



coop nord

ÅRSMELDING OG REGNSKAP 2016



coop
litt ditt

HØY VEKST OG STORE INVESTERINGER

VEKST OG ØKTE MARKEDSANDELER

Vi oppnådde høyere vekst i 2016 enn vi har hatt på mange år. Veksten i dagligvareomsetningen ble 6,4 %, mot en forventet vekst nasjonalt på 2,8 %. Korrigert for endringer i butikkporteføljen i året som gikk vokste vi mer enn markedsveksten i samtlige av våre markedsområder. Det betyr at det jobbes godt i butikkene, og at de ansatte evner å presentere konkurransedyktige butikker hver dag.

Den gode veksten gjør at Coop Nord har tatt markedsandeler. Andelene er solide i de fylkene vi har butikker, med henholdsvis 42,3 % i Nordland og 43,8 % i Troms. Coop Nord greier ikke bare å holde på høye markedsandeler – vi kjemper i toppen og øker!

COOP VOKSER NASJONALT

Også på nasjonal basis har Coop hatt god vekst. Etter konsolidering av ICA-oppkjøpet er den nasjonale markedsandelen nå 29,4 %. Dette gir betydelige innkjøpsfordeler, som styrker konkurransekraften i hele Coop.

STORE INVESTERINGER

2016 har vært et år preget av store investeringer.

Sjøkanten Senter i Harstad er nå ferdigstilt. Etter en investering på 340 mill. kr står et flott storhandelscenter ferdig. Butikkporteføljen består av de mest attraktive storhandelsaktørene i det norske markedet, med Obs!, XXL, Jula, Elkjøp, Clas Ohlson m.fl.

Den nye Obs! i Sjøkanten Senter er verdt et besøk. Butikken har kjedens mest moderne innredningselementer, og fremstår som en elegant og oversiktlig butikk å handle i. Det du ikke finner i en Obs! har du neppe bruk for.

De siste par årene er det gjort store investeringer i Midt-Troms. Vårt tilbud i dette området har til dels vært preget av gammel bygningsmasse og nedslitte butikker, som ikke har greid å hevde seg godt nok mot konkurrentene. Vi har derfor prioritert investeringsmidler den siste tiden til Midt-Troms. I 2015 flyttet Coop Prix inn i nye lokaler i Brøstadbotn. I 2016 har vi åpnet nye butikker på Andslimoen (Extra Bygg), Sørreisa (Extra) og Bardufoss (Extra). I høst starter bygging av ny butikk på Sjøvegan. Denne åpner våren 2018. Høsten 2018 åpner også ny Extra på Finnsnes. Med det vil et investeringsprogram i Midt-Troms på ca. 220 mill. kr være gjennomført over en periode på fire år.



Administrerende direktør Kjell Olav Pettersen.

Men vi har også investert i andre områder i 2016. Bl.a. har vi renoverert Coop Prix Reine og etablert en ny Extra i Workinnmarka i Tromsø.

Foruten oppstart av nybygget på Sjøvegan, jobbes det med planlagte utvidelser og/eller moderniseringer i butikkene på Hatteng, Elverhøy, Lakselvbukt, Lyngseidet og Manndalen i 2017.

COOP NORD - EN DIFFERENSIERT VIRKSOMHET

Med nesten 3,2 mrd. kr i omsetning er Coop Nord landsdelens største handelsvirksomhet, og en av de største virksomhetene i landsdelen totalt sett. I motsetning til noen av konkurrentene kan ikke Coop konsentrere seg kun om de største og mest attraktive markedene. Coop har et samfunnsansvar, og vi sørger for å opprettholde butikktilbud på steder hvor konkurrentene aldri ville vurdert å opprette eller drifte butikk. Laukvik, Skrova,

Rossfjord, Meistervik og Lakselvbukt er noen av disse stedene. Vi driver også butikker på små steder som Reine, Kjøpsvik, Hatteng og Manndalen. Dette er et ansvar vi tar, og som vi forsøker å forvalte på en balansert og god måte. Det betyr at det ikke alltid er de bedriftsøkonomiske argumenter som veier tyngst i alle sammenhenger.

Coop Nord er i tillegg en av de største private eiendomsaktørene i Nord-Norge. Vi eier direkte eller via datterselskaper rundt 250.000 m² bygningsmasse, hvorav en betydelig del leies ut til andre aktører. Kjøpesentrene i Tromsø, Harstad og Leknes er de største enkelteiendommene. Det er over år bygd opp betydelige merverdier i eiendom.

«MEDARBEIDERNE ER FANTASTISKE»

Coop Nord har 958 dyktige medarbeidere i våre 62 utsalgssteder. Coop gjør årlig en stor nasjonal kundeundersøkelse, hvor resultatene brytes ned på samvirkelags- og butikknivå. Det området kundene gir oss høyest score på, og som i tillegg viser størst fremgang siste år, er «Medarbeiderne er fantastiske».

Vi kan ha fine butikker, attraktive varer og lave priser, men uten dyktige medarbeidere skaper vi ikke et totalprodukt som gjør at kunden trives og vil komme tilbake.

Det produktet klarer medarbeiderne i Coop Nord å skape.

Ikke rart at vi i fjor hadde 431.000 flere kunder enn året før, og mer enn 13,3 millioner kunder totalt sett innom våre butikker.

COOP – FORTSATT MODERNE ETTER 150 ÅR

I 2017 kan nesten 1,6 millioner medlemmer feire at Coop har eksistert 150 år i Norge. Den første kooperative butikken ble etablert i Arna utenfor Bergen i 1867.

Den kooperative modellen står fjellstøtt i det norske markedet, og Coop er etter 150 år en aktiv og dyktig aktør innenfor dagligvarer, bygg og andre bransjer. Coop er moderne, med et sterkt medlemsprogram, lønnsomme medlemsfordeler og gode App-løsninger. Forbrukerne liker Coop og de verdier vi står for.

Mens våre konkurrenter eies av rike familier, eies Coop av forbrukerne selv. De verdier som skapes i Coop deles med eierne. Resten av verdiskapingen brukes til å utvikle virksomheten til nytte for medlemmene. All verdiskaping i vår virksomhet blir igjen i Coop Nord sitt markedsområde.

Vi har et velfungerende demokrati i Coop. I februar 2017 kan 89.000 medlemmer i Coop Nord bruke sin stemmerett og velge representanter til regionråd og årsmøte. Årsmøtet er Coop Nord sitt høyeste organ. Årsmøtet velger styret, og trekker opp de langsiktige rammene for virksomheten. Det betyr at medlemmene har reell innflytelse i Coop Nord.

Innflytelse og deling av de verdier som skapes – det er Coop sin egenart, som vi er alene om, og som våre konkurrenter ikke kan kopiere.

Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

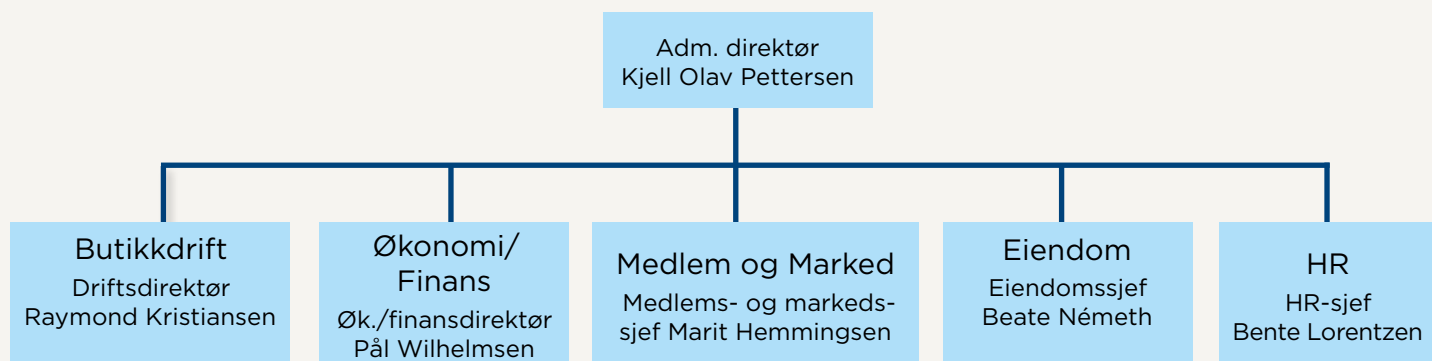
COOP NORD 90 ÅR I 2016

Dagens Coop Nord het opprinnelig Tromsø Forbrukerlag. Tromsø Forbrukerlag ble stiftet den 11. november i 1926. Det hadde vært kooperativ virksomhet ved to anledninger i Tromsø tidligere – men begge lagene varte kun noen få år før de gikk konkurs. Tromsø Forbrukerlag hadde livets rett, og i 1955 ble navnet endret til Tromsø Samvirkelag. I 1993 ble navnet igjen endret til Forbrukersamvirket Nord, og dagens navn kom i 2001.

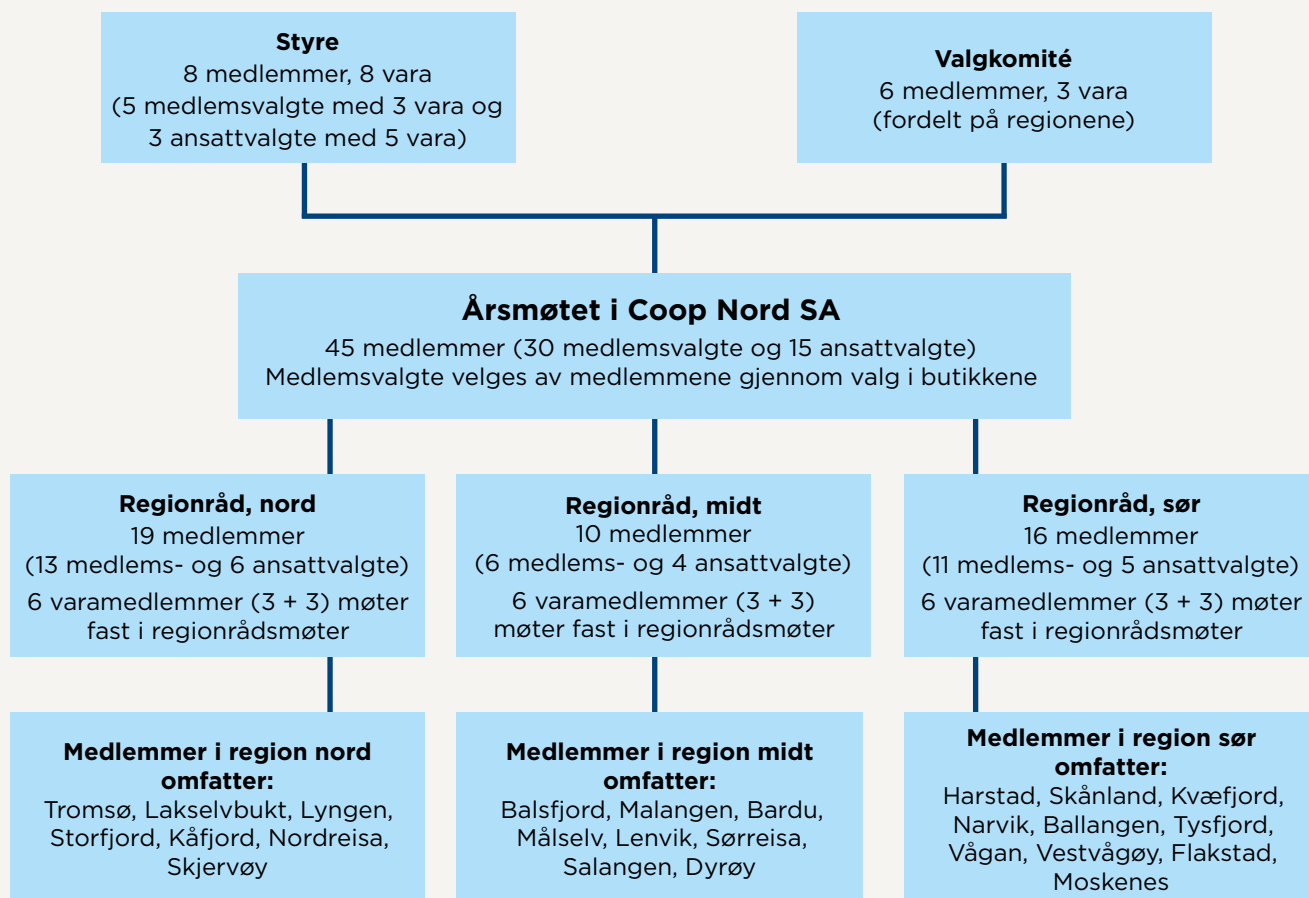
Coop Nord er i dag et resultat av fusjoner med mange andre samvirkelag gjennom tidene. Således er det enkelte deler av laget som har en eldre opprinnelse enn 1926. For eksempel feiret Lofoten i fjor at det var 100 år siden stiftelsen av S-laget Svolvær i 1915, og det opprinnelige samvirkelaget i Bardu, Bardu S-lag, ble stiftet i 1906. 90 års jubileet ble dermed kun markert i Tromsø gjennom at vi inviterte kundene våre til ei jubileumsforestilling med årets kulturprisvinner Malangsrevyen. Medlemmene betalte kun symbolske 90 kroner for forestillinga, og alle fikk jubileumskake og kaffe på kjøpet. Forestillinga var helt utsolgt og vi fikk mange hyggelige tilbakemeldinger fra et fornøyd publikum.



ORGANISASJONSPLAN



MEDLEMSORGANISASJONEN



REGIONRÅD OG ÅRSMØTE

Coop er litt ditt og det vil si at vi er eid av våre medlemmer. Medlemmene er dermed også involvert i flere av Coop Nords organer. Vår medlemsorganisasjon er organisert som regionmodell. Dette innebærer at vi har delt samvirkelaget inn i 3 geografiske regioner; nord, midt og sør. Representanter velges fra respektive regioner til regionrådene, som samtidig utgjør Coop Nords årsmøte. Årsmøtet består av 45 representanter fordelt på 30 medlemsvalgte og 15 ansattvalgte. Andel representanter beregnes ut fra ansatt- og medlemsantallet i respektive regioner. Styret består også av både medlemsvalgte og ansattvalgte representanter. Valgkomiteen innstiller medlemsvalgte til alle verv i laget.

Regionrådene møtes to ganger pr. år. I regionrådsmøtene møter både valgte representanter og vararepresentanter. Regionrådet er et debatt- og høringsforum knyttet til organisatoriske og driftsmessige saker i samvirkelaget.

SAKSLISTE FOR REGIONRÅDSMØTENE:

1. Resultatutvikling for laget totalt og for butikkenhetene innen regionen
2. Butikkstruktur, butikkprofil, butikkstandard, nyetableringer/avviklinger og veivalg/prioriteringer
3. Opplegg for medlemsmøter/kundetreff innen regionen
4. Saksliste for årsmøtet
5. Forslag til vedtektsendringer

MØTEPLAN FOR REGIONRÅDENE I 2017:

Region nord:

Tirsdag 7. mars 2017 kl. 17.00 i Tromsø

Region midt:

Onsdag 8. mars 2017 kl. 17.00 i Målselv Fjellandsby

Region sør:

Torsdag 9. mars 2017 kl. 12.00 i Harstad

Felles regionrådsmøte:

Onsdag 6. desember 2017 i Tromsø

ÅRSMØTE:

Årsmøtet er Coop Nords høyeste organ. Årsmøtet velger representanter til Coop Nords styre og valgkomité. I årsmøtene møter faste representanter, mens vararepresentanter innkalles ved forfall. Innkalling med saksliste sendes ut i forkant av møtene.

Medlemsvalgte i regionråd/årsmøte kommer med innspill og ideer som bidrar til et bedre butikktilbud for medlemmene. De viderefremidler også tilbakemeldinger som de har fått fra kunder og medlemmer til administrasjonen, årsmøtet og styret.

ÅRSMØTER I 2017:

- **Vår:** 29. mars 2017 i Tromsø
- **Høst:** 7. desember 2017 i Tromsø

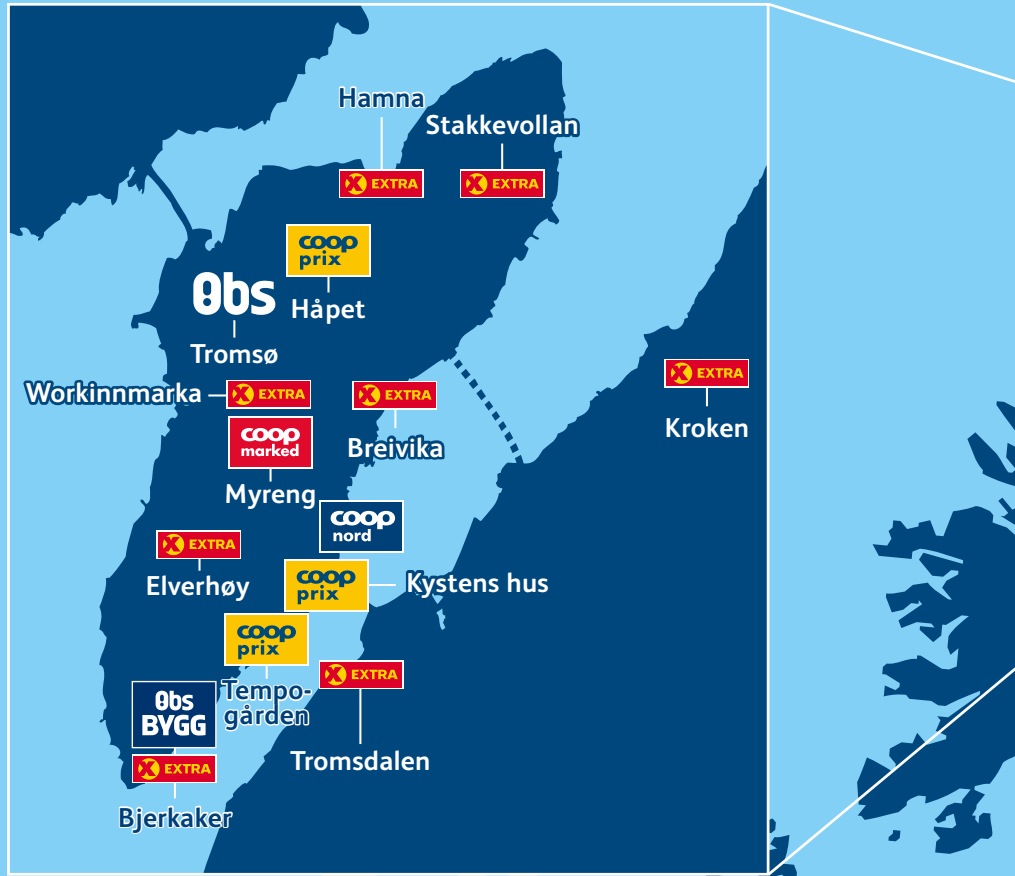


Engasjerte årsmøtereprerentanter på årsmøtet i desember. Årsmøtets ordfører Terje Wiik ledet møtet.

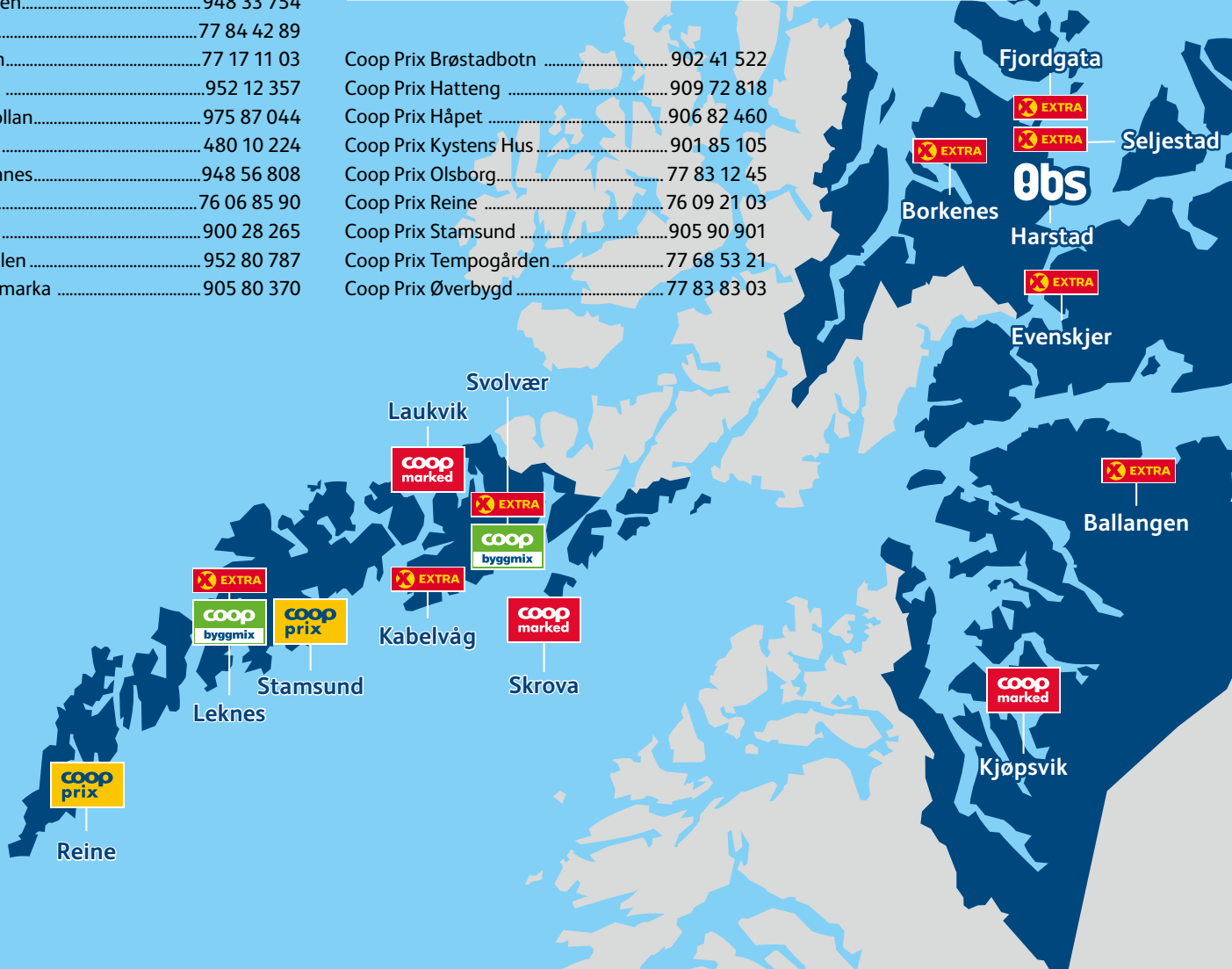
Oversikt over butikker i Coop Nord

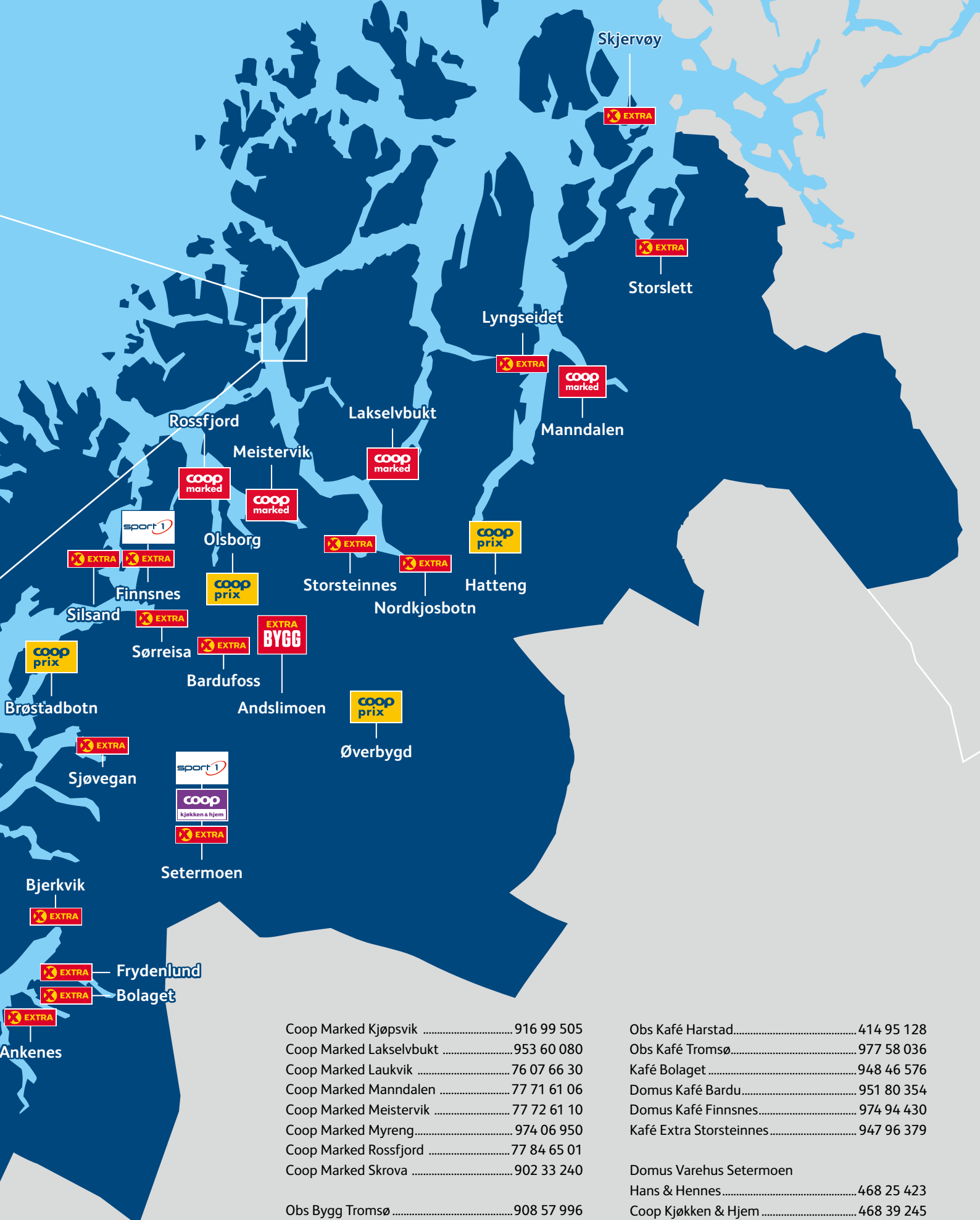
TELEFONLISTE

Coop Nord SA.....	977 99 500
Obs Harstad	476 60 555
Obs Tromsø	977 49 035
Extra Ankenes	947 92 111
Extra Ballangen.....	482 81 676
Extra Bardufoss	916 06 346
Extra Bjerkaker.....	950 91 285
Extra Bjerkvik.....	958 78 103
Extra Bolaget.....	480 10 230
Extra Borkenes.....	974 38 255
Extra Breivika.....	970 60 515
Extra Evenskjer	950 21 860
Extra Elverhøy	469 02 477
Extra Finnsnes.....	974 81 475
Extra Fjordgata.....	482 46 701
Extra Frydenlund.....	76 96 10 23
Extra Hamna.....	953 32 993
Extra Kabelvåg.....	480 76 188
Extra Kroken.....	952 32 805
Extra Leknes.....	948 86 020
Extra Lyngseidet	77 71 01 01
Extra Nordkjosbotn.....	481 85 230
Extra Seljestad.....	915 83 766
Extra Setermoen.....	948 33 754
Extra Silsand.....	77 84 42 89
Extra Sjøvegan.....	77 17 11 03
Extra Skjervøy	952 12 357
Extra Stakkevollan.....	975 87 044
Extra Storslett.....	480 10 224
Extra Storsteinnes.....	948 56 808
Extra Svolvær.....	76 06 85 90
Extra Sørreisa	900 28 265
Extra Tromsdalen	952 80 787
Extra Workinnmarka	905 80 370



Coop Prix Brøstadbotn	902 41 522
Coop Prix Hatteng	909 72 818
Coop Prix Håpet	906 82 460
Coop Prix Kystens Hus.....	901 85 105
Coop Prix Olsborg.....	77 83 12 45
Coop Prix Reine	76 09 21 03
Coop Prix Stamsund	905 90 901
Coop Prix Tempogården.....	77 68 53 21
Coop Prix Øverbygd	77 83 83 03





Coop Marked Kjøpsvik	916 99 505	Obs Kafé Harstad.....	414 95 128
Coop Marked Lakselvbukt	953 60 080	Obs Kafé Tromsø.....	977 58 036
Coop Marked Laukvik	76 07 66 30	Kafé Bolaget	948 46 576
Coop Marked Manndalen	77 71 61 06	Domus Kafé Bardu.....	951 80 354
Coop Marked Meistervik	77 72 61 10	Domus Kafé Finnsnes.....	974 94 430
Coop Marked Myreng.....	974 06 950	Kafé Extra Storsteinnes	947 96 379
Coop Marked Rossfjord	77 84 65 01		
Coop Marked Skrova	902 33 240	Domus Varehus Setermoen	
		Hans & Hennes.....	468 25 423
Obs Bygg Tromsø	908 57 996	Coop Kjøkken & Hjem	468 39 245
Extra Bygg Andslimoen.....	918 33 305	Sport1	468 48 765
Coop Byggmix Leknes.....	904 76 311		
Coop Byggmix Svolvær.....	481 21 145	Domus Varehus Finnsnes	
		Hans & Hennes.....	913 50 680
		Sport 1	974 85 125

SPONSORENGASJEMENT

Coop Nord støtter en rekke idrettslag, foreninger, klubber og kulturelle aktiviteter i lokalsamfunnene hvor vi har butikker. Vi bruker om lag 3 millioner i året i sponsormidler, som kommer store og små aktører til gode. Vi er synlige på veldig mange drakter innenfor ulike idretter, og vi vises også med en eller flere logoer på stadioner, i haller, på arenaer og på ulike baner i Troms og Nordland.

Vi får ukentlig nye sponsorhenvendelser og søknadsbunken er dessverre konstant større enn tilsagnsbunken. Vi har en egen støtte- og sponsorstrategi som gir retningslinjer for hva vi skal og ikke skal gi støtte til. Vårt ønske er å gi støtte der vi kan bidra til et stort antall personer, slik at mange skal få nytte av våre midler. Vi prioriterer barn og unge utøvere. Vi bestreber oss også for å spre støtten geografisk og til forskjellige typer idretter. Vår lokale sponsorstrategi gir ikke rom for å støtte enkeltutøvere, kommersielle tiltak eller aktører.

Vi jobber også for å inngå avtaler med lokale aktivitets-tilbud eller opplevelser som kan gi medlemsfordeler for medlemmene i Coop Nord. Eksempler på slike medlemsfordeler har vært medlemsrabatt på Grottebadet i Harstad, Narvikfjellet, Målselv Fjellandsby, Vinterfestuka i Narvik, LOFOTR, Tromsø Internasjonale Filmfestival, Lofoten Countryfestival, Buktafestivalen og lignende.



Utdeling av sitteunderlag og varm saft til barn på utekino under TIFF.



Bravo Håndballklubbs damelag kvalifiserte seg i 2016 til allnorsk 2. divisjon.



Medlemmer får Coop-rabatt på TILs hjemmekamper.



Kvaløya Sportsklubb har mange lag i alle aldersgrupper.



Vår samarbeidspartner Tromsø Storm holder basket-skoler i distriktene – her på Lyngseidet.



Medkila IL hjalp til å pakke varer for kundene i forbindelse med åpninga av Obs! Harstad.

Å SETTE PRIS PÅ ANDRE

Som en naturlig del av vår virksomhet ønsker vi å støtte opp om lokale engasjement og aktiviteter. Vi deler derfor årlig ut to priser à kr. 50.000 på bakgrunn av forslag innsendt av våre medlemmer. Alle medlemmer i Coop Nord kan foreslå kandidater til prisene.

COOP NORDS KULTURPRIS har som formål å hjelpe frem unge kulturtalenter og styrke lokal kulturvirksomhet. Prisen kan tildeles enkeltpersoner eller grupper med spesielle ferdigheter eller som har gjort spesiell kulturell innsats. Prisen skal bidra til fordypning og videreutvikling for lovende unge talenter eller kulturelle tilbud. Kulturprisen ble delt ut første gang for 25 år siden, i 1992.

COOP NORDS FRIVILLIGHETSPRIS har vært delt ut 5 ganger siden 2012. Formålet med prisen er å støtte opp om frivillig - og samfunnsnyttig arbeid, samt å gi en anerkjennelse til ildsjeler som gjør en ekstraordinær innsats for andre. Frivillighetsprisen kan tildeles enkeltpersoner eller grupper. Hvis vinneren er en enkeltperson, gis prisbeløpet til klubben, laget, foreningen, osv. hvor vinneren har lagt ned sin innsats slik at prisen skal komme mange til gode.

Fristene for å foreslå kandidater er henholdsvis 15. oktober og 15. februar.

VINNEREN AV KULTURPRISEN I 2016 VAR MALANGSREVIEN

Malangsrevyen har servert revyforestillinger i Rambergstua siden 1982. Revyen er en del av idrettslaget Røyken UIL, og er åpen for alle fra 8. klasse og opp. De har et aldersspenn fra 13 til 60 år, og ungdommene tar del i et lærerikt, inkluderende og kreativt revymiljø.

Revyen har stor betydning for kulturlivet i kommunen og er et godt kulturelt fritidstilbud til ungdom. Det lages en forestilling hvert år. Forestillingen «Fjols til kvelds» hadde premiere i påsken, og ekstraprestasjoner i slutten av august.

De siste årene har Malangsrevyen deltatt på revyfestivaler i hele Norge med flere ulike numre, og de har vunnet mange priser. I NM i Revy på Ørnes vant revyen pris for beste sketsj både i 2012 og 2014. Ungdomsrevyen deltok i juni på NNM på Ørnes. Der fikk de en publikumspris og direktekvalifisering til Høylandet, i tillegg til to jurypriser. På Norsk Revyfestival på Høylandet tok 4 priser. Revyen ble også invitert for å representere Norge i Dansk Mesterskap i Revy.



Malangsrevyen vant kulturprisen for 2016.

På Solli Humorfestival vant de beste ungdomsnummer og beste sceneframføring, og numrene ble direktekvalifisert til NM i Revy i 2017! Malangsrevyen var også representert på «The best of Norsk Revyfestival» i Olavshallen i Trondheim.

Malangsrevyen fikk kulturprisen for sine mange utmerkelser, noe som viser at revyen holder et høyt nivå i Norgessammenheng. Revyen gjør også en flott jobb med inkludering av ungdom lokalt.

VINNEREN AV FRIVILLIGHETSPRISEN 2016 VAR ØVERBYGD FJELLREDNINGSGRUPPE

Øverbygd Fjellredningsgruppe ble etablert i 2010 og er en lokal fjellredningsgruppe med 16 medlemmer fra kommunene, Storfjord, Balsfjord og Målselv. Formålet med gruppa er å bistå politiet i fjellet i forbindelse med redningsaksjoner. Ansvarsområdet er fjellene i området fra Altevattn til Skibotn. De har vært involvert i flere aksjoner og er en ressurs for Hovedredningssentralen for Nord-Norge.

Fjellredningsgruppas spisskompetanse er at de er lokalkjent i områdene som de betjener. Deres nærhet, kjennskap og kompetanse gjør at de er en foretrukket støttespiller for politiet og hovedredningssentralen. Deres målsetning er kort utrykningstid, effektivitet og trygg gjennomføring av aksjoner. Gruppa har deltatt i mange aksjoner hvor folk har vært savnet eller har forulykket i fjellet, og de har bidratt til at folk er blitt funnet eller har fått hjelp på stedet.

Øverbygd Fjellredningsgruppe gjør en viktig jobb for alle som ferdes i fjellene i Troms. Det er en økende interesse for å bruke naturen både sommer og vinter, og fjellredningsgruppa bidrar til at folk kan føle seg trygge. Medlemmene stiller frivillig og ulønnet opp og bruker både sin fritid og arbeidstid for å hjelpe folk i nød på fjellet. Medlemmene bruker også mye tid og private midler på øvelser og trening for å holde seg oppdatert og klar for utrykning.

Det kreves mye utstyr for å drive en slik tjeneste, og fornyelse og vedlikehold av utstyr til skredssøk, kommunikasjon og førstehjelpsmateriell er kostnadskrevenende. Fjellredningsgruppa må også gjennom frivillig innsats skaffe midler til drift. Frivillighetsprisen vil kunne bidra til at gruppa kan gjøre en enda bedre jobb ved hjelp av nytt og forbedret utstyr. Dette vil komme alle som ferdes i fjellet til gode.



Vinner av frivillighetsprisen 2016 var Øverbygd Fjellredningsgruppe.

ØKONOMISKE MEDLEMSFORDELER

I 2016 oppnådde medlemmene i Coop Nord overkant av 71 millioner i økonomiske medlemsfordeler. Av dette beløpet utgjør det tradisjonelle kjøpeutbyttet på 1 % omlag 26 millioner. Det som er nytt og spennende er at medlemmene i tillegg har spart 28,6 millioner på kassalappen i form av rabatter på medlemstilbud eller

kuponger. Medlemmene sparer altså mer på økonomiske fordeler som de får i våre butikker enn det de opptjener i form av kjøpeutbytte som går inn på deres medlemskonto. Det lønner seg altså å benytte seg av fordelene man oppnår som Coop-medlem i form av medlemstilbud og rabattkuponger.

71 MILLIONER I MEDLEMSFORDELER I 2016!

(NOK 1000)	2016	2015
Kjøpeutbytte Coop Nord	25 820	25 087
Kjøpeutbytte andre S-lag	1 473	1 368
Medlemsrabatter Coop Nord	28 594	27 559
Utbytte andre Coop-butikker	2 691	1 217
Rabatt Esso	2 639	2 665
Rabatt IF Skadeforsikring	2 147	1 933
Rabatt Circle K	4 539	5 100
Rabatt Mastercard	3 295	3 090
Rabatt andre samarbeidspartnere	455	280
Til sammen	71 653	68 299



COOP MEDLEM APP

Vår app «Coop Medlem» gir ekstra fordeler som medlem. Som bruker av appen får man hyppigere og flere kuponger enn de som kun mottar medlemsbrev pr. post. Man får både flere gratis kuponger og rabattkuponger på varer man handler ofte (20 % rabatt i snitt). I tillegg får brukere av appen 11 % rabatt på fersk frukt & grønt i butikkene Extra og Obs!. Appen gir også enkel tilgang til medlemskortet for alle i husstanden.



MEDLEMSUTVIKLING

MEDLEMSUTVIKLING I 2016 PR. REGION I COOP NORD SA

Region	Nye medlemmer i 2016	Netto økning av medlemmer i 2016	Totalt antall medlemmer pr. 31.12.16
Nord	1 507 (1,7%)	1 119 (1,3%)	33 352
Midt	620 (0,8%)	305 (0,4%)	16 268
Sør	1 138 (1,3%)	688 (0,8%)	29 582
Utenfor region	139 (0,2%)	-163 (-0,2%)	8 556
Ikke tilordnet	1	-17	641
Totalt	3 405 (3,9%)	1 932 (2,2%)	88 399



STYRETS ÅRSBERETNING

HOVEDTREKK 2016

- God omsetningsutvikling
- Økte markedsandeler på dagligvarer
- God kostnadsutvikling og økt effektivitet
- Årsresultatet er marginalt svakere enn året før
- 71,7 mill. kr tilbakebetalt til medlemmene i form av kjøpeutbytte og andre medlemsfordeler



Fra venstre: styremedlem Bjørn Erik Olsen, styreleder Roald Linaker, styremedlem Ann Stabell (ansatt), styremedlem Grete Nyborg Rolandsen, nestleder Stig E. Mortensen, styremedlem Liv Sonja Bjørndal (ansatt), administrerende direktør Kjell Olav Pettersen, styremedlem Rune Hammervold (ansatt) og styremedlem Hege Pedersen.

INNLEDNING

Utviklingen i brutto nasjonalprodukt har gjennom 2016 tatt seg klart opp fra året før, selv om veksten for året kun var 1,0 %. Petroleumsinvesteringene økte i siste kvartal i fjor etter sammenhengende fall fra slutten av 2013.

Husholdningenes konsum har vist fallende tendens siden slutten av 2015, men vokste i løpet av siste del av 2016. Som følge av lavt rentenivå er veksten i boliginvesteringene fortsatt svært høy – 9,9 % fra 2015 til 2016.

Sysselsettingen har økt svakt fra 2015 til 2016.

Konsumprisindeksen (KPI-JAE) økte i 2016 med hele 3,0 %. Svakere norske kroner har bidratt til prisveksten, da prisen på importerte varer har økt med 3,6 %. Matvareprisene har variert sterkt gjennom året på

grunn av stor konkurranse i bransjen. Samlet steg matvareprisene med 2,4 % i året som gikk.

COOP I NORGE

Ved utgangen av 2016 var 91 samvirke­lag medlemmer av Coop Norge, en reduksjon på 7 som følge av fusjoner.

Etter en vekst på 65 000 i 2016 var totalt 1 550 489 husholdninger medlemmer i norske samvirke­lag ved utgangen året.

Samvirke­lagene eier Coop Norge SA, som er lagenes fellesorganisasjon. Innkjøp, vareforsyning, kjededrift og andre oppgaver ivaretas av Coop Norge Handel AS, som er et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Coop har en markedsandel på dagligvarer på ca. 29,4 %.

VIRKSOMHETEN TIL COOP NORD

Coop Nord er Norges 5. største samvirkelag målt i omsetning.

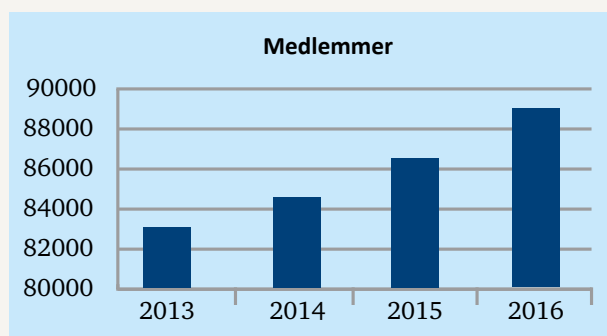
Kjernevirksomheten er drift av butikker innenfor Coop sine kjedekonseppter i bransjene dagligvarer, bygg og annen faghandel. Dette står for vel 98 % av omsetningen. Dagligvarer utgjør 85,9 % av den totale omsetning.

Coop Nord har 50 dagligvarebutikker, 4 byggevarebutikker og en del faghandelsbutikker. Markedsområdet er Troms fylke, Lofoten og Ofoten.

Coop Nord har en stor eiendomsmasse knyttet til egne butikkvirksomheter. I tillegg eies kjøpesentre i Tromsø, Harstad og Leknes. Totalt eier Coop Nord gjennom morselskap, datterselskaper og tilknyttede selskaper vel 244.000 m² bygningsmasse.

MEDLEMSORGANISASJONEN

Coop Nord eies av 88 399 medlemmer. Medlemstallet økte med 1 932 i løpet av året.

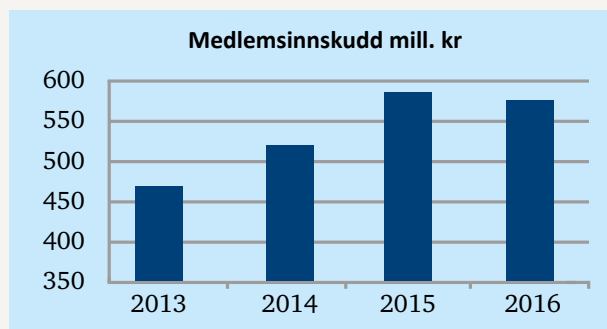


Samvirkelag er demokratiske organisasjoner hvor medlemmene kan bruke sin innflytelse gjennom å delta i valg til årsmøte og regionråd. Årsmøtet er lagets høyeste organ, som velger styre og valgkomité.

All verdiskaping i Coop Nord blir igjen i lagets markedsområde. Verdiskapingen deles med medlemmene i form av kjøpeutbytte. Resten av verdiskapingen brukes til å utvikle butikkene, slik at disse til enhver tid er konkurransedyktige.

I tillegg til kjøpeutbytte tilføres medlemmene betydelige verdier gjennom medlemstilbud, medlemskupp, kupongtilbud og andre medlemsfordeler.

Medlemsinnskudd utgjorde ved årsskiftet 573,5 mill. kr, mot 583,4 mill. kr året før.

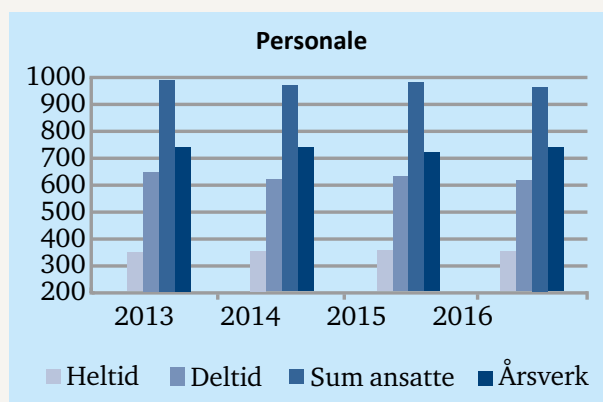


ARBEIDSMILJØ OG ANSATTE

Arbeidsmiljøet i Coop Nord er godt. Dette bekreftes gjennom systematiske klimaundersøkelser med gode tilbakemeldinger, samt gjennom årlige vernerunder i samtlige butikker. Samarbeidet med de ansatte er godt, både i Samarbeids- og Arbeidsmiljøutvalget, og gjennom faste møter med bedriftens tillitsvalgte.

Ved siste årsskifte var det 958 ansatte, herav 348 på heltid og 610 på deltid. Totalt ble det benyttet 732 årsverk i 2016, mot 715 året før.

Sykefraværet viste fin utvikling i fjor, og gikk ned fra 7,0 % til 6,6 %. Korttidsfraværet er stabilt på 2,6 %, mens langtidsfraværet er redusert. Det jobbes systematisk med tiltak og oppfølging innenfor HMS-området, og samarbeidet er godt både med bedriftshelsetjenesten og NAV.



Vi lager årlige samarbeidsplaner med bedriftshelsetjenesten. Hovedfokus har de siste årene vært forebyggende ergonomi, da mange sykmeldinger skyldes muskel- og skjelettplager.

Det har vært registrert 25 arbeidsulykker siste år, hvorav 6 har ført til sykmelding.

Coop Nord jobber systematisk med opplæring og kompetanseheving av ansatte på alle nivå. 21 ansatte gjennomførte Grunnutdanning i butikkleddelse (GBU) siste år. Det har vært avviklet tre ledertreningssamlinger for butikkleddere i løpet av året. Coop Nord motiverer ansatte til å ta fagbrev i butikk, og vi har flere lærlinger inne. Coop sin E-læringsportal benyttes i tillegg til obligatoriske kurs for alle ansatte.

I 2016 mottok 5 personer Coop Erkjentlighetsmedalje for 25 års ansettelse. 15 personer mottok Norges Vels Medalje for 30 års ansettelse, mens 3 personer mottok påskjønnelse for 40 års ansettelse.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Coop Nord skal være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme ulik behandling i saker som omhandler lønn, rekruttering, arbeidstidsordninger eller andre vilkår.

Ved ansettelser tilstreber vi å utjevne eventuell ubalanse i kjønnsfordelingen.

Ved utgangen av 2016 var det ansatt 535 kvinner og 423 menn. Av butikkmedarbeiderne er 56 % kvinner og 44 % menn. Blant ledere totalt er det 43 % kvinner og 57 % menn. I toppledelsen er det 50 % kvinner og 50 % menn.

I henhold til lagets vedtekter er det kjønnsmessig likeverdig representasjon i samtlige styrende organer.

MILJØ

Kjernevirksomheten er salg av varer, og forurensing av det ytre miljø som følge av virksomheten er minimal.

«Omtanke» er en av Coop sine kjerneverdier. Vi søker derfor å motvirke mulige miljømessige skadevirkninger ved å være i fremste rekke mht. avfallshåndtering, miljøvennlige kjølemedier og energiøkonomisering.

Coop har et godt sortiment av økologiske og miljøvennlige produkter, og man finner et bredt utvalg av «kortreist» mat i våre butikker.

DATTERSELSKAPER OG TILKNYTTETE SELSKAPER

VERKSTEDVEIEN EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier Sjøkanten Senter i Harstad. Senteret har utvidet og renovert, og åpnet ca. 20 000 m² nytt handelsareal i 2016. Coop Nord leier arealer til drift av Obs!.

HAMNENESET EIENDOM AS

Eierandel 100 %. Selskapet eier en forretningseiendom i Tromsø som leies av morselskapet til drift av Extra.

LOFOT-SENTERET AS

Eierandel 75,6 %. Selskapet eier Lofotsenteret på Leknes. Coop Nord leier arealer til drift av Extra og Coop Byggmix.

NAUSTET EIENDOM AS

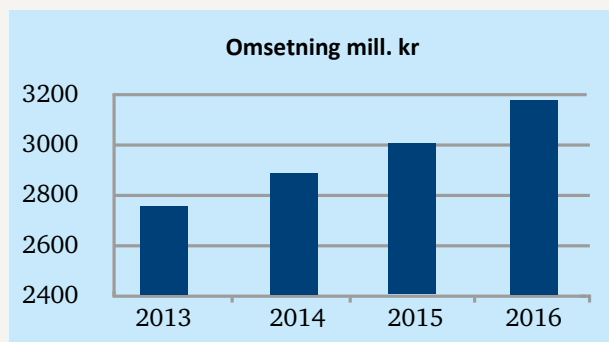
Eierandel 51 %. Selskapet eier en forretningsseksjon på Skjervøy. Coop Nord leier arealer til drift av Extra.

DEMAG UTVIKLING AS

Eierandel 31,6 %. Selskapet eier en forretningseiendom i Narvik med betydelig utviklingspotensial. Coop Nord leier arealer til drift av Extra.

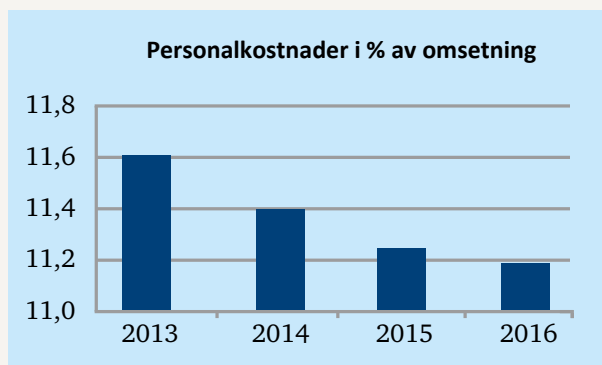
REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Omsetningen økte med 5,8 % i 2016 til 3 172 mill. kr. Omsetning av dagligvarer isolert økte med 6,4 %.

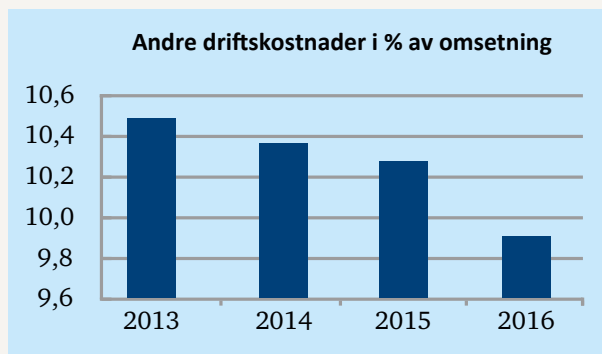


Kjøpeutbytte til medlemmene beløp seg til 21,8 mill. kr (25,8 mill. kr inkl. mva.), mot 21,2 mill. kr året før.

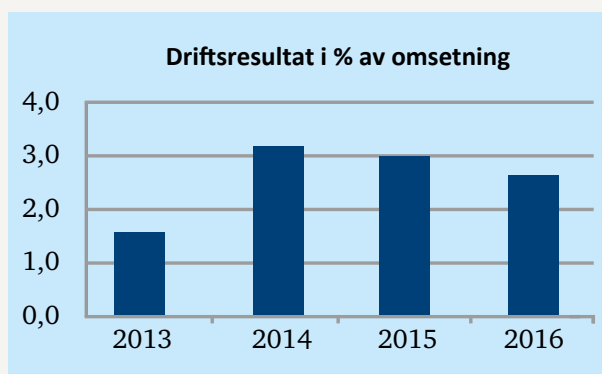
Personalkostnader utgjorde 354,7 mill. kr mot 337,1 mill. kr året før. Personaleffektiviteten er bedret i 2016.



Andre driftskostnader utgjorde 313,9 mill. kr, mot 307,8 mill. kr året før.



Driftsresultatet ble 82,4 mill. kr mot 88,9 mill. kr i 2015. Årsaken til et svekket driftsresultat ligger i hovedsak på lavere bruttofortjeneste som følge av sterk konkurranse.



Finansresultatet ble minus 57,9 mill. kr mot minus 56,4 mill. kr året før. Nesten hele selskapets langsiktige gjeld er sikret med rentebytteavtaler som forfaller i 2017, 2020 og 2023. I takt med disse forfallene vil finansresultatet bedres gitt dagens rentemarked.

Årsresultatet utgjorde 18,3 mill. kr mot 21,0 mill. kr året før.

Egenkapitalen utgjorde ved årsskiftet 746 mill. kr eller 28,3 %.

Konsernets årsresultat ble 17,1 mill. kr mot 22,8 mill. kr året før. Egenkapitalen utgjorde 771 mill. kr eller 23,8 %. Konsernets finansielle stilling er god.

Etter styrets vurdering har Coop Nord ikke kredittrisiko eller likviditetsrisiko av betydning.

Det har ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som har betydning for det fremlagte årsregnskap.

FORTSATT DRIFT

Styret legger til grunn regnskapslovens bestemmelse om fortsatt drift. Etter styrets vurdering er forutsetningene for fortsatt drift til stede.

FREMTIDIG UTVIKLING

Veksten i norsk økonomi tar seg sakte, men sikkert opp igjen. Det er boliginvesteringer og økt offentlig etterspørsel som driver veksten.

Inflasjonen forventes å avta gradvis som følge av styrket norsk krone. Sysselsettingen er forventet å stige noe fremover.

Det forventes ikke renteøkninger i 2017, selv om mye tyder på at bunnen nå er nådd.

Nord-Norge har i liten grad vært rammet av oppbremsingen i norsk økonomi på grunn av mindre avhengighet av oljesektoren. Svak krone har i tillegg styrket fiskeri- og havbruksnæringen, samt reiselivsnæringen.

Konkurransen i dagligvaremarkedet er ytterligere skjerpet i starten av 2017. Markedet forventes å bli utfordrende med hensyn til marginer. Styret og administrasjonen har kontinuerlig fokus på å forbedre nøkkeltall og daglig drift. Nødvendige investeringer vil bli gjort for å bedre standarden i butikknett.

Styret har besluttet at kjøpeutbyttet blir 1 % også i 2017.

RESULTATDISPONERING

Årets regnskap er gjort opp med et årsresultat på 18,3 mill. kr, som styret foreslår disponert som følger:

	1000 kr
Renter av ansvarsinnskudd	65
Overført til annen egenkapital	18 204
Sum overføringer	18 269

AVSLUTNING

Styret takker ansatte for stor innsats i 2016. Styret takker kunder, medlemmer, medlemsvalgte og forretningsforbindelser for godt samarbeid i året som er gått.

TROMSØ, 31. DESEMBER 2016/28. FEBRUAR 2017

Roald Linaker
Leder

Stig E. Mortensen
Nestleder

Hege Pedersen
Medlem

Grete Nyborg Rolandsen
Medlem

Bjørn Erik Olsen
Medlem

Liv Sonja Bjørndal
Medlem (ansatt)

Ann Stabell
Medlem (ansatt)

Rune Hammervold
Medlem (ansatt)

Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

RESULTATREGNSKAP

Alle tall i nok 1000

	Note	COOP NORD SA		KONSERN	
		2016	2015	2016	2015
DRIFTSINNEKTER					
Salgsinntekt		3 171 695	2 998 784	3 171 695	2 998 784
Kjøpeutbytte til egne medlemmer		21 771	21 247	21 771	21 247
Netto omsetning		3 149 924	2 977 537	3 149 924	2 977 537
Andre inntekter		165 906	161 921	192 566	182 866
Sum driftsinntekter		3 315 830	3 139 458	3 342 490	3 160 403
DRIFTSKOSTNADER					
Varekostnad		2 564 792	2 405 627	2 564 792	2 405 627
Lønnskostnad	5, 7	354 745	337 110	354 745	337 122
Avskrivninger/nedskrivninger	2	84 366	90 771	95 542	99 277
Andre driftskostnader	7, 10	229 511	217 071	216 371	204 367
Sum driftskostnader		3 233 414	3 050 579	3 231 450	3 046 393
DRIFTSRESULTAT		82 416	88 879	111 040	114 010
FINANSINNEKTER OG -KOSTNADER					
Finansinntekter		11 106	15 342	4 595	8 141
Resultatandel fra tilknyttede selskap	3			1 485	608
Finanskostnader	2	69 021	71 712	85 894	88 594
Netto finansposter		-57 915	-56 370	-82 784	-81 061
ORD. RES. FØR SKATTER		24 501	32 509	28 256	32 949
Skatter på ordinært resultat	6	-6 232	-11 546	-8 714	-9 726
ÅRSRESULTAT		18 269	20 963	19 542	23 223
Minoritets andel av resultat	1			2 420	413
ÅRSRESULTAT		18 269	20 963	17 122	22 810
Opplysninger om overføringer:					
Renter ansvarsinnskudd		65	65	65	65
Overført til/fra fonds				17 057	22 745
Overført til/fra annen egenkapital		18 204	20 898		
Sum overføringer	1	18 269	20 963	17 122	22 810

BALANSE

Alle tall i nok 1000

EIEDELER							
ANLEGGSMIDLER	Note	COOP NORD SA				KONSERN	
		2016	%	2015	%	2016	2015
Immaterielle eiendeler							
Utsatt skattefordel	6			868			
Sum immaterielle eiendeler		-		868			
Varige driftsmidler							
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2,4	1 619 521		1 564 638		2 346 356	
Driftsløsøre	2	216 304		168 843		216 384	
Anlegg under utførelse		5 200		13 197		5 581	
Sum varige driftsmidler		1 841 025		1 746 678		2 568 321	
Finansielle anleggsmidler							
Investeringer i datterselskap	3	124 762		117 872			
Investering i tilknyttede selskap	3	20 539		8 533		17 342	
Lån konsernselskap	4	2 550		2 550			
Lån tilknyttede selskap	4	24 904		23 485		24 904	
Obligasjoner og andre langsiktige fordr	4	4 164		6 429		4 164	
Andelsinnskudd i Coop Norge SA		43 985		43 985		43 985	
Investeringer i aksjer og andeler for øvrig	9	4 219		4 219		4 219	
Sum finansielle anleggsmidler		225 123		207 073		94 614	
Sum anleggsmidler		2 066 148	79 %	1 954 619	76 %	2 662 935	
OMLØPSMIDLER							
Varebeholdning	4,8	297 361		250 186		297 361	
Kundefordringer	4	12 121		15 363		13 867	
Fordring konsernselskap		6 630		7 470			
Andre fordringer		6 716		4 497		9 529	
Innskudd i Coop Norge SA		149 748		244 721		149 748	
Kontanter og bankinnskudd	4	92 216		79 614		110 865	
Sum omløpsmidler		564 792	21 %	601 851	24 %	581 370	
SUM EIEDELER		2 630 940		2 556 470		3 244 305	
						3 093 478	

Alle tall i nok 1000

EGENKAPITAL OG GJELD

EGENKAPITAL	Note	COOP NORD SA				KONSERN	
		2016	%	2015	%	2016	2015
Innskutt egenkapital							
Medlemmenes ansvarsinnskudd	1	26 487		25 908		26 487	25 908
Opptjent egenkapital							
Etterbetalingsfond (vedtektsbestemt)	1	-		518 523			
Annen egenkapital	1	719 228		182 501			
Fonds	1					744 749	727 691
Sum opptjent egenkapital		719 228		701 024		744 749	727 691
Sum egenkapital	1	745 715	28 %	726 932	28 %	771 236	753 599
Minoritetsinteresser	1					13 170	10 750
GJELD							
Avsetning for forpliktelser							
Pensjonsforpliktelser	5	2 279		346		2 279	346
Utsatt skatt	6	4 521				26 453	18 958
Sum avsetning for forpliktelser		6 800		346		28 732	19 304
Annen langsiktig gjeld							
Medlemsinnskudd	4	573 548		583 422		573 548	583 422
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	916 459		961 043		1 451 038	1 423 807
Annen langsiktig gjeld	2,4	66 526		67 769		68 976	70 219
Sum annen langsiktig gjeld		1 556 533		1 612 234		2 093 562	2 077 448
Kortsiktig gjeld							
Gjeld til kredittinstitusjoner							
Leverandørgjeld Coop Norge SA		135 995		16 464		135 995	16 464
Leverandørgjeld andre		56 995		47 265		67 734	57 908
Betalbar skatt	6	1 543		1 225		1 918	1 423
Skyldig offentlige avgifter		39 678		38 860		39 817	39 117
Annen kortsiktig gjeld		87 681		113 144		92 141	117 465
Sum kortsiktig gjeld		321 892		216 958		337 605	232 377
Sum gjeld		1 885 225	72 %	1 829 538	72 %	2 459 899	2 329 129
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 630 940		2 556 470		3 244 305	3 093 478

Tromsø, 31. desember 2016 / 28. februar 2017



Roald Linaker
Leder



Stig E. Mortensen
Nestleder



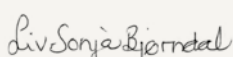
Hege Pedersen
Medlem



Grete Nyborg Rolandsen
Medlem



Bjørn Erik Olsen
Medlem




Liv Sonja Bjørndal
Medlem (ansatt)



Ann Stabell
Medlem (ansatt)



Rune Hammervold
Medlem (ansatt)



Kjell Olav Pettersen
Adm. direktør

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2016

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet hensyntatt minoritetsandeler. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50 prosent av den stemmeberettigede kapital. Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50 prosent, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Interne resultatposter, samt interne fordringer og gjeld mellom konsernselskap er eliminert.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler, legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Gevinst eller tap ved utgang av datterselskap måles på det tidspunktet bestemmende innflytelse opphører. Gevinst eller tap utgjør salgspris fratrukket datterselskapets eiendeler, gjeld og minoritetsinteresser slik disse fremkommer i konsernregnskapet på salgstidspunktet.

Eierandeler i datterselskapet er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Underkonsern benytter seg av regnskapslovens § 3-7, unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern. Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt og egenkapital er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Det konsoliderte regnskapet omfatter følgende selskaper:

Verkstedveien Eiendom AS	100,0 %
Hamneset Eiendom AS	100,0 %
Margrethe Jørgensens vei 1A AS	100,0 %

Lofot-Senteret AS	76,0 %
Naustet Eiendom AS	51,0 %

Margrethe Jørgensensvei 1A AS er datter- datter selskap i konsernet. Selskapet eies 100% av Verkstedveien Eiendom AS og er innarbeidet direkte i morselskapets konsernregnskap etter reglene i regnskapslovens § 3-7.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Tilknyttede selskap er vurdert etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Tilknyttede selskap omfatter følgende selskap:

Ruggevik Næringspark AS	50,0 %
Demag Utvikling AS	31,6 %
Kjølen AS	50,0 %
Bygdeveien 24 AS	34,0 %
Nordlysparken AS	20,0 %
Sjøgata 42 AS	50,0 %

SALGSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Avtalt husleie faktureres og inntektsføres løpende gjennom året i henhold til inngåtte leiekontrakter. Omsetningsbasert husleie faktureres med akontobeløp gjennom året og avregnes pr. 31.12. i henhold til innmeldt netto omsetning for hver leietaker. Leietakernes andel av felleskostnader faktureres løpende med akontobeløp, og avregnes pr. 31.12. hvert år. Utfakturerte felleskostnader og påløpte felleskostnader nettoføres under annen driftskostnad.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det

for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost, og det er foretatt nedskrivning for påregnelig ukurans.

VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlets levetid. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke anses å være forbigående. Finansiell leasing balanseføres og avskrives i forhold til driftsmidlets levetid.

PENSJONER

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen

og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 24% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Alle tall i nok 1000

NOTE 1 EGENKAPITAL

COOP NORD

Årets endring i egenkapital	Ansvarsinnskudd	Etterbetalingsfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr. 31.12.2015	25 908	518 523	182 501	726 932
Innbetalt fra medlemmene	579			579
Overført annen egenkapital		-518 523	518 523	
Årets resultat			18 204	18 204
Egenkapital pr. 31.12.2016	26 487	-	719 228	745 715

KONSERN

Egenkapital pr. 31.12.2015	753 599
Innbetalt fra medlemmene	579
Årets resultat	17 057
Konsernets egenkapital pr. 31.12.2016	771 236

Minoritet

Egenkapital pr. 31.12.2015	10 750
Resultatandel minoritet 2016	2 420
Minoritetens egenkapital pr. 31.12.2016	13 170

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER**COOP NORD SA**

Varige driftsmidler	Bygninger og annen eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	1 999 934	608 780	2 608 714
Tilgang kjøpte driftsmidler	103 199	84 954	188 153
Avgang solgte/ utrangerte driftsmidler	-5 085	-1 227	-6 312
Anskaffelseskost 31.12.	2 098 048	692 507	2 790 555
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	435 296	439 937	875 233
Tilbakeført ved avgang	-4 161	-1 180	-5 341
Årets avskrivninger	47 376	37 446	84 822
Årets nedskrivninger	16	-	16
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	478 526	476 203	954 730
Balansført verdi 31.12.	1 619 521	216 304	1 835 825

Tomter og ikke avskrivbare bygg inngår i kolonnen «Bygninger og annen eiendom» med 104.130 i balansført verdi. Disse er ikke gjenstand for ordinære avskrivninger. Av totalte avskrivninger, kr 84 822, er 472 avskrivninger på fellesutstyr tilhørende Jekta og avskrivningene er ført som felleskostnad.

KONSERN

Varige driftsmidler	Bygninger og annen eiendom	Maskiner og inventar	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr. 01.01.	2 472 454	609 708	3 082 162
Tilgang kjøpte driftsmidler/merverdier	447 992	84 954	532 946
Avgang solgte driftsmidler	-6 932	-1 227	-8 159
Anskaffelseskost 31.12.	2 913 514	693 435	3 606 949
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	512 760	440 775	953 535
Tilbakeførte avskrivninger	-4 161	-1 180	-5 341
Årets avskrivninger	58 543	37 456	95 999
Ekstraord nedskrivning	16		16
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	567 158	477 051	1 044 259
Balansført verdi 31.12.	2 346 356	216 384	2 562 740

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler.

Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Bygninger og annen fast eiendom	20–67 år
* Maskiner og inventar	3–15 år

Investeringer i maskiner og inventar foretatt fra og med 2012 er avskrevet med inntil 15 år. Investeringer foretatt tidligere år er avskrevet med inntil 10 år.

Nedskrivning av anleggsmidler er foretatt ifm driftsmidler som er utrangert i løpet av året

Leasede driftsmidler

En av de eksterne leiekontraktene gir rett og plikt til utkjøp av lokalene til en verdi på 65 mill etter utløp av leieperioden på 10 år (i 2020). Kontrakten er behandlet som finansiell leasing og dette utgjør følgende beløp:

	2016	2015
Aktivert verdi bygg	62 746	64 172
Langsiktig gjeld	66 335	67 578
Rentekostnad	4 689	4 740
Avskrivning	1 425	1 425

Langsiktig gjeld er ikke sikret med pant.

Estimert leiebetaling som forfaller:	Nominelt beløp	Nåverdi
innen 1 år	5 400	5 070
i løpet av 2-5 år	12 150	10 281
Sum rest leie	17 550	15 351

NOTE 3 DATTERSELSKAP OG TILKNYTTETE SELSKAP

Selskap	Anskaffelsestidspunkt	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Type
Verkstedveien Eiendom AS	1999/2004	Harstad	100,0 %	100,0 %	DS
Margrethe Jørgensensvei 1A AS*	2010	Harstad	100,0 %	100,0 %	DD
Hamneset Eiendom AS	2009	Tromsø	100,0 %	100,0 %	DS
Naustet Eiendom AS	2003	Skjervøy	51,0 %	51,0 %	DS
Lofot-Senteret AS	2006	Leknes	76,0 %	76,0 %	DS
Kjølen AS	2005	Tromsø	50,0 %	50,0 %	TS
Demag Utvikling AS	2008	Narvik	31,6 %	31,6 %	TS
Ruggevik Næringspark AS	2008	Harstad	50,0 %	50,0 %	TS
Nordlysparken AS	2011	Harstad	20,0 %	20,0 %	TS
Sjøgata 42 AS	2016	Finnsnes	50,0 %	50,0 %	TS

Investeringene vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernregnskapet vurderes tilknyttede selskap etter egenkapitalmetoden. * Margrethe Jørgensensvei 1 AS er 100% eid av Verkstedveien Eiendom AS.

Datterselskap	Aksjekapital	Antall aksjer	Sum pålydende	Bokført verdi	Årets resultat
Verkstedveien Eiendom AS	74 275	74 275	74 275	78 887	6 457
Hamneset Eiendom AS	5 000	5 000	5 000	14 334	374
Naustet Eiendom AS	1 000	510	510	541	876
Lofot-Senteret AS	631	477	477	31 000	1 476
Sum datterselskap				124 762	9 183
Margrethe Jørgensensvei 1A AS	1 500	15 000	1 500	14 779	702

Mellomværende datterselskap	Kortsiktig fordring		Langsiktig fordring		Kortsiktig gjeld	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Verkstedveien Eiendom AS	6 024	7 470	0	0	0	0
Hamneset Eiendom AS	630	0	0	0	3	0
Naustet Eiendom AS	103	0	2 550	2 550	29	58
Lofot-Senteret AS	192	0	0	0	0	0
Sum mellomværende datterselskap	6 949	7 470	2 550	2 550	32	58

Tilknyttede selskap i mor	Aksjekapital	Antall aksjer	Sum pålydende	Bokført verdi
Kjølen AS	100	50	57	57
Demag Utvikling AS	18 382	5 808	5 808	6 021
Ruggevik Næringspark AS	1 500	750	750	750
Bygdeveien 24 AS	2 000	680	680	684
Nordlysparken AS	1 278	256	256	1 022
Sjøgata 42 AS	24 010	100	24 010	12 005
Sum tilknyttede selskap i mor				20 539

Tilknyttede selskap i konsern	Bokført verdi 1.1.	Tilgang/avgang	Resultat-andel	Bokført verdi 31.12.	Mer-/mindreverdi
Kjølen AS	12	0	-5	7	
Demag Utvikling AS	4 558	0	-1 582	2 976	
Ruggevik Næringspark AS	-3	0	-1	-4	122
Bygdeveien 24 AS	945	0	102	1 047	
Nordlysparken AS	1 309	0	0	1 309	359
Sjøgata 42 AS		12 004	1	12 004	
Sum tilknyttede selskap i konsern	6 821	12 004	-1 485	17 339	481

Merverdier er knyttet til tomt og prosjektutviklingskostnader, og er ikke avskrevet.

Mellomværende tilknyttede selskap	Kortsiktig fordring		Langsiktig fordring		Kortsiktig gjeld	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Tilknyttede selskap						
Kjølen AS	0	0	920	920	0	0
Demag Utvikling AS	0	0	18 947	17 683	0	0
Ruggevik Næringspark AS	0	0	3 902	3 902	0	0
Nordlysparken AS	0	0	1 134	980	0	0
Sum mellomværende tilknyttede selskap	0	0	24 903	23 485	0	0

Alle tall i nok 1000

NOTE 4 FORDRINGER OG GJELD

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Bankinnskudd bundet				
Skattetrekkinnskudd	11 936	11 823	12 018	11 890
Bankinnskudd, sikkerhet for avgitt garanti	3 362	3 331	3 362	3 331
Langsiktig fordring med forfall senere enn 1 år				
Lån til konsernselskap				
Ansvarlig lån Naustet Eiendom AS	2 550	2 550		
Sum lån til konsernselskap	2 550	2 550		
Lån tilknyttede selskap				
Ansvarlig lån Kjølen AS	920	920	920	920
Ansvarlig lån Demag Utvikling AS	18 948	17 683	18 948	17 683
Ansvarlig lån Ruggevik Næringspark	3 902	3 902	3 902	3 902
Ansvarlig lån Nordlysparken AS	1 134	980	1 134	980
Sum lån tilknyttede selskap	24 904	23 485	24 904	23 485
Obligasjoner og andre langsiktige fordringer				
Obligasjoner og andre rentebærende plasseringer	0	1 890	0	1 890
Andre langsiktige fordringer	4 164	4 539	4 164	4 539
Sum obligasjoner og andre langsiktige fordringer	4 164	6 429	4 164	6 429

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år				
Medlemsinnskudd 1)	573 548	583 422	573 548	583 422
Annen langsiktig gjeld	66 526	67 769	66 526	67 769
Gjeld til kredittinstitusjoner 2)	693 538	738 122	1 110 276	1 154 863
Sum langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	1 333 612	1 389 313	1 750 350	1 806 054

1) Medlemsinnskuddene kan innløses på kort varsel, men viser seg å være stabile over tid.

	Beløp	Mottar	Betaler	Gjenstående løpetid
2) Rentebytteavtaler	200 000	Nibor 3 mnd	4,48 %	6 mnd.
	325 000	Nibor 3 mnd	4,77 %	6 år
	200 000	Nibor 3 mnd	4,71 %	3 år og 3 mnd.
	7 437	Nibor 3 mnd	5,24 %	1 år og 4 mnd.

Alle tall i nok 1000

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Gjeld sikret ved pant *	1 472 148	1 542 293	2 006 726	1 904 257
Pantsatte eiendeler:				
Kundefordringer	12 121	15 363	13 867	16 588
Varer	297 361	250 186	297 361	250 186
Bygninger og tomter	1 061 301	1 092 848	1 804 442	1 692 774
Sum pantsatte eiendeler	1 370 783	1 358 397	2 115 670	1 959 548

*Medlemsinnskudd på kr. 574 mill. er garantert av Samvirkelagenes Garantifond AL. Denne garantien er pantsikret innenfor en ramme på kr. 350 mill. i varelager og kundefordringer, samt kr. 400 mill. i bygninger.

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Garantistillelser	5 670	9 580	5 670	9 580
Kausjonsansvar Verkstedveien Eiendom AS	7 000			

Alle tall i nok 1000

NOTE 5 PENSJONER

Selskapet og konsernet hadde 159 personer som hadde ytelsespensjon i 2016. Fra 1.1.2017 blir den kollektive ytelsesordningen avvirket, og alle med kollektiv pensjonsordning omfattes av innskuddsordningen. Det gjenstår 3 personer med individuell ytelsespensjon. Av disse er 2 fratrudd med pensjon og pensjonen utlønnes løpende over drift. Ytelsesordningen gir rett til fremtidige ytelser og er i hovedsak sammenhengende med antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Forpliktelsene er løpende finansiert gjennom livselskap.

	2016	2015
Pensjonskostnad		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	4 826	4 153
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 322	2 897
Avkastning på pensjonsmidler	-3 387	-3 015
Administrasjonskostnad	1 093	975
Resultatført netto forpliktelse ved oppgjør	-988	
Resultatført andel actuarielt tap	4 550	1 898
Netto pensjonskostnad	9 416	6 908
Pensjonsforpliktelse		
Beregnete pensjonsforpliktelser pr 31.12.	-31 883	-135 078
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr 31.12.	19 323	108 048
Ikke resultatført actuarielt tap	10 281	26 684
Netto pensjonsmidler/ -forpliktelse	-2 279	-346
Økonomiske forutsetninger		
Diskonteringsrente	2,60 %	2,50 %
Forventet lønnsregulering/pensjonsøkning/G-regulering	3,60 %	3,30 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,50 %	2,50 %
Forventet pensjonsøkning	2,25 %	2,25 %
Regulering grunnbeløp	2,25 %	2,25 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

NOTE 6 SKATT

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Årets skattekostnad fordeler seg på				
Beregnet skatt på ordinært resultat			375	355
Betalbar formueskatt	1 543	1 225	1 543	1 225
For mye avsatt forrige år/korrigering	-700		-700	
Endring i utsatt skatt/skattefordel	5 389	10 321	7 496	7 696
Sum skattekostnad ordinært resultat	6 232	11 546	8 714	9 276
Ordinært resultat før skatt	24 501	32 509		
Permanente forskjeller *)	-3 374	-1 460		
Endring i midlertidige forskjeller	-29 287	-11 382		
Mottatt konsernbidrag	630	7 470		
Anvendt skattemessig fremførbart underskudd		-27 137		
Årets skattegrunnlag ordinært resultat	-7 530	0		

*) Inkluderer: ikke fradragsberettigede kostnader (f.eks. representasjon) samt andre skattemessige fradrag og tillegg som ikke reverserer.

Oversikt over midlertidige forskjeller og utsatt skattefordel

(minus = skattereduserende midlertidige forskjeller)

	COOP NORD SA	
	2016	2015
Anleggsmidler	145 907	113 770
Varebeholdning	-19 317	-19 317
Kundefordringer	-565	-609
Pensjonsforpliktelse	-2 279	-346
Gevinst- og tapskonto	3 591	4 113
Finansielle instrumenter	71	328
Balanseført leieavtale	-3 588	-3 406
Sum endring som påvirker betalbar skatt	123 820	94 533
Akk. fremførbart underskudd	-104 983	-98 006
Sum midlertidige forskjeller	18 837	-3 473
Utsatt skatt/skattefordel (24%/25%)	4 521	-868

	KONSERN	
	2016	2015
Gr.lag utsatt skatt / skattefordel i Coop Nord	18 837	-3 473
Grunnlag utsatt skatt / skattefordel i DS	50 458	37 171
Merverdi bygg i konsernet	40 926	42 134
Sum midlertidige forskjeller	110 221	75 832
Utsatt skatt /-skattefordel (24%/25%)	26 453	18 958

NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER MV

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Lønnskostnader				
Lønninger	312 272	297 793	312 272	297 805
Arbeidsgiveravgift	19 358	18 727	19 358	18 727
Pensjonskostnader	18 110	16 042	18 110	16 042
Honorar tillitsvalgte	982	1 009	982	1 009
Andre ytelser	4 023	3 539	4 023	3 539
Sum	354 745	337 110	354 745	337 122
Gj.sn. antall ansatte (hel-/deltid):	959	974	959	977
Antall årsverk:	732	715	732	718

	2016		2015	
	Styreleder	Adm. dir.	Styreleder	Adm. dir.
Ytelser til styret og adm.dir.				
Lønn	152	2 063	144	2 006
Pensjonsutgifter		1 947		2 134
Andre ytelser		179		178
Sum	152	4 189	144	4 318

Styrehonorar er utbetalt med kr 731 i morselskapet. Det er ikke utbetalt styrehonorar i datterselskapene.

Det er ikke gitt lån-/sikkerhetsstillelse til adm.dir, styreleder eller andre nærstående parter. Det er ingen enkeltlån/sikkerhetsstillelser som utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital. Det foreligger ingen avtaler om etterlønn eller bonuser til ledende ansatte i forbindelse med opphør av ansettelsesforholdet.

Det er etablert tjenstepensjonsordning etter loven om obligatorisk tjenstepensjon. I 2016 hadde vi 835 ansatte tilknyttet innskuddspensjon og 159 tilknyttet ytelsepensjon (note 5). Kostnaden i form av brutto permie til innskuddspensjon utgjorde kr. 8.243.

Selskapet har inngått avtale med adm. direktør om førtidspensjon fra 62 år. Avtalen gir rett og plikt til å fratrukke stillingen. Adm. direktør vil i tilfelle motta 67% av årslønnen på fratredelsestidspunktet frem til fylte 67 år. Fra fylte 67 år og frem til 77 år har adm. direktør tjenstepensjon tilsvarende 67% av siste ordinære årslønn før pensjonering. Tjenstepensjonen avsluttes ved fylte 77 år.

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Revisor				
Kostnadsført revisjonshonorar	335	487	475	625
Bistandshonorar	182	0	206	10
Sum	517	487	681	635

Tallene er eks. merverdiavgift.

Alle tall i nok 1000

NOTE 8 VARELAGER

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Handelsvarer til anskaffelseskost	316 678	269 503	316 678	269 503
Nedskrivning for ukurans	-19 317	-19 317	-19 317	-19 317
Sum	297 361	250 186	297 361	250 186

Alle tall i nok 1000

NOTE 9 AKSJER OG ANDELER I ANDRE SELSKAP

Selskap	Antall aksjer	Balanseført	Markedsverdi
Sparebank1 NN grunnfondsbevis	97 848	2 678	5 137
DNB ASA	34 592	1 400	4 462
Nord Salten Kraft AS (B-aksjer)	1 338	0	134
Diverse aksjer og andeler		141	39
Sum aksjer		4 219	9 772

Alle tall i nok 1000

NOTE 10 LEIEAVTALER

Deler av butikkdriften skjer i leide lokaler. Nedenfor vises samlet kostnadsført årlig leie samt anslått løpetid for kontraktene. Interne leiekontrakter er i dette tilfellet kontrakter med selskap innenfor konsernet. De fleste av avtalene gir rett til forlengelse med 5 år etter utløpsdato.

	2016	2015	Løpetid
Løpende eksterne leiekontrakter	34 976	33 291	1-10 år
Løpende interne leiekontrakter	14 280	12 082	2-10 år
Sum leiekostnader	49 256	45 373	

En av husleiekontraktene er behandlet som finansiell leasing, se note 2.



Obs! Tromsø hadde 30 års jubileum i juni. Da fikk kundene servert 30 meter marsipankake.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i nok 1000

	COOP NORD SA		KONSERN	
	2016	2015	2016	2015
Likvider tilført/brukt på virksomheten				
Resultat før skattekostnad	24 501	32 509	28 256	32 949
Periodens betalte skatt	-1 255	-1 297	-1 423	-1 425
Tap/gevinst ved salg anleggsmidler	-2 014	-276	-2 595	-276
Ordinære avskrivninger	84 366	90 771	95 542	99 277
Pensjonskostnad endring	1 933	-369	1 933	-369
Tilført fra årets virksomhet	107 531	121 338	121 713	130 156
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Endring i varelager	-47 175	-7 379	-47 175	-7 379
Endring i kundefordringer	3 242	-3 230	2 721	-3 069
Endring i leverandørgjeld	129 261	-14 844	129 357	-6 342
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-26 024	16 682	-21 905	8 408
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter (A)	166 835	112 567	184 711	121 774
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter (A)	-179 008	-69 127	-272 904	-308 282
Salg av varige driftsmidler	2 974	1 745	4 932	1 745
Salg av aksjer	-1 419	-2 139	-1 419	-2 139
Endring i lånefordringer	-16 631	-38 955	-8 256	3 807
Netto kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter (B)	-194 084	-108 476	-277 647	-304 869
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Endring i låneinnskudd fra medlemmer	-9 874	65 837	-9 874	65 837
Endring av annen langsiktig gjeld	-45 827	-4 010	25 988	181 492
Endring av andelsinnskudd	579	580	579	580
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter (C)	-55 122	62 407	16 693	247 909
Netto kontantstrømmer for perioden (A+B+C)	-82 371	66 498	-76 243	64 814
Likviditetsbeholdning 1.1.	324 335	257 837	336 856	272 042
Likviditetsbeholdning 31.12.	241 964	324 335	260 613	336 856
Som består av				
Innskudd Coop Norge SA	149 748	244 721	149 748	244 721
Bankinnskudd	92 216	79 614	110 865	92 135
	241 964	324 335	260 613	336 856

REVISORS BERETNING



Til årsmøtet i Coop Nord SA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Coop Nord SAs årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 18 269 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 17 122 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Coop Nord SA per 31. desember 2016 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Coop Nord SA per 31. desember 2016 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon innhentet på datoen for denne revisjonsberetningen består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

PricewaterhouseCoopers AS, Muségata 1, Postboks 6128, NO-9291 Tromsø
T: 02316, org.no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført på øvrig informasjon som er innhentet før datoen på revisjonsberetningen, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.

- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav


Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Tromsø 1. mars 2017
PricewaterhouseCoopers AS



John Giæver
Statsautorisert revisor

SAMFUNNSREGNSKAP 2016

Med utgangspunkt i det tradisjonelle resultatregnskapet, viser samfunnsregnskapet den verdiskapningen som har funnet sted i Coop Nord i 2016 ved innsats av arbeid, kapital og teknologi, samt fordeling på de ulike interessentene i samfunnet.

Coop Nord driver virksomhet i 22 kommuner i Troms, nordre Nordland og Lofoten. Som landsdelens største bedrift innen detaljhandel tilfører vi betydelige verdier som bidrar til å skape arbeidsplasser, vekst og utvikling.

Våre kooperative verdier med vekt på miljø og samfunnsansvar bidrar til å opprettholde et slikt fokus.

De økonomiske resultatene av virksomheten anvendes i sin helhet til å videreutvikle butikktilbudet til våre medlemmer.

Alle tall i NOK 1000

Årets verdiskapning

Coop Nords totale inntekter er	3 337 601
tillagt rabatt ansatte netto	1 665
tillagt netto kjøpeutbytte andre samvirkelags medlemmer	1 224
Varekostnad utgjør	-2 564 792
tillagt netto mva. verdikretsløp	41 028
Kjøp av øvrige varer og tjenester	-229 511
Brutto verdiskapning i Coop Nord utgjør	587 215
som redusert for kapitalslit (avskrivninger)	-84 366
gir en netto verdiskapning på	502 849
Korrigert for forskjell regnskap/betalbar skatt	-4 689
tillagt avkastning på aksjer og pengeplasseringer	11 106
fratrukket finanskostnader uten renter til medlemmer	-63 120
som i 2016 gir følgende samlede verdier til fordeling	446 146

Fordeling av verdier

Brutto lønn og sosiale ytelser	354 745
reduisert med skattetrekk og arbeidsgiveravgift	-87 391
tillagt brutto rabatt kjøp ansatte	1 834
Lønn og ytelser til ansatte	269 188 60 %
Inntekts- og formueskatt som skal betales	1 543
Skatt ansatte og arbeidsgiveravgift	87 391
Merverdiavgift korrigert for mva av kjøpeutbytte/rabatter ansatte	36 561
Skatter og avgifter til stat og kommune	125 495 27 %
Brutto utbetalt kjøpeutbytte til medlemmene	25 820
tillagt brutto kjøpeutbytte andre samvirkelags medlemmer	1 473
Renter av innskudd	5 901
Renter av ansvarsinnskudd	65
Til eiere (medlemmene)	33 259 8 %
Endring egenkapital til reinvestering	18 204 4 %



Unge skitalenter fra våre samarbeidsklubber ble invitert til middag med Petter og Thomas Northug under NM på ski i Tromsø.



Butikksjef Ivar Solberg ved Obs! Bygg overrakte en sjekk til samfunnskontakt Vibeke Olsen ved Kirkens Bymisjon. Pengene ble samlet inn gjennom butikkens julekalender på Facebook.



Obs! Harstad i det nye flotte Sjøkanten senter ble åpnet 9. juni.



Coop Nord samarbeidet med avfallskonferansen Grønne Spor i juni. Da ble det servert gratis mat på torget av mat som ellers ville ha blitt kastet.

NØKKELTALL

	Def.	COOP NORD SA		KONSERN	
		2016	2015	2016	2015
RENTABILITET					
Totalrentabilitet	1	3,6 %	4,1 %	3,7 %	4,1 %
Egenkapitalrentabilitet	2	2,5 %	2,9 %	2,3 %	3,1 %
Resultatgrad	3	3,0 %	3,5 %	3,5 %	4,1 %
Kapitalens omløpshastighet	4	121 %	119 %	99 %	102 %
FINANSIERING					
Egenkapitalprosent	5	28,3 %	28,4 %	23,8 %	24,4 %
Arbeidskapital i 1000 kr	6	242 900	384 893	243 965	383 501
LIKVIDITET					
Likviditetsgrad 1	7	1,8	2,8	1,7	2,7
Likviditetsgrad 2	8	0,8	1,6	0,8	1,6

Definisjoner	1	2	3	4	5	6	7	8
	Driftsresultat + finansinntekter/ gj.snittlig totalkapital	Resultat før ekstraord./gj.snittlig egenkapital	Driftsresultat + finansinntekter/omsetning	Omsetning/gj.snittlig totalkapital	Egenkapital/Totalkapital	Omløpsmidler-kortsiktig gjeld	Omløpsmidler/korts. gjeld	Omløpsmidler-varebeh./korts. gjeld



Svært mange kunder møtte opp da ordfører Nils Foshaug åpnet Extra Bygg Andslimoen 2. juni.



Kundene sto i kø for å sikre seg gode tilbud da Obs! Harstad åpnet i juni.

MEDLEMSMØTER

2016 var fjerde året hvor vi arrangerte medlemskafeer på utvalgte butikker i regionene. Formålet med kafeene er å gi medlemmene en møteplass hvor de kan få informasjon om samvirkelaget og butikkene. Her kan de stille spørsmål, komme med sine tilbakemeldinger og få møte representanter fra butikken eller samvirkelagets ledelse.

Medlemskafeene ble gjennomført i perioden 13.–18. juni. På medlemskafeene byr vi på kaffe og kake, og skaper en hyggelig pause i handlerunden. Noen butikker byr også på frukt, juice, brus eller andre smaksprøver. Det deles også ut gratis Coop-effekter til både barn og voksne.

Kundene ser ut til å like medlemskafeene, og det var mange medlemmer som stoppet litt opp eller satte seg ned med kaffe og et kakestykke. Mange stilte spørsmål eller kom med ris og ros om butikkene. Slike tilbakemeldinger er svært verdifulle for oss, og blir evaluert i ettertid. Det ble informert om eventuelle planer for butikken eller andre butikker i regionen, medlemsfordelene i Coop, vår panteknapp «Gi litt av ditt», Coops betalingskort, våre egne merkevarer og mye mer. I flere av butikkene var også medlemsvalgte til stede for å ta i mot synspunkter og svare på spørsmål fra medlemmene.

Også i 2017 vil vi gjennomføre medlemskafeer i juni. Tid og sted vil bli markedsført i god tid gjennom plakater i butikkene. De som ikke har medlemskafé i sitt nærrområde kan sende inn spørsmål, ris og ros på mail til administrasjonen på cn@coop.no eller ringe oss på tlf.: 97 79 95 00.



May Randi Larsen på Extra Bardufoss (tidligere Prix) serverte kaffe og en hyggelig prat under medlemskafeen. Hun viste også frem tegninger av hvordan butikken ville bli som Extra.



Det var god stemning under medlemskafeen på Extra Ballangen. Medlemsvalgt Anita Rasmussen hadde mange trivelige samtaler med kundene som var innom.



I forbindelse med åpninga av Extra Bardufoss ble det også servert kaffe og kake til kundene. Medlemsvalgt Trine Strand, driftssjef Bernt-Leidulf Bergholdt og Anne Marie Sivertsen fra Bardufoss Hotell snakket med mange fornøyde kunder.

MEDLEMSDEMOKRATIET I COOP

Alle har hørt uttrykket «Coop litt ditt». Det betyr at medlemmene er våre eiere. Som eiere kan medlemmene velges inn i ulike styrende organer i Coop, og hvert annet år er det valg på representanter til regionråd og årsmøte. Alle medlemmer kan melde sin interesse eller foreslå andre som kandidater til valget. Valget foregår både på www.coop.no og i alle butikkene slik at flest mulig av medlemmene har mulighet til å være med å stemme.

I 2016 hadde vi ikke valg i Coop Nord. Alle representantene i perioden ble valgt i 2015 for to år. I februar 2017 ble det avholdt nytt valg på representanter for neste toårsperiode. Mange ansatte og medlemsvalgte bidro på valgstand for å informere om valget, svare på spørsmål og oppfordre medlemmene til å bruke stemmeretten sin. Det var 8.270 medlemmer som benyttet seg av sin stemmerett under valget. Oversikt over hvilke medlemsrepresentanter som ble valgt inn for perioden 2017-2019 finner du på neste side. Coop Nords styre og valgkomité velges årlig av årsmøtet i april.

Ansatte har eget valg på representanter til årsmøte/regionråd og dette foregår samme år som for medlemmene. De ansatte velger også representanter til styret hvert år. I desember 2016 ble følgende ansattrepresentanter valgt til styret for perioden 2017-2019: Eivind Johansson og Liv Sonja Bjørndal som styremedlemmer, og som varamedlemmer; Ann Stabell og Jimmy Trelund.



May Randi Larsen hjelper kundene å stemme på Extra Bardufoss.



Tidligere ansatt Berhard Sletten og medlemsvalgt Berit Simonsen på valgstand på Coop Prix Øverbygd.

STYRET OG VALGKOMITEEN

REPRESENTANTER I 2016:

STYRET	Sted	På valg	Verv
Roald Linaker	Bardu	17	Leder
Stig Mortensen	Svolvær	18	Nestleder
Hilde Sjurelv	Tromsø	18	Fratrødt aug. 16
Hege Pedersen	Finnsnes	17	
Grete Nyborg Rolandsen	Narvik	17	
Liv Bjørndal	Tromsø	17	Ans. valgt
Ann Stabell	Svolvær	17	Ans. valgt
Rune Hammervold	Tomasjord	18	Ans. valgt

Varamedlemmer

Bjørn Erik Olsen	Harstad	17	Fast fra aug. 16
Hilde Anita Nyvoll	Storslett	18	
Jorunn Henriksen	Narvik	16	

Varamedlemmer ansatte

Eivind Johansson	Tromsø	17	Ans. valgt
Merete Blomskjøld	Narvik	17	Ans. valgt
Ørjan Nilsen	Tromsdalen	18	Ans. valgt
Kamilla Folkestad	Finnsnes	18	Ans. valgt
Hallgeir Pettersen	Tromsø	18	Ans. valgt

VALGKOMITEEN

REGION NORD

Sølvi G. Jensen	Lyngseidet	17	Leder
Reidar Østgård	Tromsø	18	

Varamedlem

Walborg Fossan	Laksvatn	17	
----------------	----------	----	--

REGION MIDT

Kjell Furu	Moen	17	
Sylvi Hofsføy Tollefsen	Finnsnes	18	

Varamedlem

Ole Johnny Sjøgren	Tennevoll	17	
--------------------	-----------	----	--

REGION SØR

Else-Berith Svendsen	Ankenes	17	
Elisabeth Holand	Leknes	18	

Varamedlem

Terje Dahl	Narvik	17	
------------	--------	----	--

ÅRSMØTETS UTVALG

Terje Wiik	Leknes	17	Ordfører
Eva Nora Olsen	Kvaløysletta	17	Varaordfører

REPRESENTANTER I ÅRSMØTE/ REGIONRÅD I PERIODEN 2017-2019

REGION NORD

MEDLEMSVALGTE (13 STK)

1. Kjell Ivar Robertsen
2. Sølvi G. Jensen
3. Eva Nora Olsen
4. Pål Julius Skogholt
5. Laila Edvardsen
6. Reidar Østgård
7. Torhild Figenschou
8. Gro Vollstad Pedersen
9. Øystein Sørvoll
10. Charles Henriksen
11. Eva Kramvik
12. Even Steinlien
13. Bente Bech

Varamedlemmer

1. Walborg Fossan
2. Merete Sørvin
3. Marius Storvik

ANSATTVALGTE (6 STK)

1. Glenn-Håvard Myrseth
2. Evy Marlen Olsen
3. Lars Melangen
4. Espen Langnes
5. Ida Sofie Høines
6. Steven M. Roland

Varamedlemmer

1. Anne-Grethe Klausen
2. Ida Mari Davidsen
3. Lars-Sigurd Johnsen

REGION MIDT

MEDLEMSVALGTE (6 STK)

1. Britt-Eva Jakobsen
2. Leif Olaf Einan
3. Stian Hanssen
4. Tom Gunnar Ask
5. Berit Simonsen
6. Dagmar Johansen

Varamedlemmer

1. Harald Johansen
2. Arnkjell Nilsen
3. Eli Anita Duda

ANSATTVALGTE (4 STK)

1. Ahmed Husein
2. Steinar Bergli
3. Kine Antonsen
4. Britt-Evy Engmo

Varamedlemmer

1. Anita Raste
2. Sonja Løvik
3. Grete Kiil

REGION SØR

MEDLEMSVALGTE (11 STK)

1. Hege Eilertsen
2. Terje Wiik
3. Terje Dahl
4. Anita Rasmussen
5. Arvid Isaksen
6. Øyvind Løvdal
7. Stein Gunnar Nilsen
8. Ragnar Fronth
9. Mette-Mari Gamst
10. Bjørga Delp
11. Harold Nordgård

Varamedlemmer

1. Else-Berith Svendsen
2. Line Rokkan Sørensen
3. Bjørnar Samuelson

ANSATTVALGTE (5 STK)

1. June Warberg Bogstrand
2. Randi Forså
3. Linda R. Hoel
4. Richard Olsvik
5. Johnny Johannessen

Varamedlemmer

1. Lyberg Andre Wang
2. Anders Spein
3. Sølvi Davidsen

Spar med gode renter hos Coop Nord



Du kan plassere sparepengene dine og spare kjøpeutbyttet ditt hos Coop Nord. Kjøpeutbyttet kan bli en hyggelig sum over tid hvis du lar det stå på din konto.

Det eneste du trenger å gjøre er å bruke medlemskortet ditt hver gang du handler i Coop butikkene, og hos våre samarbeidspartnere. Se www.coop.no

For å opprette en høyrentekonto og overføre penger dit, gå inn på www.coop.no og velg **Min side** hvor du logger deg inn med medlemsnummer/mob.nr./e-post og passord. Velg **Coop medlem**, **Medlemskap**, **Min medlemskonto** hvor du logger inn med BankID. Velg deretter **Innskudd**, marker for høyrentekonto, velg **Opprett høyrentekonto** og velg **Lag KID for innbetaling**. Bruk det oppgitte bankkontonummeret og KID i din nettbank og så vil pengene automatisk komme inn på din egen høyrentekonto hos oss.

Innskudd og uttak av penger på dine kontoer kan også gjøres på www.coop.no **Min side**.

RENTESATSER*

MEDLEMSKONTO (gjelder fra 10. mars 2016):

Du kan sette inn og ta ut penger når det måtte passe deg

0,1 %

HØYRENTEKONTO** (gjelder fra 10. januar 2017):

0,6 %

Innskudd over 10.000,- opp til 100.000,-

0,8 %

Innskudd over 100.000,- opp til 500.000,-

1,0 %

Innskudd over 500.000,- opp til 1.000.000,-

1,8 %

Innskudd over 1.000.000,-

*Rentesatsene kan endres. Spørsmål kan rettes til medlems-service på tlf. 977 99 500 eller cn@coop.no

**5 gebyrfrie uttak pr. år. Ellers 2% uttaksgebyr. Innskudd på Høyrentekonto med saldo under kr 10.000 forrentes som Medlemskonto.

Det er trygt å spare hos Coop Nord

Her står pengene dine trygt. Samvirkelagenes garantifond garanterer for innskudd opp til 2 millioner kroner.



NB! Husk at du må benytte medlemskortet ditt for å få glede av de ulike tilbudene.

Nyt alle godbitene Coop-medlemskapet gir deg

KJØPEUTBYTTE

på dagligvarer og faghandel



MEDLEMSKUPP

Gode tilbud i Coop-butikkene



VERDIKUPONGER

Rabatt på det du handler ofte



COOP MEDLEM APP

Ha medlemskort og alle medlemsfordeler, som for eksempel kuponger, lett tilgjengelig på mobilen. Lastes ned i Appstore eller Google Play



RIKSTEATRET

÷ 100 kr rabatt på voksenforestillinger. ÷ 50 kr rabatt på dans/barneforestillinger



COOP HOTELLKUPP

2 personer i 2 netter på hotell i Norge for kun kr 1.598,- + gode tilbud i Norden og flere europeiske storbyer



5 % MEDLEMSBONUS

Norges største utvalg av klær og sko på nett, fri frakt og retur og over 1500 merker



1,5 % MEDLEMSBONUS

av innbetalt forsikringspremie hos If Skadeforsikring



35 ØRE MEDLEMSBONUS*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. *Gjelder ikke avgiftsfri diesel



An ExxonMobil Brand

30 ØRE MEDLEMSBONUS*

på drivstoff, samt en rekke andre gode tilbud. *Gjelder ikke avgiftsfri diesel



COOP MASTERCARD

Få 1 % medlemsbonus på toppen av ditt kjøpeutbytte hos Coop* og 1 % alle andre steder**

*Gjelder ikke i konkurrerende dagligvarebutikker i Norge, og gjelder på all handel opp til kr 250.000 pr. år.

**Ved kjøp/bruk i utlandet beregnes valutapåslag. Effektiv rente er 26,17 % (basert på et eksempel på kr 15.000 nedbetalt over 12 måneder. Samlet kredittbeløp er på kr 16.500,79).



HVA SKJER HOS COOP?

På coop.no har du til enhver tid oversikt over aktuelle tilbud og aktiviteter.

Ønsker du å få tilbudene tilsendt på mail?
Logg deg inn på coop.no og registrer deg der.

