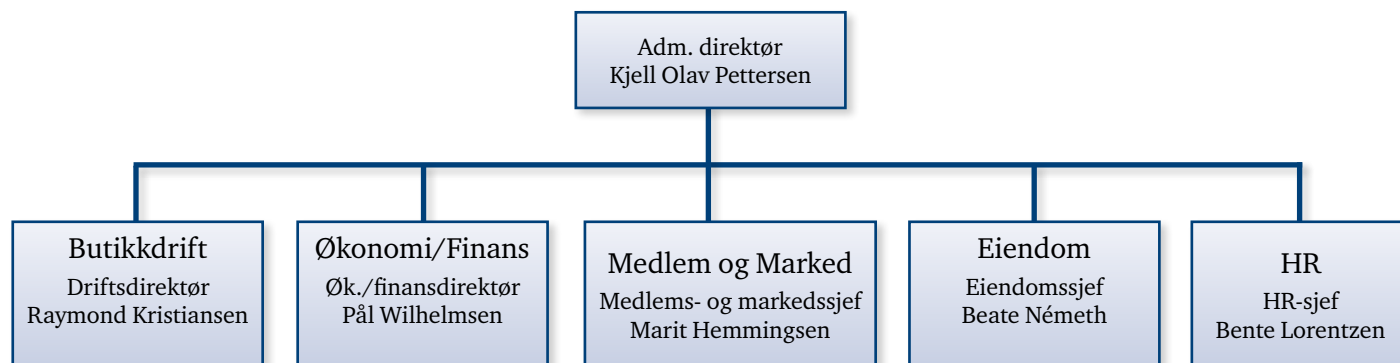
coop nord

Årsmelding og regnskap 2015

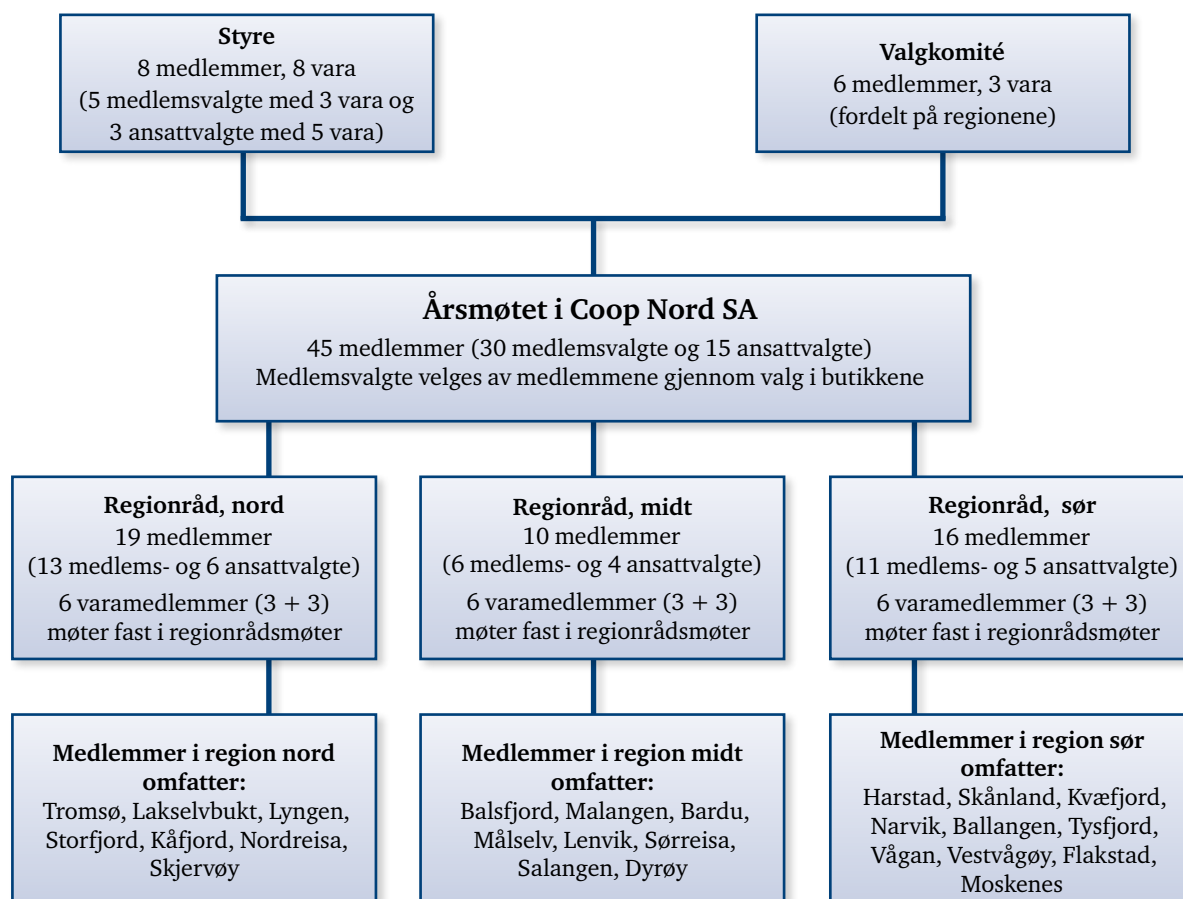


coop
litt ditt

ORGANISASJONSPLAN



MEDLEMSORGANISASJONEN



OMSETNINGSVEKST OG STYRKET INNTJENING

2015 ble tredje år på rad med styrket inntjening i Coop Nord. Vi er fortsatt ikke fornøyd med resultatnivået isolert sett, men vi arbeider etter en langsiktig plan for bedring av inntjeningen, og vi leverer i henhold til denne. Bransjen er svært konkurranseutsatt, og markedet gir oss ikke rom for å endre på grunnsortiment, priser, kampanjer og andre forhold som påvirker resultatet. Vi kan imidlertid gjøre noe med måten vi presenterer butikkene på overfor kunden, med service, med bemanning og effektivitet, og med kostnadsnivået. Disse områder jobber vi intensivt med å forbedre. Resultatet ser vi i form av omsetningsvekst, lavere kostnader og styrket inntjening for tredje år på rad.

COOP VOKSER I DET NORSKE MARKEDET

Med kjøpet av Ica Norge AS har Coop fått rundt 300 flere butikker i det norske markedet. De siste ble åpnet som Coopbutikker 10. mars 2016. Med det er historiens mest omfattende omprofileringsprosjekt i norsk dagligvarehandel sluttført. Med de nye butikkene på laget er Coop nummer to i det norske dagligvaremarkedet, med en markedsandel på rundt 30 %. Det gir oss stordriftsfordeler, ikke minst på innkjøpsområdet, som hele Coop etter hvert vil se gode resultater av.

I vårt markedsområde er åtte tidligere Ica-butikker nå lagt om til Coop. I tillegg kommer 22 Matkroken som drives i franchise, og gjør sine innkjøp gjennom Coop. De åtte butikkene som er blitt Coop eies formelt av Coop Norge Handel AS gjennom selskapet Norsk Butikkdrift AS. For kunder og medlemmer betyr det ikke noe hvem som formelt eier butikkene. Medlemstilbud, medlemskupp og Coop sine merkevarer er på plass. Sortiment og priser er de samme som i de øvrige 49 butikker i vårt markedsområde. Kunden skal ikke merke forskjell. Det som er viktig er at medlemmer og kunder har fått enda flere Coopbutikker å velge mellom når de daglige innkjøp skal gjøres.

340.000 FLERE KUNDEBESØK I COOP NORD I 2015

I året som gikk var 12,9 mill. kunder innoom våre butikker, en økning på 340.000 fra året før. Dette er imponerende tall, som viser at kundene trives og har lyst til å komme tilbake.

BUTIKKENE OPPGRADERES FORTLØPENDE

De siste 2-3 årene har vi lagt om store deler av butikkporteføljen til Extra. Totalt har vi nå 27 Extra, som står for 65 % av dagligvareomsetningen. Flere Extra vil komme i løpet av de neste årene, men en videre omlegging betinger investeringer i nye lokaliteter. Bardufoss og Sørreisa er de som vil bli lagt om i 2016. Flere vil komme etter hvert som nybygg realiseres.

Vi investerer også i de andre butikkseptene. Nye Coop Prix i Tromsø sentrum, i Brøstadbotn og Stamsund er realisert i året som gikk. Ny Obs! er under bygging i Harstad, og vil åpne i begynnelsen av juni. Dyktige konkurrenter og kravstore kunder



Administrerende direktør Kjell Olav Pettersen.

gjør at vi hele tiden må oppgradere butikknettets for å være konkurransedyktige.

STOR VEKST PÅ BYGG

Coop har hatt stor vekst innen byggevarer de siste årene, og vi er nå tredje største aktør i det norske markedet. I Coop Nord har vi tatt store markedsandeler i Tromsø etter at ny Obs! Bygg åpnet for et par år siden. Nå er vi klare for å ta markedsandeler i Midt-Troms når den nye Extra Bygg åpner på Andslimoen til våren. Butikken vil, med sin størrelse, utvalg, prisnivå og «drive in», sette ny standard for denne typer butikker i markedet i Midt-Troms. Vi skal nå vurdere satsning på store byggevarerhus i flere markedsområder.

974 DYKTIGE ANSATTE

Vi har 974 ansatte i Coop Nord. Våre ansatte er faglig dyktige, serviceinnstilte og opptatt av å gi kunden gode opplevelser. Ansatte oppdaterer seg faglig gjennom e-læringskurs, gjennom butikkfaglig utdanning og ved å ta fagbrev, slik at de står best mulig rustet til å takle nye utfordringer i det daglige.

Vi er en stor arbeidsgiver. Med de åpningstider vi har, ofte fra 7-23, er vi helt avhengige av deltidsstillinger for å få arbeidsplanene til å gå opp. En stor del av deltidsstillingene bekles av studenter og skoleelever, med norsk eller annen etnisk bakgrunn. Vi er stolte av å kunne tilby ordnede og trygge arbeidsforhold for unge som trenger biinntekter, og som gjennom å jobbe i Coop får sin første arbeidserfaring.

COOP SIN EGENART STÅR STERKT

Coop eies av forbrukerne. De verdier som skapes i Coop deles med eierne. Resten brukes til å utvikle butikkene til nytte for medlemmene. All verdiskaping i Coop blir igjen i samvirkelagets markedsområde, og ingen enkeltpersoner blir rike av at verdier skapes i Coop.

Alle viktige beslutninger tas lokalt, av styrende organer som er valgt av medlemmene.

Dette er vår egenart – en egenart som ingen av våre konkurrenter kan kopiere.

I Coop Nord har vi 86 467 medlemmer som har brukt sin innflytelse ved å velge representanter til årsmøtet. Innflytelsen er reell. Det er årsmøtet som velger styret, og som trekker opp de langsiktige rammer for virksomheten.

Våre medlemmer er aktive. Dialogen skjer ikke bare gjennom de formelt valgte organer. Mange medlemmer bryr seg, og vi får daglig henvendelser om gode og dårlige opplevelser i våre butikker. Det gir oss en unik mulighet til å forbedre oss – hver eneste dag.

Egenarten skaper lojalitet. Men lojaliteten må pleies gjennom å tilby kvalitet i alle ledd. Moderne butikker, godt utvalg av varer, gode priser, service og attraktive medlemstilbud må til for å opprettholde og styrke lojaliteten.

Dette er de prioriterte oppgaver for oss som er så heldige å jobbe i Coop.

Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

MEDLEMSMØTER

For tredje år på rad arrangerte vi også i 2015 medlemskafeer på utvalgte butikker i regionene. Formålet med kafeene er å gi medlemmene en møteplass hvor de kan få informasjon om samvirkelaget og butikkene. Her kan de stille spørsmål, komme med sine tilbakemeldinger og få møte representanter fra butikken eller samvirkelagets ledelse.

Medlemskafeene ble gjennomført i perioden 12.–19. juni. På medlemskafeene ble det servert kaffe og kake, og det var en hyggelig pause i handlerunden. Enkelte butikker hadde i tillegg frukt, juice, brus eller andre smaksprøver. Vi delte også ut gratis Coop-effekter til barn og voksne.

Kundene ser ut til å like medlemskafeene, og det var mange medlemmer som stoppet litt opp eller satte seg ned med kaffe og et kakestykke. Mange stilte spørsmål eller kom med ris og ros om butikkene. Slike tilbakemeldinger er svært verdifulle for oss, og blir evaluert i ettertid. Det ble informert om eventuelle planer for butikken eller andre butikker i regionen, medlemsfordelene i Coop, vår panteknapp «Gi litt av ditt», Coops betalingskort, våre egne merkevarer og mye mer. I flere av butikkene var også medlemsvalgte til stede for å ta i mot synspunkter og svare på spørsmål fra medlemmene.

Også i 2016 vil medlemskafeene arrangeres i løpet av juni. Tid og sted vil bli markedsført i god tid gjennom plakater i butikkene. De som ikke har medlemskafé i sitt nærområde kan sende inn spørsmål, ris og ros på mail til administrasjonen på cn@coop.no eller ringe oss på tlf.: 97 79 95 00.



Bakehuset Nord-Norge hadde laget flotte kaker til medlemskafeene. Gode var de også!

REGIONRÅD OG ÅRSMØTE

Coop er litt ditt, og det vil si at vi er eid av våre medlemmer. Medlemmene er dermed også involvert i flere av Coop Nords organer. Vår medlemsorganisasjon er organisert som regionmodell. Dette innebærer at vi har delt samvirkelaget inn i 3 geografiske regioner; nord, midt og sør. Representanter velges fra respektive regioner til regionrådene, som samtidig utgjør Coop Nords årsmøte. Årsmøtet består av 45 representanter fordelt på 30 medlemsvalgte og 15 ansattvalgte. Andel representanter beregnes ut fra ansatt- og medlemsantallet i respektive regioner. Styret består også av både medlemsvalgte og ansattvalgte representanter. Valgkomiteen innstiller medlemsvalgte til alle verv i laget.

Regionrådene møtes to ganger pr. år. I regionrådsmøtene møter både valgte representanter og vararepresentanter. Regionrådet er et debatt- og høringsforum knyttet til organisatoriske og driftsmessige saker i samvirkelaget.

SAKSLISTE FOR REGIONRÅDSMØTENE:

1. Resultatutvikling for laget totalt og for butikkenhetene innen regionen
2. Butikkstruktur, butikkprofil, butikkstandard, nyetableringer/avviklinger og veivalg/prioriteringer
3. Opplegg for medlemsmøter/kundetreff innen regionen
4. Saksliste for årsmøtet
5. Forslag til vedtektsendringer

MØTEPLAN FOR REGIONRÅDENE I 2016:

Region nord:

Tirsdag 8. mars 2016 kl. 17.00 i Tromsø

Region midt:

Onsdag 9. mars 2016 kl. 17.00 på Rustadhøgda

Region sør:

Onsdag 16. mars 2016 kl. 12.00 i Harstad

Felles regionrådsmøte:

Onsdag 7. desember 2016 i Tromsø

ÅRSMØTE:

Årsmøtet er Coop Nords høyeste organ. Årsmøtet velger representanter til Coop Nords styre og valgkomité. I årsmøtene møter faste representanter, mens vararepresentanter innkalles ved forfall. Innkalling med saksliste sendes ut i forkant av møtene.

Medlemsvalgte i årsmøte/regionråd kommer med innspill og ideer som bidrar til et bedre butikktilbud for medlemmene. De videreformidler også tilbakemeldinger som de har fått fra kunder og medlemmer til administrasjon, årsmøtet og styret.

ÅRSMØTER 2016:

- Vår: Torsdag 7. april 2016 i Tromsø
- Høst: Torsdag 8. desember 2016 i Tromsø



Om lag 55 representanter var samlet i årsmøtet i Tromsø.

Oversikt over butikker i Coop Nord

TELEFONLISTE

Coop Nord SA..... 977 99 500

Coop Obs! Hypermarked Harstad 476 60 555

Coop Obs! Hypermarked Narvik 480 10 230

Coop Obs! Hypermarked Tromsø..... 977 49 035

Coop Obs! Bygg Tromsø..... 908 57 996

Coop Obs! Kafé Harstad..... 941 58 549

Coop Obs! Kafé Narvik 948 46 576

Coop Obs! Kafé Tromsø..... 977 58 036

Domus Kafé Bardu..... 951 80 354

Domus Kafé Finnsnes 974 94 430

Kafé Extra Storsteinnes 947 96 379

Extra Ankenes 947 92 111

Extra Ballangen 482 81 676

Extra Bjerkaker..... 950 91 285

Extra Bjerkvik..... 958 78 103

Extra Borkenes..... 974 38 255

Extra Breivika 970 60 515

Extra Evenskjer..... 950 21 860

Extra Elverhøy 469 02 477

Extra Finnsnes..... 974 81 475

Extra Fjordgata..... 482 46 701

Extra Frydenlund 76 96 10 23

Extra Hamna..... 953 32 993

Extra Kabelvåg..... 480 76 188

Extra Kroken..... 952 32 805

Extra Leknes..... 76 05 42 20

Extra Lyngseidet..... 77 71 01 01

Extra Nordkjosbotn 481 85 230

Extra Setermoen 948 33 754

Extra Silsand..... 77 84 42 89

Extra Stakkevollan 975 87 044

Extra Storslett..... 480 10 224

Extra Storsteinnes 948 56 808

Extra Svolvær 76 06 85 90

Extra Seljestad..... 915 83 766

Extra Sjøvegan..... 77 17 11 03

Extra Skjervøy 952 12 357

Extra Tromsdalen 952 80 787

Extra Bygg Andslimoen..... 918 33 305

Coop Prix Bardufoss 77 83 84 77

Coop Prix Brøstadbotn 902 41 522

Coop Prix Håpet 906 82 460

Coop Prix Kystens Hus..... 901 85 105

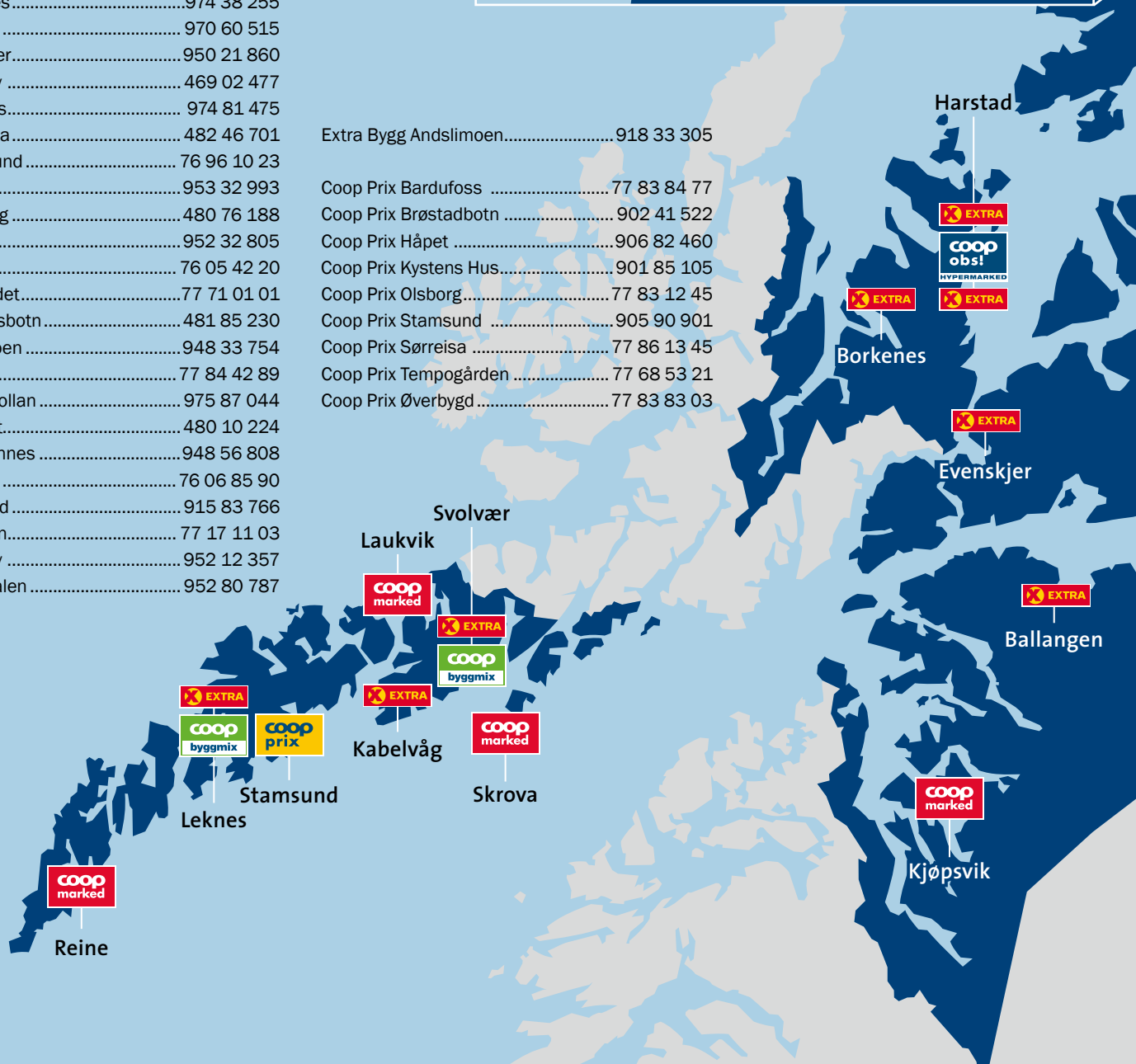
Coop Prix Olsborg..... 77 83 12 45

Coop Prix Samsund 905 90 901

Coop Prix Sørreisa 77 86 13 45

Coop Prix Tempogården 77 68 53 21

Coop Prix Øverbygd 77 83 83 03





Coop Byggmix Leknes	904 76 311	Coop Marked Hatteng	909 72 818
Coop Byggmix Svolvær	481 21 145	Coop Marked Kjøpsvik	916 99 505
Domus Varehus Bardu		Coop Marked Lakselvbukt	953 60 080
Hans & Hennes	468 25 423	Coop Marked Laukvik	76 07 66 30
Coop Kjøkken & Hjem.....	468 39 245	Coop Marked Manndalen	77 71 61 06
Sport1	468 48 765	Coop Marked Meistervik	77 72 61 10
Domus Varehus Finnsnes		Coop Marked Myreng	974 06 950
Hans & Hennes	913 50 680	Coop Marked Reine	76 09 21 03
Sport 1	974 85 125	Coop Marked Rossfjord	77 84 65 01
		Coop Marked Skrova	902 33 240

SPONSORENGASJEMENT

Coop Nord støtter en rekke idrettslag, foreninger, klubber og kulturelle aktiviteter i lokalsamfunnene hvor vi har butikker. Vi bruker om lag 3 millioner i året i sponsormidler, som kommer store og små aktører til gode. Vi er synlige på veldig mange drakter innenfor ulike idretter, og vi vises også med en eller flere logoer på stadioner, i haller, på arenaer og på ulike baner i Troms og Nordland.

Vi får ukentlig nye sponsorhenvendelser, og søknadsbunken er dessverre konstant større enn tilsagnsbunken. Vi har en egen støtte- og sponsorstrategi som gir retningslinjer for hva vi skal og ikke skal gi støtte til. Vårt ønske er å gi støtte der vi kan bidra til flest mulig personer, slik at mange skal få nytte av våre midler. Vi prioriterer barn og unge utøvere. Vår lokale sponsorstrategi gir ikke rom for å støtte enkeltutøvere, kommersielle tiltak eller aktører.

Vi prøver også å inngå avtaler med tilbydere av lokale aktiviteter eller opplevelser som kan gi medlemsfordeler for medlemmer i Coop Nord. Eksempler på slike medlemsfordeler har vært medlemsrabatt på Grottebadet i Harstad, Målselv Fjellandsby, Vinterfestuka i Narvik, weekendpakker på hotell i Tromsø, Lofoten Countryfestival, Buktafestivalen og lignende.



FK Senja Jenter 13/14 i nye drakter med Extra-logo.



Extra-butikkene i Tromsø var til stede på familiearrangementet «Bukta for alle» og delte ut gratis blåbær til publikum.



Ansatte Ørjan Nilsen, Ronny Andersen og Jan Roger Ovrum syklet Vollan-Tromsø med Coop-profilerte klær.



Svolver IL Håndball Jenter 15/16 hevder seg i Bring-serien. Foto: Øystein Ingebrigtsen, Lofotposten



Coop Nord samarbeider med TIL og var kampsponsor på to kamper i 2015. I pausen ble det delt ut handlevogner med varer fra Extra til tilfeldig utvalgte blant publikum. Fra venstre; Guro Langnes og Marit Hemmingsen fra Coop Nord, direktør Ulf Johansen og Eirin Iversen fra TIL.



Bravo Håndballklubb's damelag ble seriemester i 2015.

Å SETTE PRIS PÅ ANDRE

Som en naturlig del av at vi har butikker i mange lokalsamfunn ønsker vi å støtte opp om lokale engasjement og aktiviteter. Vi deler derfor årlig ut to priser á kr. 50.000 på bakgrunn av forslag innsendt av våre medlemmer. Alle medlemmer i Coop Nord kan foreslå kandidater til prisene.

COOP NORDS KULTURPRIS har som formål å hjelpe frem unge kulturtalenter og styrke lokal kulturvirksomhet. Prisen kan tildeles enkeltpersoner eller grupper med spesielle ferdigheter, eller som har gjort spesiell kulturell innsats. Prisen skal bidra til fordypning og videreutvikling for lovende unge talenter eller kulturelle tilbud. Kulturprisen ble delt ut første gang for 24 år siden, i 1992.

COOP NORDS FRIVILLIGHETSPRIS har vært delt ut 4 ganger siden 2012. Formålet med prisen er å støtte opp om frivillig og samfunnsnyttig arbeid, samt å gi en anerkjennelse til ildsjeler som gjør en ekstraordinær innsats for andre. Frivillighetsprisen kan tildeles enkeltpersoner eller grupper. Hvis vinneren er en enkeltperson, gis prisbeløpet til klubben, laget, foreningen, osv. hvor vinneren har lagt ned sin innsats, slik at prisen skal komme mange til gode.

Fristene for å foreslå kandidater er 15. oktober for kulturprisen og 15. februar for frivillighetsprisen. Utfyllende informasjon kan fås ved henvendelse til Coop Nord.

VINNEREN AV KULTURPRISEN I 2015 VAR BANDET RESIRKULERT

Resirkulert er et indie/pop/rockband fra Storfjord, stiftet i 2013. Bandet består av ungdommene Emil Karlsen, Johan Edvard Gamst-Eriksen, Jonas Stenberg Nilsen og Edvard Brønseth.

Bandet skriver låtene sine selv, og har markert seg i Ungdommens Kulturmønstring gjennom både fylkesfinaler og landsfinaler. De har også spilt på en rekke festivaler over hele landet. I 2014 deltok de på Rock og kor-festivalen i Bardu hvor de vant førstepremien, som var innspilling av en låt i studio, samt 10.000 kroner. De deltok også på «Buktatalenter» der de vant innspilling av singel og video, samt opptreden på «Bukta for alle» under Buktafestivalen.



Resirkulert vant kulturprisen i desember.

I 2014 spilte de inn singelen «Nederst på lista», samt EPen «Blåmaling». Noen av låtene som de la ut på nettsiden til NRK P3 Urørt ble raskt lagt merke til, og bandet ble plukket ut til å spille på «ByLarm» i Oslo. Her ble de tildelt «Forbildeprisen». De har også opptrådt på NRKs program «Sommerbåten» på Sommarøy. Låten «Nederst på lista» passerte 50 000 streams på Spotify i september.

De talentfulle ungdommene i Resirkulert har fått til mye på kort tid. De er flotte forbilder for andre unge og fronter Nord-Norge på en god måte ved at de synger på nordnorsk. Tekstene er fengende, med et sterkt innhold som viser deres samfunnsengasjement. Bandet har en drøm om å få spille inn et helt album – noe kulturprisen vil være med på å realisere.

VINNEREN AV FRIVILLIGHETSPRISEN 2015 VAR LOFOTEN SKATEBOARDING

Lofoten Skateboarding ble stiftet i 2011, og er en interesseorganisasjon for rullebrettkjørere og andre som er interessert i denne aktiviteten. Formålet er å legge til rette for rullebrett, være talerør for rullebrettkjørere, samt bidra til å øke interessen i nærområdet.

Lofoten Skateboarding jobber for å skape et bedre skatemiljø i Vestvågøy kommune og resten av Lofoten. De planlegger bygging en skateboardpark for å bidra til at interessen for skateboarding, BMX og sparkesykler øker, og for å gi barn og ungdom flere valgmuligheter når det kommer til fritidsaktiviteter.

Tildelingen av frivillighetsprisen er med på å realisere en skateboardpark som vil gi et etterlengtet aktivitetstilbud til en gruppe som vanligvis ikke står fremst i køen når det gjelder å sikre seg støttemidler eller samarbeidspartnere. Det er ekstra positivt at anlegget bygges i et område hvor det ikke finnes noen slike anlegg fra før. Prisen ble tildelt både på bakgrunn av den frivillige innsatsen som har vært lagt ned så langt for å bygge opp et miljø og en aktivitet, samt for å bidra til å realisere anlegget som vil gi utøverne et sted de kan utøve sin aktivitet i fremtiden.



Frivillighetsprisen gikk til Lofoten Skateboarding i april.

ØKONOMISKE MEDLEMSFORDELER

For 2015 fikk medlemmene i Coop Nord 68 millioner i økonomiske medlemsfordeler. Av dette beløpet utgjør det tradisjonelle kjøpeutbyttet på 1 % i overkant av 25 millioner. Det som er nytt og spennende er at medlemmene i tillegg har spart 27,5 millioner i form av rabatter på medlemstilbud eller verdikuponger. Medlemmene sparer dermed vel så mye på andre økonomiske fordeler i våre butikker som det de opp tjener i form

av kjøpeutbytte. Medlemsbrevene og verdikupongene sendes ut 13 ganger i 2016.

Den nye appen «Coop medlem» gjør det enkelt å benytte seg av verdikupongene og fungerer samtidig som et medlemskort slik at du alltid har medlemskortet med deg.

68 MILLIONER I MEDLEMSFORDELER I 2015!

(NOK 1000)	2015	2014
Kjøpeutbytte Coop Nord	25 087	24 247
Kjøpeutbytte andre S-lag	1 368	1 262
Medlemsrabatter Coop Nord	27 559	24 781
Annen Coop-rabatt	1 217	0
Rabatt Esso	2 665	3 125
Rabatt IF Skadeforsikring	1 933	1 710
Rabatt Statoil	5 100	5 554
Rabatt Mastercard	3 090	2 883
Rabatt andre samarbeidspartnere	280	955
Til sammen	68 299	64 517



MEDLEMSKUPP 499
SPAR 500,-
Ikke-medlem 999,-

TILBUDET GJELDER 11. - 17. JANUAR

OBH Nordica vakuumpakker 7945

MEDLEMSKUPP 89
SPAR 60,-
Ikke-medlem 149,-

TILBUDET GJELDER 11. - 17. JANUAR

contigo

Contigo Rush Drikkeflaske 520 ml

MEDLEMSKUPP 1.590
SPAR 1.000,-
Ikke-medlem 2.590,-

TILBUDET GJELDER 11. - 17. JANUAR

PRODUKTET SELGES HOS:

- coop øst
- coop midt
- coop vest
- coop syd
- coop nord

EasyAccess

Easy Access kodelås EASY CODE

Roser
Assorterte farger.
20 stk. Pr buket

MEDLEMSKUPP 69,90
Ikke-medlem: 99,90

TILBUDET GJELDER 11. - 17. JANUAR

Medlemskuppet varer fra 8. februar til 6. mars. Utvalget kan variere fra butikk til butikk. Forbehold om utsolgt.

MEDLEMSUTVIKLING

MEDLEMSUTVIKLING I 2015 PR. REGION I COOP NORD SA

Region	Nye medlemmer i 2015	Netto økning av medlemmer i 2015	Totalt antall medlemmer pr. 31.12.15
Nord	1 583 (5,0%)	1 117 (3,5%)	32 683
Midt	575 (3,6%)	247 (1,6%)	16 107
Sør	1 236 (4,4%)	799 (2,8%)	29 121
Utenfor region	159 (1,9%)	-219 (-2,7%)	7 958
Ikke tilordnet	6 (1,0%)	-5 (-0,8%)	598
Totalt	3 559 (4,2%)	1 939 (2,3%)	86 467

BLI COOP-MEDLEM
-FÅ EKSTRA GODE FORDELER

- KJØPEUTBYTTE PÅ ALT DU HANDLER
- MEDLEMSKUPP PÅ KJENTE MERKEVARER
- SKREDDERSYDTE TILBUD PÅ DINE FAVORITTER

SE ALLE DINE FORDELER OG MELD DEG INN PÅ COOP.NO

STYRETS ÅRSBERETNING

HOVEDTREKK 2015

- God omsetningsutvikling
- Resultatforbedring
- God kostnadsutvikling og økt effektivitet
- 68,3 mill. kr tilbakebetalt til medlemmene i form av kjøpeutbytte og andre medlemsfordeler



Øverst fra venstre; Nestleder Stig E. Mortensen, styremedlem Liv Sonja Bjørndal (ansatt), styreleder Roald Linaker, styremedlem Rune Hammervold (ansatt) og administrerende direktør Kjell Olav Pettersen. Nede fra venstre; styremedlem Hilde Sjurelv, styremedlem Ann Stabell (ansatt) og styremedlem Hege Pedersen. Styremedlem Grete Nyborg Rolandsen var ikke til stede da bildet ble tatt.

INNLEDNING

2015 var preget av fallende oljepriser og redusert etterspørsel fra petroleumsnæringen både i Norge og i utlandet. Dette har ført til svært lav vekst i fastlandsøkonomien, økende arbeidsledighet og svakere norsk kronekurs. Veksten i husholdningenes forbruk ble betydelig svakere mot slutten av året.

Svekkelsen av norske kroner gir kraftig bedring av konkurransevnen, noe som har bidratt til markert vekst i tradisjonell eksport.

Norske renter er rekordlave, og boligprisveksten har vært høy gjennom 2015, men med en viss utflating mot slutten av året.

Prisveksten har økt gjennom året i takt med svekkelsen av norske kroner. Den underliggende prisvekst er rekordhøy, men holdes nede av avgiftsendringer og lave energipriser. Matvareprisene økte med 2,5 % i 2015.

COOP I NORGE

Per 31.12.15 var 98 samvirkelag medlemmer av Coop Norge, en reduksjon på 6 som følge av fusjoner.

1 485 559 husholdninger var medlemmer i norske samvirkelag ved utgangen av 2015, en vekst på vel 55 000 fra året før.

Samvirkelagene eier Coop Norge SA, som er lagenes fellesorganisasjon. Innkjøp, vareforsyning, kjededrift og andre oppgaver ivaretas av Coop Norge Handel AS, som er et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

I 2015 overtok Coop Norge Handel AS samtlige aksjer i Ica Norge AS. Selskapet har nå endret navn til Norsk Butikkdrift AS.

Coop sine markedsandeler innen dagligvare økte i 2015 fra 22,3 til 22,4 %. Inkludert overtatte butikker fra Ica er markedsandelen i dag rundt 30 %.

VIRKSOMHETEN TIL COOP NORD

Coop Nord er Norges 5. største samvirkelag målt i omsetning.

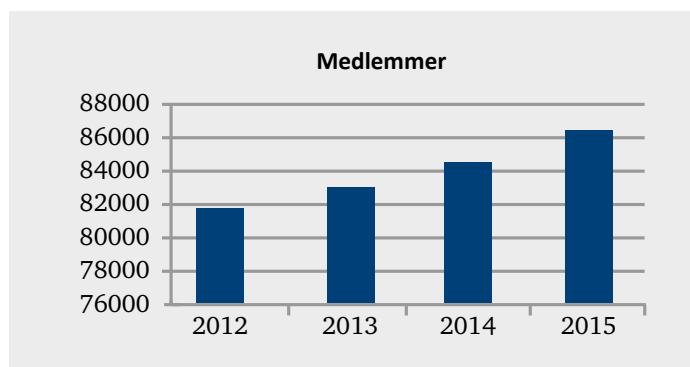
Kjernevirksomheten er drift av butikker innenfor Coop sine kjedekonsepser i bransjene dagligvarer, bygg og annen faghandel. Dette står for vel 98 % av omsetningen. Dagligvarer utgjør 85,4 % av den totale omsetning.

Coop Nord har 49 dagligvarebutikker, 4 byggevarebutikker og en del faghandelsbutikker. Markedsområdet er Troms fylke, Lofoten og Ofoten.

Coop Nord har en stor eiendomsmasse knyttet til egne butikkvirksomheter. I tillegg eies store kjøpesentre i Tromsø, Harstad og Leknes.

MEDLEMSORGANISASJONEN

Laget eies av 86 467 medlemmer. I løpet av 2015 økte medlemstallet med 1 939.

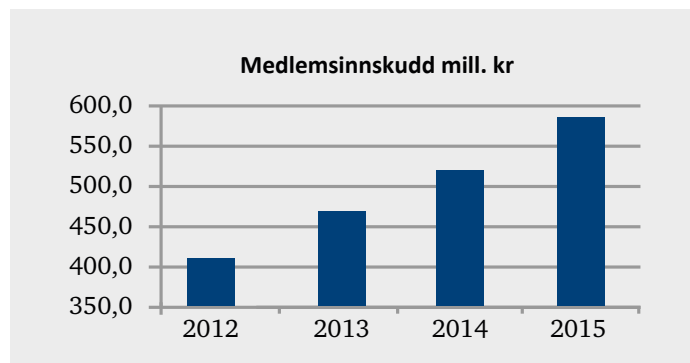


Samvirkelag er demokratiske organisasjoner hvor medlemmene bruker sin innflytelse gjennom å delta i valg til årsmøte og regionråd. Årsmøtet er lagets høyeste organ, som velger styre og valgkomité.

All verdiskaping i Coop Nord blir igjen i lagets markedsområde. Verdiskapingen deles med medlemmene i form av kjøpeutbytte. Resten av verdiskapingen brukes til å utvikle butikkene, slik at disse til enhver tid er konkurransedyktige.

I tillegg til kjøpeutbytte tilføres medlemmene betydelige verdier gjennom medlemstilbud, medlemskupp, kupongtilbud og andre medlemsfordeler.

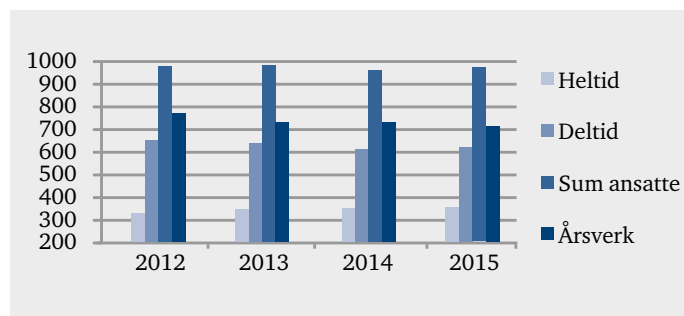
Medlemsinnskudd utgjorde ved årsskiftet 583,4 mill. kr, mot 517,6 mill. kr året før.



ARBEIDSMILJØ OG ANSATTE

Arbeidsmiljøet i Coop Nord betraktes som godt. Dette bekreftes gjennom systematiske klimaundersøkelser med gode tilbakemeldinger, samt gjennom årlige vernerunder. Samarbeidet med de ansatte er godt, både i Samarbeids- og Arbeidsmiljøutvalget, og gjennom faste informasjonsmøter med bedriftens tillitsvalgte.

Ved siste årsskifte var det 974 ansatte, herav 349 på heltid og 625 på deltid. Totalt forbrukte årsverk i 2015 var 715, en reduksjon på 17 årsverk fra året før.



Sykefraværet var i 2015 7,0 %, mot 6,5 % året før.

Korttidsfraværet er stabilt, mens langtidsfraværet viser økning. Årsaken til økningen er ikke i vesentlig grad arbeidsrelatert. Det jobbes systematisk med tiltak og oppfølging innenfor området, og samarbeidet er godt både med bedriftshelsetjenesten og NAV.

Vi lager årlige samarbeidsplaner med bedriftshelsetjenesten. Hovedfokus har de siste årene vært forebyggende ergonomi, da mange sykmeldinger skyldes muskel- og skjelettplager.

Det har vært registrert 16 arbeidsulykker siste år, hvorav 4 har ført til sykmelding.

Coop Nord jobber systematisk med opplæring og kompetanseheving av ansatte på alle nivå. 22 ansatte gjennomførte Butikkøkonomstudiet siste år. Det har vært utviklet tre ledertreningssamlinger for butikkledere. Flere ansatte tar fagbrev i butikk. Coop sin E-læringsportal benyttes til obligatoriske kurs for alle ansatte. Til sammen har våre ansatte til nå gjennomført ca. 6 000 kurs og tester i portalen.

I 2015 mottok 8 personer Coop Erkjentlighetsmedalje for 25 års ansettelse. 3 personer mottok Norges Vels Medalje for 30 års ansettelse, mens 2 personer mottok gullklokke for 40 års ansettelse.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Coop Nord skal være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme ulik behandling i saker som omhandler lønn, rekruttering, arbeidstidsordninger eller andre vilkår.

Ved ansettelser tilstreber vi å utjevne eventuell ubalanse i kjønnsfordelingen.

Ved utgangen av 2015 var det ansatt 570 kvinner og 404 menn. Av butikkmedarbeiderne er 58 % kvinner og 42 % menn. Blant lederne er det 43 % kvinner og 57 % menn.

I henhold til lagets vedtekter er det kjønnsmessig likeverdig representasjon i samtlige styrende organer.

MILJØ

Kjernevirksomheten er salg av varer, og forurensing av det ytre miljø som følge av virksomheten er minimal.

«Omtanke» er en av Coop sine kjerneverdier. Vi søker derfor å motvirke mulige miljømessige skadevirkninger ved å være i fremste rekke mht. avfallshåndtering, miljøvennlige kjølemedier og energiøkonomisering.

Coop har et godt sortiment av økologiske og miljøvennlige produkter, og man finner et bredt utvalg av «kortreist» mat i våre butikker.

DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

VERKSTEDVEIEN EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Sjøkanten Senter i Harstad. Senteret åpner ca. 20 000 m² nytt handelsareal våren 2016, og vil da ha et totalt handelsareal på ca. 30 000 m². Morselskapet leier arealer til drift av Obs!.

HAMNESESET EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier en forretningseiendom i Tromsø som leies av morselskapet til drift av Extra.

LOFOT-SENTERET AS

Eierandel 75,6 %. Selskapet eier Lofotsenteret på Leknes. Coop Nord leier arealer til drift av Extra og Coop Byggmix.

NAUSTET EIENDOM AS

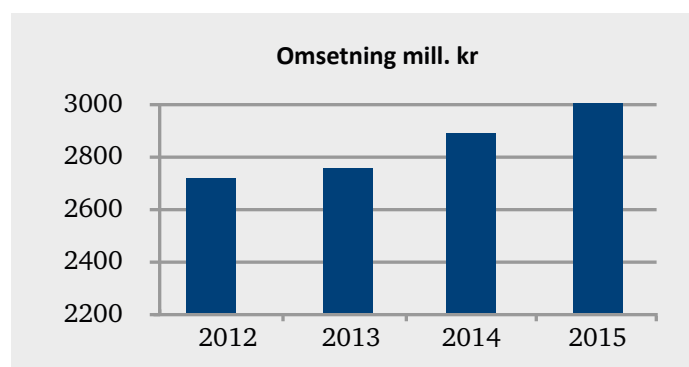
Eierandel 51 %. Selskapet eier en forretningsseksjon på Skjervøy. Coop Nord leier arealer til drift av Extra.

DEMAG UTVIKLING AS

Eierandel 31,6 %. Selskapet eier en forretningseiendom i Narvik med betydelig utviklingspotensial. Coop Nord leier arealer til drift av Obs!.

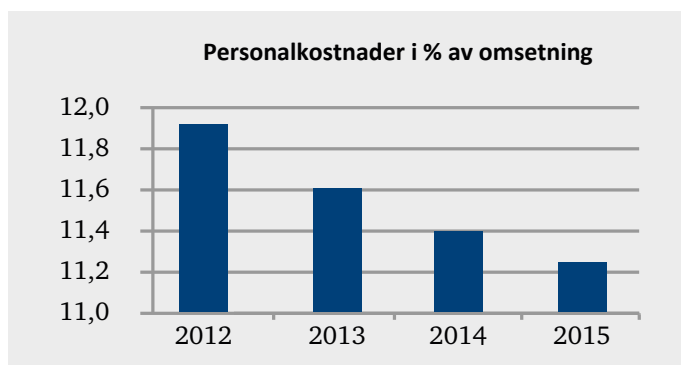
REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen økte med 4,1 % i 2015 til 2 999 mill. kr. Korrigert for endringer i butikkporteføljen var veksten 5,1 %. Omsetning av dagligvarer isolert økte med 4,9 %.



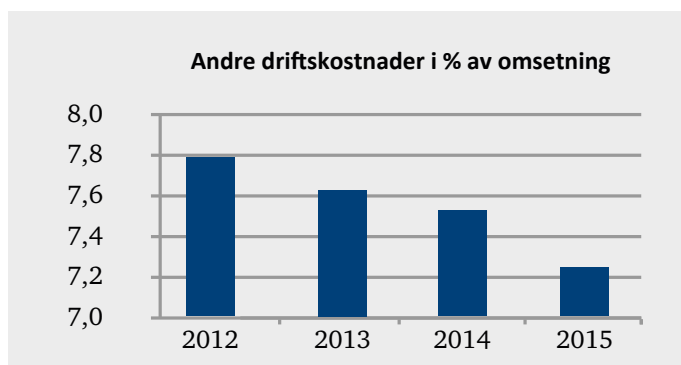
Kjøpeutbytte til medlemmene beløp seg til 21,2 mill. kr (25,1 mill. kr inkl. mva.), mot 20,5 mill. kr året før.

Personalkostnader økte med 2,7 %.

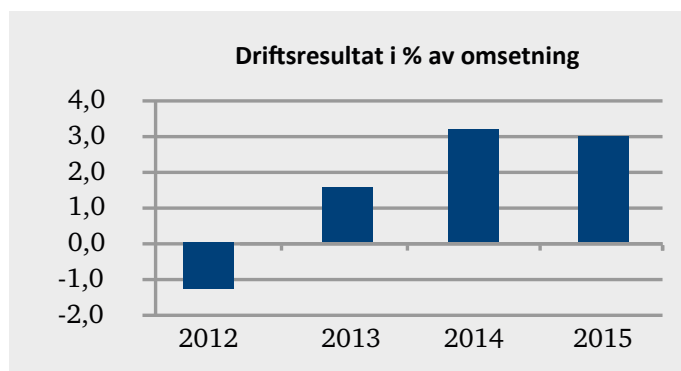


Avskrivninger/nedskrivninger økte fra 81,8 mill. kr i 2014 til 90,8 mill. kr i 2015. Det er tatt ekstra nedskrivninger på driftsmidler med 9,8 mill. kr i 2015.

Andre driftskostnader utgjorde 217,1 mill. kr, mot 216,6 mill. kr året før.



Driftsresultatet ble 88,9 mill. kr mot 90,8 mill. kr i 2014.



Finansresultatet ble minus 56,4 mill. kr mot minus 62,5 mill. kr året før.

Årsresultatet utgjorde 21,0 mill. kr mot 17,3 mill. kr året før.

Styret er tilfreds med at de tiltak som har vært satt i verk de siste årene har gitt bedring av resultatene.

Egenkapitalen utgjorde ved årsskiftet 727 mill. kr eller 28,4 %.

Konsernets årsresultat ble 22,8 mill. kr mot 16,1 mill. kr året før. Egenkapitalen utgjorde 754 mill. kr eller 24,4 %. Konsernets finansielle stilling er god.

Etter styrets vurdering har Coop Nord ikke kredittrisiko eller likviditetsrisiko av betydning.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskap.

FORTSATT DRIFT

Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelse om fortsatt drift. Etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

FREMTIDIG UTVIKLING

Fall i oljepriser og lav internasjonal vekst har bidratt til en sammenhengende konjunktur nedgang i Norge de siste to årene.

Arbeidsledigheten er økende, og det forventes et moderat lønnsoppgjør i 2016. Den underliggende prisstigning er høy som følge av svak norsk krone, og reallønnsveksten kan komme til å bli svakt negativ i 2016. Norske tradisjonelle eksportnæringer nyter godt av lav kronekurs.

Nord-Norge rammes i mindre grad av oppbremsingen i norsk økonomi på grunn av mindre avhengighet av oljesektoren. Svak krone styrker i tillegg viktige næringer i landsdelen.

Konkurransen i dagligvaremarkedet forventes å bli sterk også i 2016. Det jobbes kontinuerlig med å forbedre butikkdriften. Samtidig gjennomføres nødvendige investeringer i og oppgraderinger av butikknett, slik at vi til enhver tid er konkurransedyktige.

Styret har besluttet at kjøpeutbyttet blir 1 % også i 2016.

RESULTATDISPONERING

Årets regnskap er gjort opp med et årsresultat på 21,0 mill. kr, som styret foreslår disponert som følger:

	1000 kr
Renter av ansvarsinnskudd	65
Overført til annen egenkapital	20 898
Sum overføringer	20 963

AVSLUTNING

Styret takker kunder, medlemmer, medlemsvalgte og forretningsforbindelser for godt samarbeid i året som er gått. Ikke minst retter styret en stor takk til samtlige ansatte for god innsats i 2015.

Tromsø, 31. desember 2015 / 29. februar 2016

Roald Linaker
Leder

Stig E. Mortensen
Nestleder

Hege Pedersen
Medlem

Grete Nyborg Rolandsen
Medlem

Hilde Elisabeth Sjurelv
Medlem

Liv Sonja Bjørndal
Medlem (ansatt)

Ann Stabell
Medlem (ansatt)

Rune Hammervold
Medlem (ansatt)

Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i nok 1000

	Note	COOP NORD SA		KONSERN	
		2015	2014	2015	2014
DRIFTSINNEKTER					
Salgsinntekt		2 998 784	2 881 482	2 998 784	2 881 482
Kjøpeutbytte til egne medlemmer		21 247	20 475	21 247	20 475
Netto omsetning		2 977 537	2 861 007	2 977 537	2 861 007
Andre inntekter		161 921	166 099	182 866	189 130
Sum driftsinntekter		3 139 458	3 027 106	3 160 403	3 050 137
DRIFTSKOSTNADER					
Varekostnad		2 405 627	2 309 724	2 405 627	2 309 724
Lønnskostnad	5, 7	337 110	328 184	337 122	328 220
Avskrivninger/nedskrivninger	2	90 771	81 800	99 277	90 300
Andre driftskostnader	10,7	217 071	216 605	204 367	205 798
Sum driftskostnader		3 050 579	2 936 313	3 046 393	2 934 042
DRIFTSRESULTAT		88 879	90 793	114 010	116 095
FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER					
Finansinntekter		15 342	16 310	8 141	8 888
Resultatandel fra tilknyttede selskap	3			608	1 194
Finanskostnader	2	71 712	74 422	88 594	91 973
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	-	4 425		4 425
Netto finansposter		-56 370	-62 537	-81 061	-88 704
ORD. RES. FØR SKATTER		32 509	28 256	32 949	27 391
Skatter på ordinært resultat	6	-11 546	-11 001	-9 726	-11 102
ÅRSRESULTAT		20 963	17 255	23 223	16 289
Minoritets andel av resultat	1			413	216
ÅRSRESULTAT		20 963	17 255	22 810	16 073
Opplysninger om overføringer:					
Renter ansvarsinnkudd		65	68	65	68
Overført til/fra fonds				22 745	16 005
Overført til/fra annen egenkapital		20 898	17 187		
Sum overføringer	1	20 963	17 255	22 810	16 073

BALANSE


Alle tall i nok 1000

EIENDELER							
ANLEGGSMIDLER	Note	COOP NORD SA				KONSERN	
		2015	%	2014	%	2015	2014
Immaterielle eiendeler							
Utsatt skattefordel	6	868		11 189			
Sum immaterielle eiendeler		868		11 189			
Varige driftsmidler							
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2,4	1 459 999		1 473 809		1 855 051	1 877 227
Driftsløsøre	2	273 482		293 507		273 571	293 617
Anlegg under utførelse		13 197		2 541		264 039	14 228
Sum varige driftsmidler		1 746 678		1 769 857		2 392 661	2 185 072
Finansielle anleggsmidler							
Investeringer i datterselskap	3	117 872		75 668			
Investering i tilknyttede selskap	3	8 533		8 533		6 821	7 429
Lån konsernselskap	4	2 550		2 550			
Lån tilknyttede selskap	4	23 485		21 346		23 485	21 346
Obligasjoner og andre langsiktige fordr	4	6 429		9 678		6 429	9 678
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		43 985		43 985		43 985	43 985
Investeringer i aksjer og andeler for øvrig	9	4 219		4 219		4 219	4 219
Sum finansielle anleggsmidler		207 073		165 979		84 939	86 657
Sum anleggsmidler		1 954 619	76 %	1 947 025	78 %	2 477 600	2 271 729
OMLØPSMIDLER							
Varebeholdning	4,8	250 186		242 807		250 186	242 807
Kundefordringer	4	15 363		12 133		16 588	13 519
Fordring konsernselskap		7 470		7 732			
Andre fordringer		4 497		12 973		12 248	13 457
Innskudd i Coop Norge SA		244 721		153 553		244 721	153 553
Kontanter og bankinnskudd	4	79 614		104 284		92 135	118 489
Sum omløpsmidler		601 851	24 %	533 482	22 %	615 878	541 825
SUM EIENDELER		2 556 470		2 480 507		3 093 478	2 813 554

Alle tall i nok 1000


EGENKAPITAL OG GJELD							
	Note	COOP NORD SA				KONSERN	
		2015	%	2014	%	2015	2014
EGENKAPITAL							
Innskutt egenkapital							
Medlemenes ansvarsinnskudd	1	25 908		25 328		25 908	25 328
Opptjent egenkapital							
Etterbetalingsfond (vedtektsbestemt)	1	518 523		518 523			
Annen egenkapital	1	182 501		161 603			
Fonds	1					727 691	704 949
Sum opptjent egenkapital		701 024		680 126		727 691	704 949
Sum egenkapital	1	726 932	28 %	705 454	28 %	753 599	730 277
Minoritetsinteresser	1					10 750	10 337
GJELD							
Avsetning for forpliktelser							
Pensjonsforpliktelser	5	346		716		346	716
Utsatt skatt	6					18 958	10 583
Sum avsetning for forpliktelser		346		716		19 304	11 299
Annen langsiktig gjeld							
Medlemsinnskudd	4	583 422		517 585		583 422	517 585
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	961 043		963 716		1 423 807	1 240 978
Annen langsiktig gjeld	2,4	67 769		69 106		70 219	71 556
Sum annen langsiktig gjeld		1 612 234		1 550 407		2 077 448	1 830 119
Kortsiktig gjeld							
Gjeld til kredittinstitusjoner							
Leverandørgjeld Coop Norge SA		16 464		29 097		16 464	29 097
Leverandørgjeld andre		47 265		49 476		57 908	51 617
Betalbar skatt	6	1 225		1 297		1 423	1 425
Skyldig offentlige avgifter		38 860		45 569		39 117	45 710
Annen kortsiktig gjeld		113 144		98 491		117 465	103 673
Sum kortsiktig gjeld		216 958		223 930		232 377	231 522
Sum gjeld		1 829 538	72 %	1 775 053	72 %	2 329 129	2 072 940
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 556 470		2 480 507		3 093 478	2 813 554


Tromsø, 31. desember 2015 / 29. februar 2016

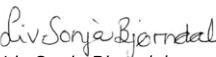

Roald Linaker
Leder

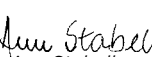

Stig E. Mortensen
Nestleder

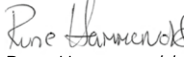

Hege Pedersen
Medlem



Grete Nyborg Rolandsen
Medlem


Hilde Elisabeth Sjurelv
Medlem


Liv Sonja Bjørndal
Medlem (ansatt)


Ann Stabell
Medlem (ansatt)


Rune Hammervold
Medlem (ansatt)


Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2015

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet hensyntatt minoritetsandeler. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 prosent av den stemmeberettigede kapital. Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Interne resultatposter, samt interne fordringer og gjeld mellom konsernselskap er eliminert.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler, legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Gevinst eller tap ved utgang av datterselskap måles på det tidspunktet bestemmende innflytelse opphører. Gevinst eller tap utgjør salgspris fratrukket datterselskapets eiendeler, gjeld og minoritetsinteresser slik disse fremkommer i konsernregnskapet på salgstidspunktet.

Eierandeler i datterselskapet er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid. Underkonsern benytter seg av regnskapslovens § 3-7, unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern. Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Det konsoliderte regnskapet omfatter følgende selskaper:

Verkstedveien Eiendom AS	100,0 %
Hamneset Eiendom AS	100,0 %
Margrethe Jørgensens vei 1A AS	100,0 %
Lofot-Senteret AS	75,6 %
Naustet Eiendom AS	51,0 %

Margrethe Jørgensensvei 1A AS er datter- datter selskap i konsernet. Selskapet eies 100% av Verkstedveien Eiendom AS og er innarbeidet direkte i morselskapets konsernregnskap etter reglene i regnskapslovens § 3-7.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Tilknyttede selskap omfatter følgende selskap:

Ruggevik Næringspark AS	50,0 %
Demag Utvikling AS	31,6 %
Kjølen AS	50,0 %
Bygdeveien 24 AS	34,0 %
Nordlysparken AS	20,0 %

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Avtalt husleie faktureres og inntektsføres løpende gjennom året i henhold til inngåtte leiekontrakter. Omsetningsbasert husleie faktureres med akontobeløp gjennom året og avregnes pr. 31.12. i henhold til innmeldt netto omsetning for hver leietaker. Leietakernes andel av felleskostnader faktureres løpende med akontobeløp, og avregnes pr. 31.12. hvert år. Utfakturerte felleskostnader og påløpte felleskostnader nettoføres under annen driftskostnad.

LEIEAVTALER (SOM LEIETAKER)

Leieavtaler for eiendom, anlegg og utstyr på betingelser som i det alt vesentlige overfører risiko og fordeler forbundet med eierskap til konsernet, klassifiseres som finansielle leieavtaler (finansiell leasing). Finansielle leieavtaler innregnes ved leieavtalens begynnelse til en verdi tilsvarende den laveste av virkelig verdi av den leide eiendelen og nåverdien av minsteleie. Etter førstegangsinregning brukes samme regnskapsprinsipp som for tilsvarende eiendel. Leieinnbetalinger fordeles på finansieringskostnader og reduksjon i leieforpliktelser. Finansieringskostnader føres som finanskostnad i resultatregnskapet. Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og fordel forbundet med eierskap beholdes av utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost, og det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke anses å være forbigående. Finansiell leasing balanseføres og avskrives i forhold til driftsmidlets levetid.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt

gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 25% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Alle tall i nok 1000

NOTE 1 EGENKAPITAL

ÅRETS ENDRING I EGENKAPITAL	ANSVAR- INNSKUDD	ETTER- BETALINGSFOND	ANNEN EGENKAPITAL	SUM
COOP NORD				
Egenkapital pr 31.12.2014	25 328	518 523	161 602	705 454
Innbetalt fra medlemmene	580			580
Årets resultat			20 898	20 898
Egenkapital pr 31.12.2015	25 908	518 523	182 500	726 932

KONSERN

Egenkapital pr 31.12.2014	730 277
Innbetalt fra medlemmene	580
Årets resultat	22 745
Konsernets egenkapital pr 31.12.2015	753 599

Minoritet

Egenkapital pr 31.12.2014	10 337
Resultatandel minoritet 2015	413
Minoritetens egenkapital pr 31.12.2015	10 750

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER**COOP NORD SA**

VARIGE DRIFTSMIDLER	BYGNINGER OG ANNEN EIENDOM	MASKINER OG INVENTAR	SUM VARIGE DRIFTSMIDLER
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 818 961	708 061	2 527 022
Tilgang kjøpte driftsmidler	23 750	34 601	58 351
Avgang solgte/ utrangerte driftsmidler		-7 232	-7 232
Anskaffelseskost 31.12.	1 842 711	735 430	2 578 141
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	345 152	414 554	759 706
Tilbakeført ved avgang		-6 275	-6 275
Årets avskrivninger	34 561	46 837	81 398
Årets nedskrivninger	3 000	6 832	9 832
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	382 713	461 948	834 829
Balansført verdi 31.12.	1 459 998	273 482	1 733 480

Tomter og ikke avskrivbare bygg inngår i kolonnen «Bygninger og annen eiendom» med balansført verdi 104.115. Disse er ikke gjenstand for ordinære avskrivninger. Av totale avskrivninger, kr 81 398 er 459 avskrivninger på fellesutstyr tilhørende Jekta og avskrivningene er ført som felleskostnad

KONSERN

VARIGE DRIFTSMIDLER	BYGNINGER OG ANNEN EIENDOM	MASKINER OG INVENTAR	SUM VARIGE DRIFTSMIDLER
Anskaffelseskost pr. 01.01.	2 308 786	709 489	3 018 275
Tilgang kjøpte driftsmidler/merverdier	23 870	34 601	58 471
Avgang solgte driftsmidler		-7 232	-7 232
Anskaffelseskost 31.12.	2 332 656	736 858	3 069 514
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	431 559	415 872	847 431
Tilbakeførte avskrivninger		-6 275	-6 275
Årets avskrivninger	43 046	46 858	89 904
Ekstraord nedskrivning	3 000	6 832	9 832
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	477 605	463 287	940 892
Balansført verdi 31.12.	1 855 051	273 571	2 128 622

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Bygninger og annen fast eiendom	20-67 år
* Maskiner og inventar	3-15 år

Investeringer i maskiner og inventar foretatt fra og med 2012 er avskrevet med inntil 15 år. Investeringer foretatt tidligere år er avskrevet med inntil 10 år. Ekstraordinære nedskrivninger er gjennomført på grunn av konstatert verdifall ved salg i 2016 og verdifall som følge av planlagte omstruktureringer.

LEASEDE DRIFTSMIDLER

En av de eksterne leiekontraktene gir rett og plikt til utkjøp av lokalene til en verdi på 65 mill etter utløp av leieperioden på 10 år (i 2020). Kontrakten er behandlet som finansiell leasing og dette utgjør følgende beløp:

	2015	2014
Aktivert verdi bygg	64 172	65 598
Langsiktig gjeld	67 578	68 610
Rentekostnad	4 740	4 776
Avskrivning	1 425	1 425

Langsiktig gjeld er ikke sikret med pant.

Estimert leiebetaling som forfaller:	Nominelt beløp	Nåverdi
innen 1 år	5 400	5 070
i løpet av 2-5 år	17 550	14 415
Sum rest leie	22 950	19 485

NOTE 3 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

SELSKAP	ANSKAFFELSESTIDSPUNKT	FORRETNINGSKONTOR	EIERANDEL	STEMMEANDEL	TYPE
Verkstedveien Eiendom AS	1999/2004	Harstad	100,0 %	100,0 %	DS
Margrethe Jørgensensvei 1A AS*	2010	Harstad	100,0 %	100,0 %	DD
Hamneset Eiendom AS	2009	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Naustet Eiendom AS	2003	Skjervøy	51,0 %	51,0 %	DS
Lofot-Senteret AS	2006	Leknes	75,6 %	76,0 %	DS
Kjølen AS	2005	Tromsø	50,0 %	50,0 %	TS
Demag Utvikling AS	2008	Narvik	31,6 %	31,6 %	TS
Ruggevik Næringspark AS	2008	Harstad	50,0 %	50,0 %	TS
Nordlysparken AS	2011	Harstad	20,0 %	20,0 %	TS

Investeringene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden.

* Margrethe Jørgensensvei 1 AS er 100% eid av Verkstedveien Eiendom AS.

DATTERSELSKAP	AKSJEKAPITAL	ANTALL AKSJER	SUM PÅLYDENDE	BOKFØRT VERDI	ÅRETS RESULTAT
Verkstedveien Eiendom AS	67 385	67 385	67 385	71 997	5 424
Hamneset Eiendom AS	5 000	5 000	5 000	14 334	331
Naustet Eiendom AS	1 000	510	510	541	862
Lofot-Senteret AS	631	477	477	31 000	575
Sum datterselskap				117 872	7 192
Margrethe Jørgensensvei 1A AS	1 500	15 000	1 500	14 779	650

MELLOMVÆRENDE DATTERSELSKAP	KORTSIKTIG FORDRING		LANGSIKTIG FORDRING		KORTSIKTIG GJELD	
Datterselskap	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Verkstedveien Eiendom AS	7 470	7 562	0	0	0	0
Hamneset Eiendom AS	0	528	0	0	0	5
Naustet Eiendom AS	0	69	2 550	2 550	58	5
Lofot-Senteret AS	0	2	0	0	0	34
Sum mellomværende datterselskap	7 470	8 161	2 550	2 550	58	44

TILKNYTTETE SELSKAP I MOR	AKSJEKAPITAL	ANTALL AKSJER	SUM PÅLYDENDE	BOKFØRT VERDI
Kjølen AS	100	50	57	57
Demag Utvikling AS	18 382	5 808	5 808	6 021
Ruggevik Næringspark AS	1 500	750	750	750
Bygdeveien 24 AS	2 000	680	680	683
Nordlysparken AS	1 278	256	256	1 022
Sum tilknyttede selskap i mor				8 533

TILKNYTTETE SELSKAP I KONSERN	BOKFØRT VERDI 1.1.	TILGANG/AVGANG	RESULTATANDEL	BOKFØRT VERDI 31.12.	MER-/MINDREVERDI
Kjølen AS	24	0	-12	12	
Demag Utvikling AS	5 092	0	-534	4 558	
Ruggevik Næringspark AS	32	0	-35	-3	122
Bygdeveien 24 AS	898	0	47	945	
Nordlysparken AS	1 383	0	-74	1 309	359
Sum tilknyttede selskap i konsern	7 429	0	-608	6 821	481

Merverdier er knyttet til tomt og prosjektutviklingskostnader, og er ikke avskrevet.

MELLOMVÆRENDE TILKNYTTETE SELSKAP	KORTSIKTIG FORDRING		LANGSIKTIG FORDRING		KORTSIKTIG GJELD	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Tilknyttede selskap						
Kjølen AS	0	0	920	800	0	0
Demag Utvikling AS	0	0	17 683	15 787	0	0
Ruggevik Næringspark AS	0	0	3 902	3 902	0	0
Nordlysparken AS	0	0	980	857	0	0
Sum mellomværende tilknyttede selskap	0	0	23 485	21 346	0	0

Alle tall i nok 1000

NOTE 4 FORDRINGER OG GJELD

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
BANKINNSKUDD BUNDET				
Skattetrekkinnskudd	11 823	11 684	11 890	11 754
Bankinskudd, sikkerhet for avgitt garanti	3 331	3 866	3 331	3 866
LANGSIKTIG FORDRING MED FORFALL SENERE ENN 1 ÅR				
LÅN TIL KONSERNSELSKAP				
Ansvarlig lån Naustet Eiendom AS	2 550	2 550		
Sum lån til konsernselskap	2 550	2 550		
LÅN TILKNYTTETE SELSKAP				
Ansvarlig lån Kjølen AS	920	800	920	800
Ansvarlig lån Demag Utvikling AS	17 683	15 787	17 683	15 787
Ansvarlig lån Ruggevik Næringspark	3 902	3 902	3 902	3 902
Ansvarlig lån Nordlysparken AS	980	857	980	857
Sum lån tilknyttede selskap	23 485	21 346	23 485	21 346
OBLIGASJONER OG ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER				
Obligasjoner og andre rentebærende plasseringer	1 890	4 639	1 890	4 639
Andre langsiktige fordringer	4 539	5 039	4 539	5 039
Sum obligasjoner og andre langsiktige fordringer	6 429	9 678	6 429	9 678

SPEKIFIKASJON AV OBLIGASJONER	VALUTA	BOKFØRT VERDI	MARKEDS-VERDI
Ansvarlig lån	NOK	1 392	1 484
Fondsobligasjoner	NOK	498	556
Sum obligasjoner		1 890	2 040

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
LANGSIKTIG GJELD MED FORFALL SENERE ENN 5 ÅR				
Medlemsinnskudd 1)	581 251	516 205	581 251	516 205
Annen langsiktig gjeld	67 769	69 106	67 769	70 219
Gjeld til kredittinstitusjoner 2)	961 043	963 716	1 423 807	1 240 978
Sum langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	1 610 063	1 549 027	2 072 827	1 827 402

1) Medlemsinnskuddene kan innløses på kort varsel, men viser seg å være stabile over tid.

	BELØP	MOTTAR	BETALER	GJENSTÅENDE LØPETID
2) Rentebytteavtaler	200 000	Nibor 3 mnd	4,48 %	1 år og 6 mnd.
	400 000	Nibor 3 mnd	4,77 %	7 år
	200 000	Nibor 3 mnd	4,71 %	4 år og 3 mnd
	10 438	Nibor 3 mnd	5,24 %	2 år og 4 mnd.

Alle tall i nok 1000

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Gjeld sikret ved pant *	1 542 294	1 479 921	2 005 058	1 757 184
Pantsatte eiendeler:				
Kundefordringer	15 363	12 133	16 588	13 519
Varer	250 186	242 807	250 186	242 807
Bygninger og tomter	1 092 848	1 169 918	1 692 774	1 519 392
Sum pantsatte eiendeler	1 358 397	1 424 858	1 959 548	1 775 718

*Medlemsinnskudd på kr 581 mill. er garantert av Samvirkelagens Garantifond AL. Denne garantien er pantsikret innenfor en ramme på kr 350 millioner i varelager og kundefordringer, samt kr. 400 millioner i bygninger.

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Garantistillelser	9 580	9 763	9 580	9 763

Alle tall i nok 1000

NOTE 5 PENSJONER

Selskapet og konsernet har 166 personer som inngår i ordningen med ytelsespensjon ved utgangen av 2015.

Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap. I tillegg kommer usikrede ordninger til AFP-pensjonister.

PENSJONSKOSTNAD	2015	2014
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 153	3 806
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2 897	5 087
Avkastning på pensjonsmidler	-3 015	-4 207
Administrasjonskostnad	975	811
Resultatført planendring		-22
Resultatført andel actuarielt tap	1 898	-524
Netto pensjonskostnad	6 908	4 951

PENSJONSFORPLIKTELSE

Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	-135 078	-127 825
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	108 048	93 950
Ikke resultatført actuarielt tap	26 684	33 159
Netto pensjonsmidler/ -forpliktelse	-346	-716

ØKONOMISKE FORUTSETNINGER

Diskonteringsrente	2,50 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %
Regulering grunnbeløp	2,25 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

NOTE 6 SKATT

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
ÅRETS SKATTER FORDELER SEG PÅ				
Beregnet skatt på ordinært resultat			355	128
Betalbar formueskatt	1 225	1 297	1 225	1 297
For mye avsatt forrige år/korrigerings				
Endring i utsatt skatt/skattefordel	10 321	9 704	7 696	9 677
Sum skattekostnad ordinært resultat	11 546	11 001	9 276	11 102
Ordinært resultat før skatt	32 509	28 257		
Permanente forskjeller *)	-1 460	-262		
Endring i midlertidige forskjeller	-11 382	-30 042		
Mottatt konsernbidrag	7 470	7 732		
Anvendt skattemessig fremførbart underskudd	-27 137	-5 685		
Årets skattegrunnlag ordinært resultat	0	0		

*) Inkluderer: ikke fradragsberettigede kostnader (f.eks representasjon) samt andre skattemessige fradrag og tillegg som ikke reverserer.

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG UTSATT SKATTEFORDEL

(minus = skattereduserende midlertidige forskjeller)

	COOP NORD SA	
	2015	2014
Anleggsmidler	113 770	102 830
Varebeholdning	-19 317	-19 317
Kundefordringer	-609	-570
Pensjonsforpliktelse	-346	-716
Regnskapsmessige avsetninger	0	-1 118
Gevinst- og tapskonto	4 113	5 141
Finansielle instrumenter	328	157
Balanseført leieavtale	-3 406	-3 013
Sum endring som påvirker betalbar skatt	94 533	83 394
Akk. fremførbart underskudd	-98 006	-124 834
Sum midlertidige forskjeller	-3 473	-41 440
Utsatt skattefordel (25%/27%)	-868	-11 189

	KONSERN	
	2015	2014
Gr.lag utsatt skatt / skattefordel i Coop Nord	-3 473	-41 440
Grunnlag utsatt skatt / skattefordel i DS	37 171	35 647
Merverdi bygg i konsernet	42 134	44 989
Sum midlertidige forskjeller	75 832	39 196
Utsatt skatt /-skattefordel (25%/27%)	18 958	10 583

NOTE 7 LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER MV

LØNNSKOSTNADER	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Lønninger	297 793	292 824	297 805	292 860
Arbeidsgiveravgift	18 727	18 014	18 727	18 014
Pensjonskostnader	16 042	12 909	16 042	12 909
Honorar tillitsvalgte	1 009	1 022	1 009	1 022
Andre ytelser	3 539	3 415	3 539	3 415
Sum	337 110	328 184	337 122	328 220
Gj.sn. antall ansatte (hel-/deltid):	974	985	977	988
Antall årsverk:	715	735	718	738

YTELSER TIL STYRET OG ADM.DIR.	2015		2014	
	STYRELEDER	ADM. DIR.	STYRELEDER	ADM. DIR.
Lønn	144	2 006	144	1 947
Pensjonsutgifter		2 134		1 720
Andre ytelser		178		121
Sum	144	4 318	144	3 788

Ubetaling av styregodtgjørelse i datterselskapene er gjort med kr. 0 i 2015 og kr. 20.000 i 2014.

Det er ikke gitt lån-/sikkerhetsstillelse til adm.dir, styreleder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital. Det foreligger ingen avtaler om etterlønn eller bonuser til ledende personer i forbindelse med opphør av ansettelsesforholdet.

Det er etablert tjenstepensjonsordning etter loven om obligatorisk tjenstepensjon for samtlige ansatte som kommer inn under ordningen. Alle som ønsket og alle nye ansatte er /vil bli tilknyttet en innskuddspensjonsordning. Ved utgangen av 2015 utgjorde dette 864 personer og det ble betalt en brutto premie på kr. 7.560.000.

Selskapets administrerende direktør har inngått avtale om førtidspensjon. Avtalen gir rett til å fratrukke stillingen og motta 67% av årslønnen på fratredelsestidspunktet frem til fylte 67 år, gitt full opptjeningstid. Opptjening av førtidspensjon beregnes fra 1 juli 1999 og full opptjening er 16 hele år. Ved fratredelse før full opptjeningstid avkortes utbetalt førtidspensjon med 1/16 for hvert hele år som mangler full opptjeningstid. Etter at førtidspensjonen begynner å løpe kan pensjonen avløses ved hjelp av straksbegynnende livrente. Fra fylte 67 år og frem til 77 år gir ordningen rett til tjenstepensjon tilsvarende 67% av siste ordinære årslønn før pensjonering.

REVISOR	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Kostnadsført revisjonshonorar	487	756	625	979
Bistandshonorar	0	45	10	45
Sum	487	801	635	1 024

Tallene er eks. merverdiavgift.

Alle tall i nok 1000

NOTE 8 VARELAGER

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
Handelsvarer til anskaffelseskost	269 503	262 124	269 503	262 124
Nedskrivning for ukurans	-19 317	-19 317	-19 317	-19 317
Sum	250 186	242 807	250 186	242 807

Alle tall i nok 1000

NOTE 9 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

SELSKAP	ANTALL AKSJER	BALANSEFØRT	MARKEDSVERDI
Sparebank1 NN grunnfondsbevis	97 848	2 678	3 615
DNB ASA	34 592	1 400	3 760
Nord Salten Kraft AS (B-aksjer)	1 338	0	194
Diverse aksjer og andeler		141	39
Sum aksjer		4 219	7 608

Alle tall i nok 1000

NOTE 10 LEIEAVTALER

Deler av butikkdriften skjer i leide lokaler. Nedenfor vises samlet kostnadsført årlig leie samt anslått løpetid for kontraktene. Interne leiekontrakter er i dette tilfellet kontrakter med selskap innenfor konsernet. De fleste av avtalene gir rett til forlengelse med 5 år etter utløpsdato.

	2015	2014	Løpetid
Løpende eksterne leiekontrakter	33 291	31 822	1-13 år
Løpende interne leiekontrakter	12 082	11 394	0-10 år
Sum leiekostnader	45 373	43 216	

En av husleiekontraktene er behandlet som finansiell leasing, se note 2.



De fleste av butikkene har nå egne Facebook-sider. Vi arrangerte kurs hvor butikkene fikk tips til innhold.



Ida-Marie Davidsen trives godt i jobben sin på Obs Bygg i Tromsø.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i nok 1000

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2015	2014	2015	2014
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ VIRKSOMHETEN				
Resultat før skattekostnad	32 509	28 256	32 949	27 391
Periodens betalte skatt	-1 297	-45	-1 425	-118
Tap/gevinst ved salg anleggsmidler	-276	-6 705	-276	-6 705
Ordinære avskrivninger	90 771	81 800	99 277	90 300
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		4 425		4 425
Pensjonskostnad endring	-369	-720	-369	-720
Tilført fra årets virksomhet	121 338	107 011	130 156	114 573
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER				
Endring i varelager	-7 379	-4 013	-7 379	-4 013
Endring i kundefordringer	-3 230	3 159	-3 069	3 272
Endring i leverandørgjeld	-14 844	-57 247	-6 342	-57 438
Endring i andre tidsavgrensingsposter	16 682	-1 343	8 408	1 250
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter (A)	112 567	47 567	121 774	57 644
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
Investeringer i varige driftsmidler	-69 127	-73 983	-308 282	-80 318
Salg av varige driftsmidler	1 745	19 939	1 745	19 939
Salg av aksjer		2 600		2 600
Endring i lånefordringer	-2 139	-5 005	-2 139	-5 005
Endring ved kjøp av aksjer/obligasjoner	-38 955	3 460	3 807	8 661
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter (B)	-108 476	-52 989	-304 869	-54 123
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
Endring i låneinnskudd fra medlemmer	65 837	50 778	65 837	50 778
Endring av annen gjeld (kortsiktig/langsiktig)	-4 010	-2 324	181 492	-16 387
Endring av andelsinnskudd	580	462	580	462
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (C)	62 407	48 916	247 909	34 853
Netto kontantstrømmer for perioden (A+B+C)	66 498	43 494	64 814	38 374
Likviditetsbeholdning 1.1.	257 837	214 343	272 042	233 668
Likviditetsbeholdning 31.12.	324 335	257 837	336 856	272 042
SOM BESTÅR AV				
Innskudd Coop Norge SA	244 721	153 553	244 721	153 553
Bankinnskudd	79 614	104 284	92 135	118 489
	324 335	257 837	336 856	272 042

REVISORS BERETNING



KPMG AS
Stakkevollveien 41
Postboks 6262
N-8292 Tromsø

Telephone +47 04063
Fax +47 77 64 30 10
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til årsmøtet i Coop Nord SA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Coop Nord SA, som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 20 963 000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 22 810 000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2015, resultatregnskap og kontantstrømpstilling, for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav, og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter, og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Coop Nord SA' finansielle stilling per 31. desember 2015 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret, som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tromsø, 29. februar 2016
KPMG AS


Gunnar Alskog
Statsautorisert revisor

KONTROLLKOMITEENS BERETNING

TIL ÅRSMØTET I COOP NORD SA

Kontrollkomiteén har avholdt 5 møter og behandlet 34 saker. Det har dessuten vært kontakt via mail og telefon. Komiteen har ambulert med møtene i de forskjellige regioner, og brukt anledningen til å besøke butikker i områdene.

Kontrollkomiteen har gjennomgått alle styre- og årsmøteprotokoller. Vi har fått forelagt de dokumenter vi har bedt om. Vi har også gjennomgått de kortperiodiske omsetnings- og regnskapsrapporter.

Kontrollkomiteen har gjennom butikkbesøkene skaffet seg et inntrykk av butikknettets i laget og standarden på disse. Vårt inntrykk er at laget har god standard på butikkene.

Vi har i perioden hatt separate møter med administrerende direktør og revisor. De har bidratt med nyttig informasjon om driften og organisasjonen. Vi har også deltatt på samtlige regionsmøter og årsmøter.

Kontrollkomiteen mener årsoppgjøret gir et rett bilde av lagets resultat og økonomiske stilling pr. 31.12.2015.

Tromsø, 29.2.2016.


Kjell T. Pedersen


Trude Alvestad


Petter Løvdal



Coop Nords kontrollkomité.
Fra venstre Petter Løvdal,
leder Kjell T. Pedersen og
Trude Alvestad.

SAMFUNNSREGNSKAP 2015

Med utgangspunkt i det tradisjonelle resultatregnskapet, viser samfunnsregnskapet den verdiskapningen som har funnet sted i Coop Nord i 2015 ved innsats av arbeid, kapital og teknologi, samt fordeling på de ulike interessentene i samfunnet.

Coop Nord driver virksomhet i 22 kommuner i Troms, nordre Nordland og Lofoten. Som landsdelens største bedrift innen detaljhandel tilfører vi betydelige verdier som bidrar til å skape arbeidsplasser, vekst og utvikling.

Våre kooperative verdier med vekt på miljø og samfunnsansvar bidrar til å opprettholde et slikt fokus.

De økonomiske resultatene av virksomheten anvendes i sin helhet til å videreutvikle butikktilbudet til våre medlemmer.

Alle tall i NOK 1000

ÅRETS VERDISKAPNING

Coop Nords totale inntekter er	3 160 705
tillagt rabatt ansatte netto	1 574
tillagt netto kjøpeutbytte andre samvirkelags medlemmer	1 168
Varekostnad utgjør	-2 405 627
tillagt netto mva. verdikretsløp	78 323
Kjøp av øvrige varer og tjenester	-217 071
Brutto verdiskapning i Coop Nord utgjør	619 072
som redusert for kapital slit (avskrivninger)	-90 771
gir en netto verdiskapning på	528 301
Korrigert for forskjell regnskap/betalbar skatt	-10 321
tillagt avkastning på aksjer og penge plasseringer	15 342
fratrasket finanskostnader uten renter til medlemmer	-62 421
som i 2015 gir følgende samlede verdier til fordeling	470 901

FORDELING AV VERDIER

Brutto lønn og sosiale ytelser	337 110	
redusert med skattetrekk og arbeidsgiveravgift	-87 509	
tillagt brutto rabatt kjøp ansatte	1 842	
Lønn og ytelser til ansatte	251 443	53 %
Inntekts- og formueskatt som skal betales	1 225	
Skatt ansatte og arbeidsgiveravgift	87 509	
Merverdiavgift korrigert for mva av kjøpeutbytte/rabatter ansatte	74 016	
Skatter og avgifter til stat og kommune	162 750	35 %
Brutto utbetalt kjøpeutbytte til medlemmene	25 087	
tillagt brutto kjøpeutbytte andre samvirkelags medlemmer	1 367	
Renter av innskudd	9 291	
Renter av ansvarsinnskudd	65	
Til eiere (medlemmene)	35 810	8 %
Endring egenkapital til reinvestering	20 898	4 %



En liten kunde ventet på pølse da Obs Tromsø hadde vinterleker i butikken.



Torbjørn Johansen i fruktavdelingen på Extra Stakkevollan.



Obs Bygg deltok på Boligmessa i Tromsø, og var godt fornøyd med responsen fra kundene.

NØKKELTALL

		COOP NORD SA		KONSERN	
		2015	2014	2015	2014
RENTABILITET					
	Def.				
Totalrentabilitet	1	4,1 %	4,3 %	4,1 %	4,4 %
Egenkapitalrentabilitet	2	2,9 %	2,5 %	3,1 %	2,2 %
Resultatgrad	3	3,5 %	3,7 %	4,1 %	4,4 %
Kapitalens omløphastighet	4	119 %	116 %	102 %	102 %
FINANSIERING					
Egenkapitalprosent	5	28,4 %	28,4 %	24,4 %	25,9 %
Arbeidskapital i 1000 kr	6	384 893	309 552	383 501	310 303
LIKVIDITET					
Likviditetsgrad 1	7	2,8	2,4	2,7	2,3
Likviditetsgrad 2	8	1,6	1,3	1,6	1,3

Definisjoner			
	1	Driftsresultat + finansinntekter/ gj.snittlig totalkapital	5 Egenkapital/Totalkapital
	2	Resultat før ekstraord./gj.snittlig egenkapital	6 Omløpsmidler-kortsiktig gjeld
	3	Driftsresultat + finansinntekter/ omsetning	7 Omløpsmidler/korts. gjeld
	4	Omsetning/gj.snittlig totalkapital	8 Omløpsmidler-varebeh./korts. gjeld



Forventningsfulle ansatte like før åpninga av Extra Storslett etter renoveringen.



Coop Marked Skrova har også blitt renoveret og det ble godt mottatt blant kundene.

PROSJEKTER

SJØKANTEN SENTER OG OBS! HARSTAD

Utbyggingen av Sjøkanten Senter startet rundt årsskiftet 2014/2015. Senteret ferdigstilles gradvis fra og med våren 2016. I mai åpner XXL og Jula sine store butikker i 2. etasje i den nye delen av senteret. 9. juni åpner Obs! i 8 000 m² stor butikk i 1. etasje. Samtidig åpner flere mindre leietakere. I løpet av sommeren og høsten renoveres den gamle delen av senteret, slik at Elkjøp og de andre leietakerne kan åpne i god tid før julehandelen.



Sjøkanten senter har funnet sin nye form og ligger fint til.

XXL og Jula er nye aktører i Harstadmarkedet. Sammen med Obs!, Clas Ohlson, Elkjøp og øvrige leietakere vil Sjøkanten Senter bli en kraftfull handelsdestinasjon, som vil trekke nye kunder til Harstad fra et stort omland. Dette vil hele byen dra nytte av; både andre handelsaktører, hoteller, utesteder og byens mange attraksjoner.



Fasaden og inngangspartiet ved Sjøkanten er nesten ferdig.

ANDSLIMOEN

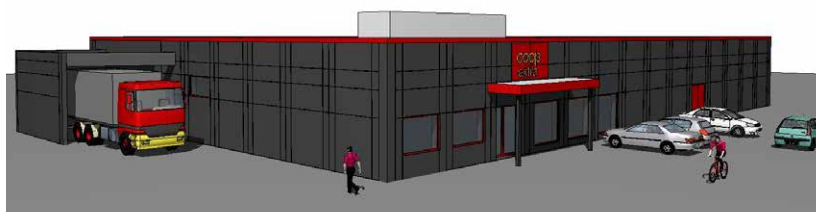
Coop Nord har i mange år solgt byggevarer på Andslimoen. Etter hvert så vi at tiden var inne for å tilby kundene mer, både i form av plass, utvalg, tilbud og prisnivå. Derfor vil den første Extra Bygg nord for Mo i Rana åpne på Andslimoen 2. juni 2016. Butikken får et areal på 3 200 m². I tillegg kommer overbygd utvendig trelastlager på ca. 500 m². Med «drive in» løsning vil kunden enkelt kunne kjøre inn i butikken med bil og henger, og uavhengig av vær og vind plukke de varer man ønsker.



Extra Bygg begynner å ta form på Andslimoen.

SØRREISA

Ny Extra er under bygging, og vil stå ferdig til julehandelen 2016. Dette blir en helt ny og topp moderne Extra med god plass for det store sortimentet disse butikkene har. Lokaliseringen er sentrumsnær, og adkomst og parkering får gode løsninger for kundene. Med denne butikken på plass skal vi innta en soleklar nummer en posisjon i markedet.



Tomta til den nye Extrabutikken i Sørreisa ligger fint til. Grunnarbeidet er godt i gang.

BARDUFLOSS

Etter å ha vurdert mange ulike alternativer er eiendommen på Bardufoss nå klar for renovering. Dette blir et svært omfattende prosjekt, da hele bygget skal renoveres – både innvendig og utvendig. Alt inventar og utstyr blir skiftet ut. Samtidig blir parkeringsplassen planert og utvidet. Vinmonopolet skal fortsatt være leietaker, men hele resterende del av 1. etasje blir gjort om til dagligvarebutikk. Det betyr at vi får lagd en fullverdig Extra med god plass til både faghandel og dagligvarer. Kaffekrok med kaffeautomat blir det også plass til. Butikken på Bardufoss har sakkert akterut de siste årene på grunn av dårlig plass og dårlig bygningsmessig standard. Med den nye butikken er vi klar til å ta tilbake ledertrøyen. Åpning er planlagt til november 2016.



Skisse over hvordan Extra Bardufoss vil bli etter renoveringen av bygget og uteområdene.

SJØVEGAN OG OLSBORG

Vi har sikret oss tomteområder begge steder slik at vi kan bygge nye butikker. Oppstart på disse stedene er ikke bestemt ennå, men vil sannsynligvis bli i 2017/2018.



Extra Sjøvegan skal renoveres på sikt.

MEDLEMSDEMOKRATI OG VALG

Alle har hørt uttrykket «Coop litt ditt». Det betyr at medlemmene er våre eiere. Som eiere kan medlemmene velges inn i ulike styrende organer i Coop, og hvert annet år er det valg på representanter til regionråd og årsmøte. Valget foregår i alle butikkene slik at flest mulig av medlemmene har mulighet til å være med å stemme, samt på www.coop.no.

I februar 2015 ble det gjennomført valg i butikkene på representanter for neste toårsperiode. Mange ansatte og medlemsvalgte sto på valgstand disse dagene for å informere om valget, svare på spørsmål og oppfordre medlemmene til å bruke stemmeretten sin. Det var 7.985 medlemmer som stemte ved valget. Oversikt over hvilke representanter som ble valgt inn for perioden 2015-2017 finner du på neste side. Neste valg til årsmøte/regionråd vil være i 2017. Alle medlemmer kan melde sin interesse eller foreslå andre som kandidater til valget. Styret og valgkomiteen velges årlig av årsmøtet i april.

Ansatte har eget valg på representanter til årsmøte/regionråd, og dette foregår samme år som for medlemmene. De ansatte velger sine representanter til styret hvert år. I januar 2016 ble følgende ansattrepresentanter valgt til styret for perioden 2016-2018: Rune Hammervold som styremedlem og som varamedlemmer; Ørjan Nilsen, Kamilla Folkestad og Hallgeir Pettersen.



Mange medlemmer stemte ved valgstandene i butikkene.

STYRE, KONTROLLKOMITÉ OG VALGKOMITÉ

STYRE	Sted	På valg	Verv
Roald Linaker	Bardu	17	Leder
Stig Mortensen	Svolvær	16	Nestleder
Hilde Sjurelv	Tromsø	16	
Hege Pedersen	Finnsnes	17	
Grete Nyborg Rolandsen	Narvik	17	
Liv Bjørndal	Tromsø	17	Ans. valgt
Ann Stabell	Svolvær	17	Ans. valgt
Rune Hammervold	Tomasjord	16	Ans. valgt
Varamedlemmer			
1. Bjørn Erik Olsen	Harstad	17	
2. Hilde Anita Nyvoll	Storslett	16	
3. Jorunn Henriksen	Narvik	16	
Varamedlemmer ansatte			
1. Eivind Johansson	Tromsø	17	Ans. valgt
2. Merete Blomskjøld	Narvik	17	Ans. valgt
3. Ørjan Nilsen	Tromsdalen	16	Ans. valgt
4. Hallgeir Pettersen	Tromsø	16	Ans. valgt
5. Guro Langnes	Tomasjord	16	Ans. valgt

KONTROLLKOMITÉ	Sted	På valg	Verv
Kjell T. Pedersen	Tromsø	17	Leder
Trude Alvestad	Sjøvegan	16	
Petter Løvdal	Kabelvåg	16	
Varamedlemmer			
1. Gerd Sollid	Kvaløysletta	16	
2. Harald Stokvik	Leknes	16	

VALGKOMITÉ	Sted	På valg	Verv
Region nord			
Sølvi Jensen	Lyngseidet	17	
Erling Strand	Tromsø	16	Leder
Varamedlem			
Walborg Fossan	Laksvatn	17	
Region midt			
Kjell Furu	Moen	17	
Sylvi Hofsøy Tollefsen	Finnsnes	16	
Varamedlem			
Ole Johnny Sjøgren	Tennevoll	17	
Region sør			
Else-Berith Svendsen	Ankenes	17	
Elisabeth Holand	Leknes	16	
Varamedlem			
Solrunn Falck Herteig	Harstad	17	
ÅRSMØTETS UTVALG			
Terje Wiik	Leknes	16	Ordfører
Eva Nora Olsen	Kvaløysletta	16	Varaordfører

REPRESENTANTER I ÅRSMØTE/ REGIONRÅD I PERIODEN 2015-2017

REGION NORD

MEDLEMSVALGTE (13 STK.)

1. Kjell Ivar Robertsen
2. Eva Nora Olsen
3. Walborg Fossan
4. Eva Kramvik
5. Reidar Østgård
6. Erling Strand
7. Karin Strøm
8. Øystein Sørvoll
9. Torhild Figenschou
10. Knut M. Pedersen
11. Merete Sørvin
12. Knut Jentoft
13. Jan Lange

Varamedlemmer

1. Pål Julius Skogholt
2. Anita H. K. Gohli
3. Kjell B. Lorentsen

ANSATTVALGTE (6 STK.)

1. Glenn-Håvard Myrseth
2. Freddy Pettersen (sluttet)
3. Anne-Grethe Klausen
4. Espen Langnes
5. Evy Marlen Olsen
6. Beate Andersen

Varamedlemmer

1. Tatiana Samuelsen
2. Siv Davidsen
3. Annie Øvergård

REGION MIDT

MEDLEMSVALGTE (6 STK.)

1. Trine Strand
2. Tor Atle Aune
3. Kristin Nymo
4. Arnkjell Nilsen
5. Britt-Eva Jakobsen
6. Tom Gunnar Ask

Varamedlemmer

1. Berit Simonsen
2. Anne Britt Hanstad
3. Dagmar Johansen

ANSATTVALGTE (4 STK.)

1. Mona Ø. Andreassen
2. Steinar Bergli
3. Anita Raste
4. Linda Renate Bonaas

Varamedlemmer

1. Britt-Evy Engmo
2. Sella Hansen
3. Ahmed Husein

REGION SØR

MEDLEMSVALGTE (11 STK.)

1. Hege Eilertsen
2. Terje Dahl
3. Arvid Isaksen
4. Terje Wiik
5. Solrunn Falck Herteig
6. Anita Rasmussen
7. Stein Gunnar Nilsen
8. Jarle Nilssen
9. Ole Arvid Rustad
10. Harald Nordgård
11. Kirsti Pia Hjertø

Varamedlemmer

1. Else-Berith Svendsen
2. Bjørnar Samuelsen
3. Heidi R. Åland

ANSATTVALGTE (5 STK.)

1. Randi Forså
2. Kai Kind
3. Johnny Johannessen
4. Richard Olsvik
5. Anita M. Ytterstad

Varamedlemmer

1. Elin Kuntze
2. Sølvi Davidsen
3. Monica Nilssen

Spar med gode renter hos Coop Nord

Du kan plassere sparepengene dine og spare kjøpeutbyttet ditt hos Coop Nord. Kjøpeutbyttet kan bli en hyggelig sum over tid hvis du lar det stå på din konto.

Det eneste du trenger å gjøre er å bruke medlemskortet ditt hver gang du handler i Coop butikkene, og hos våre samarbeidspartnere. Se www.coop.no

For å opprette en høyrentekonto og overføre penger dit, gå inn på www.coop.no og velg **Min side** hvor du logger deg inn med medlemsnummer/mob.nr./e-post og passord. Velg **Coop medlem, Medlemskap, Min medlemskonto** hvor du logger inn med BankID. Velg deretter **Innskudd**, marker for høyrentekonto, velg **Opprett høyrentekonto** og velg **Lag KID for innbetaling**. Bruk det oppgitte bankkontonummeret og KID i din nettbank og så vil pengene automatisk komme inn på din egen høyrentekonto hos oss.

Innskudd og uttak av penger på dine kontoer kan også gjøres på www.coop.no **Min side**.

RENTESATSER*

MEDLEMSKONTO (gjelder fra 10. mars 2016):

Du kan sette inn og ta ut penger når det måtte passe deg

0,1 %

HØYRENTEKONTO** (gjelder fra 15. januar 2016):

1,0 % Innskudd over 10.000,- opp til 100.000,-

1,2 % Innskudd over 100.000,- opp til 500.000,-

1,5 % Innskudd over 500.000,- opp til 1.000.000,-

1,7 % Innskudd over 1.000.000,-

*Rentesatsene kan endres. Spørsmål kan rettes til medlems-service på tlf. 977 99 500 eller cn@coop.no

**Høyrentekontoen har 4 gebyrfrie uttak pr. år og siste års rente. Ellers 2 % uttaksgebyr.

Det er trygt å spare hos Coop Nord

Her står pengene dine trygt. Samvirkelagens garantifond garanterer for innskudd opp til 2 millioner kroner.





NB! Husk at du må benytte medlemskortet ditt for å få glede av de ulike tilbudene.



Nyt alle godbitene Coop-medlemskapet gir deg

KJØPEUTBYTTE

på dagligvarer og faghandel



MEDLEMSKUPP

Gode tilbud i Coop-butikkene



VERDIKUPONGER

Rabatt på det du handler ofte



COOP MEDLEM APP

Ha medlemskort og alle medlemsfordeler, som for eksempel kuponger, lett tilgjengelig på mobilen. Lastes ned i Appstore eller Google Play



RIKSTEATRET

÷ 100 kr rabatt på voksenforestillinger. ÷ 50 kr rabatt på dans/barneforestillinger



COOP HOTELLKUPP

2 personer i 2 netter på hotell i Norge for kun kr 1.598,- + gode tilbud i Norden og flere europeiske storbyer



5 % MEDLEMSBONUS

Norges største utvalg av klær og sko på nett, fri frakt og retur og over 1500 merker



1,5 % MEDLEMSBONUS

av innbetalt forsikringspremie hos If Skadeforsikring



35 ØRE MEDLEMSBONUS*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. *Gjelder ikke avgiftsfri diesel



30 ØRE MEDLEMSBONUS*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. *Gjelder ikke avgiftsfri diesel



COOP MASTERCARD

Få 1 % medlemsbonus på toppen av ditt kjøpeutbytte hos Coop* og 1 % alle andre steder**

*Gjelder ikke i konkurrerende dagligvarebutikker i Norge, og gjelder på all handel opp til kr 250.000 pr. år.

**Ved kjøp/bruk i utlandet beregnes valutapåslag. Effektiv rente er 26,17 % (basert på et eksempel på kr 15.000 nedbetalt over 12 måneder. Samlet kredittbeløp er på kr 16.500,79).



Hva skjer hos Coop?

På coop.no har du til enhver tid oversikt over aktuelle tilbud og aktiviteter.

Ønsker du å få tilbudene tilsendt på mail?

Logg deg inn på coop.no og registrer deg der.

