

Rapport de gestion 2023



Sommaire

Avant-propos du Président	3
Sites	4
Organes et organigramme	5
Rapport annuel	6
<i>L'année en bref</i>	6
<i>Evolution du chiffre d'affaires</i>	7
<i>Marche des affaires</i>	8
<i>Personnel</i>	11
<i>Evaluation des risques</i>	11
<i>Evénements exceptionnels</i>	11
<i>Durabilité</i>	11
Bilan	12
Compte de pertes et profits	13
Annexe aux comptes annuels	14
Commentaires sur les comptes	16
Utilisation du résultat au bilan	17
Rapport de l'organe de révision	18



Avant-propos du Président

Deux ans après la fusion de LANDI Moléson SA et de LANDI Sarine SA, nous pouvons dire que 2023 a été une année de consolidation de la nouvelle entité. La réorganisation s'est poursuivie et nous avons atteint actuellement notre vitesse de croisière. Par rapport à l'ancienne situation, l'efficacité s'est trouvée nettement améliorée. Que ce soit au niveau de l'administration, de l'Agro, de la gestion des magasins, des shops ou du Domaine d'activité stratégique énergie. Le fait de gérer tous nos sites de manière uniforme sous une même direction nous permet de parfaire les processus et d'optimiser au mieux la conduite de l'entreprise. Les projets ne manquent pas, 2023 a été une année charnière notamment pour le secteur agricole. Le site de Grolley avec sa grande halle de stockage est devenu notre centre logistique. L'étude et la mise à l'enquête pour optimiser le site a enfin abouti. Les places de stockage s'en trouveront augmentées et plus efficaces. En termes de flux des marchandises, nous allons encore nous améliorer dans le futur proche. Le Conseil d'administration s'est également penché sur les dépôts Agro de Bulle et Châtel-St-Denis. L'opportunité de pouvoir louer une halle située à Sâles à mi-chemin entre les deux sites a été une occasion unique de mettre à disposition des agriculteurs et agricultrices de la région un centre Agro digne de ce nom. La fermeture de l'Agro de Bulle et Châtel-St-Denis va nous permettre d'apporter de l'aisance pour le stockage des marchandises des deux magasins respectifs. De la place supplémentaire sera également disponible pour l'administration sur le site de Bulle qui se trouve à l'étroit actuellement. C'est un pas stratégique important que nous avons pu mettre en place au courant de cette année 2023.

Bien que les chiffres ne soient pas aussi bons qu'en 2022, le bouclage de notre année comptable nous permettra de verser à nouveau une ristourne à nos clients et clientes agriculteurs et agricultrices.

C'est une motivation supplémentaire pour beaucoup de travailler et de collaborer avec notre LANDI. Notre société qui est sous la forme juridique d'une société anonyme est gérée dans l'esprit d'une coopérative. Le but est que nos agriculteurs et agricultrices profitent des meilleurs prix possibles mais également de ristournes annuelles sur leurs achats lorsque nos résultats financiers le permettent.

L'agriculture est en perpétuel mouvement. Les causes sont multiples. La politique agricole qui change sans arrêt de direction en est certainement une des causes principales. Mais les changements climatiques, les problèmes de relève sur les entreprises agricoles ou l'agrandissement des exploitations nous obligent à continuellement nous adapter. Notre LANDI reste très attentive à ces changements. Notre challenge est de s'ajuster à l'évolution des structures et de rester un partenaire important au service des agriculteurs et agricultrices de la région. Nous tenons à être actifs sur le terrain en mettant à disposition des conseils de proximité et en faisant profiter nos clients et clientes des dernières nouveautés.

Au terme de ce rapport, je tiens à remercier nos fidèles clients et clientes et nos actionnaires agriculteurs et agricultrices pour leur confiance et leur fidélité. Nous avons des collaborateurs et collaboratrices compétents et dynamiques. On dit que l'union fait la force, un bon travail d'équipe peut faire des merveilles. Je remercie la Direction et toutes les équipes qui apportent une belle contribution à notre succès. Je relève la bonne collaboration que nous avons avec les sociétés filles de fenaco. Je remercie également LANDI Fiduciaire pour leur soutien dans la gestion de l'entreprise et les conseils précieux pour la tenue des comptes de notre société. C'est tous ensemble que nous marchons vers le succès et contribuons à la réussite de notre belle entreprise. Les défis sont nombreux mais la motivation reste intacte.



Dominique Savary

Dominique Savary
Président

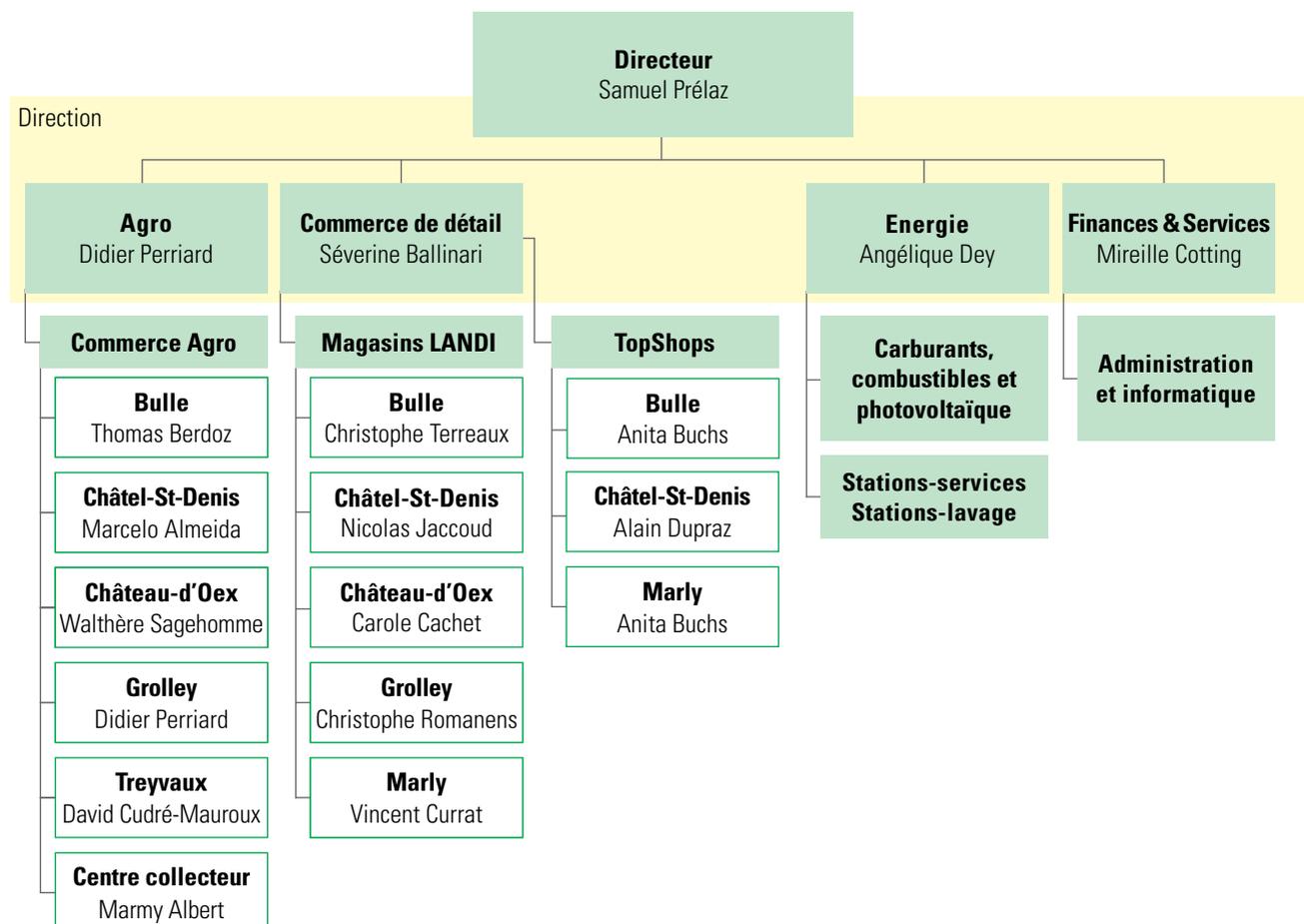
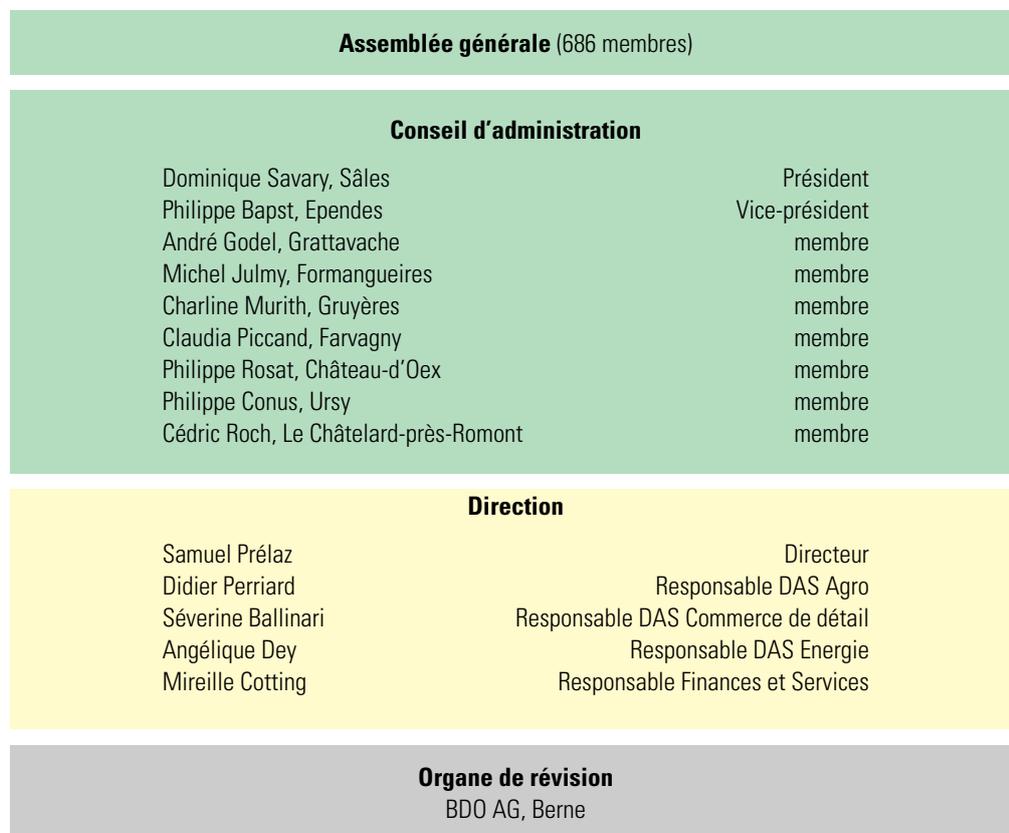
Sites



- 1 Bulle
- 2 Château-d'Oex
- 3 Châtel-St-Denis
- 4 Grolley
- 5 Marly
- 6 Treyvaux

Lieu					
	Agro	Magasin LANDI	Shop avec station-service	AGROLA	Centre collecteur
Bulle	✓	✓	✓	✓ avec Carwash	
Château-d'Oex	✓	✓		✓	
Châtel-St-Denis	✓	✓	✓	✓ avec Carwash	
Grolley	✓	✓		✓ avec Carwash	✓
Marly		✓	✓	✓ avec Carwash	
Treyvaux	✓				

Organes et organigramme



Rapport annuel



Samuel Prélaz

L'année en bref

L'année 2023 est synonyme d'un retour à la normale ! En effet, les résultats des trois dernières années ont été faussés par la pandémie du Covid et la guerre en Ukraine dû aux changements des habitudes d'achat et à l'augmentation des prix des matières premières. De ce fait, une baisse du chiffre d'affaires de CHF 6,5 Mio est constatée par rapport à 2022, ce qui représente un total de CHF 93,7 Mio pour 2023. Les trois domaines d'activité stratégique (DAS) ont connu une baisse durant l'année écoulée. Le bénéfice brut a légèrement diminué dû principalement à la baisse continue des prix des engrais ainsi qu'une baisse des marges dans le secteur de l'énergie et des magasins. Une augmentation des charges du personnel de 5,5% est constatée en raison de l'engagement d'un nouveau silotier en prévision du départ à la retraite de l'actuel, une augmentation de la présence d'UFA sur le terrain ainsi qu'une prime unique versée à tout le personnel au début de l'année 2023. Le compte des charges a connu également une augmentation liée au changement des montants minimums des investissements et à l'augmentation des commissions des paiements par carte. Pour toutes ces raisons, le résultat d'exploitation 2023 est en dessous de 2022, il se monte à KCHF 895. Le chiffre d'affaires du DAS agro a reculé de CHF 2 Mio. La raison principale est la diminution des ventes de fourrage et sursemis. Le printemps n'a pas permis aux agriculteurs/trices de faire des sursemis et la quantité de fourrage produite durant l'été 2023 a été suffisante pour nourrir le bétail durant l'hiver.

Le DAS Commerce de détail subit une diminution du chiffre d'affaires. Les baisses de prix et les variations saisonnières ont eu un impact négatif sur les ventes. Les TopShops connaissent une augmentation. Belle progression notamment à Bulle et Marly, grâce à une stratégie de prix des carburants à la colonne adaptée au contexte du marché local. De manière générale, les litrages des stations-services ont progressé. Le bureau de vente AGROLA connaît une légère hausse des quantités au global.

Il est important de souligner que le résultat d'exploitation cumulé de LANDI Moléson et LANDI Sarine était proche de zéro il y a 4 ans. Nous pouvons être fiers du travail qui a été effectué ces dernières années, les résultats confirment que fusionner était une très bonne décision.

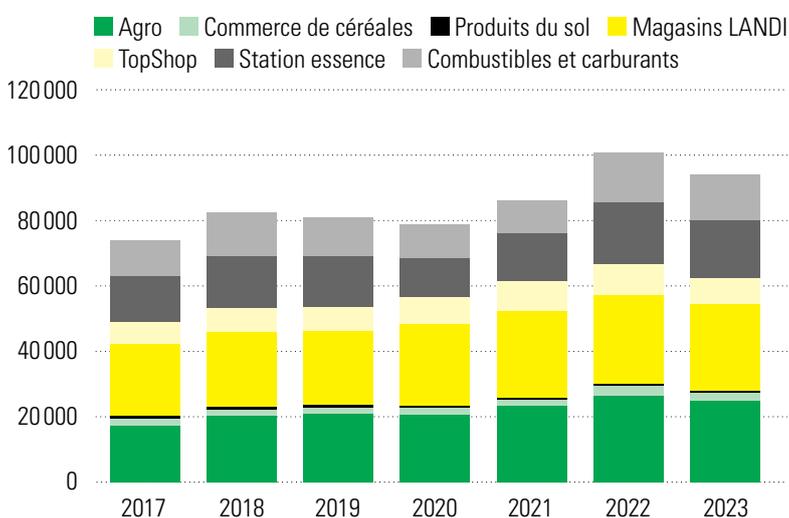
Au nom de la Direction de LANDI Moléson-Sarine, je souhaite dire un immense MERCI à toutes les personnes qui travaillent pour l'entité. Sans un personnel compétent et motivé, rien ne serait possible.

Pour terminer, je souhaite remercier tous les clients et clientes pour leur fidélité et l'excellente collaboration tout au long de l'année. Un merci particulier aux membres de la Direction qui font un immense travail en relevant les nombreux défis avec brio. Merci également aux membres du Conseil d'administration pour leur soutien ainsi que leur grande implication pour la société.

Samuel Prélaz
Directeur

Chiffre d'affaires par secteur d'activité

en milliers de CHF



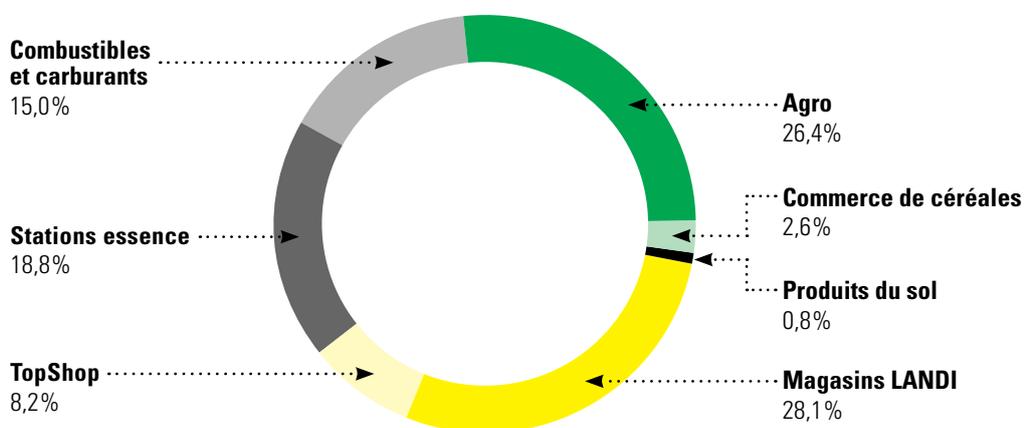
Evolution du chiffre d'affaires

L'évolution du chiffre d'affaires de notre LANDI s'illustre comme suit :

	2023 KCHF	2022 KCHF
Agro		
Commerce agricole	24 815	26 442
Céréales	2 413	2 812
Produits du sol	793	833
Commerce de détail		
Magasins LANDI	26 493	26 958
TopShop	7 740	9 561
Energie		
Stations-services	17 713	18 993
Commerce de carburants et de combustibles	14 166	15 162
Chiffre d'affaires brut	94 133	100 761
Diminution des produits	-402	-580
Chiffre d'affaires net	93 731	100 181

Répartition du chiffre d'affaires 2023

en %





Didier Perriard

Marche des affaires

Agro

L'année qui vient de se terminer a été difficile à tous les niveaux pour le secteur Agro. Trouver du personnel compétent et motivé n'a pas été simple. Que ce soit sur les sites de Bulle, Châtel-St-Denis, Château-d'Oex, ou sur le terrain, il a manqué du personnel une bonne partie de l'année. Heureusement cela a fini par s'arranger avec une équipe presque au complet pour débiter 2024. Après plusieurs années de vaches grasses, au niveau des ventes Agro, l'année écoulée marque une régression du chiffre d'affaires. L'absence de représentant, la politique agricole, la diminution des quotas de lait de fromagerie en sont les causes principales. Il y a malgré tout un point positif à cette diminution : vous, agriculteurs et agricultrices, avez dû acheter nettement moins de fourrage de base et les engrais sont revenus à un prix abordable.

Pour l'année 2023, un chiffre d'affaires de KCHF 24 815 a été réalisé, soit une diminution de 6,2%. La baisse dans les ventes de foin, de paille et dans les produits secs est de KCHF 1 196 soit 3 705 tonnes, c'est l'augmentation due à la sécheresse de 2022 qui disparaît. Pour la production animale, une diminution importante est également constatée pour les poudres de lait, les sels minéraux et les spécialités KCHF - 486. Les ventes totales d'aliment régressent très légèrement pour atteindre 19 278 tonnes ou KCHF 13 350. Les ventes d'aliment pour bovins occupent la plus grande part, 14 312 tonnes pour un montant de KCHF 9 827.

Pour la production végétale, une nette diminution des ventes de mélanges pour sursemis, 10 922 kg au lieu de 20 046 kg l'année précédente. Pour les mélanges standards, il y a également une légère baisse. Par

contre la politique agricole a fait progresser les ventes de mélanges écologiques, c'est presque 1 tonne qui a été vendue, pour un montant de KCHF 30, cela au détriment du blé d'automne panifiable. Par contre et c'est très réjouissant, belle progression dans la vente de blé fourrager, pour atteindre 16 tonnes ainsi que dans les semences de maïs.

Depuis le mois de juillet, le prix des engrais retrouve un niveau plus ou moins normal. 1345 tonnes d'engrais azoté (plus 500 tonnes) ont été vendues pour un montant légèrement inférieur à celui de l'année précédente soit KCHF 699. Les autres engrais sont en augmentation de 200 tonnes. Les ventes de produits phytosanitaires, de consommables de récolte et de sel sont également en belles progressions. Le commerce d'animaux et la vente de produits apicoles sont stables. Pour le centre collecteur, les quantités réceptionnées sont de 5015 tonnes, en baisse de 10%, avec très peu de séchage et une qualité moins bonne que l'année précédente, mais supérieure à la moyenne suisse. Pour la première fois, du tournesol a été réceptionné à Grolley. A noter que des problèmes sont actuellement présents avec un voisin du centre collecteur qui se plaint des nuisances sonores après 22h00, affaire à suivre. La prise en charge des produits du sol atteint KCHF 793. Les rendements ont été relativement bons pour nos producteurs en comparaison nationale. Un grand merci à vous chers clients, chères clientes et membres qui faites confiance à LANDI Moléson-Sarine et contribuez à la bonne marche des affaires. Merci et bravo à vous, collaboratrices et collaborateurs du DAS Agro, pour votre travail.

*Didier Perriard
Responsable DAS Agro*



Commerce de détail

En 2023, une certaine réalité a refait surface, après ces dernières années tumultueuses où tout semblait être bouleversé. Les vieilles habitudes ont refait surface, en partant en vacances, en faisant nos courses dans les grandes surfaces, en mangeant au restaurant, etc. Cependant, les difficultés sont de plus en plus présentes dans les recherches de personnel qualifié, compétent et surtout stable. Stabiliser les équipes reste un défi permanent. S'adapter aux nouvelles exigences du personnel et veiller à la bonne collaboration intergénérationnelle dans nos magasins fait partie du quotidien.

Malgré une légère baisse par rapport à 2022 dans tout le commerce de détail, les chiffres d'affaires restent encourageants compte tenu d'une météo capricieuse et diverses contraintes climatiques : un printemps totalement absent en mars et avril, un été chaud, un automne très pluvieux et de la neige quasi inexistante. Des facteurs qui ont eu une influence très négative sur les ventes de produits de saison, plantes, récipients pour plantes, meubles de jardins, piscines, etc. Le manque de fruits impacte le secteur conservation. En automne 2022, suite aux annonces alarmistes du Conseil Fédéral et aux mesures sur l'énergie, les clients avaient fait des réserves de pellets, de bois et de gaz afin de ne pas subir de pénurie. L'inflation a aussi joué un rôle quant au pouvoir d'achat des consommateurs, qui ont tendance à privilégier les vacances, plutôt que d'autres dépenses.

LANDI Suisse adapte continuellement les prix et cette année, grâce à une diminution des coûts de logistique, de nombreux prix ont été ajustés à la baisse, avec un impact sur les marges (-1% dans les magasins LANDI), et sur le panier moyen (-CHF1.- par client).

Malgré un printemps très tardif et des commandes de plantes passées 6 mois à l'avance, nous avons pu compter sur une amélioration de la gestion des espaces verts et légèrement diminuer nos amortissements. Les frais de personnel sont restés stables en 2023.

La fréquentation est en dessous de 2022 dans le magasin et le TopShop de Bulle, ceci principalement en raison des travaux interminables de la ville et au trafic important à certaines heures de la journée ainsi que le samedi. L'ouverture 7 jours sur 7 de 6h00 à 21h00 la semaine et de 7h00 à 20h00 le week-end des nombreux commerces de la gare pénalisent nos deux sites. LANDI Moléson-Sarine a participé, pour la deuxième fois, au comptoir de la Veveyse qui s'est déroulé du 18 au 22 octobre 2023. Le concours mis en place sur le stand pour remporter un vélo ainsi qu'un grand nombre d'autres prix a rencontré un plein succès, les retours des clients étaient très positifs.

Félicitations à notre apprentie Emma Oberson qui a obtenu son CFC de gestionnaire de commerce de détail et plein succès dans ses nouveaux challenges. Cordiale bienvenue à Madame Emma Vial la nouvelle apprentie du magasin de Châtel-St-Denis.

Félicitations également à Monsieur Christophe Terreaux pour sa nomination au poste de responsable magasin de Bulle le 1 juillet 2023. Tout le meilleur pour ce grand challenge ! Excellente retraite et grand merci pour les années de bons et loyaux services à Messieurs Alain Dupraz et Philippe Grangier.

Un merci particulier à tous les collaborateurs du commerce de détail pour leur ténacité, leur adaptabilité et leur fidélité tout au long de cette année 2023.

*Séverine Ballinari
Responsable DAS Commerce de détail*



Séverine Ballinari



Angélique Dey

Energie

Pour le domaine d'activité stratégique énergie, l'année 2023 fut rude.

Volatilité des prix, contexte économique difficile, concurrence accrue, nouvelles énergies sont tous des éléments perturbateurs importants auxquels il a fallu faire face au quotidien tout en préservant au mieux la bonne marche des affaires.

Le bilan est plutôt positif pour les stations-services en termes de volume vendus. Le retour à une « vie normale » et l'attrait touristique qui en découle permet même à Château-d'Oex d'augmenter ses ventes par rapport à 2022, ce qui est une excellente nouvelle.

Châtel-St-Denis, malgré un site parfois difficile d'accès, atteint et dépasse de quelque peu les objectifs fixés.

Marly peine à faire sa place et souffre encore alors que Grolley affiche un léger recul. La station de Bulle continue sa belle progression alors qu'elle déploie son offre, depuis fin novembre, en proposant une borne électrique de recharge rapide.

Ses débuts sont prometteurs et lui permettent de gagner chaque jour des parts de marché en donnant la possibilité à la clientèle roulant à l'énergie verte de profiter d'un endroit facile d'accès où l'on peut mêler l'utile à l'agréable.

Du côté du bureau de vente, le mazout est le grand perdant de l'année 2023. Des volumes exceptionnels ont pu être livrés en 2022, en raison d'un arrêt temporaire d'approvisionnement au gaz, ce qui n'a pas pu être le cas en 2023. Aussi les pleins de citernes n'ont pas été faits, privilégiant des remplissages au compte-goutte autant chez les particuliers qu'auprès des régies immobilières, en raison des prix, certes globalement moins élevés qu'en 2022, mais qui sont tout de même restés haut par rapport aux dernières années.

Les ventes de pellets de bois n'ont pas eu grand succès n'ont plus, notamment lors de l'action d'été. Toutefois,

les températures généralement douces de l'année ainsi que des silos pleins suite aux alertes de pénuries dont tout le monde se souvient, expliquent aussi des consommations moindres.

Le retour de l'action diesel a été la bonne nouvelle de l'année ! Ceci contribue bien entendu à l'excellent résultat en termes de volume vendu pour ce produit en 2023.

De manière générale, les consommateurs apprécient commander quand bon leur semble indépendamment des heures d'ouverture du bureau de vente. Près de 400 commandes ont été traitées via la plateforme [agrola.ch](https://www.agrola.ch) pour 2023, mazout et pellets compris. Seulement l'ombre au tableau pour le moment, aucune possibilité de commander du diesel par internet hormis lors des actions spécifiques annuelles.

Pour conclure, il est important de relever que dans le domaine de l'énergie, les cartes ont totalement été redistribuées il y a environ 2 ans. Des variations boursières journalières importantes obligent à revoir la façon de travailler et ce secteur est depuis, en mouvement perpétuel. S'adapter en permanence en réduisant considérablement les espérances en termes de marges pour rester compétitif et ne pas perdre de volumes fait maintenant partie du quotidien.

Par ces quelques lignes, un merci s'adresse aux clients qui restent fidèles et font confiance à LANDI Moléson-Sarine pour répondre à leur besoin en matière de carburants/combustibles. Un merci particulier au personnel des stations-services qui œuvre chaque jour dans un contexte de plus en plus difficile et qui malgré tout répond présent avec le sourire.

*Angélique Dey
Responsable DAS Energie*

Personnel

	2023	2022
• Nombre de collaborateurs	118	119
• Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	79,77	81,07

Le nombre de collaboratrices et collaborateurs a diminué par rapport à 2022. Suite à la baisse du chiffre d'affaires, quelques postes n'ont pas été remplacés pour un.

Evaluations des risques

LANDI Moléson-Sarine est intégrée dans le système de gestion des risques du groupe fenaco-LANDI. La société saisit et évalue, au cours d'un processus annuel répétitif, les risques majeurs, définit des mesures et en assure l'application. La mise en œuvre du processus, en concordance avec les standards définis par le groupe fenaco-LANDI, est coordonnée par un responsable de la gestion des risques.

Événements exceptionnels

Durant le comptoir de la Veveyse qui s'est déroulé du 18 au 22 octobre 2023, LANDI Moléson-Sarine était présent sur un stand. Au mois de novembre 2023, la nouvelle borne de charge rapide a été mise en fonction à la station-service de Bulle.

Durabilité

LANDI Moléson-Sarine organise ses activités commerciales de manière écologique, sociale et économique durable. En coordination avec fenaco, elle a défini sept thèmes clés selon ces trois dimensions : environnement de marché, innovation et processus, responsabilité d'entreprise, société, salariés, sol et alimentation, énergie et climat. Chaque thème central répond à une exigence avec une contribution à travers les objectifs correspondants.

LANDI Moléson-Sarine s'est engagé à mettre en œuvre la stratégie de développement durable LANDI au cours de l'exercice 2023. La Direction et le Conseil d'administration ont traité les questions clés. Des objectifs et des mesures spécifiques seront désormais élaborés et mis en œuvre au cours de l'exercice 2024.



Bilan

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	Fr.	Fr.
Liquidités	236'189	222'171
Créances de ventes de biens et de prestations	5'663'892	6'875'391
Autres créances à court terme	347'917	315'682
Stocks de marchandises	4'814'031	5'192'439
Actifs de régularisation	39'303	3'900
Actifs circulants	11'101'332	12'609'583
Prêts et immobilisations financières	4'028'400	3'500'700
Immobilisations corporelles mobilières	1'516'300	1'647'600
Immobilisations en construction	111'713	0
Actifs immobilisés	5'656'413	5'148'300
Actifs	16'757'745	17'757'883
Dettes d'achats de biens et de prestations	477'332	634'852
Compte courant fenaco (portant intérêt)	3'775'977	4'812'125
Autres dettes à court terme	248'471	207'385
Passifs de régularisation	590'745	867'198
Provisions à court terme	193'236	187'726
Fonds étrangers à court terme	5'285'761	6'709'286
Dettes à long terme portant intérêt	5'200'000	5'200'000
Provisions à long terme	374'749	394'406
Fonds étrangers à long terme	5'574'749	5'594'406
Capital social	1'260'000	1'260'000
Réserves légales issues du capital	733'240	851'240
Réserves légales issues du bénéfice	645'000	630'000
Réserves libres issues du bénéfice	2'603'000	1'000'000
Résultat au bilan	655'995	1'712'951
Fonds propres	5'897'235	5'454'191
Passifs	16'757'745	17'757'883

Compte de pertes et profits

	2023	2022
	Fr.	Fr.
Ventes marchandises	93'749'934	100'231'086
Achats marchandises	-81'827'111	-88'250'376
Bénéfice brut	11'922'823	11'980'710
Prestations de services	982'847	915'664
Bénéfice d'exploitation	12'905'670	12'896'374
Charges salariales	-5'693'574	-5'350'950
Charges sociales	-907'804	-890'244
Autres charges de personnel	-93'270	-126'992
Charges de personnel	-6'694'648	-6'368'186
Charges de location	-2'910'228	-3'005'834
Entretien et réparations	-326'398	-265'074
Charges de transport sur ventes	-4'945	-6'351
Charges d'énergie	-341'332	-292'648
Autres charges d'exploitation	-333'778	-297'534
Assurances choses et taxes	-189'442	-185'407
Charges d'administration	-912'446	-846'021
Charges de publicité et de vente	-182'977	-161'467
Autres charges d'exploitation	-5'201'546	-5'060'336
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1'009'476	1'467'852
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	-588'144	-632'581
Amortissements	-588'144	-632'581
Pertes sur cessions d'immobilisations mobilières	-9'046	-5'763
Gains sur cessions d'immobilisations mobilières	34'251	0
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	446'537	829'508
Charges financières	-109'335	-58'379
Produits financiers	290'418	257'011
Résultat avant impôts (EBT)	627'620	1'028'140
Charges extraordinaires	-124'417	0
Impôts directs	-60'159	-45'972
Résultat statutaire	443'044	982'168

Annexe aux comptes annuels

2023

Fr.

2022

Fr.

Informations sur les principes comptables appliqués dans les comptes annuels statutaires

Principe général

La tenue de la comptabilité et les normes comptables de la société s'effectuent après l'implémentation des standards de "gestion financière LANDI" (FiFü). En annexe des prescriptions légales, ce standard concorde avec les directives correspondantes du groupe fenaco. Afin d'assurer une croissance à long terme de la société, la possibilité de création ou dissolution de réserves latentes a été prise en compte.

Définition personnes proches

Parties liées: fenaco société coopérative et sociétés dans lesquelles le groupe fenaco détient une participation majoritaire.

Participations: sociétés détenues directement ou indirectement à 20% au moins.

LANDI: sociétés du groupe fenaco-LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Organes de la société

Aucune créance et dette n'existe envers les organes de la société (conseil d'administration, direction, organe de révision), exceptées celles créées par des rapports commerciaux entre prestataire et client.

Informations sur les positions importantes au bilan et au compte de pertes et profits

Créances de ventes de biens et de prestations

Tiers	5'264'339	6'360'053
Groupe fenaco	398'025	515'338
LANDI	1'528	0
TOTAL Créances de ventes de biens et de prestations	5'663'892	6'875'391

Prêts et immobilisations financières

Tiers	3'200	3'200
Groupe fenaco	4'025'200	3'497'500
TOTAL Prêts et immobilisations financières	4'028'400	3'500'700

Dettes d'achats de biens et de prestations

Tiers	334'789	531'453
Groupe fenaco	108'238	74'036
LANDI	34'305	29'363
TOTAL Dettes d'achats de biens et de prestations	477'332	634'852

Autres dettes à court terme

Tiers	248'471	207'257
Groupe fenaco	0	0
LANDI	0	128
TOTAL Autres dettes à court terme	248'471	207'385

Dettes à long terme portant intérêt

Groupe fenaco	5'200'000	5'200'000
TOTAL Dettes à long terme portant intérêt	5'200'000	5'200'000
Échéance 1 - 5 ans	5'200'000	5'200'000

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	Fr.	Fr.
Informations légales selon l'art 959c al.2 CO		
Dissolution nette de réserves latentes		
Dissolution nette de réserves latentes	204'000	0
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle	Plus de 10/ Moins de 250	Plus de 10/ Moins de 250
Dettes découlant de contrats de leasing et engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie		
Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie		
1 - 5 ans	1'113'000	90'000
Plus de 5 ans	855'000	0
TOTAL Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie	1'968'000	90'000
Réserves de cotisations part employeur auprès de la caisse de pension		
Avoirs à la date du bilan	332'417	378'309
Engagement conditionnel		
La société participe au cash pool du groupe fenaco. En garantie de tous les droits existants et futurs d'UBS sur le cash pool, les participants au cash pool d'UBS accordent un droit de gage sur les soldes des créances futures envers UBS.		
Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de pertes et profits		
Charges extraordinaires	124'417	0
TOTAL Charges extraordinaires	124'417	0

Autres informations prescrites par la loi

Déviations du principe de permanence de la présentation et d'évaluation des comptes annuels statutaires

A partir de l'exercice 2023, les ventes dans le domaine des loteries/tickets/e-loading ne seront plus présentées comme des ventes de marchandises, mais comme des opérations d'encaissement pour des tiers. Cette nouvelle présentation entraîne une baisse de la vente de marchandises dans l'ensemble de l'entreprise. Le produit des commissions résultant de cette opération est désormais inclus dans le produit des prestations de service.

Commentaires sur les comptes



Mireille Cotting

Les comptes de l'année 2023 de LANDI Moléson-Saraine SA affichent un bénéfice statutaire de KCHF 443.

Le montant de l'action (valeur nominale CHF 25) s'élève à CHF 165, soit une augmentation de CHF 5 par rapport à 2022.

Comptes de pertes et profits 2023

Le chiffre d'affaires global s'élève à KCHF 93 750, soit une baisse de KCHF 6 481 en comparaison à 2022. Le bénéfice brut de KCHF 11 923 est à 12,7% du chiffre d'affaires, soit 0,7% supérieur à 2022. Les prestations de services s'élèvent à KCHF 983, soit une hausse de KCHF 67 par rapport à 2022. Cette augmentation concerne principalement le changement de comptabilisation des prestations de la loterie, qui auparavant passait dans la marge brute, ceci explique également l'augmentation du pourcentage du bénéfice brut.

Le total des charges de personnel s'élève à KCHF 6695, soit une augmentation de KCHF 327 par rapport à l'année 2022. Des prestations UFA pour la représentation sur le terrain ainsi que l'adaptation des salaires suite à l'augmentation du coût de la vie, en sont l'origine.

Les autres charges d'exploitation se montent à KCHF 5202, contre KCHF 5060 en 2022. Les charges d'entretien, ainsi que les autres charges d'exploitation, ont augmenté par rapport à 2022, ce qui s'explique notamment par un changement de règle comptable sur le montant minimum des investissements. Les

charges d'énergie présentent elles aussi, une augmentation due à l'électricité. Les charges d'administration montrent également une hausse expliquée en partie par la hausse des prix de la Poste et d'un rattrapage suite à un contrôle TVA.

Le résultat 2023 avant intérêts, amortissements et impôts est de KCHF 1009 soit 1,1% du chiffre d'affaires. En 2022, le taux était de 1,5%. Suite à ce résultat, une provision de KCHF 455 a été portée en compte pour la ristourne aux agricultrices et agriculteurs. Les amortissements s'élèvent à KCHF 588 pour l'année 2023 contre KCHF 633 en 2022.

Bilan au 31 décembre 2023

Le total du bilan au 31 décembre s'élève à KCHF 16 758 soit une diminution de KCHF 1000 par rapport à 2022. Cette diminution provient pour une part du poste des débiteurs et d'autre part des stocks. En effet, les inventaires 2022 étaient très élevés. Nous avons également pu obtenir de nouvelles parts sociales fenaco, qui génèrent un intérêt non négligeable de 6%. Nous avons diminué notre compte courant auprès de la maison-mère pour un montant de KCHF 1 036.

En conclusion, on constate que les comptes 2023 sont moins bons que ceux de 2022, mais finalement rejoignent les chiffres d'avant COVID.

Mireille Cotting
Responsable Finances & Services



Utilisation du résultat au bilan

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	Fr.	Fr.
Report de l'exercice précédent	212'951	730'783
Résultat statutaire	<u>443'044</u>	<u>982'168</u>
Bénéfice/perte au bilan	655'995	1'712'951
Attribution aux réserves libres	-497'000	-1'500'000
Report à nouveau	<u>158'995</u>	<u>212'951</u>



Rapport de l'organe de révision



Tél. +41 31 327 17 17
Fax +41 31 327 17 38
www.bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

LANDI Moléson-Sarine SA, Bulle

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de LANDI Moléson SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attes-tons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Berne, le 19 février 2024

BDO SA

Sibylle Schmid

Réviseur responsable
Experte-réviseur agréée

pm Dimitri Bretting



LANDI Moléson-Sarine SA

Route de Riaz 87
1630 Bulle
www.landimolesonsarine.ch

**Pour plus d'informations,
prière de contacter :**

Samuel Prélaz
Téléphone +41 58 434 24 00
contact@landimolesonsarine.ch

Photos

Dominique Savary

Imprimerie

Media f imprimerie SA
Rue de Vevey 255
1630 Bulle

Réalisation

Communication d'entreprise fenaco
www.fenaco.com

