

Schiphol Group: Netto resultaat daalt met 40,8% naar EUR 187 miljoen

Verwachte sterke daling verkeer en vervoer en verslechterende concurrentiepositie noodzaken tot aanscherping strategie in 2009

## Persbericht

Schiphol, 19 februari 2009

- Netto resultaat toekomend aan aandeelhouders (inclusief waardeveranderingen vastgoed) daalt met 40,8% tot EUR 187 miljoen (2007: EUR 316 miljoen)
- Netto resultaat, exclusief waardeveranderingen vastgoed, daalt met 25,8% tot EUR 173 miljoen (2007: EUR 233 miljoen)
- Netto-omzet stijgt met 0,7% tot EUR 1.154 miljoen (2007: EUR 1.146 miljoen)
- Exploitatieresultaat daalt met 29,9% tot EUR 294 miljoen (2007: EUR 420 miljoen)
- EBITDA daalt met 21,5% tot EUR 466 miljoen (2007: EUR 594 miljoen)
- Voorstel voor uitkering van EUR 371 dividend per aandeel (2007: EUR 543)

### Samenvatting belangrijkste activiteiten:

- Investerings in vaste activa nemen af tot EUR 350 miljoen (2007: EUR 375 miljoen)
- Akkoord over groei van Amsterdam Airport Schiphol tot 2020
- Samen met Aéroports de Paris belangrijke luchthavenalliantie gevormd
- Aantal passagiers op Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam Airport en Eindhoven Airport neemt met 0,7% af tot 50,1 miljoen, waarvan 47,4 miljoen (-0,8%) via Amsterdam Airport Schiphol
- Exploitatieresultaat Business Area Aviation 46,4% lager, vooral door gestegen kosten en verrekening van hangvelden over de boekjaren 2005 en 2006
- Exploitatieresultaat Business Area Consumers daalt met 4,0% door hogere kosten en minder inkomsten uit winkelverkoop en concessies
- Exploitatieresultaat Business Area Real Estate neemt, ondanks hogere huuropbrengsten, met 45,8% af door waardedaling van bestaande vastgoedportefeuille

### Reactie president-directeur Jos Nijhuis:

“Wij zijn gematigd tevreden over de behaalde resultaten in 2008. Voor 2009 zijn wij somber gestemd. Wij verwachten dat de aantallen passagiers en vliegtuigbewegingen met 6% tot 10% zullen dalen en het vrachtvervoer met circa 15%. In combinatie met een aantal andere factoren, waaronder de vliegbelasting, noodzaakt dit ons om onze strategie aan te scherpen om nog duidelijker invulling te kunnen geven aan onze maatschappelijke functie: het managen, in stand houden en verder uitbouwen van een unieke en cruciale infrastructuur. Een financieel gezonde en ondernemende bedrijfsvoering is hiervoor de randvoorwaarde.”

*Dit bericht zou toekomst gerichte mededelingen ("forward looking statements") kunnen bevatten onderhevig aan risico samenhangend met financiële factoren, resultaten van activiteiten van Schiphol Group maar ook enkele voornemens en doelstellingen van Schiphol Group gerelateerd aan deze onderdelen. Deze forward-looking statements zijn onderhevig aan risico's en onzekerheden omdat ze afhankelijk zijn van gebeurtenissen en/of omstandigheden die zich in de toekomst voordoen en andere factoren waardoor de werkelijke resultaten en ontwikkelingen aanmerkelijk kunnen verschillen van de resultaten welke tot uitdrukking zijn gebracht in de forward-looking statements. Forward-looking statements en voorspellingen zijn gebaseerd op actuele gegevens en ervaringen uit het verleden, maar zijn niet noodzakelijkerwijs maatgevend voor toekomstige uitkomsten of de financiële resultaten van Schiphol Group en moeten daarom niet in isolement worden gezien.*

*Dit persbericht is gebaseerd op de door de directie opgemaakte jaarrekening en betreft slechts een deel daarvan. De opgemaakte jaarrekening zal ter vaststelling worden voorgelegd aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 16 april 2009. Zodoende heeft nog geen openbaarmaking krachtens wettelijk voorschrift van de jaarrekening plaatsgevonden. De accountant heeft bij de opgemaakte jaarrekening een goedkeurende verklaring afgegeven.*

## Belangrijkste financiële resultaten

EUR miljoen tenzij anders vermeld	2008	2007	+/-
<b>Resultaten</b>			
Netto-omzet	1.154	1.146	0,7%
Resultaat uit hoofde van verkoop vastgoedbeleggingen	2	3	-11,7%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	19	112	-82,9%
Bedrijfslasten	881	841	4,8%
Exploitatieresultaat	294	420	-29,9%
Resultaat voor belastingen	251	395	-36,6%
Netto resultaat excl. waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	173	233	-25,8%
Netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders)	187	316	-40,8%
Afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen	172	175	-1,4%
EBITDA <sup>1)</sup>	466	594	-21,5%
Investerings in vaste activa	350	375	-6,7%
Operationele kasstroom	421	313	34,2%
<b>Kernratio's</b>			
RONA na belastingen <sup>2)</sup>	5,6%	9,2%	
Rendement gemiddeld eigen vermogen (ROE) <sup>3)</sup>	6,4%	11,1%	
Leverage <sup>4)</sup>	38,6%	23,5%	
FFO/totale schuld <sup>5)</sup>	19,3%	34,3%	
FFO interest dekkingsratio <sup>6)</sup>	6,5x	7,7 x	
Winst per aandeel <sup>7)</sup>	1.083	1.844	-41,2%
<b>Bedrijfsomvang (in aantallen)</b>			
Vliegtuigbewegingen handelsverkeer <sup>8)</sup>	457.074	465.686	-1,8%
Passagiersbewegingen (x 1.000) <sup>8)</sup>	50.073	50.432	-0,7%
Vracht (x 1.000 ton) <sup>8)</sup>	1.568	1.610	-2,6%
Gemiddelde effectieve bezetting op basis van FTE's	2.506	2.459	1,9%

<sup>1)</sup> Exploitatieresultaat plus afschrijvingen en bijzondere waardeveranderingen

<sup>2)</sup> Exploitatieresultaat na belasting plus resultaat deelnemingen en rentebaten / (Gemiddeld vaste activa – actieve belastinglatentie)

<sup>3)</sup> Netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders) / Gemiddeld eigen vermogen

<sup>4)</sup> Boekwaarde rentedragende schulden/(eigen vermogen plus boekwaarde rentedragende schulden)

<sup>5)</sup> Funds From Operations (operationele kasstroom gecorrigeerd voor werkkapitaal) / Boekwaarde rentedragende schulden

<sup>6)</sup> Funds From Operations plus bruto rentelasten / bruto rentelasten

<sup>7)</sup> Op basis van het netto resultaat (toekomend aan aandeelhouders). Voor het vaststellen van het dividend per aandeel wordt een aangepast netto resultaat toegepast

<sup>8)</sup> Betreft Schiphol Group: Amsterdam Airport Schiphol, Rotterdam Airport en Eindhoven Airport

### Netto-omzet

De netto-omzet van Schiphol Group in 2008 bedraagt EUR 1.154 miljoen; een stijging van 0,7% vergeleken met de EUR 1.146 miljoen uit 2007.

De Business Area Aviation levert met EUR 640 miljoen (2007: EUR 650 miljoen) de grootste bijdrage aan de netto-omzet. Met een afname van 1,6% (groei van 3,1% in 2007) blijft deze achter bij de groei in netto-omzet van de non-aviation business areas. Behalve door een daling in het aantal passagiers via Amsterdam Airport Schiphol van 0,8% en in vliegtuigbewegingen van 1,8% is dit vooral een gevolg van de verplichting tot verrekening van havengelden over de boekjaren 2005 en 2006. Hier tegenover stonden extra inkomsten door de verhoging van de Aviation tarieven op 1 november 2008 en vanwege de nieuwe activiteit van het vervoer van personen met een verminderde mobiliteit.

De netto-omzet van Consumers bleef in 2008 met EUR 302 miljoen nagenoeg gelijk aan de netto-omzet in 2007 (EUR 301 miljoen). Een lichte daling in de netto-omzet concessies en winkelverkoop werd gecompenseerd door een lichte stijging van de netto-omzet parkeren. De netto-omzet van de Business Area Real Estate nam toe met 8,7% (14,0% in 2007) tot EUR 135 miljoen door onder meer extra huuropbrengsten van gebouwen die in 2007 en 2008 werden aangekocht of opgeleverd. De netto-omzet van Alliances & Participations steeg met 8,7% tot EUR 77 miljoen (2007: EUR 71 miljoen).

### Bedrijfslasten

De bedrijfslasten stegen met 4,8% (EUR 40 miljoen), van EUR 841 miljoen in 2007 naar EUR 881 miljoen in 2008. De stijging kan voor een belangrijk deel worden toegeschreven aan:

- o Een stijging van de beveiligingskosten op Amsterdam Airport Schiphol met EUR 17 miljoen door additionele maatregelen en een stijging van de inhuurtarieven van beveiligingspersoneel;
- o Een stijging van de kosten van onderhoud (EUR 8 miljoen), inhuur extern personeel (EUR 5 miljoen), energie en water (EUR 3 miljoen) en overige uitbestedingen (EUR 5 miljoen), die deels werd gecompenseerd door lagere externe consultantskosten (EUR 7 miljoen);
- o Een stijging van de personeelskosten met EUR 14 miljoen door onder meer een toename in het aantal FTE's (EUR 3,2 miljoen), de algemene salarisverhoging per 1 april 2008 van 2,75% (EUR 3,5 miljoen) en de vrijval in 2007 van de voorziening ziektekosten voor gepensioneerden voor een bedrag van EUR 6,5 miljoen;
- o Een daling in de kosten van bijzondere waardeveranderingen van EUR 4 miljoen, omdat in 2007 EUR 3,9 miljoen is afgewaardeerd op de investering in Villa Carmen te Milaan.

### Exploitatieresultaat en netto resultaat

Het exploitatieresultaat over 2008 bedraagt EUR 294 miljoen (EUR 420 miljoen in 2007); een afname van 29,9% vergeleken met 2007. Voor EUR 93 miljoen is deze afname het gevolg van de waardeveranderingen van de beleggingen in vastgoed, die in 2008 EUR 19 miljoen bedroegen tegen EUR 112 miljoen in 2007.

Het netto resultaat is met 25,8% gedaald tot EUR 173 miljoen (EUR 233 miljoen in 2007), als het effect van de waardeveranderingen van onze beleggingen in vastgoed niet wordt meegerekend. Wordt dit effect wel meegerekend, dan daalt ons netto resultaat met 40,8% tot EUR 187 miljoen (EUR 316 miljoen in 2007).

Het rendement op het eigen vermogen (ROE) kwam uit op 6,4% (11,1% in 2007). Worden de waardeveranderingen van vastgoedbeleggingen niet meegerekend, dan bedroeg de ROE in 2008 5,9% (8,2% in 2007).

## Business Area Aviation

De Business Area Aviation heeft Amsterdam Airport Schiphol als werkterrein. Aviation levert diensten en faciliteiten aan luchtvaartmaatschappijen, passagiers en afhandelingmaatschappijen. De Nederlandse Mededingingsautoriteit (NMa) houdt toezicht op de tarieven.

Omzetbronnen zijn: havengelden (vliegtuig-, passagiers- en beveiligingsgerelateerde vergoedingen) en concessie-inkomsten (van oliemaatschappijen voor de levering van vliegtuigbrandstof). De business area was over 2008 goed voor 55% van de netto omzet en 17% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

EUR miljoen	2008	2007	+/-
Netto-omzet	640	650	-1,6%
Bedrijfslasten	589	555	6,0%
EBITDA	170	216	-21,4%
Exploitatieresultaat	51	95	-46,4%
Investerings in vaste activa	216	208	3,8%
RONA na belastingen	2,0%	3,9%	

Amsterdam Airport Schiphol heeft in 2008 haar positie als vijfde passagiersluchthaven van Europa kunnen handhaven, ondanks een daling van het aantal passagiers met 0,8%. Ook op vrachtgebied handhaafde Schiphol haar derde plaats in Europa, hoewel het vrachtvolume met 2,6% afnam. Het aantal vliegtuigbewegingen in het handelsverkeer daalde met 1,8%. Het gemiddelde startgewicht per vliegtuigbeweging nam met 1,2% toe, van 98,7 naar 99,9 ton.

De netto-omzet van de business area nam af met 1,6% tot EUR 640 miljoen. De door de NMa opgelegde verlaging van de havengelden met 8,7% op 1 november 2007 en de hiervoor genoemde volumefactoren waren de belangrijkste oorzaak van deze daling. De kosten van security stegen met EUR 17 miljoen en maken nu 25,1% uit van de totale kosten van Schiphol Group (2007: 24,2%). De stijging is het gevolg van hogere beveiligingskosten als gevolg van additionele maatregelen en een stijging van de inhuurtarieven van beveiligingspersoneel. De totale bedrijfslasten stegen met 6,0%. Hierdoor daalde het exploitatieresultaat met 46,4% en nam het rendement (RONA na belastingen) af tot 2,0%.

De business area zag de kosten per *Work Load Unit* (WLU), een maat voor de efficiency, in 2008 met 7,4% toenemen ten opzichte van 2007, tot EUR 9,33 (2007: EUR 8,69). De beveiligings- en overige kosten in deze maat namen toe; die voor afschrijvingen daalden licht. Eén WLU staat gelijk aan 1 passagier of 100 kg vracht.

Er werd in 2008 door de Business Area Aviation voor EUR 216 miljoen geïnvesteerd op de locatie Schiphol, onder meer in het 70 MB bagageprogramma (EUR 91 miljoen), in beveiliging (EUR 39 miljoen) en in bagage screening (EUR 22 miljoen).

In 2008 werd een akkoord bereikt aan de Tafel van Alders, het overlegorgaan van de luchtvaartsector en de omgeving onder leiding van Hans Alders, over een selectieve groei van Amsterdam Airport Schiphol tot 580.000 vliegtuigbewegingen in 2020, waarvan 70.000 via Eindhoven Airport en Lelystad Airport.

## Business Area Consumers

De activiteiten van de Business Area Consumers bestaan uit het exploiteren van winkels en autoparkeerterreinen, het uitgeven en managen van concessies voor winkels en horecagelegenheden en het aanbieden van mogelijkheden om te adverteren op Amsterdam Airport Schiphol. De business area is ook actief op luchthavens buiten Nederland met het exploiteren van winkels via managementcontracten. Omzetbronnen zijn: winkelverkopen, autoparkeergelden, concessie-inkomsten, reclame-inkomsten en management fees. De business area was over 2008 goed voor 26% van de netto omzet en 47% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

<i>EUR miljoen</i>	2008	2007	+/-
Netto-omzet	302	301	0,1%
Bedrijfslasten	164	157	4,5%
EBITDA	163	166	-1,8%
Exploitatieresultaat	138	144	-4,0%
Investerings in vaste activa	22	48	-54,5%
RONA na belastingen	41,7%	45,9%	

De netto-omzet van de Business Area Consumers steeg in 2008 met 0,1% naar EUR 302 miljoen. Concessie-inkomsten leveren de belangrijkste bijdrage aan deze omzet, gevolgd door autoparkeergelden en winkelverkopen van de drank- en tabakwinkels in het See Buy Fly-gebied. De inkomsten uit concessies en winkelverkopen daalden met respectievelijk 0,5% en 0,4% tot EUR 112,3 miljoen en EUR 64,2 miljoen. De inkomsten uit autoparkeergelden stegen met 2,2% tot EUR 81,6 miljoen. De inkomsten uit reclame en media namen toe, met 12,7% tot EUR 17,4 miljoen, terwijl de inkomsten uit overige activiteiten met 3,4% daalden tot EUR 12,8 miljoen.

De omzet uit concessies is in 2008 enerzijds afgenomen door de daling van het aantal passagiers met 0,8%, maar daarnaast ook door de ongunstige koers van de Amerikaanse dollar en het Engelse pond ten opzichte van de euro.

De inkomsten uit autoparkeergelden namen vooral toe door tariefsverhogingen. Maar in 2008 is ook meer gebruik gemaakt door zakelijke reizigers van Schiphol Valet Parking en door langparkeerders van Schiphol Smart Parking. Hiermee kan men vooraf via internet tegen een gereduceerd tarief een parkeerplek op P3 boeken. In 2008 boekten 155.000 reizigers (2007: 125.000) op deze manier een parkeerplaats op P3. Dat is bijna 50% van alle parkeerders op dit (lang)parkeerterrein.

De totale concessie-inkomsten per vertrekkende, internationale passagier lieten een daling zien van EUR 5,41 naar EUR 5,32. De parkeeropbrengsten per vertrekkende Nederlandse passagier daalden met 0,8% naar EUR 8,57 (2007: EUR 8,63).

In 2008 is voor EUR 22 miljoen door de Business Area Consumers geïnvesteerd. Een deel van dit bedrag (EUR 4,2 miljoen) had te maken met de afronding van de vernieuwing van Schiphol Plaza, het winkelgebied vóór de paspoortcontrole. Daarnaast werd geïnvesteerd in een speciale lounge voor Priviumleden, de Privium ClubLounge. Het loyaliteitsprogramma Privium van Schiphol telde eind 2008 46.464 leden; een stijging van 10,4% ten opzichte van het jaar ervoor.

## Business Area Real Estate

De Business Area Real Estate ontwikkelt, beheert, exploiteert en belegt in vastgoed op en rond luchthavens in binnen- en buitenland. Het grootste deel van de portefeuille met zowel operationeel als commercieel vastgoed bevindt zich op en rond Amsterdam Airport Schiphol.

Omzetbronnen zijn: inkomsten uit de ontwikkeling en verhuur van terreinen en gebouwen. Daarnaast draagt de business area in belangrijke mate bij aan het groepsresultaat via overige resultaten uit hoofde van vastgoed (verkoopresultaat, waardeveranderingen van terreinen en gebouwen en uitgifte van erfpachten). De business area was over 2008 goed voor 12% van de netto omzet en 32% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group.

<i>EUR miljoen</i>	2008	2007	+/-
Netto-omzet	135	124	8,7%
Resultaat u.h.v. verkoop vastgoedbeleggingen	2	3	-11,7%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	19	112	-82,8%
Bedrijfslasten	64	68	-5,8%
EBITDA	111	192	-42,4%
Exploitatieresultaat	93	171	-45,8%
Investerings in vaste activa	93	109	-14,7%
RONA na belastingen	4,9%	10,0%	

Als gevolg van de wereldwijde financiële en economische crisis is de waarde van onze bestaande vastgoedportefeuille in 2008 met 3,8% gedaald. Door hogere huuropbrengsten, de oplevering van de tweede fase van het kantoorgebouw The Outlook en de uitgifte van een erfpacht aan de Rijksgebouwendienst nam de waarde van al onze vastgoedbeleggingen in 2008 desondanks toe met EUR 19 miljoen (EUR 112 miljoen in 2007). Het exploitatieresultaat van de business area daalde echter met EUR 78 miljoen. Exclusief de waardeveranderingen van vastgoed en het resultaat uit verkoop van vastgoed draagt het exploitatieresultaat in 2008 EUR 72 miljoen (EUR 56 miljoen in 2007). Dit komt vooral door hogere huuropbrengsten uit nieuw opgeleverde en aangekochte gebouwen, een hogere overall bezettingsgraad en uitbreiding van het belang in het ACRE Fund van 50% naar 60,25%.

Met de verkoop van een kantoorgebouw op MXP Businesspark Malpensa in Italië werd in 2008 een resultaat geboekt van EUR 2 miljoen.

De omvang van de vastgoedportefeuille nam in 2008 met 6,2% toe tot 526.166 m<sup>2</sup>. De bezettingsgraad in de portefeuille is gestegen van 88,1% naar 91,4%.

Er werd in 2008 voor EUR 93 miljoen door de Business Area Real Estate geïnvesteerd, waarvan EUR 13 miljoen in de tweede fase van het *multi-tenant* kantoorgebouw The Outlook op Schiphol-Centrum, EUR 18 miljoen in de ontwikkeling van vrachtgebouw 18 voor Panalpina op Schiphol-Zuidoost, EUR 12 miljoen in vastgoedprojecten bij de luchthaven Malpensa in Italië en EUR 15 miljoen in grondaankopen.

## Business Area Alliances & Participations

Vanuit de Business Area Alliances & Participations wordt de AirportCity-formule internationaal vermarkt. Tot de business area behoren de binnenlandse luchthavens, participaties in buitenlandse luchthavens, overige deelnemingen en Utilities.

Omzetbronnen zijn: hoofdzakelijk haven- en parkeergelden. De participaties in buitenlandse luchthavens dragen bij aan het groepsresultaat door middel van performance fees en dividenden via resultaat van deelnemingen, rentebaten en via intellectual property fees. In Utilities worden omzetten verantwoord voor het transport van elektriciteit en gas en de levering van water. De business area was over 2008 goed voor 7% van de netto omzet en 4% van het exploitatieresultaat van Schiphol Group. Gegeven de waarderingsmethodiek van deelnemingen (equity methode) vormen veranderingen in de reële waarde van deelnemingen, geen onderdeel van het resultaat.

EUR miljoen	2008	2007	+/-
Netto-omzet	77	71	8,7%
Waardeveranderingen vastgoedbeleggingen	-0,2	-0,4	-48,7%
Bedrijfslasten	65	61	6,2%
EBITDA	23	20	13,5%
Exploitatieresultaat	12	10	28,0%
Investerings in vaste activa	19	10	84,0%
RONA na belastingen	4,1%	9,8%	

Het exploitatieresultaat van de Business Area Alliances & Participations steeg in 2008 met EUR 2 miljoen. Het resultaat deelnemingen, rentebaten en resultaat overige belangen nam af van EUR 13,8 miljoen in 2007 naar EUR 11,4 miljoen in 2008. Deze resultaten maken geen deel uit van het exploitatieresultaat. Het grootste deel wordt gegenereerd door de luchthavens van Brisbane en JFK New York.

### Binnenlandse luchthavens

Het exploitatieresultaat van Rotterdam Airport daalde met 45,6% tot EUR 2,2 miljoen, omdat de netto omzet met EUR 0,2 miljoen daalde en de bedrijfslasten met EUR 1,6 miljoen stegen. Het aantal passagiers op Rotterdam Airport nam met 7,3% af tot 1.013.671.

Het exploitatieresultaat van Eindhoven Airport steeg met 32,8% tot EUR 4,5 miljoen door een stijging van de inkomsten uit havengelden met 45,6%. Het aantal passagiers nam met 5,6% toe tot 1,63 miljoen.

### Buitenlandse luchthavens

In 2008 is Schiphol Group een strategische samenwerking aangegaan met Aéroports de Paris die belangrijke voordelen zal hebben voor al onze business areas en klanten en die de concurrentiepositie van Amsterdam Airport Schiphol zal versterken. Als onderdeel van deze samenwerking hebben beide ondernemingen een belang van 8% in elkaar genomen.

In 2008 ontvingen wij EUR 7,8 miljoen als resultaat deelnemingen en rentebaten uit Brisbane Airport Corporation Holdings, waarin Schiphol Australia haar belang in 2008 heeft uitgebreid van 15,6% naar 18,7%. Daarnaast werd EUR 1,8 miljoen uit hoofde van intellectual property ontvangen. Dit totaal van EUR 9,6 miljoen resultaat is exclusief de stijging van de reële waarde van ons belang in Brisbane. Het aantal passagiers op Brisbane Airport steeg in 2008 met 4,2%, van 18,0 miljoen naar 18,8 miljoen. JFK IAT, waarin Schiphol USA een belang heeft van 40%, zag het aantal passagiers in Terminal 4 op JFK Airport in New York stijgen van 8,9 miljoen passagiers naar 9,3 miljoen; een toename van 4,0%. De basisfee en de performance fee leverden een resultaat uit deelnemingen op van EUR 2,4 miljoen (EUR 2,0 miljoen in 2007).

Als gevolg van kostenallocaties dragen de buitenlandse luchthavens per saldo EUR 10,9 miljoen bij aan het resultaat voor belasting (2007: EUR 13,5 miljoen).

### Overige deelnemingen

Het exploitatieresultaat van Utilities steeg in 2008 tot EUR 4,5 miljoen (2007: EUR 3,2 miljoen) en van Schiphol Telematics tot EUR 6,2 miljoen (2007: EUR 4,4 miljoen), terwijl Dartagnan een negatief exploitatieresultaat boekte van EUR -0,5 miljoen (2007: EUR -0,4 miljoen).

## Ontwikkeling kasstromen, Investerings en financiering Schiphol Group

De operationele kasstroom steeg van EUR 313 miljoen in 2007 naar EUR 421 miljoen in 2008. De belangrijkste oorzaak hiervoor is dat in 2007 EUR 74 miljoen meer winstbelasting is betaald; EUR 125 miljoen in 2007 tegen EUR 51 miljoen in 2008.

Door onder meer investeringen in vaste activa van EUR 350 miljoen, de acquisitie van een deelneming van 8% in Aéroport de Paris SA voor EUR 538 miljoen en de uitbreiding van ons belang in Airport Real Estate Basisfonds CV (ACRE Fund) en Brisbane Airport Corporation Holdings Ltd voor gezamenlijk EUR 46 miljoen, komt de kasstroom uit investeringsactiviteiten uit op EUR 935 miljoen (EUR 364 miljoen in 2007). Het saldo van de kasstroom uit operationele en investeringsactiviteiten – de zogenoemde *free cash flow* – bedroeg in 2008 EUR 514 miljoen negatief tegen EUR 50 miljoen negatief in 2007.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten omvat in 2008 de opname van langlopende leningen van EUR 938 miljoen en de inkomsten uit plaatsing van aandelenkapitaal in verband met de 8% deelneming door Aéroport de Paris SA in NV Luchthaven Schiphol tot een bedrag van EUR 370 miljoen. In 2008 werd een regulier dividend betaald van EUR 93 miljoen en een superdividend van EUR 500 miljoen. Ten slotte werden leningen en leaseverplichtingen afgelost tot een bedrag van EUR 105 miljoen. In totaal bedroeg de kasstroom uit financieringsactiviteiten EUR 610 miljoen positief tegen EUR 107 miljoen negatief in 2007. Het saldo van de liquide middelen en kortlopende schulden aan kredietinstellingen steeg met EUR 95 miljoen, van EUR 142 miljoen in 2007 naar EUR 237 miljoen in 2008.

De investeringen in vaste activa bedroegen dit verslagjaar EUR 350 miljoen tegenover EUR 375 miljoen in 2007.

Het totale bedrag aan uitstaande leningen en leaseverplichtingen bedroeg ultimo 2008 EUR 1.817 miljoen en is daarmee verdubbeld ten opzichte van de EUR 907 miljoen ultimo 2007. In 2008 werd (na aftrek van kosten) voor EUR 938 miljoen aan nieuwe leningen opgenomen. Hiervan is EUR 917 miljoen onder het Euro Medium Term Note-programma (EMTN) aangetrokken. Het resterende bedrag is opgenomen door Airport Real Estate Basisfonds CV, Avioport SpA en Villa Carmen BV. Voor EUR 48 miljoen is de toename van uitstaande leningen en leaseverplichtingen een gevolg van omrekeningsverschillen en voor EUR 18 miljoen van uitbreiding van ons belang in het Airport Real Estate Basisfonds CV van 50% naar 60,25%. In 2008 zijn leningen (geheel of gedeeltelijk) afgelost voor een bedrag van EUR 91 miljoen en zijn de leaseverplichtingen afgenomen met EUR 3 miljoen.

In ons financieringsbeleid streven wij onder andere naar het reduceren van het herfinancieringsrisico. De resterende looptijden van de onder het EMTN-programma uitstaande leningen variëren tussen de nul en dertig jaar.

De gemiddelde interestkosten zijn gedaald van 5,5% in 2007 naar 5,3% in 2008.

### Dividendvoorstel

Met ingang van 2006 is in overleg met de aandeelhouders het dividend bepaald op 40% (was sinds 2003 30%) van het netto resultaat (resultaat toekomend aan aandeelhouders), exclusief de waardeveranderingen van de vastgoedbeleggingen na belastingen. Het resultaat van EUR 187 miljoen resulteert in een winst per aandeel van EUR 1.083 (2007: EUR 1.844). Het aangepaste netto resultaat ten behoeve van het dividend bedraagt EUR 173 miljoen en het voorstel is om een totaaldividend uit te keren van EUR 69.072.000 (2007: EUR 93.036.000), wat per aandeel uitkomt op EUR 371 (2007: EUR 543). In 2008 is EUR 500 miljoen superdividend betaald aan de aandeelhouders. Uitkering van een tweede tranche superdividend zal door de directie niet worden voorgesteld, omdat niet aan de daaraan met de aandeelhouders afgesproken voorwaarden is voldaan.



## Vooruitzichten

De directie verwacht dat op Amsterdam Airport Schiphol het aantal passagiers en het aantal vliegtuigbewegingen in 2009 6% tot 10% zullen dalen en het vrachtvervoer met circa 15% als gevolg van de wereldwijde financiële en economische crisis en de invoering van de vliegbelasting in 2008.

In 2009 zal Schiphol Group circa EUR 285 miljoen investeren, waarvan circa 50% in luchtvaartvoorzieningen op de locatie Schiphol. Mede als gevolg van deze verdere investeringen heeft Schiphol Group in 2009 een additionele financieringsbehoefte die door middel van schuldfinanciering in de kapitaalmarkt inmiddels al grotendeels is afgedekt. Mede door de sterke toename van haar schuldpositie in 2008 en de verdere toename in 2009, zullen de financieringslasten verder toenemen.

Naar verwachting zal het personeelsbestand ultimo 2009 kleiner zijn in vergelijking met ultimo 2008 als gevolg van de in januari 2009 aangekondigde reorganisatie. Deze reorganisatie beoogt het personeelsbestand van Schiphol Nederland BV ultimo 2010 met 10% tot 25% te verminderen.

De directie verwacht over 2009 een netto resultaat, dat mede door de afgenomen vraag naar luchtvervoer en teruglopende inkomsten uit niet-luchtvervoer activiteiten tenminste 50% lager zal uitkomen dan het netto resultaat over 2008.

016-2009

### Financieel Jaarverslag 2008

Het Financieel Jaarverslag 2008 kan vanaf medio maart worden ingezien en gedownload op de corporate website [www.schipholgroup.nl](http://www.schipholgroup.nl)

*Informatie voor de pers:*

Persconferentie 09.30 uur CET

**Onderstaand vindt u de Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening, Balans, Mutatie overzicht van het eigen vermogen en Kasstroomoverzicht over 2008**

**Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2008**

	2008	2007
(in EUR 1.000)		
<b>Netto-omzet</b>	<b>1.153.951</b>	<b>1.146.219</b>
Verkoopopbrengst vastgoed	10.330	8.942
Kostprijs verkoop vastgoed	7.849	6.132
Resultaat uit verkoop vastgoed	<b>2.481</b>	<b>2.810</b>
Waardeveranderingen vastgoed	19.056	111.673
<b>Overige resultaten uit vastgoed</b>	<b>21.537</b>	<b>114.483</b>
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	515.236	486.511
Personeelsbeloningen	182.393	167.960
Afschrijvingen	172.022	170.763
Bijzondere waardeveranderingen	298	3.935
Overige bedrijfskosten	11.398	11.846
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>- 881.347</b>	<b>- 841.015</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>294.141</b>	<b>419.687</b>
Financiële baten en lasten	- 53.682	- 35.413
Resultaat deelnemingen	10.187	10.896
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>250.646</b>	<b>395.170</b>
Winstbelasting	- 63.768	- 79.146
<b>Resultaat</b>	<b>186.878</b>	<b>316.024</b>
Toekomend aan:		
<b>Minderheidsaandeelhouders</b>	<b>2</b>	<b>238</b>
<b>Aandeelhouders (netto resultaat)</b>	<b>186.876</b>	<b>315.786</b>
<b>Winst per aandeel (x EUR 1)</b>	<b>1.083</b>	<b>1.844</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (x EUR 1)</b>	<b>1.083</b>	<b>1.844</b>

**Geconsolideerde balans**

<b>Activa</b> (in EUR 1.000)	<b>31 december 2008</b>	<b>31 december 2007</b>
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële activa	46.995	41.722
Activa ten behoeve van operationele activiteiten	2.092.957	2.085.464
Activa in aanbouw of ontwikkeling	677.963	537.079
Vastgoedbeleggingen	988.324	911.361
Latente belastingen	210.376	234.267
Deelnemingen	615.193	46.626
Vorderingen op deelnemingen	46.053	46.180
Overige financiële belangen	6.668	16.590
Leasevorderingen	7.489	9.230
Leningen	3.994	3.400
Derivaten	42.290	1.071
Overige langlopende vorderingen	15.628	12.131
	<b>4.753.930</b>	<b>3.945.121</b>
<b>Viottende activa</b>		
Leasevorderingen	1.741	1.540
Leningen	105	41
Activa beschikbaar voor verkoop	15.851	15.851
Derivaten	7.155	-
Handels- en overige vorderingen	232.127	182.827
Liquide middelen	398.429	141.786
	<b>655.408</b>	<b>342.045</b>
	<b>5.409.338</b>	<b>4.287.166</b>
<b>Passiva</b> (in EUR 1.000)	<b>31 december 2008</b>	<b>31 december 2007</b>
<b>Kapitaal en reserves toekomend aan aandeelhouders</b>		
Geplaatst kapitaal	84.511	77.712
Agjo reserve	362.811	-
Ingehouden winst	2.442.372	2.848.570
Overige reserves	- 21.404	11.667
	<b>2.868.290</b>	<b>2.937.949</b>
Minderheidsaandeelhouders	18.305	18.644
<b>Eigen vermogen</b>	<b>2.886.595</b>	<b>2.956.593</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>		
Leningen	1.528.512	699.270
Leaseverplichtingen	117.454	121.465
Personeelsbeloningen	40.474	43.794
Overige voorzieningen	10.000	10.000
Derivaten	3.546	15.558
Overige langlopende verplichtingen	97.978	78.186
	<b>1.797.964</b>	<b>968.273</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>		
Leningen	167.431	83.103
Leaseverplichtingen	4.110	3.463
Derivaten	7.474	129
Winstbelasting	8.655	8.617
Handels- en overige schulden	537.109	266.988
	<b>724.779</b>	<b>362.300</b>
	<b>5.409.338</b>	<b>4.287.166</b>

## Mutatieoverzicht van het Eigen Vermogen

(in EUR 1.000)	Toekomend aan de aandeelhouders			Minderheids aandeel houders	Totaal	
	Geplaatst kapitaal	Agio reserve	Ingehouden winst	Overige reserves		
<b>Stand per 31 december 2006</b>	<b>77.712</b>	-	<b>2.611.841</b>	<b>14.322</b>	<b>18.489</b>	<b>2.722.364</b>
Omrekeningsverschillen	-	-	-	499	-	499
Waardemutaties hedgetransacties	-	-	-	- 4.120	28	- 4.092
Waardemutaties overige belangen	-	-	-	966	-	966
Direct in het eigen vermogen verwerkte mutaties	-	-	-	- 2.655	28	- 2.627
Resultaat	-	-	315.786	-	238	316.024
Som van het resultaat en direct in het eigen vermogen verwerkte mutaties	-	-	315.786	- 2.655	266	313.397
Uitbetaling van dividend	-	-	- 79.057	-	- 111	- 79.168
<b>Stand per 31 december 2007</b>	<b>77.712</b>	-	<b>2.848.570</b>	<b>11.667</b>	<b>18.644</b>	<b>2.956.593</b>
Omrekeningsverschillen	-	-	-	- 969	-	- 969
Waardemutaties hedgetransacties	-	-	-	- 22.180	- 230	- 22.410
Waardemutaties overige belangen	-	-	-	- 9.922	-	- 9.922
Direct in het eigen vermogen verwerkte mutaties	-	-	-	- 33.071	- 230	- 33.301
Resultaat	-	-	186.876	-	2	186.878
Som van het resultaat en direct in het eigen vermogen verwerkte mutaties	-	-	186.876	- 33.071	- 228	153.577
Uitgifte van aandelen	6.761	362.811	-	-	-	369.572
Uitbetaling van dividend	-	-	- 593.036	-	- 111	- 593.147
Overige mutaties	38	-	- 38	-	-	-
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b>84.511</b>	<b>362.811</b>	<b>2.442.372</b>	<b>- 21.404</b>	<b>18.305</b>	<b>2.886.595</b>

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2008**

(in EUR 1.000)	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten:</b>		
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<b>503.805</b>	<b>462.677</b>
Betaalde winstbelasting	- 51.249	- 125.260
Betaalde interest	- 53.705	- 46.227
Ontvangen interest	14.029	11.923
Ontvangen dividend	7.849	10.357
	<b>- 83.076</b>	<b>- 149.207</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>420.729</b>	<b>313.470</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</b>		
Investerings in immateriële activa	- 18.309	- 10.613
Investerings in vaste activa	- 331.543	- 339.452
Ontvangen uit desinvesteringen vastgoed	10.330	8.942
Ontvangen uit desinvesteringen operationele activa	70	259
Acquisities	- 584.006	- 25.203
Kapitaaluitbreiding in deelnemingen	- 532	- 343
Verstreking van leningen aan deelnemingen	- 7.809	-
Verstreking van leningen	- 444	-
Ontvangen aflossing leningen	26	-
Nieuw afgekochte erfpacht	- 5.214	-
Ontvangen termijnen financiële lease	2.922	2.860
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 934.509</b>	<b>- 363.550</b>
<b>Vrije kasstroom</b>	<b>- 513.780</b>	<b>- 50.080</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Ontvangen uit opgenomen leningen	937.734	135.094
Betaalde aflossingen op leningen	- 91.287	- 120.737
Afwikkeling van derivaten	-	- 37.104
Uitgifte van aandelen	369.572	-
Betaald dividend	- 593.147	- 79.168
Nieuw afgekochte erfpacht	-	7.940
Betaalde termijnen financiële lease	- 13.216	- 13.357
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>609.656</b>	<b>- 107.332</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>95.876</b>	<b>- 157.412</b>
Stand liquide middelen bij aanvang boekjaar	141.704	299.255
Nettokasstroom	95.876	- 157.412
Koers- en omrekeningsverschillen	- 397	- 139
Stand liquide middelen ultimo boekjaar	<b>237.183</b>	<b>141.704</b>
(in EUR 1.000)	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Liquide middelen	398.429	141.786
Schulden in rekening courant	- 161.246	- 82
	<b>237.183</b>	<b>141.704</b>