

# GESCHÄFTSBERICHT UND JAHRESRECHNUNG

1. Januar – 31. Dezember 2020



**Die 8. Ordentliche Generalversammlung findet auf dem Korrespondenzweg ohne Publikum statt. Beachten Sie bitte das Begleitschreiben zur schriftlichen Abstimmung.**

## **Traktanden**

- 1. Eröffnung**
- 2. Organisatorisches**
- 3. Erläuterung zum Geschäftsbericht**
  - Jahresbericht
  - Jahresrechnung
  - Verwendung Bilanzverlust
  - Bericht der Revisionsstelle
- 4. Beschlussfassung**
  - a) Geschäftsbericht 2020
  - b) Entlastung des Verwaltungsrates
- 5. Wahlen**
  - a) Wahl der Revisionsstelle
- 6. Orientierung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**
- 7. Anträge gemäss Art. 7 der Statuten**
- 8. Verschiedenes**



Die leeren Gestelle während des 1. Lockdowns.



Teamausflug Mettmenalp.

## Jahresbericht des Präsidenten

### Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre

Dass sich die Welt verändert ist eine alte Weisheit.

Dass aber ein Virus im Jahr 2020 die ganze Welt auf den Kopf stellt, übertrifft unser aller Vorstellungen.

Gesundheitspolitisch und wirtschaftlich blieb kein Stein auf dem andern. Die Folgen dieser Krise werden uns finanzpolitisch noch länger beschäftigen. Die LANDI Glarnerland AG sowie das ganze LANDI-LAVEBA-Netzwerk hat die Coronakrise bislang gut bewältigt. Die Teilschließungen der Läden kam für die LANDI zu einem denkbar ungünstigen Zeitpunkt – genau zum Saisonstart.

Die Onlinekäufe und die Hygienemassnahmen brachten unser Team an die Leistungsgrenzen. Die gesundheitlichen Ausfälle unseres Personals hielten sich zum Glück in Grenzen, sodass der Betrieb immer aufrechterhalten werden konnte.

Entgegen den Befürchtungen konnten die Budgetziele infolge grossem Mehrumsatz im Laden sogar übertroffen werden.

Die Jahresrechnung weist nun aus folgendem Grund einen Verlust von Fr. 6'259.00 aus. Erstmals in der Geschichte der LANDI Glarnerland AG musste die LAVEBA uns keinen Mietzinserslass gewähren. (Im Jahr 2019 Fr. 136'000.00) Somit schliesst die Jahresrechnung Fr. 130'000.00 besser ab als im Vorjahr.

Aktuell beschäftigt uns die Neubesetzung der Geschäftsleitung. Wir sind zusammen mit der LAVEBA auf der Suche nach einer Lösung mit der wir den Schwung von 2020 in die Zukunft mitnehmen können.

Wir danken allen Mitarbeitenden für ihren ausserordentlichen Einsatz in diesem anspruchsvollen Jahr. Fabian wünschen wir in seiner neuen Herausforderung viel Erfolg und volle Befriedigung.

Wiederum möchte ich mich beim Verwaltungsrat und der LAVEBA für die gute Zusammenarbeit herzlich bedanken.

Eine leise Hoffnung besteht noch Sie im Adlersaal zur diesjährigen Generalversammlung begrüßen zu dürfen, ansonsten wünsche ich allen viel Glück und bleibt gesund.

Der Verwaltungsratspräsident  
Mathias Knobel

## Jahresbericht des Geschäftsführers

### Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre

Als ich meinen letztjährigen Jahresbericht unter dem Motto, «nach der Neuerung folgt die Neuorientierung» beendete, wusste ich noch nicht, wie viel «Neuorientierungen» das Jahr 2020 uns allen wirklich abverlangt...

Gerne gehe ich auf die markantesten «Neuorientierungen» ein.

Der erste Lockdown vom 16. März 2020 mit seiner Sortimentsabgrenzung überraschte uns völlig. Wir mussten einen grossen Teil des Sortiments, also alles was nicht zum alltäglichen Gebrauch gehörte, absperren. Darunter fielen auch die Pflanzen, die wir verschenken oder abschreiben und entsorgen mussten. Die Kundenfrequenz im Laden brach zusammen. Der Onlineshop der Landi nahm dafür explosionsartig zu, denn über diese Plattform hatte man Zugriff auf das ganze Landi-Sortiment. Das war sehr arbeitsintensiv, sodass wir kurzzeitig an unsere Kapazitätsgrenzen stiessen. Auch umsatztechnisch hatten wir Bedenken wie sich das entwickeln könnte.

### Lichtblick

Ein kleiner Lichtblick war der 27. April 2020, als wir wieder unser komplettes Sortiment auch stationär anbieten durften. Durch den Onlinehandel konnten wir sehr viele Neukunden gewinnen, die uns weiterhin berücksichtigten. Auch dass die Grenzen ins Ausland bis am 15. Juni 2020 geschlossen blieben, kam unserem Umsatz zu gut. Viele Leute verbrachten den Sommer Zuhause und deckten sich mit Freizeitartikeln von der LANDI ein.

### Brenn- und Teibstoff

Der Preissturz am Ölmarkt wirkte sich beim Brenn- und Treibstoff Umsatz negativ aus. Und durch den Lockdown und die Empfehlung vom BAG zu Home-Office konnte der Treibstoffabsatz vom Vorjahr und Budget nicht erreicht werden.

### Landwirtschaft

Auf die Landwirtschaft hatte die Pandemie nur kleinere Auswirkungen, gegebenenfalls mit der Schliessung der Gastronomie stagnierte der Absatz der Produkte wie Fleisch, Eier und Milch. Die nicht mehr in gleichen Mengen gebraucht wurden. Dafür bekamen die Hofläden einen neuen Stellenwert und es wurde wieder regionaler eingekauft.

Der frühe und schneereiche Winter verhalf uns enorm zu Mehrumsatz. Bald waren im Dezember jedoch Schneefräsen, Schneeschaukel und Streusalz kurzzeitig nicht mehr verfügbar oder ausverkauft.

### Projekte

Erschliessung Lager Ost und Neuanschaffung Flurförderfahrzeug waren nur zwei Projekte, die unsere Arbeitsabläufe vereinfachen und wir so speditiver arbeiten können. Auch die Arbeitssicherheit können wir so besser gewährleisten.

Im Grossen und Ganzen dürfen wir auf ein interessantes und umsatzstarkes Jahr zurückblicken. In dem wir uns Tag täglich neu orientieren mussten. Es war herausfordernd und spannend zugleich. Besonderen Dank gilt dem ganzen LANDI Team, welches all diese Neuorientierungen mitmachte und den Empfehlungen des Bundes folgte, um eine Erkrankung zu vermeiden und die Weiterverbreitung einzudämmen.

Die grosse Herausforderung für die Zukunft wird höchstwahrscheinlich die Warenverfügbarkeit sein. Viele Produzenten und Lieferanten waren anfangs Pandemie in Kurzarbeit. Dann stieg der Bedarf ausserordentlich an und es entstanden grosse Rückstände. Die Ware wird so rasch als möglich nachproduziert und für den Versand bereitgestellt. Die Ressourcen wie z.B. Schiffcontainers sind aber begrenzt und können so als Druckmittel auf den Preis genutzt werden. Wir bleiben gespannt wohin die Reise geht.

Wie Sie aus dem Schreiben vom 5. März 2021 entnehmen konnten, ist dieser Geschäftsbericht mein letzter, den ich für die LANDI Glarnerland AG schreiben darf. Es ist mir stets eine grosse Ehre die Erfolgsgeschichte der LANDI Glarnerland AG mitgeschrieben zu haben und ich werde diese Zeit für immer in guter Erinnerung behalten. Ich bedanke mich herzlich für die angenehme Zusammenarbeit mit dem Verwaltungsrat, für den grossen Einsatz der Mitarbeiter/-innen und für den Austausch mit Ihnen als Aktionärinnen und Aktionäre. Wir alle sind für diese positive Entwicklung der LANDI verantwortlich.

«Machets guät und hebät eu Sorg»

Fabian Strässle  
Geschäftsführer

## Bilanz

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
<b>Aktiven</b>		
<b>Umlaufvermögen</b>		
Flüssige Mittel	130'011.59	104'126.35
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	116'312.95	139'966.45
Gegenüber Gruppengesellschaften	919.60	1'508.10
Übrige kurzfristige Forderungen		
Gegenüber Dritten	4'578.00	7'303.25
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	800'502.06	815'645.80
Aktive Rechnungsabgrenzungen	41'427.00	39'412.07
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1'093'751.20</b>	<b>1'107'962.02</b>
<b>Anlagevermögen</b>		
Finanzanlagen		
Wertschriften	1.00	0.00
Anteilscheine LAVEBA Genossenschaft	218'000.00	218'000.00
Sachanlagen		
Mobile Sachanlagen		
Mobilien und Einrichtungen	158'486.15	179'684.65
Büromaschinen und Informatik	1.00	1.00
Fahrzeuge	5'547.50	17'573.75
Werkzeuge und Geräte	1.00	1.00
Anlagen im Bau	3'936.82	0.00
Immaterielle Werte	66'524.10	88'698.90
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>452'497.57</b>	<b>503'959.30</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>1'546'248.77</b>	<b>1'611'921.32</b>

## Bilanz

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
<b>Passiven</b>		
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
Gegenüber Dritten	105'512.60	38'155.40
Gegenüber Beteiligten	829'670.38	964'224.17
Gegenüber Gruppengesellschaften	8'196.85	4'164.90
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		
Gegenüber Dritten	30'422.07	29'436.99
Passive Rechnungsabgrenzungen	32'341.36	29'571.60
<b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'006'143.26</b>	<b>1'065'553.06</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>1'006'143.26</b>	<b>1'065'553.06</b>
<b>Eigenkapital</b>		
Aktienkapital	1'000'000.00	1'000'000.00
Freiwillige Gewinnreserven		
Bilanzverlust		
Vortrag vom Vorjahr	-453'631.74	-454'075.69
Jahresverlust /-gewinn	-6'262.75	443.95
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>540'105.51</b>	<b>546'368.26</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>1'546'248.77</b>	<b>1'611'921.32</b>

## Erfolgsrechnung

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen	6'119'323.93	5'806'336.79
Material- und Warenaufwand	-4'955'858.82	-4'782'396.19
<b>Warenbruttogewinn</b>	<b>1'163'465.11</b>	<b>1'023'940.60</b>
Übrige betriebliche Erträge	27'447.87	36'861.22
<b>Bruttoergebnis I</b>	<b>1'190'912.98</b>	<b>1'060'801.82</b>
Personalaufwand	-697'447.54	-689'763.62
<b>Bruttoergebnis II</b>	<b>493'465.44</b>	<b>371'038.20</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Raumaufwand	-216'052.07	-75'081.26
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-32'069.92	-33'270.10
Fahrzeug- und Transportaufwand	-10'347.12	-9'792.17
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	-4'702.11	-6'564.75
Energie- und Entsorgungsaufwand	-35'426.00	-42'367.11
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-88'447.31	-94'344.51
Werbe- und Verkaufsaufwand	-20'848.49	-18'655.74
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-428.27	-1'384.26
<b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-408'321.29</b>	<b>-281'459.90</b>

## Erfolgsrechnung

	31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>85'144.15</b>	<b>89'578.30</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-85'336.95	-85'534.55
<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>	<b>-192.80</b>	<b>4'043.75</b>
Finanzaufwand	-16'642.80	-18'409.95
Finanzertrag	13'080.00	17'370.00
<b>Betriebsergebnis vor Steuern</b>	<b>-3'755.60</b>	<b>3'003.80</b>
Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen	92.85	0.00
<b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-3'662.75</b>	<b>3'003.80</b>
Direkte Steuern	-2'600.00	-2'559.85
<b>Jahresverlust /-gewinn (EAT)</b>	<b>-6'262.75</b>	<b>443.95</b>

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

### 2. Weitere gesetzlich vorgeschriebene Angaben

#### 2.1. Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

#### 2.2. Restbetrag der Leasingverpflichtungen

langfristige Mietverträge

31.12.2020 CHF	31.12.2019 CHF
< 10	< 10
1'497'901	1'694'205

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
**Landi Glarnerland AG, Mitlödi**

St. Gallen, 11. Februar 2021

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **Landi Glarnerland AG** für das am 31. Dezember 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

**Truvag Treuhand und Revisions AG St. Gallen**



Sanjin Jusovic  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



Reto Näf  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Treuhandexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)

## Organe und Mitarbeitende der LANDI Glarnerland AG

per 1.3.2021

### Verwaltungsrat

Mathias Knobel, Ennenda	VR Präsident
Andreas Schiesser, Linthal	Vizepräsident
Hans Rhyner, Elm	VR Mitglied
Sepp Gössi, Glarus	VR Mitglied
Fridolin Kundert, Rüti	VR Mitglied
Bruno Ackermann, Altnau	VR Mitglied, LAVEBA Genossenschaft
Adrian Randegger, Altnau	VR Mitglied, LAVEBA Genossenschaft

### Mitarbeitende

Fabian Strässle, Rapperswil-Jona	Geschäftsführer
Anja Minervini, Rapperswil-Jona	Administration
Nicole Fischli, Oberurnen	LANDI Ladenleiterin
Michaela Hefti, Ennenda	Grünbereich Leiterin, Stv. Ladenleiterin
Corina Wiederkehr, Nassen	Mitarbeiterin Grünbereich
Iris Stüssi, Mitlödi	Mitarbeiterin Grünbereich
Johannes Rhyner, Elm	Lehrender Polynatura 1.Lehrjahr
Doris Manhart, Näfels	Leiterin Kassenbereich
Karin Möschler, Netstal	Mitarbeiterin Kasse, LANDI Laden
Melissa Manhart, Näfels	Mitarbeiterin Kasse, LANDI Laden
Sepp Dürst, Näfels	LANDI AGRO Mitlödi
Elsbeth Zweifel, Linthal	LANDI AGRO Mitlödi
Barbara Ebnöther-Schiesser, Luchsingen	LANDI Laden Mitlödi, LANDI AGRO Linthal
Andreas Schiesser, Linthal	Leiter LANDI AGRO, Linthal
Erika Trachsler, Engi	Raumpflegerin

### Aktionäre

103 (Stand 1.3.2021)

### Revisionsstelle

Truvag Treuhand und Revisions AG, St.Gallen

# LANDI Glarnerland AG

Hauptstrasse 95

8756 Mitlödi

Telefon 055 647 80 50

[www.landiglarnerland.ch](http://www.landiglarnerland.ch)

