

Jaarcijfers 2019

Schiphol investeert in kwaliteit en innovatie

Royal Schiphol Group publiceert vandaag, 14 februari 2020, haar resultaten over 2019.

Het aantal passagiers op Amsterdam Schiphol Airport is in 2019 met 0,9 procent toegenomen tot in totaal 71,7 miljoen passagiers. Schiphol blijft een van Europa's best verbonden luchthavens met een netwerk dat groeide naar 332 directe bestemmingen (2018: 327), waarvan 138 intercontinentaal (2018: 135). Het aantal vliegtuigbewegingen op Schiphol bedroeg 496.826, een afname van 0,5 procent ten opzichte van 2018. Het vrachtvolume vertoonde een verdere daling met 8,5 procent naar 1,57 miljoen ton.

In 2019 heeft Schiphol 860 miljoen euro geïnvesteerd in de Roadmap Safety Improvement Schiphol en vergroting van luchthavencapaciteit, klantervaring, operationele efficiëntie en duurzaamheid (2018: 581 miljoen euro). Deze investeringen omvatten onder meer de ontwikkeling van de nieuwe pier, de herinrichting van Terminal 1, uitbreiding van platformen en baanonderhoud, nieuwe business lounges in de terminal, de uitbreiding van parkeergarage P3 en het kantoorgebouw The Base D. Onze investeringen in de kwaliteit van onze dienstverlening hebben over de hele linie geresulteerd in een hogere klantwaardering. Onze investeringen in duurzaamheid bestonden onder meer uit investeringen om de bouw van Europa's eerste fabriek voor biokerosine mogelijk te maken en in een onderzoek naar de productie van synthetische kerosine op basis van zonne-energie en afgevangen CO₂. We blijven ons onverminderd inspannen voor emissievrije luchthavens in 2030 door onze investeringen in elektrisch busvervoer, elektrisch materieel zoals e-GPU's en zonnepanelen.

Een aantal verstoringen heeft onze bedrijfscontinuïteit beïnvloed. In juli heeft een onderbreking in het systeem van de brandstofleverancier gezorgd voor een grote verstoring van de vluchtoperatie, met veel annuleringen en gestrande passagiers tot gevolg. TNO heeft onderzoek gedaan naar deze verstoring en de aanbevelingen van TNO worden geïmplementeerd, evenals de aanbevelingen en de lessen die we getrokken hebben uit de stroomstoring in 2018.

In 2019 heeft Schiphol solide financiële resultaten behaald. Het nettoresultaat steeg naar 355 miljoen euro (2018: 279 miljoen euro). De netto-omzet is toegenomen met 7,0 procent naar 1.615 miljoen euro (2018: 1.509 miljoen euro). De hogere netto-omzet is voornamelijk te danken aan hogere havengelden, autoparkeergelden en andere inkomsten uit passagiersgerelateerde activiteiten. De bedrijfslasten zijn gestegen met 6,8 procent naar 1.332 miljoen euro (2018: 1.248 miljoen euro).

2020 wordt een cruciaal jaar met politieke besluitvorming over de ingebruikname van Lelystad Airport, de verdere ontwikkeling van Schiphol op de middellange termijn en de contouren van de luchtvaart richting 2050. Lelystad Airport is bijna gereed voor opening voor commercieel vliegverkeer. De koers die het kabinet heeft gekozen geeft vorm aan de toekomst: gematigde en gecontroleerde groei gecompenseerd door een daling van het aantal mensen dat ernstige geluidshinder ondervindt. Samen met Luchtverkeersleiding Nederland (LVNL) en de luchtvaartmaatschappijen hebben we belangrijke initiatieven ontwikkeld voor het terugdringen van geluidsoverlast, milieu-impact en fijnstof. We staan in de startblokken om deze initiatieven samen met onze burens in gang te zetten.

Belangrijkste ontwikkelingen

- Het totale aantal passagiers op alle luchthavens van Royal Schiphol Group steeg met 1,7 procent naar 80,5 miljoen (2018: 79,2 miljoen). Op Eindhoven Airport steeg het aantal passagiers met 8,7 procent naar 6,7 miljoen, en op Rotterdam The Hague Airport met 7,8 procent naar 2,1 miljoen.
- Met 332 directe bestemmingen blijft Schiphol de op een na beste luchthaven ter wereld qua directe verbindingen. Schiphol daalde naar de derde plaats in de ranglijst van overstapluchthavens met de beste wereldwijde connectiviteit.
- Voor het zesde jaar op rij hebben Amsterdam Airport Schiphol en Eindhoven Airport de 3+ status behaald in de Airport Carbon Accreditation benchmark van brancheorganisatie Airports Council International (ACI). Schiphol Group heeft zijn roadmap Most Sustainable Airports gepubliceerd, met de acties om in 2030 afvalvrije en emissievrije luchthavens te realiseren, en circulaire, energiepositieve luchthavens in 2050. Onze doelstelling is om bij te dragen aan net-zero carbon luchtvaart in 2050.
- In 2019 heeft Royal Schiphol Group haar positie in Australië versterkt door het vergroting van zijn belang in Brisbane Airport met 0,9 procent tot 19,6 procent en het verwerven van een aandeel van 35 procent in Hobart International Airport.
- In de loop van het jaar is Schiphol gestart met innovaties, waarvan veel digitaal van aard, om service en efficiëntie te verbeteren, zoals de self-service informatiepunten voor passagiers, WeChat services en de volautomatische dubbele passagiersbrug. We zijn samenwerkingsverbanden aangegaan met de Technische Universiteit Delft en de coalitie Dutch Drone Delta om innovatie te versnellen.
- In 2019 is Schiphol voor het dertigste opeenvolgende jaar door Business Traveller UK uitgeroepen tot Best European Airport, en door Global Traveler USA tot Best Airport in Europe. De Stichting van de Arbeid heeft Schiphol onderscheiden voor haar diversiteitsbeleid. De luchthaven heeft ook diverse onderscheidingen ontvangen voor haar klantenservice op het gebied van winkels, horeca en andere faciliteiten.
- Het voorgestelde dividend aan aandeelhouders bedraagt 151 miljoen euro (2018: 117 miljoen euro).

Kerncijfers

EUR miljoen tenzij anders vermeld	2019	2018	%
Netto-omzet	1.615	1.509	7,0
Overige resultaten uit vastgoed	113	107	5,5
Bedrijfslasten (excl. afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen)	1.039	981	5,9
EBITDA¹	689	635	8,5
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	294	267	10,1
Exploitatieresultaat	395	368	7,3
Financiële baten en lasten	-84	-90	6,5
Resultaat geassocieerde deelnemingen	127	98	29,2
Resultaat voor belastingen	438	376	16,4
Winstbelasting	-76	-90	15,7
Resultaat	362	286	26,4
Minderheidsaandeelhouders	7	7	0,0
Resultaat toekomend aan aandeelhouders	355	279	27,1
Eigen vermogen	4.372	4.136	5,7
Investeringen in vaste activa	860	581	48,1
Kasstroom uit operationele activiteiten	523	526	-0,7
Voorgesteld dividend	151	117	29,0
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE) ²	8,3%	7,0%	
Leverage ³	38,9%	38,9%	
FFO/totale schuld ⁴	19,2%	18,7%	
FFO interest dekkingsratio ⁵	7,5	6,6	
Winst per aandeel (in EUR) ⁶	1.908	1.501	
Dividend per aandeel (in EUR)	813	631	
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer ⁷	554.947	553.735	0,2
Passagiersbewegingen (x 1.000) ⁷	80.521	79.181	1,7
Vracht (x 1.000 ton) ⁸	1.570	1.716	-8,5
Personeelsbestand op basis van gemiddeld aantal fte's ⁹	2.519	2.324	8,4

- 1) EBITDA: Exploitatieresultaat voor afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen
- 2) Nettoresultaat (toekomend aan aandeelhouders) / Gemiddeld eigen vermogen
- 3) Boekwaarde rentedragende schulden / (Eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)
- 4) Funds From Operations (operationele kasstroom gecorrigeerd voor werkkapitaal) / Boekwaarde rentedragende schulden
- 5) Funds From Operations plus bruto rentelasten / bruto rentelasten
- 6) Op basis van het nettoresultaat (toekomend aan aandeelhouders)
- 7) Betreft: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport
- 8) Betreft: Amsterdam Airport Schiphol
- 9) Betreft: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport, Eindhoven Airport en Lelystad Airport

Netto-omzet

De netto-omzet is toegenomen met 106 miljoen euro (7,0 procent), van 1.509 miljoen euro in 2018 tot 1.615 miljoen euro in 2019. De hogere netto-omzet is voornamelijk te danken aan hogere havengelden, autoparkeergelden en andere inkomsten uit passagiergerelateerde activiteiten.

EUR miljoen	2019	2018	%
Havengelden	972	890	9,2
Concessies	217	212	2,3
Verhuringen	171	168	1,3
Autoparkeergelden	130	125	4,5
Reclame	20	19	4,8
Diensten en werkzaamheden derden	24	23	6,5
Overige	81	72	17,9
Netto-omzet	1.615	1.509	7,0

De omzet uit havengelden is afkomstig van Amsterdam Airport Schiphol, Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport. De omzet uit havengelden van Amsterdam Airport Schiphol is in 2019 met 10,5 procent gestegen naar 908 miljoen euro. Dit is toe te schrijven aan de stijging van de havengeldtarieven per 1 april 2019 (+10,7 procent) en een groei van 0,9 procent van het aantal passagiers ten opzichte van 2018. Conform de Wet luchtvaart is Schiphol Group verplicht specifieke meer- of minderopbrengsten te verrekenen met de sector. Het te verrekenen bedrag voor 2019 is naar verwachting een tekort van 15 tot 19 miljoen euro, dat proportioneel tot uitdrukking zal worden gebracht in de havengelden voor de periode 2021-2023. Het aantal vliegtuigbewegingen op Amsterdam Airport Schiphol is enigszins afgenomen van 499.444 in 2018 naar 496.826 in 2019, en blijft daarmee onder het toegestane maximum van 500.000. Het vrachtvolume vertoonde een verdere daling met 8,5 procent naar 1,57 miljoen ton.

De positieve ontwikkeling van het aantal passagiers op Eindhoven Airport zet door in 2019, met een toename van 8,7 procent tot 6,7 miljoen passagiers. Het aantal vliegtuigbewegingen in Eindhoven is met 7,2 procent toegenomen tot 41.438. De inkomsten uit havengelden op Eindhoven Airport zijn met 15,8 procent gedaald naar 34,8 miljoen euro als gevolg van het feit dat vliegtuigafhandeling sinds 1 april geen deel meer uitmaakt van havengelden.

Het aantal passagiers op Rotterdam The Hague Airport groeide met 7,8 procent naar 2,1 miljoen, en het aantal vliegtuigbewegingen met 6,6 procent naar 16.683. Dankzij deze positieve ontwikkelingen is de omzet uit havengelden op Rotterdam The Hague Airport met 7,4 procent gestegen naar 28,8 miljoen euro.

De totale omzet uit concessies is in 2019 met 2,3 procent gestegen naar 217 miljoen euro. Dit is vooral te danken aan de groei van het aantal passagiers op Amsterdam Airport Schiphol en de regionale luchthavens. De gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier op Amsterdam Airport Schiphol is met 1,8 procent gedaald, van 13,13 euro in 2018 tot 12,90 euro in 2019. De gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier is daarentegen met 1,7 procent gestegen, van 4,81 euro naar 4,89 euro.

De totale omzet uit verhuringen is met 1,3 procent gestegen naar 171 miljoen euro. Deze stijging is vooral te danken aan een positieve ontwikkeling in de verhuur van kantoorgebouwen op Schiphol-Centrum. In 2019 bedroeg de bezettingsgraad van het commercieel vastgoed 93,8 procent (2018: 91,7 procent).

De totale parkeeropbrengsten stegen met 4,5 procent naar 130 miljoen euro in 2019. De stijging van de parkeeropbrengsten op Amsterdam Airport Schiphol met 4,6 miljoen euro is te danken aan de stijging van het aantal passagiers en een andere combinatie van parkeerproducten. Dankzij de groei van het aantal passagiers op Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport zijn de parkeeropbrengsten, buiten Amsterdam Airport Schiphol, met 1,2 miljoen euro gestegen.

De stijging van 9 miljoen euro van de overige opbrengsten is voornamelijk te danken aan passagiersgerelateerde diensten voor personen met beperkte mobiliteit.

Overige resultaten uit vastgoed

De overige resultaten uit vastgoed bedragen 113 miljoen euro (2018: 107 miljoen euro). De aanzienlijke waardeverandering van onze vastgoedbeleggingen sinds 2015 is toe te schrijven aan de aanhoudend positieve marktontwikkelingen, hoogkwalitatieve vastgoedprojecten (bv. The Base D, P22), nieuwe huurcontracten en een stijgende bezettingsgraad, met name in de kantoren op Schiphol-Centrum.

Bedrijfslasten

Het totaal aan bedrijfslasten is met 84 miljoen euro (6,8 procent) gestegen, van 1.248 miljoen euro naar 1.332 miljoen euro. Deze stijging van de bedrijfslasten is voornamelijk te wijten aan het feit dat de bestaande infrastructuur op volle capaciteit wordt ingezet, alsook aan de maatregelen die zijn genomen om de toename van de investeringsactiviteiten te faciliteren. Als gevolg daarvan zijn de kosten van het personeelsbestand en uitbesteed werk gestegen. Er zijn ook hogere onderhoudskosten gemaakt om intensief gebruikte activa optimaal beschikbaar te houden. Deze kosten zijn ook gestegen als gevolg van de transitie naar de nieuwe maincontractors, waarvoor eenmalige transitiekosten zijn gemaakt in 2019. Tot slot zijn ook de IT-kosten gestegen als gevolg van de toenemende focus op digitalisering.

EUR miljoen	2019	2018	%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	605	546	10,8
Personeelsbeloningen	242	229	5,9
Beveiligingsactiviteiten	197	205	-3,7
Overige bedrijfskosten	-6	1	>-100
Bedrijfslasten (excl. Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen)	1.039	981	5,9
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	294	267	10,1
Bedrijfslasten	1.332	1.248	6,8

Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen zijn in 2019 met 27 miljoen euro toegenomen tot 294 miljoen euro. De aanzienlijke stijging van investeringsuitgaven heeft zich in 2019 voortgezet. De meeste nieuwe, grote activa die voor extra capaciteit zullen zorgen, worden echter pas in de loop van de komende jaren in gebruik genomen.

De personeelsbeloningen zijn met 13 miljoen euro gestegen als gevolg van een toename van het aantal medewerkers met 8,4 procent, stijgende pensioenpremies (+1,4 procentpunt ten opzichte van 2018, tot 17,4 procent) en de aanpassing van de CAO-lonen (+2,75 procent per 1 april 2019). Dit wordt deels gecompenseerd door lagere ontslagvergoedingen.

De security-kosten zijn met 8 miljoen euro gedaald. Dit is voornamelijk toe te schrijven aan de implementatie van diverse efficiencymaatregelen, waaronder de beëindiging van het High Risk Flight proces na de invoering van CT-scanners.

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat van Aviation is gestegen van 39 miljoen euro negatief in 2018 tot 7 miljoen euro negatief in 2019. De omzetstijging van 96 miljoen euro (vooral toe te schrijven aan de stijging van de hangengelden per 1 april 2019 en de toename van het aantal passagiers) werd gedeeltelijk tenietgedaan door hogere kosten. Deze werden met name veroorzaakt door de operationele maatregelen die zijn genomen om de toegenomen investeringsactiviteiten te faciliteren (kosten van personeelsbestand en uitbesteed werk) en de hogere onderhoudskosten als gevolg van de transitie naar nieuwe maincontractors, maar zijn ook toe te schrijven aan IT-kosten en afschrijvingen.

Het exploitatieresultaat van Consumer Products & Services daalde in 2019 met 3 miljoen euro, voornamelijk door de hogere afschrijvingskosten als gevolg van de ingebruikname van de nieuwe parkeergarage P3. De netto-omzet is in 2019 met 11 miljoen euro toegenomen tot 349 miljoen euro dankzij de sterke groei van de inkomsten uit autoparkeergelden, horecaconcessies, autoverhuurconcessies, reclame en Premium Services. De impact van herontwikkelingsactiviteiten en (veiligheidsgerelateerde) herhuisvestingprojecten voor de verkoop in de winkellocaties op Airside werd deels gecompenseerd door de succesvolle opening van tijdelijke (pop-up) winkels.

EUR miljoen	2019	2018	%
Aviation	-7	-39	81,9
Consumer Products & Services	206	209	-1,8
Real Estate	183	172	6,2
Alliances & Participations	13	26	-47,2
Exploitatieresultaat	395	368	7,3

Het exploitatieresultaat van Real Estate is gestegen met 11 miljoen euro (+6,2 procent). Gecorrigeerd voor waardeveranderingen vastgoedbeleggingen en de eenmalige vrijval vanwege de terugdraaiing van de voorziening voor een verlieslatend contract in 2019, daalde het exploitatieresultaat van Real Estate met 1 miljoen euro in 2019, voornamelijk als gevolg van de hogere afschrijving van operationele gebouwen.

Het exploitatieresultaat van Alliances & Participations is gedaald met 13 miljoen euro. Gecorrigeerd voor de overige resultaten uit vastgoed is het exploitatieresultaat dat is toe te schrijven aan Alliances & Participations in 2019 met 9 miljoen euro afgenomen. Dit is te wijten aan de hogere IT-gerelateerde kosten en de voorbereidingen op Lelystad Airport voor de opening van de luchthaven voor commerciële vliegverkeer.

Financiële baten en lasten

Het saldo van financiële baten en lasten is in 2019 met 6 miljoen euro afgenomen tot 84 miljoen euro. In 2018 was er sprake van een eenmalig verlies van 9 miljoen euro in verband met de vroegtijdige aflossing van de financial lease-verplichting voor kantoorgebouw The Base.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen is gestegen van 98 miljoen euro naar 127 miljoen euro. De stijging van het resultaat deelnemingen was voornamelijk te wijten aan een toename van Nederlandse deelnemingen ten bedrage van 18 miljoen euro. Dit was grotendeels het gevolg van de terugboeking van een bijzondere waardevermindering dat in voorgaande jaren was opgenomen voor Schiphol Trade Park vanwege veranderende marktomstandigheden. Het resultaat uit internationale activiteiten is met 10 miljoen euro gestegen, voornamelijk dankzij waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen.

Winstbelasting

De winstbelasting bedraagt 76 miljoen euro in 2019, tegenover 90 miljoen euro in 2018. Het effectieve belastingtarief in 2019 was 17,3%, wat 6,7 procentpunt lager is dan 2018 (24,0%). Eind 2018 werd het Belastingplan 2019 door de Eerste en de Tweede Kamer goedgekeurd, inclusief een gefaseerde verlaging van het nominale belastingtarief van 25,0% in 2019 tot 20,5% in 2021. Eind 2019 werd een deel van de verlaging van het nominale belastingtarief vanaf 2021 teruggedraaid als onderdeel van het Belastingplan 2020 met een wijziging van tarief van de inkomstenbelasting van 20,5% in 21,7%. Het tarief waartegen een belangrijk deel van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen zal worden afgewikkeld, verschilt van het huidige tarief van 25,0%. De opvolgende wijzigingen in het nominale belastingtarief vanaf 2021 veroorzaakten herberekeningen van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen. Het lagere tarief waartegen de tijdelijke verschillen zullen worden afgewikkeld en de wijzigingen in dit tarief resulteerden in een stijging van de winstbelasting met 17 miljoen euro in 2018 en een daling van de winstbelasting met 9 miljoen euro in 2019. Zoals het geval was in voorgaande jaren verlaagt de toepassing van de deelnemingsvrijstelling op de resultaten van geassocieerde deelnemingen het effectieve belastingtarief.

Van de totale belastinglast van 76 miljoen euro heeft 74 miljoen euro betrekking op Nederlandse winstbelasting (2018: 88 miljoen euro) en 2 miljoen euro op Amerikaanse winstbelasting (2018: 2 miljoen euro).

Nettoresultaat

Als gevolg van de bovengenoemde ontwikkelingen steeg het nettoresultaat in 2019 met 76 miljoen euro tot 355 miljoen euro (2018: 279 miljoen euro). De return on equity (ROE) is in 2019 uitgekomen op 8,3 procent (2018: 7,0 procent).

Gecorrigeerd voor de resultaten uit vastgoed (hoofdzakelijk ongerealiseerde waardeveranderingen) en verschillende andere eenmalige resultaten in 2018 en 2019 is het nettoresultaat met 6,0 procent gestegen.

Ontwikkeling van het geconsolideerd overzicht financiële positie

Het balanstotaal van Schiphol Group is met 5,7 procent toegenomen tot 7.797 miljoen euro (2018: 7.373 miljoen euro). Het eigen vermogen is met 236 miljoen euro gestegen naar 4.372 miljoen euro, met name door de toevoeging van het nettoresultaat over 2019 van 355 miljoen euro, na aftrek van 117 miljoen euro dividend over 2018.

Vaste activa zijn met 935 miljoen gestegen. Dit betreft vooral activa ten behoeve van operationele activiteiten (266 miljoen euro) en activa in aanbouw of ontwikkeling (279 miljoen euro als gevolg van hoge investeringen), vastgoedbeleggingen (116 miljoen euro als gevolg van een toename van de reële waarde) en deelnemingen (194 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van investeringen in Brisbane en Hobart in combinatie met het aandeel in het resultaat deelnemingen minus ontvangen dividend).

Vlottende activa zijn met 511 miljoen euro afgenomen, grotendeels als gevolg van een daling van de deposito's ten bedrage van 455 miljoen euro. Per 31 december 2019 had Schiphol Group geen uitstaande deposito's.

Ontwikkeling van de kasstromen

De kasstroom uit operationele activiteiten is met 4 miljoen euro gedaald naar 523 miljoen euro als gevolg van de 13 miljoen euro lagere kasstroom uit bedrijfsoperaties grotendeels tenietgedaan door een stijging in de kasstroom uit rente en dividend.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg 782 miljoen euro negatief in 2019, vergeleken met 620 miljoen euro negatief in 2018. Deze toename van 162 miljoen euro in 2019 komt voornamelijk voort uit 251 miljoen euro aan extra investeringen in vaste activa in combinatie met investeringen ter waarde van 244 miljoen euro in Brisbane en Hobart, en dit wordt deels gecompenseerd door lagere netto-investeringen in deposito's van 340 miljoen euro.

Het saldo van de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten – de vrije kasstroom – bedroeg 259 miljoen euro negatief in 2019, tegen 94 miljoen euro negatief in 2018. De kasstroom uit financieringsactiviteiten was 27 miljoen euro positief (2018: 311 miljoen euro positief), vooral ten gevolge van 188 miljoen euro netto nieuwe financiering (saldo van aflossing en opgenomen leningen) en uitkering van dividend voor een totaalbedrag van 117 miljoen euro. De nettokasstroom bedroeg 232 miljoen euro negatief in 2019 (2018: 217 miljoen euro positief). Het saldo aan liquide middelen is hierdoor toegenomen van 387 miljoen euro eind 2018 naar 155 miljoen euro eind 2019.

Investerings

In 2019 heeft Schiphol 860 miljoen euro geïnvesteerd in vaste activa, 48,1 procent meer dan in 2018 (581 miljoen euro). Van de totale investering in 2019 is 256 miljoen euro gerelateerd aan de ontwikkeling van de nieuwe pier en terminal en omliggende infrastructuur, 72 miljoen euro aan de herinrichting van terminals, en 46 miljoen euro aan Lelystad Airport.

Financiering

Het totale bedrag aan uitstaande leningen en leaseverplichtingen is in 2019 gestegen met 163 miljoen euro naar 2.785 miljoen euro. Deze toename is voornamelijk een gevolg van de 355 miljoen aan obligaties in Australische dollars die Schiphol Group in 2019 heeft gebruikt om te investeren in Brisbane Airport en Hobart International Airport.

Schiphol Group heeft een Euro Medium Term Note (EMTN)-programma, waaronder momenteel tot een maximum van 3 miljard euro aan obligaties kunnen worden uitgegeven, met een uitstaand bedrag van 1.936 miljoen euro per 31 december 2019. Daarnaast heeft Schiphol Group een Euro-Commercial Paper (ECP)-programma met een huidige limiet van 1 miljoen euro, met een uitstaand bedrag van 50 miljoen euro per 31 december 2019. Schiphol Group heeft tevens 765 miljoen euro aan nog niet benutte kredietmiddelen. Deze sterke liquiditeitspositie is belangrijk in het licht van de toenemende financieringsbehoefte in de komende jaren als gevolg van het bestaande en verwachte hoge investeringsniveau.

Kernratio's

De belangrijkste financieringsratio's binnen ons financieringsbeleid zijn de 'FFO/totale schuld' en 'FFO interest dekkingsratio'. Funds From Operations (FFO) is de operationele kasstroom gecorrigeerd voor het

werkkapitaal. De FFO is in 2019 gestegen van 491 miljoen euro naar 536 miljoen euro. De FFO/totale schuld-ratio is gedaald naar 19,2 procent aan het eind van 2019, vergeleken met 18,7 procent eind 2018.

De FFO interest dekkingsratio bedroeg 7,5x in 2019; een verbetering ten opzichte van de 6,6x in 2018. Naast deze twee ratio's hanteren we de leverage ratio (verhouding rentedragend vreemd vermogen ten opzichte van het totaal van het eigen vermogen en het rentedragend vreemd vermogen). Aan het einde van het verslagjaar bedroeg de leverage ratio van Schiphol Group 38,9 procent (2018: 38,9 procent). Zowel de FFO interest dekkingsratio als de leverage ratio voldoet aan de interne limieten van respectievelijk minimaal 4,0x en 30,0-50,0 procent.

Overige ontwikkelingen

Duurzaamheid

In December 2019 heeft Schiphol Group zijn roadmap Most Sustainable Airports gepubliceerd. Voortbouwend op haar nieuwe Visie 2050 en de ambitie om de meest duurzame en hoogwaardige luchthavens ter wereld te creëren, worden in deze roadmap de maatregelen beschreven die noodzakelijk zijn voor het realiseren van afvalvrije en emissievrije luchthavens in 2030.

Na 2030 richten we ons op circulaire en energiepositieve luchthavens in 2050, en op het aanbieden van een duurzame passenger journey in een net-zero carbon luchtvaart in 2050. Schiphol werkt nauw samen met haar business en sectorpartners om deze doelstellingen te verwezenlijken. Kijk op www.schiphol.nl/duurzaamheid.

Veranderingen in de directie

De eerste termijn van de heer A. van den Berg als Chief Commercial Officer eindigt op 31 maart 2020. De heer Van den Berg kiest ervoor af te zien van een benoeming voor een tweede termijn. De onderneming is inmiddels op zoek naar een opvolger. De heer Van den Berg heeft laten weten beschikbaar te zijn voor een overgangperiode, afhankelijk van de datum van indiensttreding van zijn opvolger.

Risicomanagement

Royal Schiphol Group wordt voortdurend blootgesteld aan risico's verbonden aan haar ondernemingsactiviteiten. Deze risico's doen zich voor op strategisch, operationeel en financieel gebied en in de naleving van wet- en regelgeving. Risicomanagement is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering. De risico's verschillen naargelang de aard van de bedrijfsactiviteit. Onze tien belangrijkste risico's houden onder meer verband met:

- Bereikbaarheid van de luchthaven: De gewenste minimale bereikbaarheid van de luchthaven via de weg en het spoor kan tijdelijk of permanent worden verstoord.
- Luchthavencapaciteit: De luchthavencapaciteit kan onvoldoende zijn om op piekmomenten alle luchtvaartmaatschappijen en passagiers naar behoren te bedienen, waardoor de gewenste kwaliteit van dienstverlening niet kan worden gerealiseerd.
- Continuïteit bedrijfsprocessen: Kritieke bedrijfsprocessen of -functies kunnen worden verstoord als gevolg van het uitvallen van cruciale faciliteiten, activa, nutsvoorzieningen, IT-infrastructuur of belangrijke leveranciers en diensten.
- Wijzigingen in de wet- en regelgeving op milieugebied: Nieuwe wet- en regelgeving op milieugebied kan de hoeveelheid toegestane vliegtuigbewegingen aanzienlijk beperken, bouwprojecten belemmeren of vertragen of van invloed zijn op het functioneren van de luchthaven.
- Projectuitvoering: Het niet tijdig opleveren van de voordelen van bouwprojecten binnen de beschikbare begroting en de gestelde kwaliteitsnormen.

Meer informatie over de belangrijkste risico's is te vinden in het jaarverslag 2019, dat in maart 2020 wordt gepubliceerd.

Dividendvoorstel

Het voorgestelde dividend bedraagt 151 miljoen euro (2018: 117 miljoen euro). Dit komt neer op 813 euro per aandeel (2018: 631 euro per aandeel).

Vooruitzichten

Behoudens onvoorziene omstandigheden verwachten we dat het aantal passagiers in 2020 beperkt zal toenemen. Daarnaast verwachten we dat het genormaliseerd nettoresultaat stabiel blijft vergeleken met 2019.

Het jaarverslag van Royal Schiphol Group zal naar verwachting in maart 2020 beschikbaar zijn. De (besloten) Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal plaatsvinden op 14 april 2020.

Dit persbericht bevat fragmenten uit de jaarrekening 2019. Deze fragmenten uit de jaarrekening zijn goedgekeurd voor publicatie. De jaarrekening is nog niet wettelijk gepubliceerd en moet eerst nog worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. In overeenstemming met artikel 393 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek heeft KPMG Accountants N.V. een goedkeurende accountantsverklaring afgegeven met betrekking tot deze jaarrekening.

Dit persbericht bevat mogelijk informatie die kwalificeert als voorwetenschap over Royal Schiphol Group zoals bedoeld in artikel 7(1) van de Verordening marktmisbruik (596/2014/EU).

Dit bericht zou toekomstgerichte mededelingen ('forward-looking statements') kunnen bevatten die onderhevig zijn aan risico's die samenhangen met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Royal Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.

S. Theeuwes MSc RC - Senior Manager Corporate Treasury and Investor Relations

Verkorte geconsolideerde jaarrekening 2019 van Royal Schiphol Group

(in EUR 1.000)	2019	2018
Netto-omzet	1.614.674	1.508.988
Overige resultaten uit vastgoed	112.858	106.964
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	802.126	750.783
Personeelsbeloningen	242.466	229.041
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	293.664	266.660
Overige bedrijfskosten	-5.828	<u>1.343</u>
Totaal bedrijfslasten	1.332.427	1.247.827
Exploitatieresultaat	395.105	368.125
Financiële baten	10.523	10.303
Financiële lasten	-94.844	<u>-100.467</u>
Totaal financiële baten en -lasten	-84.321	-90.164
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	127.192	<u>98.412</u>
Resultaat voor belastingen	437.976	376.373
Winstbelasting	-75.913	<u>-89.999</u>
Resultaat	362.062	286.374
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	6.952	6.923
Aandeelhouders (Netto-resultaat)	355.110	279.451
Winst per aandeel (EUR)	1.908	1.501

Geconsolideerd overzicht van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over 2019

(in EUR 1.000)

	2019	2018
Resultaat	362.062	286.374
Omrekeningsverschillen	5.997	-5.928
Waardemutaties afdekkingstransacties	443	14.934
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	<u>-6.321</u>	<u>-399</u>
Totaalresultaat te reclassificeren naar winst en verlies na belastingen	119	8.607
Actuariële resultaten en herwaarderingen	-4.011	-1.938
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	<u>-4.160</u>	<u>-1.616</u>
Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst en verlies na belastingen	-8.171	-3.554
Totaal niet-gerealiseerde resultaten	<u>-8.052</u>	<u>5.053</u>
Totaal gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten	354.011	291.427
Toekomend aan:		
Minderheidsaandeelhouders	6.952	6.923
Aandeelhouders	347.059	284.504

Geconsolideerd overzicht financiële positie per 31 december 2019

(in EUR 1.000)

	31 december 2019	31 december 2018
Activa		
Immateriële activa	136.425	101.376
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	3.122.072	2.855.652
Activa in aanbouw of ontwikkeling	978.734	700.043
Vastgoedbeleggingen	1.758.111	1.642.285
Latente belastingvorderingen	68.245	95.989
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	1.170.447	976.395
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	133.622	50.678
Langlopende vorderingen	<u>78.690</u>	<u>89.427</u>
Vaste activa	7.446.346	6.511.845
Handels- en overige vorderingen	180.573	460.573
Winstbelasting	14.560	13.983
Liquide middelen	<u>155.072</u>	<u>386.556</u>
Vlottende activa	350.205	861.112
Totaal activa	7.796.551	7.372.957

(in EUR 1.000)	31 december 2019	31 december 2018
Passiva		
Geplaatst kapitaal	84.511	84.511
Agio reserve	362.811	362.811
Ingehouden winst	3.954.697	3.716.968
Overige reserves	<u>-85.368</u>	<u>-76.606</u>
Kapitaal en reserves toekomend aan aandeelhouders	4.316.650	4.087.684
Minderheidsaandeelhouders	<u>55.386</u>	<u>48.673</u>
Totaal eigen vermogen	4.372.036	4.136.357
Leningen	2.609.582	2.366.235
Personeelsbeloningen	55.202	50.465
Overige voorzieningen	48.777	55.900
Latente belastingverplichtingen	13.359	14.977
Overige langlopende verplichtingen	<u>98.351</u>	<u>92.683</u>
Langlopende verplichtingen	2.825.270	2.580.260
Leningen	162.880	200.655
Winstbelasting	1.672	155
Handels- en overige schulden	<u>434.693</u>	<u>455.530</u>
Kortlopende verplichtingen	599.245	656.340
Totaal verplichtingen	3.424.515	3.236.600
Totaal passiva	7.796.551	7.372.957

Verkort geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in EUR 1.000)

	Toekomend aan de aandeelhouders				Minderheids-	Totaal
	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Ingehouden winst	Overige reserves	aandeel houders	
Stand per 31 december 2017	84.511	362.811	3.570.069	-81.179	41.972	3.978.184
Aanpassing IFRS 9	-	-	-296	-	-	-296
Aanpassing door fourterstel	-	-	18.000	-	-	18.000
Stand per 1 januari 2018	84.511	362.811	3.587.773	-81.179	41.972	3.995.888
Resultaat	-	-	279.451	-	6.923	286.374
Overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	5.053	-	5.053
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	279.451	5.053	6.923	291.427
Uitbetaling van dividend	-	-	-150.256	-	-222	-150.478
Overige	-	-	-	-480	-	-480
Stand per 31 december 2018	84.511	362.811	3.716.968	-76.606	48.673	4.136.357
Resultaat	-	-	355.110	-	6.952	362.062
Overige niet-gerealiseerde resultaten	-	-	-	-8.052	-	-8.052
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	-	-	355.110	-8.052	6.952	354.011
Uitbetaling van dividend	-	-	-117.381	-	-222	-117.603
Overige	-	-	-	-711	-17	-728
Stand per 31 december 2019	84.511	362.811	3.954.697	-85.368	55.386	4.372.036

	dividend over 2018, betaald in 2019	dividend over 2017, betaald in 2018
Dividend toekomend aan aandeelhouders (x EUR 1)	117.381.000	150.256.000
Aantal uitstaande aandelen rechthebbende op dividend	186.147	186.147
Dividend per aandeel (x EUR 1)	631	807

Het dividend is vastgesteld tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2019 en op 23 april 2019 is een bruto dividend uitgekeerd van in totaal 117,4 miljoen euro (631 euro per aandeel).

Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2019

(in EUR 1.000)

	2019	2018
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	560.423	573.676
Betaalde winstbelasting, interest en ontvangen dividend	<u>-37.904</u>	<u>-47.391</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	522.520	526.286
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-781.610</u>	<u>-620.264</u>
Vrije kasstroom	-259.091	-93.978
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>27.495</u>	<u>311.149</u>
Netto-kasstroom	-231.596	217.170
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	386.556	170.370
Netto-kasstroom	-231.596	217.171
Koers- en omrekeningsverschillen	<u>112</u>	<u>-985</u>
Stand liquide middelen	155.072	386.556