

## Schiphol Group: Netto resultaat daalt met 29% naar EUR 132 miljoen

### Persbericht

Schiphol, 22 februari 2010

- Netto-omzet van EUR 1.154 miljoen blijft onveranderd ten opzichte van 2008
- Exploitatieresultaat daalt met 36% tot EUR 187 miljoen (2008: EUR 294 miljoen)
- EBITDA daalt met 18% tot EUR 383 miljoen (2008: EUR 466 miljoen)
- Netto resultaat toekomend aan aandeelhouders daalt met 29% tot EUR 132 miljoen (2008: EUR 187 miljoen)
- Netto resultaat aangepast ten behoeve van het dividend daalt met 25,2% tot EUR 129 miljoen (2008: EUR 173 miljoen)
- Voorstel voor uitkering van EUR 347 dividend per aandeel (2008: EUR 371)
- Financiering voor 2010 succesvol aangetrokken

#### Samenvatting belangrijkste activiteiten:

- Medio 2009 start implementatie van de aanpassing van de organisatie als gevolg van de herijking van de strategie.
- Investerings in vaste activa nemen in 2009 af tot EUR 215 miljoen (2008: EUR 350 miljoen).
- Totaal aantal passagiers op Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam Airport en Eindhoven Airport neemt met 7,7% af tot 46,3 miljoen. Daling van aantal passagiers via Amsterdam Airport Schiphol met 8,1% tot 43,6 miljoen passagiers.
- Exploitatieresultaat Business Area Aviation daalt met 11,5% tot EUR 45 miljoen, vooral doordat kosten meer gestegen zijn dan de netto-omzet, mede als gevolg van kosten voor de organisatieaanpassing en extra marketing inspanningen.
- Exploitatieresultaat Business Area Consumers daalt met 25,1% tot EUR 104 miljoen; de daling in aantal passagiers en afname van consumentenvertrouwen zorgen voor minder inkomsten uit winkelverkoop, concessies en parkeergelden.
- Exploitatieresultaat Business Area Real Estate neemt, ondanks hogere huuropbrengsten, af met 68,7% tot EUR 29 miljoen door waardedaling van de bestaande vastgoedportefeuille.
- Exploitatieresultaat, inclusief resultaat en rente gerelateerd aan deelnemingen, van de Business Area Alliances & Participations stijgt met 67,5% naar EUR 40 miljoen door acquisitie van het 8%-belang in Aéroports de Paris.

#### Reactie president-directeur Jos Nijhuis:

“De ongekende terugval in verkeer en vervoer in 2009 heeft ons genoodzaakt snel te reageren met een aanpassing van de organisatie, verscherpte kostenmaatregelen en een kritische heroverweging van al onze investeringsplannen. Uiteindelijk viel het effect van de terugval in het verkeer en vervoer op ons resultaat nog mee in vergelijking met de sombere verwachtingen halverwege het jaar. Het netto resultaat voor het gehele jaar was daarmee veel beter dan verwacht door-dat we, naast een eenmalige belastingaanpassing, ook meer kosten hebben gereduceerd dan we eerder voor mogelijk hadden gehouden. We blijven investeren om de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren voor de passagier en de betrouwbaarheid en efficiency te verhogen voor de luchtvaartmaatschappijen. In combinatie met concurrerende tarieven draagt dit bij aan de versterking van de mainport. In de komende jaren gaan we op de ingeslagen weg verder met de ambitie voor Schiphol om Europe's preferred airport te zijn en te blijven. Echter, we houden voor 2010 rekening met een lichte groei in het verkeer en vervoer nu het economisch herstel nog erg broos lijkt te zijn. Wij verwachten voor 2010 een nettoresultaat ongeveer gelijk aan 2009 door het structurele kostenniveau in de hand te houden.”

*Dit bericht zou toekomst gerichte mededelingen ("forward looking statements") kunnen bevatten onderhevig aan risico samenhangend met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

*Dit persbericht is gebaseerd op de door de directie opgemaakte jaarrekening en betreft slechts een deel daarvan. De opgemaakte jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 15 april 2010. Zodoende heeft nog geen openbaarmaking krachtens wettelijk voorschrift van de jaarrekening plaatsgevonden. De accountant heeft bij de opgemaakte jaarrekening een goedkeurende verklaring afgegeven.*

## Belangrijkste financiële resultaten

EUR miljoen tenzij anders vermeld	2009	2008	+/-
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	1.154	1.154	0%
Resultaat uit hoofde van verkoop vastgoedbeleggingen	0	2	-100,0%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	-40	19	-310,6%
Bedrijfslasten	927	881	5,2%
Exploitatieresultaat	187	294	-36,4%
Resultaat voor belastingen	123	251	-51,0%
Netto resultaat, aangepast ten behoeve van dividend <sup>1)</sup>	129	173	-25,2%
Netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders)	132	187	-29,3%
Afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen	196	172	13,8%
EBITDA <sup>2)</sup>	383	466	-17,9%
Investerings in vaste activa	215	350	-38,6%
Operationele kasstroom	327	421	-22,3%
<b>Kernratio's</b>			
RONA na belastingen <sup>3)</sup>	3,8%	5,6%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE) <sup>4)</sup>	4,5%	6,4%	
Leverage <sup>5)</sup>	40,5%	38,6%	
FFO/totale schuld <sup>6)</sup>	18,5%	19,1%	
FFO interest dekkingsratio <sup>7)</sup>	4,4x	6,5x	
Winst per aandeel <sup>8)</sup>	710	1.083	-34,5%
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>9)</sup>	418.672	457.074	-8,4%
Passagiersbewegingen (x 1.000) <sup>9)</sup>	46.227	50.073	-7,7%
Vracht (x 1.000 ton) <sup>9)</sup>	1.286	1.568	-17,9%
Personeelsbestand op basis van FTE's	2.395	2.532	-5,4%

<sup>1)</sup> Nettoresultaat (toekomend aan aandeelhouders) minus waardeveranderingen vastgoed en eenmalige belastingbate

<sup>2)</sup> Exploitatieresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen

<sup>3)</sup> Exploitatieresultaat na belasting plus resultaat deelnemingen en rentebaten / (Gemiddeld vaste activa – actieve belastinglatentie)

<sup>4)</sup> Netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders) / Gemiddeld eigen vermogen

<sup>5)</sup> Boekwaarde rentedragende schulden/(eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)

<sup>6)</sup> Funds From Operations (operationele kasstroom gecorrigeerd voor werkkapitaal) / Boekwaarde rentedragende schulden

<sup>7)</sup> Funds From Operations plus bruto rentelasten / bruto rentelasten

<sup>8)</sup> Op basis van het netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders). Voor het vaststellen van het dividend per aandeel geldt een aangepast netto resultaat

<sup>9)</sup> Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam Airport en Eindhoven Airport

## Netto-omzet

De netto-omzet van Schiphol Group in 2009 bedraagt EUR 1.154 miljoen en is onveranderd ten opzichte van 2008.

De Business Area Aviation levert met EUR 674 miljoen (2008: EUR 640 miljoen) de grootste bijdrage aan de netto-omzet. De stijging van netto-omzet van de Business Area Aviation wordt vooral veroorzaakt door gemiddeld lagere havengeld tarieven gedurende 2008 (als gevolg van de verplichte verrekening over 2005 en 2006 van EUR 31 miljoen), en wordt deels teniet gedaan door de daling in het aantal passagiers van 8,1% en vliegtuigbewegingen van 8,7% via Amsterdam Airport Schiphol in 2009.

De netto-omzet van Business Area Consumers daalt in 2009 met 12,7% van EUR 302 miljoen tot EUR 264 miljoen. De daling in netto-omzet is zichtbaar bij vrijwel alle bedrijfsactiviteiten van Consumers en is vooral het gevolg van een daling in het aantal passagiers terwijl ook de besteding per passagier daalde als gevolg van het afgenomen consumentenvertrouwen.

De netto-omzet van de Business Area Real Estate bleef onveranderd op EUR 135 miljoen (+8,7% in 2008). Extra huuropbrengsten van gebouwen die in 2008 en 2009 werden opgeleverd werden tenietgedaan door lagere opbrengsten uit diensten aan huurders.

De netto-omzet van Alliances & Participations stijgt met 5,3% tot EUR 81 miljoen (2008: EUR 77 miljoen). Deze stijging is vooral afkomstig van Schiphol Telematics die eind 2008 klant-, hardware- en servicecontracten, met een totale jaaromzet van EUR 7,8 miljoen, van KPN heeft overgenomen.

## Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn gestegen met 5,2% van EUR 881 miljoen in 2008 naar EUR 927 miljoen in 2009. Deze ontwikkeling kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan eenmalige kosten van de organisatieaanpassing van EUR 31 miljoen en bijzondere waardeverminderingen van EUR 13 miljoen, onder andere van contract gerelateerde activa en van projecten die geen doorgang meer zullen vinden. Gecorrigeerd voor deze bijzondere posten zijn de bedrijfslasten in 2009 (EUR 882 miljoen) nagenoeg gelijk aan die van 2008 (EUR 881 miljoen).

Een daling op Amsterdam Airport Schiphol in 2009 van het aantal passagiers met 8,1% en van het aantal vliegtuigbewegingen met 8,7% leidt niet per definitie tot lagere bedrijfslasten. Afschrijvingskosten en kosten van onderhoud stijgen doordat wij de piekuren drukker en de daluren rustiger hebben zien worden en wij onze capaciteit in stand moeten houden en op onderdelen uit moeten blijven breiden. Een belangrijk deel van de andere bedrijfslasten, denk aan schoonhouden en energie en water, heeft evenzeer een vast karakter aangezien vorenstaande ontwikkeling in piek- en dalbezetting niet van dusdanige omvang is dat wij belangrijke wijzigingen in onze 24/7 operatie zouden kunnen aanbrengen.

Ook in 2009 zijn de beveiligingskosten (de kosten van het reporting segment Security) op Amsterdam Airport Schiphol toegenomen met EUR 16 miljoen en bedragen nu EUR 237 miljoen; dit is 37,7% (37,5% in 2008) van de totale bedrijfslasten in onze Business Area Aviation. Helaas wegen de besparingen die Amsterdam Airport Schiphol realiseert door onder meer een efficiënte en innovatieve implementatie van beveiligingsvoorschriften niet op tegen de extra kosten van nieuwe maatregelen die zij op dit gebied moet uitvoeren.

Als onderdeel van onze verscherpte focus op kosten en door gewijzigde concurrentieomstandigheden is in januari 2009 besloten tot een herijking van onze strategie die ondermeer aanpassingen in onze organisatie en kostenstructuur tot gevolg heeft. De huidige economische crisis heeft de noodzaak van een snelle invoering van de bijgestelde strategie vergroot. Op 18 mei is met de betrokken vakorganisaties een sociaal plan overeengekomen en in juni heeft de ondernemingsraad een positief advies gegeven over de voorgenomen organisatieaanpassing per 1 juli 2009. Het sociaal plan voorziet onder meer in de inrichting van een mobiliteitscentrum, individuele vertrekregelingen en compensatie bij uitbesteding van werkzaamheden. De gezamenlijke kosten die hiermee zijn gemoeid bedragen EUR 31 miljoen. Mede als gevolg van deze organisatieaanpassing is het personeelsbestand sinds begin 2009 met 5,4% gekrompen. In 2010 zal naar verwachting, mede als gevolg van uitbesteding, het personeelsbestand nog eens met circa 16% afnemen waarvan het effect op onze bedrijfslasten pas gedurende 2010 en 2011 zichtbaar zal worden.

## Exploitatieresultaat en netto resultaat

Het exploitatieresultaat over 2009 bedraagt EUR 187 miljoen (EUR 294 miljoen in 2008); een afname van 36,4% vergeleken met 2008. De daling van EUR 107 miljoen is voor EUR 59 miljoen het gevolg van de waardeveranderingen van de beleggingen in vastgoed, die in 2009 EUR 40 miljoen negatief bedroegen tegen EUR 19 miljoen positief in 2008. Daarnaast is in 2009 sprake van eenmalige kosten van organisatieaanpassing van EUR 31 miljoen.

In 2006 heeft Schiphol Group een eenmalige bate van EUR 309 miljoen verwerkt in verband met de in dat jaar met de belastingdienst gesloten vaststellingsovereenkomst over de fiscale openingsbalans per 1 januari 2002. In 2009 heeft een bijstelling plaatsgevonden van deze initiële verwerking die aanleiding geeft tot een aanvullende eenmalige belastingbate van EUR 33 miljoen.

Het negatieve saldo van financiële baten en lasten steeg van EUR 54 miljoen in 2008 naar EUR 91 miljoen in 2009. Deze stijging kan vooral worden toegeschreven aan de toename van het rentedragend vreemd vermogen gedurende 2008 en 2009 van EUR 907 miljoen ultimo 2007 naar EUR 2.026 miljoen ultimo 2009, mede als gevolg van de financiering van EUR 500 miljoen superdividend en de 8% participatie in Aéroports de Paris. Daarnaast is dit het gevolg van het aantrekken van leningen in 2009 ter dekking van de verwachte financieringsbehoefte in 2010.

Het resultaat deelnemingen over 2009 bedroeg EUR 26,9 miljoen. Dit is hoger dan de EUR 10,2 miljoen over 2008, wat vooral wordt veroorzaakt door de aankoop per 1 december 2008 van ons 8%-belang in Aéroports de Paris.

Het netto resultaat, aangepast ten behoeve van dividend is met 25,2% gedaald tot EUR 129 miljoen (EUR 173 miljoen in 2008). Het netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders) daalt met 29,3% tot EUR 132 miljoen (EUR 187 miljoen in 2008).

Het rendement op het eigen vermogen (ROE) is uitgekomen op 4,5% (6,4% in 2008). Als de waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen, de kosten voor de organisatieaanpassing en van de eenmalige belastingbate niet worden meegerekend, dan zou de ROE in 2009 zijn uitgekomen op 5,2% (5,9% in 2008).

## Business Area Aviation

De Business Area Aviation heeft Amsterdam Airport Schiphol als werkterrein. Aviation levert diensten en faciliteiten aan luchtvaartmaatschappijen, passagiers en afhandelingmaatschappijen. De Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) houdt toezicht op de tarieven.

Omzetbronnen zijn: havengelden (vliegtuig-, passagiers- en beveiligingsgerelateerde vergoedingen) en concessie-inkomsten (van oliemaatschappijen voor de levering van vliegtuigbrandstof). De business area was over 2009 goed voor 58% van de netto omzet en 24% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

EUR miljoen	2009	2008	+/-
Netto-omzet	674	640	5,4%
Bedrijfslasten	629	589	6,8%
EBITDA	176	170	3,3%
Exploitatieresultaat	45	51	-11,5%
Investeringen in vaste activa	143	216	-33,7%
RONA na belastingen	1,7%	2,0%	

Amsterdam Airport Schiphol heeft in 2009 haar positie als vijfde passagiersluchthaven van Europa kunnen handhaven, ondanks een daling van het aantal passagiers met 8,1% als gevolg van de economische crisis en de vliegbelasting. Ook op vrachtgebied handhaafde Schiphol haar derde plaats in Europa, hoewel het vrachtvolume met 17,9% afnam. Het aantal vliegtuigbewegingen in het handelsverkeer daalde met 8,7%. Het gemiddelde startgewicht per vliegtuigbeweging nam met 0,1% af, van 99,9 naar 99,8 ton.

In 2009 is gestart met actieve marketing om passagiers terug te winnen die we in 2008 en 2009 kwijtgeraakt zijn als gevolg van de vliegbelasting. Het besluit van het kabinet om de op 1 juli 2008 ingevoerde vliegbelasting per 1 juli 2009 op nul te zetten was daarbij een belangrijk positief gegeven. De vliegbelasting zelf is op 23 december 2009 afgeschaft.

De netto-omzet van de Business Area Aviation neemt toe met 5,4% tot EUR 674 miljoen. Deze stijging wordt met name veroorzaakt door gemiddeld lagere havengeld tarieven gedurende 2008 (als gevolg van de verplichte verrekening over 2005 en 2006 van EUR 31 miljoen). Op 1 november 2008 was sprake van een verhoging die per 1 april 2009 deels weer is teruggedraaid. De groei in netto-omzet is negatief beïnvloed door daling in de hiervoor genoemde volumefactoren.

De bedrijfslasten van de Business Area Aviation namen toe met 6,8% van EUR 589 miljoen tot EUR 629 miljoen. De grootste toename wordt veroorzaakt door de kosten voortvloeiend uit de aanpassing van de organisatie (EUR 17,0 miljoen). De kosten van security stegen met EUR 16 miljoen en maken nu 37,7% uit van de totale bedrijfslasten van Aviation (2008: 37,5%). De stijging is het gevolg van hogere beveiligingskosten als gevolg van additionele maatregelen en een stijging van de inhuurtarieven van beveiligingspersoneel. De totale bedrijfslasten zijn gestegen met 6,8%. Hierdoor is het exploitatieresultaat met 11,5% gedaald tot EUR 45 miljoen en het rendement (RONA na belastingen) is afgenomen tot 1,7%.

De Business Area Aviation heeft de kosten per *Work Load Unit* (WLU), een maat voor de efficiency, in 2009 met 19% zien toenemen ten opzichte van 2008, tot EUR 11,14 (2008: EUR 9,33). Deze toename is vooral het gevolg van een daling in het aantal WLU's in combinatie met een stijging van de kosten. Bij een gelijk gebleven aantal WLU's zouden de kosten per WLU uitgekomen zijn op EUR 9,96, een procentuele stijging van 6,8%. Eén WLU staat gelijk aan 1 passagier of 100 kg vracht.

Er is in 2009 door de Business Area Aviation voor EUR 143 miljoen geïnvesteerd op de locatie Schiphol, onder meer in het 70 MB bagageprogramma (EUR 78 miljoen), in beveiliging (EUR 11 miljoen), in onderhoud (EUR 11 miljoen) en in bagage screening (EUR 7 miljoen).

## Business Area Consumers

De activiteiten van de Business Area Consumers bestaan uit het exploiteren van winkels en autoparkeerterreinen, het uitgeven en managen van concessies voor winkels en horecagelegenheden en het aanbieden van mogelijkheden om te adverteren op Amsterdam Airport Schiphol. De business area is ook actief op luchthavens buiten Nederland met het exploiteren van winkels via managementcontracten.

Omzetbronnen zijn: winkelverkopen, autoparkeergelden, concessie-inkomsten, reclame-inkomsten en management fees. De business area was over 2009 goed voor 23% van de netto omzet en 55% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

<i>EUR miljoen</i>	<b>2009</b>	2008	+/-
Netto-omzet	<b>264</b>	302	-12,7%
Bedrijfslasten	<b>160</b>	164	-2,2%
EBITDA	<b>134</b>	163	-17,6%
Exploitatieresultaat	<b>104</b>	138	-25,1%
Investerings in vaste activa	<b>16</b>	22	-27,1%
RONA na belastingen	<b>31,9%</b>	41,7%	

De netto-omzet van de Business Area Consumers is in 2009 met 12,7% gedaald naar EUR 264 miljoen. Concessie-inkomsten leveren de belangrijkste bijdrage aan deze omzet, gevolgd door autoparkeergelden en winkelverkopen van de drank- en tabakwinkels in het See Buy Fly-gebied. De inkomsten uit concessies en winkelverkopen zijn gedaald met respectievelijk 12,9% en 16,8% tot EUR 97,8 miljoen en EUR 53,4 miljoen. De omzet uit concessies is in 2009 afgenomen door de daling van het aantal passagiers met 8,1% en het afgenomen consumenten vertrouwen. De gemiddelde besteding per passagier bij See Buy Fly is gedaald met 5,1% van EUR 15,95 in 2008 naar EUR 15,13 in 2009.

De inkomsten uit autoparkeergelden zijn gedaald met 13,6% tot EUR 70,5 miljoen. De inkomsten uit autoparkeergelden zijn vooral afgenomen door de daling in het aantal passagiers, minder en korter parkeren en de grotere focus op Schiphol Smart Parking. De parkeeropbrengsten per vertrekkende Nederlandse passagier daalden met 10,8% naar EUR 7,65 (2008: EUR 8,58).

De inkomsten uit reclame en media zijn afgenomen met 10,9% tot EUR 15,5 miljoen, terwijl de inkomsten uit overige activiteiten zijn gedaald met 5,5% tot EUR 12,1 miljoen. De inkomsten uit verhuringen zijn gestegen met 5,2% tot EUR 14,2 miljoen door toegenomen service en energiekosten die worden doorbelast aan de huurders.

De bedrijfslasten van de Business Area Consumers zijn in 2009 met 2,2% gedaald (+4,5% in 2008) van EUR 164 miljoen naar EUR 160 miljoen. In 2009 is sprake van eenmalige lasten van de organisatieaanpassing (EUR 5,4 miljoen) en bijzondere waardeverminderingen (EUR 7,3 miljoen). Als we deze eenmalige effecten in 2009 buiten beschouwing laten, daalden de bedrijfslasten met 10%. Een groot deel van deze daling hangt samen met de lagere omzet Winkelverkopen. Gecorrigeerd voor de hiermee samenhangende afgenomen inkoopkosten, daalden de bedrijfslasten met 6%. Anticiperen op de crisis en tijdig ingrijpen zorgden voor dit lagere kostenniveau.

Het exploitatieresultaat is in 2009 gedaald met 25,1% (-4% in 2008) van EUR 138 miljoen naar EUR 104 miljoen. De RONA is afgenomen van 41,7% in 2008 naar 31,9% in 2009.

In 2009 is voor EUR 16 miljoen door de Business Area Consumers geïnvesteerd (2008: EUR 22 miljoen).

## Business Area Real Estate

De Business Area Real Estate ontwikkelt, beheert, exploiteert en belegt in vastgoed op en rond luchthavens in binnen- en buitenland. Het grootste deel van de portefeuille met zowel operationeel als commercieel vastgoed bevindt zich op en rond Amsterdam Airport Schiphol. Omzetbronnen zijn: inkomsten uit de ontwikkeling en verhuur van terreinen en gebouwen. Daarnaast draagt de business area in belangrijke mate bij aan het groepsresultaat via overige resultaten uit hoofde van vastgoed (verkoopresultaat, waardeveranderingen van terreinen en gebouwen en uitgifte van erfpachten). De business area was over 2009 goed voor 12% van de netto omzet en 16% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

EUR miljoen	2009	2008	+/-
Netto-omzet	135	135	-0,2%
Resultaat u.h.v. verkoop vastgoedbeleggingen	0	2	-96,2%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	-39	19	
Bedrijfslasten	67	64	3,9%
EBITDA	51	111	-54,0%
Exploitatieresultaat	29	93	-68,7%
Investerings in vaste activa	43	93	-53,8%
RONA na belastingen	1,5%	4,9%	

Als gevolg van de wereldwijde financiële en economische crisis is de waarde van onze bestaande vastgoedportefeuille in 2009 met 5,1% gedaald. Ondanks hogere huurprijzen en langlopende huurcontracten, nam de waarde van al onze vastgoedbeleggingen in 2009 af met EUR 39 miljoen (toename van EUR 19 miljoen 2008). Het exploitatieresultaat van de Business Area Real Estate daalde met EUR 64 miljoen. Exclusief de waardeveranderingen van vastgoed en het resultaat uit verkoop van vastgoed bedraagt het exploitatieresultaat in 2009 EUR 68 miljoen (EUR 72 miljoen in 2008). Door hogere huurprijzen uit nieuw opgeleverde en aangekochte gebouwen is de daling in het exploitatieresultaat gering.

De omvang van de vastgoedportefeuille nam in 2009 met 2,6% toe tot 539.986 m<sup>2</sup>. De bezettingsgraad in de portefeuille is gedaald van 91,4% naar 89,4%.

De bedrijfslasten zijn in 2009 gestegen met 3,9% (-5,8% in 2008), van EUR 64 miljoen naar EUR 67 miljoen. Dit wordt onder meer veroorzaakt door hogere kosten in relatie met projecten die geen doorgang vinden en het aandeel van de Business Area Real Estate in de kosten van de organisatieaanpassing. Daarnaast was sprake van minder uitbestede werkzaamheden voor huurders.

Het exploitatieresultaat is in 2009 gedaald van EUR 93 miljoen naar EUR 29 miljoen. Dit is vooral het gevolg van de waardedaling van de gebouwen en terreinen met EUR 39 miljoen tegen stijging van EUR 19 miljoen in 2008. Exclusief de waardeveranderingen en het resultaat op verkoop, is het exploitatieresultaat in 2009 met EUR 68 miljoen licht gedaald ten opzichte van de EUR 71 miljoen van 2008, vanwege hogere bedrijfslasten.

De RONA na belasting, inclusief waardeveranderingen vastgoedbeleggingen en resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen, is in 2009 gedaald van 4,9% naar 1,5%. Dit is vooral het gevolg van de al vaker genoemde waardedaling van de bestaande vastgoedportefeuille. Exclusief deze daling en het resultaat op verkoop, is de RONA na belasting in 2009 gedaald van 3,9% naar 3,5%.

Er is in 2009 voor EUR 43 miljoen door de Business Area Real Estate geïnvesteerd, waarvan EUR 17 miljoen voor de ontwikkeling van nieuwbouw transavia.com en Martinair (TransPort), EUR 5 miljoen in de tweede fase van het *multi-tenant* kantoorgebouw The Outlook op Schiphol-Centrum, EUR 5 miljoen in de ontwikkeling van vrachtgebouw 18 en 19 op Schiphol-Zuidoost en EUR 3 miljoen in vastgoedprojecten bij de luchthaven Malpensa in Italië.

## Business Area Alliances & Participations

Tot de Business Area Alliances & Participations behoren de binnenlandse luchthavens, participaties in buitenlandse luchthavens, overige deelnemingen, Utilities en het ICT netwerk.

Omzetbronnen van de regionale luchthavens zijn hoofdzakelijk haven- en parkeergelden. De participaties in buitenlandse luchthavens dragen bij aan het groepsresultaat door middel van performance fees en dividenden via resultaat van deelnemingen, rentebaten en via intellectual property fees. In Utilities worden omzetten verantwoord voor het transport van elektriciteit en gas en de levering van water. De business area was over 2009 goed voor 7% van de netto omzet en 5% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group. Gegeven de waarderingmethode van deelnemingen (equity methode) vormen veranderingen in de reële waarde van deelnemingen, geen onderdeel van het resultaat.

<i>EUR miljoen</i>	<b>2009</b>	2008	+/-
Netto-omzet	<b>81</b>	77	5,3%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	<b>-1</b>	-0,2	226,3%
Bedrijfslasten	<b>71</b>	65	9,6%
EBITDA	<b>22</b>	23	-2,3%
Exploitatieresultaat	<b>9</b>	12	-22,4%
Investerings in vaste activa	<b>13</b>	19	-33,4%
RONA na belastingen	<b>4,7%</b>	4,1%	

De Business Area Alliances & Participations zag in 2009 de netto-omzet toenemen met 5,3% (8,7% in 2008), van EUR 77 miljoen naar EUR 81 miljoen. Deze stijging is vooral afkomstig van Schiphol Telematics die eind 2008 klant-, hardware- en servicecontracten, met een totale jaaromzet van EUR 7,8 miljoen, van KPN heeft overgenomen.

Het exploitatieresultaat van de Business Area Alliances & Participations is gedaald in 2009 met EUR 3 miljoen, met name door een daling van het exploitatieresultaat van Utilities.

Het resultaat deelnemingen, rentebaten en resultaat overige belangen is toegenomen van EUR 11,8 miljoen in 2008 naar EUR 30,5 miljoen in 2009. Deze resultaten worden gegenereerd door onze deelnemingen in Aéroports de Paris, Brisbane Airport Corporation Holding en middels ons belang in Terminal 4 van JFK New York.



## Ontwikkeling kasstromen, Investerings en financiering Schiphol Group

De operationele kasstroom is afgenomen van EUR 421 miljoen in 2008 naar EUR 327 miljoen in 2009. De belangrijkste oorzaak hiervoor is een toename van de kasstroom van EUR 60 miljoen in 2008 in verband met de in dat jaar geïntroduceerde vliegbelasting en een afname van de kasstroom van EUR 60 miljoen in 2009 door de afschaffing ervan.

Door onder meer investeringen in vaste activa van EUR 215 miljoen, komt de kasstroom uit investeringsactiviteiten uit op EUR 213 miljoen (EUR 935 miljoen in 2008). De investeringskasstroom in 2008 is inclusief de acquisitie van een deelneming van ons 8%-belang in Aéroports de Paris SA voor EUR 538 miljoen (waarvan EUR 370 miljoen is betaald met de opbrengsten van een uitgifte van nieuwe aandelen aan Aéroports de Paris SA) en de uitbreiding van ons belang in Airport Real Estate Basisfonds CV (ACRE Fund) en Brisbane Airport Corporation Holdings Ltd voor gezamenlijk EUR 46 miljoen.

Het saldo van de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten – de zogenoemde *free cash flow* – bedraagt in 2009 EUR 114 miljoen positief tegen EUR 574 miljoen negatief in 2008.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten omvat in 2009 de opname van langlopende leningen van EUR 394 miljoen. In 2009 werd een regulier dividend betaald van EUR 69 miljoen. Ten slotte werden leningen en leaseverplichtingen afgelost tot een bedrag van EUR 183 miljoen. In totaal bedraagt de kasstroom uit financieringsactiviteiten EUR 173 miljoen positief tegen EUR 610 miljoen positief in 2008.

Het saldo van de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen is gestegen met EUR 287 miljoen, van EUR 237 miljoen eind 2008 naar EUR 524 miljoen eind 2009.

De investeringen in vaste activa bedroegen dit verslagjaar EUR 215 miljoen tegenover EUR 350 miljoen in 2008.

Het totale bedrag aan uitstaande leningen en leaseverplichtingen bedroeg ultimo 2008 EUR 2.026 miljoen en is daarmee EUR 209 miljoen hoger ten opzichte van de EUR 1.817 miljoen ultimo 2008. In 2009 is na aftrek van kosten voor EUR 394 miljoen aan nieuwe leningen aangetrokken. Hiervan is EUR 200 miljoen nominaal aange trokken onder het Euro Medium Term Note-programma (EMTN) via een plaatsing van publieke obligaties met looptijden tot 2016 en 2019. Daarnaast zijn nominale bedragen aangetrokken van EUR 195 miljoen in de Schuld-schein markt als vastrentende leningen met looptijden van 7 en 10 jaar. In 2009 zijn leningen (geheel of gedeelteleijk) afgelost voor een bedrag van EUR 179 miljoen en zijn de leaseverplichtingen afgenomen met EUR 4 miljoen.

De gemiddelde interestkosten zijn gestegen van 5,3% in 2008 naar 5,9% in 2009.

## Dividendvoorstel

In 2009 is in overleg met de aandeelhouders de dividend pay-out verhoogd van 40% naar maximaal 50% van het netto resultaat (resultaat toekomend aan aandeelhouders), exclusief de waardeveranderingen van de vastgoedbeleggingen (na belastingen) en exclusief het eenmalige positieve resultaat als gevolg van de bijstelling van de initieel in 2006 verwerkte effecten van de met de belastingdienst gesloten vaststellingsovereenkomst over de fiscale openingsbalans.

Het resultaat van EUR 132 miljoen resulteert in een winst per aandeel van EUR 710 (2008: EUR 1.083). Het netto resultaat aangepast ten behoeve van het dividend bedraagt EUR 129 miljoen en het voorstel is om een totaaldividend uit te keren van EUR 64.556.000 (2008: EUR 69.072.000), wat per aandeel uitkomt op EUR 347 (2008: EUR 371).

## Vooruitzichten

In 2010 zal het verkeer en vervoer via Amsterdam Airport Schiphol naar verwachting licht groeien in aantallen passagiers en vrachtvolume. Het aantal vliegtuigbewegingen zal naar verwachting nauwelijks groeien. Gezien het onverminderd lage consumentenvertrouwen zullen de bestedingen per passagier onder druk blijven staan en dat zal vooral van invloed zijn op onze inkomsten uit concessies, winkelverkoop en parkeren. Daarnaast verwachten wij nog geen herstel van de bezettingsgraad en het niveau van de huren van ons vastgoed.

De voorgenomen investeringen liggen met EUR 390 miljoen fors hoger in 2010 (81% boven de EUR 215 miljoen in 2009). Hiervan zal voor circa 60% geïnvesteerd worden in Aviation en dan met name in het bagagesysteem, onderhoud en beveiliging van de luchthaven, alsmede in die zaken die de kwaliteit zullen verhogen in de beleving van de passagier. Daarnaast zal ook op de locatie Schiphol en in Rotterdam meer geïnvesteerd worden in vastgoedontwikkeling. Mede als gevolg van deze investeringen heeft Schiphol Group in 2010 additionele financieringsbehoefte, die we in de tweede helft van 2009 al hebben gedekt door het aantrekken van langlopende leningen.

Het personeelsbestand zal naar verwachting afnemen van 2,395 eind 2009 naar circa 2,000 eind 2010. Dit is een verwachte krimp van ongeveer 16% in 2010, mede als gevolg van de in 2009 ingezette organisatieaanpassing. De totale afname sinds de aankondiging van de reorganisatie begin 2009 zal daarmee circa 22% bedragen eind 2010.

Het nettoresultaat zal naar verwachting ongeveer gelijk zijn aan het netto resultaat in 2009 van EUR 132 miljoen.

### **Financieel Jaarverslag 2009**

Het Financieel Jaarverslag 2009 kan vanaf medio maart worden ingezien en gedownload op de corporate website [www.schipholgroup.nl](http://www.schipholgroup.nl)

*Informatie voor de pers:*

Persconferentie op 22 februari 2009: aanvang 09.30 uur (CET)

**Onderstaand vindt u de Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening, Geconsolideerde Balans, Mutatie overzicht van het eigen vermogen en Geconsolideerd Kasstroomoverzicht over 2009**

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2009**

(in EUR 1.000)	2009	2008*
Netto-omzet	1.153.846	1.153.951
Verkoopopbrengst vastgoed	944	10.330
Kostprijs verkoop vastgoed	849	7.849
Resultaat uit verkoop vastgoed	95	2.481
Waardeveranderingen vastgoed	- 40.135	19.056
Overige resultaten uit vastgoed	- 40.040	21.537
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	509.057	520.604
Personeelsbeloningen	186.501	182.393
Afschrijvingen	182.863	172.022
Bijzondere waardeveranderingen	13.235	298
Organisatie aanpassing	31.278	-
Overige bedrijfskosten	3.803	6.030
Totaal bedrijfslasten	- 926.737	- 881.347
Exploitatieresultaat	187.069	294.141
Financiële baten en lasten	- 91.228	- 53.682
Resultaat deelnemingen	26.939	10.187
Resultaat voor belastingen	122.780	250.646
Winstbelasting	9.929	- 63.768
Resultaat	132.709	186.878
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	586	2
Aandeelhouders (netto resultaat)	132.123	186.876
Winst per aandeel (x EUR 1)	710	1.083
Verwaterde winst per aandeel (x EUR 1)	710	1.083

\* **Vergelijkende cijfers zijn aangepast.**

**Geconsolideerde balans**

Activa (in EUR 1.000)	31 december 2009	31 december 2008
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	42.121	46.995
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	2.198.568	2.092.957
Activa in aanbouw of ontwikkeling	548.281	677.963
Vastgoedbeleggingen	982.439	988.324
Latente belastingen	256.990	210.376
Deelnemingen	629.815	615.193
Vorderingen op deelnemingen	66.541	46.053
Overige financiële belangen	7.309	6.668
Leasevorderingen	5.522	7.489
Leningen	4.087	3.994
Derivaten	37.907	42.290
Overige langlopende vorderingen	18.768	15.628
	<u>4.798.348</u>	<u>4.753.930</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Leasevorderingen	1.967	1.741
Leningen	83	105
Activa beschikbaar voor verkoop	36.625	15.851
Derivaten	-	7.155
Handels- en overige vorderingen	166.386	232.127
Liquide middelen	524.403	398.429
	<u>729.464</u>	<u>655.408</u>
	5.527.812	5.409.338
<b>Passiva</b>		
(in EUR 1.000)	31 december 2009	31 december 2008
<b>Kapitaal en reserves toekomend aan aandeelhouders</b>		
Geplaatst kapitaal	84.511	84.511
Agio reserve	362.811	362.811
Ingehouden winst	2.505.423	2.442.372
Overige reserves	4.054	- 21.404
	<u>2.956.799</u>	<u>2.868.290</u>
Minderheidsaandeelhouders	18.633	18.305
Eigen vermogen	2.975.432	2.886.595
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leningen	1.847.114	1.528.512
Leaseverplichtingen	113.409	117.454
Personeelsbeloningen	38.334	40.474
Overige voorzieningen	30.792	10.000
Derivaten	3.826	3.546
Overige langlopende verplichtingen	96.912	97.978
	<u>2.130.387</u>	<u>1.797.964</u>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Leningen	60.750	167.431
Leaseverplichtingen	4.368	4.110
Derivaten	10.477	7.474
Winstbelasting	3.507	8.655
Handels- en overige schulden	342.891	537.109
	<u>421.993</u>	<u>724.779</u>
	5.527.812	5.409.338

**Mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen**

(in EUR 1.000)	Toekomend aan de aandeelhouders			Overige reserves	Minderheids aandeel houders	Totaal
	Geplaatsd kapitaal	Agio reserve	Ingehouden winst			
Stand per 31 december 2007	77.712	-	2.848.570	11.667	18.644	2.956.593
Resultaat	-	-	186.876	-	2	186.878
Niet gerealiseerd resultaat	-	-	-	- 33.071	- 230	- 33.301
Totaalresultaat	-	-	186.876	- 33.071	- 228	153.577
Uitgifte van aandelen	6.761	362.811	-	-	-	369.572
Uitbetaling van dividend	-	-	- 593.036	-	- 111	- 593.147
Overige mutaties	38	-	- 38	-	-	-
Stand per 31 december 2008	84.511	362.811	2.442.372	- 21.404	18.305	2.886.595
Resultaat	-	-	132.123	-	586	132.709
Niet gerealiseerd resultaat	-	-	-	25.458	- 147	25.311
Totaalresultaat	-	-	132.123	25.458	439	158.020
Uitbetaling van dividend	-	-	- 69.072	-	- 111	- 69.183
Stand per 31 december 2009	84.511	362.811	2.505.423	4.054	18.633	2.975.432

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2009**

(in EUR 1.000)	2009	2008
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	388.542	503.805
Betaalde winstbelasting	- 34.611	- 51.249
Betaalde interest	- 49.386	- 53.705
Ontvangen interest	2.974	14.029
Ontvangen dividend	19.410	7.849
	- 61.613	- 83.076
Kasstroom uit operationele activiteiten	326.929	420.729
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in immateriële activa	- 11.398	- 18.309
Investerings in vaste activa	- 203.340	- 331.543
Ontvangen uit desinvesteringen vastgoed	944	10.330
Ontvangen uit desinvesteringen operationele activa	123	70
Acquisities	-	- 584.006
Kapitaaluitbreiding in/ terugstorting door deelnemingen	750	- 532
Verstrekking van leningen aan deelnemingen	-	- 7.809
Verstrekking van leningen	-	- 444
Ontvangen afl ossing leningen	112	26
Nieuw afgekochte erfpacht	- 3.004	- 5.214
Ontvangen termijnen fi nanciële lease	2.983	2.922
Ontvangen op overige langlopende vorderingen	25	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	- 212.805	- 934.509
Vrije kasstroom	114.124	- 513.780
Kasstroom uit fi nancieringsactiviteiten		
Ontvangen uit opgenomen leningen	394.193	937.734
Betaalde afl ossingen op leningen	- 178.992	- 91.287
Afwikkeling van derivaten	5.371	-
Uitgifte van aandelen	-	369.572
Betaald dividend	- 69.183	- 593.147
Ontvangen uit overige langlopende verplichtingen	4.383	-
Nieuw afgekochte erfpacht	30.491	-
Betaalde termijnen fi nanciële lease	- 13.493	- 13.216
Kasstroom uit fi nancieringsactiviteiten	172.770	609.656
Nettokasstroom	286.894	95.876
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	237.183	141.704
Nettokasstroom	286.894	95.876
Koers- en omrekeningsverschillen	326	- 397
Stand liquide middelen ultimo boekjaar	524.403	237.183
(in EUR 1.000)	2009	2008
Liquide middelen	524.403	398.429
Schulden in rekening courant	-	- 161.246
	524.403	237.183