

# Geschäftsbericht 2022



# Inhaltsverzeichnis

Vorwort des Präsidenten	3
Organe	4
Lagebericht	6
<i>Umsatzentwicklung</i>	6
<i>Geschäftsverlauf</i>	7
<i>Mitarbeitende</i>	10
<i>Durchführung Risikobeurteilung</i>	10
<i>Aussergewöhnliche Ereignisse</i>	10
<i>Zukunftsaussichten</i>	10
Bilanz	11
Erfolgsrechnung	12
Geldflussrechnung	13
Anhang Jahresrechnung	14
Erläuterung Jahresrechnung	17
Verwendung Bilanzergebnis	18
Bericht der Revisionsstelle	19
Konsolidierte Bilanz	20
Konsolidierte Erfolgsrechnung	21
Anhang konsolidierte Jahresrechnung	22
Bericht der Revisionsstelle	24
Rüebliand AG	26



# Vorwort des Präsidenten

## **Geschätzte Genossenschafterinnen Geschätzte Genossenschafter**

Wir leben in unruhigen Zeiten. Ein Angriffskrieg in Europa hat begonnen. Nach einer kurzen Phase der Hoffnung droht uns schon wieder Ungemach. Explodierende Preise, fehlender Nachschub und starke Unsicherheit begleiten uns. Preisschwankungen, die unsere Existenzen bedrohen und unsere Arbeit unberechenbar machen, sind unsere täglichen Begleiter.

Die gesamte Agrarbranche steht vor weitreichenden politischen Entscheiden. Wir sehen es als unseren Grundauftrag, qualitativ hochwertige Nahrungsmittel zu produzieren, die möglichst immer und überall zur Verfügung stehen. Gleichzeitig möchten die Konsumentinnen und Konsumenten jedes Jahr einen tieferen Anteil ihres Einkommens für Grundnahrungsmittel ausgeben. Auch sehen wir Bäuerinnen und Bauern unseren Boden nach wie vor als unser wichtigstes Gut. Die urbane und die ländliche Schweiz haben sich weiter voneinander entfernt und stehen sich mit gegensätzlichen Ansichten gegenüber. Wir selber verstehen unser Wirtschaften im Einklang mit der Natur, aber ein grosser Teil der urbanen Schweiz sieht uns in erster Linie als Umweltsünder. Leider wurde über viele Jahre in der Politik mit Schlagworten gegeneinander geschossen, der Dialog zu wenig geführt und gemeinsame Ziele, vor allem politische, nicht definiert. Trotzdem hoffe ich, dass in der Schweiz die richtigen Entscheide für eine nachhaltige, ressourcenschonende, Nahrungsmittel produzierende Schweizer Landwirtschaft gefällt werden.

## **Gutes Ergebnis**

Die verschiedenen Geschäftsbereiche entwickelten sich im vergangenen Jahr unterschiedlich. Unsere Volg Läden konnten den Umsatz beinahe halten, während der Agrarhandel wegen höheren Preise einen Mehrumsatz verzeichnete. Die Energiesparte bleibt ein wichtiges Standbein. Der Gastrobereich konnte sich wie gewünscht entwickeln. Ein sehr erfreuliches Bild zeigt

sich in unserer LANDI Lenzburg. Sehr gute Umsätze und viele zufriedene und treue Kundinnen und Kunden machen die LANDI Lenzburg erfolgreich.

## **Ausblick**

Unsere Zukunft wird interessant und herausfordernd. Neu in der Geschäftsleitung begrüssen dürfen wir Reto Grünenfelder. Wir freuen uns, Reto wieder zurück im Team der LANDI Maiengrün zu haben. Er wird in verschiedenen Bereichen tätig sein. Mit ihm haben wir eine sehr versierte Persönlichkeit in der Geschäftsleitung, die neue Ideen entwickelt und den Puls der Zeit spürt.

Die Baustelle in Hägglingen geht gut vorwärts. Wir sind zuversichtlich, den neuen Volg planmässig eröffnen zu können. An unseren verschiedenen Standorten gehören kleine Baustellen, Optimierungen, Anpassungen und Sanierungen zum Alltag.

## **Danke!**

Es ist mir ein grosses Anliegen, unserem Personal «Danke» zu sagen! Vielen Dank für euren grossartigen Einsatz und eure Flexibilität. Im Verkauf gibt es kein Homeoffice. Auch in schwierigen Zeiten stehen unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter hin und bedienen unsere Kundinnen und Kunden mit vollem Einsatz. Vielen Dank dafür.

Ein grosses Dankeschön geht auch an unsere treuen Kundinnen und Kunden. Dank ihnen läuft unser Geschäft sehr gut und wir dürfen einen bedeutenden und attraktiven Arbeitgeber in unserer Region sein.

Einen grossen Dank auch der Verwaltung und der Geschäftsleitung für die gute Zusammenarbeit. Herausforderungen werden wir auch in Zukunft mit vereinten Kräften meistern können.

*Vielen Dank!*

*Andreas Vogel  
Präsident*



**Andreas Vogel**

## Generalversammlung (368 Mitglieder)

### Verwaltung (Vorstand) Amtsdauer 2020 bis 2024

Andreas Vogel	Hägglingen	Präsident
Stephan Stulz	Möriken	Vizepräsident
Raphael Süess	Auenstein	Aktuar
Alex Füglistaller	Wohlenschwil	Vorstandsmitglied
Thomas Haller	Birrhard	Vorstandsmitglied
Michael Dürig	Dintikon	Vorstandsmitglied
Brigitte Vogel	Lenzburg	Vorstandsmitglied
Stefanie Geiser	Windisch	Vorstandsmitglied
Jasmin Gisi	Mellingen	Vorstandsmitglied

### Geschäftsleitung

Philipp Amrein	Vorsitz und Leiter Rechnungswesen
Hanspeter Finsterwald	Leiter Agrarhandel
Roger Müller	Leiter Volg Läden, Immobilien
Reto Grünenfelder	Leiter Energie, LANDI Laden

### Revisionsstelle

BDO AG, Bern

Stand: 31. Dezember 2022



**Philipp Amrein**



**Roger Müller**



**Reto Grünenfelder**



**Hanspeter Finsterwald**

Kennzahlen	2022	2021	2020	2019	2018
	TCHF	TCHF	TCHF	TCHF	TCHF
Warenverkauf brutto	72 660	66 151	64 056	61 281	60 879
Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA)	2 729	3 247	3 241	2 400	2 214
Unternehmensergebnis	947	643	339	280	260
Investitionen in Sachanlagen	2 482	4 635	1 848	92	1 098
Liquiditätsgrad III	185%	310%	168%	313%	168%
Eigenkapital	5 167	4 220	3 576	3 237	2 957
Bilanzsumme	31 595	28 237	26 999	24 270	26 182
Eigenfinanzierungsgrad	16,35%	14,9%	13,2%	13,3%	11,3%
Anzahl Mitglieder	368	373	378	389	392

## Unsere Kadermitarbeitenden an der Front

Stand: 31. Dezember 2022



**Daniel Lütolf**  
LANDI Lenzburg



**Andreas Clalüna**  
Gastro/Festlieferung



**Doris Bucher**  
Front Konsumwaren



**Tamara Schildknecht**  
Volg Auenstein



**Erika Erdin**  
Volg Scherz



**Ruth Riedwyl**  
Volg Hägglingen



**Markus Schaffer**  
Volg Möriken



**Franciska Gjonaj**  
Volg Dintikon



**Sarina Honegger**  
Volg Hausen



**Fabienne Keller**  
Volg Henschiken



**Beatrice Lusti**  
Volg Birmenstorf



**Katharina Gygax**  
Volg Mägenwil



**Susanne Krummenacher**  
Volg Rapperswil



**Verena Sonderer**  
Volg Staufen



**Daria Gygax**  
Volg Gebenstorf



**Lilo Wiederkehr**  
Volg Veltheim



**Manuela Rüeger**  
Volg Thalheim



**Yvonne Keusch**  
Volg Wohlenschwil



**Martha Huber**  
Volg Othmarsingen



**Manuela Aeschbach**  
Volg Mülligen

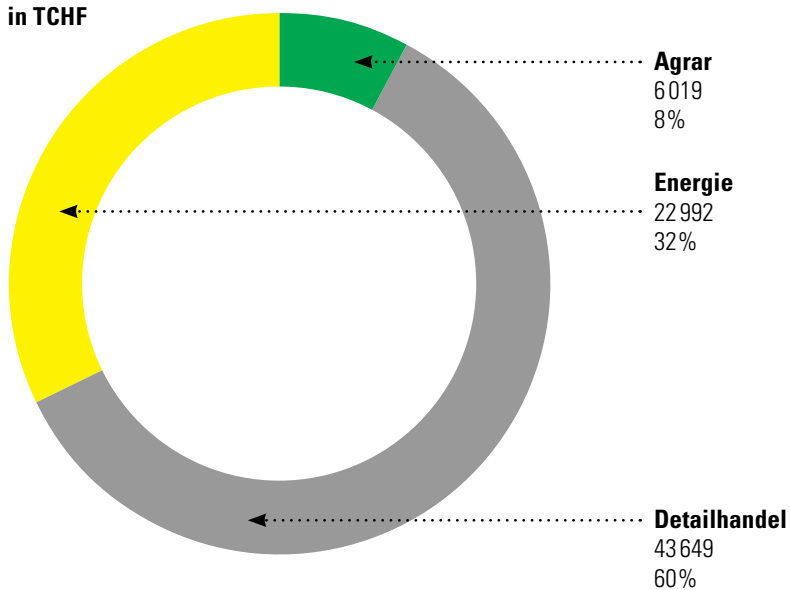
## Umsatzentwicklung

Die Umsatzentwicklung unserer LANDI zeigt folgendes Bild:

	2022 TCHF	2021 TCHF
<b>Agrar</b>		
Agrarhandel	4 643	4 245
Landesprodukte	1 377	1 180
<b>Detailhandel</b>		
LANDI Läden	10 306	9 670
Volg Läden	32 446	33 534
Gastrohandel	897	528
<b>Energie</b>		
Tankstellen	12 239	9 982
Kudentank	10 752	7 012
<b>Warenverkauf brutto</b>	<b>72 660</b>	<b>66 151</b>
Abzüglich Erlösminderungen	-0	-4
<b>Warenverkauf netto</b>	<b>72 660</b>	<b>66 147</b>

## Warenverkauf brutto 2022

in TCHF



## Geschäftsverlauf

### Agrar

Nachdem wir Anfang 2022 auf das Ende der Pandemie hofften und uns auf eine Rückkehr zur Normalität freuten, blieb nach dem Einmarsch von Russland in die Ukraine nicht mehr viel übrig von diesem Traum. Nebst einer massiven Verteuerung von Produktionsmitteln setzte auch der rekordheisse Sommer mit fehlenden Niederschlägen die Landwirtschaft vor Herausforderungen.

### Tierproduktion

Aufgrund zum Teil knapper Futtermittelvorräte Ende Winter wurde wieder mehr Raufutter nachgefragt. Der feuchte und warme Herbst sorgte für ein grosses Futterwachstum auf Wiesen, Weiden und Neuansäen, wodurch das fehlende Emd vom Sommer mit zusätzlicher Grassilage kompensiert werden konnte. Die unterdurchschnittlichen Silomaiserträge konnten mit Körnermais, der einsiliert wurde, kompensiert werden, womit genügend Raufutter für die Rindviehfütterung zur Verfügung stand. Beim Mischfutter ging der Umsatz beim Milchviehfutter zurück. Bei den übrigen Tierkategorien blieb er in etwa konstant. Gesamthaft resultiert ein um 100 Tonnen tieferer Mischfütterumsatz als im Vorjahr.

### Pflanzenbau

Dank idealen Saatbedingungen im Frühling bestand eine gute Nachfrage nach Übersaaten-Mischungen, um lückige Wiesen und Weiden aufzuwerten. Wegen der Hitze und Trockenheit im Sommer konnte erst ab Mitte August nach den ersten Niederschlägen an die Neusaat von Kunstwiesen und Gründüngungen gedacht werden. Es wurden vermehrt zweijährige Mischungen angesät. Total konnten 10 Prozent mehr Futterbaumischungen verkauft werden. Der Düngumsatz nahm gegenüber dem Vorjahr um CHF 160 000

zu, in Kilogramm jedoch um knapp 200 Tonnen ab. Ursache waren die nochmals stark gestiegenen Preise, weshalb unsere Kundinnen und Kunden nur ihren unmittelbaren Bedarf deckten. Auch im klassischen Stickstoff-Herbstvorbezug wurde nur das Nötigste bestellt oder mit Käufen zugewartet – in der Hoffnung auf tiefere Preise Anfang 2023. Pflanzenschutzmittel wurden wieder etwas stärker nachgefragt. Vor allem Insektizide wurden mehr benötigt. So lag der Umsatz leicht über dem Vorjahr. Eine stetige Zunahme erfuhr Spezialprodukte zur Pflanzenstärkung. Nach einer starken Zunahme im letzten Jahr gingen die Verkäufe von Futterweizensaatgut zurück. Dafür wurde etwas mehr Gersten- und Brotgetreidesaatgut nachgefragt. Bereits zum dritten Jahr in Folge war die Leadersorte beim Brotgetreidesaatgut «Montalbano» mit einem Anteil von 42 Prozent, gefolgt von «CH Nara» mit 19 Prozent und der neuen TOP-Sorte «Cadlimo» mit einem Mengenanteil von 10 Prozent.

### Landesprodukte

Nach erneut idealen Pflanzbedingungen im Frühling setzte die nachfolgende Hitze und Trockenheit im Sommer den Kartoffelbeständen stark zu. Während bei früh abreifenden Speisesorten ein Normalertrag realisiert werden konnte, wurde bei den spätreifen Industriesorten tiefe Erträge und kleine Kaliber verzeichnet. Selbst bewässerte Kartoffelparzellen waren nicht vor Minderertrag geschützt. Hingegen war die Qualität der Kartoffeln generell gut, mit geringem Mängelbesatz und guten Back- und Stärkewerten bei den Industriesorten. Der heisse und trockene Sommer setzte auch den Obstbäumen zu und führte zu geringeren Lieferungen von Mostobst. Weiter durften wir neu Rhabarber und Erdbeeren übernehmen und vermarkten.

*Hanspeter Finsterwald  
Leiter Agrar*

## Detailhandel

### LANDI Lenzburg

Der Umsatz der 270 LANDI Läden ist 2022 im Vergleich zum Vorjahr um 1,2 Prozent zurückgegangen. Die LANDI Lenzburg hat sich in diesem anspruchsvollen Jahr jedoch besonders gut behauptet und beeindruckende 6,6 Prozent zugelegt. Der Standort realisierte somit ein absolutes Rekordergebnis und gehört national zu den Top 10 der LANDI Läden. Zu verdanken ist dieser Erfolg einerseits dem Engagement und Herzblut der Mitarbeitenden und andererseits den vielen treuen Kundinnen und Kunden. Zum 25-Jahre-Jubiläum werden wir dieses Jahr unsere Kundschaft mehrmals dafür belohnen. Als Höhepunkt feiern wir vom 28. bis 30. September 2023 ein grosses Jubiläumfest. Wir freuen uns auf viele Besucherinnen und Besucher.

### Volg Läden

Unsere 17 Volg Läden blicken auf ein erfolgreiches Jahr zurück und konnten fast an das gute Vorjahresergebnis anknüpfen. Dazu beigetragen hat unter anderem die hohe Kundentreue: Die in den letzten durch die Pandemie geprägten Jahren neu gewonnenen Kundinnen und Kunden kauften auch 2022 regelmässig im Dorf Laden ein und schätzten die Mehrwerte, die Volg als wichtiger Nahversorger bietet.

Auch 2022 tätigten wir grosse Investitionen. So eröffneten wir am 14. Mai nach einer 12-tägigen Umbauphase unter der Leitung von Tamara Schildknecht unseren Laden in Auenstein. Nebst dem neuen Postmodul bei der Kasse wurde ein Paketraum geschaffen.

Die Kälteanlagen wurden teilerneuert. Nun nutzen wir auch die Abwärme von unseren Kühlstellen und werden damit energieeffizienter. Wir modernisierten den gesamten Laden. Unsere Kundschaft wird sich insbesondere über die neu gestaltete Kaffecke freuen.

Der grösste Umbau fand im Volg Staufen unter der Leitung von Vreni Sonderer statt. Der ganze Laden wurde innert 22 Tagen komplett erneuert. Unter anderem wurde ein neuer Industrieboden, modernere Kälteanlagen inklusive der Kühlstellen, zwei neue Klimageräte, zwei neue Kassen, ein Paketraum und neue Büroräumlichkeiten realisiert. Die grösste Veränderung betraf den Umbau der Käsetheke, wo sich die Kundinnen und Kunden neu selber bedienen können.

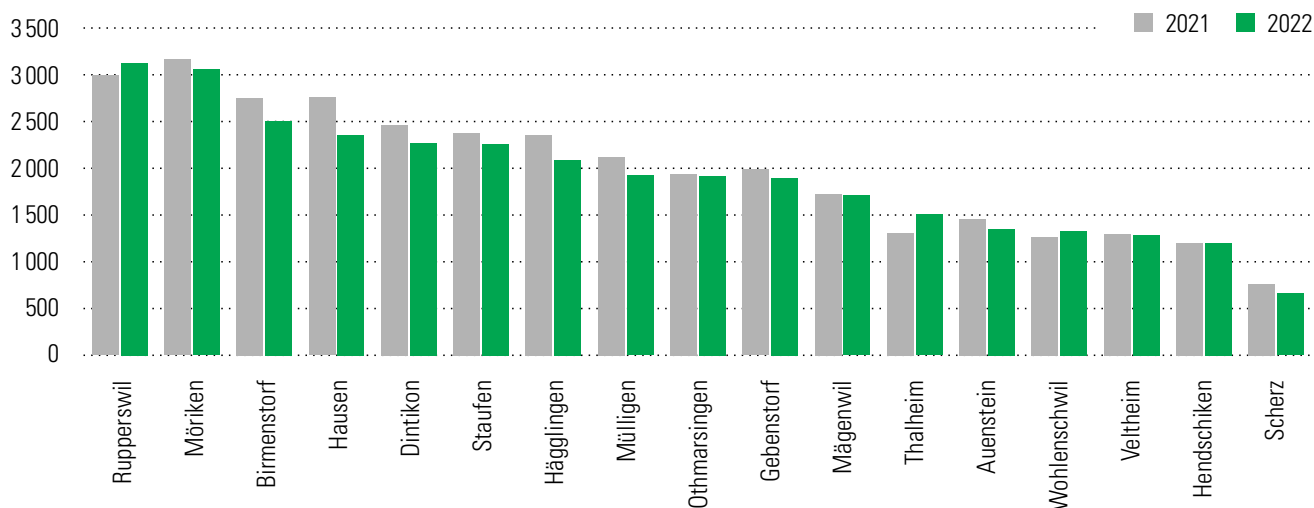
Nach mehreren Jahren der Planung konnten wir im Volg Rapperswil am 27. Oktober die neue Aussenkombizelle in Betrieb nehmen. Über ein einfacheres Arbeiten und etwas mehr Platz im Anlieferungsbe- reich freut sich unsere Ladenleiterin Susanne Krumenacher und ihr Team.

Im September wurde unter der Ladenleitung von Beatrice Lusti im Volg Birmenstorf, sowie im November unter Daria Gyax im Volg Gebenstorf jeweils neue Postmodule mit Paketräumen integriert. Zusätzlich wurden die Läden komplett überholt und das Sortiment wurde auf den aktuellsten Stand gebracht. Beide Läden konnten bereits nach sechs Tagen wiedereröffnet werden. Allen Mitarbeitenden gebührt grössten Dank für ihren täglichen Einsatz mit viel Herzblut und Engagement.

*Roger Müller  
Leiter Detailhandel*

## Umsatzentwicklung der Volg Läden

in TCHF





## Gastronomie/Feste

Jener Geschäftszweig, welcher umsatzmässig am meisten unter der Corona-Pandemie litt, setzte spätestens zum Faschnachtsbeginn im Februar zum Höhenflug an. Dies unter anderem dank Kari Savoldi, der bis zu seiner Pensionierung im November einen beachtlichen Kundenstamm aufgebaut hatte. Um allen Kundenwünschen gerecht zu werden, wird ein hohes Mass an Ressourcen beansprucht. Speziell im letzten Jahr, als infolge des Nachholbedarfs an gewissen Wochenenden bis zu vier Mal mehr Infrastruktur verlangt wurde, als unsere eigentlichen Ressourcen überhaupt hergaben. Am Ende resultierte ein Umsatz, welcher den Jahren vor der Pandemie entsprach.

## Energie

Politische, wirtschaftliche und gesellschaftliche Entwicklungen stellten uns 2022 vor völlig neue Herausforderungen. Mit dem Kriegsbeginn in der Ukraine begann ein neues Zeitalter. Unvermittelte, gravierende Veränderungen auf den Märkten kennzeichneten fortan das Energiegeschäft. Der historische Preisanstieg an unseren Tanksäulen von 20 Rappen pro Liter am 8. März 2022 war der Höhepunkt davon. Die fortschreitende Entwicklung von alternativen Heizungen gegenüber der Ölheizung nahm darum nochmals deutlich zu. Die LANDI Maiengrün geht konsequent denselben Weg. So unterhalten wir inzwischen in Veltheim, Häglingen und Dintikon eine eigene Holz-Pellets-Heizung.

In Lenzburg erzielte die Photovoltaikanlage eine Leistung von 120 Megawatt-Stunden und diejenige in Hendschiken – mit welcher auch die Luft- Wasser Wärmepumpe betrieben wird – beinahe 75 Megawatt-Stunden.

Dennoch bleibt der fossile Brennstoff ein wichtiger Eckpfeiler unserer Wärme und Mobilität. So konnten wir trotz rückläufigem Markt die Mengen gegenüber dem Vorjahr mehr oder weniger halten.

## Kudentank

Aufgrund alternativer Heizmethoden und hohen Preisen betrug der Rückgang beim Heizöl 16 Prozent. Demgegenüber legte der nachhaltige Brennstoff Holz-Pellets um über 27 Prozent auf neu 593 Tonnen zu. Beim Treibstoff für unsere Direktkundinnen und -kunden gab es ebenfalls eine Steigerung von 29,8 Prozent gegenüber dem Vorjahr.

## Tankstellen

Via unsere LANDI wurde an AGROLA Tankstellen eine Gesamtmenge von rund 6,3 Millionen Liter Treibstoff getankt, rund 100 000 weniger als im Vorjahr. Der Rückgang ist auf effizientere Fahrzeuge und dem Boom von Elektroautos zurückzuführen. Die neue AGROLA energy card hat sich als beliebtes Zahlungsmittel etabliert.

*Reto Grünenfelder  
Bereich Energie*



## Mitarbeitende

	2022	2021
• Anzahl Mitarbeitende	154	148
• Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	103	98

Die LANDI Maiengrün engagiert sich für ein Arbeitsumfeld, in dem sich die Beschäftigten anerkannt, beliebt und sicher fühlen. Sie werden durch Zielvereinbarung und Delegation von Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung individuell geführt. Wert wird auf eine kompetente Aus- und Weiterbildung gelegt. Der Verwaltungsrat sowie die Geschäftsleitung danken allen Mitarbeitenden für den täglichen Einsatz zugunsten der LANDI Maiengrün.

## Durchführung Risikobeurteilung

Die LANDI ist in das Risikomanagementsystem der fenaco-LANDI Gruppe eingebunden. Die Genossenschaft erfasst und bewertet in einem jährlich wiederkehrenden Prozess die wesentlichsten Risiken, definiert Massnahmen und stellt deren Umsetzung sicher. Die Durchführung des Prozesses nach den Standards der fenaco-LANDI Gruppe wird durch einen Risikomanagement-Verantwortlichen koordiniert.

## Aussergewöhnliche Ereignisse

Die Schnelllebigkeit der heutigen Zeit, mit immer neuen Regelwerken und gesetzlichen Vorschriften, sowie wachsenden wirtschaftlichen Herausforderungen gehen nicht spurlos an der LANDI vorbei. Sie werden deshalb im vorliegenden Geschäftsbericht erläutert. Bei der Bewältigung dieser wesentlichen Strukturveränderungen halten wir an unserem in den Statuten festgehaltenen Auftrag fest: Förderung der wirtschaftlichen Verhältnisse der Landwirtinnen und Landwirte in unserem Wirtschaftsgebiet in Zusammenarbeit mit der fenaco.

## Zukunftsaussichten

Die steigenden Energie- und Personalkosten beeinflussen auch die LANDI Maiengrün. Kleinere Volg Läden kostendeckend zu bewirtschaften, wird zunehmend zur

Herausforderung. 2021 lag die Umsatzgrösse bei rund CHF 1.8 Mio., um einen Volg Laden kostendeckend zu betreiben. Um diese Entwicklungen vorwegzunehmen und Lösungen zu finden, begleiten wir die Volg Läden intensiv. Ausserdem wird der Fachkräftemangel auch bei uns spürbar. Es wird vermehrt schwieriger, offene Stellen zu besetzen. Aus diesem Grund werden wir zukünftig vermehrt in die Ausbildung junger Berufsleute investieren. Unser Ziel ist es, dass wir jedes Jahr fünf neue Lernende ausbilden können.

Die im letzten Jahr angesprochene neue Rolle der LANDI Maiengrün im Bereich Energie wurde noch nicht definiert. Zusammen mit der fenaco erarbeiten wir neue, mögliche Geschäftsmodelle.

Am 4. Mai 2023 dürfen wir den neuen Volg Laden in Hägglingen eröffnen. Die Wohnungen im selben Gebäude sind schon per Anfang April bezugsbereit. Da die bestehenden Wohnungen noch renoviert werden, können wir noch nicht alle neuen Wohnungen vermieten. Im Sommer 2023 kann dann das Projekt abgeschlossen werden. Besonders erfreulich ist, dass wir zusammen mit den Nachbarn einen Wärmeverbund realisieren können. An unserer Holzpellet-Heizung werden insgesamt drei Nachbargebäude angeschlossen. Im Geschäftsjahr 2023 werden in vielen unserer Volg Läden neue Postmodule integriert. Anlässlich dieser Erweiterung wird jeweils der Laden modernisiert und das Sortiment den aktuellen Bedürfnissen unserer Kundinnen und Kunden angepasst.

Im Dezember 2022 informierten wir die Scherzer Bevölkerung, dass wir den Volg Laden nicht mehr aufrechterhalten können, da sich die finanziellen Rahmenbedingungen markant verändert haben. Anfang 2023 hat sich eine Interessengemeinschaft gebildet, die sich für den Erhalt des Dorfladens einsetzt. Aktuell laufen Gespräche mit der Interessengemeinschaft und der Gemeinde Lupfig, um Möglichkeiten zu finden, den Volg Laden Scherz weiterhin zu betreiben.

*Philipp Amrein  
Vorsitzender der Geschäftsleitung*

# Bilanz

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	Fr.	Fr.
Flüssige Mittel	1'534'350	899'173
Forderungen Lieferung + Leistung	2'175'613	2'431'959
Kontokorrent fenaco Genossenschaft	0	835'323
Übrige kurzfristige Forderungen	1'268'883	1'412'564
Warenvorräte	3'160'000	2'825'000
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>8'138'846</b>	<b>8'404'019</b>
Darlehen und Finanzanlagen	2'274'252	2'924'252
Beteiligungen	1'032'350	532'350
Mobile Sachanlagen	1'315'005	960'006
Anlagen im Bau	3'154'698	431'275
Immobilie Sachanlagen	15'680'000	14'985'000
<b>Anlagevermögen</b>	<b>23'456'305</b>	<b>19'832'883</b>
<b>Aktiven</b>	<b>31'595'151</b>	<b>28'236'902</b>
Verbindlichkeiten Lieferung + Leistung	1'175'698	1'010'030
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	1'957'579	0
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	403'739	375'311
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	168'501	166'496
Passive Rechnungsabgrenzungen	351'895	703'400
Kurzfristige Rückstellungen	350'000	455'000
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4'407'412</b>	<b>2'710'237</b>
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	21'929'936	21'220'153
Langfristige Rückstellungen	91'000	87'000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>22'020'936</b>	<b>21'307'153</b>
Freiwillige Gewinnreserven	4'200'000	3'550'000
Bilanzergebnis	966'803	669'512
<b>Eigenkapital</b>	<b>5'166'803</b>	<b>4'219'512</b>
<b>Passiven</b>	<b>31'595'151</b>	<b>28'236'902</b>

# Erfolgsrechnung

	2022	2021
	Fr.	Fr.
<b>Warenverkauf</b>	<b>72'660'412</b>	<b>66'147'445</b>
<b>Warenaufwand</b>	<b>-61'867'195</b>	<b>-55'107'641</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>10'793'217</b>	<b>11'039'804</b>
<b>Dienstleistungen</b>	<b>1'338'685</b>	<b>1'377'011</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>12'131'902</b>	<b>12'416'815</b>
Lohnaufwand	-6'127'993	-6'029'741
Sozialleistungen	-1'066'759	-1'012'275
Übriger Personalaufwand	-45'075	-39'049
<b>Personalaufwand</b>	<b>-7'239'827</b>	<b>-7'081'065</b>
Mietaufwand	-170'426	-145'841
Unterhalt und Reparaturen	-582'158	-565'209
Energieaufwand	-406'929	-346'476
Übriger Betriebsaufwand	-138'825	-148'835
Sachversicherungen, Abgaben	-127'601	-124'761
Verwaltungsaufwand	-671'673	-629'231
Werbe- und Verkaufsaufwand	-65'541	-128'419
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>-2'163'153</b>	<b>-2'088'772</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen + Steuern (EBITDA)</b>	<b>2'728'922</b>	<b>3'246'978</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-461'948	-492'598
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-969'973	-1'402'498
<b>Abschreibungen</b>	<b>-1'431'921</b>	<b>-1'895'096</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen + Steuern (EBIT)</b>	<b>1'297'001</b>	<b>1'351'882</b>
<b>Finanzaufwand</b>	<b>-361'666</b>	<b>-368'250</b>
<b>Finanzertrag</b>	<b>179'941</b>	<b>190'526</b>
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>1'115'276</b>	<b>1'174'158</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	-400'000
<b>Direkte Steuern</b>	<b>-167'985</b>	<b>-130'798</b>
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>947'291</b>	<b>643'360</b>

# Geldflussrechnung

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Fr.	Fr.
Statutarisches Ergebnis	947'291	643'360
Abschreibungen	1'431'921	1'895'096
Veränderung von Rückstellungen	-101'000	32'000
<b>Cashflow</b>	<b>2'278'212</b>	<b>2'570'456</b>
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	-118'805	-960'597
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>2'159'407</b>	<b>1'609'859</b>
Investitionen in Finanzanlagen	-500'000	-143'800
Erlös aus Verkauf von Finanzanlagen	650'000	100'000
Investitionen in Sachanlagen	-5'244'803	-2'237'416
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	39'460	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-5'055'343</b>	<b>-2'281'216</b>
<b>Ergebnis vor Finanzierung</b>	<b>-2'895'936</b>	<b>-671'357</b>
Veränderung Finanzierung fenaco	2'792'902	-596'677
Zunahme aus kurzfr. Finanzierungsvereinbarungen	28'939	40'391
Abnahme aus kurzfr. Finanzierungsvereinbarungen	-511	-1'413'534
Zunahme aus langfr. Finanzierungsvereinbarungen	1'497'083	2'884'936
Abnahme aus langfr. Finanzierungsvereinbarungen	-787'300	-516'455
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>3'531'113</b>	<b>398'661</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>635'177</b>	<b>-272'696</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	899'173	1'171'869
Flüssige Mittel Ende Jahr	1'534'350	899'173
<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>635'177</b>	<b>-272'696</b>



# Anhang Jahresrechnung

2022

Fr.

2021

Fr.

## **Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

### **Allgemeiner Grundsatz**

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards "Finanzielle Führung LANDI". Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

### **Definition Nahestehende Personen**

Beteiligte: Aktionäre/Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20 % oder mehr an der Gesellschaft halten.

Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20 % direkt oder indirekt gehalten werden.

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco-LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

### **Organe der Gesellschaft**

Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.



	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Fr.	Fr.
<b>Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen</b>		
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Dritte	2'107'172	2'346'512
fenaco Gruppe	12'071	3'200
LANDI	1'849	2'423
Beteiligungen	54'521	79'824
TOTAL Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2'175'613	2'431'959
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>		
Dritte	196'439	261'247
fenaco Gruppe	1'072'444	1'151'317
TOTAL übrige kurzfristige Forderungen	1'268'883	1'412'564
<b>Darlehen und Finanzanlagen</b>		
Dritte	1'852	1'852
fenaco Gruppe	2'272'400	2'272'400
Beteiligungen	0	650'000
TOTAL Darlehen und Finanzanlagen	2'274'252	2'924'252
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Dritte	921'841	791'531
fenaco Gruppe	32'058	11'481
LANDI	2'106	3'370
Beteiligungen	219'693	203'648
TOTAL Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1'175'698	1'010'030
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Dritte	21'543'454	21'219'072
Beteiligungen	386'482	1'081
TOTAL langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	21'929'936	21'220'153
Fälligkeit in 1 - 5 Jahren	16'801'136	18'190'153
Fälligkeit nach 5 Jahren	5'128'800	3'030'000



# Anhang Jahresrechnung

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Fr.	Fr.
<b>Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR</b>		
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<b>über 10 / nicht über 250</b>	über 10 / nicht über 250
<b>Beteiligungen</b>		
Rüebliand AG, Henschiken		
Kapitalanteile in % / Stimmanteile in %	<b>100 % / 100 %</b>	100 % / 100 %
Getreidecenter Freiamt AG		
Der Ausweis als Beteiligung erfolgt unter Berücksichtigung der gesamtheitlichen Betrachtung des Aktionärskreises (verschiedene LANDI Genossenschaften).		
Kapitalanteile in % / Stimmanteile in %	<b>7,1% / 7,1 %</b>	7,1% / 7,1 %
<b>Leasingverbindlichkeiten und Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten</b>		
Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten	<b>896'784</b>	1'035'828
1 - 5 Jahre	<b>224'784</b>	315'828
über 5 Jahre	<b>672'000</b>	720'000
<b>Arbeitgeber-Beitragsreserven Pensionskasse</b>		
Guthaben per Bilanzstichtag	<b>1'727'311</b>	1'727'311
davon noch nicht einbezahlt	<b>0</b>	400'000
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>		
Anlagen im Bau	<b>3'154'698</b>	431'275
Immobilie Sachanlagen	<b>15'680'000</b>	14'985'000
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>		
Bildung Arbeitgeberbeitragsreserven	<b>0</b>	400'000
TOTAL ausserordentlicher Aufwand	<b>0</b>	400'000
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Honorar der Revisionsstelle	<b>11'750</b>	11'750
<b>Derivative Finanzinstrumente - Zins SWAPs</b>		
Kontraktvolumen	<b>4'097'500</b>	4'297'500
Negativer Wiederbeschaffungswert	<b>0</b>	212'591



# Erläuterung Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung per 31. Dezember 2022

Der Handelsumsatz erhöhte sich um CHF 6,5 Mio. auf CHF 72,7 Mio. Die strategischen Geschäftsfelder entwickelten sich wie folgt: Der Agrarbereich nahm um CHF 594 000 bzw. 10,9 Prozent zu; der Detailhandel nahm um CHF 83 000 ab und der Energiebereich nahm ebenfalls um CHF 6 Mio. bzw. 35,3 Prozent zu. Weitere Details wurden im Lagebericht ausführlich beschrieben.

Trotz des Mehrumsatzes sank der Gesamtbruttogewinn um CHF 246 000 auf CHF 10,8 Mio. Das Umsatzplus beim Energiebereich ist vollumfänglich auf die höheren Preise zurückzuführen. Durch den vermehrten Margendruck bei den Tankstellen sank die Wertschöpfung im Energiebereich. Durch die höheren Warenbestände konnten noch stille Reserven beim Warenlager gebildet werden, was den Bruttogewinn wiederum schmälerte.

Die Reduktion der Dienstleistungen sind auf die tiefere Erträge der AGROLA energy card, tiefere Entschädigungen der Postagenturen sowie tiefere Mietzinseinnahmen bei der Liegenschaft in Hägglingen aufgrund des Umbaus bzw. Neubaus zurückzuführen.

Der Personalaufwand beläuft sich auf CHF 7,2 Mio. und beträgt im Verhältnis zum Betriebsertrag 59,7 Prozent (Vorjahr 57 Prozent). Diese Erhöhung ist auf den Umsatzrückgang bei den Volgläden sowie auf überdurchschnittlich hohe Absenzen zurückzuführen. Unser längerfristiges Ziel bleibt weiterhin, den Personalaufwand unter 60 Prozent des Betriebsertrages zu halten.

Der Betriebsaufwand beläuft sich auf CHF 2,2 Mio., beträgt 17,8 Prozent des Betriebsertrages und liegt unter dem Durchschnitt der Mitgliedgenossenschaften (23,5 Prozent). Bei der Liegenschaft in Mägenwil mussten wir die Balkone sanieren. Bei der Liegenschaft in Dintikon wurde die Heizölheizung durch eine Pelletsheizung ersetzt. Im Zuge dieser Modernisierung wird 2023 eine Nachbarliegenschaft an dieser neuen Heizung angeschlossen. Die Verwaltungskosten stiegen auch 2022 wieder leicht an. Der Trend von vermehrten Kartenzahlungen hält weiter an und so erhöhen sich auch die Transaktionsgebühren. 2022 konnte wieder eine physische Generalversammlung durchgeführt werden.

Es konnte ein Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA) von CHF 2,7 Mio. erzielt werden. Dieses Ergebnis erreicht nicht mehr die Rekordergebnisse von 2021 und 2020, ist aber immer noch um CHF 329 000 besser, als das Ergebnis von 2019. Nach Vornahme der Abschreibungen und Zinsen resultiert ein Betriebsergebnis vor Steuern von CHF 1 115 276. Es konnten sämtliche Abschreibungen getätigt werden. Um die Liquidität zu optimieren, verzichteten wir 2022 darauf, einen Beitrag in die Arbeitgeberreserve einzuzahlen. Die Verwaltung macht der Generalversammlung den Vorschlag, eine Zuweisung an die freiwilligen Gewinnreserven von CHF 950 000 zu tätigen.

## Bilanz per 31. Dezember 2022

Die Bilanzsumme erhöhte sich im Berichtsjahr um CHF 3,4 Mio. Das tiefere Umlaufvermögen ist auf die Investitionen zurückzuführen sowie unterliegt es den üblichen jährlichen Schwankungen. Anlässlich der ordentlichen Generalversammlung der Rüebliland AG wurde das Aktienkapital um CHF 500 000 auf CHF 1 Mio. erhöht. Im Gegenzug wurde das Darlehen vollumfänglich amortisiert. Wie schon im Lagebericht erwähnt, investierten wir 2022 nahezu eine Million Franken in unsere Verkaufsstellen. Die Position Anlagen im Bau beinhaltet die laufenden Projekte in Hägglingen sowie die Erneuerung der Kälteanlage in Rapperswil. An der ausserordentlichen Generalversammlung vom 3. Oktober 2022 stimmten die Mitglieder einstimmig dem Kauf der Immobilie im Rigacker 9 in Wohlen zum Betrag von CHF 1,6 Mio zu. Per 1. Dezember 2022 fand der Übertrag statt. Nach Abzug der getätigten Abschreibungen betragen die immobilien Sachanlagen CHF 15,7 Mio.

Durch die Investitionen erhöhte sich die Kontokorrentschuld bei der fenaco auf CHF 2 Mio. Da die Bezüge per Rechnungsstichtag belastet werden, bewegen wir uns immer noch im zinsfreien Niveau.

Das Umlaufvermögen von CHF 8,1 Mio. übersteigt die kurzfristigen Verbindlichkeiten um ein Mehrfaches. Die Liquiditätslage kann deshalb als sehr gut beurteilt werden. Unter Einbezug des Jahresgewinnes wird das ausgewiesene Eigenkapital mit CHF 5,2 Mio. oder CHF 16,4 Prozent ausgewiesen (Vorjahr 15 Prozent). Unter der Berücksichtigung der stillen Reserven ergibt sich ein weit höherer Eigenfinanzierungsgrad.

# Verwendung Bilanzergebnis

## Antrag der Verwaltung:

	<u>31.12.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
	Fr.	Fr.
Vortrag vom Vorjahr	19'512	26'152
Statutarisches Ergebnis	947'291	643'360
<b>Bilanzergebnis</b>	<b>966'803</b>	669'512
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	-950'000	-650'000
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b><u>16'803</u></b>	<b><u>19'512</u></b>



# Bericht der Revisionsstelle



## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der LANDI MAIENGRÜN, Genossenschaft, Hendschiken

### Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der LANDI MAIENGRÜN, Genossenschaft (die Gesellschaft) - bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2022, der Erfolgsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Jahresrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

#### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 19. April 2023

BDO AG

Thomas Bigler

Zugelassener Revisions-  
experte

Sibylle Schmid

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisions-  
expertin

# Konsolidierte Bilanz

	<b>31.12.2022</b>	31.12.2021
	Fr.	Fr.
Flüssige Mittel	1'666'748	1'012'853
Forderungen Lieferung + Leistung	2'461'864	2'751'602
Kontokorrent fenaco Genossenschaft	0	911'375
Übrige kurzfristige Forderungen	1'297'376	1'431'926
Warenvorräte	3'380'000	3'035'000
Aktive Rechnungsabgrenzungen	9'490	0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>8'815'478</b>	<b>9'142'756</b>
Darlehen und Finanzanlagen	2'299'252	2'278'152
Beteiligungen	32'350	32'350
Mobile Sachanlagen	1'856'006	1'585'008
Anlagen im Bau	3'154'698	431'275
Immobilie Sachanlagen	18'603'000	18'302'500
<b>Anlagevermögen</b>	<b>25'945'306</b>	<b>22'629'285</b>
<b>Aktiven</b>	<b>34'760'784</b>	<b>31'772'041</b>
Verbindlichkeiten Lieferung + Leistung	1'447'598	1'361'364
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	1'922'967	0
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	478'739	450'311
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	168'501	166'496
Passive Rechnungsabgrenzungen	538'904	882'554
Kurzfristige Rückstellungen	587'500	592'500
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'144'209</b>	<b>3'453'225</b>
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	23'597'104	23'467'722
Langfristige Rückstellungen	137'000	137'000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>23'734'104</b>	<b>23'604'722</b>
Gewinnreserven	4'714'094	4'046'473
Jahresergebnis	1'168'377	667'621
<b>Eigenkapital</b>	<b>5'882'471</b>	<b>4'714'094</b>
<b>Passiven</b>	<b>34'760'784</b>	<b>31'772'041</b>

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	Fr.	Fr.
<b>Warenverkauf</b>	81'428'501	<b>74'079'470</b>
<b>Warenaufwand</b>	-64'400'824	<b>-57'262'888</b>
<b>Bruttogewinn</b>	<b>17'027'677</b>	<b>16'816'582</b>
<b>Dienstleistungen</b>	1'366'912	<b>1'395'046</b>
<b>Betriebsertrag</b>	<b>18'394'589</b>	<b>18'211'628</b>
Lohnaufwand	-9'660'259	-9'333'267
Sozialleistungen	-1'629'997	-1'555'079
Übriger Personalaufwand	-76'770	-18'324
<b>Personalaufwand</b>	<b>-11'367'026</b>	<b>-10'906'670</b>
Mietaufwand	-374'361	-330'374
Unterhalt und Reparaturen	-839'082	-803'658
Ausgangsfrachten	-84'986	-79'623
Energieaufwand	-634'520	-528'972
Übriger Betriebsaufwand	-466'458	-432'271
Sachversicherungen, Abgaben	-152'510	-150'022
Verwaltungsaufwand	-794'790	-742'997
Werbe- und Verkaufsaufwand	-105'230	-177'155
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>-3'451'937</b>	<b>-3'245'072</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen + Steuern (EBITDA)</b>	<b>3'575'626</b>	<b>4'059'886</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-568'085	-838'223
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-1'378'823	-1'729'366
<b>Abschreibungen</b>	<b>-1'946'908</b>	<b>-2'567'589</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen + Steuern (EBIT)</b>	<b>1'628'718</b>	<b>1'492'297</b>
<b>Finanzaufwand</b>	-388'636	-397'301
<b>Finanzertrag</b>	151'660	142'842
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>1'391'742</b>	<b>1'237'838</b>
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	0	-400'000
<b>Direkte Steuern</b>	-223'365	-170'217
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>1'168'377</b>	<b>667'621</b>

# Anhang konsolidierte Jahresrechnung

2022 2021

## 1. Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den geprüften Einzelabschlüssen der Gesellschaften zu Buchwerten, welche nach den gesetzlichen Bestimmungen in der Schweiz (OR) erstellt wurden. Es wurden keine stillen Reserven berücksichtigt.

Alle konzerninternen Transaktionen und Beziehungen zwischen den konsolidierten Gesellschaften, insbesondere Forderungen und Verpflichtungen, Umsätze aus Lieferungen und Leistungen sowie Zinsen und Dividenden wurden gegenseitig verrechnet und eliminiert. Wesentliche Zwischengewinne liegen keine vor, weshalb auf eine Eliminierung verzichtet wurde.

## 2. Konsolidierungskreis

Der Konsolidierungskreis setzt sich wie folgt zusammen.

Diese Gesellschaft wird **vollkonsolidiert**.

### Rüebliand AG, 5604 Hendschiken

Aktienkapital	1'000'000	500'000
Kapitalanteil in %	100	100

2022 2021

## 1. Darlehen und Finanzanlagen

2'299'252 2'278'152

fenaco Genossenschaft, Bern, Anteilscheine	2'226'400	2'226'400
Volg Konsumwaren AG, Winterthur, Aktien	46'000	46'000
Dritte (5 Kleinstbeteiligungen)	26'852	5'752

## 2. Mobilien

1'856'006 1'585'008

Maschinen und Einrichtungen	1'804'004	1'538'005
Fahrzeuge	52'002	47'003



<b>3. Anlagen im Bau</b>	<b>3'154'698</b>	<b>431'275</b>
Mobilien Laden Rapperswil	175'627	-
Immobilien Neubau Hägglingen (Vj. Erweiterung Lenzburg)	2'979'071	431'275

<b>4. Immobilien</b>	<b>18'603'000</b>	<b>18'302'500</b>
Reine Betriebsliegenschaften	9'964'000	10'873'000
Übrige gemischt genutzte Liegenschaften	8'639'000	7'429'500

<b>5. Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten</b>	<b>23'597'104</b>	<b>23'467'722</b>
Hypotheken von Banken	18'264'400	18'326'700
Einlagen von Genossenschaftern und Privaten	5'102'704	4'791'022
Darlehen von Privaten	230'000	350'000
<u>Aufteilung nach Fälligkeiten:</u>		
fällig in 1-5 Jahren	17'523'304	19'109'072
fällig nach 5 Jahren	6'073'800	4'358'650

<b>6. Ausserordentlicher Aufwand</b>		
Bildung Arbeitgeberbeitragsreserven	-	400'000

### 7. Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Die Verwaltung hat periodisch ausreichende Risikobeurteilungen auf Gruppenebene vorgenommen und allfällige sich daraus ergebende Massnahmen eingeleitet, um zu gewährleisten, dass das Risiko einer wesentlichen Falschaussage in der Rechnungslegung als klein einzustufen ist.

### 8. Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

Auswirkungen COVID 19 Pandemie: Die Auswirkungen der COVID 19 Pandemie sind in der vorliegenden Jahresrechnung 2022 berücksichtigt, soweit die entsprechenden Erfassungskriterien per Bilanzstichtag erfüllt waren. Verwaltung/Verwaltungsrat und Geschäftsleitung der hier berichterstattenden Gesellschaft verfolgen die Ereignisse weiterhin und treffen bei Bedarf die notwendigen Massnahmen. Im Zeitpunkt der Genehmigung dieser Jahresrechnung können die finanziellen und wirtschaftlichen Folgen der direkten und indirekten Auswirkungen dieser Pandemie auf die hier berichterstattende Gesellschaft noch nicht zuverlässig beurteilt werden. Abgesehen von Auswirkungen einer länger andauernden schweren Rezession kann die Fortführungsfähigkeit der hier berichterstattenden Gesellschaft aus heutiger Sicht als nicht gefährdet im Sinne von Art. 958a Abs. 2 OR betrachtet werden.

Lohnaufwand	9'660'259	9'333'267
davon als Kurzarbeitsentschädigung bei Tochtergesellschaft Rüebliand AG erhalten	-	38'171



Tel. +41 31 327 17 26  
www.bdo.ch  
thomas.bigler@bdo.ch  
sibylle.schmid@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

## BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der LANDI MAIENGRÜN, Hendschiken

### Bericht zur Prüfung der Konzernrechnung

#### Prüfungsurteil

Wir haben die Konzernrechnung der LANDI MAIENGRÜN, Genossenschaft und ihrer Tochtergesellschaften (der Konzern) - bestehend aus der Konzernbilanz zum 31. Dezember 2022 und der Konzern-erfolgsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Konzernanhang geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigegefügte Konzernrechnung dem schweizerischen Gesetz sowie den im Anhang wiedergegebenen Konsolidierungs- und Bewertungsgrundsätzen.

#### Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Konzern unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

#### Verantwortlichkeiten der Verwaltung für die Konzernrechnung

Die Verwaltung ist verantwortlich für die Aufstellung einer Konzernrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und für die internen Kontrollen, die die Verwaltung als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Konzernrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Konzernrechnung ist die Verwaltung dafür verantwortlich, die Fähigkeit des Konzerns zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit - sofern zutreffend - anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, die Verwaltung beabsichtigt, entweder den Konzern zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

#### Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Konzernrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Konzernrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Konzernrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Konzernrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTsuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.





Tel. +41 31 327 17 26  
www.bdo.ch  
thomas.bigler@bdo.ch  
sibylle.schmid@bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

### Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Konzernrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Konzernrechnung zu genehmigen.

Bern, 19. April 2023

BDO AG

Thomas Bigler

Zugelassener Revisionsexperte

Sibylle Schmid

Leitende Revisorin  
Zugelassene Revisionsexpertin





Hans-Peter Dick

Das Jahr 2022 startete immer noch im Zeichen der Corona-Pandemie, doch das Ende der Einschränkungen und Massnahmen war absehbar. Damit ging der Rüebli land-Beck mit viel Elan ins neue Jahr. Der Angriff Russlands auf die Ukraine machte allerdings vieles wieder komplizierter. Die Preise für Energie sowie Roh- und Verpackungsmaterialien explodierten buchstäblich und es herrschte viel Unsicherheit. Zusätzlich machte sich auch der Fachkräftemangel bemerkbar. Dank eines langjährigen, starken Kernteams und jungen, motivierten Berufsleuten dürfen wir auf ein sehr gutes Fundament bei unseren Mitarbeitenden zählen. Herzlichen Dank an die «Rüebli ländler» für den tollen und unermüdlichen Einsatz.

Trotz Herausforderungen im Jahr 2022 schaut der Rüebli land-Beck auf ein erfolgreiches und spannendes Jubiläumsjahr zurück. So erholte sich der Umsatz des Rüebli land-Kafis sehr gut von der Covid-Pandemie und auch die Fest- und Eventlieferungen zogen stark an. Der Rüebli land-Shop in Wildeggen und der Rüebli land-Beck in Villmergen erzielten sehr gute Umsätze und lagen über den Vorjahreswerten. Die Belieferung der 51 Volg Läden und weiterer Detailhandelskunden stagnierten gegenüber 2021 auf einem hohen Niveau. Diese Stagnation ist jedoch kaum verwunderlich, da nach dem Pandemiejahr die Einkäufe in grossen Einkaufszentren und im angrenzenden Ausland wieder angezogen haben.

Das 25-jährige Jubiläum feierten wir mit unseren Mitarbeitenden im kleinen Rahmen mit einem gemütlichen Pizzaabend und Jubiläumsrüebli torten, -törtli und -spitzbuben für unsere Kundinnen und Kunden.

Die Planung des Erweiterungsbaus wurde weiter vorangetrieben. Nach diversen Hindernissen durften wir im Januar 2023 das Baugesuch einreichen und hoffen auf einen Baustart ab Mitte 2023. Somit blicken wir insgesamt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2022 zurück – dank engagierten Mitarbeitenden, effizienten Abläufen und starken Partnerinnen und Partnern auf Kunden- und Lieferantenseite.

*Hans-Peter Dick  
Geschäftsleitung Produktion und  
Rüebli land-BECK Villmergen*



**Erfolgsrechnung und Bilanz der Rüebli AG**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	CHF	CHF
<b>Erfolgsrechnung</b>		
<b>Warenverkauf</b>	<b>11 351 867</b>	<b>10 459 562</b>
Warenaufwand	-5 060 746	-4 612 286
<b>Bruttogewinn</b>	<b>6 291 121</b>	<b>5 847 276</b>
Dienstleistungen	151 269	165 162
<b>Betriebsertrag</b>	<b>6 442 390</b>	<b>6 012 438</b>
Betriebsaufwand	-5 595 686	-5 199 530
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen + Steuern (EBITDA)</b>	<b>846 704</b>	<b>812 908</b>
Abschreibungen	-514 987	-672 493
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen + Steuern</b>	<b>331 717</b>	<b>140 415</b>
Finanzerfolg	-30 251	-51 735
ausserordentlicher Aufwand		
Steuern	-55 380	-39 419
<b>Unternehmungserfolg</b>	<b>246 086</b>	<b>49 261</b>
<hr/>		
<b>Bilanz</b>		
<b>Aktiven</b>		
Umlaufvermögen	1 371 870	1 023 290
Finanzlagen	25 000	3 900
Mobile Sachanlagen	541 001	625 002
Immobilien Sachanlagen	2 923 000	3 317 500
<b>Total Aktiven</b>	<b>4 860 871</b>	<b>4 969 692</b>
<hr/>		
<b>Passiven</b>		
Kurz- und mittelfristiges Fremdkapital	1 045 553	1 026 460
Langfristiges Fremdkapital	2 099 650	2 948 650
Eigenkapital	1 715 668	994 582
<b>Total Passiven</b>	<b>4 860 871</b>	<b>4 969 692</b>

**LANDI Maiengrün  
Genossenschaft**

Othmarsingerstrasse 50  
5604 Hendschiken

[www.landi-maiengruen.ch](http://www.landi-maiengruen.ch)  
[info@landi-maiengruen.ch](mailto:info@landi-maiengruen.ch)

**Für weitere Fragen stehen  
Ihnen gerne zur Verfügung:**

**Andreas Vogel**  
Präsident

**Philipp Amrein**  
Vorsitzender der Geschäftsleitung  
Tel. 062 886 93 38  
[philipp.amrein@landi-maiengruen.ch](mailto:philipp.amrein@landi-maiengruen.ch)

**Reto Grünenfelder**  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Tel. 062 886 93 30  
[reto.gruenenfelder@landi-maiengruen.ch](mailto:reto.gruenenfelder@landi-maiengruen.ch)

**Hanspeter Finsterwald**  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Tel. 062 886 93 27  
[hanspeter.fensterwald@landi-maiengruen.ch](mailto:hanspeter.fensterwald@landi-maiengruen.ch)

**Roger Müller**  
Mitglied der Geschäftsleitung  
Tel. 062 886 93 35  
[roger.mueller@landi-maiengruen.ch](mailto:roger.mueller@landi-maiengruen.ch)

**Realisation**  
Unternehmenskommunikation fenaco  
[kommunikation@fenaco.com](mailto:kommunikation@fenaco.com)

