

Geschäftsbericht 2025



Inhaltsverzeichnis

Vorwort des Präsidenten	3
Hans Bellmont	4
Organe	6
Organigramm	7
Lagebericht	8
<i>Das Jahr in Kürze</i>	8
<i>Umsatzentwicklung</i>	9
<i>Geschäftsverlauf</i>	10
<i>Mitarbeitende</i>	14
<i>Durchführung Risikobeurteilung</i>	14
<i>Aussergewöhnliche Ereignisse</i>	14
<i>Zukunftsaussichten</i>	15
Bilanz	16
Erfolgsrechnung	17
Geldflussrechnung	18
Anhang Jahresrechnung	19
Erläuterung Jahresrechnung	21
Verwendung Bilanzergebnis	22
Bericht der Revisionsstelle	23

Vorwort des Präsidenten

Liebe Mitglieder der LANDI Sins-Zugerland

Hinter uns liegt ein Jahr der Veränderung. Die Fusion der beiden LANDI Zugerland und LANDI Sins zur LANDI Sins-Zugerland ist vollzogen. Es war ein grosser Aufwand seitens der Verwaltung, die Daten beider Partner zusammenzuführen. Auch die unterschiedlichen Geschäftskulturen zeigten sich in verschiedenen Herausforderungen. Inzwischen sind die wesentlichen Arbeiten abgeschlossen, und wir können mit Elan in die Zukunft blicken.

Gleichzeitig mit der Fusion wurde auch die Übergabe des Vorsitzes der Geschäftsleitung von Hans Bellmont an Armin Unternährer eingeleitet. Nach 25 Jahren im Amt tritt Hans Bellmont verdienstermassen in den Ruhestand. Die Entwicklung der LANDI Zug ab 2001 hin zur heutigen LANDI Sins-Zugerland hat er massgeblich geprägt.

Ob bei der Schliessung der Futtermühle, den Fusionen mit der LANDI Baar, Rotkreuz-Meierskappel und Sins, beim Neubau verschiedener Läden oder beim Kauf und Verkauf von Grundstücken – teilweise mussten auch unpopuläre Entscheide getroffen werden. Hans Bellmont hatte jedoch stets gemeinsam mit der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat das grosse Ganze im Blick. Er hat die LANDI entscheidend mitgeformt und zu dem gemacht, was sie heute ist: ein starker Dienstleister im gesamten Kanton Zug und im angrenzenden Freiamt. Dafür sind wir ihm zu grossem Dank verpflichtet.

Die unsicheren Zeiten im weltpolitischen Umfeld wirken sich auch auf unser Geschäft aus. Das Wachstum fällt nicht mehr so stark aus wie in den vergangenen Jahren. Seit der Covid-Zeit sind die Kosten deutlich gestiegen, was zusätzlichen Druck auf die Margen ausübt.

Die Tankstellen entwickeln sich aktuell mengenmässig noch gut, allerdings sind die Margen stark schwankend. Im Agrarbereich konnten wir erfreulicherweise Marktanteile hinzugewinnen. Die Margensituation ist jedoch auch hier nicht zufriedenstellend.

Die Fusion hat erwartungsgemäss zusätzliche Kosten verursacht, was sich im Jahresabschluss niederschlägt. Nun gilt es, die Vorteile des Zusammenschlusses konsequent zu nutzen. Ich bin überzeugt, dass sich dies in den kommenden Jahren in Form solider Ergebnisse zeigen wird. Unsere Zuger Mitglieder werden erstmals – wie es die Mitglieder in Sins bereits kennen – von einer Rückvergütung von 3 Prozent auf dem Agrarumsatz profitieren. Berücksichtigen Sie dies bei künftigen Offertvergleichen.

Im Namen des gesamten Verwaltungsrates danke ich allen, die sich im vergangenen Jahr für unsere LANDI eingesetzt haben. Ein besonderer Dank gilt unseren Mitarbeitenden in den Läden und Lagern, die im täglichen Betrieb dafür sorgen, dass unsere Kundinnen und Kunden zuverlässig bedient werden. Ebenso danke ich der Geschäftsleitung und der Verwaltung, welche neben dem operativen Tagesgeschäft mit grossem Engagement die Fusion erfolgreich umgesetzt haben.

Unser Dank gilt auch Ihnen, unseren Mitgliedern, Kundinnen und Kunden. Für Sie wird die gesamte Arbeit geleistet. Wir danken Ihnen herzlich für Ihre Treue und Ihre Bezüge.

Abschliessend danke ich meinen Kolleginnen und Kollegen im Verwaltungsrat für die gute und konstruktive Zusammenarbeit.



Adrian Arnold

*Adrian Arnold
Präsident der Verwaltung*

DANKE VON
DEIN



FÜR
WIRKEN



HANS BELLMONT
VORSITZENDER DER
GESCHÄFTSLEITUNG
05.2001 – 01.2026

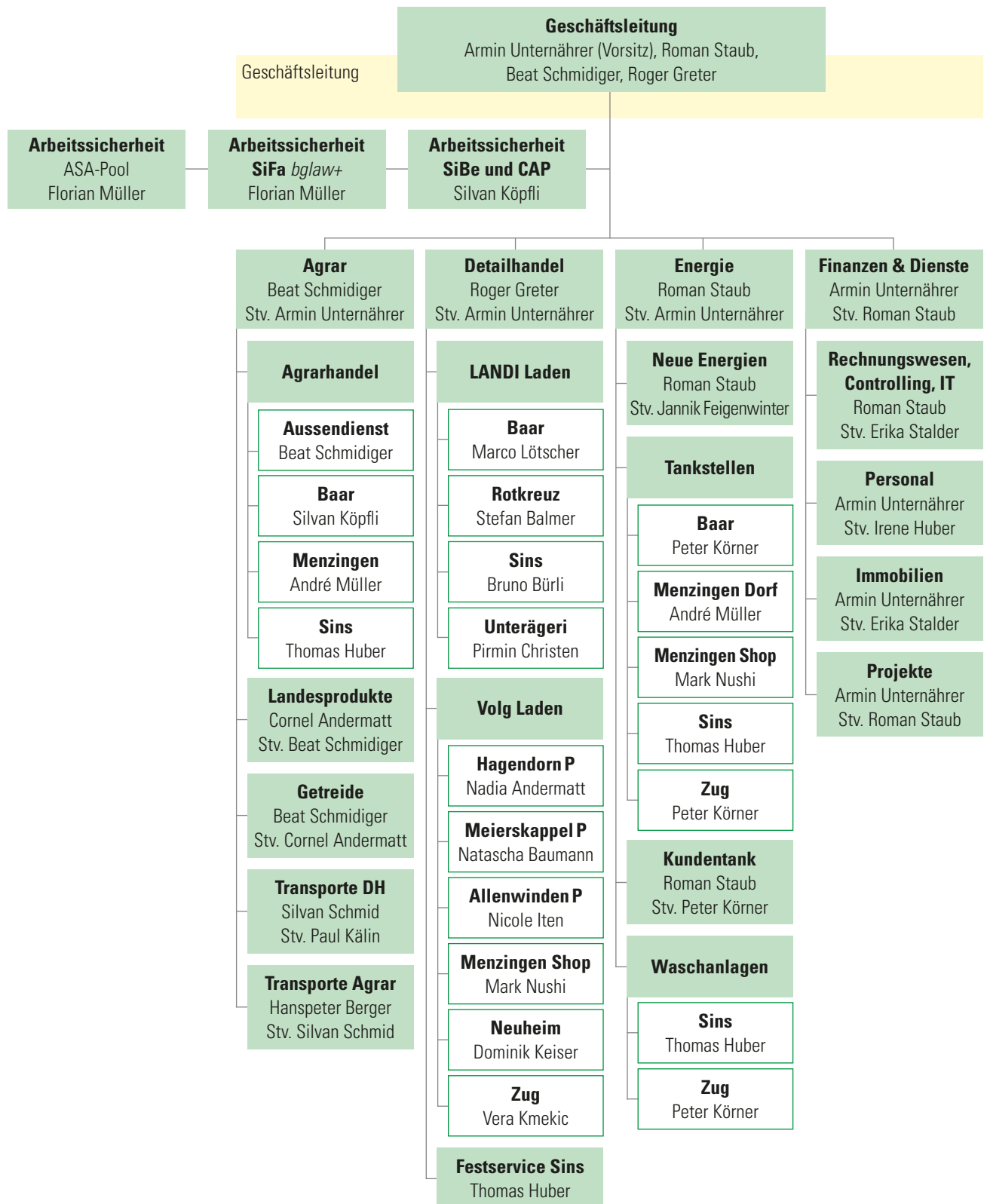




Generalversammlung (846 Mitglieder)	
Verwaltungsrat (Vorstand)	
Adrian Arnold	Präsident
Peter Rust	Vizepräsident
Roland Lässer	Aktuar
Beat Hermann	Mitglied
Adrian Annen	Mitglied
Georg Keiser	Mitglied
Josef Schmid	Mitglied
Sabine Hürlimann	Mitglied
Tanja Dönni	Mitglied
Irene Huber	Mitglied
Andrin Hunkeler	Mitglied
Pirmin Häfliger	Mitglied
Martin Köpfl	Mitglied
Geschäftsleitung	
Hans Bellmont	Vorsitz (bis Dezember 2025)
Armin Unternährer	Vorsitz (ab Januar 2026)
Beat Schmidiger	Leiter Agrar
Roger Greter	Leiter Detailhandel
Roman Staub	Leiter Energie
Revisionsstelle BDO AG, Bern	

	Adrian Arnold Präsident		Peter Rust Vize-präsident		Roland Lässer Aktuar
	Beat Hermann		Adrian Annen		Georg Keiser
	Josef Schmid		Sabine Hürlimann		
	Tanja Dönni		Irene Huber		Andrin Hunkeler
	Pirmin Häfliger		Martin Köpfl		

Organigramm



Legende:

P = Postagentur

SiBe = Sicherheits-Beauftragter

SiFa = Sicherheits-Fachmann

CAP = Chemikalien Ansprechperson

ASA-Pool = Arbeitsärzten und anderen Spezialisten der Arbeitssicherheit

bglaw = Betriebsgruppenlösung Agrarwirtschaft

Lagebericht



Armin Unternährer

Das Jahr in Kürze

2025 war geprägt von der Fusion der LANDI Sins mit der LANDI Zugerland zur neuen LANDI Sins-Zugerland. Nach rund eineinhalb Jahren intensiver Vorbereitung mit zahlreichen Projektsitzungen und Gesprächen fanden im April die entscheidenden Generalversammlungen beider Genossenschaften statt.

Mit deutlicher Mehrheit wurde die Fusion gutgeheissen und rückwirkend per 1. Januar 2025 beschlossen. Kurz darauf begann die umfangreiche operative Umsetzung: Kunden- und Produktdaten wurden zusammengeführt, Verkaufskonditionen vereinheitlicht und interne Prozesse angepasst.

Am 30. Juni 2025 wurde die Fusion offiziell vollzogen. Mitglieder, Kundschaft und Lieferanten sollten im Tagesgeschäft möglichst wenig von diesem grossen Wandel spüren. Viele positive Rückmeldungen zeigten uns, dass wir dieses Ziel weitgehend erreicht haben. Für

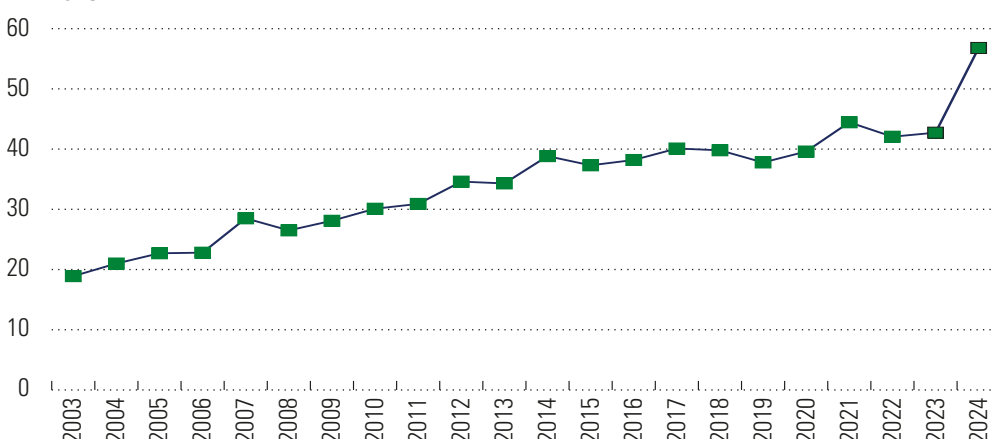
zahlreiche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter war diese Phase äusserst anspruchsvoll und forderte ein hohes Mass an Flexibilität. Herzlichen Dank an dieser Stelle für den engagierten Einsatz.

Der erste Jahresabschluss der LANDI Sins-Zugerland entspricht dem Budget sowie unseren Erwartungen. Ein Fusionsjahr ist stets mit zusätzlichen Aufwendungen verbunden, was sich in den Jahreszahlen widerspiegelt. Die Umsätze entwickelten sich im Agrarbereich erfreulich und lagen deutlich über dem Vorjahr, während sie sich im Detailhandel im Rahmen der Erwartungen und über dem Vorjahresniveau bewegten. Im Energiegeschäft führten weiter sinkende Marktpreise zu einem direkten Rückgang des Umsatzes. Zudem wirkt sich der anhaltende Trend weg von fossilen Brenn- und Treibstoffen spürbar auf unser Geschäft aus. Die Immobilienerträge stiegen weiter, vor allem dank höherer Mieteinnahmen.

Kennzahlen	2025 TCHF	2024 TCHF	2023 TCHF	2022 TCHF	2021 TCHF
Umsatz netto	56 787	42 729	42 321	44 461	39 586
Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	173	336	450	387	250
Unternehmensergebnis	276	355	409	399	400
Investitionen in Sachanlagen	600	1 487	1 613	1 640	2 415
Liquiditätsgrad III	131,1%	143,3%	140%	151%	132%
Immobilien Sachanlagen	30 888	31 121	32 318	32 565	32 852
Eigenkapital	14 940	11 131	10 776	10 367	9 967
Bilanzsumme	47 207	44 337	43 940	43 989	43 590
Eigenfinanzierungsgrad	31,6%	25,1%	24,5%	23,6%	22,9%
Anzahl Mitglieder	846	549	544	539	544

Umsatzentwicklung

in Mio. CHF



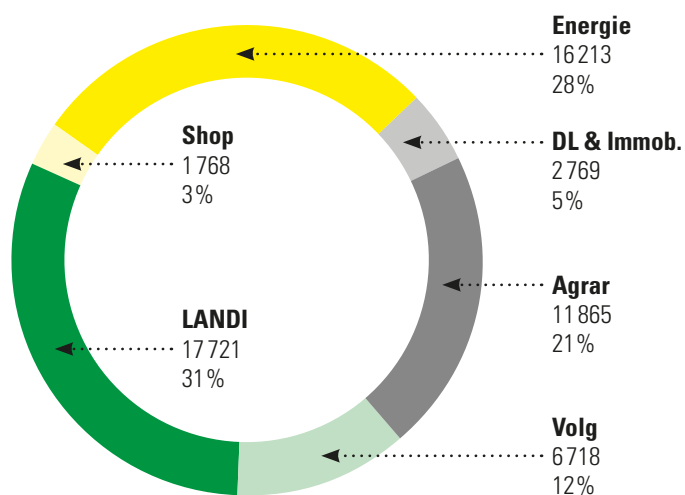
Umsatzentwicklung

Die Umsatzentwicklung der LANDI zeigt folgendes Bild:

	2025 TCHF	2024 TCHF
Agrar		
Agrarhandel	11 865	7 914
Total Agrar	11 865	7 914
Detailhandel		
LANDI Laden	17 721	10 446
Volg Laden	6 718	7 164
Shop	1 768	2 367
Total Detailhandel	26 207	19 977
Energie		
Tankstellen	9 522	7 043
Kudentank	6 691	5 259
Total Energie	16 213	12 302
Ergänzungsgeschäfte		
Immobilien	2 213	2 082
DL Fahrzeuge und Administration	214	198
DL Energie, Detailhandel	342	265
Total Ergänzungsgeschäfte/DL	2 769	2 545
Umsatz brutto	57 054	42 738
Erlösminderungen	-267	-9
Umsatz netto	56 787	42 729

Umsatzverteilung

in TCHF





Beat Schmidiger

Agrar

Einleitung

In vielen Bereichen der Landwirtschaft darf das Jahr 2025 als erfolgreich angesehen werden. Mit wenigen Wetterkapriolen – ausgenommen des warmen und trockenen Frühlings, welcher in unserem Gebiet vor allem den Futterbau forderte – konnten gute Erträge im Pflanzen- und Futterbau erzielt werden.

Eine allgemeine Feststellung in der Landwirtschaft macht auch in unserem Wirtschaftsgebiet nicht halt: Der Strukturwandel von Kleinbetrieben hin zu vermehrten Grossbetrieben sowie die Digitalisierung mit Maschinen und weiteren neuzeitlichen Hilfsmitteln werden konsequent vorangetrieben.

Gleiche oder ähnliche Veränderungen stellen wir auch innerhalb unserer LANDI fest. Wir sind stets bestrebt, uns mit allen uns zur Verfügung stehenden Mitteln weiterzuentwickeln, mit dem Ziel, unserer landwirtschaftlichen Kundschaft die besten Produkte in Qualität und Preis anbieten zu können. Rückblickend auf das Jahr 2025 dürfen wir feststellen, dass uns dies gut gelungen ist.

Mischfutter und Futtermittel

Erfreuliche Umsätze konnten mit sämtlichen Futtermitteln erzielt werden: Bei UFA-Futtermitteln inklusive verarbeitetem Getreide verzeichnen wir insgesamt ein Plus von 2,5 Prozent. Während der Umsatz beim Milchviehfutter leicht um 1,1 Prozent sank, konnten beim Schweinefutter ein Plus von 5,3 Prozent und beim Geflügelfutter ein Plus von 7,2 Prozent erzielt werden. Auch Milchpulver mit einer Zunahme von 2,9 Prozent weist eine erfreuliche Entwicklung auf.

Mineralsalze verzeichnen einen leichten Rückgang von 0,8 Prozent. Das Segment Pferdefutter resultiert in einem Plus von 7,4 Prozent.

Ab Lager Menzingen konnte der Futtermittelausstoss um 30 Tonnen auf insgesamt 887 Tonnen gesteigert werden. Die Einzelfuttermittel Maiskolbenschrot, Maiswürfel und Zuckerrübenschnitzel erreichten einen Ausstoss von total 189 Tonnen (minus 17,0 Prozent beziehungsweise 38 Tonnen).

Eine weitere Veränderung zeigt sich bei den Direktlieferungen, welche erneut gestiegen sind. Dies ist unter anderem auf die Fusion mit LANDI Sins zurückzuführen, die seit geraumer Zeit im Streckengeschäft gewachsen ist.



Maisabend

Pflanzenbau/Pflanzenschutz (PSM)

In diesen beiden Geschäftsfeldern ist eine eindeutige Prozentuale Zuordnung für das Jahr 2025 nur eingeschränkt möglich. Grund dafür sind die Zusammenlegungen der Ein- und Abverkäufe der Standorte Baar und Sins per Mitte Jahr 2025.

Festgestellt werden kann jedoch, dass mehrere Neukunden gewonnen werden konnten. Dies ist sicherlich ein Indiz für die gute Beratung und Betreuung unserer Kundschaft durch das Fachpersonal an den jeweiligen Agrar-Standorten.

Raufutter/Strohhandel

In diesem Segment verzeichnen wir eine Zunahme von 7,4 Prozent. Strohprodukte in verschiedenen Längen sowie in Würfel-, Krümel- oder Mehlstruktur können gut in Lieferungen kombiniert werden.

Seit dem Zusammenschluss der beiden LANDI ist dies noch effizienter möglich. Logistikkosten können dadurch besser optimiert werden, was letztlich zugunsten der Landwirtinnen und Landwirte wirkt.

Allgemeines

Mit der Schliessung der Getreideannahme in Menzingen haben wir den Getreidelieferanten zusammen mit umliegenden Annahmestellen und Lohnunternehmen Lösungen angeboten, die für alle Beteiligten zufriedenstellend sowie zukunftsorientiert sind.

Im Rahmen von zwei Flurbegehungen auf den Betrieben Schwanden (Menzingen) und Frauenthal (Hagendorn) stand der Maisanbau im Fokus. Das Interesse unserer Kunden an Neuheiten und Erkenntnissen zu Maissorten beziehungsweise deren Erträgen war gross. Diskussionen während und nach den Referaten sind stets beliebt und wurden entsprechend rege genutzt.

Es ist mir ein besonderes Anliegen, allen beteiligten Personen – den LANDI Mitarbeitenden, den Referenten an Anlässen sowie den fenaco Mitarbeitenden im Aussendienst – meinen besten Dank für ihre sehr gute und vor allem kundenorientierte Arbeit auszusprechen.

Nur als Team, mit viel Herzblut für eine produzierende Schweizer Landwirtschaft, konnten wir die guten Zahlen, Umsätze und Dienstleistungen erreichen und erbringen.



André Müller

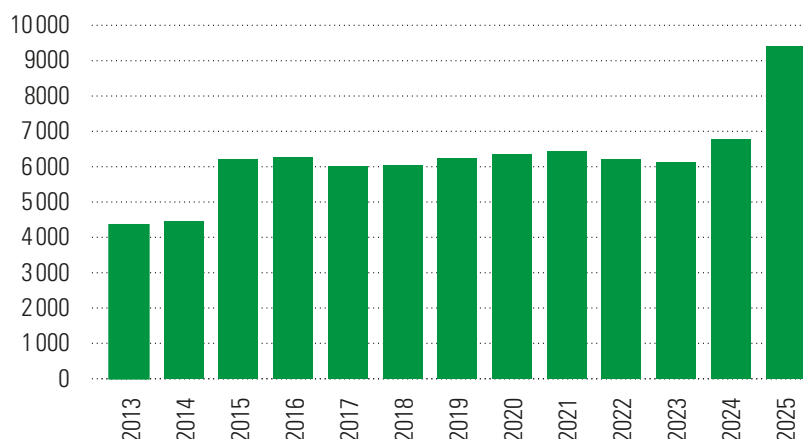


Thomas Huber



Silvan Köpfl

Mischfutter, Milch und Mineralsalze in Tonnen





Roger Greter

Detailhandel

Der Detailhandel der LANDI Sins-Zugerland verzeichnete im Berichtsjahr eine solide Geschäftsentwicklung. Über sämtliche Formate hinweg konnte der Bereich ein Umsatzwachstum von 1,4 Prozent erzielen und erreichte damit einen Gesamtumsatz von CHF 26,2 Mio.

LANDI Läden

In den LANDI Läden können wir insgesamt von einem herausfordernden Geschäftsjahr sprechen. Die Standorte haben sich unterschiedlich entwickelt. Besonders in Rotkreuz blieb die Performance während der Frühlings- und Sommermonate hinter den Erwartungen zurück. Ab Oktober zeigte sich eine leichte Erholung: Sowohl die Kundenfrequenzen als auch der Umsatz legten zu, befinden sich jedoch weiterhin auf einem anspruchsvollen Niveau.

Die Standorte Sins und Ägeri mussten im Jahresverlauf Umsatzrückgänge hinnehmen. Im Sortiment Haus und Garten verzeichnete Sins einen Rückgang von 4,2 Prozent, während Ägeri ein Minus von 1,9 Prozent ausgewiesen hat.

Positiv hervorzuheben ist die Entwicklung der LANDI Baar. Im fünften Betriebsjahr erzielte der Standort ein Umsatzwachstum von 3,4 Prozent und konnte seine Marktposition weiter festigen.

Volg Läden

Die fünf Volg-Läden der LANDI Sins-Zugerland erzielten im Geschäftsjahr 2025 insgesamt einen Umsatzrückgang von 6,2 Prozent. Diese Entwicklung steht

im Gegensatz zum nationalen Volg-Wachstum von +1,1 Prozent und lässt sich auf verschiedene Faktoren zurückführen. Zum einen führte die rückläufige Bautätigkeit dazu, dass weniger Bauarbeiter ihre Znüni-Pausen im Volg verbrachten. Zum anderen beeinflussten die gestiegenen Kosten wie Mieten und weitere Lebenshaltungskosten im Kanton das Konsumverhalten: Viele Haushalte kauften zurückhaltender und stärker preisbewusst ein.

LANDI Shop Menzingen

Der Tankstellenshop in Menzingen wurde im Februar 2025 umgebaut und als AGROLA TopShop neu eröffnet. Der Umsatz hat sich im Vergleich zum budgetierten Wert um 10,5 Prozent besser entwickelt. Dieses Ergebnis bestätigt, dass die gezielte Fokussierung auf ein klassisches Tankstellensortiment am Standort die richtige Entscheidung war. Trotz rückläufiger Treibstoffverkäufe an den Zapfsäulen stimmt die positive Entwicklung im Shop zuversichtlich für die Zukunft.

LANDI Online Shop

Der Umsatz des Online-Shops ist im vergangenen Geschäftsjahr um 2,67 Prozent gewachsen. Damit trägt der Online-Shop rund 1,8 Prozent zum Gesamtumsatz der LANDI Läden der LANDI Sins-Zugerland bei.



Shop Menzingen Eröffnung Februar 2025

Energie

Kundentank

Das Jahr 2025 verlief im Bereich Kundentank insgesamt normal. Die Verfügbarkeit war jederzeit gewährleistet, und die Preise entwickelten sich leicht rückläufig. Mit einer Absatzmenge von 7,3 Mio. Litern lagen die Mengen bei den Produkten Heizöl und Treibstoffe leicht unter dem Vorjahresniveau.

Insbesondere beim Heizöl stellen Wärmepumpen und Heizzentralen bedeutende Konkurrenztechnologien dar, welche unsere Umsätze zunehmend beeinflussen. Auch Gebäudesanierungen zeigen Wirkung, sodass die Absatzmengen – vor allem in den Zentren – Jahr für Jahr abnehmen.

Bei den Treibstoffen führt ein intensiver Preiskampf um einzelne Rappen zu zusätzlichem Margen- und Mengendruck. Rund ein Drittel der Dieselmenge wird in drei Aktionsperioden über das Jahr hinweg verkauft. Holzpellets verzeichnen weiterhin eine steigende Nachfrage. In diesem Bereich mussten wir jedoch erstmals einen Grosskunden an einen Seewasser-Wärmeverbund abgeben. Der relativ milde Winter wirkte sich zusätzlich dämpfend auf die Absatzmengen aus. Über den gesamten Kundentank verzeichnen wir bei der neu fusionierten LANDI Sins-Zugerland einen Mengenrückgang von rund 7,0 Prozent. Der grösste Teil dieser Mindermenge ist auf Systemumstellungen sowie auf Witterungsschwankungen zurückzuführen.

Tankstellen

Auch der Tankstellenmarkt ist weiterhin rückläufig. Der Kanton Zug und dessen Umgebung weisen schweizweit die höchste Dichte an Elektrofahrzeugen auf.

Durch die Fusion mit Sins betreiben wir neu wieder fünf Tankstellen. Mengenentwicklung und Kundenstruktur unterscheiden sich je nach Standort deutlich. Die grössten Absatzmengen erzielen die Tankstellen mit LKW-Tankmöglichkeiten, insbesondere in Sins, Zug sowie beim Shop Menzingen. Dieses Segment zeigt sich mengenmässig derzeit noch stabiler.

Der PKW-Bereich hingegen verzeichnet infolge der zunehmenden Elektromobilität einen weiteren Rückgang. Die Baustelle an der Grienbachstrasse in Zug (Herbst 2025 bis Juni 2026 mit Einbahnverkehr) führt zu erheblichen Umsatzeinbussen. Sobald der Verkehrsfluss im Umfeld einer Tankstelle beeinträchtigt ist, wirkt sich dies innert kurzer Zeit spürbar auf die Absatzmengen aus.

Trotz dieser Herausforderungen konnten wir insgesamt 5,8 Mio. Liter absetzen. Die Margen entwickelten sich – wie bereits im Vorjahr – erfreulich.

Batteriespeicher und Photovoltaik

Erstmals konnte die LANDI Sins-Zugerland bei einem Kunden einen Batteriespeicher mit einer Kapazität von 120 Kilowattstunden realisieren. Die Anlage ging im Dezember 2025 in Betrieb und soll die betreffende Liegenschaft während rund neun Monaten pro Jahr weitgehend unabhängig vom Stromnetz machen.

In diesem zukunftssträchtigen Bereich beabsichtigen wir, unsere Aktivitäten weiter auszubauen. Per März 2026 konnten wir mit Jannik Feigenwinter eine ausgewiesene Fachperson für unser Team gewinnen.

Unser Ziel ist es, unsere Kundinnen und Kunden kompetent mit modernen Batterielösungen zu bedienen und gleichzeitig einen Teil der rückläufigen Erträge aus dem fossilen Bereich zu kompensieren.

Öl-Transporte und Dank

Das Team Schärer Beinwil Freiamt hat erneut einen ausgezeichneten Service geleistet. Die fossilen Energieträger wurden prompt, sorgfältig, flexibel und zuverlässig an unsere Kundinnen und Kunden ausgeliefert. Auch in Notfällen wurden innert kürzester Zeit Lösungen gefunden. Dies ist keineswegs selbstverständlich – dafür gebührt dem gesamten Team ein grosser Dank.

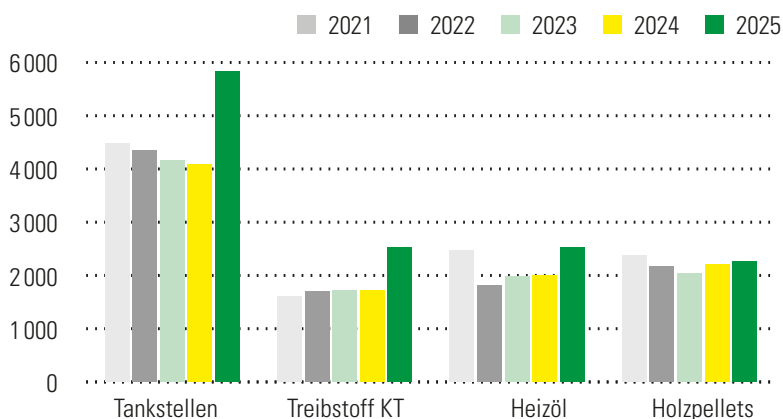
Ob Holzpellets, Batteriespeicher, Photovoltaik oder fossile Energieträger: Unser motiviertes Verkaufsbüro ist stets bestrebt, die optimale Lösung zu finden.



Roman Staub

Umsätze Brenn- und Treibstoffe der letzten 5 Jahre

in T-Liter bzw. Tonnen bei Holzpellets



Mitarbeitende

	2025	2024
• Anzahl Mitarbeitende	72	68
• Davon Lernende	2	4
• Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	58	55

Dienstjubiläen

40 Jahre

Hans Bellmont, Vorsitzender der Geschäftsleitung

35 Jahre

Franziska Schneiter, LANDI Laden Baar

30 Jahre

Beat Schmidiger, Mitglied der Geschäftsleitung

25 Jahre

Roger Greter, Mitglied der Geschäftsleitung

20 Jahre

Petra Staub, TopShop Menzingen

15 Jahre

Rahel Ehlers, Büro Baar

10 Jahre

Astrid Bellmont, Büro Baar

Thomas Huber, Agrar Sins

5 Jahre

Fabrizio D'Angelo, Volg Zug

Erika Stalder, Büro Baar

Eveline Bachmann, LANDI Laden Sins

Wir gratulieren den Jubilarinnen und Jubilaren herzlich und wünschen ihnen weiterhin viel Glück, Gesundheit, Freude und Erfolg in all ihren Tätigkeiten. Die LANDI Sins-Zugerland dankt allen für den langjährigen, wertvollen und grossartigen Einsatz.

Durchführung Risikobeurteilung

Die LANDI ist in das Risikomanagementsystem der fenaco-LANDI Gruppe eingebunden. Die Gesellschaft erfasst und bewertet in einem jährlich wiederkehrenden Prozess die wesentlichsten Risiken, definiert Massnahmen und stellt deren Umsetzung sicher. Die Durchführung des Prozesses nach den Standards der fenaco-LANDI Gruppe wird durch einen Risikomanagement-Verantwortlichen koordiniert.

Aussergewöhnliche Ereignisse

Das geopolitische Umfeld bleibt herausfordernd. Der anhaltende Krieg in der Ukraine sowie der Konflikt in Nahost sorgen für Unsicherheiten in der Wirtschaft. Insbesondere in den Bereichen Energie und Agrarhandel führen sie zu steigenden Kosten und erschwelter Planungssicherheit.

Die Anforderungen und Herausforderungen in unseren strategischen Geschäftsfeldern nehmen stetig zu. Deshalb ist es wichtig, frühzeitig Massnahmen zu ergreifen, um langfristig wettbewerbsfähig und leistungsfähig zu bleiben.

Mitgliedervorteile

Die Mitglieder der LANDI Sins-Zugerland profitieren von unterschiedlichen Vorteilen:

Rückvergütung Agrarbereich

Mitglieder der LANDI Sins-Zugerland erhalten für das Geschäftsjahr 2025 eine Rückvergütung von 3 Prozent ab einem erzielten Agrarumsatz von CHF 2500. Dazu zählen Einkäufe in den Bereichen Futtermittel, Dünger, Pflanzenschutz und Saatgut. Die Höhe der Rückvergütung wird jährlich vom Verwaltungsrat aufgrund des erzielten Betriebsergebnisses festgelegt. Für das vergangene Geschäftsjahr werden insgesamt CHF 247 000 an die aktiven Landwirtinnen und Landwirte ausbezahlt.

Treibstoffrabatt

An allen Tankstellen der LANDI Sins-Zugerland wird Mitgliedern ein Treibstoffrabatt von 5 Rappen pro Liter gewährt.

Jährlicher Einkaufsgutschein

Mitglieder erhalten einmal pro Jahr einen Einkaufsgutschein mit 10 Prozent Rabatt für die LANDI Läden der LANDI Sins-Zugerland.

Fachveranstaltungen und Mitgliederanlässe

Im Rahmen von Flurbegehungen sowie weiteren Mitgliederanlässen werden aktuelle Themen aus Landwirtschaft, Pflanzenbau, Technik und Marktumfeld vermittelt. Die Veranstaltungen dienen der fachlichen Information und dem Austausch innerhalb der Genossenschaft.

Generalversammlung

Als Mitglied werden Sie zur jährlichen Generalversammlung eingeladen. Sie haben durch Ihr Stimmrecht die Möglichkeit, die Entwicklung der LANDI Sins-Zugerland mitzubestimmen. Als Dank für Ihre Teilnahme erhalten Sie ein Geschenk.

fenaco Erfolgsbeteiligung

Die Mitglieder der LANDI Sins-Zugerland erhalten ab einem Agrarumsatz von CHF 2500 von der fenaco ein Geschenkpaket. Ab einem Jahresumsatz von CHF 5000 gibt es eine Rückvergütung von bis zu CHF 2000.

Zukunftsaussichten

Im ersten Jahr nach der Fusion steht die weitere Zusammenführung der beiden Genossenschaften im Mittelpunkt. Ziel ist es, eine stabile gemeinsame Basis zu schaffen und die betrieblichen Abläufe so auszurichten, dass alle Standorte effizient und einheitlich arbeiten können.

Ein Schwerpunkt liegt auf der Vereinheitlichung von Prozessen und Strukturen. Durch klare Verantwortlichkeiten, abgestimmte Prozesse und eine einheitliche Kommunikation wollen wir sicherstellen, dass der tägliche Betrieb reibungslos funktioniert.

Zudem sollen die aus der Fusion entstehenden Synergien konsequent genutzt werden. Insbesondere in den Bereichen Einkauf und Logistik besteht Potenzial, die Effizienz zu steigern, Ressourcen besser einzusetzen und Kosten zu optimieren.

Die gezielte Weiterentwicklung der Mitarbeitenden und Teams an den verschiedenen Standorten hat für uns oberste Priorität. Gemeinsame Schulungen, Teamevents und standortübergreifende Anlässe sollen dazu beitragen, die Mitarbeitenden weiter zusammenzuführen und eine wertschätzende, kooperative Unternehmenskultur zu stärken.

Mit diesen Massnahmen legen wir die Grundlage für eine stabile, zukunftsorientierte Entwicklung und nutzen die Chancen der Fusion, um die Leistungsfähigkeit der gesamten Organisation nachhaltig zu stärken- zum klaren Nutzen unserer Mitglieder, Kundinnen und Kunden.

Die in den vergangenen Jahren getätigten Investitionen und Infrastrukturausbauten bilden eine wichtige Grundlage. Nun ist es unsere Aufgabe, diese Bereiche und Standorte effizient zu entwickeln.

Bilanz

	31.12.2025	31.12.2024
	CHF	CHF
Flüssige Mittel	229'842	93'189
Forderungen Lieferung + Leistung	1'883'466	1'235'748
Übrige kurzfristige Forderungen	260'977	132'826
Warenvorräte	4'773'170	3'828'133
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	2'163
Umlaufvermögen	7'147'455	5'292'059
Darlehen und Finanzanlagen	7'085'307	6'028'086
Mobile Sachanlagen	2'085'710	1'895'005
Immobilien Sachanlagen	30'888'452	31'121'392
Anlagevermögen	40'059'469	39'044'483
Aktiven	47'206'924	44'336'542
Verbindlichkeiten Lieferung + Leistung	3'317'854	2'498'394
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	1'213'340	679'324
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	223'369	205'328
Passive Rechnungsabgrenzungen	696'965	310'487
Kurzfristiges Fremdkapital	5'451'528	3'693'533
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	25'517'940	28'231'280
Langfristige Rückstellungen	1'297'390	1'280'240
Langfristiges Fremdkapital	26'815'330	29'511'520
Freiwillige Gewinnreserven	14'664'139	10'776'096
Statutarisches Jahresergebnis	275'927	355'393
Eigenkapital	14'940'066	11'131'489
Passiven	47'206'924	44'336'542

Erfolgsrechnung

	2025	2024
	CHF	CHF
Warenverkauf	54'321'420	40'193'681
Warenaufwand	-45'892'449	-33'896'993
Bruttogewinn	8'428'971	6'296'688
Dienstleistungen	2'733'297	2'545'065
Erlösminderungen	-267'230	-9'492
Betriebsertrag	10'895'038	8'832'261
Lohnaufwand	-5'071'504	-3'978'370
Sozialleistungen	-803'575	-625'909
Übriger Personalaufwand	-34'188	-48'333
Personalaufwand	-5'909'267	-4'652'612
Mietaufwand	-478'345	-248'214
Unterhalt und Reparaturen	-506'837	-481'712
Strom, Wasser und Brennstoffe	-333'869	-325'798
Treibstoffverbrauch	-30'657	-28'078
Verpackungs- und Betriebsmaterial	-29'468	-29'100
Übriger Betriebsaufwand	-203'296	-141'146
Sachversicherungen und Abgaben	-151'955	-118'652
Verwaltungsaufwand	-296'582	-212'559
Informatikaufwand	-449'581	-247'041
Reise- und Verpflegungsspesen	-101'253	-88'259
Werbe- und Verkaufsaufwand	-160'299	-208'506
Sonstiger Betriebsaufwand	-2'742'142	-2'129'065
Betriebsergebnis vor Zinsen, Abschreibungen + Steuern (EBITDA)	2'243'629	2'050'584
Abschreibungen	-2'070'545	-1'714'165
Betriebsergebnis vor Zinsen + Steuern (EBIT)	173'084	336'419
Finanzaufwand	-372'314	-396'644
Finanzertrag	233'526	157'000
Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)	34'296	96'775
Ausserordentlicher Ertrag	254'372	269'372
Direkte Steuern	-12'741	-10'754
Statutarisches Jahresergebnis	275'927	355'393

Geldflussrechnung

	2025	2024
	CHF	CHF
Statutarisches Jahresergebnis	275'927	355'393
Abschreibungen	2'070'545	1'714'165
Veränderung von Rückstellungen	-51'850	-41'850
Cashflow	2'294'622	2'027'708
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	825'201	1'236'697
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	3'119'823	3'264'405
Investitionen in Finanzanlagen	-260'800	-106'200
Erlös aus Verkauf von Finanzanlagen	21'280	17'580
Investitionen in Sachanlagen	-600'007	-1'486'702
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-839'527	-1'575'322
Ergebnis vor Finanzierung	2'280'296	1'689'083
Veränderung Kontokorrent fenaco	0	-2'013'063
Zunahme aus kurzfr. Finanzierungsvereinbarungen	0	465'984
Abnahme aus kurzfr. Finanzierungsvereinbarungen	-465'984	0
Abnahme aus langfr. Finanzierungsvereinbarungen	-1'713'340	-213'340
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-2'179'324	-1'760'419
Veränderung Flüssige Mittel	100'972	-71'336
Flüssige Mittel Anfang Jahr (LANDI Zugerland)	93'189	164'525
Flüssige Mittel Anfang Jahr (LANDI Sins)	35'681	0
Flüssige Mittel Anfang Jahr	128'870	164'525
Flüssige Mittel Ende Jahr	229'842	93'189
Nachweis Veränderung Flüssige Mittel	100'972	-71'336

Anhang Jahresrechnung

2025

CHF

2024

CHF

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Allgemeiner Grundsatz

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen der Kontierungsrichtlinien der fenaco-LANDI Gruppe. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Definition Nahestehende Personen

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco-LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

Organe der Gesellschaft

Gegenüber Organen (Verwaltungsrat, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.

Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Dritte	1'762'385	1'164'457
fenaco Gruppe	16'965	23'471
LANDI	104'116	47'820
TOTAL Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'883'466	1'235'748

Übrige kurzfristige Forderungen

Dritte	108'333	129'526
fenaco Gruppe	152'644	3'300
TOTAL übrige kurzfristige Forderungen	260'977	132'826

Darlehen und Finanzanlagen

Dritte	3'678'207	3'699'486
fenaco Gruppe	3'407'100	2'328'600
TOTAL Darlehen und Finanzanlagen	7'085'307	6'028'086

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Dritte	689'129	434'410
fenaco Gruppe	2'494'935	1'958'023
LANDI	133'790	105'961
TOTAL Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	3'317'854	2'498'394

Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Dritte	1'213'340	213'340
fenaco Gruppe	0	465'984
TOTAL kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'213'340	679'324

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Fälligkeit in 1 - 5 Jahren	24'517'940	28'231'280
Fälligkeit nach 5 Jahren	1'000'000	0

Anhang Jahresrechnung

	<u>2025</u> CHF	<u>2024</u> CHF
Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR		
Nettoauflösung stiller Reserven		
Nettoauflösung von stillen Reserven	126'000	203'000
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	über 10 / unter 250	über 10 / unter 250
Leasingverbindlichkeiten und Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten		
Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten		
1 - 5 Jahre	2'345'600	2'321'700
über 5 Jahre	5'769'700	6'249'900
TOTAL der Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten	8'115'300	8'571'600
Die unter «Feste Mietverhältnisse/Baurechte» aufgeführten Verpflichtungen umfassen geschuldete Entgelte aus abgeschlossenen Miet- und Baurechtsverträgen über die gesamte Laufzeit. Aufgrund der langen Laufzeiten führen vor allem Baurechtsverträge zu hohen Beträgen.		
Arbeitgeber-Beitragsreserven Pensionskasse		
Guthaben per Bilanzstichtag	268'854	166'541
Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt		
Immobilie Sachanlagen	29'484'152	30'821'392
Erläuterungen zum ausserordentlichen Ertrag		
Auflösung von Arbeitgeberbeitragsreserven	254'372	269'372
TOTAL ausserordentlicher Ertrag	254'372	269'372
Honorar der Revisionsstelle		
Honorar der Revisionsstelle	10'550	10'550
Weitere vom Gesetz verlangte Angaben		
Weitere Angaben		
Per 1. Januar 2025 erfolgte die Fusion mit der LANDI Sins Genossenschaft nach Art. 3 Abs. 1 lit a des Fusionsgesetzes (FusG). Die Vorjahreswerte dieser Jahresrechnung wurden nicht angepasst.		
Nachweis Veränderung Eigenkapital		
Eigenkapital am 31. Dezember 2024	11'131'489	
Zugang aus Fusion mit LANDI Sins Genossenschaft	3'532'650	
Statutarisches Jahresergebnis 2025	275'927	
Eigenkapital am 31. Dezember 2025	14'940'066	

Erläuterung Jahresrechnung

Erfolgsrechnung 2025

Der Gesamtumsatz ist durch die Fusion mit Sins um CHF 14,1 Mio. auf CHF 56,8 Mio. angestiegen. Der Agrarhandel steigerte den Umsatz auch dank der Fusion um CHF 4 Mio. Die Volg Läden lagen 6,2 Prozent unter dem Vorjahr. Vor allem der Volg Zug erhielt mit einem neuen Laden in unmittelbarer Nachbarschaft einen starken Mitbewerber. Die LANDI Läden in Ägeri, Baar, Rotkreuz und Sins erzielten zusammen einen Umsatz von CHF 17,7 Mio. Der Laden Rotkreuz entwickelte sich langsamer als angenommen. Der Umsatz des TopShop Menzingen lag mit minus 25,3 Prozent tiefer, da kein LANDI Haus- und Garten Sortiment mehr verkauft wurde. Nach dem Umbau im Februar 2025 ist er sehr gut angelaufen. Im Energiegeschäft mit Kundentank führten Diesel, Heizöl und Holzpellets gegenüber dem Vorjahr zu einem leicht tieferen Bruttogewinn. Der Tankstellenumsatz sank mengenmässig um 5 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Der Bruttogewinn sank dadurch um 4,5 Prozent. Die Dienstleistungseinnahmen konnten nochmals leicht um 1,7 Prozent erhöht werden.

Die Margen in den einzelnen Geschäftsfeldern entwickelten sich stabil, auch im Tankstellengeschäft. Im Agrarhandel bleibt die Bruttomarge mit 6,8 Prozent auf tiefem Niveau. Im Detailhandel blieben die Margen insgesamt auf dem Niveau des Vorjahres. Ein gutes Ergebnis erzielte das Energiegeschäft. Der Bruttogewinn inklusive Kundentank beträgt CHF 1 Mio.

Der Betriebsertrag stieg auf insgesamt CHF 10 895 038. Verantwortlich dafür waren der Detailhandel mit den LANDI Läden, der Energiebereich sowie erneut höhere Dienstleistungseinnahmen in der gesamten LANDI Sins-Zugerland. Der Personalaufwand stieg durch die Fusion um CHF 1,3 Mio. auf CHF 5,9 Mio. Der übrige Betriebsaufwand stieg um CHF 613 077 auf CHF 2,7 Mio. Die Fusion und deren operative Zusammenführung waren im Jahr 2025 die Haupttreiber dieser Kosten.

Das Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA) liegt mit CHF 2 243 629 um CHF 193 045 über dem Vorjahr. Die Reserven blieben stabil und auf dem Niveau des Vorjahres.

Es wurden Abschreibungen von insgesamt CHF 2,1 Mio. vorgenommen. Das Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) betrug CHF 173 084 und lag damit um CHF 163 335 unter dem Vorjahr. Der Nettofinanzierungsaufwand sank um CHF 100 856 auf CHF 138 788. Somit beläuft sich das Betriebsergebnis (EBT) auf CHF 34 296.

Das statutarische Ergebnis sank gegenüber dem Vorjahr um CHF 79 466 auf CHF 275 927. Aufgrund der Auszahlung einer Rückvergütung von 3 Prozent fiel das Ergebnis tiefer aus. Der Generalversammlung wird vorgeschlagen, diesen Betrag den Reserven zuzuweisen.

Bilanz per 31. Dezember 2025

Die Bilanzsumme ist durch die Fusion um CHF 2,9 Mio. auf CHF 47,2 Mio. gewachsen. Auf der Aktivseite stieg das Umlaufvermögen um CHF 1,9 Mio. Das Anlagevermögen beträgt neu CHF 40,1 Mio.

Auf der Passivseite stieg das kurzfristige Fremdkapital um CHF 1,8 Mio. Das langfristige Fremdkapital sank um CHF 2,7 Mio.

Das Umlaufvermögen von CHF 7,1 Mio. übersteigt die kurzfristigen Verbindlichkeiten um 131,1 Prozent. Die Liquiditätslage kann deshalb als gut beurteilt werden.

Unter Einbezug des Jahresgewinns wird das Eigenkapital mit CHF 14,9 Mio. oder 31,6 Prozent des Gesamtkapitals ausgewiesen (Vorjahr: 25,1 Prozent). Unter Berücksichtigung der stillen Reserven ergibt sich ein deutlich höherer Eigenfinanzierungsgrad.

Verwendung Bilanzergebnis

	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
	CHF	CHF
Vortrag vom Vorjahr	0	0
Statutarisches Jahresergebnis	<u>275'927</u>	<u>355'393</u>
Bilanzergebnis	275'927	355'393
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	-275'927	-355'393
	<u> </u>	<u> </u>
Vortrag auf neue Rechnung	<u><u>0</u></u>	<u><u>0</u></u>



Schlepper von Schärer GmbH für Treibstofftransport an unseren AGROLA Tankstellen

Bericht der Revisionsstelle



Tel. +41 31 327 17 17
www.bdo.ch
bern@bdo.ch

BDO AG
Hodlerstrasse 5
3001 Bern

BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der LANDI Sins-Zugerland, Genossenschaft in Baar, Baar

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der LANDI Sins-Zugerland, Genossenschaft in Baar (die Gesellschaft) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten des Verwaltungsrats für die Jahresrechnung

Der Verwaltungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die der Verwaltungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Verwaltungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Aufgrund unserer Prüfung gemäss Art. 906 Abs. 1 OR in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 2 OR bestätigen wir, dass der Antrag des Verwaltungsrats dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 18. März 2026

BDO AG

Sibylle Schmid
Leitende Revisorin
Zugelassene Revisionsexpertin

i.V. Dimitri Bretting

**LANDI Sins-Zugerland
Genossenschaft**

Lättichstrasse 4
6340 Baar

landisinszugerland.ch
info@landisinszugerland.ch

**Für weitere Informationen stehen
Ihnen gerne zur Verfügung:**

Agrar

Beat Schmidiger
T +41 58 434 30 53
beat.schmidiger@landisinszugerland.ch

Detailhandel

Roger Greter
T +41 58 434 30 57
roger.greter@landisinszugerland.ch

Energie

Roman Staub
T +41 58 434 30 51
roman.staub@landisinszugerland.ch

Titelbild

Jannik Feigenwinter

Druck

Kalt Medien AG
kalt.ch

Realisation

Unternehmenskommunikation fenaco
fenaco.com

