



ST.MARGRETHEN AG

# Geschäftsbericht & Jahresrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2024



# **Jahresbericht 2024 des Geschäftsführers**

## **LANDI St. Margrethen AG**

Vertreter sämtlicher Mitglied-LANDI der LAVEBA Genossenschaft haben Ende 2023 entschieden, dass LAVEBA auch zukünftig eine Genossenschaftsgruppe bleibt, die Kreuzbeteiligungen mit LANDI-Tochtergesellschaften aufgehoben, und die Stimme der LANDI über die neuen Kreisträte gestärkt werden soll.

Die Aktionäre der 7 LANDI-Tochtergesellschaften wurden an der GV 2024 darüber informiert, dass sie Ihre Aktien in Anteile an der neu gegründeten LAVEBA Regionalgenossenschaft umwandeln können und dadurch die Möglichkeit haben, als Mitglied der LAVEBA Regionalgenossenschaft per Kopfstimmrecht über die strategischen Entscheide der LAVEBA aktiv mitzuentcheiden. Von diesem Angebot haben rund 60 % der Aktionäre Gebrauch gemacht. Per Ende 2024 umfasst die LAVEBA Regionalgenossenschaft nun eine erfreuliche Anzahl von 1'250 Mitglieder. Durch die Umwandlungen konnten die Kreuzbeteiligungen der LANDI-Tochtergesellschaften aufgelöst werden. Wir freuen uns euch mitteilen zu können, dass wir dieses Ziel erreicht haben. Die LAVEBA Churfürsten AG hält per 31.12.2024 100 % an unserer LANDI.

Momentan arbeiten die Geschäftsführer der LANDI-Tochtergesellschaften intensiv am gemeinsamen Ziel der operativen Betriebsaufnahme der LAVEBA LANDI AG, die per 1. Juli 2025 aktiv sein wird.

Unsere Interessen als selbständige LANDI können wir seit letztem Jahr über den Kreistrat der 4 Kreise im LAVEBA-Verbandsgebiet einbringen. Die neu gewählten Kreistratsvorsitzenden sind neu auch Mitglied des Verwaltungsrats der LAVEBA. Im vergangenen Jahr haben wir uns mit LAVEBA z. B. über die zukünftige Strategie und über die für uns relevanten landwirtschaftlichen Trends ausgetauscht.

## **Geschäftsverlauf LANDI St. Margrethen AG**

Der Gesamtumsatz der LANDI St. Margrethen AG beläuft sich auf CHF 17.3 Mio. und liegt damit 26.2 % deutlich über Vorjahr (CHF 13.7 Mio.). Das erfreuliche Umsatzplus ist auf die Eröffnung der beiden LAVEBA Shops mit Tankstelle in St. Margrethen und Thal zurückzuführen, welche 2024 erstmalig ganzjährig in Betrieb waren und von den Kunden sehr gut frequentiert werden. Der Umsatz der LANDI St. Margrethen AG verteilt sich auf die Geschäftsfelder Detailhandel mit 68 %, Treibstoffe mit 22 % und Agrar mit 10 % Anteil.

## **LANDI Detailhandel und Agrar**

Im Kompetenzbereich Agrar verunmöglichte das schlechte Wetter in der ersten Jahreshälfte eine gezielte Übersaat im Grünland. Dies hatte jedoch den positiven Effekt, dass Pflanzenschutzmittel im Gegenzug sehr gefragt waren. Der häufige Niederschlag hat dazu geführt, dass der Pilzdruck auf den Feldern hoch war und entsprechend behandelt werden musste, damit die Kulturen geschützt werden konnten. Im Bereich Pflanzenbau konnten wir unseren Umsatz um 3.2 % steigern.



*Primeln in der LANDI St. Margrethen AG*



*Blumen in der LANDI St. Margrethen AG*

Beim Handel mit Futter befinden wir uns wie in den vergangenen Jahren in einem hart umkämpften Wettbewerbsumfeld mit einem Umsatzrückgang von 1.6 %. Trotz der positiven Umsatzsteigerung von über 20 % im Bereich Milchpulver/Futtermittelsalze konnte der Umsatzrückgang beim Futtermittel nicht abgewendet werden.

Die Annahmemenge in unserer Getreidesammelstelle, als wichtige Dienstleistung für die regionale und produzierende Landwirtschaft, lag im abgelaufenen Geschäftsjahr 2024 bei 1'084 Tonnen, was 20 % unter dem Vorjahr liegt. Ein nasser Frühling hat dazu beigetragen, dass die Ernte 2024 vielerorts sehr schlecht ausfiel.

Im Detailhandel hat sich die Konsumentenstimmung im Vergleich zum Vorjahr etwas verbessert, jedoch ist weiterhin eine gewisse Kaufzurückhaltung aufgrund der gestiegenen Lebenshaltungskosten spürbar. Generell mussten wir uns in einem herausfordernden Markt mit intensivem Wettbewerb und rückläufigem Preisniveau zurechtfinden. Das bekannte nasse Wetter im ersten Halbjahr hatte ebenfalls Auswirkung auf den Verkauf in den Bereichen Pflanzen, Gartenzubehör sowie Bekleidung. Insgesamt musste im Non Food Bereich ein Umsatzrückgang von 1.5 % verzeichnet werden. Im Food Bereich konnte der Umsatz hingegen um 3 % gesteigert werden. Hierzu haben insbesondere das regionale Sortiment «Natürlich vom Hof» sowie die Warengruppen der Getränke und Süßwaren positiv beigetragen.



Durch die diversen durchgeführten Kundenanlässen sowie die betreuten Degustationen über das gesamte Jahr hinweg verteilt, wurde der LANDI-Wert «angenehm anders» für unsere Kunden aktiv gelebt. Die erfolgreiche, erstmalige Durchführung des Adventszaubers auf nationaler Ebene, mit Besuch des Nikolaus, brachte unzählige Kinderaugen zum Strahlen und wurde von der Kundschaft sehr positiv wahrgenommen.

### **LAVEBA Tankstellen mit Shop**

Mit dem Jahresende 2024 konnte das erste komplette Geschäftsjahr der beiden LAVEBA Shop Standorte St. Margrethen und Thal verbucht werden. Der Standort St. Margrethen, mit grosser Shop-Verkaufsfläche von 170m<sup>2</sup> und grosszügigem Bistro konnte einen Umsatz von CHF 1.5 Mio. erwirtschaften. Der Standort in Thal ist ebenfalls sehr gut angelaufen und verzeichnete einen Jahresumsatz über CHF 1.2 Mio. und liegt damit nur knapp hinter St. Margrethen. Ebenfalls erfreulich ist die Entwicklung der beiden genannten Standorte im Bereich Treibstoff. In St. Margrethen wurden rund 1.15 Mio. Liter und am Standort Thal 1.24 Mio. Liter Treibstoff abgesetzt.

### **Betriebsergebnis**

Das Geschäftsjahr 2024 war geprägt von einer herausfordernden Wettersituation, welche sowohl die LANDI als auch die LAVEBA Shops negativ tangierten. Obwohl wir mit der Umsatzentwicklung in den beiden Shops sehr zufrieden sind und hier auch auf Plan liegen, liegt es in der Natur der Sache, dass sich solche Investitionen erst im Verlauf mehrerer Jahre rentieren. Der operative Betrieb der beiden Tankstellenshops stellte für die LANDI St. Margrethen trotz erfolgreichem ersten vollen Betriebsjahr eine finanzielle Zusatzbelastung dar, welche sich im Ergebnis negativ niederschlug. Vordergründig sind diese Kostensteigerungen für die beiden Tankstellen im Bereich Personalkosten sowie im Raumaufwand in der Ergebnisrechnung zu finden. Auch der Finanzaufwand ist aufgrund der Investition in die LAVEBA Shops deutlich angestiegen. Der Jahresgewinn (EAT) der LANDI St. Margrethen liegt für das Betriebsjahr bei CHF 3'454.39.

Wir sind überzeugt, dass mit der Gründung der LAVEBA LANDI AG, der erfreulichen Umsatzentwicklung in den beiden LAVEBA Shops und der Optimierung der operativen Prozesse sich das Ergebnis für das Betriebsjahr 2025 wieder deutlich erholen wird.

## Personelles

Im Geschäftsjahr 2024 konnte auf ein konstantes und sehr stabiles Kernteam vertraut werden, was die Arbeitsplanung und den Tagesablauf an den Standorten vereinfacht und von unseren Kunden sehr geschätzt wird. Insgesamt gab es zwei Langzeitabsenzen aufgrund Mutterschaft und eines nicht betriebsbedingten Unfalles. Durch die aktive Teilnahme an Weiterbildungen und der Nutzung des LMS (Learn Management System) im LANDI Bereich, wurde das Personal auf dem neusten Wissensstand gehalten sowie die individuelle Weiterentwicklung gestärkt.

Für das grosse Engagement und den unermüdlich geleisteten Einsatz aller Beteiligten, welche mit viel Herzblut zum Geschäftsjahr 2024 aktiv beigetragen haben, gebührt ein grosser und spezieller Dank.

Philipp Bürge  
Präsident des Verwaltungsrates

Roman Meier  
Geschäftsführer



Gartenabteilung in der LANDI St. Margrethen AG

## LANDI St. Margrethen AG, St. Margrethen

### Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

	2024	%	2023	%
<b>Aktiven</b>				
<b>Umlaufvermögen</b>				
Flüssige Mittel	269'656.17		637'700.98	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	236'067.94		331'676.05	
Gegenüber Gruppengesellschaften	16'030.77		1'376.35	
Übrige kurzfristige Forderungen				
Gegenüber Dritten	6'692.35		55'047.36	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	2'042'208.14		1'803'548.70	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	98'965.50		318'936.15	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'669'620.87</b>	<b>60 %</b>	<b>3'148'285.59</b>	<b>62 %</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Sachanlagen				
Mobile Sachanlagen				
Maschinen und Apparate	1.00		1.00	
Mobiliar und Einrichtungen	330'977.94		441'303.92	
Fahrzeuge	1.00		19'836.00	
Immobilien	1'462'416.02		1'504'643.07	
Immaterielle Werte	0.00		1.00	
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'793'395.96</b>	<b>40 %</b>	<b>1'965'784.99</b>	<b>38 %</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>4'463'016.83</b>	<b>100 %</b>	<b>5'114'070.58</b>	<b>100 %</b>

## LANDI St. Margrethen AG, St. Margrethen

### Bilanz per 31. Dezember

(in Schweizer Franken)

	2024	%	2023	%
<b>Passiven</b>				
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen				
Gegenüber Dritten	153'373.24		125'831.44	
Gegenüber Beteiligten	3'716'567.82		4'380'634.67	
Gegenüber Gruppengesellschaften	3'339.35		12'868.80	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten				
Gegenüber Dritten	149'744.61		85'732.40	
Passive Rechnungsabgrenzungen	114'604.11		187'069.96	
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4'137'629.13</b>	<b>93 %</b>	<b>4'792'137.27</b>	<b>94 %</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>4'137'629.13</b>	<b>93 %</b>	<b>4'792'137.27</b>	<b>94 %</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Aktienkapital	500'000.00		500'000.00	
Gesetzliche Gewinnreserve	128'200.00		128'200.00	
Freiwillige Gewinnreserven				
Bilanzverlust				
Vortrag vom Vorjahr	-306'266.69		4'465.25	
Jahresgewinn /-verlust	3'454.39		-310'731.94	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>325'387.70</b>	<b>7 %</b>	<b>321'933.31</b>	<b>6 %</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>4'463'016.83</b>	<b>100 %</b>	<b>5'114'070.58</b>	<b>100 %</b>

**Erfolgsrechnung für das am 31. Dezember  
abgeschlossene Geschäftsjahr**  
(in Schweizer Franken)

	2024	%	2023	%
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	17'252'930.19		13'672'049.07	
Material- und Warenaufwand	-13'524'299.59		-10'931'528.27	
<b>Warenbruttogewinn</b>	<b>3'728'630.60</b>	<b>22 %</b>	<b>2'740'520.80</b>	<b>20 %</b>
Übrige betriebliche Erträge	26'970.24		26'041.53	
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>3'755'600.84</b>	<b>22 %</b>	<b>2'766'562.33</b>	<b>20 %</b>
Personalaufwand	-2'197'415.18		-1'930'496.51	
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>1'558'185.66</b>	<b>9 %</b>	<b>836'065.82</b>	<b>6 %</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>				
Raumaufwand	-697'677.43		-488'100.29	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-102'041.74		-136'578.56	
Fahrzeug- und Transportaufwand	-35'530.77		-31'878.29	
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-17'076.89		-14'526.31	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-87'876.00		-68'857.26	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-268'387.53		-218'575.09	
Werbe- und Verkaufsaufwand	-52'193.41		-65'830.16	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-9'836.94		-1'412.97	
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-1'270'620.71</b>	<b>-7 %</b>	<b>-1'025'758.93</b>	<b>-8 %</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>287'564.95</b>	<b>2 %</b>	<b>-189'693.11</b>	<b>-1 %</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-205'991.98		-96'030.80	
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>81'572.97</b>	<b>0 %</b>	<b>-285'723.91</b>	<b>-2 %</b>
Finanzaufwand	-89'083.21		-25'008.03	
Finanzertrag	4.78		0.00	
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-7'505.46</b>	<b>0 %</b>	<b>-310'731.94</b>	<b>-2 %</b>
Ausserordentlicher Ertrag	10'959.85		0.00	
<b>Jahresgewinn /-verlust (EAT)</b>	<b>3'454.39</b>	<b>0 %</b>	<b>-310'731.94</b>	<b>-2 %</b>



Anhang zur Jahresrechnung per 31. Dezember 2024  
(in Schweizer Franken)

1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

2 Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

	2024	2023
2.1 Anzahl Mitarbeiter		
Bandbreite der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Bis zehn Vollzeitstellen		
Nicht über 50 Vollzeitstellen	x	x
Nicht über 250 Vollzeitstellen		
Über 250 Vollzeitstellen		

2.2 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung		
Verlaufsbonus Krankentaggeld 2018-2020	10'960	0
Total Ertrag	10'960	0

Truvag Treuhand und Revisions AG  
Bionstrasse 5  
9015 St. Gallen

Tel. +41 71 282 10 80  
Fax +41 71 282 10 88  
www.truvag.swiss



Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
**LANDI St. Margrethen AG, St. Margrethen**

St. Gallen, 12. Februar 2025

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **LANDI St. Margrethen AG** für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

**Truvag Treuhand und Revisions AG St. Gallen**

  
truvag

Sanjin Jusovic  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor

  
truvag

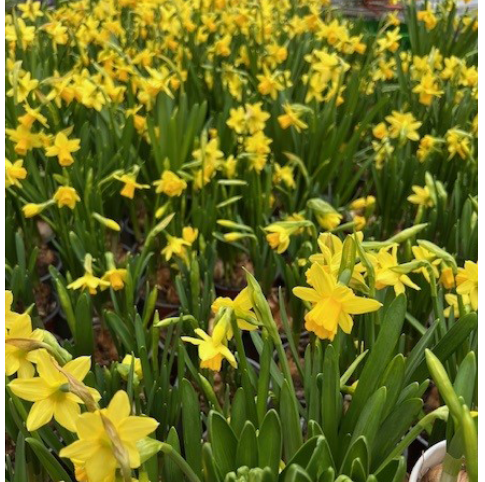
Reto Näf  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Treuhandexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)



*Krokusse in der LANDI St. Margrethen AG*



*Narzissen in der LANDI St. Margrethen AG*

**LANDI St. Margrethen AG**  
Industriestrasse 43  
9430 St. Margrethen  
Tel. 058 400 63 00  
[www.landistmargrethen.ch](http://www.landistmargrethen.ch)

Ein Unternehmen der  **LAVEBA Gruppe**

