

## Jaarbericht 2013 van Schiphol Group

### Schiphol verbouwt, vernieuwt, verbindt

Schiphol, 14 februari 2014

- De netto-omzet stijgt met 2,2% naar 1.382 miljoen euro (2012: 1.353 miljoen euro);
- EBITDA neemt toe met 9,8% tot 587 miljoen euro (2012: 534 miljoen euro);
- Het exploitatieresultaat neemt toe met 8,2% tot 321 miljoen euro (2012: 296 miljoen euro);
- Het nettoresultaat is 227 miljoen euro (2012: 199 miljoen euro), een stijging van 14,5% die met name het gevolg is van het resultaat uit vastgoedwaarderingen en een lagere belastingdruk.

#### Belangrijkste ontwikkelingen

- Het passagiersvolume op Amsterdam Airport Schiphol stijgt in 2013 met 3,0% naar 52,6 miljoen reizigers. Het aantal vliegtuigbewegingen stijgt licht met 0,5% naar 425.565. Vracht stijgt 3,2% in volume tot 1.531 duizend ton, terwijl de marktomstandigheden uitdagend blijven voor luchtvrachtvervoerders. Reizigers en vracht kunnen nu via Schiphol naar 323 directe bestemmingen.
- De gemiddelde retail besteding per vertrekkende passagier in de winkels achter de paspoortcontrole daalt met 4,8% naar EUR 15,89, met name door het lage consumentenvertrouwen, desondanks neemt de totale omzet uit concessies toe.
- Door de oplevering van een aantal nieuwe panden en herontwikkeling van bestaande panden, is de bezettingsgraad van het vastgoed gedaald tot 86,3% (2012: 91,8%).
- Het resultaat uit verkoop vastgoed en waarderingen is in 2013 14 miljoen euro negatief ten opzichte van 44 miljoen euro negatief in 2012.
- De resultaten uit binnenlandse en buitenlandse participaties in luchthavens dragen aanzienlijk bij aan het resultaat, waarbij het resultaat uit deelnemingen stijgt van 45 miljoen euro in 2012 naar 51 miljoen euro in 2013 vooral door betere resultaten van Brisbane Airport.
- De afschrijvingskosten stijgen met 33 miljoen euro door volledige ingebruikname 70MB bagagesystemen en versnelde afschrijvingen als gevolg van de verbouwingen ten behoeve van centrale security; de bedrijfslasten exclusief afschrijvingen zijn nagenoeg gelijk in vergelijking met 2012.
- Schiphol is begonnen met de uitvoering van het Masterplan. Voor verdere groei en versterking van de Mainport Schiphol is in de komende jaren een omvangrijke verbouwing en vernieuwing van de faciliteiten noodzakelijk. Hiermee zal de capaciteit toenemen, en kunnen we reizigers en luchtvaartmaatschappijen meer comfort bieden met ruimere terminals en pieren en soepelere processen.

#### Reactie van Jos Nijhuis, president-directeur Schiphol Group

"Schiphol Group kijkt terug op een goed jaar. Samen met onze business partners hebben we in 2013 letterlijk en figuurlijk het fundament geslagen voor verdere groei en versterking van de Mainport Schiphol. Er ligt een breed gedragen visie over de noodzakelijke investeringen in de kwaliteit van onze voorzieningen en capaciteit van de infrastructuur. We zijn gestart met een grootschalige verbouwing en vernieuwing, waar we de komende jaren circa 1,5 miljoen euro per dag in investeren. Dit leidt tot meer comfort en gemak voor de reiziger, efficiëntere processen voor de luchtvaartmaatschappijen en versterking van de concurrentiepositie. De Mainport Schiphol blijft een unieke en vitale factor voor de Nederlandse economie en werkgelegenheid. Basis daarvoor is de constructieve samenwerking tussen alle partijen die Schiphol mogelijk maken."

## Kerncijfers

EUR miljoen tenzij anders vermeld	2013	2012	%
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	<b>1.382</b>	1.353	2,2
Resultaat uit hoofde van verkoop vastgoedbeleggingen	-	12	-98,4
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	<b>3</b>	-24	110,6
Bedrijfslasten (excl. afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen)	<b>798</b>	806	-0,9
EBITDA <sup>1</sup>	<b>587</b>	534	9,8
Afschrijvingen	<b>248</b>	215	15,6
Bijzondere waardeveranderingen	<b>17</b>	23	-23,4
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>321</b>	296	8,2
Financiële baten en lasten	<b>-95</b>	-88	7,7
Resultaat geassocieerde deelnemingen	<b>51</b>	45	11,2
Resultaat voor belastingen	<b>276</b>	254	8,9
Winstbelasting	<b>-46</b>	-57	-20,5
Resultaat na belastingen	<b>231</b>	196	17,5
<b>Nettoresultaat</b>	<b>227</b>	199	14,5
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>3.309</b>	3.198	3,5
Investeringen in vaste activa	<b>310</b>	298	4,0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>468</b>	399	17,2
Voorgesteld dividend	<b>135</b>	108	24,9
<b>Kernratio's</b>			
Leverage <sup>2</sup>	<b>37,6%</b>	37,8%	
Winst per aandeel <sup>3</sup>	<b>1.222</b>	1.068	
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>4</sup>	<b>468.996</b>	461.237	1,7
Passagiersbewegingen (x 1,000) <sup>4</sup>	<b>57.556</b>	55.284	4,1
Vracht (x 1,000 ton) <sup>4</sup>	<b>1.531</b>	1.483	3,2
Personeelsbestand op basis van gemiddeld aantal FTE's	<b>2.058</b>	2.087	-1,4

- 1) Exploitatieresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen
- 2) Boekwaarde rentedragende schulden / (Eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)
- 3) Op basis van het netto resultaat (toekomst aan aandeelhouders)
- 4) Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport

*Dit bericht zou toekomst gerichte mededelingen ("forward-looking statements") kunnen bevatten onderhevig aan risico samenhangend met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

## Netto-omzet

De netto-omzet is gestegen met 29 miljoen euro (+2,2%) van 1.353 miljoen euro in 2012 naar 1.382 miljoen euro in 2013.

EUR miljoen	2013	2012	%
Havengelden	<b>816</b>	788	3,6
Concessies	<b>139</b>	136	2,3
Verhuringen	<b>154</b>	151	2,2
Winkelverkopen	<b>85</b>	87	-1,3
Autoparkeergelden	<b>99</b>	96	2,8
Reclame	<b>19</b>	20	-0,8
Diensten en werkzaamheden derden	<b>18</b>	20	-10,6
Overige opbrengsten	<b>51</b>	55	-7,8
Netto omzet	<b>1.382</b>	1.353	2,2

De netto-omzet uit havengelden, de belangrijkste bijdrage aan de omzet, is met 28 miljoen euro (+3,6%) toegenomen van 788 miljoen euro in 2012 tot 816 miljoen euro in 2013. De stijging komt met 20 miljoen euro voor rekening van Amsterdam Airport Schiphol en is het gevolg van een stijging van de passagiers (+3,0%), een lichte stijging in vliegtuigbewegingen (+0,5%) en een tariefsverhoging van 0,5% per 1 april 2013. Van de havengelden komt een derde, 272 miljoen euro (2012: 267 miljoen euro) uit de securityheffingen. De drie regionale luchthavens realiseerden eveneens een stijging in de netto-omzet uit havengelden, gezamenlijk met 9 miljoen euro. Met name de stijging in passagiers op Eindhoven Airport (+14%) en Rotterdam The Hague Airport (+25%) heeft hieraan bijgedragen.

De stijging van de netto-omzet uit concessies met 3 miljoen euro (+2,3%) van 136 miljoen euro naar 139 miljoen euro is voor een belangrijk deel gerealiseerd binnen de business area Consumer Products & Services. De passagiersgroei en verbeterde gemiddelde concessiepercentages hebben het effect van de daling in bestedingen in de winkels achter de paspoortcontrole op Amsterdam Airport Schiphol met -4,8% naar 15,89 euro per vertrekkende passagier meer dan gecompenseerd. Met uitzondering van de bestedingen voor de bestemming China stonden de bestedingen met name in de tweede helft van het jaar onder druk.

De netto-omzet uit verhuringen is ondanks de lagere bezettingsgraad vastgoed gestegen met 3 miljoen euro van 151 miljoen euro naar 154 miljoen euro (+2,2%). De stijging is met name het gevolg van verbeterde afspraken met betrekking tot verrekening van servicekosten.

Ondanks de groei in passagiers is de netto-omzet uit winkelverkopen in de eigen winkels in 2013 gedaald met 2 miljoen euro (-1,3%) van 87 miljoen euro naar 85 miljoen euro als gevolg van de daling van de bestedingen per passagier.

De netto-omzet uit parkeren is toegenomen met 3 miljoen euro (+2,8%) van 96 miljoen euro in 2012 tot 99 miljoen euro in 2013. De stijging komt voor rekening van de regionale luchthavens als gevolg van de sterke groei in passagiers. Amsterdam Airport Schiphol blijft concurrentie ondervinden van andere aanbieders van parkeergelegenheid uit haar directe omgeving.

### Overige resultaten uit vastgoed

Door de oplevering van nieuwe panden die niet volledig zijn verhuurd en herontwikkeling van bestaande panden is de bezettingsgraad van het vastgoed gedaald tot 86,3% (2012: 91,8%). Anders dan vorig jaar zijn de waardeveranderingen per saldo licht positief, doordat de negatieve waardeveranderingen door met name herontwikkeling van kantoren zijn gecompenseerd door positieve waardeveranderingen van grondposities.

De waardeverandering van het vastgoed is 3 miljoen euro positief (2012: 24 miljoen euro negatief, met name gerelateerd aan Italië). In 2013 is er geen sprake van verkoopresultaat met betrekking tot vastgoed (2012: 12 miljoen euro verkoopresultaat door verkoop van een aantal vastgoedobjecten en grondpercelen).

### Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn gestegen met 20 miljoen euro (+2,0%) van 1.044 miljoen euro in 2012 naar 1.064 miljoen euro in 2013.

EUR miljoen	2013	2012	%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>604</b>	606	-0,4
Personeelsbeloningen	<b>186</b>	182	1,9
Afschrijvingen	<b>248</b>	215	15,6
Bijzondere waardeveranderingen	<b>17</b>	23	-23,4
Overige bedrijfskosten	<b>9</b>	18	-51,3
Bedrijfslasten	<b>1.064</b>	1.044	2,0

Exclusief de bijzondere waardeveranderingen op de vastgoedbeleggingen in beide jaren (2013: 17 miljoen en 2012: 32 miljoen euro, waarvan 9 miljoen euro verantwoord als overige bedrijfskosten) stijgen de kosten met 35 miljoen euro (+3,4%) van 1.012 miljoen euro in 2012 naar 1.047 miljoen euro in 2013 met name door hogere afschrijvingen en onderhoudskosten gerelateerd aan de volledige ingebruikname van het 70MB-bagagesysteem en versnelde afschrijvingen als gevolg van verbouwingen voor centrale security in het niet-Schengengebied van de terminal.

### Exploitatieresultaat en nettoresultaat

EUR miljoen	2013	2012	%
Aviation	55	63	-13,5
Consumer Products & Services	182	178	2,0
Real Estate	53	23	133,5
Alliances & Participations	30	32	-4,1
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>321</b>	<b>296</b>	<b>8,2</b>

### Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat is gestegen met 25 miljoen euro van 296 miljoen euro in 2012 naar 321 miljoen euro in 2013 met name door een minder grote impact van vastgoedwaarderingen, inclusief bijzonder waardeveranderingen, waartegenover in 2012 een verkoopresultaat staat.

### Financiële baten en lasten

Het negatieve saldo van financiële baten en lasten is in 2013 gestegen met 7 miljoen euro naar 95 miljoen euro. De totale interestkosten zijn nagenoeg gelijk gebleven en bedragen 99 miljoen euro, terwijl de rentebaten van onze deelneming Brisbane Airport in 2013 lager zijn (5 miljoen euro in vergelijking met 10 miljoen euro in 2012).

### Resultaat deelnemingen

Het resultaat deelnemingen bedraagt 51 miljoen euro tegen 45 miljoen euro in 2012. Dit wordt onder andere veroorzaakt door het resultaat uit de deelneming Brisbane Airport dat 28 miljoen euro bedraagt (11 miljoen euro in 2012), met name als gevolg van de hogere waardering van derivaten en vastgoed.

Het aandeel in het resultaat van ADP is gedaald met 12 miljoen euro naar 22 miljoen euro, met name door waardemutaties van vastgoed en een hogere belastingdruk in 2013.

De resultaten die betrekking hebben op JFK IAT (5 miljoen euro) worden niet verantwoord onder resultaat deelnemingen, maar zijn onderdeel van de netto-omzet.

### Winstbelasting

De winstbelasting bedraagt 46 miljoen euro in 2013 tegenover 57 miljoen euro in 2012. De effectieve belastingdruk in 2013 is 16,5% en daarmee lager dan de effectieve belastingdruk in 2012 (22,6%) en lager dan het nominale tarief voor de vennootschapsbelasting (25,0%). De lagere effectieve belastingdruk wordt door een aantal eenmalige effecten veroorzaakt. Een eenmalige belastingbate van 8 miljoen euro is opgenomen vanwege het met terugwerkende kracht toepassen van de deelnemingsvrijstelling op het ontvangen RPS dividend. Daarnaast wordt een daling veroorzaakt door niet te verrekenen vennootschapsbelasting op verliezen in Italië van 7 miljoen euro in 2012 als gevolg van bijzondere waardeverminderingen.

### Nettoresultaat

Het nettoresultaat over 2013 bedraagt 227 miljoen euro (199 miljoen euro in 2012). Het rendement op het eigen vermogen (ROE) is in 2013 uitgekomen op 7,0% (6,2% in 2012) en de RONA na belasting op 6,1% (5,7% in 2012). Het voorgestelde dividend bedraagt 135 miljoen euro (108 miljoen euro in 2012).

### **Balans- en kasstroomontwikkeling**

Het balanstotaal van Schiphol Group is met 0,7% toegenomen tot 5.828 miljoen euro ultimo 2013 (5.787 miljoen euro ultimo 2012). Het eigen vermogen is met 111 miljoen euro toegenomen tot 3.309 miljoen euro als gevolg van toevoeging van het nettoresultaat over 2013 van 227 miljoen euro, waar de uitkering van 109 miljoen euro aan dividend en negatieve mutaties in de reserves tegenover staan. De mutatie in reserves wordt voornamelijk veroorzaakt door de waardemutaties in de hedgetransacties; dit zijn de Japanse Yen valuta hedge (21 miljoen euro negatief) en twee forward-starting swaps (14 miljoen euro positief). Een deel van de forward-starting swaps is in 2013 afgewikkeld. In de balans is per eind december 2013 een resterende korte termijn verplichting opgenomen inzake de forward-starting swaps van 33 miljoen euro (2012: 106 miljoen euro). De forward starting swaps zijn in 2011 afgesloten om daarmee de renteniveaus vast te leggen waartegen in 2013 en 2014 nog uitstaande EMTN leningen inmiddels geherfinancierd zijn.

### **Ontwikkeling van de kasstromen**

De operationele kasstroom is in 2013 gestegen met 69 miljoen euro van 399 miljoen euro naar 468 miljoen euro met name door een hoger exploitatieresultaat en verbetering van het werkkapitaal.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was in 2013 325 miljoen euro negatief in vergelijking tot 289 miljoen euro negatief in 2012. In 2013 is voor 310 miljoen euro geïnvesteerd in vaste activa (298 miljoen euro in 2012). De belangrijkste investeringen in 2013 waren:

- 41 miljoen euro voor centrale security in het niet-Schengengebied van de terminal;
- 37 miljoen euro voor groot onderhoud;
- 30 miljoen euro bijdrage voor de wegen rondom Schiphol (A9/A4/N201);
- 27 miljoen euro voor Hilton hotel;
- 18 miljoen euro voor ICT;
- 16 miljoen euro voor security;
- 12 miljoen euro voor het hotel en terminal in Eindhoven;
- 12 miljoen euro herontwikkeling vastgoed (The Base);
- 11 miljoen euro voor het 70MB bagageprogramma.

Het saldo van de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten – de vrije kasstroom – bedroeg in 2013 142 miljoen euro tegen 110 miljoen euro in 2012. De kasstroom uit financieringsactiviteiten was in 2013 98 miljoen euro negatief tegen 78 miljoen euro negatief in 2012 vanwege de afwikkeling van de forward-starting swaps. In 2013 werd 109 miljoen euro aan dividend uitgekeerd (98 miljoen euro in 2012). De nettokasstroom bedroeg in 2013 44 miljoen euro positief (32 miljoen euro in 2012). Het saldo aan liquide middelen is gestegen van 445 miljoen euro eind 2012 naar 489 miljoen euro eind 2013.

### **Financiering**

Het totale bedrag aan uitstaande leningen en leaseverplichtingen is in 2013 met 49 miljoen euro gestegen van 1.943 miljoen euro naar 1.992 miljoen euro. Schiphol Group beschikt over een leningsfaciliteit van 350 miljoen euro van de Europese Investeringsbank (EIB) waarvan het resterende deel van 170 miljoen euro in juli 2013 is opgenomen ter herfinanciering van een obligatielening van 176 miljoen euro die afliep. Schiphol Group heeft in september en oktober 2013 nieuwe overeenkomsten gesloten voor leningsfaciliteiten van 200 miljoen euro van de EIB respectievelijk 150 miljoen euro van KfW IPEX-Bank. Per 31 december 2013 waren deze faciliteiten nog niet getrokken. Verder heeft Schiphol Group in het vierde kwartaal twee obligatieleningen onder haar EMTN programma uitgegeven voor in totaal 70 miljoen euro met een looptijd van 12 jaar. Bovenstaande faciliteiten zijn gebruikt om in januari 2014 een obligatielening van 371 miljoen

euro af te lossen. Daarnaast heeft Schiphol Group de beschikking over een totaal van 400 miljoen euro aan bankfaciliteiten waaronder niet is getrokken. Schiphol Group dient onder een drietal gecommiteerde bankfaciliteiten (twee faciliteiten EIB en Handelsbanken ten behoeve van AREB) aan financiële covenanten te voldoen (EIB: 'own funds/total assets' van tenminste 30%; Handelsbanken: 'loan to value ratio' van maximaal 60% en een 'interest cover ratio' van minimaal 2). Er zijn verschillende financieringsovereenkomsten die een zogenaamde 'change of control'-clausule kennen, meestal in combinatie met een rating covenant. In 2013 is Schiphol Group ruim binnen de afgesproken covenanten gebleven.

#### **Ratio's**

Wij hanteren een aantal financieringsratio's als onderdeel van ons financieringsbeleid. De belangrijkste financieringsratio's zijn de 'FFO/totale schuld' en 'FFO interest dekkingsratio'.

Funds From Operations (FFO) is de operationele kasstroom gecorrigeerd voor het werkkapitaal. De FFO is in 2013 gestegen van 475 miljoen euro naar 493 miljoen euro. De stijging van de FFO hield vooral verband met een stijging in het exploitatieresultaat gecorrigeerd voor onder meer afschrijvingen, bijzondere waardeverandering, overige resultaten uit vastgoed en mutaties in de voorzieningen.

De FFO/totale schuld bedroeg 24,7% gecommiteerde in 2013; een lichte stijging ten opzichte van de 24,5% in 2012. De totale schuld is de ultimo stand van alle rentedragende schulden. Deze bedroeg 1.992 miljoen euro per 31 december 2013 (1.943 miljoen euro per 31 december 2012). De FFO interest dekkingsratio bedroeg 5,7x in 2013, een lichte verbetering ten opzichte van de 5,6x in 2012. Naast deze twee ratio's hanteren wij de leverage ratio (verhouding rentedragend vreemd vermogen ten opzichte van het totaal van het eigen vermogen en het rentedragend vreemd vermogen). Deze ratio is een resultante van het gevoerde financieringsbeleid en blijft van groot belang aangezien de Wet luchtvaart een veronderstelde leverage van 40% gebruikt om de vermogenskosten (WACC) voor de gereguleerde activiteiten van de business area Aviation te berekenen. Aan het einde van het verslagjaar bedroeg de leverage van Schiphol Group 37,6% (37,8% in 2012).

#### **Rating**

De langetermijnrating van Standard & Poor's is in december 2013 verhoogd van A naar A+ met een 'stable outlook' als gevolg van een aanpassing van de ratingmethodiek. De langetermijn rating van Moody's, A1 met een 'negative outlook', is in 2013 ongewijzigd gebleven. De korte termijn rating van Standard & Poor's is P-1 en van Moody's A-1. Een goede en stabiele rating maakt het mogelijk om, ook onder lastige marktomstandigheden, tegen relatief aantrekkelijke condities financiering aan te trekken.

## **Overige ontwikkelingen**

### **Officiële start eerste fase Masterplan**

Op 11 juli is het officiële startsein gegeven voor de bouwactiviteiten van de eerste fase van het Masterplan Amsterdam Airport Schiphol. De eerste fase omvat de overgang naar centrale security in de gehele terminal en op termijn de bouw van een A-pier aan de zuidkant van de terminal. Ook wordt het securityfilter in Vertrekhal 1 uitgebreid. De bouwwerkzaamheden zijn in volle gang.

Bij de invoering van nieuwe centrale securityfilters is ook gekeken hoe het controleproces comfortabeler kan verlopen en de wachttijd verkort. Omdat ook de wachttijd bij de gate korter zal zijn, kunnen airlines hun vliegtuigen vaker op tijd laten vertrekken. De nieuwe centrale security filters zijn medio 2015 gereed.

Een A-pier aan de zuidkant van Schiphol maakt eveneens onderdeel uit van het Masterplan. Deze pier komt ten westen van de B-pier. Op deze locatie kunnen we in de toekomst ook additionele terminalcapaciteit realiseren. In 2014 wordt dit project verder voorbereid.

De uitbreiding van het securityfilter in het Schengengebied van de terminal heeft tot gevolg dat een aantal winkels in Lounge 1 wordt verplaatst en vernieuwd. Ook Lounge 2 wordt de komende jaren geheel vernieuwd met nieuwe winkel- en belevingsconcepten.

Het nieuwe Hilton hotel is in aanbouw en zal een aanzienlijk kwaliteitsimpuls geven aan het aanbod van overnachtings- en vergaderfaciliteiten op Schiphol-Centrum. Ook wordt een bestaand kantorencomplex omgebouwd tot een multifunctioneel kantoor, The Base, waar werken, winkelen, ontspanning en andere functies een plek krijgen.

### **Awards**

In 2013 heeft Schiphol een aantal toonaangevende awards ontvangen. Brancheorganisatie ACI heeft Schiphol voor de vierde keer als beste Europese luchthaven verkozen. Circa 12 miljoen reizigers kiezen in het jaarlijkse SKYTRAX onderzoek Schiphol voor de tweede keer op rij als beste in Europa; binnen de top vijf van de wereld stijgt Schiphol naar de derde plaats.

### **AREB**

Schiphol Group is voornemens de resterende aandelen van Airport Real Estate Basisfonds (AREB) C.V. te kopen van de overige aandeelhouders.

### **Benoeming Raad van Commissarissen**

In 2013 is de heer Augustin de Romanet de Beaune afgetreden als lid van de Raad van Commissarissen namens Aéroports de Paris. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de heer Laurent Galzy benoemd als commissaris per 10 februari 2014. De heer Galzy (1957) is Executive Director bij ADP, verantwoordelijk voor dochters, deelnemingen en internationale activiteiten.

### **Accountantsrotatie**

Vanwege nieuwe wetgeving op het gebied van verplichte roulatie van accountantsorganisatie, is met ingang van het boekjaar 2014 KPMG Accountants N.V. benoemd als externe accountant.



#### **De risico's van ondernemen**

Schiphol Group wordt voortdurend blootgesteld aan risico's verbonden aan haar ondernemingsactiviteiten. Deze risico's doen zich voor op strategisch, operationeel en financieel gebied en in de naleving van wet- en regelgeving. De risico's verschillen daarnaast per business area, gezien hun onderling afwijkende activiteiten. In het jaarverslag zijn de belangrijkste risico's en bedreigingen beschreven die op Schiphol Group van toepassing zijn. Het risicomanagementbeleid van Schiphol Group staat eveneens beschreven in het jaarverslag. De belangrijkste risico's zijn ten opzichte van 2012 licht toegenomen. Daarnaast zijn de compliance risico's uitgebreid door naast geluids- en milieunormen ook wet- en regelgeving op het gebied van veiligheid, beveiliging, mededinging, aanbestedingen en privacy/informatiebeveiliging als belangrijke risicogebieden op te nemen.

#### **Vooruitzichten voor 2014**

Behoudens onvoorziene omstandigheden, verwachten wij een groei van het aantal reizigers via Schiphol van 2% tot 3% en een nettoresultaat over 2014 in dezelfde orde van grootte als het nettoresultaat in 2013.

Het jaarverslag van Schiphol Group zal naar verwachting begin maart beschikbaar zijn. De (besloten) Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal plaatsvinden op 16 april 2014.

## Verkorte geconsolideerde jaarrekening 2013 van Schiphol Group

(in EUR 1.000)	2013	2012
<b>Netto-omzet</b>	<b>1.382.069</b>	<b>1.352.540</b>
Resultaat uit verkoop vastgoed	181	11.513
	-	-
Waardeveranderingen vastgoed	2.545	- 24.021
	-	-
<b>Overige resultaten uit vastgoed</b>	<b>2.726</b>	<b>- 12.508</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	603.582	605.851
Personeelsbeloningen	185.886	182.359
Afschrijvingen	248.414	214.897
Bijzondere waardeveranderingen	17.410	22.741
Overige bedrijfskosten	8.807	17.690
	-	-
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>- 1.064.099</b>	<b>- 1.043.538</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>320.698</b>	<b>296.494</b>
Financiële baten en -lasten	- 94.822	- 88.082
Resultaat geassocieerde deelnemingen	50.553	45.464
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>276.429</b>	<b>253.876</b>
Winstbelasting	- 45.645	- 57.438
	-	-
<b>Resultaat</b>	<b>230.784</b>	<b>196.438</b>
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>3.292</b>	- 2.276
<b>Aandeelhouders (Nettoresultaat)</b>	<b>227.492</b>	198.714
<b>Winst per aandeel</b> (x EUR 1)	<b>1.222</b>	1.068
<b>Verwaterde winst per aandeel</b> (x EUR 1)	<b>1.222</b>	1.068

## Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over 2013

(in EUR 1.000)

	2013	2012
<b>Resultaat</b>	<b>230.784</b>	<b>196.438</b>
Omrekeningsverschillen	- 18.565	- 646
Waardemutaties afdekkingstransacties	6.596	- 70.661
Aandeel totaalresultaat deelnemingen na belasting	1.375	- 1.617
Waardemutaties overige belangen	-	914
<b>Totaalresultaat te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>- 10.594</b>	<b>- 72.010</b>
Actuariële winsten en verliezen (pensioenverplichtingen)	- 480	- 2.000
<b>Totaalresultaat niet te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>- 480</b>	<b>- 2.000</b>
<b>Totaalresultaat</b>	<b>219.710</b>	<b>122.428</b>
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>3.223</b>	- 2.225
<b>Aandeelhouders</b>	<b>216.487</b>	124.653

## Geconsolideerde balans per 31 december 2013

### Activa

(in EUR 1.000)

	31 december 2013	31 december 2012 <sup>1</sup>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	<b>38.039</b>	37.226
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	<b>2.464.538</b>	2.493.218
Activa in aanbouw of ontwikkeling	<b>386.470</b>	309.304
Vastgoedbeleggingen	<b>1.134.987</b>	1.087.158
Latente belastingvorderingen	<b>200.139</b>	266.421
Geassocieerde deelnemingen	<b>783.357</b>	764.869
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	-	80.192
Overige financiële belangen	-	-
Leningen	<b>6.927</b>	7.540
Derivaten	<b>1.668</b>	22.851
Overige langlopende vorderingen	<b>34.144</b>	37.469
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>5.050.269</b>	<b>5.106.248</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Leasevorderingen	-	-
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	<b>59.543</b>	-
Leningen	<b>942</b>	936
Activa beschikbaar voor verkoop	-	32.664
Derivaten	<b>13.017</b>	-
Handels- en overige vorderingen	<b>204.064</b>	201.872
Winstbelasting	<b>11.195</b>	-
Liquide middelen	<b>489.263</b>	445.122
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>778.024</b>	<b>680.594</b>
	<u>-</u>	<u>-</u>
	<b>5.828.293</b>	<b>5.786.842</b>

1) Vergelijkende cijfers zijn aangepast naar aanleiding van wijzigingen in IAS 19R

## Passiva

(in EUR 1.000)

31 december 2013

31 december 2012<sup>1</sup>

### Kapitaal en reserves toekomend aan aandeelhouders

Geplaatst kapitaal	<b>84.511</b>	84.511
Agio reserve	<b>362.811</b>	362.811
Ingehouden winst	<b>2.948.497</b>	2.829.370
Overige reserves	<b>- 111.774</b>	- 100.547
	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>3.284.045</b>	<b>3.176.145</b>

Minderheidsaandeelhouders	<b>25.221</b>	21.998
---------------------------	---------------	--------

### Eigen vermogen

	<b>3.309.266</b>	<b>3.198.143</b>
--	------------------	------------------

### Langlopende verplichtingen

Leningen	<b>1.514.459</b>	1.694.710
Leaseverplichtingen	<b>53.963</b>	54.049
Personeelsbeloningen	<b>35.474</b>	33.669
Overige voorzieningen	<b>10.657</b>	13.509
Latente belastingverplichtingen	<b>14.441</b>	14.054
Derivaten	<b>5.827</b>	114.281
Overige langlopende verplichtingen	<b>106.692</b>	102.704
	<b>1.741.513</b>	<b>2.026.976</b>

### Kortlopende verplichtingen

Leningen	<b>420.395</b>	191.510
Leaseverplichtingen	<b>3.182</b>	2.498
Derivaten	<b>33.429</b>	1.586
Winstbelasting	<b>-</b>	17.257
Handels- en overige schulden	<b>320.508</b>	348.872
	<b>777.514</b>	<b>561.723</b>

	<b>5.828.293</b>	<b>5.786.842</b>
--	------------------	------------------

1) Vergelijkende cijfers zijn aangepast naar aanleiding van wijzigingen in IAS 19R

### Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in EUR 1.000)

	Toekomend aan de aandeelhouders				Minderheids	
	Geplaast	Ingehouden		Overige	aandeel	Totaal
	kapitaal	Agio reserve	winst	reserves <sup>1</sup>	houders	
<b>Stand per 31 december 2011</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>2.728.149</b>	<b>- 25.292</b>	<b>24.334</b>	<b>3.174.513</b>
<b>Stand per 1 januari 2012</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>2.728.149</b>	<b>- 26.486</b>	<b>24.334</b>	<b>3.173.319</b>
Resultaat	-	-	198.714	-	- 2.276	<b>196.438</b>
Niet gerealiseerd resultaat	-	-	-	- 74.061	51	<b>- 74.010</b>
Totaalresultaat	-	-	198.714	- 74.061	- 2.225	<b>122.428</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 97.493	-	- 111	<b>- 97.604</b>
<b>Stand per 31 december 2012</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>2.829.370</b>	<b>- 100.547</b>	<b>21.998</b>	<b>3.198.143</b>
Resultaat	-	-	227.492	-	3.292	<b>230.784</b>
Niet gerealiseerd resultaat	-	-	-	- 11.227	153	<b>- 11.074</b>
Totaalresultaat	-	-	227.492	- 11.227	3.445	<b>219.710</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 108.365	-	- 222	<b>- 108.587</b>
<b>Stand per 31 december 2013</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>2.948.497</b>	<b>- 111.774</b>	<b>25.221</b>	<b>3.309.266</b>

1) Vergelijkende cijfers zijn aangepast

	dividend over 2012, betaald in 2013	dividend over 2011, betaald in 2012
Dividend toekomend aan aandeelhouders (x EUR 1)	<b>108.365.000</b>	97.493.000
Aantal uitstaande aandelen rechthebbende op dividend	<b>186.147</b>	186.147
Dividend per aandeel (x EUR 1)	<b>582</b>	524

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 17 april 2013 werd het dividend vastgesteld en op 2 mei 2013 werd een bruto dividend uitgekeerd van in totaal EUR 108,4 miljoen oftewel EUR 582 per aandeel.

## Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2013

(in EUR 1.000)

	2013	2012
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>564.033</b>	<b>482.171</b>
Betaalde winstbelasting, interest en ontvangen dividend	- 96.433	- 83.345
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>467.600</b>	<b>398.826</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 325.375</b>	<b>- 288.748</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>142.225</b>	<b>110.078</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>- 97.935</b>	<b>- 77.832</b>
<b>Netto kasstroom</b>	<b>44.290</b>	<b>32.246</b>
<b>Stand liquide middelen per 1 januari</b>	445.122	413.287
Nettokasstroom	44.290	32.246
Koers- en omrekeningsverschillen	- 149	- 411
<b>Stand liquide middelen per 31 december</b>	<b>489.263</b>	<b>445.122</b>