

## COOP ORKLA MØRE SA

Coop Orkla Møre SA er et av landets største samvirkelag med 2,97 milliarder kroner i omsetning, 1255 medarbeidere, 75 driftsenheter og 86 755 medlemmer / eiere. Vi har virksomhet i 36 kommuner fra Stokkøy i nord til Hellesylt i sør, i Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal fylke. Hovedkontoret er på Orkanger i Orkdal kommune. Vi har regionkontor i Ålesund.

Vårt formål er å forsyne våre medlemmer og kunder med gode og hensiktsmessige varer og tjenester til konkurransedyktige priser til fremme av deres interesser som forbrukere.

Kundene som er medlemmer i Coop Orkla Møre utgjør på samme tid eierne av virksomheten. Alle medlemmene har hver sin like store eierandel på kr 300,-.

Våre medlemmer var geografisk fordelt på fire regioner pr. 31.12.16.

### **Gjennomføring av regionrådsmøter våren 2017:**

Region Sør, Midt, Vest og Nord: Møtested: Molde 6. april 2017

**Ordinært Årsmøte gjennomføres i Molde den 7. april 2017.**



Adm. dir. Arild Sørlien





# Styrets beretning 2016



Foto: Åshild Dørdal

## ØKONOMISK UTVIKLING

(KILDE SSB, 1.12.2016)

Oljenedturen og svak internasjonal etterspørselsvekst preger fortsatt norsk økonomi. Det har også vært en oppbremsing i konsumet i husholdningene som har bidratt til svak aktivitetsutvikling. Årslønnsveksten ser i 2016 ut til å bli 2,2% som i så fall vil innebære et reallønnsfall på 1,4%. Det er forventet at lønnsveksten i 2017 blir noe høyere, slik at reallønnsveksten igjen blir svakt positiv. Svak krone har bidratt til at petroleumssektoren har hatt vekst, og til at fallet i den tradisjonelle eksporten har avtatt. Det er forventet at veksten i norsk økonomi vil ta seg opp framover, og at konjunkturelt omslag vil komme tidlig i 2017. Lave renter og høy etterspørsel etter bolig, har ført til sterk boligprisvekst, og også høy boligbygging. Denne høye boligbyggingen og forventninger om en vekst i rentene over tid, gjør at boligprisene forventes å avta og falle i 2018 og 2019. Men boligprisene forventes å øke på kort sikt i 2017. Redusert fall i oljeinvesteringene og noe høyere vekst i eksporten, næringsinvesteringene på fastlandet og konsumet ventes å gi økende økonomisk vekst og litt lavere arbeidsledighet.

### KONSUMPRISINDEKSEN 2016 (KILDE SSB, 10.1.2017)

Årsveksten i konsumprisindeksen (KPI) fra 2015 til 2016 var 3,6 %, den nest høyeste årsveksten for KPI siden 1990. Den underliggende prisveksten målt ved endringen i KPI justert for avgiftsendringer og uten energivarer (KPI-JAE) hadde i 2016 en vekst på 3,0 %. Dette er den høyeste årsendringen for KPI-JAE siden målingene startet. Forskjellen mellom årsveksten i KPI og KPI-JAE i 2016 kan forklares med oppgangen i strømprisene.

Økningen i strømprisene var hovedgrunnen til at norskproduserte varer var 5,0 % høyere i 2016 enn 2015. Elektrisitet inkludert nettleie hadde i 2016 en årsvekst på 22,2 %, mye som følge av at strømprisene i 2015 var på sitt laveste nivå

siden 1999. Strømprisene har i 2016, med unntak av februar, vært høyt over tilsvarende måned året før. Konsumprisindeksen uten elektrisitet (KPI-JEL) hadde i 2016 en årsvekst på 3,0 %. Dette innebærer at årsveksten til elektrisitetsprisen inkludert nettleie bidro til å øke KPI med 0,6 %-poeng.

Fra 2015 til 2016 steg prisene på importerte varer med 3,6 %. Det innebærer at importerte varer for femte året på rad har en stigende årsvekst. Hovedårsaken til prisutviklingen er svekkelsen av den norske kronen, men det har også vært kraftig lønnsvekst i land som Kina og Indonesia de siste årene.

Matvareprisene har de siste tre årene hatt en markant sterkere vekst enn hva tilfellet var for de foregående fire årene. Matvareprisene varierte mye i løpet av 2016, men samlet steg prisene 2,4 %. På grunn av påske- og juletilbud falt matvareprisene i mars og desember med over 3 %, mens i juli økte matvareprisene med 3,0 %. Nedgangen i desember markerte at matvareprisene falt fem måneder på rad.

Fisk og sjømat sammen med oljer og fett er de gruppene som prosentvis bidro mest til økningen i matvareprisene i 2016. Prisoppgangen på fisk og sjømat var 7,4 % høyere i 2016 enn året før. Oljer og fett hadde en oppgang på 11,1 % i 2016, og det var særlig prisøkningen på margarin og annet vegetabilsk fett som bidro til økningen.

Mens prisene på frukt og grønt bidro sterkt til prisoppgangen på matvarer i 2015, trakk disse to gruppene prisene ned i 2016. Prisene på de importerte jordbruksvarene, som i stor grad består av frukt og grønt, var i 2016, 0,3 % lavere enn de var i 2015. Dette var første gang siden 2010 at prisen på frukt falt. Blant enkeltvarene var det særlig pærer, sitrus og melon som bidro til prisfallet.

Nedenfor vises prosentvis endring fra året før for noen makroøkonomiske prognoser for 2016-2019.

Prognoser	2016	2017	2018	2019
BNP Fastlands-Norge	0,7	1,7	2,2	2,1
Arbeidsledighet	4,7	4,5	4,4	4,3
Konsumprisindeks	3,6	2,3	2,1	2,4
Årslønn	2,2	2,6	2,9	3,4
Pengemarkedsrente	1,1	1,0	1,0	1,0

### Omsetning og markedsandel for Coop i Norge

Samvirkelegene ser ut til å få en samlet omsetning i 2016 på omtrent 43,6 milliarder kroner. Dette er en økning på 3,0 prosent i forhold til året før. I tillegg kommer omsetningen fra Norsk Butikkdrift AS (tidligere ICA Norge), som er eid av Coop Norge Handel AS. Hvis vi inkluderer Norsk Butikkdrift AS, blir den samlede omsetningen på omtrent 50,4 milliarder kroner. Det ser ut til at Coop sin markedsandel har økt fra 27,8 % i 2015 til 29,4 % i 2016.

Pr. 31.12.2016 var 91 samvirkeleg medlemmer av Coop Norge. Det har vært en nedgang i 2016 på 7 lag som følge av fusjoner.

Ved utgangen av 2016 var det 1 550 489 medlemmer i norske samvirkeleg tilknyttet Coop Norge. Tilsvarende tall for foregående år var 1 485 559.

## VIRKSOMHETEN TIL COOP ORKLA MØRE SA I 2016

Den viktigste virksomheten til Coop Orkla Møre er handel med dagligvare, og omtrent 80 % av handelsvirksomheten til Coop Orkla Møre SA er innenfor dette segmentet. Byggevarerhandel utgjør knappe 15 % av den totale omsetningen, og er et satsningsområde for laget. Også eiendom er et viktig forretningsområde for Coop Orkla Møre, og utgjør sammen med handel med dagligvare og byggevarer, mesteparten av virksomheten.

Markedsveksten i dagligvaremarkedet er i 2016 beregnet til 2,8 %, som er noe lavere enn i 2015. Trenden vi har sett gjennom flere år med at lavprissegmentet i dagligvaremarkedet øker, har forsterket seg også i 2016. Dette skjer på bekostning av alle de øvrige segmentene i dagligvarehandelen. Vi ser at lavprisbutikkene som har nærmet seg supermarkedssegmentet, med et langt bredere sortiment og større andel av ferskvarer, og allikevel har de laveste prisene, fortsatt har en høyere vekst enn de tradisjonelle lavprisbutikkene. Coop sin lavpriskjede Extra er den kjeden som har størst vekst i dagligvaremarkedet i 2016, på sammenlignbare butikker. Coop Orkla Møre har i løpet av 2016 omprofilert to butikker fra Prix til Extra, og ytterligere en omprofilering er vedtatt. Over 70% av dagligvarehandelen i Coop Orkla Møre er fra våre lavpriskonsepter.

Dagligvaremarkedet var i 2015 og 2016 preget av perioder med intens prisrig mellom de største lavpriskjedene. Prisfokuset er sterkt i det norske markedet og aktørene strekker seg langt for å etablere en posisjon i forbrukernes hode som billig. Dette gir stor oppmerksomhet i media og

det er krevende økonomisk for alle aktørene, også produsenter og leverandører.

Parallelt med et konstant prisfokus, forventer vi også å se en tiltakende bevegelse i kundenes adferd mot større utvalg, variasjon og lokale varer. Dette gir mulighet først og fremst for supermarkedene og hypermarked, men vi vil nok se større grad av lokal tilpassing av både nærbutikker og lavprisbutikker i framtiden. I Coop Orkla Møre mener vi å være godt rustet til å møte denne utviklingen, gjennom gode supermarked og godt utviklet samarbeid med leverandører av lokal mat.

Vi ser at først og fremst lavprisbutikkene posisjonerer seg på tilgjengelighet – med åpningstider fra 7 – 23, nå også i en del områder på lørdag. Dette presser også andre butikker til å utvide sine åpningstider. Vi ser også at debatten rundt å tillate søndagsåpne butikker fortsatt er aktuell, selv om debatten har blitt mer nyansert og argumentene mot å tillate dette har fått større oppmerksomhet. Det kan virke som at veien mot å liberalisere åpningstidsloven, er noe lengre enn det så ut som for ett år siden. Uansett hva som blir utfallet av dette, må vi i Coop Orkla Møre være konkurransedyktige på tilgjengelighet, også på søndager. Dette kan føre til at langt flere butikker vil holde åpent på søndager, og det er grunn til å tro at dette vil øke det relative kostnadsnivået i dagligvarebransjen.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen i Coop Orkla Møre endte totalt med en vekst på 3,5 %. Dette er i sum noe svakere enn forventet ved årets inngang, men med relativt svak vekst i markedet utover i året, er vi allikevel godt fornøyd. På dagligvareområdet ble veksten på 3,8 %, godt over markedsveksten – godt hjulpet av svært god vekst i Extra-butikkene våre. Byggevarer kjedene våre ga en samlet vekst på 2,1%, som er lavere enn tidligere år. Markedet for byggevarer hadde svært liten vekst i 2016, kun 0,7% (foreløpige tall).

Markedsutviklingen med lavprisfokus forsterker behovet for en drift som gir lave kostnader. Dette har vært fokus i laget de siste årene, og vil være et svært viktig fokus for virksomheten framover. De viktigste områdene i 2016 har vært de samme som de foregående årene å redusere tilmeforbruk og svinn. Spesielt svinn er et område det har vært arbeidet mye med i de siste årene. Vi fikk i 2015 en gledelig forbedring i både det registrerte kastesvinnet og det uregistrerte svinnet. Dette nivået klarte vi å opprettholde også i 2016. Det er fortsatt potensiale for forbedring på svinnområdet, men vi er godt fornøyd med at det langsiktige arbeidet gir uttelling. Vi fortsetter arbeidet med å etablere gode systemer for analyse, planlegging og drift i butikk. I tillegg har vi de to siste årene satt et styrket fokus på kundemøtet og kundetilfredshet. Dette har gitt svært gode resultater i kundemålinger og i kundeundersøkelsen. Arbeidet med å sikre et løpende fokus på dette vil også bli ivaretatt i 2017.

Kjøpeutbytte er en svært viktig medlemsfordel for våre medlemmer, og er det som skiller oss tydeligst fra våre

konkurrenter. Det er nødvendig å ha et konstant forbedringsfokus i organisasjonen for å kunne forsvare vår evne til å dele ut kjøpeutbytte, og kunne være i stand til å øke dette på sikt.

I 2016 ble det gjennomført to omprofileringer fra Coop Prix til Extra; Vatneeidet og Berkåk.

Resultat før skatt i Coop Orkla Møre SA (morselskapet) ble 33,2 millioner i 2016 mot 32,3 millioner i 2015.

For konsernet Coop Orkla Møre SA ble resultat før skatt 51,0 millioner mot 43,3 millioner i 2015. Resultatene fra våre heleide eiendomsselskaper viser for de fleste en utvikling som forventet. Som følge av en gjeldskonvertering og emisjon i Løkken Kjøpesenter, og lavere kostnader på driften av kjøpesenteret er det grunnlag for å tilbakeføre noe av nedskrivningen som ble gjennomført i selskapet i fjor. Coop Orkla Møre kjøpte i 2016 50% av Oti Kjøpesenter AS. Selskapet har vært gjennom en omfattende ombygging med store endringer på leietakersiden. Oti Kjøpesenter AS leverer derfor et lite underskudd for 2016. Driften forventes å gå etter planen for oppkjøpet, og vil dermed gi positive bidrag for 2017.

Årsresultatet for 2016 ble 26,4 millioner for morselskapet og 39,0 millioner for konsernet.

## FORTSATT DRIFT OG FINANSIELL RISIKO

Coop Orkla Møre har gjennom sin geografiske spredning en kundemasse som er både bredt og variert sammensatt. Selv om konkurransen i markedet er høy og konkurransesituasjonen over tid vil presse marginene ned, anser vi vår markedsrisiko for lav. Gjennom gode innkjøpsbetingelser og konkurransedyktige priser blir vi i stand til å sikre våre markedsandeler og fokus blir derfor å opprettholde en vekst som minst er på samme nivå som kostnadsveksten. Vi er ikke direkte påvirket av valutarisiko eller råvareprisrisiko og denne er derfor å betrakte som lav. Vår renterisiko påvirkes av den generelle utviklingen i rentemarkedet. Medlemsinnskuddene forrentes til den enhver tid fastsatt innskuddsrente i laget. Overskuddslikviditet plasseres til konkurransemessige betingelser i Coop Norge. Utover dette har laget ingen andre fastrenteavtaler, verken på innskudd eller lån. Vi betrakter vår renterisiko som lav.

Det foreligger etter styrets oppfatning ingen tapsrisiko av betydning i utestående kundefordringer. Av totalt salg i 2016 i Coop Orkla Møre SA utgjorde kredittsalget ca. 3,0 % og gav ingen tap. Laget og konsernet hadde ved utløpet av 2016 en tilfredsstillende likviditet. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble i 2016 henholdsvis 108,0 millioner og 151,5 millioner for morselskapet og konsernet. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger ble tilsvarende 71,6 millioner og 116,8 millioner. Forskjellen knytter seg i hovedsak til tidsavgrensningsposter. Netto kontantstrøm ble henholdsvis 74,9 millioner og 105,2 millioner for morselskapet og konsernet. Etter styrets oppfatning har laget en forsvarlig likviditet og

anser likviditetsrisikoen som lav.

Styret mener at resultatregnskapet for 2016 og balansen med tilhørende noter gir et forsvarlig bilde over lagets resultat og finansielle status. Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelser om fortsatt drift og etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

Egenkapitalen i konsernet var ved årsskiftet 407,3 millioner, som tilsvarer 22,0 % av totalkapitalen. Tilsvarende for morselskapet var 354,2 millioner og 26,0 %. Egenkapitalandelen er redusert med 0,3 % i både morselskapet og i konsernet. Styret er av den oppfatning at egenkapitalen både i morselskapet og konsernet er forsvarlig i forhold til risikoen ved og omfanget av virksomheten.

## FRAMTIDIG UTVIKLING

Konkurransesituasjonen vil bli ytterligere skjerpet, og et sterkt prisfokus vil kreve at kostnadsnivået må ned. Arbeidet med å effektivisere driften i våre butikker og samvirke-lagets øvrige virksomhet må derfor fortsette.

## STYRETS ARBEID

Styret har i 2016 gjennomført 16 styremøter i tillegg til å delta på andre samlinger i regi av Coop Orkla Møre. Styret har behandlet 108 saker. Sentrale saker i 2016 har blant annet vært:

- Årsplan for 2016
- Fusjon med Coop Eresfjord, Coop Gossen, Coop Midsund og Coop Frei
- Årsmelding og regnskap 2015
- Årsoppgjør rapport 2015 fra PwC
- Revidering av styreinstruks
- Overordnet handlingsplan HMS og IA
- Kjøp av tomt, Blåsmo Eiendom AS
- Investering – Fannrem Eiendom AS og Extra Fannrem
- Sykefravær
- Kjøp av OTI kjøpesenter
- Kjøp av seksjon – Eiendom Vestnes
- Årsrapport SAMU 2015
- Endring rente på medlemsinnskudd
- Tomtekjøp i Molde
- Ny aldersgrense for pensjonister
- Endring normalvedtekter
- Omprofilering og investering Coop Marked Frei
- Investering Coop Marked Midsund
- Omprofilering fra Prix til Extra Berkåk
- Sponsorat Aalesund Fotballklubb
- Emisjon og konvertering av gjeld – Løkken kjøpesenter
- Utvidelse og oppgradering av Coop Prix Eidsvåg
- Nedleggelse av vareområdet Elektro – Faghandel Surnadal
- Omstrukturering av eiendomsselskaper i COM eiendom og Coop Orkla Møre
- Møteplan 2017

- Forhåndsgarantert kjøpeutbytte 2017
- Budsjett 2017
- Omprofileringer og investeringer i butikker
- Kjøp av tomter og eiendommer

## DISPONERING AV OVERSKUDD

Årsoverskuddet i Coop Orkla Møre SA med 26,4 millioner er foreslått overført til annen egenkapital.

## MEDLEMSUTVIKLING

Vi kan også for 2016 vise til en økning i antall medlemmer. Vi ønsker alle våre nye medlemmer velkommen. Vårt totale medlemstall pr. 31.12.16 var 86 755, tilsvarende tall for forrige år var 82 067. Medlemmenes låneinnskudd utgjorde 726,4 millioner kroner ved siste årsskifte, mot 626,7 millioner kroner året før. Medlemmenes låneinnskudd er sikret i Samvirkelagenes Garantifond.

## REGIONRÅD OG VALG I BUTIKK

Coop Orkla Møre har fire regioner som velger representanter til årsmøtet. Representantene blir valgt ved Valg i butikk. Coop Orkla Møre har valg annethvert år (valg i 2016). I 2016 var det 6786 medlemmer som stemte i butikk eller på intranett. Årsmøtet har 45 representanter – 30 valgt blant medlemmene og 15 valgt av og blant ansatte.

## MEDLEMSFORDELER

Det ble utbetalt 35 millioner kroner i medlemsfordeler til medlemmene i Coop Orkla Møre i 2016. Dette beløpet fordeler seg som følger:

• Kjøpeutbytte i Coop Orkla Møre	Kr 21 659 891
• Annen Coop-omsetning	Kr 957 911
• Kjøpeutbytte andre S-lag	Kr 2 266 945
• Bonus fra MasterCard i Coop	Kr 1 055 965
• Bonus fra MasterCard utenfor Coop	Kr 1 298 482
• Rabatter Esso	Kr 2 204 766
• Rabatter Zalando	Kr 470 963
• Rabatter IF Skadeforsikring	Kr 1 300 788
• Rabatter Cirkle K drivstoff	Kr 3 736 209
• Rabatter Statoil Boligvarme	Kr 14 563
• Rabatt Hydro Texaco	Kr 6 424

Andel medlemskjøp i eget samvirkelag utgjorde 63,5 % av omsetningen i 2016. Medlemmer i andre samvirkelag sto for 12,5 % av omsetningen.

## MILJØ

Forurensning av det ytre miljø som følge av lagets virksomhet er minimal. Kjernevirksomheten til Coop Orkla

Møre er kjøp og salg av varer. Virksomheten påvirker miljøet direkte og indirekte gjennom transport, avfall, energiforbruk og de miljømessige effekter varene kan medføre etter at de er solgt til forbruker.

Miljøaspekter har sterk forankring i Coop sitt verdigrunnlag. En av Coop sine kjerneverdier er "Omtanke" – for mennesker, dyr og miljø. Vi søker derfor å motvirke miljømessige skadevirkninger gjennom effektiv avfallshåndtering, bruk av miljøvennlige kjølemedier, varmegjenvinning og energiøkonomisering generelt. Ved ombygginger, omprofileringer og ved planlegging av nye butikker søker vi å ivareta miljøhensyn i størst mulig grad. Coop satser aktivt på å bygge ut dagligvaresortimentet med økologiske og miljøvennlige produkter. Med dette håper vi å medvirke til gode holdninger blant medarbeiderne og forbrukerne. Coop er størst på økologiske og miljøvennlige varer i Norge.

Våre verdier skal prege det arbeidet vi gjør, våre veivalg, vårt samarbeid internt og eksternt, kunderelasjoner og hele vår bedriftskultur.

## MEDARBEIDERE OG ARBEIDSMILJØ

### OVERORDNEDE HMS - MÅL FOR COOP ORKLA MØRE SA

- Å forebygge og redusere sykefravær, styrke jobbnærværet og bedre arbeidsmiljøet, samt hindre utstøting og frafall fra arbeidslivet.
- Coop Orkla Møre skal være en helsefremmende arbeidsplass, der det legges til rette for at flest mulig av medarbeiderne inspireres til aktivitet for å forebygge fysiske og psykiske helseplager.
- Vi skal ikke ha personskader eller arbeidsrelatert sykdom. HMS-relaterte problemer løses løpende på lavest mulig nivå.
- Coop Orkla Møre skal oppleves som en attraktiv arbeidsplass, der det arbeides for god kommunikasjon på alle nivåer i organisasjonen.
- Miljøbevissthet skal prege alle deler av Coop Orkla Møre sin virksomhet. Vi skal kontinuerlig arbeide for å redusere belastningen på det ytre miljø.
- Vi skal ikke ha branttilløp eller eksplosjoner.
- Vi skal ikke ha skader på mennesker, bygninger, utstyr eller miljø grunnet produkter eller tjenester levert av oss.

Våre verdier skal prege det arbeidet vi gjør, våre veivalg, vårt samarbeid internt og eksternt, kunderelasjoner og hele vår bedriftskultur.

Coop Orkla Møres samarbeids- og arbeidsmiljøutvalg (SAMU) har avholdt 7 møter og behandlet 47 saker.



Det avholdes jevnlig dialogmøter med bedriftens tillitsvalgte. Samarbeidet med medarbeidernes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Ved siste årsskifte var det 1255 ansatte, herav 284 på heltid og 971 på deltid/ekstra. Totalt antall årsverk i 2016 var 687.

Sykefraværet var i 2016 på 6,91 %, en liten økning i forhold til 2015 da fraværet var på 6,71%. Vår langsiktige målsetning for fraværet er å stabilisere dette under 6,5%.

Vi er en IA-bedrift og det arbeides med forebygging og oppfølging av sykmeldte. Det ble gjort endringer i IA avtalen med virkning fra 1. juli 2014, noe som førte til en del forenklinger i blant annet innrapporteringen til NAV.

Ledere med personalansvar følger opp den sykmeldte med samtaler og dialogmøter.

Målet med oppfølging er å redusere lengden på fraværet, tilrettelegge for den enkelte på arbeidsplassen og få medarbeidere raskest mulig tilbake til jobb.

Det er en utfordring for mange av butikkene å få til individuelle tilpasninger pga fokuset vi har på og redusere personalkostnader.

Coop Orkla Møre er tilknyttet HMS Tjenesten AS i Orkdal. HMS Tjenesten AS er en samarbeidspartner og rådgiver i det systematiske HMS-arbeidet i Coop Orkla Møre.

Samarbeidet revideres årlig. Samarbeidsavtalen følges opp i SAMU.

Revisjon av HMS-systemet skal skje annethvert år. Prosedyrer, skjema osv. er lagt ut på vårt Intranett.

Etter innføringen av et elektronisk system for registrering av avvik og uønskede hendelser har vi opplevd en økning i innrapporteringen av avvik. Via systemet kan alle medarbeidere i laget enkelt rapportere avvik på mobiltelefon og pc.

Det er til sammen innrapportert og registrert 51 ulykker/nestenulykker i forbindelse med utføring av arbeid, men ingen med alvorlige konsekvenser.

Vi har ikke mottatt meldinger om arbeidsrelatert sykefravær.

## KOMPETANSE

### Strategi

Strategien på HR området ligger fast etter revidering i 2015. Vi arbeider i tråd med de målsettingene som er fastsatt i strategien. Personalavdelingen utarbeider med bakgrunn i strategien en årlig handlingsplan som gir grunnlaget for planmessig, systematisk og kontinuerlig oppfølging.

### Kurs og konferanser

Opplæring av lokale verneombud skjer i takt med skifte av verneombudene. Opplæringen er først og fremst innføring i våre rutiner på området samt 40 timers HMS- kurs.

## Kunden Først

Som et ledd i arbeidet med vår strategi har vi videreført kurset «Kunden Først». Dette er et kursopplegg som starter med en dag på skolebenken for samtlige av våre butikkmedarbeidere. Etter denne første dagen skal deltakerne arbeide videre med opplæringen i hverdagen i butikken og i personalmøter. Det er også utviklet et kort E-læringskurs i forbindelse med dette. Fram til årsskiftet har 654 medarbeidere gjennomført dette kursopplegget.

## Handlingsplan for E-læring

I vårt LMS (Learning Management System) tilbyr vi en rekke ulike kurs. Det er konseptkurs for våre ulike kjeder, Trygg Mat kurs, IT kurs, fag- og driftskurs og HMS-kurs. Kursene utvikles og oppdateres jevnlig av Coop Kompetanse.

I handlingsplanen for 2016 har vi hatt fokus på kurs som skal være obligatoriske for alle butikkmedarbeidere i laget. Disse kursene er obligatoriske: Introduksjonskurset «Velkommen til Coop Orkla Møre», konseptkursene for hver enkelt kjede, Trygg Mat, LCM, Ølskolen og LPOS – kasse. Våre medarbeidere gjennomfører ca 1400 enkeltkurs pr. år. Det er butikksjefen som er motivator for gjennomføringen i egen butikk.

Det ytes støtte til fagbrevkurs på linje med tidligere år.

Som for tidligere år har det vært deltagelse fra ledelsen i flere av Coops ulike fagforum, knyttet til personal, medlem, omdømme, organisasjon og økonomi.

## TILLITSVALGTSAPPARATET

Handel og Kontor (HK) er vår største fagorganisasjon. Hovedtillitsvalgt i HK er ansatt i 50 % deltidsstilling. HK har i tillegg til hovedtillitsvalgt, 66 stedstillitsvalgte i laget. Den nest største fagorganisasjonen er Lederne. Tillitsvalgt for butikksjefsklubben i laget er frikjøpt i 20 % stilling. Hovedverneombud er frikjøpt i 20 % stilling. Det er 42 verneområder i Coop Orkla Møre.

## PENSJONER

Coop Orkla Møre har pensjons og forsikringsordninger for alle medarbeidere som er ansatt i mer enn 20 % stilling.

## LIKESTILLING

### Hovedmål for den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet:

Kvinner og menn skal være likt representert i alle organer og utvalg.

Vi skal være ledende når vi sammenligner oss med øvrige virksomheter innen handel og håndverk.

**Delmål 1:** Coop Orkla Møre skal satse på holdningsskape arbeid og bevisstgjøring i hele organisasjonen, slik at organisasjonskulturen vektlegger kvinner og menns verdier likt.

**Delmål 2:** Coop Orkla Møres ledelse har et spesielt ansvar for å tilstrebe lik representasjon av kvinner og menn i valgte organer, komiteer og utvalg.

**Delmål 3:** Coop Orkla Møre skal legge til rette for reell likestilling i alle organer, komiteer og utvalg, og bidra til at de tillitsvalgte gis rammebetingelser som gjør det mulig for dem å engasjere seg i organisasjonen.

**Delmål 4:** Coop Orkla Møre skal bevisst velge kvinner til sine organer, komiteer og utvalg inntil reell likestilling er oppnådd.

### Likestillingsmål for den forretningsmessige del av vår virksomhet:

På lik linje med den organisasjonsmessige delen av vår virksomhet har vi et klart mål om å tilstrebe en likestilling mellom kjønnene og mellom mennesker av ulik etnisk bakgrunn.

Vi har pr 2016 overvekt av menn blant medarbeidere i administrative stillinger.

I gruppen deltidsansatte, i butikk, er det stor overvekt av kvinner.

I de styrende organer i medlemsorganisasjonen hadde vi i 2016 følgende fordeling mellom kjønnene:

#### Sum totalt i laget:

Heltid		Deltid/Ekstra		Herav butikksjefer	
Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner
114	170	273	698	30	42

I de styrende organer i medlemsorganisasjonen har vi i 2016 følgende fordeling mellom kjønnene:

	Kvinner	Menn	Totalt
Styret	3	5	8
Årsmøtet	22	23	45
Valgkomiteen	4	4	8
Kontrollkomiteen	2	1	3

## Eiendom

Coop Orkla Møre har en klar strategi for eiendomsutvikling i selskapet.

«Eiendom er et viktig strategisk virkemiddel for å utvikle og beholde en sterk posisjon, både i dagligvarebransjen og andre bransjer. God/riktig beliggenhet er nødvendig for å oppnå konkurransefortrinn lokalt og regionalt».

Ny delstrategi for eiendom er utarbeidet og vedtatt i 2014. Delstrategien støtter opp under vår kjernevirksomhet og er et viktig virkemiddel for å nå Coop Orkla Møres markedsmessige mål. Eiendom er definert som et av Coop Orkla Møres forretningsområder og er et viktig forretnings-

område for å sikre videre vekst i dagligvare- og bygg varemarkedet, samt bidra til økt lønnsomhet i Coop Orkla Møre. Videre arbeid med strategi i 2016 har avklart videre vekst innen eiendom og bidrar til at aktiviteten økes de neste årene. Dette gjenspeiler seg ved stor aktivitet innen området både gjennom initiering og igangsetting av nye prosjekter.

Det jobbes med restrukturering av eiendomsstrukturen i COM Eiendom AS for å «rendyrke» eiendomskonsernet og legge forholdene til rette for refinansiering. Det er en strategisk målsetning at eiendomskonsernet skal være selvfinansierende.

I 2016 ble avdelingen utvidet ved ansettelse av ny eiendomsrådgiver. De viktigste oppgavene tillagt stillingen er kontraktsforvaltning, utleie, FDV oppfølging, struktur og daglig drift. Gjennom arbeidet er det i 2016 implementert Fenestra som økonomisk- administrativt styringssystem i eiendomsavdelingen.

Det jobbes proaktivt innen flere prosjekter, både gjennom reguleringsprosesser og gjennom utvikling av eiendomsprosjektene.

### Bårdshaug Vest Handelspark AS

I samarbeid med Lars Løseth og Olav Thon har Coop Orkla Møre kjøpt tomteområdet rundt dagens Extra Bygg på Bårdshaug Vest. Tanken og ideen har vært å videreføre tidligere eiers intensjoner om en handelspark. Nye reguleringsbestemmelser har gjort prosjektet noe vanskeligere en antatt på kjøpstidspunktet. Arbeidet med utvikling fortsetter og vi håper området kan være en viktig brikke for utvikling av Orkanger som et regionsenter i fremtiden.

### Fannrem

Ny tomt er kjøpt på Fannrem på området til Wormdal Hagesenter. Prosjektet ble igangsatt i 2016 og forventes ferdigstilt mars 2017. Bygget blir produsert med veggelement og takelement fra Kvatro AS; innovativt og fremtidsrettet byggemåte levert fra vår egen fabrikk. Byggemetoden blir retningsgivende for fremtidig bygging av butikker i egen regi. Arbeidet med etterbruk av resterende eiendomsmasse på Fannrem vil starte i mars 2017.

### Vatneidet

Etter en lang periode med dispensasjonssøknader fra nasjonale bestemmelser rundt bygging over 3.000 m<sup>2</sup>, ble prosjektet iverksatt og ferdigstilt i 2016. Butikken ble åpnet juni 2016 og har blitt godt mottatt i markedet ved en vesentlig økning i omsetning. Også her er veggelementene levert av Kvatro AS og bidrar i utviklingen av vår egen «mal» på bygging av egne butikker. I tillegg til Extra har vi 3 utleieforhold; frisør, interiør og bank.

### Aure

I forbindelse med Aure Kommunes arbeid med sentrumsplan jobber Coop Orkla Møre med planer om ny butikk i samarbeid med Smibekk Eiendom AS. I løpet av året er reguleringsplanen vedtatt. Det er fremforhandlet avtale om salg av dagens bygningsmasse til Aure Kommune. Prosjektering er i gang og det forventes byggestart i oktober 2017.

## «Kjøreskoletomta» Orkanger

En 4-mannsbolig er bygget og overlevert kunder. Prosjektet gav en god gevinst for Coop Orkla Møre. Dette var et godt prosjekt ut fra mulighetene tomten gav.

## «Blåsmotomta» Orkanger

Coop Orkla Møre har ervervet «Blåsmotomta» nordøst i Orkanger sentrum. Arbeidet med omregulering av området til detaljhandel har startet og vi håper på avklaring rundt regulering i løpet av 2017. Det er etablert god dialog med Orkdal Kommune som er positive til planene om etablering av butikk med leiligheter i høyden. Planen er å etablere en Extra butikk som erstatning for dagens Prix.

## Vevang

Ved hjelp fra Merkur prosjektet er inngangspartiet på Vevang utvidet og gir butikken etterlengtet areal. Merkurprogrammet er et utviklingsprogram for butikker i distrikts-Norge som gir støtte til investering og utvikling. Coop Orkla Møre oppfatter prosjektet Merkur som svært positivt for utvikling og bevaring av butikker i små markedsområder.

## Frei

I forbindelse med fusjonen med Coop Frei i 2016 er det initiert og iverksatt utbygging, renovering og omprofilering fra Marked til Prix. Utbyggingen er på ca. 200m2 og samlet blir arealet stort nok til en fullsortiment Prix. Åpning er satt til 30. mars 2017.

## Midsund

Også i «fusjonslaget» Coop Midsund er det gjennomført en omfattende rehabilitering av bygget. Etter omlegging av butikken, og en vesentlig oppgradering av fasade og tak framstår butikken som ny.

## OTI-Kjøpesenter, Orkanger

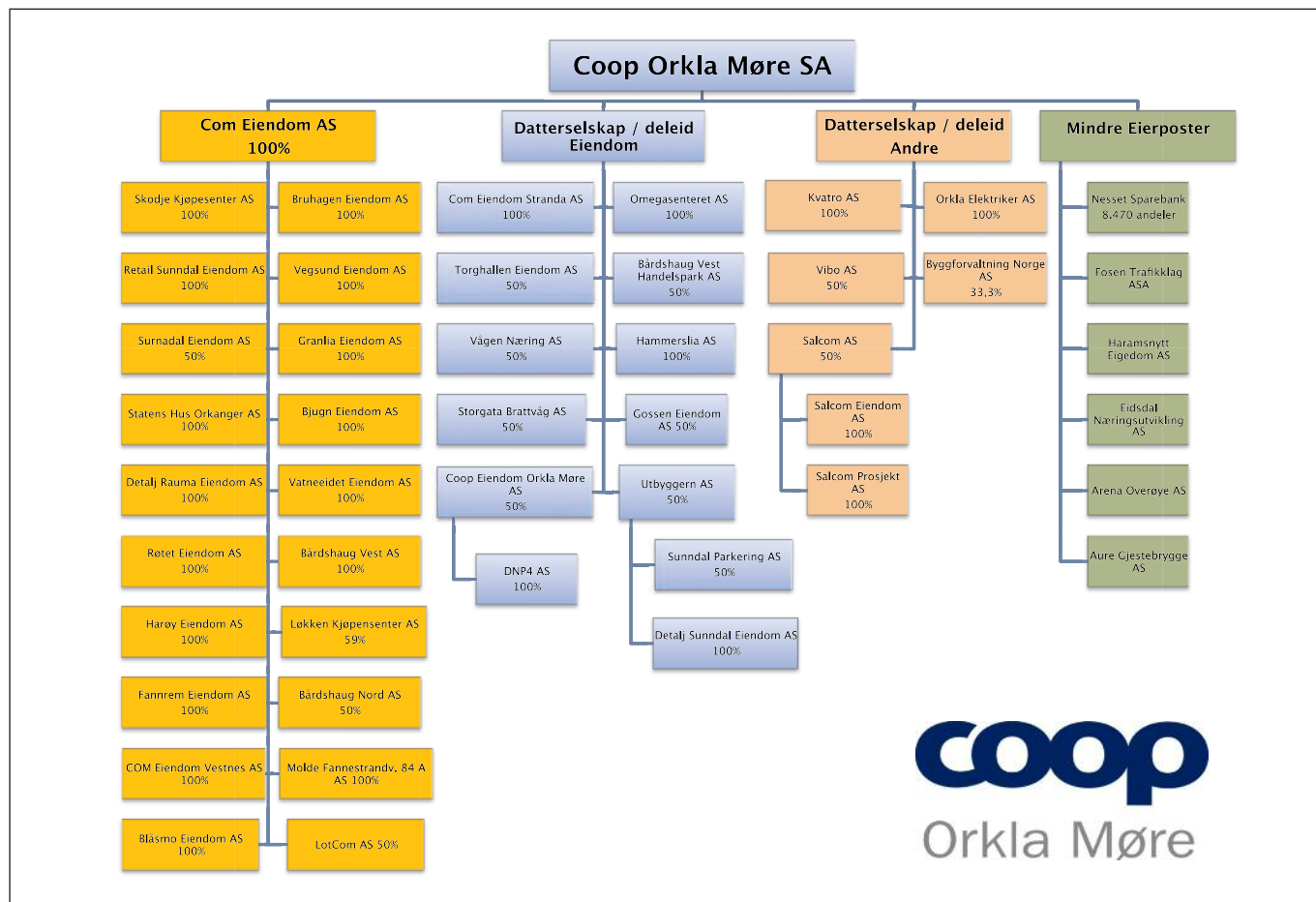
I 2016 ble OTI-kjøpesenter ervervet. Senteret skal markedsføres som komplementerende til Amfi Orkanger og gir en markedsføringssynergi for Orkanger som handelssted. Felles eierskap mellom sentrene vil gi et bedre og bredere tilbud til våre kunder og medlemmer, samtidig som det sikrer en langsiktighet rundt handelsarenaer i området.

## Salg av eiendommer

I tillegg til salg av 4-mannsboligen på «Kjøreskoletomten» er eiendommene på Sunde, Steinsøysund og Berkåk solgt. Dette er eiendommer som ikke lengre er av strategisk viktighet for Coop Orkla Møre da vi ikke driver butikk der lenger.

## Nye prosjekter

Det jobbes fortsatt aktivt med nye butikkprosjekter i Ålesund, Molde, Kristiansund og Orkanger. Potensielle prosjekter tar tid for å sikre bærekraft over tid. Coop Orkla Møre ønsker fortsatt ekspansjon innen eiendom både for å sikre flere etableringsmuligheter, men også for å delta i gode eiendomsprosjekter som gir positiv avkastning for konsernet.





Coop Orkla Møre eier eller er deleier i 80 eiendommer. 48 er eide eiendommer i Coop Orkla Møre SA. 16 er heleide eiendommer i Com Eiendom AS og 16 er deleide gjennom aksjeposter i Com Eiendom AS. I tillegg leier Coop Orkla Møre lokaler på 16 lokasjoner.

Utvikling av selskapsstrukturen innen konsernet fortsetter. Konsernstrukturen er et viktig verktøy for å utvikle og finne gode løsninger for etablering og rehabilitering av vårt butikknett. Det er betydelige verdier knyttet til eiendomsporteføljen. Coop Orkla Møre vil fortsette å bruke verdiene aktivt for å legge til rette for videre vekst i bygg- og dagligvaremarkedet. Eiendom er og vil fortsatt være et viktig verktøy i arbeidet med å nå strategiske målsetninger på markedsandeler.

### **Byggforvaltning Norge AS**

I 2014 kjøpte Coop Norge Eiendom AS 50% av aksjene i Byggforvaltning Norge AS. Etter dette er selskapet 100% kontrollert av Coop. I 2016 ble det gjennomført en rettet emisjon til Coop Vest SA. Dermed er selskapet eiet av 3 store eiendomsaktører i Coop. Selskapets forretningside innen teknisk forvaltning av eiendommer blir mer og mer aktuelt hos eiendomsbesittere. Veksten fortsetter i selskapet og vi har stor tro på at selskapet har nasjonalt potensial. Coop Orkla Møre ønsker å legge til rette for at selskapet kan vokse nasjonalt.

Selskapet har ved årsskifte 8 ansatte, en økning på 1 fra 2015. Det planlegges en betydelig vekst også i 2017. Selskapet leverer akseptable resultater i 2016.

### **Kvatro AS**

2016 ble et godt år for Kvatro AS, både regnskapsmessig og utviklingsmessig. Markedet har endret seg og vi ser en klar endring i etterspørsel etter takstol og element. Det er en langt større etterspørsel etter element, både for bolighus og næringsbygg. Utviklingen av Kvatro fortsetter, og i 2016 ble det brukt mye energi i planleggingen av oppstart med takelement. Produktet er blitt godt mottatt i markedet og det merkes en markant etterspørsel som må håndteres ved produksjonseffektivisering og produksjonsøkning i 2017. Produksjonen foregår i egne lokaler, samt i lokaler leid av Surnadal Eiendom AS. Kombinasjonen av godt håndverk og gode produkter med gode løsninger gir Kvatro et stort konkurransefortrinn. Coop Orkla Møre ønsker at selskapet skal vokse videre. Det er stort fokus på organisasjonsutvikling og salg, i tillegg til det gode arbeidet som foregår innen produksjon og produktutvikling. Resultatet etter skatt endte på 1 032 684,- som er en økning på 17,5% i forhold til 2015. Resultatet er det beste så langt i selskapets historie.

### **Orkla Elektriker AS**

Selskapet leverer positive resultater for andre år på rad. Omstillingen og fokus gjennom å driftes som eget selskap har lyktes. Utvikling av selskapet fortsetter. Forsiktig vekst og fokus på kvalitet er stikkord. Resultatet etter skatt endte på 24 285,- som er en nedgang på 176 155,- i forhold til 2015.

### **Vibo AS**

Selskapet leverer nok et godt resultat. Fokus på strategisk

retning og tilpasning til denne i kombinasjon med godt lederskap og gode medarbeidere gir uttelling også i resultat. Alle 70 ansatte har lagt ned en stor innsats i sitt arbeid. Vibo AS er i dag en av de største entreprenørene mellom Kristiansund og Trondheim. Arbeidet med prosesser og risikostyring fortsetter og Coop Orkla Møre ønsker å delta aktivt i utviklingen av selskapet. Resultat etter skatt endte på 3.954.060,- som er en nedgang i forhold til 2015.

## **REPRESENTASJON 2016**

Coop Orkla Møre har vært representert i ulike organer i Coop-systemet:

### **Styreleder Merete Alnes Mostue**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Nestleder styret Bjørn Krokdal**

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Anita Holten**

1. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Geir Magne Lyngvær**

2. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Styremedlem Rolv Sæter**

3. vara i Årsmøtet Coop Norge SA

### **Administrerende direktør Arild Sørlien**

Styremedlem Coop Norge Handel AS

Styremedlem i Norsk butikkdrift AS

Medlem kjedestyret Coop Norge SA

Representant i Årsmøtet Coop Norge SA

Medlem i valgkomiteen Samfo

### **Driftsdirektør Arild Solberg**

Medlem kjederåd Coop Marked, Coop Prix og Coop Mega

### **Driftssjef Vidar Schei**

Medlem kjederåd Extra og Extra Bygg

### **Driftssjef Petter Ove Krogsæter**

Medlem markedsråd Coop Prix

### **Driftssjef Olav Maridal**

Medlem markedsråd Coop Marked

### **Varehussjef Bjarne Dale**

Utvidet vareråd i Coop Obs! Bygg

### **Hypermarkedssjef Ronny Valde**

Arbeidsgruppen Coop Obs! Hypermarked

## AVSLUTNING

Styret takker medlemmer, kunder og forretningsforbindelser for samarbeidet i 2016.

Styret takker samtlige medarbeidere og medlemsvalgte

for god innsats, og for aktiv medvirkning i Coop Orkla Møre i året som er gått. Vi ønsker kundene hjertelig velkommen til butikkene våre med mange gode medlemsfordeler, rabatter og tilbud.

Orkanger den 24. februar 2017

Merete Alnes Mostue  
Styreleder

Bjørn Krokdal  
Nestleder

Rolv Sæter  
Styremedlem

Anita Holten  
Styremedlem

Geir Magne Lyngvær  
Styremedlem

Helge Kolseth  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Anne Marit Svensli  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Frank Bjarne Sørøy  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Arild Sørlien  
Administrerende direktør



Foto: Åshild Dørdal

### Styret i Coop Orkla Møre SA

Fra venstre bak: Helge Kolseth, Frank Bjarne Sørøy, Anne Marit Svensli, Anita Holten, Geir Magne Lyngvær og Rolv Sæter. Fra venstre foran: Bjørn Krokdal og Meret Alnes Mostue.

# RESULTATREGNSKAP

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAP			KONSERN		
2016	2015	Note	2016	2015	
2 967 807	2 754 140	Salgsinntekt	3 117 221	2 898 777	11
-19 034	-17 545	Kjøpebonus til egne medlemmer	-19 034	-17 545	
<b>2 948 773</b>	<b>2 736 595</b>	<b>Sum salgsinntekt</b>	<b>3 098 188</b>	<b>2 881 231</b>	
69 713	56 958	Annen driftsinntekt	109 804	85 716	18,15
<b>3 018 485</b>	<b>2 793 553</b>	<b>Sum driftsinntekt</b>	<b>3 207 992</b>	<b>2 966 948</b>	
2 344 114	2 179 948	Varekostnad	2 442 963	2 280 077	
358 107	330 842	Lønnskostnad	392 876	362 048	9,12
43 406	42 765	Avskrivning	55 586	51 430	1,2
0	-731	Nedskrivning	-500	2 224	2
244 695	214 922	Annen driftskostnad	255 314	216 327	14,15,16
<b>2 990 322</b>	<b>2 767 747</b>	<b>Sum driftskostnad</b>	<b>3 146 239</b>	<b>2 912 106</b>	
<b>28 163</b>	<b>25 806</b>	<b>Driftsresultat</b>	<b>61 753</b>	<b>54 842</b>	
0	7 024	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	0	0	
3 202	2 132	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0	
0	0	Annen renteinntekt	1 520	891	
16 095	10 340	Annen finansinntekt	12 927	9 734	
21	0	Nedskrivning andre finansielle anleggsmidler	250	0	
14 234	12 990	Annen finanskostnad	24 923	22 126	17
<b>33 205</b>	<b>32 311</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>51 026</b>	<b>43 340</b>	
6 849	8 386	Skattekostnad på ordinært resultat	12 046	11 455	10
<b>26 355</b>	<b>23 925</b>	<b>Resultat</b>	<b>38 980</b>	<b>31 885</b>	
<b>26 355</b>	<b>23 925</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>38 980</b>	<b>31 885</b>	
		<b>Overføringer</b>			
26 355	23 925	Overført fra/til annen egenkapital			8
26 355	23 925	<b>Sum overføringer</b>			



Gråsisik. Foto: Åshild Dordal



# BALANSE pr 31.12.16

(Beløp i NOK 1000)

## MORSELSKAP

## KONSERN

2016	2015	EIENDELER	Note	2016	2015
23 311	28 211	Utsatt skattefordel	10	13 284	25 283
631	208	Immaterielle eiendeler	1	700	357
<b>23 942</b>	<b>28 420</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>13 984</b>	<b>25 640</b>
150 370	135 509	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	793 255	616 085
99 104	105 763	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	2	100 223	109 012
<b>249 475</b>	<b>241 272</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>893 479</b>	<b>725 097</b>
56 979	56 697	Investeringer i datterselskap	3	0	0
189 050	84 988	Lån til foretak i samme konsern	7,15	0	0
51 141	50 131	Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
9 383	33 309	Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7,15	10 421	27 986
1 430	1 413	Investeringer i aksjer og andeler	4	8 774	8 342
2 783	2 691	Andre langsiktige fordringer	7	409	3 324
47 642	45 705	Andelsinnskudd i Coop NKL		47 642	45 705
4 163	3 153	Pensjonsmidler	9	4 163	3 153
<b>362 571</b>	<b>278 087</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>71 409</b>	<b>88 509</b>
<b>635 987</b>	<b>547 779</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>978 871</b>	<b>839 246</b>
<b>303 509</b>	<b>277 003</b>	<b>Varer</b>	<b>5</b>	<b>309 112</b>	<b>281 629</b>
8 790	10 322	Kundefordringer	6, 7,15	49 001	42 953
18 788	21 493	Andre fordringer	7,15	47 940	30 020
<b>27 577</b>	<b>31 815</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>96 941</b>	<b>72 973</b>
<b>397 508</b>	<b>305 482</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>13</b>	<b>467 436</b>	<b>345 116</b>
<b>728 594</b>	<b>614 299</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>873 488</b>	<b>699 719</b>
<b>1 364 581</b>	<b>1 162 078</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 852 359</b>	<b>1 538 965</b>



Extra Sistranda og Coop Mega Orkanger fikk tildelt pokal for årets beste butikk i sine kjeder.  
 Bilde til venstre: Butikksjef Kenneth Engan og drifts- og opplæringsansvarlig i Extra, Andreas Ruud.  
 Bilde til høyre: Malin Gjønnes Johansen, Jørleiv Nyborg og Knut Ove Hellandsjø i Coop Mega Orkanger.

# BALANSE pr 31.12.16

(Beløp i NOK 1000)

## MORSELSKAP

## KONSERN

2016	2015	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2016	2015
25 944	24 548	Medlemmenes ansvarsinnskudd	8	25 944	24 548
25 944	24 548	Sum innskutt egenkapital		25 944	24 548
65 345	59 524	Felleseid andelskapital	8	65 345	59 524
97 539	96 039	Etterbetalingsfond	8	97 539	96 039
165 357	125 523	Annen egenkapital	8	218 505	162 517
<b>328 242</b>	<b>281 085</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>381 389</b>	<b>318 080</b>
<b>354 186</b>	<b>305 633</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>	<b>8</b>	<b>407 334</b>	<b>342 627</b>
0	0	Pensjonsforpliktelser	9	0	0
0	0	Andre avsetninger for forpliktelser		525	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>525</b>	<b>0</b>
726 395	626 656	Medlemsinnskudd	7	726 395	626 656
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	338 697	264 884
3 640	4 390	Øvrig langsiktig gjeld	7	21 002	30 717
<b>730 035</b>	<b>631 046</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>1 086 094</b>	<b>922 258</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner		0	16 812
100 989	40 508	Leverandørgjeld Coop NKL		100 989	40 508
41 317	39 965	Leverandørgjeld	15	55 297	54 447
1 452	0	Betalbar skatt	10	4 037	621
39 926	42 448	Skyldige offentlige avgifter		46 023	47 916
26 689	25 298	Skyldig kjøpeutbytte		26 689	25 298
69 987	77 180	Annen kortsiktig gjeld	6,14	125 371	88 477
<b>280 360</b>	<b>225 399</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>358 406</b>	<b>274 080</b>
<b>1 010 395</b>	<b>856 445</b>	<b>SUM GJELD</b>		<b>1 445 025</b>	<b>1 196 337</b>
<b>1 364 581</b>	<b>1 162 078</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 852 359</b>	<b>1 538 965</b>

Orkanger, 24. februar 2017

Merete Alnes Mostue  
Styreleder

Bjørn Krokdal  
Nestleder

Rolv Sæter  
Styremedlem

Anita Holten  
Styremedlem

Geir Magne Lyngvær  
Styremedlem

Helge Kolseth  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Anne Marit Svensli  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Frank Bjarne Sørøy  
Styremedlem  
(valgt av ansatte)

Arild Sørlien  
Administrerende direktør

# Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskaps regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

## Regnskapsprinsipper for datterselskap og tilknyttet selskap, og konsolideringsprinsipper

Oversikt over hvilke selskaper som inngår i konsernet er vist i note 3.

*Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet.*

Aksjer i datterselskaper og andel i tilknyttet selskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte/konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte eller konsernbidrag fra datterselskapet ikke overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet etter kjøpet. Mottatt utbytte/konsernbidrag som overstiger dette beløpet føres til reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører mottatt utbytte/konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Investeringer i tilknyttede selskaper innarbeides som hovedregel i konsernregnskapet etter Egenkapitalmetoden. Ubetydelige investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter kostmetoden.

Aksjer i felleskontrollerte virksomheter innarbeides etter Bruttometoden i konsernregnskapet.

## Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

### *Kjøp av datterselskap*

Selskaper i konsernet som er etablert ved stiftelse har ingen merverdier i tilknytning til aksjene i datterselskapene. Ved oppkjøp av selskaper innarbeides de etter oppkjøpsmetoden.

### *Eliminering av interne poster*

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets

eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

## Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelse som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko knyttet til tap og ukurans er overført til kunden. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelse.

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

## Kjøpeutbytte

Forhåndsgarantert kjøpeutbytte blir å anse som rabatt og går til fradrag i omsetningen.

## Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Medlemsinnskudd består av sparebeløp medlemmene har innstående i Coop Orkla Møre SA. Det er ingen bindingstid ved uttak, men da det er liten bevegelse i sum innstående, har disse karakter som langsiktig.

## Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Renter knyttet til tilvirkning av eiendeler kostnadsføres. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

## Immaterielle eiendeler og goodwill

Rettigheter og goodwill avskrives over forventet levetid.

## Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader.

Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

## Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede (med unntak for nedskrivning av goodwill).

## Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket kostnader for ferdigstilling og salg.

## Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpris-kontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregnings metode. Fullførelsesgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

## Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrig påregnelig tapsrisiko. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller



gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

#### **Kortsiktige plasseringer**

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler som er omløpsmidler) vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger resultatføres som annen finansinntekt.

#### **Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som driftsinntekter og vareforbruk.

#### **Gjeld**

Gjeld balanseføres til netto anskaffelseskost. Ved virkelig verdi på gjelden høyere enn anskaffelseskost bokføres økt forpliktelse med mindre økningen skyldes rentendringer på fastrentelån.

#### **Garantiansvar**

##### **Garantiarbeider/reklamasjoner**

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimert beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter. Avsetningen føres opp under "Annen kortsiktig gjeld", og endringen i avsetningen kostnadsføres.

#### **Pensjoner**

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap basert på periodiske aktuarberegninger, med unntak av AFP-ordningen. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i innværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytel-

sesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene utover det største av 10 % av verdien av pensjonsmidlene eller 10 % av pensjonsforpliktelsene, blir ført i resultatregnskapet over en periode som tilsvarer arbeidstakernes forventede gjennomsnittlige resterende tid til pensjonering.

Endringer i pensjonsplanens ytelse kostnadsføres eller inntektsføres løpende i resultatregnskapet, med mindre rettighetene etter den nye pensjonsplanen er betinget av at arbeidstakeren blir værende i tjeneste i en spesifisert tidsperiode (opptjeningsperioden). I dette tilfellet amortiseres kostnaden knyttet til endret ytelse lineært over opptjeningsperioden.

Nåverdien på pensjonsforpliktelser avhenger av flere faktorer som må fastsettes ved bruk av en rekke estimerte antagelser. Forutsetningene benyttet for å beregne netto pensjonskostnad/(inntekt) inkluderer diskonteringsrenten. Enhver endring i disse forutsetningene påvirker balanseført beløp for pensjonsforpliktelsen.

Diskonteringsfaktoren fastsettes av konsernet ved årsslutt. Dette er renten som benyttes for å beregne nåverdien av fremtidige nødvendige utbetalinger for å dekke pensjonsforpliktelsen. Diskonteringsrenten fastsettes av konsernet basert på stats-/selskapsobligasjoner utstedt i samme valuta som pensjonsytelsen vil bli betalt i, og som har tilnærmet lik forfalltid som pensjonsforpliktelsen.

Andre grunnleggende forutsetninger for pensjonsforpliktelsene er delvis basert på faktiske markedsforhold. Tilleggsinformasjon vises i note.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obli-

gatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetalte innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

#### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

# Noter til regnskapet

(Beløp i NOK 1000)

## Note 1 Immaterielle eiendeler og goodwill

### MORSELSKAP

Immaterielle eiendeler	Rettigheter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	342	754	342
Tilgang	573	0	573
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	915	754	915
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	285	754	285
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>631</b>	<b>0</b>	<b>631</b>
Årets avskrivninger	151	0	151
Forventet økonomisk levetid	3 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

### KONSERNET

Rettigheter	Goodwill	Sum
342	1 372	1 714
573	955	1 529
0	0	0
915	2 327	3 242
285	2 258	2 543
631	69	700
151	1 034	1 185
3-5 år	5 år	
Lineær	Lineær	

## Note 2 Varige driftsmidler

### MORSELSKAP

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	301 909	47 883	48 215	189 630	16 227	603 864
Tilgang	22 689	3 304	1 577	9 144	7 896	44 610
Avgang	712	325	94	1 068	7 300	9 499
Fusjon	12 415	0	5 858	21 113	832	40 219
Anskaffelseskost 31.12.	336 302	50 863	55 556	218 818	17 655	679 194
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	236 623	38 218	29 677	121 643	0	426 161
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	575	0	0	2 984	0	3 559
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>99 679</b>	<b>12 645</b>	<b>25 879</b>	<b>97 175</b>	<b>17 655</b>	<b>249 475</b>
Årets avskrivninger	31 403	3 014	3 512	5 327	0	43 255
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke*	

\*Boliger i kategorien Boliger og tomter antas å ha en utraneringsverdi lik anskaffelseskost slik at årlig avskrivning beløper seg til kr 0.

Reversering av nedskrivninger	Driftsløsøre	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Sum
Nedskrivninger 1.1.	575	0	0	2 984	0	3 559
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Reversert nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Reversert vedr realisert driftsmiddel*	0	0	0	0	0	0
Nedskrivninger 31.12.	575	0	0	2 984	0	3 559

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	2016	2015
Lokaler	72 417	68 733
Driftsløsøre	4 062	3 9537
Sum leie av ikke balanseførte driftsmidler	76 479	72 685

## KONSERNET

Varige driftsmidler	Anlegg under utførelse	Driftsløsøre, inventar. Maskiner og anlegg	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	1 121	315 692	47 883	95 374	384 030	315 347	1 159 446
Tilgang	20 543	26 507	3 304	7 670	128 076	21 934	208 035
Avgang	0	741	325	94	1 829	7 300	10 290
Fusjon	0	12 415	0	5 858	21 113	832	40 219
Anskaffelseskost 31.12.	21 664	353 872	50 863	108 808	531 390	330 813	1 397 410
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	249 015	38 218	44 487	152 848	0	484 568
Akkumulert nedskrivninger 31.12.	0	4 634	0	0	14 729	0	19 363
<b>Balansført verdi 31.12.</b>	<b>21 664</b>	<b>100 223</b>	<b>12 645</b>	<b>64 321</b>	<b>363 813</b>	<b>330 813</b>	<b>893 479</b>
Årets avskrivninger	0	32 731	3 014	6 628	12 028	0	54 401
Forventet økonomisk levetid	3-7 år	3-10 år	15 år	25 - 50 år			
Avskrivningsplan	Avskrives ikke	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	

Reversering av nedskrivninger	Driftsløsøre	Leide lokaler	Tekniske installasjoner	Eiendommer	Boliger og tomter	Sum
Nedskrivninger 1.1.	4 634	0	0	15 229	0	19 863
Årets nedskrivning	0	0	0	0	0	0
Reversering av nedskrivninger	0	0	0	-500	0	-500
Reversert vedr realisert driftsmiddel*	0	0	0	0	0	0
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b>4 634</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14 729</b>	<b>0</b>	<b>19 363</b>

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler	2016	2015
Lokaler	72 417	68 733
Driftsløsøre	4 129	3 953
<b>Sum leie av ikke balansførte driftsmidler</b>	<b>76 546</b>	<b>72 685</b>



Extra Vatneidet ble nyåpnet i juni 2016. Veggelementene er levert av Kvatro AS.



## Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

### MORSELSKAP

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forr.kontor	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Kvatro AS	Orkdal	100 %	4 729	3 371
Orkla Elektriker AS	Orkdal	100 %	300	293
Com Eiendom Stranda AS	Ålesund	100 %	1 515	197
Com Eiendom AS	Ålesund	100 %	50 020	50 020
Hammerslia Eiendom AS	Orkdal	100 %	515	601
Omegasenteret AS	Ålesund	100 %	2 498	2 498
<b>Balansført verdi 31.12.</b>			<b>59 577</b>	<b>56 979</b>

Underkonsern Com Eiendom AS	Forr.kontor	Eierandel	Kostpris	Bokført verdi
Bjugn Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 815	3 265
Blåmo Eiendom AS	Ålesund	100 %	8 015	8 095
Bruhagen Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 015	2 015
Bårdshaug Vest AS	Orkanger	100 %	19 851	19 851
Com Eiendom Vestnes AS	Ålesund	100 %	3 015	3 015
Detalj Rauma Eiendom AS	Ålesund	100 %	615	1 146
Fannrem Eiendom AS	Orkanger	100 %	5 015	5 351
Granlia Eiendom AS	Ålesund	100 %	2 515	2 515
Harøy Eiendom AS	Ålesund	100 %	215	234
Løkken Kjøpesenter AS (COM Eiendom AS)	Ålesund	58 %	8 460	8 406
Molde Fannestrandv. 84 A AS	Molde	100 %	20 604	20 604
Retail Sunndal Eiendom AS	Ålesund	100 %	515	515
Røtet Eiendom AS	Ålesund	100 %	9 245	9 380
Skodje Kjøpesenter AS	Ålesund	100 %	3 665	3 665
Statens Hus Orkanger AS	Ålesund	100 %	5 594	5 594
Vatneeidet Eiendom AS	Ålesund	100 %	1 015	1 015
Vegsund Eiendom AS	Ålesund	100 %	165	165
<b>Balansført verdi 31.12.</b>			<b>93 335</b>	<b>94 832</b>

Felleskontrollert virksomhet*	Forretnings-kontor	Eierandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balansført verdi
Byggforvaltning Norge AS **)	Ålesund	33 %	0	0	2 750
Coop Eiendom Orkla Møre AS	Ålesund	50 %	30 102	45	15 008
Detalj Sunndal Eiendom AS (Utbyggern AS)	Ålesund	50 %	20 335	1 459	6 415
Bårdshaug Nord AS (COM Eiendom AS)	Surnadal	50 %	101 822	11 240	32 258
Surnadal Eiendom AS (COM Eiendom AS)	Ålesund	50 %	11 176	1 116	2 815
Utbyggern AS	Sunndal	50 %	13 872	2 349	6 853
Torghallen Eiendom AS	Kristiansund	50 %	5 729	752	405
Storgata Brattvåg AS	Kristiansund	50 %	9 065	1 504	3 981
LotCom AS (COM Eiendom AS)	Surnadal	50 %	29 102	-904	15 003
Bårdshaug Vest Handlingspark AS	Surnadal	50 %	3 327	-14	6 732
DNP4 AS (Coop Eiendom Orkla Møre AS)	Ålesund	50 %	884	-222	25 869
Coop Gossen Eiendom AS	Kristiansund	50 %	4 057	0	1 010
Salcom AS	Løkken Verk	50 %	5 621	-535	2 500
Vågen Næring AS	Kristiansund	50 %	5 813	1 080	2 817
Vibo Entreprenør AS	Rindal	50 %	20 037	3 954	9 086
<b>Balansført verdi 31.12</b>			<b>260 941</b>	<b>21 825</b>	<b>133 500</b>

Investeringene i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres i konsernregnskapet henholdsvis ved bruk av EK-metoden og Bruttometoden. I selskapsregnskapene bokføres investeringene til kostpris redusert for nedskrivninger.

\*) Der ikke annet selskapet er angitt i parentes, er Coop Orkla Møre SA eier av aksjene i felleskontrollert virksomhet.

\*\*\*) Ikke mottatt tall per 31.12.16.

### Felleskontrollerte virksomheters effekt på konsernregnskapet ved bruk av Bruttometoden

Driftsinntekter	134 756	Immaterielle eiendeler	2 147	Egenkapital	233 339
Driftskostnader	113 114	Varige driftsmidler	414 709	Avsetninger for forpliktelser	5 988
Netto Finansposter	10 811	Finansielle anleggsmidler	-90 501	Langsiktig gjeld	308 687
Resultat før skatt	10 831	Varer	1 028	Kortsiktig gjeld	61 009
Skattekostnad	3 134	Fordringer	21 109	<b>Sum EK og Gjeld</b>	<b>609 023</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>7 697</b>	Bankinnskudd og kontanter	14 369		
		<b>Sum Eiendeler</b>	<b>362 861</b>		

Oppstillingen viser konsoliderte tall etter eliminerings for intern omsetning og interne mellomværender. Negative linjer skyldes elimineringsenes effekt på andre konsernselskapers poster som inngår i konsernregnskapet.

## Note 4 Investeringer i aksjer og andeler

	MORSELSKAPET		KONSERNET	
	Markedsverdi	Balanseført verdi	Markedsverdi	Balanseført verdi
Torghatten AS	113	113	113	113
Grunnfondsbevis Nettet Sparebank	1 016	1 016	1 016	1 016
Aksjer/andeler i andre selskaper	301	301	809	809
Sunddal Parkering AS (Utbygger'n AS)			2 502	2 502
Byggforvaltning Norge AS			2 750	2 750
Salcom Prosjekt AS og Salcom Eiendom AS (Salcom AS)			1 088	1 088
Norbohus AS (Vibo Entreprenør AS)			497	497
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>1 430</b>	<b>1 430</b>	<b>8 774</b>	<b>8 774</b>

## Note 5 Varebeholdninger

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2016	2015		2016	2015
22 138	24 970	Tomteutviklingsområder	22 138	25 220
309 595	277 492	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	315 340	281 980
-28 224	-25 459	Nedskrivning for ukurans	-28 366	-25 571
<b>303 509</b>	<b>277 003</b>	<b>Sum</b>	<b>309 112</b>	<b>281 629</b>
0	0	Råvarer	5 602	4 377
0	0	Varer i arbeid	0	0
0	0	Ferdigvarer	0	0
281 372	252 033	Handelsvarer	281 372	252 033
22 138	24 970	Tomter under utvikling	22 138	25 220
<b>303 509</b>	<b>277 003</b>	<b>Sum</b>	<b>309 112</b>	<b>281 629</b>

## Note 6 Anleggskontrakter

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2016	2015	Balanseførte verdier vedrørende prosjekter	2016	2015
0	0	<i>Inkludert i kundefordringer</i> Opptjent ikke fakturert produksjon	6 301	4 855
0	0	<i>Inkludert i kortsiktig gjeld</i> Fakturert, ikke utført produksjon	3 703	170

## Note 7 Fordringer og gjeld

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2016	2015	Kundefordringer	2016	2015
9 612	11 122	Kundefordringer til pålydende	51 502	44 504
-822	-800	Avsetning til tap på kundefordringer	-2 501	-1 552
<b>8 790</b>	<b>10 322</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>49 001</b>	<b>42 953</b>
		<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
189 050	84 988	Lån til foretak i samme konsern	0	0
9 383	33 309	Lån til tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	10 421	27 986
2 783	2 691	Andre fordringer	409	3 324
<b>201 216</b>	<b>120 988</b>	<b>Sum</b>	<b>10 830</b>	<b>31 310</b>
		<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>		
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	56 190	49 644
0	640	Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>0</b>	<b>640</b>	<b>Sum</b>	<b>56 190</b>	<b>49 644</b>

Medlemmenes innskudd i Coop Orkla Møre SA er bokført som langsiktig gjeld i lagets balanse. I klassifiseringen av posten har man lagt til grunn at hensikten med innlånet er langsiktig finansiering av laget. Erfaringsmessig er innskuddene langsiktige plasseringer og det er vurdert slik at innløsning av alle medlemmers innskudd ikke er sannsynlig.

Medlemsinnskuddene på 726,4 mill nok er ikke inkludert i oppstilling over gjeld med forfall senere enn 5 år siden det ikke foreligger noen formell binding av innskuddene.

2016	2015		2016	2015
726 395	626 656	<b>Gjeld sikret ved pant</b>	<b>1 065 100</b>	<b>908 353</b>
		<b>Balansført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
50 020	50 020	Aksjer	144 833	0
0	0	Eiendommer	519 309	434 836
83 027	99 104	Driftstilbehør	84 176	107 258
281 371	277 003	Varer	309 112	281 629
0	0	Kundefordringer	40 417	35 893
<b>414 418</b>	<b>426 127</b>	<b>Sum</b>	<b>1 097 848</b>	<b>859 618</b>

Selskapets varelager og kundefordringer er pantsatt til fordel for Garantifondet SMN har i tillegg pant i aksjer i datterselskaper i COM Eiendom AS pålydende 200 mill.kr (balansført verdi aksjer 50 mill.) pant i varelager pålydende 200 mill.kr, og pant i driftstilbehør pålydende 200 mill.kr. Coop Orkla Møre SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende 210 mill.kr til datterselskapet COM Eiendom AS for et hvert mellomværende med SMN.

Coop Orkla Møre SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende 5,0 mill.kr til datterselskapet COM Eiendom Stranda AS for et hvert mellomværende med SMN.

Coop Orkla Møre SA har avgitt selvskyldnerkausjon pålydende totalt 12,0 mill.kr til datterselskapene Orkla Elektriker AS (1 mill) og Kvatro AS (11 mill) for enhver mellomværende med SMN.

2016	2015	Eiendelene i Kvatro AS er i tillegg stillet som sikkerhet for	2016	2015
80 000	80 000	Ubenyttet kassekreditt	2 435	4 058
80 000	80 000	Sum	2 435	4 058

#### Garantiansvar

Coop Orkla Møre SA har stilt husleiegaranti for Grandgården Eiendom AS pålydende kr 2.100.000.

## Note 8 Egenkapital

### MORSELSKAPET

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnkudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	24 548	59 524	96 039	125 523	305 633
Netto innbetalt ansvarsinnkudd	520	0	0	0	520
Fusjon	877	5 821	1 500	13 479	21 678
Årets resultat	0	0	0	26 355	26 355
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>25 944</b>	<b>65 345</b>	<b>97 539</b>	<b>165 357</b>	<b>354 186</b>

### KONSERNET

Årets endring i egenkapital	Medlemmenes ansvarsinnkudd	Felleseid ansvarskapital	Etterbetalingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	24 548	59 524	96 039	162 516	342 627
Netto innbetalt ansvarsinnkudd	520	0	0	0	520
Fusjon	877	5 821	1 500	13 479	21 678
Tilgang FKV ved fusjon	0	0	0	1 019	1 019
Endring fra FKV til DS	0	0	0	2 511	2 511
Årets resultat	0	0	0	38 980	38 980
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>25 944</b>	<b>65 345</b>	<b>97 539</b>	<b>218 505</b>	<b>407 334</b>



## Note 9 Pensjoner

Selskapet og konsernet har pensjonsordninger som omfatter i alt 1011 personer i selskapet og 1042 personer i konsernet. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. De fremtidige ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringsselskap. I tillegg har selskapet en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har ledende ansatte en tilleggspensjon som finansieres over selskaps drift.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er inngått avtale for alle ansatte som kommer inn under denne loven, og som ikke har en godkjent pensjonsordning fra tidligere.

Forpliktelse etter ny AFP-ordning er ikke balanseført og blir regnskapsmessig behandlet som en innskuddsordning.

NETTO PENSJONSKOSTNAD	MORSELSKAPET 2016		KONSERNET 2015	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	632	0	632	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	967	0	967	0
Avkastning på pensjonsmidler	-1 190	0	-1 190	0
Administrasjonsutgifter	411	0	411	0
Resultatførte planavvik/estimatendringer	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	116	0	116	0
Resultatført nettoforpliktelse avkortning/oppgjør	-905	0	-905	0
Resultatført andel aktuarielt tap/(gev) v/avkortn./oppgjør/planendring	271	0	271	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>302</b>	<b>0</b>	<b>302</b>	<b>0</b>

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE MORSELSKAPET	MORSELSKAPET 2016		MORSELSKAPET 2015	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	36 702	0	39 315	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0	0	0
<b>Bregnede pensjonsforpliktelser 31.12.</b>	<b>36 702</b>	<b>0</b>	<b>39 315</b>	<b>0</b>
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	37 420	0	38 372	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	3 343	0	4 229	0
Arbeidsgiveravgift	101	0	-133	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-4 163</b>	<b>0</b>	<b>-3 153</b>	<b>0</b>
<b>Herav midler</b>	<b>4 163</b>		<b>3 153</b>	

NETTO PENSJONSFORPLIKTELSE KONSERNET	KONSERNET 2016		KONSERNET 2015	
	Sikret	Usikret	Sikret	Usikret
Opptjente pensjonsforpliktelser 31.12.	36 702	0	39 315	0
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0	0	0
Bregnede pensjonsforpliktelser 31.12.	36 702	0	39 315	0
			0	0
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	37 420	0	38 372	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik/planendringer	3 343	0	4 229	0
Arbeidsgiveravgift	101	0	-133	0
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>-4 163</b>	<b>0</b>	<b>-3 153</b>	<b>0</b>
<b>Herav midler</b>	<b>4 163</b>		<b>3 153</b>	<b>0</b>
<b>Herav forpliktelser</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

Økonomiske forutsetninger	2016	2015
Diskonteringsrente	2,60 %	2,70 %
Forventet lønnsvekst	2,50 %	2,50 %
Forventet G-regulering	2,25 %	2,25 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	3,60 %	3,30 %
Amortiseringsfaktor	9,35	9,2
Størrelse på korridor	10,0 %	10,0 %
Gjennomsnittelig aga sats	14,1 %	14,1 %

Selskapet har 2 ulike aktuarbregnede pensjonsforpliktelser med forutsetninger i 2016.

De aktuarbregnede forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer. Sannsynligheter benyttet i beregningen er hentet fra Dødelighetstabell K2013 BE.

OTP	2016	2015
Årets kostnad OTP	3 616	4 336

## Note 10 Skatt

### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2015	Midlertidige forskjeller	2016	2015
-60 872	-61 063	Driftsmidler	18 808	-14 697
0	0	Goodwill	0	-935
-27 998	-25 459	Varebeholdning	-28 223	-25 619
-822	-800	Fordringer	-863	-1 468
4 965	4 526	Gevinst og tapskonto	3 685	3 062
0	0	Betingede skattefrie gevinster	0	0
0	0	Tilvirkningskontrakter	5 546	5 092
-16 565	-15 556	Regnskapsmessige avsetninger	-16 639	-14 825
0	0	Pensjonsforpliktelser	-32	32
4 163	3 153	Pensjonsmidler	4 163	3 153
0	0	Aksjer	-199	46
-97 129	-95 199	Netto midlertidige forskjeller	-13 754	-46 160
0	-17 646	Underskudd til fremføring	-37 521	-51 061
-97 129	-112 845	Grunnlag for utsatt skatt	-51 275	-97 221
-23 311	-28 211	24% / 25% utsatt skattefordel	-12 306	-24 305
0	0	Ikke oppført utsatt skattefordel	-978	-978
<b>-23 311</b>	<b>-28 211</b>	<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>-13 284</b>	<b>-25 283</b>

### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

MORSELSKAP			KONSERN	
2016	2015	Grunnlag for betalbar skatt	2016	2015
33 205	32 311	Resultat før skattekostnad		
-2 906	-962	Permanente forskjeller		
30 299	31 350	Grunnlag for årets skattekostnad		
-21 279	-25 492	Anvendt fremførbart underskudd		
-2 833	-5 857	Endring i midlertidige resultatforskjeller		
6 186	0	Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet		
-377	0	Mottatt/avgitt konsernbidrag, kjøpeutbytte 1)		
		<b>Skattepliktig inntekt</b> (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	5 809	0
		1) Kjøpeutbytte er kommet til fradrag i resultat før skatt		
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
		Betalbar skatt (25 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	6 087	4 523
1 547	0	For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
0	0	Sum betalbar skatt	6 087	4 523
4 292	8 464	Endring utsatt skatt/utsatt skattefordel	7 469	7 213
971	2 257	Endring i utsatt skattefordel som av andret skattesats i 2016	735	2 054
0	0	Skatt av mottatt/avgitt konsernbidrag	-2 284	0
39	0	Korrigerings feil IB	39	0
0	-2 336	Inntektsført ikke balanseført utsatt skattefordel 2008	0	-2 336
		Skattekostnad (25 % av grunnlag for årets skattekostnad)	12 046	11 455
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
1 547	0	Betalbar skatt (25% av grunnlag betalbar skatt)	6 332	4 523
-94	0	Skattevirkning av konsernbidrag	-2 295	-3 902
<b>1 452</b>	<b>0</b>	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>4 037</b>	<b>621</b>

## Note 11 Driftsinntekter

### Salgsinntekter

MORSELSKAPET			KONSERN	
2016	2015	Fordeling på virksomhetsområder	2016	2015
2 480 291	2 249 272	Dagligvare	2 480 291	2 249 272
475 763	492 794	Faghandel	475 763	492 794
11 753	12 074	Servering	11 753	12 074
0	0	Produksjon/tjenester	149 414	144 637
<b>2 967 807</b>	<b>2 754 140</b>	<b>Sum</b>	<b>3 117 221</b>	<b>2 898 777</b>

Salgsinntekter er oppgitt før reduksjon for kjøpebonus

2016	2015	Geografisk fordeling	2016	2015
0	0	Andre land	0	0
<b>2 967 807</b>	<b>2 754 140</b>	<b>Sum</b>	<b>3 117 221</b>	<b>2 898 777</b>

Selskapet har all sin aktivitet i fylkene Sør-Trøndelag og Møre og Romsdal. Ytterligere segmentering av inntekter på kommunenivå opplyses ikke av konkurransehensyn.

## Note 12 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

MORSELSKAPET			KONSERN	
2016	2015	Lønnskostnader	2016	2015
306 702	282 578	Lønninger	336 187	309 098
37 660	35 030	Arbeidsgiveravgift	40 720	37 835
8 325	8 799	Pensjonskostnader *)	9 788	10 120
5 421	4 436	Andre ytelser	6 181	4 995
<b>358 107</b>	<b>330 842</b>	<b>Sum</b>	<b>392 876</b>	<b>362 048</b>

\*) Se note 9

Sysselsatte årsverk i regnskapsåret har vært 687 i morselskapet og 751 i konsernet.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 092	886
Pensjonsutgifter	22	0
Annen godtgjørelse	464	0

Adm.dirktør har utover obligatorisk AFP og OTP ordninger, en pensjonsavtale som trer i kraft ved 67 år, med mulighet for avgang ved 64 år etter søknad. Det er også en avtale om 6 mnd.lønn ut over oppsigelses-tid dersom styret krever avslutning av arbeidsforholdet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter.

### Revisor

Kostnadsført godtgjørelse til revisor fordeler seg slik:	MORSELSKAP	KONSERN
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	405	860
Andre attestasjonstjenester	110	110
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	12	13
Annen bistand	20	463
<b>Sum</b>	<b>547</b>	<b>1 445</b>



### Kreativt gjenbruk

Hyggelig å se kreative kunder som har benyttet brukte Coop kaffeposer til å sy seg handlenett.



## Note 13 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

MORSELSKAPET			KONSERN	
2016	2015	Bundne bankinnskudd	2016	2015
10 789	10 035	Skattetrekksmidler	12 297	11 299
		<b>Bevilgede trekkrettigheter</b>		
80 000	80 000	Kassekreditt	90 000	90 000

## Note 14 Avsetninger til restrukturingskostnader

Det foretas avsetninger til kostnader som er forventet å oppstå i forbindelse med omprofilering og nedleggelse av avdelinger. Slike avsetninger er forankret i lagets butikkstrategi og således del av en plan for restrukturering. Det er kun kostnader knyttet til endringer i butikkstruktur, som er vurdert å ha sannsynlighetsovervekt for å blir gjennomført, som inngår i avsetning

## Note 15 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

MORSELSKAPET	KUNDEFORDRINGER		ANDRE FORDRINGER	
	2016	2015	2016	2015
Foretak i samme konsern m.v.	438	384	0	7 024
Felleskontrollerte virksomheter / Tilknyttet selskap	3	57	0	0
<b>Sum</b>	<b>839</b>	<b>441</b>	<b>0</b>	<b>7 024</b>

MORSELSKAPET	LEVERANDØRGJELD		ANDRE LANGSIKTIGE FORDRINGER	
	2016	2015	2016	2015
Datterselskap	1 000	99	195 606	84 988
Felleskontrollerte virksomheter / Tilknyttet selskap	4 579	8 343	2 827	33 309
<b>Sum</b>	<b>5 579</b>	<b>8 443</b>	<b>198 433</b>	<b>118 297</b>

Lån til konsernselskap skal innfries når låntaker har en likviditetssituasjon og finansiell stilling som tillater tilbakebetaling. Renter er beregnet etter en rentesats på 3.mnd Nibor + 1,56%. Utgjør tnok 3 202 i 2016.

KONSERNET	FORDRINGER TIL FKV	
	2016	2015
Felles kontrollert virksomhet	15 113	27 986
<b>Sum</b>	<b>15 113</b>	<b>27 986</b>

KONSERNET		
Omsetning til nærstående parter	2016	2015
Husleie konsernselskaper	20 299	17 307
Felleskostnader, ikke spesifisert i 2016	0	570
Salgsinntekt konsernselskaper	1 629	5 183
Forvaltningshonorar	1 153	1 213
Viderefakturerings konsernselskaper	0	44
<b>Sum omsetning til nærstående parter</b>	<b>23 080</b>	<b>24 317</b>

Husleie og felleskostnader er kostnadsført i morselskap, Orkla Elektriker AS og Kvatro AS.

Det er ingen vesentlige transaksjoner med andre nærstående enn konsoliderte konsernselskaper. Selskapet er ikke unntatt fra dokumentasjonskrav i ligningslovens § 4-12(2).

## Note 16 Andre driftskostnader

### MORSELSKAPET

	2016	2015
Kostnader til lokaler	118 712	110 074
Leie driftsmidler	4 062	8 252
Forbruksmaterieil	11 431	4 272
Rep og vedlikehold	16 709	15 845
Fremmede tjenester	23 839	19 833
Kontorkostnader	5 089	4 990
Reisekostnader	4 480	4 159
Markedsføring	23 828	23 592
Annen kostnad	17 153	6 951
Endring i restruktureringsavsetninger	0	-705
Kjedeavgift Coop NKL	19 392	17 659
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>244 695</b>	<b>214 922</b>

## Note 17 Annen finanskostnad

### MORSELSKAPET

### KONSERNET

2016	2015		2016	2015
11 007	11 011	Rentekostnader medlemsinnkudd	11 007	11 011
1 900	1 541	Avgift garantifondet	1 900	1 541
0	0	Tap ved salg av verdipapirer	0	0
458	221	Rentekostnader gjeld til kredittinstitusjon	10 388	8 392
890	217	Andre finanskostnader, gebyrer mv.	1 878	1 182
<b>14 255</b>	<b>12 990</b>	<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>25 173</b>	<b>22 126</b>

## Note 18 Annen driftsinntekt

### MORSELSKAPET

### KONSERNET

2016	2015		2016	2015
4 610	4 363	Leieinntekter	48 762	34 520
10 576	7 816	Postekspedisjon	10 576	7 816
12 093	10 605	Provisjon spill,automater	12 093	10 605
2 786	494	Gevinst ved salg eiendom og utbyggingsrettigheter	2 786	494
24 832	26 534	Bonus Coop Norge SA (inkl. etableringsbonus)	24 832	26 534
14 816	7 146	Div andre inntekter	10 755	5 747
<b>69713</b>	<b>56958</b>	<b>Sum</b>	<b>109 804</b>	<b>85 716</b>

Inkludert i andre driftsinntekter er kjøpebonus fra Coop Norge SA. Denne bonusen er knyttet delvis opp mot varekjøp fra Coop Norge SA og delvis som en avkastning på andelsinnkudd i Coop Norge SA. Bonusen er ikke forhåndsgarantert og har derfor elementer av avkastning på investering og ikke som rabatt.



Ett av fusjonslagene i 2016, Coop Prix Gossen.

# Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1000)

MORSELSKAPET			KONSERNET	
2016	2015		2016	2015
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
33 205	32 311	Resultat før skattekostnad	51 026	43 340
-279	0	Periodens betalte skatt	-900	-470
-2 552	0	Tap/gevinst ved salg av eiendeler	-2 844	-38
43 406	42 765	Avskrivninger	55 586	51 430
0	-731	Nedskrivning	250	2 224
-789	-1 597	Endring pensjonsforpliktelser/-midler	-789	-1 597
26 689	25 298	Avsatt kjøpebonus	26 689	25 298
-17 525	-16 810	Endring i varelager	-18 502	-16 769
1 712	-2 921	Endring i kundefordringer	-5 868	-11 256
60 403	-28 766	Endring i leverandørgjeld	59 901	-30 048
-26 629	-24 877	Utbetaling av kjøpebonus	-26 629	-24 877
-9 621	14 069	Endring i andre tidsavgrensningsposter	13 620	46 078
<b>108 020</b>	<b>38 743</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>151 540</b>	<b>83 315</b>
		<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
10 608	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	11 721	4 259
-44 610	-38 850	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-208 035	-107 890
-573	-209	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-573	-209
23 484	0	Innbetalinger lån andre foretak	23 803	0
-100 387	-19 775	Utbetalinger lån til andre foretak	0	0
0	-20 833	Utbetalinger på andre lånefordringer	0	-21 236
0	-535	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-284
0	0	Innbetalinger ved salg av andre investeringer	344	22
<b>-111 478</b>	<b>-80 202</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-172 740</b>	<b>-125 338</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	64 847	4 402
-750	-750	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-750	-7 918
0	0	Netto endring i kasskreditt	-16 812	10 941
1 397	525	Innbetalinger av egenkapital	1 397	526
77 713	112 991	Endring av medlemsinnskudd	77 713	112 991
<b>78 360</b>	<b>112 766</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>126 395</b>	<b>120 942</b>
<b>74 901</b>	<b>71 307</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>105 195</b>	<b>78 919</b>
305 482	234 174	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	345 116	266 476
17 125	0	Kontantbeholdning innfusjonerte samvirkelag	17 125	0
0	0	Endring i kontanter og kontantekvivalenter tilgang/avgang FKV	0	-279
<b>397 508</b>	<b>305 482</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter periodens slutt</b>	<b>467 436</b>	<b>345 116</b>
		<b>Spesifikasjon av kontantbeholdningen ved periodens slutt</b>		
397 508	305 482	Bankinnskudd, kontanter og lignende	467 436	345 116
		<b>I tillegg har selskapet følgende trekkmuligheter</b>		
80 000	80 000	Ubenyttet kassekreditt	88 936	88 936



## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Coop Orkla Møre SAs årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 26 355 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 38 980 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Coop Orkla Møre SA per 31. desember 2016 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Orkla Møre SA per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Bratterkaia 17 B, Postboks 6365 Sluppen, NO-7492 Trondheim  
T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autoriserte

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilberlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.



- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### Uttalelse om øvrige lovmessige krav

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

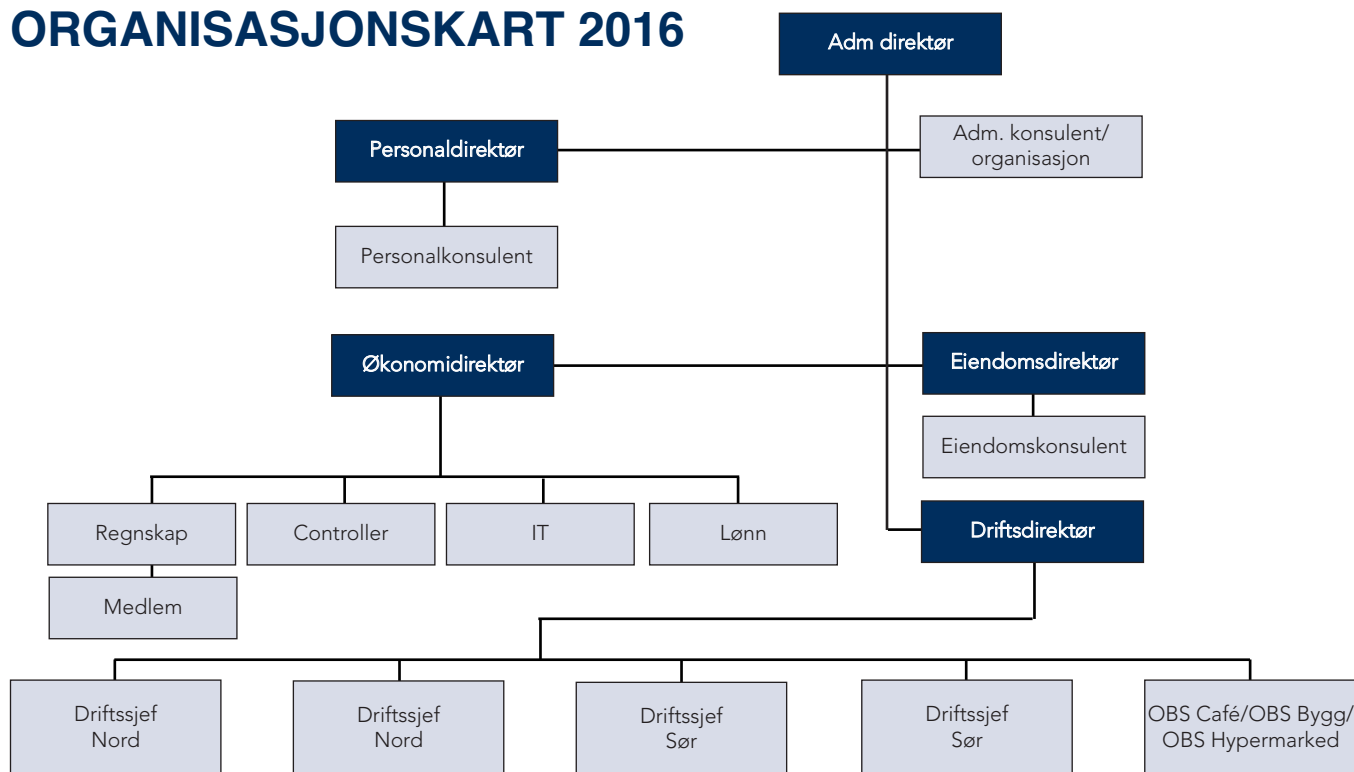
#### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Trondheim 27. februar 2017  
PricewaterhouseCoopers AS

Knut-Olav Skjetne  
Statsautorisert revisor

## ORGANISASJONSKART 2016



# MEDLEMMER AV REGIONRÅDENE / ÅRSMØTET 2016

## REGION NORD

### MEDLEMMER:

Jon Tronvoll Svorkmo  
Rune Stenvik Dyrvik  
Anne Mari Svinsaas Løkken Verk  
Terje Ree Løkken Verk  
Gudrun A. Vollan Kyrksæterøra  
Kjell Arve Berg Snillfjord

### VARAMEDLEMMER:

Øyvind Schei Kyrksæterøra  
Vidar Schanke Oksvoll  
Anne Kristin Vullum Orkanger  
Kjell Erik Berntsen Rennebu

## REGION MIDT

### MEDLEMMER:

Elisabeth Hjelseth Farstad  
Hogne Frydenlund Eidsvåg  
Oddrun S. Nasvik Sunndalsøra  
Britt-Anne Rødal Farstad  
Gunnar Dalstein Elnesvågen  
Anders Magne Naas Eide  
Britt Hjelseth Farstad  
Johnny Frisvoll Vikebukt

### VARAMEDLEMMER:

Kristin Johanne Støre Molde  
Marit Cathrin Thorstensen Innfjorden  
Vidar Venås Molde  
Eva Spirdal-Jacobsen Molde

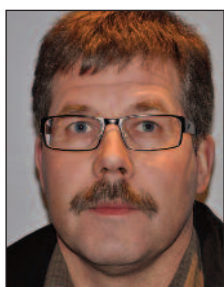
## REGION VEST

### MEDLEMMER:

Oddny Elisabet Hoem Surnadal  
Eli Kvam Grøset Rindalskogen  
Ingrid Elisabeth Sande Surnadal  
Arne Georg Vassvik Tustna  
May Bae Vebenstad Averøy  
Astrid Dønheim Våglund

### VARAMEDLEMMER:

Stein Kristiansen Kristiansund  
Oddvar Lura Smøla  
Eivind Gustad Kristiansund  
Trond Eri Tingvoll



Jon Tronvoll

## ÅRSMØTETS UTVALG

Jon Tronvoll Ordfører  
Oddny Elisabet Hoem Varaordfører

**Kontrollkomiteen** ble avviklet under årsmøte i Coop Orkla Møre SA den 9. november 2016. Jamfør normalvedtekter for Coop Norge SA og Coop Orkla Møre SA.

## REGION SØR

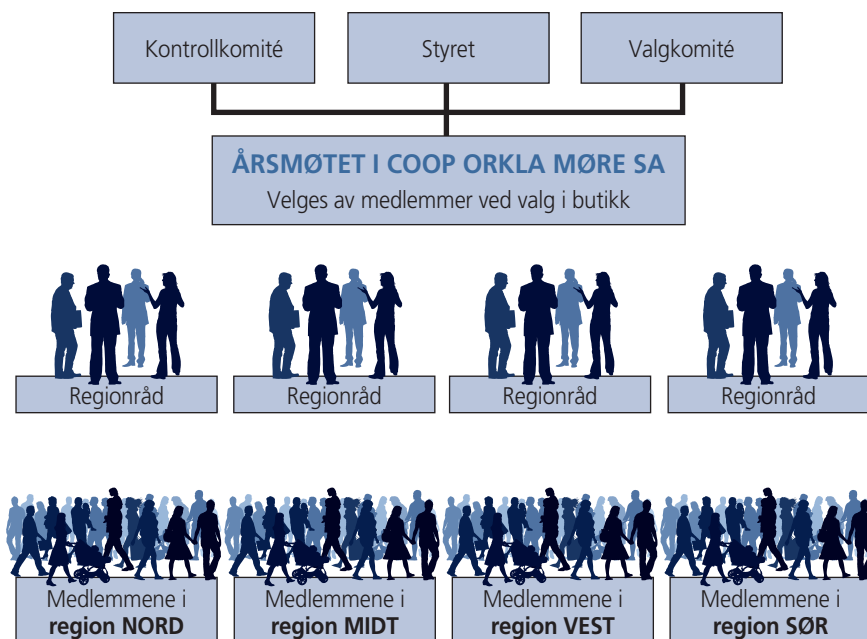
### MEDLEMMER:

Ivar Østrem Ålesund  
Ingrid Ulstein Fjørtoft Brattvåg  
Arnfinn Flem Longva  
Hanne Lene Fiskergård Søvik  
Sissel Flagestad Søvik  
Thomas Johan Vadset Tennfjord  
Magne Dybvik Langevåg  
Karen Simonnes Aanes Ørskog  
Asle Fivelstad Hellesylt  
Olai Roger Nakken Stordal

### VARAMEDLEMMER:

Pål Aarsæther Skodje  
Arne Abelseth Ørskog  
Grethe Leikny Gjerde Ørskog  
Bengt Bye Skodje

## REGIONMODELLEN



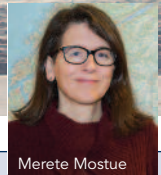
## REGIONINNDDELING

REGION NORD	REGION VEST
Skaun, Orkdal Hemne, Snillfjord Frøya Meldal, Rennebu Bjugn, Åfjord, Agdenes	Kristiansund, Aure, Smøla, Averøy, Tingvoll, Halsa, Surnadal, Rindal.
REGION MIDT	REGION SØR
Fræna, Eide Molde, Gjemnes Sunndal, Nesset Sandøy, Rauma Vestnes, Aukra, Midsund	Ålesund, Haram, Norddal, Skodje, Stordal, Stranda, Ørskog.



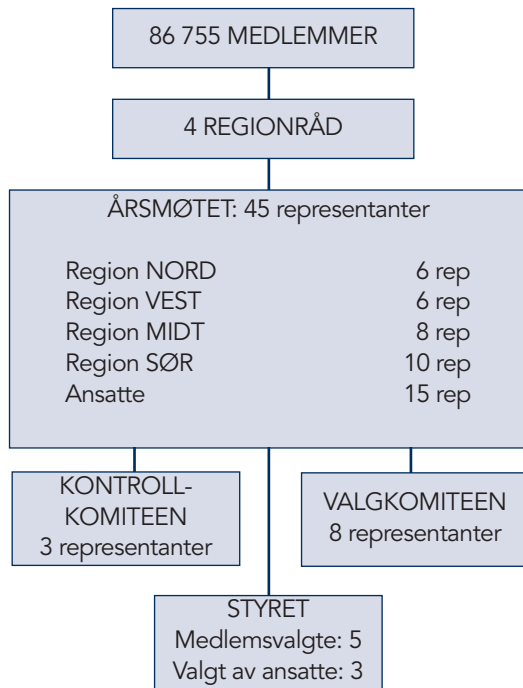


Foto: Åshild Dordal



Merete Mostue

## MEDLEMSORGANISASJONEN



### Styret

Merete Mostue	Styreleder	Ålesund
Bjørn Krokdal	Nestleder	Orkanger
Geir Magne Lyngvær	Styremedlem	Tustna
Anita Holten	Styremedlem	Orkanger
Rolv Sæter	Styremedlem	Batnfjordsøra
Frank Sørøy	Styremedlem	Kristiansund
	fra ansatte	
Helge Kolseth	Styremedlem	Ålesund
	fra ansatte	
Anne Marit Svensli	Styremedlem	Eidsvågen
	fra ansatte	

### Varamedlemmer:

1. Ottar Ohren		Batnfjordsøra
2. Harald Bergdal		Kristiansund
3. Siv Katrin Ulla		Vatne
1. Bjørn Frode Hansen	fra ansatte	Orkanger
2. Elin M. Dyrлие	fra ansatte	Surnadal
3. Odd Tore Bjerkeset	fra ansatte	Molde
4. Ragnhild Moen	fra ansatte	Fannrem
5. Julie S. Leine	fra ansatte	Vikebukt

### Ansatte

(medl. av regionråd/årsmøtet)

	Avdeling	Region
Walter Solberg	Marked Stokkøy	Nord
Marie Vullum	Prix Orkanger	Nord
Oddvar Kjøren	Extra Bygg Orkanger	Nord
Siv Kjærstad	Marked Søvik	Sør
Ronny Valde	Obs! Hyper Moa	Sør
Tom Arne Sørvik	Extra Bygg Molde	Midt
Åshild Hjelen	Prix Aure	Vest
Charlotte Trøen	Obs! Bygg Breivika	Sør
Hilde Bjørsvik	Mega Molde	Midt
Hallgeir Meland	Byggmix Lensvik	Nord
Ole Johan Stenseth	Obs! Hyper Moa	Sør
Aud Iren Svendsli	Extra Bygg Molde	Midt
Stephan Berg	Prix Eidsvåg	Midt
Anita Skodje	Extra Skodje	Sør
Leif Johan Birkelund	Marked Tustna	Vest

### Varamedlemmer

Bertil Andreassen	Obs Hyper Moa	Sør
Øystein Slinning	Café Obs Moa	Sør
Anette Strømmen Myklebust	Marked Stordal	Sør
Tina Øyås	Hovedkontoret	Nord
Kristin Sagberg	Mega Orkanger	Nord

### Årsmøtets valgkomité

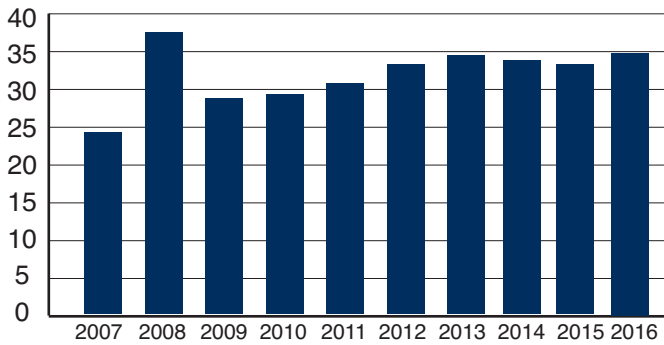
#### Medlemmer:

Odd Arild Sande (leder)	Kvanne
Britt Hjelseth	Farstad
Thomas J. Vadset	Tennfjord
Gudrun A. Vollan	Kyrksæterøra
Arne Georg Vassvik	Tustna
Karen Simonnes Aanes	Ørskog
Oddrun S. Nasvik	Sundalsøra
Kjell Arve Berg	Snillfjord

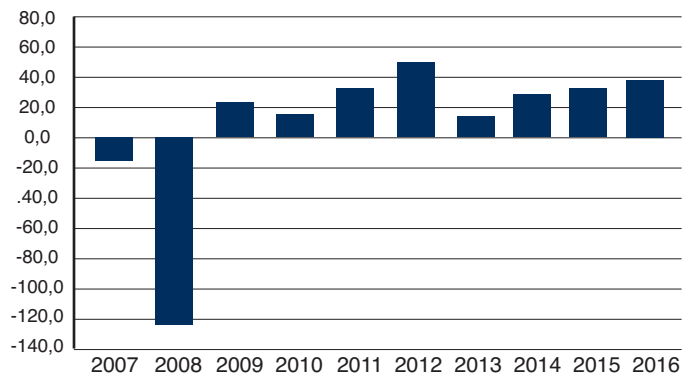
#### Varamedlemmer:

Kjell B. Opsahl	Ålesund
Anne Kristin Vullum	Orkanger
Vidar Venås	Vestnes
May Bae Veбенstad	Averøy

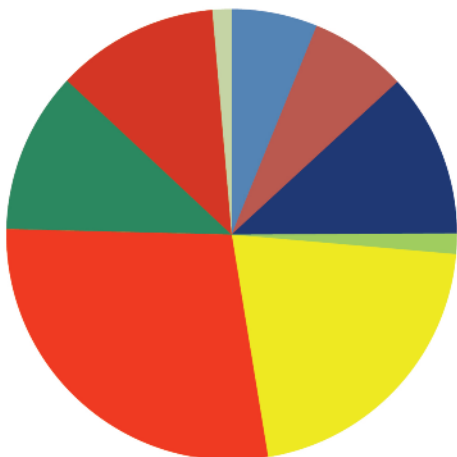
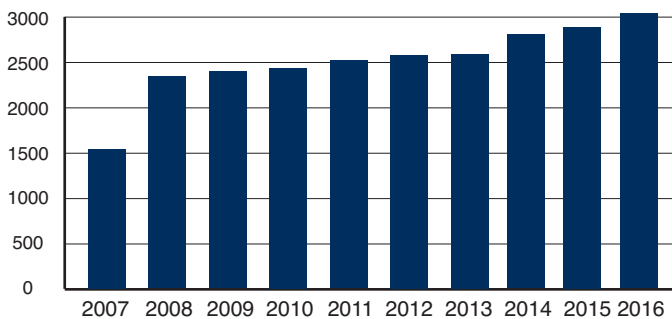
### KJØPEUTBYTTE OG MEDLEMSFORDELER ■ Mill.



### ÅRSRESULTAT ETTER SKATT ■ Mill. (konsern)



### OMSETNINGSUTVIKLING ■ Mill. (konsern)



### Omsetning pr kjede

Obs Bygg	6 %
Extra Bygg	7 %
Obs Hypermarked inkl kafé	12 %
Byggmix	1 %
Prix	21 %
Extra	28 %
Mega	12 %
Marked	12 %
Annen faghandel	1 %



## Orkla Møre

# VÅRE BUTIKKER!



**Extra** er billigbutikken med supermarkedsutvalg. I Extra finner du alt du trenger til extra lave priser både til hverdag og helg.

### Coop Orkla Møre har 15 Extra-butikker:

Extra Børse (Skaun), Extra Fannrem (Orkdal), Extra Kyrksæterøra (Hemne), Extra Berkåk (Rennebu) Extra Sistranda (Frøya), Extra Bjugn (Bjugn), Extra Elnesvågen (Fræna), Extra Kristiansund (Kristiansund), Extra Surnadal (Surnadal) Extra Sunndalsøra (Sunndal), Extra Vestnes (Vestnes), Extra Skodje (Skodje), Extra Vatneidet (Haram) Extra Brattvåg (Haram), Extra Åndalsnes (Rauma).



**Coop Mega** har alt du trenger til hverdags- og festmiddager. Supermarkedskjeden er kjent for et stort og bredt vareutvalg og en sterk satsing på ferskvarer.

### Coop Orkla Møre har 3 Coop Mega-butikker:

Coop Mega Molde (Molde), Coop Mega Kristiansund (Kristiansund), Coop Mega Orkanger (Orkdal).



**Coop Prix** er lavpriskjeden med faste, lave priser på hele sortimentet. Her får forbrukeren dekket det vesentligste av sitt behov for dagligvarer på en billig, rask og effektiv måte.

### Coop Orkla Møre har 18 Coop Prix-butikker:

Coop Prix Orkanger (Orkdal), Coop Prix Løkken (Meldal), Coop Prix Lensvik (Agdenes), Coop Prix Rindal (Rindal), Coop Prix Tingvoll (Tingvoll), Coop Prix Vågland (Halsa), Coop Prix Aure (Aure), Coop Prix Hopen (Smøla), Coop Prix Gossen (Aukra), Coop Prix Midsund (Midsund), Coop Prix Granlia (Molde), Coop Prix Eidsvåg (Neset), Coop Prix Bruhagen (Averøy), Coop Prix Kårvåg (Averøy), Coop Prix Eide (Eide), Coop Prix Farstad (Fræna), Coop Prix Bud (Fræna), Coop Prix Sjøholt (Ørskog).



**Coop Marked** er en kjede bestående av mindre nærbutikker med konkurransedyktig utvalg, kvalitet, service og pris.

### Coop Orkla Møre har 26 Coop Marked:

Coop Marked Storås (Meldal), Coop Marked Krokstadøra (Snillfjord), Coop Marked Mølnebukt (Agdenes), Coop Marked Rindalsskogen (Rindal), Coop Marked Ålvundeid (Sunndal), Coop Marked Tustna (Aure), Coop Marked Foldfjorden (Aure), Coop Marked Nordskog (Frøya), Coop Marked Sula (Frøya), Coop Marked Stokkøy (Åfjord), Coop Marked Harøy (Sandøy), Coop Marked Eresfjord (Neset), Coop Marked Batnfjord (Gjemnes), Coop Marked Frei (Kristiansund), Coop Marked Bå-

dalen (Averøy), Coop Marked Vevang (Eide), Coop Marked Tornes (Fræna), Coop Marked Vikebukt (Vestnes), Coop Marked Måndalen (Rauma), Coop Marked Eidsdal (Norddal), Coop Marked Hellesylt (Stranda), Coop Marked Stordal (Stordal), Coop Marked Haramsøy (Haram), Coop Marked Longva (Haram), Coop Marked Søvik (Haram), Coop Marked Vegsund (Ålesund).



**Obs!** er en hypermarkeds-kjede. Kjeden kjennetegnes av stort vareutvalg innenfor både dagligvarer og faghandel. Her finnes alt fra mat, sko og klær til artikler for hjemmet. Kjeden er lavpris- og tilbudsfokusert.

### Coop Orkla Møre har ett hypermarked:

Coop Obs Hypermarked Stormoa og Obs Café Stormoa (Ålesund)



**Obs! Bygg** er store spesialbutikker innen forbrukermarkedet for byggevarer med lange åpningstider, lave priser og et godt utvalg av "gjør-det-selv"-varer.

### Coop Orkla Møre har én Obs! Bygg

Coop Obs Bygg Brevika (Ålesund)



**Extra Bygg** er en lavpris byggevarekjede med stort utvalg varer innenfor farge, varme, jernvare, innredning, interiør, hage og trelast/byggevarer mm. Lange åpningstider, gode parkeringsmuligheter og et enkelt sted å handle til områdets laveste priser.

### Coop Orkla Møre har 3 Extra Bygg:

Extra Bygg Orkanger (Orkdal), Extra Bygg Molde (Molde), Extra Bygg Kristiansund (Kristiansund).



**Coop Byggmix** er din lokale byggeforhandler. Der finner du det du trenger av "gjør det selv"-varer. Coop Byggmix er konkurransedyktig både på sortiment og faste priser.

### Coop Orkla Møre har 4 Coop Byggmix:

Coop Byggmix Lensvik (Agdenes), Coop Byggmix Aure (Aure), Coop Byggmix Sistranda (Frøya), Coop Byggmix Gossen (Aukra.)

### I tillegg har Coop Orkla Møre tre faghandelsbutikker:

I Sumadal, Rindal og Sport 1 på Orkanger.