



# GESCHÄFTSBERICHT 2019

## 6. JAHRESRECHNUNG





## VORWORT DES PRÄSIDENTEN



Es ist Ende März 2020 und wir befinden uns weltweit in einer ausserordentlichen Lage: Das unsichtbare Corona-Virus hat die Menschheit fest im Griff. Es ist auch fast das einzige Thema, das uns beschäftigt. Trotzdem versuche ich, aufs verflossene Jahr zurückzublicken und die wichtigsten Ereignisse festzuhalten. Zusammengefasst können wir sagen, dass das 2019 ein gutes Jahr war.

Nach einer guten Wintersaison mit viel Schnee kam der Frühlingsanfang zögerlich und spät. Der Sommer kam sehr schnell und intensiv bis in hohe Lagen. Der Futterwuchs war von Tal bis Alp sehr gut. Die Temperaturen waren wieder rekordverdächtig, aber dank den Niederschlägen, welche jeweils noch zur rechten Zeit kamen, war mit Ausnahme der stark exponierten Lagen auch gegen den Herbst genügend Futter vorhanden.

Unsere Mitarbeiter in den AGROcentern waren vor allem im Frühjahr gefordert das nötige Raufutter für unser Vieh zu besorgen. Die Vorräte auf den Betrieben gingen wegen der geringen Ernte des Sommers 2018 früh zur Neige und manch ein Landwirt war auf die LANDI angewiesen, um sein Vieh bis zur Frühjahrsweidezeit füttern zu können.

Dank dem wirtschaftlichen Wohlergehen und den vielen Touristen, welche unsere Region bevölkerten, erzielten unsere LANDI-Läden Spitzenumsätze.

Politisch erlebten wir ein turbulentes Jahr. Mit der Klimaerwärmung wurden unsere nationalen Wahlen zu Klimawahlen, was den Grünen Parteien zu grossen Sitzgewinnen verhalf.



In der Landwirtschaftspolitik wurden die Trinkwasser- und die Pestizid-initiativen eingereicht und wir Bauern wurden vermehrt Zielscheiben von öffentlicher Kritik. Das Image der Landwirtschaft wurde in der Öffentlichkeit, unterstützt durch die Medien, arg strapaziert. Auch der Genuss von tierischen Lebensmitteln wird zunehmend kritisiert. Ich denke, vielen Menschen ist nicht bewusst, dass in unserem Grasland Schweiz, vor allem im Berg- und Alpengebiet, die Nutzung unserer Pflanzenwelt für die menschliche Ernährung nur durch den Tiermagen möglich ist.

Auch wenn uns oft ein rauer Wind entgegenbläst, dürfen wir mit Freude Bauern sein und für unsere Mitmenschen hochwertige Lebensmittel produzieren. Unsere LANDI unterstützt uns in unserer Tätigkeit mit den nötigen Hilfsstoffen und Produktionsmitteln.

Im Vorstand beschäftigten uns neben den alltäglichen Themen das interne Kontrollsystem, die Risikoanalyse und das Krisenmanagement.

An der ausserordentlichen GV beantragten wir den Mitgliedern, in Boltigen einen VOLG-Laden zu realisieren, was beschlossen wurde. Die Bauarbeiten und die Vorbereitungen laufen, so dass der Eröffnung am 1. Mai 2020 nichts im Wege steht. Wir sind überzeugt, dass dieses Projekt mit integrierter Poststelle für das Dorf zur Attraktivitätssteigerung beiträgt.

Unser LANDI-Mitarbeitererteam erbrachte erneut Spitzenleistungen, nur so kann ein so gutes Ergebnis erzielt werden. Ich danke dem ganzen LANDI-Team für den grossen Einsatz und den Mitgliedern und Kunden für ihre Treue.

**Willi Bach**  
**Präsident**

## GENOSSENSCHAFTSORGANE UND GESCHÄFTSLEITUNG

### Verwaltungsrat

Präsident	Willi Bach, Saanen
Vizepräsident	Manfred Abbühl, Weissenburg
Sekretärin	Brigitte Knubel, Zweisimmen
Mitglieder	Rolf Aegerter, Lenk Thomas Gafner, Weissenburg Matthias Kuhnen, St. Stephan Erika Reuteler, Turbach Jonathan Trachsel, Feutersoey Jörg Ueltschi, Weissenburg

### Kontrollstelle

BDO AG, Bern

### Geschäftsleitung

Mario Cairoli, Vorsitz, Administration und Energie  
Niklaus Sulliger, Landwirtschaft  
Jürg Knutti, Detailhandel



**Mario Cairoli**  
Vorsitz, Administration  
und Energie



**Niklaus Sulliger**  
Landwirtschaft



**Jürg Knutti**  
Detailhandel

Mitgliederbestand am 01.01.2019 867

Mitgliederbestand am 31.12.2019 867

## PERSONAL

### Därstetten

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Gerber Erika	1993
Kunz Barbara	2000
Schäfer Daniela	2004
Eschler Cornelia	2008
Klossner Susanne	2008
von Känel Anita	2008
Küng Mara	2009
Reber Martina	2009
Klossner Thomas	2010
Zbinden Christine	2011
Messerli Ramona	2012
Bucher Christoph	2015
Aebersold Anja	2016

### AGROcenter Grund

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Trachsel Heinz	1987
Kohli Urs	2001
Perreten Martin	2015
Aellen Robert	2017

### Gstaad

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Lenoir René	1981
Reichenbach Barbara	1986
Raaflaub Dora	1988
Reichenbach Eugen	2004
Herrmann Nicole	2006
Raaflaub Carmen	2007
Bütschi Willi	2010
Flück Fiona	2010
Steffen Arlette	2010
Welten Martin	2010
Silva Sonja	2011
Perreten Tabitha	2012
Yersin Charles-Ami	2012–2019
Schopfer Nadja	2013
Feuz Marc	2014
Perreten Orlinda	2015
Walker Marlene	2015
Matti Eveline*	2016–2019
Perreten Deborah	2016
Reuteler Helen	2016
Stalder Alex	2016
Ueltschi Jennifer*	2017
Aegerter Melanie	2018
Ruvio Filipe*	2018
Shabani Djellza*	2019
Ummel Marco	2019

\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND

**Lenk**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Beetschen Vreni	2002
Tritten Brigitte	2009
Klopfenstein Peter	2013
Gerber Markus	2014
Griessen Matthias	2014
Gfeller Beatrice	2015
Klopfenstein Susanne	2015
Mosimann Monika	2016–2019
Gobeli Lydia*	2017

**AGROcenter Zweisimmen**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Bieri Christian	1974
Sulliger Martin	1986–2019
Dubach André	1989
Eymann Markus	2000
Hostettler Christian	2006
Krähenbühl Karin	2011
Klopfenstein Stefan	2017–2019
Tauss Mario	2018

**Zweisimmen Laden / Shop**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Durand Margrith	1980
Würsten Regula	2003
Eymann Claudia	2010
Knutti Elvira	2013–2019
Brönnimann Sabrina	2016
Eicher Monika	2016
Gertsch Marlise	2016
Gobeli Ernst	2016
Gobeli Marlene	2016
Howald Andrea	2016
Kunz Florence*	2016–2019
Moor Martina	2016–2019
Rieben Ruth	2016–2019
Vits Corinna	2016
Ziörjen Elsbeth	2016–2019
Klossner Simone	2017–2019
Sulliger Vreni	2017
Brunner Monika	2018
Gobeli Nicole*	2018
Jutzeler Alexandra	2018–2019
Ruh Silvia	2018
Aellen Dolores	2019
Reichen Samanta	2019
Rindlisbacher Veronika	2019
Zumbrunnen Martina	2019

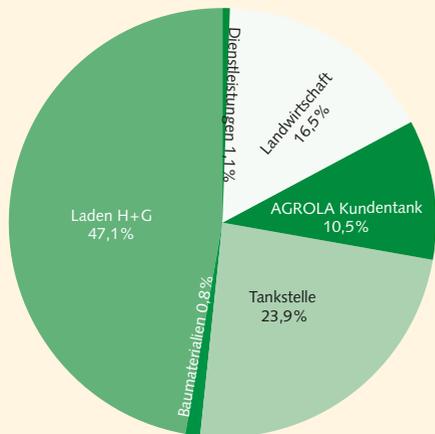
\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND



## DIAGRAMME

Nach dem trockenen Sommer 2018 mit Verkäufen in Rekordhöhe, mussten wir für 2019 mit einem Umsatzrückgang vor allem bei Heu und Stroh rechnen. Dies ist dann auch eingetroffen! Dafür konnten wir in den Bereichen Milchviehfutter und Spezialitäten weiter zulegen. Der Umsatz über alle LANDI-Läden konnte moderat wachsen. Sehr zu-

frieden sind wir mit der Entwicklung des Tankstellenshops. Die Tankstelle Zweisimmen konnte auch im dritten Betriebsjahr mengenmässig noch etwas zulegen. Im Kundentankgeschäft haben wir vor allem beim Diesel Menge verloren, was auf den Abgang eines Grosskunden zurückzuführen ist.



in % vom Gesamtumsatz

### Warenumsätze 2019



### Umsätze 2019 / 2018



## ERFOLGSRECHNUNG

vom 1. Januar bis 31. Dezember

<b>Betriebsertrag</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Landwirtschaft	6 033 340	6 204 873
LANDI- und LANDI-Prima-Läden	17 269 506	17 066 878
Baumaterial	306 149	369 393
Tankstellen	8 762 532	9 068 331
AGROLA Kundentank	3 855 832	4 534 811
Erlösminderungen	- 41 868	- 14 031
<b>Warenverkauf Total</b>	<b>36 185 491</b>	<b>37 230 255</b>
Warenaufwand	30 249 332	30 999 453
<b>Bruttogewinn</b>	<b>5 936 159</b>	<b>6 230 802</b>
Dienstleistungen	416 766	411 543
<b>Betriebsertrag</b>	<b>6 352 925</b>	<b>6 642 345</b>



<b>Betriebsaufwand</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>3 797 366</b>	<b>3 840 104</b>
Mietaufwand	41 745	44 536
Unterhalt und Reparaturen	175 377	152 029
Energieaufwand	155 107	176 230
Übriger Betriebsaufwand	90 365	63 656
Sachversicherungen, Abgaben	136 594	153 060
Verwaltungsaufwand	445 248	420 700
Werbe- und Verkaufsaufwand	92 348	100 055
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>1 136 784</b>	<b>1 110 266</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA)</b>	<b>1 418 775</b>	<b>1 691 975</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	355 776	432 849
Abschreibungen immobile Sachanlagen	735 545	924 031
<b>Abschreibungen</b>	<b>1 091 321</b>	<b>1 356 880</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>327 454</b>	<b>335 095</b>
Finanzaufwand	353 648	390 299
Finanzertrag	84 159	75 366
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>57 965</b>	<b>20 162</b>
Ausserordentlicher Aufwand	0	6 000
Ausserordentlicher Ertrag	0	0
Direkte Steuern	998	8 461
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>56 967</b>	<b>5 701</b>



## BILANZ

per 31. Dezember

<b>Aktiven</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Flüssige Mittel	222 160	521 386
Forderungen Lieferung und Leistung	1 769 689	2 106 266
Übrige kurzfristige Forderungen	167 892	117 662
Warenvorräte	3 824 948	3 841 172
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5 984 689</b>	<b>6 586 486</b>
Darlehen und Finanzanlagen	1 160 561	1 068 706
Mobile Sachanlagen	645 504	944 003
Immobilien Sachanlagen	15 216 405	15 926 402
<b>Anlagevermögen</b>	<b>17 022 470</b>	<b>17 939 111</b>
<b>Aktiven</b>	<b>23 007 159</b>	<b>24 525 597</b>



Passiven	2019 CHF	2018 CHF
Verbindlichkeiten Lieferung und Leistung	471 280	685 567
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	2 753 675	3 422 119
Kurzfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten	682 500	608 000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	113 442	65 916
Kurzfristige Rückstellungen	110 771	157 493
Passive Rechnungsabgrenzungen	50 365	55 084
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>4 182 033</b>	<b>4 994 179</b>
Langfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten	16 076 615	16 836 874
Langfristige Rückstellungen	40 000	43 000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>16 116 615</b>	<b>16 879 874</b>
Freiwillige Gewinnreserven	2 810 250	2 810 250
Bilanzergebnis	- 101 739	- 158 706
<b>Eigenkapital</b>	<b>2 708 511</b>	<b>2 651 544</b>
<b>Passiven</b>	<b>23 007 159</b>	<b>24 525 597</b>

Die detaillierte Jahresrechnung 2019 sowie der Bericht über die ordentliche Revision 2019 können bei der LANDI SIMMENTAL-SAALENLAND eingesehen oder schriftlich bestellt werden. Revisionsstelle BDO AG, Bern.



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2019

### Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

#### Allgemeiner Grundsatz

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards «Finanzielle Führung LANDI». Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

#### Definition Nahestehende Personen

Beteiligte: Aktionäre/Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20% oder mehr an der Gesellschaft halten.

Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20% direkt oder indirekt gehalten werden.

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco-LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

#### Organe der Gesellschaft

Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.

<b>Gewinnverwendung</b> per 31. Dezember	<b>2019</b> <b>CHF</b>	<b>2018</b> <b>CHF</b>
Vortrag vom Vorjahr	- 158 705	- 164 407
Statutarisches Ergebnis	56 966	5 701
Bilanzergebnis	- 101 739	- 158 706
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>- 101 739</b>	<b>- 158 706</b>



Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2019 CHF	2018 CHF
Dritte	1 769 689	2 106 108
LANDI	0	158
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>1 769 689</b>	<b>2 106 266</b>
Dritte	75 337	55 348
fenaco Gruppe	92 555	62 314
<b>Übrige kurzfristige Forderungen Total</b>	<b>167 892</b>	<b>117 662</b>
Dritte	26 761	22 706
fenaco Gruppe	1 133 800	1 046 000
<b>Darlehen und Finanzanlagen Total</b>	<b>1 160 561</b>	<b>1 068 706</b>
Dritte	460 584	657 972
fenaco Gruppe	4 706	21 606
LANDI	5 990	5 989
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>471 280</b>	<b>685 567</b>
Dritte	16 056 615	16 816 874
LANDI	20 000	20 000
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total</b>	<b>16 076 615</b>	<b>16 836 874</b>
Fälligkeit in 1–5 Jahren	11 519 115	12 269 874
Fälligkeit nach 5 Jahren	4 557 500	4 567 00



Geldflussrechnung	2019 CHF	2018 CHF
Statutarisches Ergebnis	56 966	5 701
Abschreibungen	1 091 321	1 356 880
Veränderung von Rückstellungen	- 49 722	52 510
<b>Cashflow</b>	<b>1 098 565</b>	<b>1 415 091</b>
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	131 091	- 129 036
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1 229 656</b>	<b>1 286 055</b>
Investitionen in Finanzanlagen	- 91 855	- 84 100
Investitionen in Sachanlagen	- 99 184	- 244 381
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	16 360	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 174 679</b>	<b>- 328 481</b>
<b>Ergebnis vor Finanzierung</b>	<b>1 054 977</b>	<b>957 574</b>
Veränderung Finanzierung fenaco	- 668 444	- 266 091
Zunahme aus kurzfristigen Finanzierungsver.	74 500	0
Zunahme aus langfristigen Finanzierungsver.	1 241	67 440
Abnahme aus langfristigen Finanzierungsver.	- 761 500	- 608 000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>- 1 354 203</b>	<b>- 806 651</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>- 299 226</b>	<b>150 923</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	521 386	370 463
Flüssige Mittel Ende Jahr	222 160	521 386
<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>- 299 226</b>	<b>150 923</b>



<b>Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR</b>	<b>2019 CHF</b>	<b>2018 CHF</b>
<b>Nettoauflösung stiller Reserven</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	<b>53,8</b>	<b>50,5</b>
1–5 Jahre	17 550	3 000
<b>Leasingverbindlichkeiten total</b>	<b>17 550</b>	<b>3 000</b>
1–5 Jahre	271 734	136 734
über 5 Jahre	660 128	677 475
<b>Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten total</b>	<b>931 862</b>	<b>814 209</b>
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt Immobile Sachanlagen</b>	<b>15 071 403</b>	<b>15 773 401</b>
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Rückstellungen	0	6 000
<b>Ausserordentlicher Aufwand Total</b>	<b>0</b>	<b>6 000</b>



**LANDI-PRIMA-Laden Gstaad  
Hauptsitz / Administration**

Güterstrasse 10  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 33

**LANDI-Laden / TopShop  
Zweisimmen**

Thunstrasse 29H  
3770 Zweisimmen  
Tel. 033 722 02 05

**LANDI-PRIMA-Laden Därstetten**

Simmentalstrasse  
3763 Därstetten  
Tel. 033 783 12 25

**LANDI-PRIMA-Laden Lenk**

Lenkstrasse 74  
3775 Lenk  
Tel. 033 733 10 42

**AGROcenter Grund**

Mattenstrasse 120  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 31

**AGROcenter Zweisimmen**

Schulstrasse 1  
3770 Zweisimmen  
Tel. 033 722 32 53



[info@landisimmental-saenenland.ch](mailto:info@landisimmental-saenenland.ch)  
[www.landisimmental-saenenland.ch](http://www.landisimmental-saenenland.ch)

**Herausgeber**  
LANDI SIMMENTAL-SAAENLAND  
**Gestaltung und Realisation** dieagentur  
**Bildbalken** Gstaad Saanenland Tourismus  
**Papier** Color Copy FSC  
**Druck** Müller Marketing & Druck AG

April 2020