

## Snelle passagiersgroei noodzaakt forse investeringen

### Halfjaarbericht 2016 Schiphol Group

Schiphol Group publiceert vandaag, 26 augustus 2016, haar halfjaarcijfers. De netto-omzet in het eerste halfjaar 2016 is met 687 miljoen euro vergelijkbaar met dezelfde periode in 2015 (HJ 2015: 684 miljoen euro). De invloed van de gestegen passagiersaantallen (+9,9% op Amsterdam Airport Schiphol) op de netto-omzet wordt gecompenseerd door een daling in de havengeldtarieven met 11,6% per 1 april 2016. De overige opbrengsten en de waardeveranderingen uit vastgoed dalen van 84 miljoen euro in HJ 2015 naar 15 miljoen euro in HJ 2016. De daling in overige opbrengsten wordt veroorzaakt door het eenmalig resultaat van 50 miljoen euro in 2015 uit de verkoop van een belang van 60% in Schiphol Airport Retail (hierna SAR). De waardeontwikkeling van de vastgoedportefeuille leidt tot een positief effect van 15 miljoen euro (HJ 2015: 34 miljoen euro). De bedrijfslasten stijgen met 2,6% tot 412 miljoen euro. Deze stijging houdt verband met de forse groei van het aantal passagiers en de benodigde operationele maatregelen om deze groei in goede banen te leiden. De afschrijvingen stijgen met 13,6% van 103 miljoen euro naar 118 miljoen euro door de oplevering van een aantal grote projecten. In lijn met de afgegeven verwachting en bovengenoemde ontwikkelingen is het nettoresultaat over het eerste halfjaar 2016 met 40,6% gedaald en bedraagt 121 miljoen euro (HJ 2015: 203 miljoen euro).

Jos Nijhuis, President-directeur van Schiphol Group: *"De snelle groei van het aantal passagiers tot ruim 63 miljoen dit jaar toont de kracht van de Mainport Schiphol. Behoud van deze positie is echter niet vanzelfsprekend. Het geopolitieke en economische klimaat is onzeker en de concurrentie zit niet stil. Door de snelle groei van het aantal passagiers bereikt Schiphol de grenzen van haar capaciteit en staat de kwaliteit onder druk. Helaas is dit soms merkbaar voor passagiers. Om in de toekomst optimale service aan passagiers en luchtvaartmaatschappijen te kunnen blijven leveren en onze positie te kunnen behouden voeren wij investeringen in capaciteit, kwaliteit en bereikbaarheid fors op. Het investeringsniveau neemt hierdoor in de komende jaren toe van gemiddeld 400 miljoen euro naar 600 miljoen euro per jaar."*

#### Belangrijkste ontwikkelingen

- Het passagiersvolume op Amsterdam Airport Schiphol stijgt met 9,9% naar 29,7 miljoen passagiers. Het aantal vliegtuigbewegingen op Amsterdam Airport Schiphol stijgt met 5,9% naar 228.630. Het vrachtvolume laat een stijging zien van 1,6% tot 796.801 ton.
- Schiphol is de nummer twee hub-luchthaven van de wereld op basis van het 'Connectivity Report 2016' opgesteld door SEO in opdracht van Airports Council International.
- In maart 2016 hebben de aandeelhouders van Schiphol Group ingestemd met de ontwikkeling van onder andere een nieuwe terminal en pier op Schiphol. Dit 'A-gebied' vormt het fundament voor de capaciteitsgroei van Schiphol voor de langere termijn.
- De gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier in de winkels achter de securitycontrole op Amsterdam Airport Schiphol is gedaald van 14,66 euro naar 13,70 euro (-6,5%). De gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier is gestegen van 5,59 euro naar 5,91 euro (+5,8%).
- Op 1 juli 2016 is de vernieuwde Lounge 2 officieel geopend.
- In april 2016 is op P3 een nieuwe parkeergarage met 2.650 plaatsen voor lang parkeren geopend. De garage is voor 90% uit herbruikbaar staal en beton gebouwd en heeft zonnecellen en ledverlichting.
- De bezettingsgraad van de totale vastgoedportefeuille van Schiphol bedraagt 87,3% per 30 juni 2016 (HJ 2015: 88,2%).
- In juni 2016 heeft Lelystad Airport de contracten getekend voor de bouw van een nieuwe terminal en de integrale dienstverlening. Begin 2017 zal worden gestart met de bouw. Naar verwachting zullen in 2018, conform afgegeven planning, de eerste passagiers vanaf deze nieuwe leisure luchthaven vertrekken.

## Kerncijfers

EUR miljoen tenzij anders vermeld	HJ 2016	HJ 2015	%
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	<b>687</b>	684	0,4
Overige opbrengsten	-	50	-100,0
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	<b>15</b>	34	-55,2
Bedrijfslasten (excl. afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen)	<b>412</b>	402	2,6
EBITDA <sup>1</sup>	<b>290</b>	367	-20,8
Afschrijvingen	<b>118</b>	103	13,6
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>173</b>	263	-34,4
Financiële baten en lasten	<b>-42</b>	-38	9,6
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>24</b>	25	-4,0
Resultaat voor belastingen	<b>155</b>	250	-38,0
Winstbelasting	<b>-33</b>	-45	-26,8
Resultaat na belastingen	<b>122</b>	205	-40,5
<b>Nettoresultaat</b>	<b>121</b>	203	-40,6
<b>Eigen vermogen</b>			
	<b>3.662</b>	3.536	3,6
Investeringen in vaste activa	<b>134</b>	234	-42,9
Kasstroom uit operationele activiteiten	<b>191</b>	203	-5,7
<b>Kernratio's</b>			
Leverage <sup>2</sup>	<b>36,1%</b>	35,4%	
Winst per aandeel <sup>3</sup>	<b>649</b>	1.093	
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>4</sup>	<b>251.964</b>	239.511	5,2
Passagiersbewegingen (x 1.000) <sup>4</sup>	<b>32.561</b>	29.908	8,9
Vracht (x 1.000 ton) <sup>4</sup>	<b>797</b>	785	1,6
Personeelsbestand op basis van gemiddeld aantal FTE's	<b>2.051</b>	2.022	1,4

- 1) Exploitatie resultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen
- 2) Boekwaarde rentedragende schulden / (Eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)
- 3) Op basis van het netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders)
- 4) Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam The Hague Airport en Eindhoven Airport

*Dit bericht zou toekomst gerichte mededelingen ("forward-looking statements") kunnen bevatten die onderhevig zijn aan risico's die samen hangen met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

## Netto-omzet

EUR miljoen	HJ 2016	HJ 2015	%
Havengelden	<b>408</b>	413	-1,2
Concessies	<b>85</b>	72	19,0
Verhuringen	<b>81</b>	78	3,4
Autoparkeergelden	<b>56</b>	52	6,8
Winkelverkopen	<b>1</b>	27	-94,6
Overige activiteiten	<b>56</b>	42	31,9
<b>Netto omzet</b>	<b>687</b>	<b>684</b>	<b>0,4</b>

De totale omzet uit havengelden van Amsterdam Airport Schiphol, Eindhoven Airport en Rotterdam The Hague Airport daalt in het eerste halfjaar van 2016 met 1,2% tot 408 miljoen euro. Dit is voornamelijk het gevolg van een daling van de havengeldtarieven op Amsterdam Airport Schiphol met 11,6% per 1 april 2016. De tariefsdaling wordt echter grotendeels gecompenseerd door een stijging van het aantal passagiers. Het aantal passagiers op Amsterdam Airport Schiphol is gegroeid met 9,9% tot 29,7 miljoen en het aantal vliegtuigbewegingen is met 5,9% gestegen tot 228.630. De groei is met name zichtbaar in het segment reizigers dat Schiphol als vertrekpunt of eindbestemming heeft. Het vrachtvolume is met 1,6% gestegen tot 796.801 ton. Op Eindhoven Airport daalt het aantal passagiers met 1,7% tot 2,0 miljoen en het aantal vliegtuigbewegingen met 2,0% naar 14.454. Deze daling is het gevolg van het tijdelijk sluiten van de start- en landingsbaan voor het uitvoeren van groot onderhoud. Gecorrigeerd voor deze sluiting is de ontwikkeling in passagiers en vliegtuigbewegingen positief. Bij de regionale luchthaven Rotterdam The Hague Airport is het aantal passagiers met 0,84 miljoen gelijk aan het eerste halfjaar 2015. Het aantal vliegtuigbewegingen groeit met 1,2% naar 8.880.

De totale omzet uit concessies stijgt in vergelijking met de eerste helft van 2015 met 19,0% door de groei in het aantal passagiers en de concessie opbrengsten van SAR. De gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier op Amsterdam Airport Schiphol is gedaald met 6,5% van 14,66 euro in de eerste helft van 2015 naar 13,70 euro in de eerste helft van 2016. Dit is het gevolg van drukte in de terminal, consumentengedrag en de ontwikkeling van wisselkoersen. De gemiddelde horecabesteding per vertrekkende passagier is met 5,8% gestegen van 5,59 euro naar 5,91 euro. De totale omzet parkeren stijgt met 6,8% tot 56 miljoen euro en wordt met name veroorzaakt door de stijging van het aantal passagiers dat Schiphol als vertrekpunt heeft.

De totale omzet uit verhuringen is met 3,4% gestegen tot 81 miljoen euro. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een positieve ontwikkeling in de verhuur van kantoorgebouwen. De bezettingsgraad van het vastgoed bedraagt per 30 juni 87,3% en is met 0,9% gedaald in vergelijking met het voorgaand jaar (HJ 2015: 88,2%). Deze daling wordt voornamelijk veroorzaakt door een daling in de bezetting van de logistieke gebouwen.

De daling van de omzet winkelverkopen wordt veroorzaakt door de verkoop van 60% van de aandelen in SAR. Hierdoor ontvangt Amsterdam Airport Schiphol vanaf 1 mei 2015 geen omzet meer uit winkelverkopen en wordt het resultaat uit het resterende 40%-belang in SAR verantwoord als resultaat uit deelneming.

De omzet uit overige activiteiten is met 31,9% gestegen tot 56 miljoen euro door de opening van het nieuwe Hilton hotel in december 2015.

### Overige opbrengsten en waardeveranderingen vastgoed

De daling van overige opbrengsten is gerelateerd aan eenmalige effecten. In 2015 is onder deze post het eenmalig resultaat door de verkoop van een 60 procentbelang in SAR van 50 miljoen euro verantwoord. In 2016 heeft een dergelijke transactie niet plaatsgevonden. De waardestijging uit vastgoed bedraagt in 2016 15 miljoen euro (2015: 34 miljoen euro). De waardestijging is met name zichtbaar bij de kantoren op Schiphol-Centrum en de logistieke gebouwen.

### Bedrijfslasten

EUR miljoen	HJ 2016	HJ 2015	%
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>222</b>	217	2,4
Afschrijvingen	<b>118</b>	103	13,6
Personeelsbeloningen	<b>93</b>	90	3,9
Beveiligingskosten	<b>87</b>	95	-7,7
Overige bedrijfskosten	<b>10</b>	1	> 100
<b>Bedrijfslasten</b>	<b>530</b>	<b>505</b>	<b>4,9</b>

Het totaal aan bedrijfslasten, exclusief afschrijvingen, stijgt met 2,6% van 402 miljoen euro naar 412 miljoen euro. Deze stijging houdt verband met de forse groei van het aantal passagiers en de benodigde operationele maatregelen om deze groei mogelijk te maken. Daarnaast versnelt Schiphol het 'digital airport program' waarvoor extra kosten zijn gemaakt. De afschrijvingskosten stijgen met 13,6% van 103 miljoen euro naar 118 miljoen euro als gevolg van de ingebruikname van de nieuwe centrale security activa per juni 2015. Ondanks de stijging van het aantal passagiers dalen de beveiligingskosten met 7,7%. Dit wordt veroorzaakt door de invoering van centrale security in de gehele terminal. De overige bedrijfskosten zijn 9 miljoen euro hoger en hebben betrekking op de activiteiten van het nieuwe Hilton hotel.

### Exploitatieresultaat en nettoresultaat

EUR miljoen	HJ 2016	HJ 2015	%
Aviation	<b>15</b>	37	-60,4
Consumer Products & Services	<b>93</b>	137	-32,5
Real Estate	<b>52</b>	72	-27,4
Alliances & Participations	<b>13</b>	17	-22,4
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>173</b>	<b>263</b>	<b>-34,4</b>

Het exploitatieresultaat over het eerste halfjaar 2016 daalt ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar met 34,4% tot 173 miljoen euro (HJ 2015: 263 miljoen euro). Deze daling wordt vooral veroorzaakt door een eenmalig resultaat, in het eerste halfjaar 2015, bij Consumer Products & Services van 50 miljoen euro als gevolg van de verkoop van een belang van 60% in SAR. Tevens bevat het resultaat Real Estate een hogere waardestijging vastgoed in het eerste halfjaar 2015 ten opzichte van 2016 (HJ 2015: 34 miljoen euro, HJ 2016: 15 miljoen euro).

### Financiële baten en lasten

Het saldo van financiële baten en lasten over het eerste halfjaar van 2016 bedraagt 42 miljoen negatief (2015: 38 miljoen euro negatief). De stijging van de financiële lasten wordt met name veroorzaakt doordat een deel van de interestlasten in 2015 als bouwrente werd toegerekend aan grote investeringsprojecten die inmiddels zijn geactiveerd.

### Resultaat deelnemingen

EUR miljoen	HJ 2016	HJ 2015	%
Brisbane Airport Corporation	13	10	27,0
Groupe ADP	10	14	-26,2
Overige deelnemingen	1	2	-6,2
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<b>24</b>	<b>25</b>	<b>-4,0</b>

Het resultaat uit deelnemingen en joint ventures daalt met 1 miljoen euro van 25 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2015 naar 24 miljoen euro in het eerste halfjaar van 2016.

### Winstbelasting

De belastingdruk in het eerste halfjaar van 2016 is met 21,3% hoger dan de belastingdruk van 18,0% in het eerste halfjaar van 2015. Dit wordt vooral veroorzaakt door het verkoopresultaat van SAR in 2015, waarover geen vennootschapsbelasting is verschuldigd.

### Nettoresultaat

In lijn met de in februari 2016 afgegeven verwachting en bovengenoemde ontwikkelingen daalt het nettoresultaat (resultaat toekomend aan aandeelhouders) over het eerste halfjaar 2016 met 40,6% tot 121 miljoen euro (2015: 203 miljoen euro).

### Financiële positie- en kasstroomontwikkeling

Het balanstotaal neemt licht af ten opzichte van 31 december 2015 en bedraagt 6.231 miljoen euro (2015: 6.405 miljoen euro). Dit wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door aflossingen op leningen van 139 miljoen euro. De reële waarde van onze derivatenpositie, ter afdekking van valuta- en renterisico's van leningen in vreemde valuta, neemt met 52 miljoen euro toe. Dit wordt veroorzaakt door de ontwikkeling van de EUR/YEN koers.

In de eerste halfjaar van 2016 is 134 miljoen euro geïnvesteerd in vaste activa (HJ 2015: 234 miljoen euro). Dit is 43% minder dan in 2015. In 2015 zijn grote investeringen, zoals centrale security in het niet-Schengengebied en de bouw van het nieuwe Hilton hotel opgeleverd. De belangrijkste investeringen in de eerste helft van 2016 zijn:

- verdere werkzaamheden voor centrale security in het niet-Schengengebied van de terminal;
- groot onderhoud, onder andere aan de Buitenveldertbaan;
- de verbouwing van Lounge 2;
- de bouw van een parkeergarage op P3.

Bij een eigen vermogen van 3.662 miljoen euro en rentedragende schulden van 2.073 miljoen euro is de leverage 36,1% (per 30 juni 2015 35,4%).

De netto kasstroom in het eerste halfjaar 2016 bedraagt 263 miljoen euro negatief (HJ 2015: 79 miljoen euro negatief) en wordt voornamelijk veroorzaakt door de aflossingen op leningen van 139 miljoen euro en het uitgekeerde dividend van 187 miljoen euro.

De stand van liquide middelen neemt af van 394 miljoen euro per 31 december 2015 tot 125 miljoen euro per 30 juni 2016. Naast deze liquide middelen beschikt Schiphol Group over een totaal van 400 miljoen euro aan gecommiteerde bankfaciliteiten en 150 miljoen euro aan ongecommiteerde bankfaciliteiten, waaronder per 30 juni 2016 niet is getrokken.

## **Overige ontwikkelingen**

### *Investerings in capaciteit, kwaliteit en bereikbaarheid*

Schiphol Group wil de positie van Mainport Schiphol versterken. Hiervoor moet de capaciteit op de luchthaven worden uitgebreid en de kwaliteit en bereikbaarheid verder worden verbeterd. Het aantal passagiers- en vliegtuigbewegingen is dit jaar boven verwachting gegroeid en zal de komende jaren naar verwachting blijven groeien.

In maart 2016 hebben de aandeelhouders van Schiphol Group ingestemd met de ontwikkeling van een nieuwe pier en terminal op Schiphol. Deze zijn het fundament voor capaciteitsgroei voor de langere termijn en passen binnen de afspraken over groei in het Aldersakkoord. De terminal, die volgens planning in 2023 gereed zal zijn, komt ten zuiden van Schiphol Plaza direct naast de verkeerstoren en wordt met de bestaande terminal verbonden. De nieuwe pier wordt ter hoogte van Vrachtstation 1 gerealiseerd en wordt naar verwachting eind 2019 in gebruik genomen. Er vindt op dit moment al een groot aantal voorbereidende werkzaamheden plaats voor de ontwikkeling van deze nieuwe pier en terminal.

Om de landzijdige bereikbaarheid van Schiphol te verbeteren, is de uitbreiding van de capaciteit van het knooppunt van voorrijwegen en het trein- en busstation op Schiphol-Centrum noodzakelijk. In de eerste helft van 2016 heeft Schiphol een intentieovereenkomst getekend met het ministerie van Infrastructuur en Milieu, Stadsregio Amsterdam en Nederlandse Spoorwegen om gezamenlijk een verkenning uit te voeren naar de multimodale verkeersinfrastructuur. Doel van deze verkenning is oplossingen te formuleren om de capaciteit en de kwaliteit van dit knooppunt weer op het gewenste niveau te brengen. Partijen streven er naar de verkenning in 2018 op te leveren.

Bij grote zomerdrukke en incidenten, zoals de tijdelijke verhoging van het dreigingsniveau en stakingen, zijn operationele knelpunten goed zichtbaar en helaas ook soms merkbaar voor de reizigers. Om deze druk te verminderen zullen, tot de oplevering van nieuwe infrastructuur, de komende jaren extra operationele maatregelen worden genomen. Deze tijdelijke oplossingen zullen leiden tot een verhoging van het kostenniveau.

Om de capaciteit, kwaliteit en bereikbaarheid te verbeteren, zullen de investeringen in vaste activa in de komende jaren toenemen van gemiddeld 400 miljoen euro naar gemiddeld 600 miljoen euro per jaar.

Als gevolg van de operationele maatregelen en de toename in investeringen zullen de havengelden in de jaren na 2017 naar verwachting stijgen.

### *Lelystad*

Om de economische functie van Mainport Schiphol te behouden en te versterken, is afgesproken Schiphol selectief te ontwikkelen. Lelystad Airport gaat vanaf 2018 de groei op Schiphol ondersteunen als alternatief

voor het niet-mainport gebonden verkeer. Lelystad Airport wordt gefaseerd ontwikkeld voor vluchten naar voornamelijk Europese (toeristische) steden en regio's. Als onderdeel van de ontwikkeling van Lelystad Airport wordt de lucht- en landzijdige infrastructuur uitgebreid en wordt een nieuwe terminal gerealiseerd. In juni 2016 zijn de contracten getekend met de bedrijven die de nieuwe terminal gaan bouwen en de integrale dienstverlening op het gebied van airport services gaan leveren op Lelystad Airport. Eerder (in 2015) werd de aanleg van de lucht- en landzijdige infrastructuur gegund. Hiermee ligt de ontwikkeling van de luchthaven op schema.

#### *Oplevering Lounge 2*

Op 1 juli 2016 is Lounge 2 officieel geopend. Met de komst van de compleet vernieuwde lounge in het hart van de terminal, investeert Schiphol in kwaliteit en reiscomfort. Lounge 2 is ingedeeld in zeven themawerelden waarin de reiziger centraal staat. Iedere themawereld biedt de reiziger een andere beleving: van 'Luxury' tot 'Family' en van 'Modern Dutch' tot 'Care & Wellness'. Jaarlijks reizen ruim 15 miljoen mensen via Lounge 2. De verbouwing van Lounge 2 heeft ruim anderhalf jaar in beslag genomen. Door de verbouwing is er ongeveer 20% aan winkel- en horecaruimte bijgekomen. De totale oppervlakte op de eerste en tweede verdieping van Lounge 2 is nu ca. 16.000 m<sup>2</sup>. De oplevering van de nieuwe winkels, horeca en faciliteiten in Lounge 2 laat een positief effect zien op de gemiddelde retailbesteding per vertrekkende passagier.

#### *Oplevering P3*

In april is parkeergarage P3 geopend. De nieuwe garage, met 2.650 parkeerplaatsen, is ontwikkeld om in te spelen op de groeiende vraag naar parkeermogelijkheden. Parkeergarage P3 bestaat voor 90% uit herbruikbaar staal en beton. Natural wayfinding zorgt er voor dat reizigers eenvoudig de weg naar vrije parkeerplaatsen kunnen vinden. Er is gebruik gemaakt van natuurverf, afkomstig van een vlassoort die wordt geteeld in de directe omgeving van Schiphol. Ook zijn zonnecellen en ledverlichting geïnstalleerd.

#### *Financiering*

Schiphol Group heeft in juli een bedrag van 150 miljoen euro aangetrokken door middel van de uitgifte van obligaties met een looptijd van 12 jaar. De opbrengst van deze uitgifte wordt gebruikt om investeringen te bekostigen en bestaande schulden af te lossen.

#### *Directie*

De heer Van den Berg is per 1 april benoemd als Chief Commercial Officer en lid van de directie van Schiphol Group. Hij volgt de heer De Groof op, die per deze datum Schiphol Group heeft verlaten. Mevrouw De Groot is per 1 mei herbenoemd als Chief Financial Officer en lid van de directie van Schiphol Group voor een tweede termijn van vier jaar. De termijn van de heer Nijhuis als Chief Executive Officer en lid van de directie van Schiphol Group wordt verlengd met twee jaar tot 1 januari 2019.

#### *Raad van Commissarissen*

In de Raad van Commissarissen is per 25 augustus 2016 de heer Arkwright benoemd. Hij vervangt de heer Jeantet, die in juni Groupe ADP heeft verlaten. De heer Wijn is in april herbenoemd als lid van de Raad van Commissarissen voor een tweede termijn van vier jaar.

#### *Belangrijkste risico's*

Schiphol Group wordt voortdurend blootgesteld aan risico's verbonden aan haar ondernemingsactiviteiten. Deze risico's doen zich voor op strategisch, operationeel en financieel gebied en in de naleving van wet- en regelgeving. De risico's verschillen daarnaast per business activiteit. In het jaarverslag 2015 zijn de

belangrijkste risico's en bedreigingen beschreven die op Schiphol Group van toepassing zijn. Het risicomanagementbeleid van Schiphol Group staat eveneens beschreven in het jaarverslag 2015.

In 2016 krijgen de volgende toprisico's bijzondere aandacht:

- Fluctuaties in vraag: als gevolg van de explosieve groei in het aantal passagiers in 2016 is de druk op de bestaande capaciteit en infrastructuur toegenomen. Dit effect wordt versterkt door de capaciteitsproblemen bij de Koninklijke Marechaussee voor paspoort- en grenscontroles.
- Politieke omgeving: door de snelle groei wordt de grens van 500.000 vliegbewegingen, zoals overeengekomen in het Aldersakkoord, spoedig bereikt.

De belangrijkste risico's voor de tweede helft van 2016 wijken naar verwachting niet af van de risico's die hierboven zijn genoemd.

#### *Vooruitzichten*

Behoudens onvoorziene omstandigheden, verwachten wij voor heel 2016 ruim 63 miljoen passagiers, waarmee de groei circa 9% zal bedragen. In lijn met de eerder afgegeven verwachting zal het nettoresultaat significant lager zijn dan het nettoresultaat over 2015.

De directie verklaart dat, voorzover haar bekend,

- De verkorte geconsolideerde halfjaarrekening een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële positie en de winst van Schiphol Group en de gezamenlijk in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- Het halfjaarbericht een getrouw beeld geeft van de toestand op balansdatum, de gang van zaken gedurende de eerste helft van het boekjaar van Schiphol Group en van de met haar verbonden ondernemingen waarvan de gegevens in haar halfjaarbericht zijn opgenomen.

De risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten zouden ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten afwijken van de resultaten die zijn beschreven in toekomstgerichte uitspraken in dit document.

Schiphol, 25 augustus 2016

De directie

#### **Noot voor de redactie en beleggers:**

- Schiphol Group stelt het halfjaarbericht 2016 ook beschikbaar via [www.schiphol.nl/schipholgroup1/investorrelations.htm](http://www.schiphol.nl/schipholgroup1/investorrelations.htm)



## Verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2016 van Schiphol Group

### Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening over de eerste helft van 2016

(in EUR 1.000)

	HJ 2016	HJ 2015
<b>Netto-omzet</b>	<b>686.926</b>	684.116
Overige resultaten uit vastgoed	<b>15.635</b>	34.403
Overige opbrengsten	-	49.857
<b>Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed</b>	<b>15.635</b>	84.260
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	<b>309.441</b>	311.465
Personeelsbeloningen	<b>93.092</b>	89.581
Afschrijvingen, amortisatie en bijzondere waardeveranderingen	<b>117.538</b>	103.451
Overige bedrijfskosten	<b>9.787</b>	708
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>529.858</b>	505.205
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>172.703</b>	263.171
Financiële baten	<b>4.106</b>	4.466
Financiële lasten	<b>-46.002</b>	-42.690
<b>Totaal financiële baten en -lasten</b>	<b>-41.896</b>	-38.224
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	<b>24.376</b>	25.402
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>155.183</b>	250.349
Winstbelasting	<b>-33.020</b>	-45.090
<b>Resultaat</b>	<b>122.163</b>	205.259
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>1.362</b>	1.889
<b>Aandeelhouders (Nettoresultaat)</b>	<b>120.801</b>	203.370
<b>Winst per aandeel</b> (x EUR 1)	<b>649</b>	1.093

### Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat over de eerste helft van 2016

(in EUR 1.000)

	HJ 2016	HJ 2015
<b>Resultaat</b>	<b>122.163</b>	205.259
Omrekeningsverschillen	<b>-922</b>	5.240
Waardemutaties afdekkingstransacties	<b>25.073</b>	6.413
Aandeel totaalresultaat geassocieerde deelnemingen na belasting	<b>-11.161</b>	4.847
<b>Totaalresultaat na belastingen te reclassificeren naar winst en verlies in volgende perioden</b>	<b>12.990</b>	16.500
<b>Totaalresultaat</b>	<b>135.153</b>	221.759
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>1.362</b>	1.889
<b>Aandeelhouders</b>	<b>133.791</b>	219.870

## Geconsolideerd overzicht financiële positie per 30 juni 2016

### Activa

(in EUR 1.000)

	30 juni 2016	31 december 2015
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	77.624	78.623
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	2.795.132	2.802.499
Activa in aanbouw of ontwikkeling	221.739	211.425
Vastgoedbeleggingen	1.405.192	1.377.161
Latente belastingvorderingen	179.700	193.330
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	846.818	857.814
Vorderingen op geassocieerde deelnemingen	69.489	66.596
Langlopende vorderingen	111.117	58.608
	<hr/>	<hr/>
	<b>5.706.811</b>	5.646.056
<b>Vlottende activa</b>		
Handels- en overige vorderingen	224.592	225.781
Winstbelasting	37.401	3.293
Liquide middelen	124.768	394.045
Activa aangehouden voor verkoop	137.058	135.486
	<hr/>	<hr/>
	<b>523.819</b>	758.605
	<hr/>	<hr/>
	<b>6.230.630</b>	6.404.661

**Passiva**

(in EUR 1.000)

30 juni 2016

31 december 2015

**Kapitaal en reserves toekomend  
aan aandeelhouders**

Geplaatst kapitaal	<b>84.511</b>	84.511
Agio reserve	<b>362.811</b>	362.811
Ingehouden winst	<b>3.252.183</b>	3.319.818
Overige reserves	<b>-70.042</b>	-83.032
	<hr/> <b>3.629.463</b>	<hr/> 3.684.108

Minderheidsaandeelhouders

**32.741**

31.601

**Eigen vermogen**
**3.662.204**

3.715.709

**Langlopende verplichtingen**

Leningen	<b>1.870.007</b>	1.847.520
Personeelsbeloningen	<b>37.777</b>	38.446
Overige voorzieningen	<b>18.334</b>	17.399
Latente belastingverplichtingen	<b>22.080</b>	22.666
Overige langlopende verplichtingen	<b>151.357</b>	150.824
	<hr/> <b>2.099.555</b>	<hr/> 2.076.855

**Kortlopende verplichtingen**

Leningen	<b>149.949</b>	283.909
Winstbelasting	-	383
Handels- en overige schulden	<b>312.301</b>	315.987
Passiva aangehouden voor verkoop	<b>6.621</b>	11.818
	<hr/> <b>468.871</b>	<hr/> 612.097
	<hr/> <b>6.230.630</b>	<hr/> 6.404.661

### Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in EUR 1.000)

	Geplaatst kapitaal	Toekomend aan de aandeelhouders			Minderheids	Totaal
		Agio reserve	Ingehouden winst	Overige reserves	aandeel houders	
<b>Stand per 1 januari 2015</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.084.111</b>	<b>- 106.401</b>	<b>27.631</b>	<b>3.452.663</b>
Totaalresultaat	-	-	203.370	16.500	1.889	<b>221.759</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 138.456	-	- 222	<b>- 138.678</b>
<b>Stand per 30 juni 2015</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.149.025</b>	<b>- 89.901</b>	<b>29.298</b>	<b>3.535.744</b>
Totaalresultaat	-	-	170.793	6.869	2.303	<b>179.965</b>
<b>Stand per 31 december 2015</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.319.818</b>	<b>- 83.032</b>	<b>31.601</b>	<b>3.715.709</b>
Totaalresultaat	-	-	120.801	12.990	1.362	<b>135.153</b>
Uitbetaling van dividend	-	-	- 187.236	-	- 222	<b>- 187.458</b>
Overig	-	-	- 1.200	-	-	<b>- 1.200</b>
<b>Stand per 30 juni 2016</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>3.252.183</b>	<b>- 70.042</b>	<b>32.741</b>	<b>3.662.204</b>

	dividend over 2015, betaald in 2016	dividend over 2014, betaald in 2015
Dividend toekomend aan aandeelhouders (x EUR 1)	<b>187.236.000</b>	<b>138.456.138</b>
Aantal uitstaande aandelen rechthebbende op dividend	<b>186.147</b>	<b>186.147</b>
Dividend per aandeel (x EUR 1)	<b>1.006</b>	<b>744</b>

Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 april 2016 is het dividend vastgesteld en op 3 mei 2016 is een bruto dividend uitgekeerd van in totaal 187,2 miljoen euro oftewel 1.006 euro per aandeel.

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2016

(in EUR 1.000)

	HJ 2016	HJ 2015
<b>Resultaat</b>	<b>122.163</b>	<b>205.259</b>
Winstbelasting	33.020	45.090
Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	- 24.376	- 25.402
Financiële baten en -lasten	<u>41.896</u>	<u>38.224</u>
	<b>50.540</b>	<b>57.912</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>172.703</b>	<b>263.171</b>
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	117.576	103.451
Bijzondere waardeveranderingen	- 38	-
Resultaat uit verkoop vastgoed	- 239	-
Resultaat uit verkoop dochtermaatschappijen	-	- 49.856
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	- 15.396	- 34.403
Overige niet kas mutaties overige vorderingen en verplichtingen	- 1.492	1.011
Resultaat uit verkoop materiële vaste activa	- 147	- 27
Mutatie overige voorzieningen en personeelsbeloningen	<u>266</u>	<u>- 980</u>
	<b>100.530</b>	<b>19.196</b>
<b>Exploitatieresultaat na aanpassingen</b>	<b>273.233</b>	<b>282.367</b>
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>	<b>6.962</b>	<b>- 9.418</b>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>280.195</b>	<b>272.949</b>
Betaalde winstbelasting	- 61.471	- 41.396
Betaalde interest	- 49.181	- 49.871
Ontvangen interest	1.289	1.286
Ontvangen dividend	<u>20.644</u>	<u>20.103</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>191.476</b>	<b>203.071</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële activa	- 1.145	- 5.913
Investerings in materiële vaste activa	- 132.367	- 227.942
Ontvangen uit desinvesteringen vastgoed	239	-
Resultaat uit verkoop materiële vaste activa	146	27
Verkoop van dochteronderneming	-	29.226
Kapitaaluitbreiding in geassocieerde deelnemingen	2.073	- 1.011
Ontvangen aflossing leningen	<u>68</u>	<u>64</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 130.986</b>	<b>- 205.549</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>60.490</b>	<b>- 2.478</b>

(in EUR 1.000)

	HJ 2016	HJ 2015
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen uit opgenomen leningen	3.500	-
Ontvangen uit getrokken kredietfaciliteit	-	74.823
Betaalde aflossingen op leningen	- 138.727	- 8.552
Afwikkeling van derivaten	- 343	- 4.167
Betaald dividend	- 187.458	- 138.679
Ontvangen uit financiële leaseverplichtingen	1.172	1.308
Betaalde aflossingstermijnen financiële leaseverplichting	- 1.774	- 955
Ontvangen op overige langlopende verplichtingen	- 27	115
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>- 323.657</b>	<b>- 76.107</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>- 263.167</b>	<b>- 78.585</b>
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	397.308	183.252
Nettokasstroom	- 263.167	- 78.585
Koers- en omrekeningsverschillen	- 158	63
<b>Stand liquide middelen</b>	<b>133.983</b>	<b>104.730</b>
Liquide middelen voortgezette activiteiten	124.768	104.730
Liquide middelen aangehouden voor verkoop	9.215	-
	<b>133.983</b>	<b>104.730</b>

## **Toelichtingen bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening**

### **Algemene informatie**

N.V. Luchthaven Schiphol is een naamloze (structuur) vennootschap, statutair gevestigd te Schiphol, gemeente Haarlemmermeer. De vennootschap is ingeschreven op het adres Evert van de Beekstraat 202, 1118 CP te Schiphol, Nederland. N.V. Luchthaven Schiphol voert als handelsnaam Schiphol Group.

Schiphol Group is een luchthavenonderneming met Amsterdam Airport Schiphol als belangrijkste luchthaven. Schiphol Group wil duurzame waarde creëren voor haar stakeholders, rekening houdend met de verschillende belangen die zij hebben. In haar handelen staan haar kernwaarden centraal: betrouwbaar, efficiënt, gastvrij, inspirerend en duurzaam. De missie van Schiphol Group is Connecting the Netherlands: Nederland optimaal verbinden met de rest van de wereld en zo een bijdrage leveren aan de welvaart en het welzijn in Nederland en daarbuiten; connecting to compete en to complete. Amsterdam Airport Schiphol wil Europe's Preferred Airport zijn en blijven, de luchthaven die waardering oogst op grond van kwaliteit, capaciteit en een uitgebreid netwerk van bestemmingen. Wij willen reizigers, luchtvaartmaatschappijen en logistieke dienstverleners optimaal bedienen met een goed gepositioneerde luchthaven en moderne faciliteiten.

### **Grondslagen voor consolidatie, waardering en resultaatbepaling**

Deze verkorte geconsolideerde halfjaarrekening (hierna 'halfjaarrekening') is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse Financiële Verslaggeving en is niet door de accountant gecontroleerd, wel beoordeeld. Deze halfjaarrekening moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over het boekjaar geëindigd op 31 december 2015.

Voor een uitgebreide uiteenzetting van de in deze halfjaarrekening gehanteerde grondslagen voor consolidatie, waardering, resultaatbepaling, veronderstellingen en schattingen wordt verwezen naar de jaarrekening van Schiphol Group over 2015. Deze grondslagen zijn in overeenstemming met IFRS en worden consistent toegepast op alle informatie die in deze halfjaarrekening wordt gepresenteerd.

De winstbelasting in de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening is gebaseerd op het verwachte gemiddelde belastingpercentage voor 2016 en is gecorrigeerd voor onbelaste en niet-aftrekbare posten in lijn met vorig jaar en de nominale belastingdruk.

Er zijn geen gewijzigde en/of nieuwe standaarden en interpretaties die toegepast worden door Schiphol Group die een significante invloed hebben op de toelichtingen en financiële gegevens in deze halfjaarrekening. Schiphol Group heeft in deze halfjaarrekening geen overige IFRS-standaarden of interpretaties vervroegd vrijwillig toegepast die pas vanaf latere datum verplicht zijn.



## Management van financiële risico's en financiële instrumenten

Door de aard van de activiteiten heeft Schiphol Group te maken met een verscheidenheid aan financiële risico's onder meer in de vorm van marktrisico, tegenpartijrisico, liquiditeitsrisico en belastingrisico's. Deze halfjaarrekening moet worden gelezen in samenhang met de jaarrekening van Schiphol Group over 2015 waarin een uitgebreide beschrijving is opgenomen van deze risico's. Er zijn geen significante wijzigingen in de financiële risico's en overige omstandigheden die, anders dan beschreven, een effect hebben op de waardering van de vorderingen en verplichtingen.

### *Reële waarde financiële instrumenten*

Derivaten worden gewaardeerd tegen reële waarde. De derivaten positie per 30 juni bedraagt per saldo 63,0 miljoen euro (HJ 2015: een verplichting van 3,1 miljoen euro). De waarderingsmethode is een level 2 methode, gebaseerd op genoteerde prijzen voor soortgelijke activa en verplichtingen in actieve markten of gegevens die gebaseerd zijn op of ondersteund worden door waarneembare marktgegevens. Hierbij is er sprake van waarderingsmethoden die iedere rapporteringsperiode worden geactualiseerd.

Er hebben zich geen verschuivingen voorgedaan tussen de verschillende niveau's van waarderingsmethoden. De reële waarde van deze financiële instrumenten wordt bepaald op basis van de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen omgerekend naar euro, op basis van de relevante koersen en de op dat moment door Schiphol Group gehanteerde markttrentes per balansdatum. Met betrekking tot debiteuren, liquide middelen en schulden aan leveranciers wordt verondersteld dat de boekwaarde de reële waarde benadert.

De boekwaarde van de verplichtingen uit hoofde van leningen en kredietfaciliteiten bedraagt 2,0 miljard euro (HJ 2015: 1,9 miljard euro). De reële waarde bedraagt 2,4 miljard euro (HJ 2015: 2,2 miljard euro). De reële waarde van vorderingen op geassocieerde deelnemingen bedraagt 75 miljoen euro (HJ 2015: 69 miljoen euro). De reële waarde wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren tegen de op dat moment gangbare markttrente die voor de geldnemer en voor vergelijkbare financiële instrumenten van toepassing is. Dit betreft een Level 2 waarderingsmethode.

### *Reële waarde vastgoedbeleggingen*

Vastgoedbeleggingen worden gewaardeerd tegen reële waarde. Alle objecten worden minimaal eenmaal per jaar getaxeerd door onafhankelijke externe taxateurs. De reële waarde waartegen vastgoedbeleggingen in de balans worden gepresenteerd houdt rekening met verstrekte huurincentives. De tot vastgoedbeleggingen behorende gronden worden eveneens gewaardeerd op reële waarde. Dit wordt gedaan op basis van interne taxaties alsmede op basis van taxaties van onafhankelijke externe taxateurs, waarbij ieder jaar een ander gedeelte van onze totale grondposities door onafhankelijke externe taxateurs gewaardeerd worden. De vastgoedbeleggingen classificeren als level 3 waarderingsmethoden.

De waardering van de vastgoedobjecten (voornamelijk kantoren en logistieke gebouwen) vindt plaats op basis van de Discounted Cash Flow (DCF-) methode, in combinatie met een berekening op basis van huurwaardekapitalisatie. De gehanteerde rendementen die bij de waarderingsmethoden worden gebruikt, zijn specifiek voor type vastgoed, locatie, staat van onderhoud en de verhuurbaarheid van een object. De basis voor de bepaling van de rendementen wordt gevormd door vergelijkbare transacties, aangevuld met markt- en objectspecifieke kennis. De reële waarde van de als vastgoedbelegging aangemerkte grondposities vindt plaats op basis van de DCF-methode, gecombineerd met residuele grondwaardeberekeningen.

### **Informatie over seizoensinvloeden**

De exploitatie van luchthavens is onderhevig aan seizoensinvloeden. De in deze halfjaarrekening voor de eerste zes maanden van 2016 opgenomen baten en lasten zijn gerelateerd aan circa 49% (eerste zes maanden van 2015: 48%) van de verwachte vliegtuigbewegingen op jaarbasis en circa 48% (eerste zes maanden van 2015: 48%) van de verwachte passagiersbewegingen op jaarbasis.

### **Overige informatie**

De ACM is in 2013 een onderzoek gestart naar aanleiding van het 'shared vision' traject dat Schiphol met KLM en de Nederlandse overheid doorlopen heeft. Het onderzoek richt zich op de vraag of in de relatie Schiphol/KLM gedragingen hebben plaatsgevonden die een overtreding van de mededingingsregels betekenen. Het onderzoek is nog niet afgerond en de uitkomsten zijn hiermee nog onduidelijk.

## Overige toelichtingen

### Segmentatie overzicht

<b>HJ 2016</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>	<b>Consumer Products &amp; Services</b>	<b>Real Estate</b>	<b>Alliances &amp; Participations</b>	<b>Totaal</b>
Havengelden	380.362	-	-	27.571	<b>407.933</b>
Concessies	6.790	74.935	680	2.687	<b>85.092</b>
Verhuringen	-	8.514	86.222	1.888	<b>96.624</b>
Autoparkeergelden	-	47.124	2.020	7.583	<b>56.727</b>
Winkelverkopen	-	-	-	1.648	<b>1.648</b>
Overige activiteiten	10.616	13.198	15.257	41.975	<b>81.046</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>397.768</b>	<b>143.771</b>	<b>104.179</b>	<b>83.352</b>	<b>729.070</b>
Intercompany omzet	- 595	- 779	- 16.827	- 23.943	<b>- 42.144</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>397.173</b>	<b>142.992</b>	<b>87.352</b>	<b>59.409</b>	<b>686.926</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	-	-	15.635	-	<b>15.635</b>
Exploitatieresultaat	14.683	92.763	52.208	13.049	<b>172.703</b>
Totaal activa	2.482.401	383.165	2.245.450	1.119.614	<b>6.230.630</b>

  

<b>HJ 2015</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>	<b>Consumer Products &amp; Services</b>	<b>Real Estate</b>	<b>Alliances &amp; Participations</b>	<b>Totaal</b>
Havengelden	383.733	-	-	28.950	<b>412.683</b>
Concessies	6.431	70.288	742	2.687	<b>80.148</b>
Verhuringen	-	7.864	79.341	1.860	<b>89.064</b>
Autoparkeergelden	-	43.237	2.112	7.831	<b>53.180</b>
Winkelverkopen	-	25.733	-	1.578	<b>27.311</b>
Overige activiteiten	8.517	13.043	3.222	46.460	<b>71.242</b>
<b>Totale omzet</b>	<b>398.681</b>	<b>160.165</b>	<b>85.417</b>	<b>89.366</b>	<b>733.629</b>
Intercompany omzet	- 583	- 9.697	- 12.226	- 27.006	<b>- 49.512</b>
<b>Netto-omzet</b>	<b>398.098</b>	<b>150.468</b>	<b>73.191</b>	<b>62.360</b>	<b>684.116</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	-	49.857	34.403	-	<b>84.260</b>
Exploitatieresultaat	37.071	137.414	71.874	16.812	<b>263.171</b>
Totaal activa	2.379.840	372.607	2.134.892	1.059.340	<b>5.946.679</b>

<b>Aviation</b> (in EUR 1.000)	<b>Aviation</b>		<b>Security</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015
Havengelden	242.718	246.543	137.644	137.190	<b>380.362</b>	383.733
Concessies	6.790	6.431	-	-	<b>6.790</b>	6.431
Overige activiteiten	10.145	8.070	471	447	<b>10.616</b>	8.517
<b>Totale omzet</b>	<b>259.653</b>	<b>261.044</b>	<b>138.115</b>	<b>137.637</b>	<b>397.768</b>	<b>398.681</b>
Intercompany omzet	-392	-457	-203	-126	<b>-595</b>	-583
<b>Netto-omzet</b>	<b>259.261</b>	<b>260.587</b>	<b>137.912</b>	<b>137.511</b>	<b>397.173</b>	<b>398.098</b>
Exploitatieresultaat	14.995	37.562	-312	-491	<b>14.683</b>	37.071
Totaal activa	2.106.712	2.065.498	375.689	314.342	<b>2.482.401</b>	2.379.840

<b>Consumer Products &amp; Services</b> (in EUR 1.000)	<b>Concessies</b>		<b>Parkeren</b>		<b>Overige</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015
Concessies	72.399	68.189	2.536	2.099	-	-	<b>74.935</b>	70.288
Verhuringen	8.267	7.609	247	255	-	-	<b>8.514</b>	7.864
Autoparkeergelden	-	-	47.138	43.252	-14	-15	<b>47.124</b>	43.237
Winkelverkopen	-	-	-	-	-	25.733	-	25.733
Overige activiteiten	106	-167	881	874	12.211	12.336	<b>13.198</b>	13.043
<b>Totale omzet</b>	<b>80.772</b>	<b>75.631</b>	<b>50.802</b>	<b>46.480</b>	<b>12.197</b>	<b>38.054</b>	<b>143.771</b>	<b>160.165</b>
Intercompany omzet	-13	-8.986	-654	-487	-112	-224	<b>-779</b>	-9.697
<b>Netto-omzet</b>	<b>80.759</b>	<b>66.645</b>	<b>50.148</b>	<b>45.993</b>	<b>12.085</b>	<b>37.831</b>	<b>142.992</b>	<b>150.468</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	-	-	-	-	-	49.857	-	49.857
Exploitatieresultaat	59.074	56.317	28.687	28.063	5.002	53.034	<b>92.763</b>	137.414
Totaal activa	180.347	192.939	188.183	169.289	14.635	10.378	<b>383.165</b>	372.607

**Real Estate**

(in EUR 1.000)

	<b>Totaal</b>	
	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015
Concessies	<b>680</b>	742
Verhuringen	<b>86.222</b>	79.341
Autoparkeergelden	<b>2.020</b>	2.112
Overige activiteiten	<b>15.257</b>	3.222
<b>Totale omzet</b>	<b>104.179</b>	<b>85.417</b>
Intercompany omzet	<b>-16.827</b>	-12.226
<b>Netto-omzet</b>	<b>87.352</b>	<b>73.191</b>
Overige opbrengsten en resultaten uit vastgoed	<b>15.635</b>	34.403
Exploitatieresultaat	<b>52.208</b>	71.874
Totaal activa	<b>2.245.450</b>	2.134.892

**Alliances & Participations**

(in EUR 1.000)

	<b>Buitenlandse</b>		<b>Binnenlandse</b>		<b>Overige</b>		<b>Totaal</b>	
	<b>luchthavens</b>		<b>luchthavens</b>		<b>dochters</b>			
	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015	<b>HJ 2016</b>	HJ 2015
Havengelden	-	-	27.571	28.950	-	-	<b>27.571</b>	28.950
Concessies	-	-	2.687	2.687	-	-	<b>2.687</b>	2.687
Verhuringen	-	-	1.888	1.860	-	-	<b>1.888</b>	1.860
Autoparkeergelden	-	-	7.583	7.831	-	-	<b>7.583</b>	7.831
Winkelverkoop	-	-	1.648	1.578	-	-	<b>1.648</b>	1.578
Overige activiteiten	4.721	5.104	2.260	2.163	34.994 <sup>1</sup>	39.193	<b>41.975</b>	46.460
<b>Totale omzet</b>	<b>4.721</b>	<b>5.104</b>	<b>43.637</b>	<b>45.069</b>	<b>34.994</b>	<b>39.193</b>	<b>83.352</b>	<b>89.366</b>
Intercompany omzet	-1	-2	-602	-776	-23.340	-26.228	<b>-23.943</b>	-27.006
<b>Netto-omzet</b>	<b>4.720</b>	<b>5.102</b>	<b>43.035</b>	<b>44.293</b>	<b>11.654</b>	<b>12.965</b>	<b>59.409</b>	<b>62.360</b>
Exploitatieresultaat	3.452	4.173	5.142	8.698	4.455	3.941	<b>13.049</b>	16.812
Totaal activa	921.796	885.170	147.100	127.327	50.718	46.843	<b>1.119.614</b>	1.059.340

1) De omzet uit de overige activiteiten bevatten voornamelijk opbrengsten Utilities (levering gas, water en elektriciteit) en telecomdiensten.

**Activa ten behoeve van operationele activiteiten**

(in EUR 1.000)	Banen, rijbanen en platformen	Terreinen en wegen	Gebouwen	Installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
<b>Boekwaarde per 1 januari 2015</b>	360.734	458.939	815.777	769.755	93.564	<b>2.498.769</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2015</b>						
Opleveringen	3.062	2.591	167.676	156.205	17.316	<b>346.850</b>
Afschrijvingen	- 11.015	- 6.294	- 18.689	- 48.466	- 13.801	<b>- 98.265</b>
Overige	- 18	3	12	87	704	<b>788</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>- 7.971</b>	<b>- 3.700</b>	<b>148.999</b>	<b>107.826</b>	<b>4.219</b>	<b>249.373</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2015</b>	352.763	455.239	964.776	877.581	97.783	<b>2.748.142</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2015</b>						
Opleveringen	17.743	21.629	137.147	71.203	78.258	<b>325.980</b>
Afschrijvingen	-11.573	-6.495	-22.944	-52.982	-14.072	<b>-108.066</b>
Activa aangehouden voor verkoop	-	-11.320	-65.423	-30.939	-17.216	<b>-124.898</b>
Overige	-31	-28.113	-3.624	-3.163	-3.728	<b>-38.659</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>6.139</b>	<b>-24.299</b>	<b>45.156</b>	<b>-15.881</b>	<b>43.242</b>	<b>54.357</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2015</b>	358.902	430.940	1.009.932	861.700	141.025	<b>2.802.499</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2016</b>						
Opleveringen	14.619	6.222	35.968	25.082	26.781	<b>108.672</b>
Afschrijvingen	- 12.279	- 6.707	- 25.671	- 50.116	- 16.242	<b>- 111.015</b>
Reclassificatie	-	-	816	- 10.790	9.974	<b>-</b>
Activa aangehouden voor verkoop	-	- 3.023	1.588	722	- 366	<b>- 1.079</b>
Overige	-	- 767	- 3.095	- 429	346	<b>- 3.945</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>2.340</b>	<b>- 4.275</b>	<b>9.606</b>	<b>- 35.531</b>	<b>20.493</b>	<b>- 7.367</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2016</b>	<b>361.242</b>	<b>426.665</b>	<b>1.019.538</b>	<b>826.169</b>	<b>161.518</b>	<b>2.795.132</b>

## Activa in aanbouw of ontwikkeling

(in EUR 1.000)

Activa in aanbouw tbv  
operationele activiteiten

<b>Boekwaarde 1 januari 2015</b>	<b>456.224</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2015</b>	
Investeringsuitgaven	219.990
Activering van bouwrente	3.697
Opgeleverde activa	- 346.850
<b>Totaal mutaties</b>	<b>- 123.163</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2015</b>	<b>333.061</b>
<b>Mutaties 1 juli t/m 31 december 2015</b>	
Investeringsuitgaven	186.870
Activering van bouwrente	1.953
Opgeleverde activa	- 325.980
Reclassificaties	15.521
<b>Totaal mutaties</b>	<b>- 121.636</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2015</b>	<b>211.425</b>
<b>Mutaties t/m 30 juni 2016</b>	
Investeringsuitgaven	118.966
Activering van bouwrente	24
Opgeleverde activa	-108.672
Overige	-4
<b>Totaal mutaties</b>	<b>10.314</b>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2016</b>	<b>221.739</b>

**De investeringsuitgaven in materiële vaste activa hebben betrekking op de volgende projecten:**

	<b>Activa in aanbouw tbv operationele activiteiten</b>
(in EUR 1.000)	
Centrale Security non-Schengen	28.306
Groot onderhoud	27.998
Herinrichting Lounge 2	13.287
Nieuwbouw parkeergarage P3	6.166
Overig	43.209
<b>Totaal investeringen in het boekjaar</b>	<b>118.966</b>



## Vastgoedbeleggingen

(in EUR 1.000)

	Gebouwen	Terreinen	Activa in aanbouw	Totaal
<b>Boekwaarde 1 januari 2015</b>	<b>850.545</b>	<b>350.062</b>	<b>82.795</b>	<b>1.283.402</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2015</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	7.952	<b>7.952</b>
Opleveringen	1.586	-	- 1.586	-
Waardeveranderingen	40.003	- 5.600	-	<b>34.403</b>
Overige	-	-	109	<b>109</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>41.589</b>	<b>- 5.600</b>	<b>6.475</b>	<b>42.464</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2015</b>	<b>892.134</b>	<b>344.462</b>	<b>89.270</b>	<b>1.325.866</b>
<b>Specificatie van mutaties 1 juli t/m 31 december 2015</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	10811	<b>10.811</b>
Opleveringen	3.241	- 1.307	- 1.934	-
Waardeveranderingen	16.080	16.112	-	<b>32.192</b>
Bijzondere waardeveranderingen	-	-	- 6.660	<b>- 6.660</b>
Overige	1.397	22.306	- 8.751	<b>14.952</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>20.718</b>	<b>37.111</b>	<b>- 6.534</b>	<b>51.295</b>
<b>Boekwaarde 31 december 2015</b>	<b>912.852</b>	<b>381.573</b>	<b>82.736</b>	<b>1.377.161</b>
<b>Specificatie van mutaties t/m 30 juni 2016</b>				
Investeringsuitgaven	-	-	8.807	<b>8.807</b>
Opleveringen	4.780	-	- 4.780	-
Waardeveranderingen	17.307	- 1.911	-	<b>15.396</b>
Overige	3.828	-	-	<b>3.828</b>
<b>Totaal mutaties</b>	<b>25.915</b>	<b>- 1.911</b>	<b>4.027</b>	<b>28.031</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2016</b>	<b>938.767</b>	<b>379.662</b>	<b>86.763</b>	<b>1.405.192</b>

### Activa en passiva aangehouden voor verkoop

In december 2015 heeft de directie van Schiphol Group de intentie uitgesproken de hotelactiviteiten inclusief bijbehorende activa en passiva, die zijn ondergebracht in Schiphol Hotel Holding B.V., te verkopen. Deze activiteiten zijn ondergebracht binnen de business area Real Estate. De directie heeft de intentie om het volledige belang in deze vennootschap binnen afzienbare tijd te verkopen.

(in EUR 1.000)	30 juni 2016	31 december 2015
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	<b>125.974</b>	124.898
Latente belastingen	<b>468</b>	-
Liquide middelen	<b>9.215</b>	3.263
Handels- en overige vorderingen	<b>1.401</b>	7.325
<b>Activa aangehouden voor verkoop</b>	<b>137.058</b>	<b>135.486</b>
Latente belastingen	-	973
Handels- en overige schulden	<b>6.621</b>	10.845
<b>Passiva aangehouden voor verkoop</b>	<b>6.621</b>	<b>11.818</b>

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Op 1 juli 2016 heeft Schiphol voor 150 miljoen euro aan obligaties uitgegeven onder het bestaande EMTN programma.

Schiphol, 25 augustus 2016

Voor de halfjaarrekening 2016:

#### *Directie*

J.A. Nijhuis RA, President-directeur  
drs. A. van den Berg, Chief Commercial Officer  
drs. E.A. de Groot, Chief Financial Officer  
drs. B.I. Otto, Chief Operations Officer

#### *Raad van Commissarissen*

prof. dr. L.J. Gunning-Schepers, voorzitter  
H.J. Hazewinkel RA, vice-voorzitter  
E. Arkwright  
C. Clarke  
R.J. van de Kraats RA  
A.B.M. Olsson  
drs. M.A. Scheltema  
mr. drs. J.G. Wijn

## **Beoordelingsverklaring**

Aan: de Raad van Commissarissen en de Directie van N.V. Luchthaven Schiphol

### *Opdracht*

Wij hebben de in dit halfjaarbericht op pagina 9 tot en met 27 opgenomen verkorte geconsolideerde halfjaarrekening 2016 van N.V. Luchthaven Schiphol te Schiphol bestaande uit het geconsolideerde overzicht financiële positie per 30 juni 2016, de verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht over de eerste helft van 2016 en de toelichting bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening, beoordeeld. De directie van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opstellen en het weergeven van de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Het is onze verantwoordelijkheid een conclusie te formuleren bij de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening op basis van onze beoordeling.

### *Werkzaamheden*

Wij hebben onze beoordeling van de tussentijdse financiële informatie verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2410 'Het beoordelen van tussentijdse financiële informatie door de accountant van de entiteit'. Een beoordeling van tussentijdse financiële informatie bestaat uit het inwinnen van inlichtingen, met name bij personen die verantwoordelijk zijn voor financiën en verslaggeving, en het uitvoeren van cijferanalyses en andere beoordelingswerkzaamheden. De reikwijdte van een beoordeling is aanzienlijk geringer dan die van een controle die is uitgevoerd in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden en stelt ons niet in staat zekerheid te verkrijgen dat wij kennis hebben genomen van alle aangelegenheden van materieel belang die bij een controle onderkend zouden worden. Om die reden geven wij geen controleverklaring af.

### *Conclusie*

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de verkorte geconsolideerde halfjaarrekening over de periode 1 januari 2016 tot en met 30 juni 2016 niet, in alle van materieel belang zijnde opzichten, is opgesteld in overeenstemming met IAS 34 'Tussentijdse Financiële Verslaggeving' zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Amstelveen, 25 augustus 2016

KPMG Accountants N.V.

E. Eeftink RA