

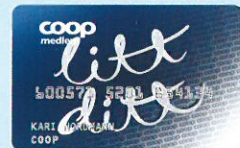
Årsmelding og regnskap 2017



Coop Orkla Møre SA

coop
litt ditt

Spar penger som Coop-medlem og nyt alle fordelene medlemskapet gir deg



HUSK Å BRUK MEDLEMSKORTET ELLER APPEN HVER GANG DU HANDLER



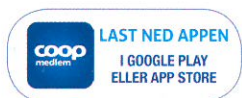
Kjøpeutbytte på dagligvare og faghandel

Skann medlemskortet i kassen så får du kjøpeutbytte på det du handler.



Nå er appen full av gode nyheter

Ha medlemskort og andre medlemsfordeler lett tilgjengelig på mobilen.



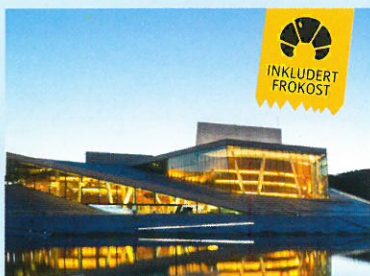
Coop verdikuponger: Skreddersydde tilbud til deg

Forutsetter samtykke til analyse av kjøpsdata. Har du ikke gitt samtykke gjør du det på coop.no/minside



Spar store summer på kjente merkevarer

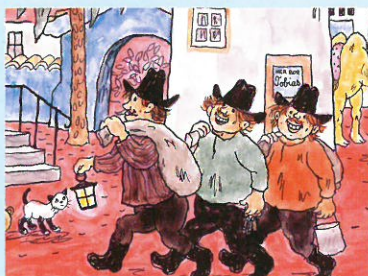
Flere ganger i året får du muligheten til å handle kjente merkevarer av høy kvalitet til utrolig lave medlemspriser.



Coop HotellKupp i storby

fra 438 kroner pr. person pr. natt. Frokost inkludert.

Bestill på 64 87 50 00 eller les mer på coop.no/hotellkupp



Medlemsrabatt på alle forestillinger

50/100 kroner i rabatt på ordinær pris. Gjelder på forestillinger over hele landet.

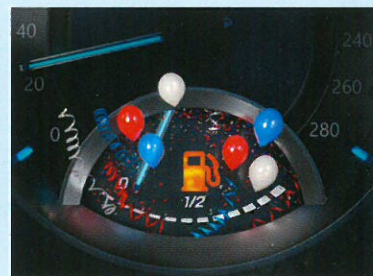
Les mer på coop.no/riksteatret



Få 1,5 % medlemsbonus på forsikringene dine

Som medlem i Coop får du 1,5 % medlemsbonus på dine skadeforsikringer hos If.

Kontakt If på 2149 2400 eller if.no/coop



55 øre pr. liter i fast drivstoffbonus

Husk å dra medlemskortet ditt før betalingskortet når du tanker.

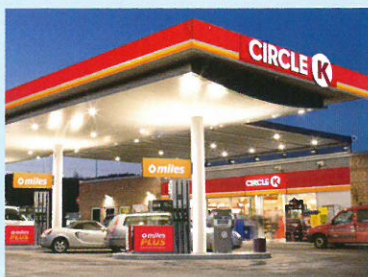
Les mer om tilbudet på coop.no/medlem



Få medlemsbonus på alle kjøp – overalt*

1% medlemsbonus

Søk i dag på coop.no/mastercard



40 øre pr. liter i fast drivstoffbonus** hos Circle K og Best-stasjoner

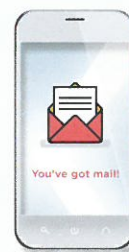
Les mer om tilbudet på coop.no/medlem

På 1-2-3 og våre andre automatstasjoner, er medlemsbonusen* fortsatt 30 øre pr. liter.



Få 5 % medlemsbonus på ferske nyheter og gode artikler!

Gå inn på coop.no/aftenposten for bestilling og mer informasjon.



Få de beste tilbudene først!

Gå inn på coop.no/minside og gi ditt samtykke til å få informasjon og tilbud via e-post.



COOP ORKLA MØRE SA

Coop Orkla Møre SA er et av landets største samvirkelag med tre milliarder kroner i omsetning, 1 257 medarbeidere, 77 driftsenheter og 89 026 medlemmer / eiere. Vi har virksomhet i 36 kommuner fra Stokkøy i nord til Hellesylt i sør, i Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal fylke. Våre kontorer er på Orkanger i Orkdal kommune og i Ålesund.

Vårt formål er å forsyne våre medlemmer og kunder med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktige priser til fremme av deres interesser som forbrukere.

Kundene som er medlemmer i Coop Orkla Møre utgjør på samme tid eierne av virksomheten. Alle medlemmene har hver sin like store eierandel på kr 300,-.

Våre medlemmer var geografisk fordelt på fire regioner i 2017
Årsmøtet i Coop Orkla Møre SA vedtok i møte den 10. november 2017 å redusere antall regioner fra fire til tre.

Gjennomføring av regionrådsmøter våren 2018:

Region Sør	Møtested: Ålesund	19. mars 2018
Region Midt	Møtested: Molde	20. mars 2018
Region Nord	Møtested: Orkanger	22. mars 2018

Ordinært årsmøte gjennomføres i Kristiansund den 10. april 2018.



Adm. dir. Arild Sørlien

Styrets beretning 2017

Foto: Åshild Dørdal

ØKONOMISK UTVIKLING

KONSUMPRISINDEKSEN 2017 (KILDE SSB, 23.1.2018)

Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) var 1,8 % for 2017. Dette er en halvering av årsveksten for 2016. Årsveksten i KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer (KPI-JAE) var 1,4 %, en nedgang i årsveksten på 1,7 prosentpoeng fra 2016. Forskjellen mellom årsveksten i KPI og KPI-JAE i 2017 kan forklares med at prisoppgangen på strøm og drivstoff er sterkere enn gjennomsnittet. Prisene på matvarer har hatt en klar årlig økning de siste årene. Fra 2016 til 2017 derimot hadde vi tilnærmet nullvekst for matvarer, men årsveksten skjuler store prisbevegelser gjennom året. Matvareprisene har de siste årene hatt et tydelig sesongmønster; en prisoppgang på våren og fram til sommeren, med unntak av en nedgang i påskemåneden, etterfulgt av en prisnedgang fra august og ut året. Dette mønsteret så en også i 2017. Det var riktignok en uvanlig stor nedgang i august, på 3,4 %, men den samlede prisnedgangen fra juli til desember er om lag lik som i 2016. Prisnedgangen før jul og i påskemåneden skyldes tilbudsaktivitet, mens sesongmønsteret ellers nok til dels kan tilskrives en kombinasjon av sesongmønster i matproduksjon både i Norge og internasjonalt, og til dels også sesongbestemte norske tollbarrierer på frukt og grønt. Prisene på kjøtt viste en negativ årsvekst på 2,3 %, og var den viktigste årsaken til at matprisene ikke økte i perioden. Men også flere andre varegrupper hadde negativ årsvekst, deriblant sjokolade, chips og frukt. Vi har i flere år hatt en stor oppgang i prisene på fisk, og det hadde vi også i 2017. For laks er det interessant å sammenligne utviklingen i eksportprisene med norske konsumpriser. Eksportprisen på fersk oppdrettslaks har svært lav vekst fra 2016 til 2017, mens norske konsumpriser viser en stor økning for varegruppen fersk laks/ørret. Noe av grunnen til dette kan være at eksportprisene de siste årene har hatt langt høyere årsvekst enn den prisen konsumentene betaler. Fra 2012 til 2016 økte prisindeksen for laks og ørret rundt 30 %, mens eksportprisen mer enn

doblet seg. Lange kontrakter mellom grossister og dagligvarebransjen kan dermed ha bidratt til å holde konsumentprisøkningen på laks nede de siste årene. Prishoppet vi har sett i 2017 kan til dels være et resultat av en reforhandling av enkelte av disse kontraktene.

Nedenfor vises prosentvis endring fra året før for noen makroøkonomiske prognoser for 2017-2020.

Prognoser	2016	2017	2018	2019	2020
BNP Fastlands-Norge	1,0	1,9	2,5	2,4	2,3
Arbeidsledighet	4,7	4,2	3,9	3,8	3,7
Konsumprisindeks	3,6	1,8	1,9	2,0	2,0
Årslønn	1,7	2,4	2,9	3,3	3,9
Pengemarkedsrente	1,1	0,9	0,8	0,9	1,2

Omsetning og markedsandel for Coop i Norge

Samvirkelegene ser ut til å få en samlet omsetning i 2017 på omtrent 44,6 milliarder kroner. Dette er en økning på 2,2 prosent i forhold til året før. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS (tidligere ICA Norge), som er eid av Coop Norge Handel AS. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 51,7 milliarder kroner. Det ser ut til at Coop sin markedsandel har økt fra 29,4 % i 2016 til 29,7 % i 2017.

Pr. 31.12.2017 var 87 samvirkeleg medlemmer av Coop Norge. Det har vært en nedgang i 2017 på 4 lag som følge av fusjoner.

Ved utgangen av 2017 var det 1 627 408 medlemmer i norske samvirkeleg tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 1 550 489.

VIRKSOMHETEN TIL COOP ORKLA MØRE SA I 2017

Den viktigste virksomheten til Coop Orkla Møre er handel med dagligvare, og mer enn 80 % av handelsvirksomheten til Coop Orkla Møre SA er innenfor dette segmentet. Byggevarehandel utgjør knappe 15 % av den totale

omsetningen, og er et satsningsområde for laget. Også eiendom er et viktig forretningsområde for Coop Orkla Møre, og utgjør sammen med handel med dagligvare og byggevarer, mesteparten av virksomheten.

Markedsveksten i dagligvaremarkedet er i 2017 beregnet (foreløpig) til 1,7 %, som er noe lavere enn i 2016. Trenden vi har sett gjennom flere år med at lavprissegmentet i dagligvaremarkedet øker, fortsetter også i 2017. Dette skjer på bekostning av alle de øvrige segmentene i dagligvarehandelen, men veksten i lavprissegmentet kommer i 2017 mest gjennom omprofileringer og nyetableringer. På sammenlignbare butikker ser vi nå at både nærbutikker og supermarkeder har en like god eller bedre vekst enn lavprisbutikker. Coop sin lavpriskjede Extra, er den kjeden som har størst vekst i dagligvaremarkedet også i 2017. Coop Orkla Møre har i løpet av 2017 omprofilert en butikk fra Prix til Extra, og det arbeides med ytterligere flere i 2018, i tillegg til en nyetablering. 73 % av dagligvarehandelen i Coop Orkla Møre er nå fra våre lavpriskonsepter.

Dagligvaremarkedet er i 2017 fortsatt preget av sterk pris-konkurranse mellom de største lavpriskjedene. Prisfokuset er sterkt i det norske markedet og aktørene strekker seg langt for å etablere en posisjon i forbrukernes hode som billig. De voldsomme priskrigene rundt høytidene vi har sett i tidligere år, ble noe mer avdempet i 2017, men er fortsatt økonomisk krevende for alle aktørene i bransjen. 2017 ble også preget av Rema's store omdømmefall i kjølvannet av lanseringen av ny sortiment og leverandørstrategi.

Parallelt med et konstant prislefokus, forventer vi også å se en tiltakende bevegelse i kundenes adferd mot større utvalg, variasjon og lokale varer. Dette gir mulighet først og fremst for supermarkedene og hypermarked, men vi vil nok se større grad av lokal tilpassing av både nærbutikker og lavprisbutikker i fremtiden. I Coop Orkla Møre mener vi å være godt rustet til å møte denne utviklingen, gjennom gode supermarked og godt utviklet samarbeid med leverandører av lokal mat.

Lavprisbutikkene posisjonerer seg på tilgjengelighet – med åpningstider fra 7 – 23, og vi ser en utvikling i økte åpningstider også på lørdag. Dette presser også andre butikker til å utvide sine åpningstider. Konkurrentene øker fortsatt antall søndagsbutikker, og det testes og etableres nye varianter av «Brustadbua». Debatten rundt å tillate søndagsåpne butikker er fortsatt aktuell, selv om debatten har blitt mer nyansert og argumentene mot å tillate dette har fått større oppmerksomhet. Det kan virke som at veien mot å liberalisere åpningstidsloven, er noe lengre enn det så ut som for et par år siden. Uansett hva som blir utfallet av dette, må vi i Coop Orkla Møre i fremtiden være konkurransedyktige på tilgjengelighet, også på søndager. Dette kan føre til at langt flere butikker vil holde åpent på søndager, og det er grunn til å tro at dette vil øke det relative kostnadsnivået i dagligvarebransjen.

Markedet for byggevarer ser ut til å gå noe tilbake i 2017, jfr. Virke sine tall. Denne statistikken har ikke tilgang til alle byggevarekjedene sine veksttall, og vil derfor være noe usikker. Men det er uansett grunn til å tro at Coop Orkla

Møre har styrket sine markedsandeler på byggevarer også i 2017. Det er i Coop besluttet at alle Extra Bygg skal omprofileres til Obs Bygg i løpet av 2018. For Coop Orkla Møre betyr dette at tre butikker vil bli omprofilert, og vil være en styrking av vår konkurranseevne i regionen. Sammen med en pågående nyetablering av Obs Bygg på Digerneset utenfor Ålesund, vil vi ved neste årsskifte ha fem Obs Bygg i vår butikkportefølje.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i Coop Orkla Møre endte totalt med en vekst på 1,8 %. Dette er i sum noe svakere enn forventet ved årets inngang, men til tross for svak vekst både i dagligvaremarkedet og i byggvaremarkedet er vi allikevel godt fornøyd. På dagligvareområdet ble veksten på 2,3 %, godt over antatt markedsvekst, og spesielt Extra-butikkene våre har hatt god vekst. Byggevarekjedene våre ga en samlet vekst på 1,4 %, som er lavere enn tidligere år, men godt over antatt markedsutvikling.

Markedsutviklingen med lavprislefokus forsterker behovet for en drift som gir lave kostnader. Dette har vært fokus i laget de siste årene, og vil være et svært viktig fokus for virksomheten framover. De viktigste områdene i 2017 har vært de samme som de foregående årene å redusere tilmeforbruk og svinn. Spesielt svinn er et område det har vært arbeidet mye med i de siste årene. Det er fortsatt potensiale for forbedring på svinnområdet, men vi er godt fornøyd med at det langsiktige arbeidet gir uttelling. Vi fortsetter arbeidet med å etablere gode systemer for analyse, planlegging og drift i butikk. I tillegg har vi de siste årene satt et styrket fokus på kundemøtet og kundetilfredshet. Dette har gitt svært gode resultater i kundemålinger og i kundeundersøkelsen. Arbeidet med å sikre et løpende fokus på dette vil også bli ivaretatt i 2018.

Kjøpeutbytte er en svært viktig medlemsfordel for våre medlemmer, og er det som skiller oss tydeligst fra våre konkurrenter. Det er nødvendig å ha et konstant forbedringsfokus i organisasjonen for å kunne forsvare vår evne til å dele ut kjøpeutbytte, og kunne være i stand til å øke dette på sikt.

I 2017 ble det gjennomført en omprofilering fra Coop Prix til Extra i Eidsvåg, og en omprofilering fra Coop Marked til Coop Prix på Frei. I tillegg flyttet Extra Fannrem inn i helt nye lokaler i mars. Den 1. juli overtok Coop Orkla Møre driften av Coop Marked Vistdal, som tidligere var et selvstendig samvirkelag.

Resultat før skatt i Coop Orkla Møre SA (morselskapet) ble 57,2 millioner i 2017 mot 33,2 millioner i 2016.

For konsernet Coop Orkla Møre SA ble resultat før skatt 66,8 millioner mot 51,0 millioner i 2016. Resultatene fra våre heleide eiendomsselskaper viser for de fleste en utvikling som forventet. Se videre kommentarer under avsnitt «eiendom».

Årsresultatet for 2017 ble 47,1 millioner for morselskapet og 55,0 millioner for konsernet.

FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

Coop Orkla Møre har gjennom sin geografiske spredning en kundemasse som er både bredt og variert sammensatt. Selv om konkurransen i markedet er høy og konkurransesituasjonen over tid vil presse marginene ned, anser vi vår markedsrisiko for lav. Gjennom gode innkjøpsbetingelser og konkurransedyktige priser blir vi i stand til å sikre våre markedsandeler og fokus blir derfor å opprettholde en vekst som minst er på samme nivå som kostnadsveksten. Vi er ikke direkte påvirket av valutarisiko eller råvareprisrisiko og denne er derfor å betrakte som lav. Vår renterisiko påvirkes av den generelle utviklingen i rentemarkedet. Medlemsinnskuddene forrentes til den enhver tid fastsatt innskuddsrente i laget. Overskuddslikviditet plasseres til konkurransemessige betingelser i Coop Norge. Konsernet har inngått en renteswap avtale i 2017, se note 7 for ytterligere informasjon. Utover dette har laget ingen andre fastrenteavtaler, verken på innskudd eller lån. Vi betrakter vår renterisiko som lav.

Det foreligger etter styrets oppfatning ingen tapsrisiko av betydning i utestående kundefordringer. Av totalt salg i 2017 i Coop Orkla Møre SA utgjorde kredittsalget ca. 3,0 % og gav ingen vesentlige tap. Laget og konsernet hadde ved utløpet av 2017 en tilfredsstillende likviditet. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble i 2017 henholdsvis 13,5 millioner og 95,2 millioner for morselskapet og konsern. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger ble tilsvarende 72,9 millioner og 124,4 millioner. Forskjellen knytter seg i hovedsak til tidsavgrensingsposter. Netto kontantstrøm ble henholdsvis 11,0 millioner og 13,5 millioner for morselskapet og konsernet.

Etter styrets oppfatning har laget en forsvarlig likviditet og anser likviditetsrisikoen som lav.

Styret mener at resultatregnskapet for 2017 og balansen med tilhørende noter gir et forsvarlig bilde over lagets resultat og finansielle status. Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelser om fortsatt drift og etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

Egenkapitalen i konsernet var ved årsskiftet 459,7 millioner, som tilsvarer 23,8 % av totalkapitalen. Tilsvarende for morselskapet var 398,7 millioner og 29,3 %. Egenkapitalandelen er økt med 3,3 % i morselskapet og økt med 1,8 % i konsernet. Styret er av den oppfatning at egenkapitalen både i morselskapet og konsern er forsvarlig i forhold til risikoen ved og omfanget av virksomheten.

FRAMTIDIG UTVIKLING

Konkurransesituasjonen vil bli ytterligere skjerpet, og et sterkt prisfokus vil kreve at kostnadsnivået må ned. Arbeidet med å effektivisere driften i våre butikker og samvirke-lagets øvrige virksomhet må derfor fortsette.

STYRETS ARBEID

Styret har i 2017 gjennomført 13 styremøter i tillegg til å delta på andre samlinger i regi av Coop Orkla Møre. Styret

har behandlet 103 saker. Sentrale saker i 2017 har blant annet vært:

- Årsmelding og regnskap 2016
- Sykefravær
- Årsoppgjør rapport PwC
- Overordnet handlingsplan for HMS-mål, internkontroll for IA og årsrapport SAMU
- Valg av risikoprofil på kraftavtale
- Fullmaktstruktur i Coop Orkla Møre SA
- Rente medlemsinnskudd
- Årlig risikoreport fra administrerende direktør til styret
- Endring i selskapsstruktur / flytting DS'er
- Retningslinjer antikorupsjon og rutine for gaver og representasjon i COM
- Regionmodellen – endring av antall regioner og antall representanter i valgkomiteen
- Forhåndsgarantert kjøpeutbytte 2018
- Fullmakt til å anmelde straffbare handlinger
- Endring av Normalvedtekter for Samvirkelag (§ 17 bokstav l og m - § 20 nr. 7)
- Budsjett 2018
- Endring pensjonsordning – fra ytelse til innskudd
- Investering ny butikk i Aure
- Investering Notholmen
- Investering Kverve Næring
- Investering Digerneset
- Investering Børsa
- Investering Sistranda
- Investering Obs! Hyper Moa
- Investering Obs! Bygg Kristiansund
- Kjøp av Orkdalsveien 100 (Skysstasjon Orkanger)
- Kjøp tomt Bruhagen
- Salg eiendom Aure
- Salg av Vibo Entreprenør AS og aksjer i Salcom AS
- Salg av aksjer i Coop Gossen Eiendom AS

DISPONERING AV OVERSKUDD

Årsoverskuddet i Coop Orkla Møre SA med 47,1 millioner er foreslått overført til annen egenkapital.

MEDLEMSUTVIKLING

Vi kan også for 2017 vise til en økning i antall medlemmer. Vi ønsker alle våre nye medlemmer velkommen. Vårt totale medlemstall pr. 31.12.17 var 89 026, tilsvarende tall for forrige år var 86 756. Medlemmenes låneinnskudd utgjorde 695,4 millioner kroner ved siste årsskifte, mot 726,4 millioner kroner året før. Medlemmenes låneinnskudd er sikret i Samvirkelagens Garantifond.

REGIONRÅD OG VALG I BUTIKK

Coop Orkla Møre har fire regionråd som samlet utgjør lagets årsmøte. Fra og med 2018 vil vi ha tre regionråd. Medlemmene i de ulike regionene velger representantene til regionrådene/årsmøtet ved Valg i butikk. Coop Orkla Møre har valg annethvert år (valg i 2018). Årsmøtet har 45 representanter – 30 valgt blant medlemmene og 15 valgt av og blant ansatte.

MEDLEMSFORDELER

Det ble utbetalt 42 millioner kroner i medlemsfordeler til medlemmene i Coop Orkla Møre i 2017. Dette beløpet fordeler seg som følger:

• Kjøpeutbytte eget S-lag	Kr 22 538 485
• Medlemsbonus F & G	Kr 5 445 834
• Circle K	Kr 3 749 640
• Kjøpeutbytte andre S-lag	Kr 2 375 877
• Esso	Kr 1 698 496
• MasterCard bonus utenfor Coop	Kr 1 456 219
• IF Skadeforsikring	Kr 1 376 189
• MasterCard bonus i Coop	Kr 1 112 008
• Utbytte NB AS (tidl. ICA-butikker)	Kr 1 079 432
• Hydro Texaco	Kr 890 419
• Änglamark	Kr 332 649
• Zalando	Kr 74 749
• Aftenposten Digital	Kr 2 378

Andel medlemskjøp i eget samvirkelag utgjorde 61,7 % av omsetningen i 2017. Medlemmer i andre samvirkelag sto for 15,2 % av omsetningen.

MILJØ

Forurensning av det ytre miljø som følge av lagets virksomhet er minimal. Kjernevirksomheten til Coop Orkla Møre er kjøp og salg av varer. Virksomheten påvirker miljøet direkte og indirekte gjennom transport, avfall, energiforbruk og de miljømessige effekter varene kan medføre etter at de er solgt til forbruker.

Miljøaspekter har sterk forankring i Coop sitt verdigrunnlag. En av Coop sine kjerneverdier er «Omtanke» – for mennesker, dyr og miljø. Vi søker derfor å motvirke miljømessige skadevirkninger gjennom en strategi som går på å være i fremste rekke når det gjelder avfallshåndtering, bruk av miljøvennlige kjølemedier, varmegjenvinning og energioptimering generelt. Ved ombygginger og ved planlegging av nye butikker søker vi å ivareta miljøhensyn i størst mulig grad. Coop satser aktivt på å bygge ut dagligvaresortimentet med økologiske og miljøvennlige produkter. Med dette håper vi å medvirke til gode holdninger blant medarbeiderne og forbrukerne. Coop sine dagligvarekjeder er de norske kjeder som har størst sortiment av økologiske og miljøvennlige varer.

MEDARBEIDERE OG ARBEIDSMILJØ

OVERORDNEDE HMS - MÅL FOR COOP ORKLA MØRE SA

- Å forebygge og redusere sykefravær, styrke jobbnærværet og bedre arbeidsmiljøet, samt hindre utstøting og frafall fra arbeidslivet.
- Coop Orkla Møre skal være en helsefremmende arbeidsplass, der det legges til rette for at flest mulig av medarbeiderne inspireres til aktivitet for å forebygge fysiske og psykiske helseplager.
- Vi skal ikke ha personskader eller arbeidsrelatert syk-

dom. HMS-relaterte problemer løses løpende på lavest mulig nivå.

- Coop Orkla Møre skal oppleves som en attraktiv arbeidsplass, der det arbeides for god kommunikasjon på alle nivåer i organisasjonen.
- Miljøbevissthet skal prege alle deler av Coop Orkla Møre sin virksomhet. Vi skal kontinuerlig arbeide for å redusere belastningen på det ytre miljø.
- Vi skal ikke ha branttilløp eller eksplosjoner.
- Vi skal ikke ha skader på mennesker, bygninger, utstyr eller miljø grunnet produkter eller tjenester levert av oss.

Våre verdier skal prege det arbeidet vi gjør, våre veivalg, vårt samarbeid internt og eksternt, kunderelasjoner og hele vår bedriftskultur.

Coop Orkla Møres samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg (SAMU) har avholdt 6 møter og behandlet 45 saker.

Det avholdes jevnlig dialogmøter med bedriftens tillitsvalgte. Samarbeidet med medarbeidernes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Ved siste årsskifte var det 1257 medarbeidere, herav 280 på heltid og 977 på deltid/ekstra. Totalt antall årsverk i 2017 var 696.

Sykefraværet var i 2017 på 6,49 %, en klar nedgang i forhold til 2016 da fraværet var på 6,91%. Vår langsiktige målsetning for fraværet er å stabilisere dette under 6,50 %.

Vi har ikke mottatt skriftlig melding om arbeidsrelatert sykefravær.

Vi er en IA-bedrift og det arbeides med forebygging og oppfølging av sykmeldte. Ledere med personalansvar følger opp den sykmeldte med samtaler og dialogmøter. Målet med oppfølging er å redusere lengden på fraværet, tilrettelegge for den enkelte på arbeidsplassen og få medarbeidere raskest mulig tilbake til jobb. Det er en utfordring for mange av butikkene å få til individuelle tilpasninger pga økende fokus på å redusere personalkostnader.

Coop Orkla Møre er tilknyttet HMS Tjenesten AS i Orkdal. HMS Tjenesten AS er en samarbeidspartner og rådgiver i det systematiske HMS-arbeidet i Coop Orkla Møre. Samarbeidet revideres årlig, og samarbeidsavtalen følges opp i SAMU. Coop Orkla Møre har utviklet et eget HMS-system, og revisjon av HMS-systemet skjer annethvert år. Prosedyrer, skjema osv. er lagt ut på vårt Intranett. Etter innføringen av et elektronisk system for registrering av avvik og uønskede hendelser har vi opplevd en økning i innrapporteringen av avvik. Via dette kan alle medarbeidere i laget enkelt rapportere avvik via mobiltelefon eller pc. Det er til sammen innrapportert og registrert 53 ulykker/nestenulykker i forbindelse med utføring av arbeid, men ingen med alvorlige konsekvenser.

KOMPETANSE

Strategi

Strategien på HR området ligger fast etter revideringen i 2015, og vi arbeider i tråd med de målsettingene som er fastsatt i strategien. Personalavdelingen utarbeider en årlig handlingsplan som gir grunnlaget for planmessig, systematisk og kontinuerlig oppfølging av strategiplanen.

Kurs

Opplæring av lokale verneombud skjer i takt med skifte av verneombudene. Opplæringen er først og fremst innføring i våre rutiner på området samt 40 timers HMS-kurs.

Som for tidligere år har det vært deltagelse fra ledelsen i flere av Coops ulike fagforum, knyttet til personal, medlem, omdømme, organisasjon og økonomi.

Kunden Først

Etter at vi kurset de aller fleste medarbeiderne i laget gjennom kurset «Kunden Først» har vi sett en klar bedring i Løpende Kundemåling. Dette er en måling hvor våre medlemmer svarer på en undersøkelse om hvordan de opplever å handle i våre butikker. Coop Orkla Møre var det laget i samvirkelags-Norge som fikk det beste resultatet i 2017. En sterk prestasjon som vi alle sammen er stolte av.

E-læring

I vårt LMS (Learning Management System) kan vi nå tilby en rekke ulike kurs, blant annet konseptkurs for våre ulike kjeder, Trygg Mat kurs, IT kurs, fag- og driftskurs og HMS-kurs. Kursene utvikles og oppdateres jevnlig av Coop Kompetanse. E-kursene er i løpet av 2017 flyttet over på en ny programvare, som virker veldig bra så langt.

I handlingsplanen for 2017 har vi hatt fokus på kurs som skal være obligatoriske for alle butikkmedarbeidere i laget. Disse kursene er obligatoriske: Introduksjonskurset «Velkommen til Coop Orkla Møre», konseptkursene for hver enkelt kjede, Trygg Mat, LCM, Ølskolen og LPOS – kasse. Våre medarbeidere gjennomfører ca 1400 enkelt kurs pr. år. Det er butikksjefen som er motivator for gjennomføringen i egen butikk.

Det ytes støtte til fagbrevkurs på linje med tidligere år.

TILLITSVALGTSAPPARATET

Handel og Kontor (HK) er vår største fagorganisasjon. Hovedtillitsvalgt i HK er ansatt i 50 % deltidsstilling. HK har i tillegg til hovedtillitsvalgt 66 stedstillitsvalgte i laget. Den nest største fagorganisasjonen er Lederne. Tillitsvalgt for butikksjefsklubben i laget er frikjøpt i 20 % stilling. Hovedverneombud er frikjøpt i 20 % stilling. Det er 42 verneområder i COM.

PENSJONER

Coop Orkla Møre har pensjons- og forsikringsordninger for alle medarbeidere som er ansatt i mer enn 20 % stilling.

LIKESTILLING

Hovedmål for den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet:

Kvinner og menn skal være likt representert i alle organer og utvalg.

Vi skal være ledende når vi sammenligner oss med øvrige virksomheter innen handel og håndverk.

Delmål 1: Coop Orkla Møre skal satse på holdnings- skapende arbeid og bevisstgjøring i hele organisasjonen, slik at organisasjonskulturen vektlegger kvinner og menns verdier likt.

Delmål 2: Coop Orkla Møres ledelse har et spesielt ansvar for å tilstrebe lik representasjon av kvinner og menn i valgte organer, komiteer og utvalg.

Delmål 3: Coop Orkla Møre skal legge til rette for reell likestilling i alle organer, komiteer og utvalg, og bidra til at de tillitsvalgte gis rammebetingelser som gjør det mulig for dem å engasjere seg i organisasjonen.

Delmål 4: Coop Orkla Møre skal bevisst velge kvinner til sine organer, komiteer og utvalg inntil reell likestilling er oppnådd.

Likestillingsmål for den forretningsmessige del av vår virksomhet:

På lik linje med den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet har vi et klart mål om å tilstrebe en likestilling mellom kjønnene og mellom mennesker av ulik etnisk bakgrunn.

Vi har pr 2017 overvekt av menn blant medarbeidere i administrative stillinger.

I gruppen deltidsansatte, i butikk, er det stor overvekt av kvinner.

Sum totalt i laget:

Heltid		Deltid/Ekstra		Herav butikksjefer	
Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
109	171	274	703	30	43

I de styrende organer i medlemsorganisasjonen har vi i 2017 følgende fordeling mellom kjønnene:

	Kvinner	Menn	Totalt
Styret	3	5	8
Årsmøtet	21	24	45
Valgkomiteen	3	5	8

Eiendom

Coop Orkla Møre har en klar strategi for eiendomsutvikling i selskapet.

«Eiendom er et viktig strategisk virkemiddel for å utvikle og beholde en sterk posisjon, både i dagligvarebransjen og andre bransjer. God/riktig beliggenhet er nødvendig for å oppnå konkurransefortrinn lokalt og regionalt».

Delstrategi for eiendom er utarbeidet og vedtatt i 2014. Delstrategien støtter opp under vår kjernevirksomhet og er et viktig virkemiddel for å nå Coop Orkla Møres markedsmessige mål. Eiendom er definert som et av Coop Orkla Møres forretningsområder og er et viktig forretningsområde for å sikre videre vekst i dagligvare- og byggvaremarkedet, samt bidra til økt lønnsomhet i Coop Orkla Møre. Videre arbeid med strategi i 2016 har avklart videre vekst innen eiendom og bidrar til at aktiviteten økes de neste årene. Strategien for eiendom skal revideres i 2018 hvor omfang av eiendomsporteføljen, fremtidig endring i arealkrav og lønnsomhet, finansiering og markedsandeler innen dagligvare og bygg vil være sentrale punkter.

COM Eiendom AS er restrukturert for å «rendyrke» eiendomskonsernet og legge forholdene til rette for finansiering av fremtidige prosjekter. Det er en strategisk målsetning at eiendomskonsernet skal være selvfinansierende.

Det jobbes proaktivt innen flere prosjekter, både gjennom reguleringsprosesser og gjennom utvikling av eiendomsprosjektene. Aktiviteten er stor og dette gjenspeiles gjennom initierte prosjekter og igangsatte prosjekter.

Digernes

Utbygging av Digerneset med nyetablering av Obs Bygg og Extra dagligvare ble besluttet i 2017. Prosjektet forventes ferdigstilt i årsskifte 2018/2019. Bygget, som entreprenør Consto, arkitekt Sporstøl og vår egen elementfabrikk Kvatro har utviklet, er arealeffektivt. Det er utviklet med tverrfaglig kompetanse for å redusere byggekostnader og øke kvaliteten i bygget. Bygget blir på 8.500 m² og representerer den største ordren i Kvatro sin historie.

Notholmen

Skarbøvika utenfor Ålesund er et av flere planlagte bydelssenter i Ålesund Kommune. Coop Orkla Møre sikret seg en eiendom på 23 mål som er bebygd i dag. Gjennom omregulering og utvikling er intensjonen å få til en dagligvareetablering, samtidig som vi bidrar til utvikling av bydelssenteret gjennom å legge til rette for flere funksjoner.

Kverve

Som i Skarbøvika er Kverve definert som et fremtidig bydelssenter i Ålesund Kommune. Tomteområdet som er kjøpt er på ca 25 mål og er områderegulert til vårt formål. Det jobbes videre med utvikling av prosjektet

hvor butikketablering er basisen. Også her legges det til rette for funksjoner som naturlig hører med i et bydelssenter, samtidig som det legges opp til boligutvikling.

Sistranda

Extra på Sistranda har lenge hatt behov for større og mer tidsriktig areal. Etter en lengre periode med regulering og tilrettelegging er prosjektet klart til å starte. Det forventes reåpning av butikken høsten 2018.

Børse

Extra Børse har også behov for mer areal, det er imidlertid utfordringer knyttet til regulering av tomten hva gjelder utnyttelse. Det er god dialog med Skaun Kommune rundt planverket og vi tar sikte på byggestart i løpet av 1. halvår 2018

Orkdalsveien 100

Gjennom samarbeide med Nordutbygg AS er Orkdalsveien 100 kjøpt. Bakgrunnen for kjøpet er nærheten til våre andre eiendommer i området og den muligheten som ligger i utvikling av tomtearealet som i dag er ubebygget. Ved å samle eierskap og forvaltning vil verdien øke.

Fosensenteret

Fosensenteret ble etablert i 2017. Selskapet har som intensjon å utvikle et fremtidig «big-box» senter hvor Coop Orkla Møre blir leietaker med ny stor Extra dagligvare. Det jobbes parallelt med etterbruken av Mølla Kjøpesenter. Vår andel i Fosensenteret er 25% gjennom eierskap i Surnadal Eiendom AS

Bårdshaug Vest Handelspark AS

I samarbeid med Lars Løseth og Olav Thon har Coop Orkla Møre kjøpt tomteområdet rundt dagens Bygg Extra på Bårdshaug Vest. Tanken og ideen har vært å videreføre tidligere eiers intensjoner om en handelspark. Nye reguleringsbestemmelser har gjort prosjektet noe vanskeligere enn antatt på kjøpstidspunktet. Reguleringen er avklart og arbeidet med leietakere og utbygging har startet. I forbindelse med utbyggingen skal Extra Bygg omprofileres til Obs Bygg og utvides for å gjøre plass til fremtidsrettet handel av trevare. Et større tomteområde på 20 mål, beliggende mellom handelsparken og Amfi Orkanger, er ervervet i 2017 og blir en del av den fremtidige handelsparken.

Aure

I forbindelse med Aure Kommunes arbeid med sentrumsplan jobber Coop Orkla Møre med planer om ny butikk i samarbeid med Smibekk Eiendom AS. I løpet av året er reguleringsplanen vedtatt. Det er fremforhandlet avtale om salg av dagens bygningsmasse til Aure Kommune. Salget er gjennomført og det jobbes med anbudsinnhenting med planlagt oppstart april 2018.

«Blåsmotomta» Orkanger

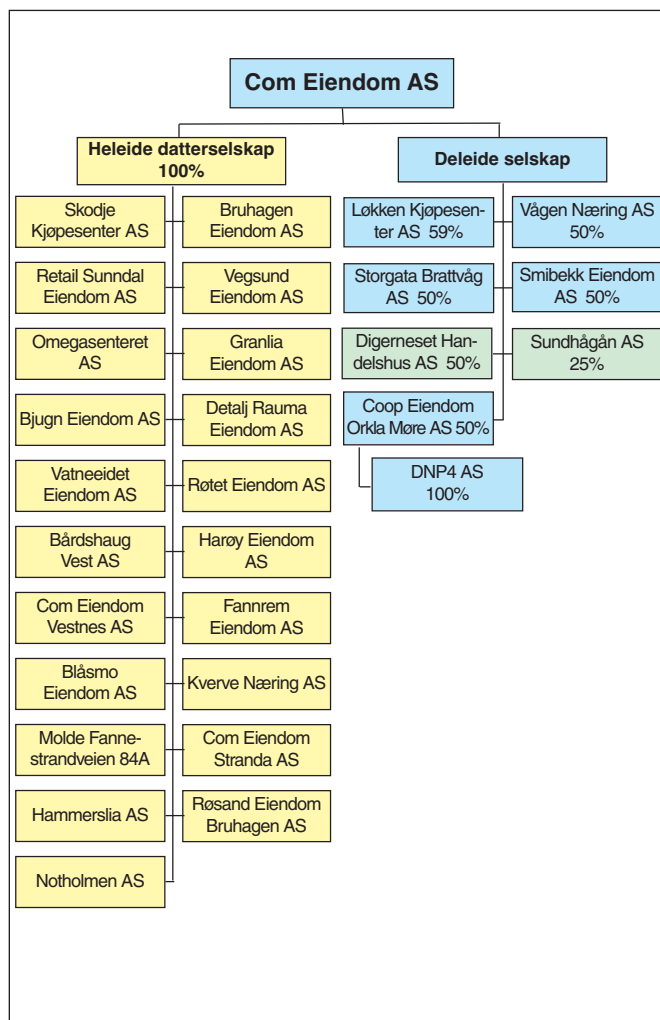
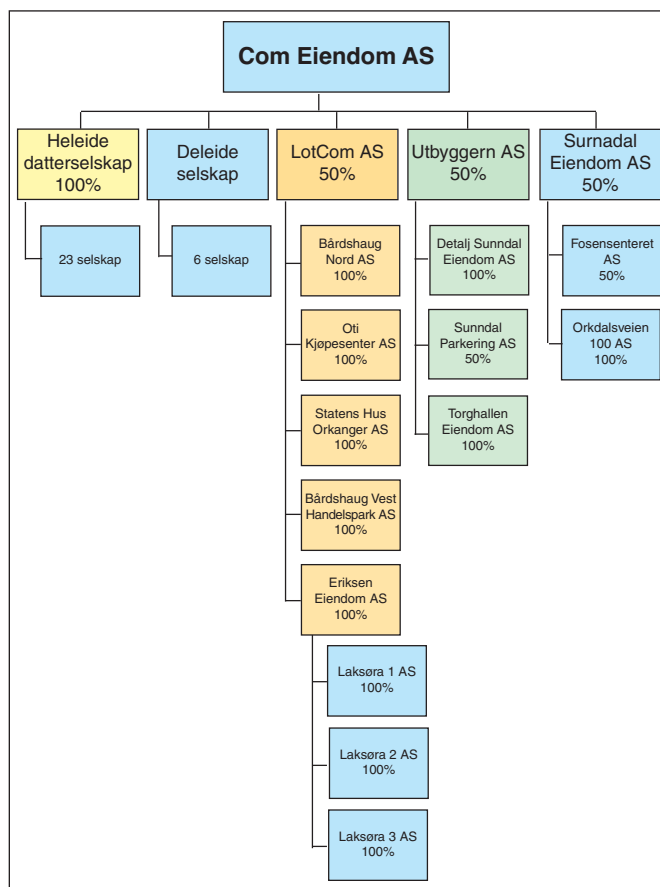
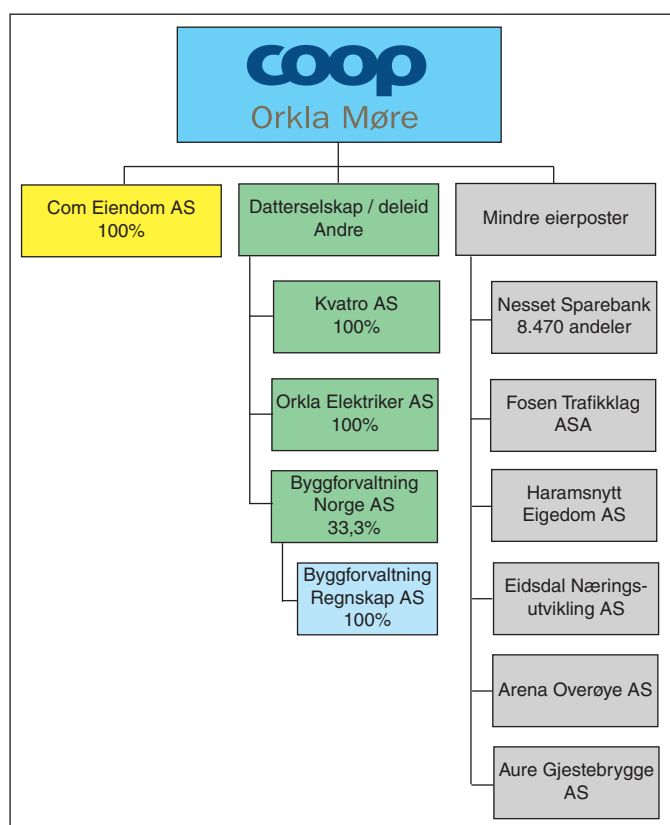
Coop Orkla Møre har ervervet «Blåsmotomta» nordøst i Orkanger sentrum. Arbeidet med omregulering av området til detaljhandel har pågått en stund og gjennom god dialog med Orkdal Kommune er prosessen med detaljregulering startet. Det forventes oppstart i løpet av året. Prosjektet vil inneholde ny Extra butikk og 19 leiligheter på taket.

OTI-Kjøpesenter, Orkanger

I 2016 ble OTI-kjøpesenter ervervet. Senteret skal markedsføres som komplementerende til Amfi Orkanger og gir en markedsføringssynergi for Orkanger som handelssted. Felles eierskap mellom sentrene vil gi et bedre og bredere tilbud til våre kunder og medlemmer, samtidig som det sikrer en langsiktighet rundt handelsarenaer i området. I løpet av året har Skeidar flyttet inn og Rustad har skrevet kontrakt. Våre samarbeidspartnere jobber med optimalisering av leietakermiksen.

Salg av eiendommer

Eiendommen på Aure er solgt til Aure Kommune som vil samlokalisere flere av sine aktiviteter i bygget. Frem til ny butikk er ferdig leier vi lokaler av Aure Kommune. Kaihuset på Hellesylt er solgt til Stranda Kommune. Coop Orkla Møre hadde ikke lenger behov for eiendommen og det er intensjonen at Stranda Kommune vil kunne skape aktivitet i bygget som øker attraktiviteten av Hellesylt og derigjennom økt handel hos oss. Det er solgt 5 tomter i Lauvstakken i Børsa i 2017, 7 tomter av totalt 30 står igjen.



Nye prosjekter

Det jobbes fortsatt aktivt med nye butikkprosjekter i Ålesund, Molde, Kristiansund og Orkanger. Potensielle prosjekter tar tid for å sikre bærekraft over tid. Coop Orkla Møre ønsker fortsatt ekspansjon innen eiendom både for å sikre flere etableringsmuligheter, men også for å delta i gode eiendomsprosjekter som gir positiv avkastning for konsernet.

Coop Orkla Møre eier eller er deleier i 85 eiendommer. 41 er eide eiendommer i Coop Orkla Møre SA. 21 er heleide eiendommer i Com Eiendom AS og 23 er deleide gjennom aksjeposter i Com Eiendom AS. I tillegg leier Coop Orkla Møre lokaler på 16 lokasjoner.

Utvikling av selskapsstrukturen innen konsernet fortsetter. Konsernstrukturen er et viktig verktøy for å utvikle og finne gode løsninger for etablering og rehabilitering av vårt butikknett. Det er betydelige verdier knyttet til eiendomsporteføljen. Coop Orkla Møre vil fortsette å bruke verdiene aktivt for å legge til rette for videre vekst i bygg- og dagligvaremarkedet. Eiendom er og vil fortsatt være et viktig verktøy i arbeidet med å nå strategiske målsetninger på markedsandeler.

Byggforvaltning Norge AS

I 2014 kjøpte Coop Norge Eiendom AS 50% av aksjene i Byggforvaltning Norge AS. Etter dette er selskapet 100% kontrollert av Coop. I 2016 ble det gjennomført en rettet emisjon til Coop Vest SA. Dermed er selskapet eiet av 3 store eiendomsaktører i Coop. Selskapets forretningside innen teknisk forvaltning av eiendommer blir mer og mer aktuelt hos eiendomsbesittere. Veksten fortsetter i selskapet og vi har stor tro på at selskapet har nasjonalt potensial. Coop Orkla Møre ønsker å legge til rette for en slik vekst.

Selskapet har ved årsskifte 8 ansatte. Det planlegges en betydelig vekst også i 2018. Selskapet leverer akseptable resultater i 2017.

Kvatro AS

2017 ble et år med produktutvikling og tilpasning av produksjonslinjer og organisasjon, som gjenspeiler seg i resultatet. Gjennom endringer i markedet og utvikling av nye produkter ønsker Kvatro å ta en offensiv rolle i markedsområdet. Produksjonen foregår i egne lokaler, samt i lokaler leid av Surnadal Eiendom AS. Kombinasjonen av godt håndverk og gode produkter med gode løsninger, gir Kvatro et stort konkurransefortrinn. Coop Orkla Møre ønsker at selskapet skal vokse videre. Det er stort fokus på utviklingsutvikling og salg, i tillegg til det gode arbeidet som foregår innen produksjon og produktutvikling. Omsetningen endte på 48,8 millioner, som er en økning på 11,2% fra 2016. Resultatet endte på minus 1,5 millioner. Det er budsjettert med en omsetning på 62 millioner i 2018.

Orkla Elektriker AS

2017 ble et vanskelig år for Orkla Elektriker AS. Med et underskudd på 0,5 millioner må selskapet tilpasse seg nye rammevilkår og til dels ny konkurranse i Orkdal. Omstillingen med fokus på lønnsomhet og kvalitet blir viktige parameter for at selskapet skal lykkes. Resultatet endte på minus 0,5 millioner som er en nedgang på 0,5 millioner i forhold til 2016.

Vibo AS

Coop Orkla Møre har aktivt deltatt i Vibos utvikling fra fusjonen mellom entreprenør delen av Kvatro og Vibo i 2012, og videre oppkjøp i 2015 til 50% eierandel. Vår aksjepost ble solgt til Salvesen & Thams i 2017 da vi mener det var strategisk riktig for selskapets videre vekst og Coop Orkla Møres prioriteringer i fremtiden.

REPRESENTASJON 2017

Coop Orkla Møre har vært representert i ulike organer i Coop-systemet:

Styreleder Merete Alnes Mostue

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA
Vararepresentant for valgkomiteen i Coop Norge SA

Nestleder styret Bjørn Krokdal

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

Styremedlem Anita Holten

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

Styremedlem Geir Magne Lyngvær

1. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

Varaordfører i årsmøtet Oddny Elisabet Hoem

2. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

Styremedlem Rolv Sæter

3. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

Årsmøtorepresentant og medlem i valgkomiteen

Karen Simonnes Aanes

4. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

Administrerende direktør Arild Sørlien

Styremedlem Coop Norge SA
Styremedlem i Norsk butikkdrift AS
Medlem kjedestyret Coop Norge SA
Representant i Årsmøtet Coop Norge SA
Medlem i Valgkomiteen Samfo

Driftsdirektør Arild Solberg

Medlem kjederåd Coop Marked, Coop Prix og Coop Mega

Driftssjef Vidar Schei

Medlem kjederåd Extra og Extra Bygg

Driftssjef Petter Ove Krogsæter

Medlem markedsråd Coop Prix

Driftssjef Olav Maridal

Medlem markedsråd Coop Marked

Varehussjef Kjell-Erik Dimmen

Utvidet vareråd i Obs Bygg

Hypermarkedssjef Ronny Valde

Arbeidsgruppen Obs Hypermarked

AVSLUTNING

Styret takker medlemmer, kunder og forretningsforbindelser for samarbeidet i 2017.

Styret takker samtlige medarbeidere og medlemsvalgte

for god innsats, og for aktiv medvirkning i Coop Orkla Møre i året som er gått. Vi ønsker kundene hjertelig velkommen til butikkene våre med mange gode medlemsfordeler, rabatter og tilbud.

Orkanger den 1. mars 2018

Merete Alnes Mostue
Styreleder

Bjørn Krokdal
Nestleder

Rolv Sæter
Styremedlem

Anita Holten
Styremedlem

Geir Magne Lyngvær
Styremedlem

Helge Kolseth
Styremedlem

Anne Marit Svensli
Styremedlem

Frank Bjarne Sørøy
Styremedlem

Arild Sørlien
Administrerende direktør



Foto: Åshild Dørdal

Styret i Coop Orkla Møre SA

Fra venstre bak: Helge Kolseth, Frank Bjarne Sørøy, Anne Marit Svensli, Anita Holten, Geir Magne Lyngvær og Rolv Sæter. Fra venstre foran: Bjørn Krokdal og Merete Alnes Mostue.

RESULTATREGNSKAP

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP

KONSERN

2017	2016		Note	2017	2016
3 019 612	2 967 807	Salgsinntekt	11	3 162 271	3 117 221
-18 845	-19 034	Kjøpebonus til egne medlemmer		-18 845	-19 034
3 000 767	2 948 773	Sum salgsinntekt		3 143 426	3 098 188
60 172	69 713	Annen driftsinntekt	18,15	111 999	109 804
3 060 939	3 018 485	Sum driftsinntekt		3 255 425	3 207 992
2 375 751	2 344 114	Varekostnad		2 466 042	2 442 963
369 613	358 107	Lønnskostnad	9,12	407 627	392 876
44 929	43 406	Avskrivning	1,2	59 775	55 586
0	0	Nedskrivning	2	0	-500
242 701	244 695	Annen driftskostnad	14,15,16	257 368	255 314
3 032 994	2 990 322	Sum driftskostnad		3 190 811	3 146 239
27 945	28 163	Driftsresultat		64 614	61 753
		Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
4 408	0	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	15	0	0
4 147	3 202	Annen finansinntekt	19,20	27 946	14 446
31 873	16 095	Verdiendring markedsbaserte investeringer	20	4 264	0
4 264	0	Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler		0	250
1 340	21	Annen finanskostnad	17	29 983	24 923
14 146	14 234				
57 151	33 205	Resultat før skattekostnad		66 840	51 026
10 024	6 849	Skattekostnad på ordinært resultat	10	11 879	12 046
47 127	26 355	Resultat		54 961	38 980
47 127	26 355	Årsresultat		54 961	38 980
		Minoritetens andel av resultatet		-25	-251
		Overføringer			
47 127	26 355	Overført fra/til annen egenkapital	8		
47 127	26 355	Sum overføringer			



Foto: Åshild Dørdal

BALANSE pr 31.12.17

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP

KONSERN

2017	2016	EIENDELER	Note	2017	2016
0	0	Forskning og utvikling		2 609 599	2 609 599
0	0	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l		0	0
0	0	Sum salgsinntekt		2 609 599	2 609 599
24 510	23 311	Utsatt skattefordel	10	8 401	13 284
403	631	Immaterielle eiendeler	1	403	700
24 914	23 942	Sum immaterielle eiendeler		8 804	13 984
147 013	150 370	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	883 170	793 255
		Maskiner og anlegg	2		
		Skip, rigger, fly o.l			
96 001	99 104	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	100 219	100 223
243 014	249 475	Sum varige driftsmidler		983 389	893 479
95 046	56 979	Investeringer i datterselskap	3	0	0
172 756	189 050	Lån til foretak i samme konsern	7,15	0	0
2 750	51 141	Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
		Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet			
0	9 383		7,15	7 949	8 047
1 430	1 430	Investeringer i aksjer og andeler	4	15 911	8 774
2 783	2 783	Andre langsiktige fordringer	7	2 783	2 783
47 642	47 642	Andelsinnskudd i Coop Norge		47 642	47 642
0	4 163	Pensjonsmidler	9	0	4 163
322 407	362 571	Sum finansielle anleggsmidler		74 285	71 409
590 334	635 987	SUM ANLEGGSMIDLER		1 066 478	978 871
298 686	303 509	Varer	5	302 991	309 112
10 218	8 790	Kundefordringer	6, 7, 15	24 153	49 001
50 169	18 788	Andre fordringer	7, 15	50 248	47 940
0	0	Krav på innbetaling av selskapskapital		278 837	260 110
60 387	27 577	Sum fordringer		74 401	96 941
106 168	100 670	Markedsbaserte investeringer	20	106 168	100 670
106 168	100 670	Sum investeringer		106 168	100 670
307 878	296 838	Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	380 310	366 765
773 119	728 594	SUM OMLØPSMIDLER		863 869	873 488
1 363 454	1 364 581	SUM EIENDELER		1 930 347	1 852 359



Extra Bjugn – Årets komet region Midt-Norge. På bildet ser vi butikksjef Yorick Bierstekers.



5. oktober åpnet Extra Eidsvåg etter omprofilering fra Coop Prix. Butikken er utvidet og totalt oppgradert.

BALANSE pr 31.12.17

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP

KONSERN

2017	2016	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2017	2016
26 626	25 944	Medlemmenes ansvarsinnskudd	8	26 626	25 944
0	0	Annen innskutt egenkapital		104 387	104 387
26 626	25 944	Sum innskutt egenkapital		26 626	25 944
65 345	65 345	Felleseid andelskapital	8	65 345	65 345
97 539	97 539	Etterbetalingsfond	8	97 539	97 539
209 161	165 357	Annen egenkapital	8	268 860	215 842
372 045	328 242	Sum opptjent egenkapital		431 744	378 726
0	0	Minoritetsinteresser	8	1 283	2 663
0	0	Minoritetsinteresser		192 672	192 672
398 671	354 186	SUM EGENKAPITAL	8	459 653	407 334
579	0	Pensjonsforpliktelser	9	579	0
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser		0	525
579	0	Sum avsetninger for forpliktelser		579	525
695 364	726 395	Medlemsinnskudd	7	695 364	726 395
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	436 755	338 697
2 890	3 640	Øvrig langsiktig gjeld		7 496	21 002
698 254	730 035	Sum annen langsiktig gjeld		1 139 615	1 086 094
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		2 779	0
70 760	100 989	Leverandørgjeld Coop NKL		70 760	100 989
24 803	41 317	Leverandørgjeld	15	31 732	55 297
10 402	1 452	Betalbar skatt	10	11 386	4 037
47 938	39 926	Skyldige offentlige avgifter		52 116	46 023
33 906	26 689	Skyldig kjøpeutbytte		33 906	26 689
78 141	69 987	Annen kortsiktig gjeld	6, 14	127 823	125 371
265 950	280 360	Sum kortsiktig gjeld		330 501	358 406
964 783	1 010 395	SUM GJELD		1 470 694	1 445 025
1 363 454	1 364 581	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 930 347	1 852 359

Orkanger, 1. mars 2018

Merete Alnes Mostue
Styreleder

Bjørn Krokdal
Nestleder

Rolv Sæter
Styremedlem

Anita Holten
Styremedlem

Geir Magne Lyngvær
Styremedlem

Helge Kolseth
Styremedlem
(valgt av ansatte)

Anne Marit Svensli
Styremedlem
(valgt av ansatte)

Frank Bjarne Sørøy
Styremedlem
(valgt av ansatte)

Arild Sørlien
Administrerende direktør

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Regnskapsprinsipper for datterselskap og tilknyttet selskap, og konsolideringsprinsipper

Oversikt over hvilke selskaper som inngår i konsernet er vist i note 3.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.

Aksjer i datterselskaper og andel i tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Investeringer i tilknyttede selskaper innarbeides som hovedregel i konsernregnskapet etter Egenkapitalmetoden. Ubetydelige investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden.

Aksjer i felleskontrollerte virksomheter innarbeides etter Bruttometoden i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Kjøp av datterselskaper

Selskaper i konsernet som er etablert ved stiftelse har ingen merverdier i tilknytning til aksjene i datterselskapene. Ved oppkjøp av selskaper innarbeides de etter oppkjøpsmetoden.

Eliminering av interne poster

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets

eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelse som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelse.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Kjøpebonus

Forhåndsgarantert kjøpeutbytte blir å anse som rabatt og går til fradrag i omsetningen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Medlemsinnskudd består av sparebeløp medlemmene har innstående i Coop Orkla Møre SA. Det er ingen bindingstid ved uttak, men da det er liten bevegelse i sum innstående, har disse karakter som langsiktig.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Renter knyttet til tilvirkning av eiendeler kostnadsføres. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Rettigheter og goodwill avskrives over forventet levetid.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpris-kontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode. Fullførelsesgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller

gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger resultatføres som annen finansinntekt.

For kortsiktige investeringer i fond og obligasjoner brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

Gjeld

Gjeld balanseføres til netto anskaffelseskost. Ved virkelig verdi på gjelden høyere enn anskaffelseskost bokføres økt forpliktelse med mindre økningen skyldes rentendring på fastrentelån.

Garantiansvar

Garantiarbeider/reklamasjoner

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitets sikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

Pensjoner

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap basert på periodiske aktuarberegninger, med unntak av AFP-ordningen. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelsesplaner.

knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Fra og med 2017 har konsernet valgt å benytte adgangen i Norsk Regnskapsstandard 6 - "pensjonskostnader", til å bokføre pensjonsforpliktelser i tråd med regelverket i IAS 19 - "Ytelser til ansatte". Endringen har i første rekke betydning for regnskapsmessig behandling av estimatavvik. Estimatavvik har tidligere år blitt bokført etter "korridormetoden", med amortisering over gjestående tjenestetid. Endringen i 2017 medfører at akkumulerte estimatavvik pr. 1.1.2017 er ført direkte mot egenkapitalen. Estimatavvik oppstår etter 1.1.2017 blir resultatført. Endringer i pensjonsplanens ytelses kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet.

Nåverdien på pensjonsforpliktelser avhenger av flere faktorer som må fastsettes ved bruk av en rekke estimerte antagelser. Forutsetningene benyttet for å beregne netto pensjonskostnad/(inntekt) inkluderer diskonteringsrenten. Enhver endring i disse forutsetningene påvirker balanseført beløp for pensjonsforpliktelsen.

Diskonteringsfaktoren fastsettes av konsernet ved årsslutt. Dette er renten som benyttes for å beregne nåverdien av fremtidige nødvendige utbetalinger for å dekke pensjonsforpliktelsen. Diskonteringsrenten fastsettes av konsernet basert på stats-/selskapsobligasjoner utstedt i samme valuta som pensjonsytelsen vil bli betalt i, og som har tilnærmet lik forfallstid som pensjonsforpliktelsen.

Andre grunnleggende forutsetninger for pensjonsforpliktelsene er delvis basert på faktiske markedsforhold. Tilleggsinforma-

sjon vises i note.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Markedsbaserte investeringer

For kortsiktige investeringer i aksjefond, obligasjoner og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatte utdelinger, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Endring av regnskapsprinsipp

Prinsipp for bokføring av pensjoner er endret i 2017. Det vises til prinsippnote for pensjoner knyttet til begrunnelse for endring av regnskapsprinsipp og virkning av endring.

Noter til regnskapet

(Beløp i NOK 1000)

Note 1 Immaterielle eiendeler og goodwill

MORSELSKAP

Immaterielle eiendeler	Rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	915	754	1 669
Tilgang	8	0	8
Avgang	0	0	
Anskaffelseskost 31.12.	924	754	1 678
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	521	754	1 275
Balansført verdi 31.12.	403	0	403
Årets avskrivninger	236	0	236
Forventet økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

KONSERNET

Rettigheter	Goodwill	Sum
916	2 327	3 242
8	0	8
0	583	583
924	1 744	2 668
521	1 744	2 265
403	0	403
236	80	315
3-5 år	5 år	
Lineær	Lineær	

Note 2 Varige driftsmidler

MORSELSKAP

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	336 302	50 863	55 556	218 727	17 655	0	679 102
Tilgang	31 685	297	1 385	16 526	0	6 764	56 657
Avgang	6 596	0	6 095	23 531	7 801	0	44 023
Fusjon					0		
Anskaffelseskost 31.12.	361 391	51 159	50 846	211 721	9 854	6 764	691 736
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	265 390	40 474	29 757	111 154	0	0	446 775
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	0	0	1 947	0	0	1 947
Balansført verdi 31.12.	96 001	10 685	21 089	98 621	9 854	6 764	243 014
Årets avskrivninger	32 918	2 150	3 493	6 133	0	0	44 694
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år	Avskrives	Avskrives	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	ikke*	ikke	

*Boliger i kategorien Boliger og tomter antas å ha en utrangeringsverdi lik anskaffelseskost slik at årlig avskrivning beløper seg til kr 0.

Reversering av nedskrivninger	Driftsløsøre	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Nedskrivninger 1.1.	575	0	0	2 984	0	0	3 559
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert vedr realisert driftsmiddel	-575	0	0	-1 037	0	0	-1 612
Nedskrivninger 31.12.	0	0	0	1 947	0	0	1 947

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler	2017	2016
Lokaler	77 950	72 417
Driftsløsøre	4 365	4 062
Sum leie av ikke balansførte driftsmidler	82 315	76 479

KONSERNET

Varige driftsmidler	Drifts- løsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	336 302	50 863	55 556	218 727	17 655	0	679 102
Tilgang	31 685	297	1 385	16 526	0	6 764	56 657
Avgang	6 596	0	6 095	23 531	7 801	0	44 023
Fusjon				0			
Anskaffelseskost 31.12.	361 391	51 159	50 846	211 721	9 854	6 764	691 736
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	265 390	40 474	29 757	111 154	0	0	446 775
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	0	0	1 947	0	0	1 947
Balanseført verdi 31.12.	96 001	10 685	21 089	98 621	9 854	6 764	243 014
Årets avskrivninger	32 918	2 150	3 493	6 133	0	0	44 694
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år	Avskrives	Avskrives	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	ikke*	ikke	

Reversering av nedskrivninger	Drifts- løsøre	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Anlegg under utførelse	Sum
Nedskrivninger 1.1.	575	0	0	2 984	0	0	3 559
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert nedskrivning	0	0	0	0	0	0	0
Reversert vedr realisert driftsmiddel	-575	0	0	-1 037	0	0	-1 612
Nedskrivninger 31.12.	0	0	0	1 947	0	0	1 947

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	2017	2016
Lokaler	77 950	72 417
Driftsløsøre	4 365	4 062
Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler	82 315	76 479



Extra Fannrem flyttet over veien og åpnet i splitter nye lokaler 16. mars.

Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

MORSELSKAP

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forr.kontor	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Kvatro AS	Orkdal	100 %	6 566	5 208
Orkla Elektriker AS	Orkdal	100 %	1 065	0
Com Eiendom AS	Ålesund	100 %	89 838	89 838
Balansført verdi 31.12.			97 469	95 046

Underkonsern Com Eiendom AS	Forr.kontor	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Bjugn Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 815	3 265
Blåsno Eiendom AS	Ålesund	100 %	8 060	8 150
Bruhagen Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 015	2 015
Bårdshaug Vest AS	Orkanger	100 %	19 851	19 851
Com Eiendom Stranda AS	Ålesund	100 %	1 515	0
Com Eiendom Vestnes AS	Ålesund	100 %	3 015	3 015
Detalj Rauma Eiendom AS	Ålesund	100 %	804	1 335
Fannrem Eiendom AS	Orkanger	100 %	5 015	5 351
Granlia Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 515	2 515
Hammerslia Eiendom AS	Orkdal	100 %	551	551
Harøy Eiendom AS	Ålesund	100 %	231	250
Kverve Næring AS	Ålesund	100 %	5 145	5 145
Løkken Kjøpesenter AS	Ålesund	79 %	8 460	5 306
Molde Fannestrandv. 84 A AS	Molde	100 %	20 604	20 604
Notholmen AS	Ålesund	100 %	23 542	23 542
Omegasenteret AS	Ålesund	100 %	2 498	2 498
Retail Sunndal Eiendom AS	Ålesund	100 %	515	515
Røsand Eiendom Bruhagen AS	Kristiansund	100 %	826	826
Røtet Eiendom AS	Ålesund	100 %	9 278	9 414
Skodje Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %	3 665	3 665
Statens Hus Orkanger AS	Ålesund	100 %	5 594	5 594
Vatneeidet Eiendom AS	Ålesund	100 %	1 015	1 015
Vegsund Eiendom AS	Ålesund	100 %	165	165
Balansført verdi 31.12.			127 695	124 587

Felleskontrollert virksomhet*	Eier av aksjer	Forretningskontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100%)	Resultat siste år (100%)	Balansført verdi
Bårdshaug Nord AS	Lotcom AS	Surnadal	50 %	115 865	14 043	32 258
Bårdshaug Vest Handelspark AS	Lotcom AS	Surnadal	50 %	3 314	-12	6 732
Coop Eiendom Orkla Møre AS	COM Eiendom AS	Ålesund	50 %	30 141	39	15 007
2018 Eiendom AS	COM Eiendom AS	Kristiansund	50 %	3 217	872	1 010
Detalj Sunndal Eiendom AS	Utbyggern AS	Ålesund	50 %	21 064	1 432	6 415
DNP4 AS	Coop Eiendom					
	Orkla Møre SA	Ålesund	50 %	697	-226	25 869
Lotcom AS	COM Eiendom AS	Surnadal	50 %	29 107	-909	15 003
Smibekk Eiendom AS	COM Eiendom AS	Aure	50 %	411	-79	1 500
Storgata Brattvåg AS	COM Eiendom AS	Kristiansund	50 %	10 607	1 543	3 981
Surnadal Eiendom AS	COM Eiendom AS	Ålesund	50 %	28 044	883	10 815
Torghallen Eiendom AS *)	COM Eiendom AS	Kristiansund	100 %	5 263	-466	405
Utbyggern AS	COM Eiendom AS	Sunndal	50 %	15 608	1 736	6 853
Vågen Næring AS	COM Eiendom AS	Kristiansund	50 %	6 994	1 181	2 817
Balansført verdi 31.12				270 332	20 037	128 664

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres i konsernregnskapet henholdsvis ved bruk av EK-metoden og Bruttometoden. I selskapsregnskapene bokføres investeringene til kostpris redusert for nedskrivninger.

*) Selskapet er 100 % eid per 31.12.2017, men er ikke vurdert som datterselskap da formål med kjøp er midlertidig eie.

Felleskontrollerte virksomheters effekt på konsernregnskapet ved bruk av Bruttometoden

Driftsinntekter	127 157	Immaterielle eiendeler		Egenkapital	-17 867
Driftskostnader	104 810	Varige driftsmidler	446 664	Utsatt skatt	14 942
Netto finansposter	9 266	Finansielle anleggsmidler	51 329	Langsiktig gjeld	445 289
Resultat før skatt	13 081	Fordringer	12 911	Kortsiktig gjeld	19 921
Skattekostnad	2 534	Bankinnskudd og kontanter	6 867	Sum EK og Gjeld	462 284
Årsresultat	-2 534	Sum Eiendeler	517 771		

Oppstillingen viser konsoliderte tall etter eliminerings for intern omsetning og interne mellomværender. Negative linjer skyldes elimineringsenes effekt på andre konsernselskapers poster som inngår i konsernregnskapet.

Note 4 Investeringer i aksjer og andeler

	MORSELSKAPET	KONSERNET	
	Balansført verdi	Eierandel	Balansført verdi
Torghatten ASA	113		113
Grunnfondsbevis Nesset Sparebank	1 016		1 016
Sunddal Parkering AS (Utbygger'n AS)			2 502
Byggforvaltning Norge AS			2 750
Smibekk Eiendom AS			1 500
Torghallen Eiendom AS		100 %	7 578
Aksjer/andeler i andre selskaper	301		453
Balansført verdi 31.12.	1 430		15 911

Det er ingen kjent markedsverdi for investeringene.

Note 5 Varebeholdninger

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2017	2016		2017	2016
19 232	22 138	Tomteutviklingsområder	19 232	22 138
307 202	309 595	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	311 507	315 340
-27 748	-28 224	Nedskrivning for ukurans	-27 748	-28 366
298 686	303 509	Sum	302 991	309 112
0	0	Råvarer	4 305	5 602
0	0	Varer i arbeid	0	0
0	0	Ferdigvarer	0	0
279 454	281 372	Handelsvarer	279 454	281 372
19 232	22 138	Tomter under utvikling	19 232	22 138
298 686	303 509	Sum	302 991	309 112

Note 6 Anleggskontrakter

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2017	2016	Balansførte verdier vedrørende prosjekter	2017	2016
0	0	<i>Inkludert i kundefordringer</i> Opptjent ikke fakturert produksjon	0	6 301
0	0	<i>Inkludert i kortsiktig gjeld</i> Fakturert, ikke utført produksjon	0	3 703

Note 7 Fordringer og gjeld

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2017	2016	Kundefordringer	2017	2016
11 040	9 612	Kundefordringer til pålydende	25 549	51 502
-822	-822	Avsetning til tap på kundefordringer	-1 396	-2 501
10 218	8 790	Kundefordringer i balansen	24 153	49 001
		Fordringer med forfall senere enn ett år		
174 964	189 050	Lån til foretak i samme konsern	0	0
0	9 383	Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	7 949	8 047
2 783	2 783	Andre fordringer	2 783	2 783
177 747	201 216	Sum	10 732	10 830
		Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	50 720	56 190
0	0	Annen langsiktig gjeld	0	0
0	0	Sum	50 720	56 190

Medlemmenes innskudd i Coop Orkla Møre SA er bokført som langsiktig gjeld i lagets balanse. I klassifiseringen av posten har man lagt til grunn at hensikten med innlånet er langsiktig finansiering av laget. Erfaringsmessig er innskuddene langsiktige plasseringer og sannsynligheten for innløsning av samtlige medlemmers innskudd vurderes som liten.

Medlemsinnskuddene på MNOK 695,3 er ikke inkludert i oppstilling over gjeld med forfall senere enn 5 år da det ikke foreligger noen formell binding av innskuddene.

2017	2016		2017	2016
695 364	726 395	Gjeld sikret ved pant	1 132 119	1 065 100
		Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
95 046	56 979	Aksjer	214 426	144 833
0	0	Eiendommer	543 006	519 309
68 513	99 104	Driftstilbehør	74 757	84 176
298 686	281 371	Varer	302 991	309 112
10 218	10 218	Kundefordringer	49 968	40 417
472 463	447 672	Sum	1 185 147	1 097 848

Selskapets varelager og kundefordringer er pantsatt til fordel for Garantifondet. Nordea har i tillegg pant i aksjer i datterselskaper i COM Eiendom AS pålydende MNOK 200 (balanseført verdi aksjer MNOK 90) pant i varelager pålydende MNOK 200, og pant i driftstilbehør pålydende MNOK 200.

Coop Orkla Møre SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende MNOK 210 til datterselskapet COM Eiendom AS for et hvert mellomværende med Nordea.

Coop Orkla Møre SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende totalt MNOK 12 til datterselskapene Orkla Elektriker AS (MNOK 1) og Kvatro AS (MNOK 11) for enhvert mellomværende med SMN.

2017	2016	Eiendelene i Kvatro AS er i tillegg stillet som sikkerhet for	2017	2016
80 000	80 000	Ubenyttet kassekreditt	87 221	82 435
80 000	80 000	Sum	87 221	82 435

Garantiansvar

Coop Orkla Møre SA har stilt husleiegaranti for Grandgården Eiendom AS pålydende kr 2.100.000.

Sikringsvurdering swap, langsiktig gjeld til kredittinstitusjon

I konsernet eksisterer det en sikring av kontantstrøm knyttet til deler av den langsiktige gjelden til kredittinstitusjoner.

Sikringen er en kontantstrømsikring og bokføres etter NRS 18. Dette betyr at sikringsinstrumentet ikke balanseføres til virkelig verdi og at netto rente føres løpende over resultatregnskapet. Renteswap har varighet til 10.05.2027.

2017	2016		2017	2016
0	0	Virkelig verdi swap (etablert i 2017)	-2 079	0
0	0	Sum	-2 079	0

Note 8 Egenkapital

MORSELSKAPET

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	25 944	65 345	97 539	165 357	354 186
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	682	0	0	0	682
Prinsippendring pensjon	0	0	0	-3 324	-3 324
Årets resultat	0	0	0	47 127	47 127
Egenkapital 31.12.	26 626	65 345	97 539	209 161	398 671

KONSERNET

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnskudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	25 944	65 345	97 539	218 505	407 334
Netto innbetalt ansvarsinnskudd	682	0	0	0	682
Prinsippendring pensjon	0	0	0	-3 324	-3 324
Årets resultat	0	0	0	54 961	54 961
Egenkapital 31.12.	26 626	65 345	97 539	270 143	459 653

Minoritetsinteressen var 01.01.17 på 2 663 og er i løpet av året redusert med andel av årets resultat, -25 samt at deler av minoritetsinteressen, 1 355 er kjøpt ut i løpet av året. Minoritetsinteressen pr. 31.12.2017 er på 1 283, Overfor er dette presentert som del av kolonne for annen egenkapital.

Note 9 Pensjoner

Selskapet og konsernet har pensjonsordninger som omfatter i alt 1 011 personer i selskapet og 1 042 personer i konsernet. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. De fremtidige ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. I tillegg har selskapet en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har ledende ansatte en tilleggspensjon som finansieres over selskaps drift.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtale for alle ansatte som kommer inn under denne loven, og som ikke har en godkjent pensjonsordning fra tidligere.

Forpliktelse etter ny AFP-ordning er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som en innskuddsordning.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	MORSELSKAPET 2017		KONSERNET 2016	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	690	0	690	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	946	0	946	0
Avkastning på pensjonsmidler	-778	0	-778	0
Administrasjonsutgifter	0	0	0	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	3 232	0	3 232	0
Arbeidsgiveravgift	-38	0	-38	0
Resultatført nettoforpliktelse avkortning/oppgjør	0	0	0	0
Resultatført andel aktuært tap/(gev) v/avkortn./oppgjør/planendring	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	4 052	0	4 052	0

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE MORSELSKAPET	MORSELSKAPET 2017		MORSELSKAPET 2016	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	33 002	0	36 702	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0	0	0
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.	33 002	0	36 702	0
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.	-33 002	0	-36 702	0
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	32 352	0	37 420	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	0	0	3 343	0
Arbeidsgiveravgift	71	0	101	0
Netto pensjonsmidler (-) /forpliktelse (+)	-579	0	4 163	0

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE KONSERNET	KONSERNET 2017		KONSERNET 2016	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	33 002	0	36 702	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0	0	0
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.	33 002	0	36 702	0
Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.	33 002	0	-36 702	0
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	32 352	0	37 420	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	0	0	3 343	0
Arbeidsgiveravgift	71	0	101	0
Netto pensjonsmidler/-forpliktelse	-579	0	4 163	0

Økonomiske forutsetninger	2017	2016
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Forventet lønnsvekst	2,50 %	2,50 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,25 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,40 %	0,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,30 %	2,60 %
Amortiseringsfaktor		9,35
Størrelse på korridor		10,0 %
Gjennomsnittelig aga sats	14,1 %	14,1 %

Selskapet har 2 ulike aktuarberegnete pensjonsforpliktelser med forutsetninger i 2017.

De aktuarberegnete forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Sannsynligheter benyttet i beregningen er hentet fra Dødelighetstabell K2013 BE.

OTP	2017	2016
Årets kostnad OTP	4 618	3 616

Note 10 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

MORSELSKAP			KONSERN	
2017	2016	Midlertidige forskjeller	2017	2016
-63 361	-60 872	Driftsmidler	56 033	18 808
0	0	Goodwill	598	0
-27 745	-27 998	Varebeholdning	-27 746	-28 223
-3 030	-822	Fordringer	-4 175	-863
6 619	4 965	Gevinst og tapskonto	5 136	3 685
0	0	Betingede skattefrie gevinster	0	0
0	0	Tilvirkningskontrakter	5 546	5 546
-18 472	-16 565	Regnskapsmessige avsetninger	-18 747	-16 639
-579	0	Pensjonsforpliktelser	-611	-32
0	4 163	Pensjonsmidler	0	4 163
0	0	Aksjer	-245	-199
-106 567	-97 129	Netto midlertidige forskjeller	15 789	-13 754
0	0	Underskudd til fremføring	-48 448	-37 521
-106 567	-97 129	Grunnlag for utsatt skatt	-32 659	-51 275
-24 510	-23 311	23% / 24% utsatt skattefordel	-7 423	-12 306
0	0	Ikke oppført utsatt skattefordel	-978	-978
-24 510	-23 311	Utsatt skattefordel i balansen	-8 401	-13 284

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

MORSELSKAP			KONSERN	
2017	2016	Grunnlag for betalbar skatt	2017	2016
57 151	33 205	Resultat før skattekostnad*		
-19 825	-2 906	Permanente forskjeller		
37 327	30 299	Grunnlag for årets skattekostnad		
0	-21 279	Anvendt fremførbart underskudd		
9 437	-2 833	Endring i midlertidige resultatforskjeller		
46 763	6 186	Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet		
-3 423	-377	Mottatt/avgitt konsernbidrag, kjøpeutbytte 1)		
43 340	5 809	Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbarskatt i balansen)		
		*) Kjøpeutbytte er kommet til fradrag i resultat før skatt		
		Fordeling av skattekostnaden		
11 223	1 547	Betalbar skatt (24 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	14 381	6 087
0	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
11 223	1 547	Sum betalbar skatt	14 381	6 087
-2 265	4 292	Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	-3 362	7 469
1 066	971	Endring i utsatt skattefordel som av endret skattesats	860	735
0	0	Skatt av mottatt/avgitt konsernbidrag	0	-2 284
0	39	Korrigerings feil IB	0	39
10 024	6 849	Skattekostnad (24% av grunnlag for årets skattekostnad)	11 879	12 046
		Betalbar skatt i balansen		
11 223	1 547	Betalbar skatt (24% av grunnlag betalbar skatt)	11 386	6 332
-822	-94	Skattevirkning av konsernbidrag	0	-2 295
10 402	1 452	Betalbar skatt i balansen	11 386	4 037

Note 11 Driftsinntekter

Salgsinntekter

MORSELSKAPET			KONSERN	
2017	2016	Fordeling på virksomhetsområder	2017	2016
2 529 683	2 480 291	Dagligvare	2 529 683	2 480 291
478 121	475 763	Faghandel	478 121	475 763
11 807	11 753	Serverting	11 807	11 753
0	0	Produksjon/tjenester	142 659	149 414
3 019 612	2 967 807	Sum	3 162 271	3 117 221

Salgsinntekter er oppgitt før reduksjon for kjøpebonus

2017	2016	Geografisk fordeling	2017	2016
0	0	Andre land	0	0
3 019 612	2 967 807	Sum	3 162 271	3 117 221

Selskapet har all sin aktivitet i fylkene Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal. Ytterligere segmentering av inntekter på kommunenivå opplyses ikke av konkurransehensyn.

Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

MORSELSKAPET			KONSERN	
2017	2016	Lønnskostnader	2017	2016
311 244	306 702	Lønninger	344 101	336 187
38 733	37 660	Arbeidsgiveravgift	41 928	40 720
12 891	8 325	Pensjonskostnader *)	14 445	9 788
6 746	5 421	Andre ytelser	7 152	6 181
369 613	358 107	Sum	407 627	392 876

*) Se note 9

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 687 i morselskapet og 751 i konsernet.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 209	812
Pensjonsutgifter	22	0
Annen godtgjørelse	447	0

Adm.dirktør har utover obligatorisk AFP og OTP ordninger, en pensjonsavtale som trer i kraft ved 67 år, med mulighet for avgang ved 64 år etter søknad. Det er også en avtale om 6 mnd.lønn ut over oppsigelsestid dersom styret krever avslutning av arbeidsforholdet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:	MORSELSKAP	KONSERN
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	372	1 124
Andre attestasjonstjenester	68	90
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	22	121
Annen bistand	0	235
Sum	461	1 569

Revisjonshonorar presenteres eks.mva.

Obs Bygg Ålesund ble årets varehus i 2016. På bildet ser vi tidligere varehussjef Bjarne Dale og nåværende sjef Kjell-Erik Dimmen.



Note 13 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

MORSELSKAPET			KONSERN	
2017	2016	Bundne bankinnskudd	2017	2016
11 031	10 789	Skattetreksmidler	11 919	12 297
		Bevilgede trekkrettigheter		
0	80 000	Kassekreditt	6 000	90 000

Note 14 Avsetninger til restrukturingskostnader

Det foretas avsetninger til kostnader som er forventet å oppstå i forbindelse med omprofilering og nedleggelse av avdelinger. Slike avsetninger er forankret i lagets butikkstrategi og således del av en plan for restrukturering. Det er kun kostnader knyttet til endringer i butikkstruktur, som er vurdert å ha sannsynlighetsovervekt for å bli gjennomført, som inngår i avsetning

Note 15 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

MORSELSKAPET	KUNDEFORDRINGER		ANDRE FORDRINGER	
	2017	2016	2017	2016
Foretak i samme konsern m.v.	375	438	4 408	0
Felleskontrollerte virksomheter / Tilknyttet selskap	0	3	0	0
Sum	773	839	4 408	0

MORSELSKAPET	LEVERANDØRGJELD		ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER	
	2017	2016	2017	2016
Datterselskap	5 649	1 000	174 964	195 606
Felleskontrollerte virksomheter / Tilknyttet selskap	1 349	4 579	0	2 827
Sum	6 998	5 579	172 756	198 433

Lån til konsernselskap skal innfries når låntaker har en likviditetssituasjon og finansiell stilling som tillater tilbakebetaling. Renter er beregnet etter en rentesats på 3.mnd Nibor + 1,56%. Utgjør tnok 3 202 i 2016.

KONSERNET	FORDRINGER TIL FKV	
	2017	2016
Fordring på felles kontrollert virksomhet	7 949	15 113
Sum	7 949	15 113

KONSERNET	OMSETNING TIL NÆRSTÅENDE PARTER	
	2017	2016
Husleie konsernselskaper	19 019	20 299
Forvaltningshonorar	1 483	1 153
Sum omsetning til nærstående parter	20 502	23 080

Husleie og felleskostnader er kostnadsført i morselskap, Orkla Elektriker AS og Kvatro AS.

Det er ingen vesentlige transaksjoner med andre nærstående enn konsoliderte konsernselskaper. Selskapet er ikke unntatt fra dokumentasjonskrav i ligningslovens § 4-12(2).



For andre år på rad ble Coop Mega Orkanger kåret til beste butikk i kjeden.

Note 16 Andre driftskostnader

MORSELSKAPET

	2017	2016
Kostnader til lokaler	124 702	118 712
Leie driftsmidler	4 365	4 062
Forbruksmateriell	11 570	11 431
Rep og vedlikehold	15 085	16 709
Fremmede tjenester	21 074	23 839
Kontorkostnader	4 220	5 089
Reisekostnader	4 849	4 480
Markedsføring	22 884	23 828
Annen kostnad	13 928	17 153
Kjedeavgift Coop Norge	20 024	19 392
Sum andre driftskostnader	242 701	244 695

Note 17 Annen finanskostnad

MORSELSKAPET

KONSERNET

2017	2016		2017	2016
9 755	11 007	Rentekostnader medlemsinnskudd	9 755	11 007
2 042	1 900	Avgift garantifondet	2 042	1 900
2 208	0	Nedskrivning lån		
7	458	Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjon	13 211	10 388
134	869	Andre finanskostnader, gebyrer mv.	4 975	1 628
14 146	14 234	Sum annen finanskostnad	29 983	24 923

Note 18 Annen driftsinntekt

MORSELSKAPET

KONSERNET

2017	2016		2017	2016
4 329	4 610	Leieinntekter	46 991	48 762
8 146	10 576	Postekspedisjon	8 146	10 576
13 674	12 093	Provisjon spill, automater	13 674	12 093
5 034	2 786	Gevinst ved salg eiendom og utbyggingsrettigheter	5 034	2 786
24 868	24 832	Bonus Coop Norge SA (inkl. etableringsbonus)	24 868	24 832
4 121	14 816	Div. andre inntekter	13 286	10 755
60 172	69 713	Sum annen driftsinntekt	111 999	109 804

Inkludert i andre driftsinntekter er kjøpebonus fra Coop Norge SA. Denne bonusen er knyttet delvis opp mot varekjøp fra Coop Norge SA og delvis som en avkastning på andelsinnskudd i Coop Norge SA. Bonusen er ikke forhåndsgarantert og har derfor elementer av avkastning på investering og ikke som rabatt.

Note 19 Annen finansinntekt

MORSELSKAPET

KONSERNET

2017	2016		2017	2016
8 573	11 384	Renteinntekter Coop Norge	8 573	11 384
16 414	0	Gevinst ved salg av aksjer	14 564	0
1 564	3 729	Aksjeutbytte	1 564	2 229
5 322	983	Annen finansinntekt	3 255	835
31 873	16 095	Sum annen finansinntekt	27 956	14 446

Note 20 Markedsbaserte investeringer

MORSELSKAPET

	Kostpris	Markedsverdi	Verdiendring i året	Balanseført verdi
Aksjefond	24 000	28 262	3 296	28 262
Rentefond	62 065	62 000	968	62 000
Obligasjoner	15 612	15 612		15 612
Sum investeringer	105 874	4 264		105 874

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2017	2016		2017	2016
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
57 151	33 205	Resultat før skattekostnad	66 842	51 026
-1 547	-279	Periodens betalte skatt	-4 037	-900
-32 155	-2 552	Tap/gevinst ved salg av eiendeler	-17 748	-2 844
44 929	43 406	Avskrivninger	59 775	55 586
1 340	0	Nedskrivning	0	250
1 417	-789	Endring pensjonsforpliktelser/-midler	4 217	-789
33 906	26 689	Avsatt kjøpebonus	33 906	26 689
4 823	-17 525	Endring i varelager	6 121	-18 502
779	1 712	Endring i kundefordringer	24 847	-5 868
-41 094	60 403	Endring i leverandørgjeld	-53 794	59 901
-26 689	-26 629	Utbetaling av kjøpebonus	-26 689	-26 629
-5 497	0	Kortsiktige investeringer i finansieringsaktiviteter	-5 497	0
-23 815	-9 621	Endring i andre tidsavgrensningsposter	7 302	13 620
13 549	108 020	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	95 244	151 540
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
27 641	10 608	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	51 013	11 721
-50 133	-44 610	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-182 636	-208 035
-8	-573	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-18	-573
23 469	23 484	Innbetalinger lån	98	23 803
0	-100 387	Utbetalinger lån til andre foretak	0	0
-377	0	Utbet. ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak /konsernbidrag til DS	-7 138	0
		Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-205
28 000	0	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	0	344
28 592	-111 478	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-138 681	-172 740
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	87 187	64 847
-750	-750	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-2 635	-750
0		Netto endring i kasskreditt	2 779	-16 812
682	1 397	Innbetalinger av egenkapital	682	1 397
-31 031	77 713	Endring av medlemsinnskudd	-31 031	77 713
0-31 100	78 360	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	56 982	126 395
11 041	74 901	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	13 545	105 195
296 837	305 482	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	366 766	345 116
0	-100 670	Reklassifisering av investeringer fra bankinnskudd	0	-100 670
0	17 125	Kontantbeholdning innfusjonerte samvirkeleg	0	17 125
307 878	296 837	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt	380 310	366 766
		Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt		
307 878	296 838	Bankinnskudd, kontanter og lignende	380 310	366 765
		I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter		
0	80 000	Ubenyttet kassekreditt	6 000	88 936

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Coop Orkla Møre SAs årsregnskap som viser et overskudd i foretaksregnskapet på kr 47 127 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 54 961 000. Årsregnskapet består av:

- foretaksregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende foretaksregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Coop Orkla Møre SA per 31. desember 2017 og av samvirkeforetakets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Orkla Møre SA per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av samvirkeforetaket og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Brattørkaia 17 B, Postboks 6365 Torgard, NO-7492 Trondheim
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til samvirkeforetakets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilberlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, oppstår som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonsprosedyrer for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonsprosedyrer som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av samvirkeforetakets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.



- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om samvirkeforetakets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at samvirkeforetaket ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

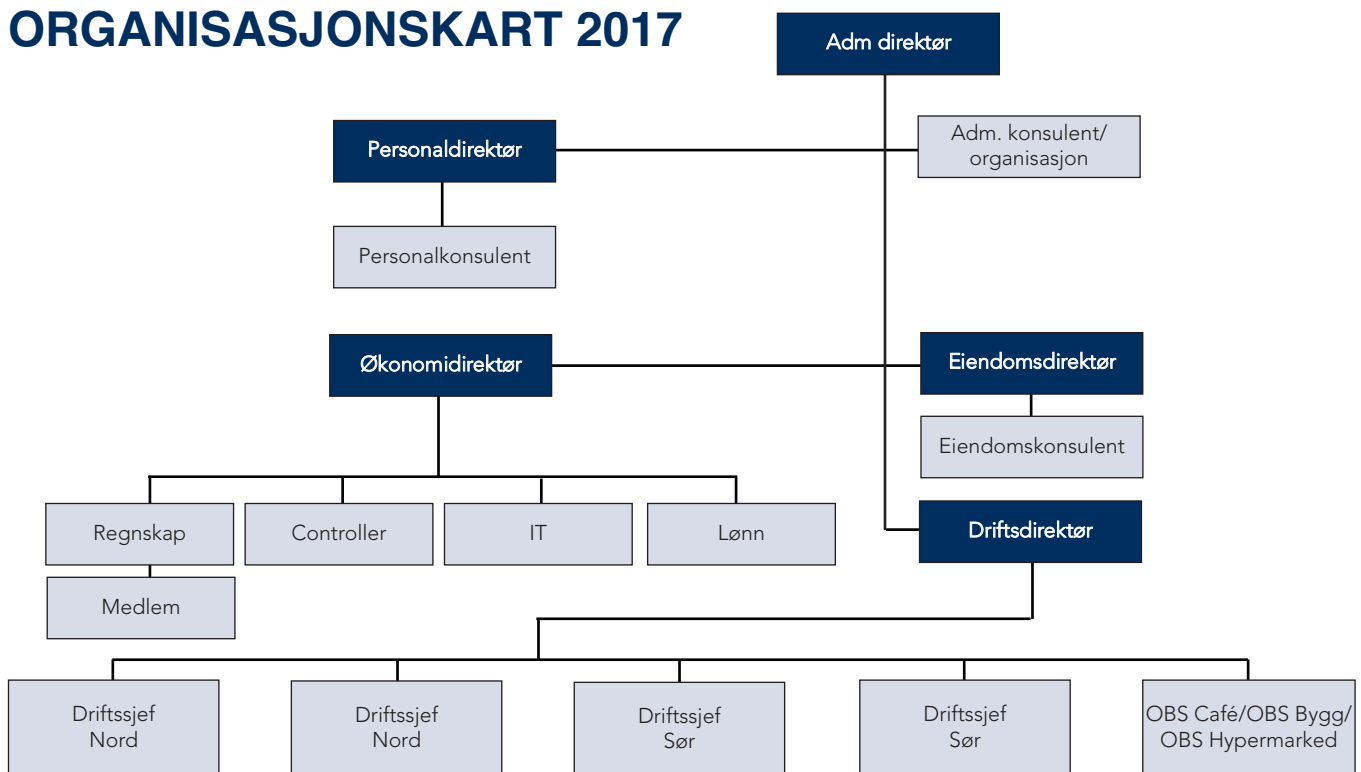
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av samvirkeforetakets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim, 1. mars 2018
PricewaterhouseCoopers AS

Henrik Granbo
Statsautorisert revisor

(3)

ORGANISASJONSKART 2017



MEDLEMMER AV REGIONRÅDENE / ÅRSMØTET 2017

REGION NORD

MEDLEMMER:

Jon Tronvoll	Svorkmo
Rune Stenvik	Dyrvik
Anne Mari Svinsaas	Løkken Verk
Terje Ree	Løkken Verk
Gudrun A. Vollan	Svorkmo
Kjell Arve Berg	Snillfjord

VARAMEDLEMMER:

Øyvind Schei	Kyrksæterøra
Vidar Schanke	Oksvoll
Anne Kristin Vullum	Orkanger
Kjell Erik Berntsen	Rennebu

REGION MIDT

MEDLEMMER:

Elisabeth Hjelseth	Farstad
Hogne Frydenlund	Eidsvåg
Oddrun S. Nasvik	Sunnalsøra
Britt-Anne Rødal	Farstad
Gunnar Dalstein	Elnesvågen
Anders Magne Naas	Eide
Britt Hjelseth	Farstad
Johnny Frisvoll	Vikebukt

VARAMEDLEMMER:

Kristin Johanne Støre	Molde
Marit Cathrin Thorstensen	Innfjorden
Vidar Venås	Molde
Eva Spirdal-Jacobsen	Molde

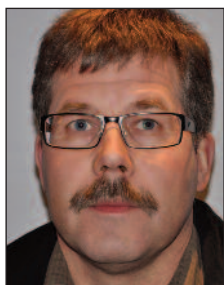
REGION VEST

MEDLEMMER:

Oddny Elisabet Hoem	Surnadal
Eli Kvam Grøset	Rindalsskogen
Ingrid Sande Husby	Surnadal
Arne Georg Vassvik	Tustna
May Bae Veбенstad	Averøy
Astrid Dønheim	Våglund

VARAMEDLEMMER:

Stein Kristiansen	Kristiansund
Oddvar Lura	Smøla
Eivind Gustad	Kristiansund
Trond Eri	Tingvoll



Jon Tronvoll

ÅRSMØTETS UTVALG

Jon Tronvoll	Ordfører
Oddny Elisabet Hoem	Varaordfører

REGION SØR

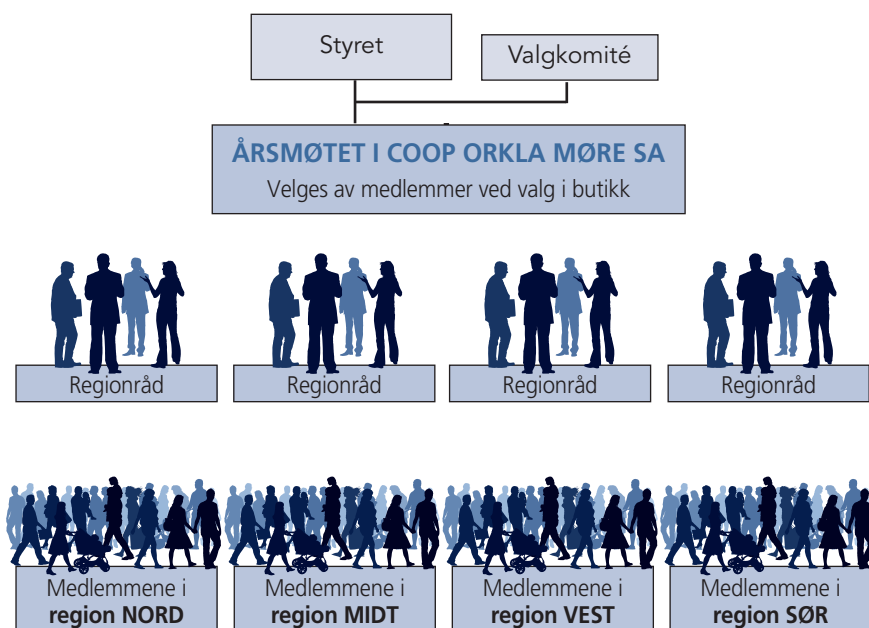
MEDLEMMER:

Ivar Østrem	Ålesund
Ingrid Ulstein Fjørtoft	Brattvåg
Arnfinn Flem	Longva
Hanne Lene Fiskergård	Søvik
Sissel Flagestad	Søvik
Thomas Johan Vadset	Tennfjord
Magne Dybvik	Langevåg
Karen Simonnes Aanes	Ørskog
Asle Fivelstad	Hellesylt
Olai Roger Nakken	Stordal

VARAMEDLEMMER:

Pål Aarsæther	Skodje
Arne Abelseth	Ørskog
Grethe Leikny Gjerde	Ørskog
Bengt Bye	Skodje

REGIONMODELLEN



REGIONINDELING

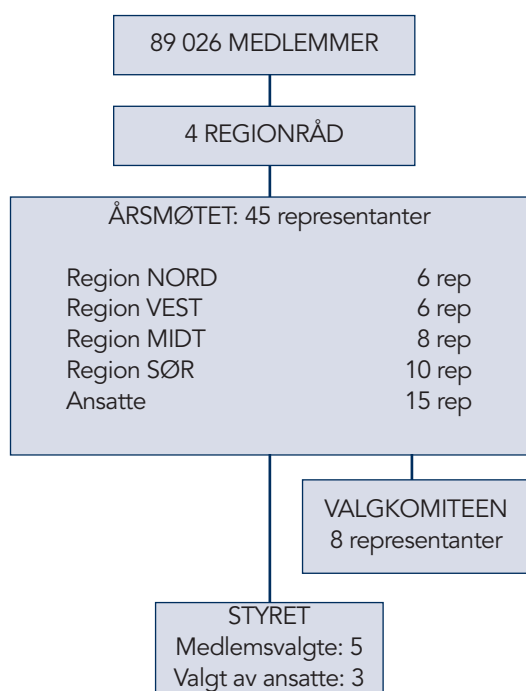
REGION NORD	REGION VEST
Skaun, Orkdal, Hemne, Snillfjord, Frøya, Meldal, Rennebu, Bjugn, Åfjord, Agdenes.	Kristiansund, Aure, Smøla, Averøy, Tingvoll, Halså, Surnadal, Rindal.
REGION MIDT	REGION SØR
Fræna, Eide, Molde, Gjemnes, Sunndal, Nesset, Sandøy, Rauma, Vestnes, Aukra, Midsund.	Ålesund, Haram, Norddal, Skodje, Stordal, Stranda, Ørskog.

Foto: Åshild Dørdal



Merete Alnes Mostue

MEDLEMSORGANISASJONEN



Coop Orkla Møres Årsmøte vedtok den 10. november 2017 en endring i regionmodellen. Vedtaket medfører en reduksjon i antall regioner fra fire til tre fra 2018. Ny regioninndeling: Region Nord (10 representanter), Region Midt (10 representanter) og Region Sør (10 representanter).

Årsmøtets valgkomité

Medlemmer:

Odd Arild Sande (leder)	Kvanne
Thomas J. Vadset	Tennfjord
Vidar Venås	Vestnes
Gudrun A. Vollan	Svorkmo
Arne Georg Vassvik	Tustna
Karen Simonnes Aanes	Ørskog
Oddrun S. Nasvik	Sunnalsøra
Kjell Arve Berg	Snillfjord

Varamedlemmer:

Grethe Leikny Gjerde	Ørskog
Liv Torill Eriksen	Orkanger
Toril Melheim Strand	Eresfjord
May Bae Veбенstad	Averøy

Styret

Merete Alnes Mostue	Styreleder	Ålesund
Bjørn Krokdal	Nestleder	Orkanger
Geir Magne Lyngvær	Styremedlem	Tustna
Anita Holten	Styremedlem	Orkanger
Rolv Sæter	Styremedlem	Batnfjordsøra
Frank Sørøy	Styremedlem fra ansatte	Kristiansund
Helge Kolseth	Styremedlem fra ansatte	Ålesund
Anne Marit Svensli	Styremedlem fra ansatte	Eidsvåg

Varamedlemmer:

1. Ottar Ohren		Batnfjordsøra
2. Inger Johanne Vasskog		Surnadal
3. Siv Katrin Ulla		Vatne
1. Bjørn Frode Hansen	fra ansatte	Orkanger
2. Elin M. Dyrli	fra ansatte	Surnadal
3. Odd Tore Bjerkeset	fra ansatte	Molde
4. Ragnhild Moen	fra ansatte	Fannrem
5. Julie S. Leine	fra ansatte	Vikebukt

Ansatte

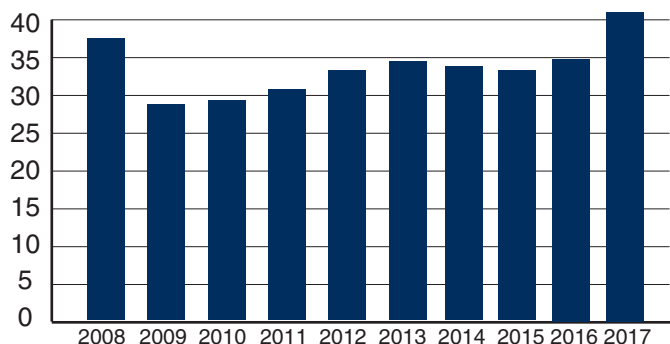
(medl. av regionråd/årsmøtet)

	Avdeling	Region
Walter Solberg	Marked Stokkøy	Nord
Marlene Fiskerstrand	Obs Bygg Ålesund	Sør
Oddvar Kjøren	Extra Bygg Orkanger	Nord
Siv Kjærstad	Marked Søvik	Sør
Ronny Valde	Obs Moa	Sør
Tom Arne Sørvik	Extra Bygg Molde	Midt
Henning Rustadstuen	Extra Kristiansund	Vest
Tina Holm	Prix Midsund	Midt
Hilde Bjørsvik	Mega Molde	Midt
Hallgeir Meland	Byggmix Lensvik	Nord
Ole Johan Stenseth	Obs Moa	Sør
Aud Iren Svensli	Extra Bygg Molde	Midt
Anita Skodje	Extra Skodje	Sør
Leif Johan Birkelund	Marked Tustna	Vest
Stephan Berg	Extra Eidsvåg	Midt

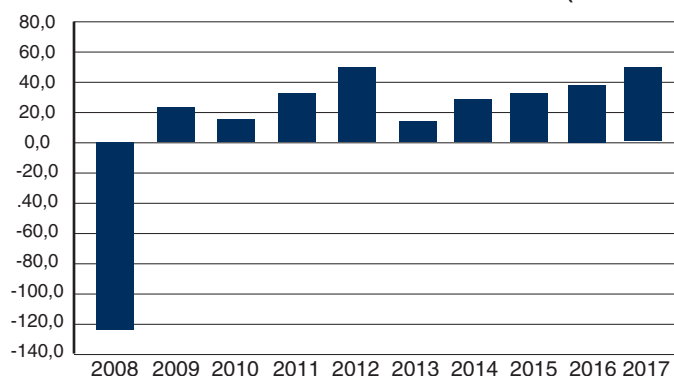
Varamedlemmer

Bertil Andreassen	Obs Moa	Sør
Øystein Slinning	Café Obs Moa	Sør
Anette Strømmen Myklebust	Marked Stordal	Sør
Tina Øyås	Hovedkontoret	Nord
Hilde Sletvold	Mega Orkanger	Nord

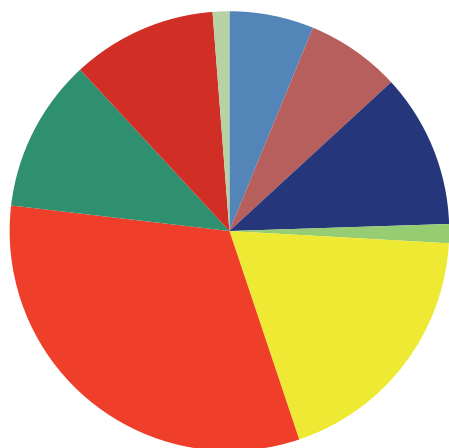
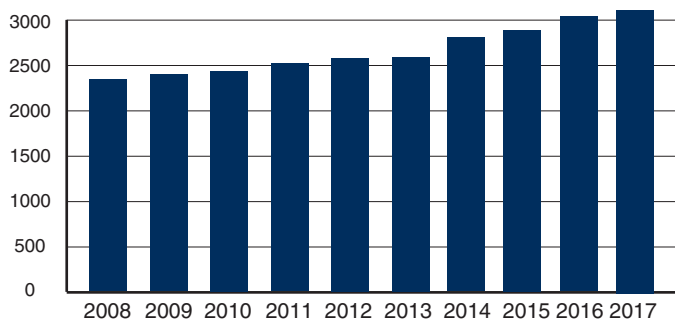
KJØPEUTBYTTE OG MEDLEMSFORDELER ■ Mill.



ÅRSRESULTAT ETTER SKATT ■ Mill. (konsern)



OMSETNINGSUTVIKLING ■ Mill. (konsern)



Omsetning pr kjede

■ Obs Bygg	6 %
■ Extra Bygg	7 %
■ Obs Hypermarked inkl kafé	11 %
■ Byggmix	2 %
■ Prix	19 %
■ Extra	32 %
■ Mega	11 %
■ Marked	11 %
■ Annen faghandel	1 %

VÅRE BUTIKKER!

coop
Orkla Møre



Extra

Extra er Coops lavpriskjede med ekstra lave priser. Extra skal være minst like billig som hovedkonkurrentene på lavpris. Butikkene har i tillegg til ekstra lave priser et ekstra bredt sortiment på mer enn 5 500 varer. Her får du dekket ditt behov for dagligvarer med stort fokus på frukt, grønnsaker og ferskvarer.

Coop Orkla Møre har 16 Extra-butikker:

Extra Børsa (Skaun), Extra Fannrem (Orkdal), Extra Kyrksæterøra (Hemne), Extra Berkåk (Rennebu), Extra Sistranda (Frøya), Extra Bjugn (Bjugn), Extra Eidsvåg (Nesset), Extra Elnesvågen (Fræna), Extra Kristiansund (Kristiansund), Extra Surnadal (Surnadal), Extra Sunndalsøra (Sunndal), Extra Vestnes (Vestnes), Extra Skodje (Skodje), Extra Vatneidet (Haram), Extra Brattvåg (Haram), Extra Åndalsnes (Rauma).



Coop Mega

Coop Mega er supermarkedkjeden som har alt du har behov for til hverdags og festmiddager. Coop Mega er kjent for sitt store og brede vareutvalg og med en sterk satsing på ferskvarer. «Coop

Mega – et hav av fristelser» er kjedens slagord. Et samlet Coop har besluttet en sterkere satsning på Coop Mega som en riksdekkende supermarkedkjede.

Coop Orkla Møre har 3 Coop Mega-butikker:

Coop Mega Molde (Molde), Coop Mega Kristiansund (Kristiansund), Coop Mega Orkanger (Orkdal).



Coop Prix

På Coop Prix får du dekket dine dagligvarebehov på en billig, rask og effektiv måte. Coop Prix er en nærbutikk med relativt lave priser.

Coop Orkla Møre har 18 Coop Prix butikker:

Coop Prix Orkanger (Orkdal), Coop Prix Løkken (Meldal), Coop Prix Lensvik (Agdenes), Coop Prix Rindal (Rindal), Coop Prix Tingvoll (Tingvoll), Coop Prix Vågland (Halsa), Coop Prix Aure (Aure), Coop Prix Hopen (Smøla), Coop Prix Gossen (Aukra), Coop Prix Midsund (Midsund), Coop Prix Granlia (Molde), Coop Prix Frei (Kristiansund), Coop Prix Bruhagen (Averøy), Coop Prix Kårvåg (Averøy), Coop Prix Eide (Eide), Coop Prix Farstad (Fræna), Coop Prix Bud (Fræna), Coop Prix Sjøholt (Ørskog).



Coop Marked

Coop Marked er en kjede bestående av mindre nærbutikker med konkurranse-dyktig utvalg, kvalitet, service og pris.

Coop Orkla Møre har 26 Coop Marked:

Coop Marked Storås (Meldal), Coop Marked Krokstadøra (Snillfjord), Coop Marked Mølnbukt (Agdenes), Coop Marked Rindals-skogen (Rindal), Coop Marked Ålvundeid (Sunndal), Coop Marked Tustna (Aure), Coop Marked Foldfjorden (Aure), Coop Marked Nordskag (Frøya), Coop Marked Sula (Frøya), Coop Marked Stokkøy (Åfjord), Coop Marked Harøy (Sandøy), Coop Marked Eresfjord (Nesset), Coop Marked Vistdal (Nesset), Coop Marked Batnfjord (Gjemnes), Coop Marked Bådalen (Averøy), Coop Marked Vevang (Eide), Coop Marked Tornes (Fræna), Coop Marked Vikebukt (Vestnes), Coop Marked Måndalen (Rauma), Coop Marked Eidsdal (Norddal), Coop Marked Hellesylt (Stranda), Coop Marked Stordal (Stordal), Coop Marked Haramsøy (Haram), Coop Marked Longva (Haram), Coop Marked Søvik (Haram), Coop Marked Vegsund (Ålesund).



Obs varehus

Obs er en varehuskjede, som bl.a. bruker slagordet «Obs – storhandel lønner seg». Kjeden er lavpris og tilbudsfokusert og kjennetegnes av et stort vareutvalg innenfor både

dagligvarer og faghandelsvarer. Her finner du alt fra mat, sko, klær og sportsartikler til artikler for hjem og bolig.

Coop Orkla Møre har ett Obs varehus:

Obs Stormoa og Obs Café Stormoa (Ålesund).



Obs Bygg

Obs Bygg er store spesialbutikker innen forbrukermarkedet for byggevarer med lange åpningstider, lave priser og et godt utvalg av "gjør-det-selv"-varer.

Coop Orkla Møre har én Obs Bygg:

Obs Bygg Breivika (Ålesund).



Extra Bygg

Extra Bygg er en lavpris byggvarekjede med stort utvalg av varer innenfor farge, varme, jernvare, innredning, interiør, hage og trelast/byggevarer mm. Lange åpningstider, gode parkeringsmuligheter og et enkelt sted å handle til områdets laveste priser.

Coop Orkla Møre har 3 Extra Bygg:

Extra Bygg Orkanger (Orkdal), Extra Bygg Molde (Molde), Extra Bygg Kristiansund (Kristiansund).



Coop Byggmix

Coop Byggmix er din lokale byggforhandler. Der finner du det du trenger av "gjør det selv"-varer. Coop Byggmix er konkurransedyktig både på sortiment og faste priser.

Coop Orkla Møre har 4 Coop Byggmix:

Coop Byggmix Lensvik (Agdenes), Coop Byggmix Aure (Aure), Coop Byggmix Sistranda (Frøya), Coop Byggmix Gossen (Aukra).



Sport 1

Sport 1 består av nærmere 190 butikker og er Norges nest største sportskjede. Sport 1 satser på fire spesialistfunksjoner - ski, løp, sykkel og friluft. Dette er aktiviteter vi kan - dette er ekte sport!

Coop Orkla Møre har 3 Sport 1 butikker:

I Surnadal, Rindal og på Orkanger.

I tillegg har Coop Orkla Møre to faghandelsbutikker:

I Surnadal og Rindal.

coop

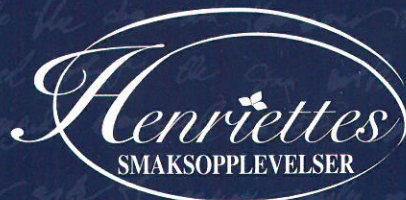
Anne-Cath. Vestlys

KNERTEN



NYHET!

**KNERTENSERIEN:
PRODUKTER SOM TAR GODE
VERDIER PÅ ALVOR!**



Et håndverksprodukt etter
Henriette Schønberg Erkens tradisjoner

KVALITETSMAT FRA HENRIETTES

HENRIETTES FENALÅR

Henriette Schønberg Erken

Henriette Schønberg Erken (1866-1953) er kjent for sin husmorskole og mange kokebøker. Stor Kokebok fra 1914 har gjennom 20 opplag og en kvart million eksemplarer, vært en skattekasse for generasjoner. Med over 2.500 oppskrifter bygget på gode norske råvarer, lever hennes matfilosofi videre og bringer frem de beste smaksopplevelser fra vårt tradisjonsrike kjøkken.



HENRIETTES LAMMESKANK



HENRIETTES LAM
FÅRIKÅLKJØTT AV BOG



HENRIETTES
LAMMELÅR



HENRIETTES
LAMMESTEK