



GESCHÄFTSBERICHT 2021

8. JAHRESRECHNUNG





VORWORT DES PRÄSIDENTEN



Eigentlich möchte ich aufs Jahr 2021 zurückblicken, doch der Einmarsch von Putins russischer Armee in die Ukraine am 24.2.2022 überschattet alles. Dies wird für Europa, ja für weite Teile unserer Welt einschneidende Folgen haben. Viel schlimmer ist jedoch das unermessliche Leid, das die betroffene Bevölkerung und das Land ertragen muss. Mit diesem Krieg wird ein neues, unendlich trauriges, nicht mehr für möglich gehaltenes Kapitel in der Europageschichte eröffnet.

Aber jetzt zum verflossenen 2021. Wettermässig erlebten wir ein Auf und Ab. Der Winter war schneereich und brachte sehr gute Skiverhältnisse. Somit erlebten wir trotz Corona eine gute Wintersaison. Der Frühling kündete sich früh an, als jedoch die Kühe lieber frisches Gras bevorzugt hätten, war wieder Heu angesagt. Die Bergfahrt verzögerte sich dementsprechend, was zur positiven Folge hatte, dass unsere Kühe den ganzen Sommer junges Gras geniessen durften. Das beständige Heuerwetter fehlte vor allem im Vorsommer. Im Herbst erlebten wir viele sonnige Tage, was uns für die trüben Sommertage entschädigte. Ende November zog der Winter mit ergiebigen Schneefällen ins Land.

Mit diesem Wetter fiel auch das Landwirtschaftsjahr durchgezogen aus. Vor allem im Unterland gingen viele Kulturen im Wasser unter oder litten unter den extremen Frühjahresfrösten. Unsere Agrar-Mitarbeitenden waren im 2021 gefordert. Im Mai war die Nachfrage nach Heu sehr gross und im Sommer bis Herbst war es schwierig, schönes Stroh zu erhalten.

Im Energiebereich waren die Verkäufe weiter rückläufig, weil viele neue Fahrzeuge mit Strom betrieben werden und somit unsere Tankstellen nicht belegen. Bei der Heizenergie verschiebt sich die Nachfrage von Heizöl zu Holzpellets. Bei den Pellets besteht im Moment ein Lieferengpass.



Unsere LANDI-Läden erwirtschafteten wieder Spitzenumsätze, obwohl es Produkte gibt, die eine lückenhafte Verfügbarkeit haben. Bisher waren wir gewohnt, heute bestellt – morgen geliefert. Durch Corona wurden jedoch verschiedene internationale Logistik- und Transportsysteme gestört. Der Shop in Zweisimmen spürt die neue Konkurrenz im Dorf, jedoch weniger stark als wir befürchteten. Der neue VOLG-Laden in Boltigen kommt bei der Bevölkerung gut an und erzielt dementsprechend gute Umsätze.

Im Laufe des Jahres konnten verschiedene Projekte umgesetzt oder beschlossen werden: Umbau unserer Betriebe auf LED-Beleuchtung, Inbetriebnahme neuer Lastwagen, Umgestaltung Laden Därstetten, Vordach VOLG-Laden Boltigen, Elektro-Ladestation Zweisimmen.

Unsere Mitarbeitenden waren auf allen Ebenen während des ganzen Jahres gefordert und haben mit ihrem zuvorkommenden Einsatz wesentlich zum Erfolg beigetragen, ganz herzlichen Dank. Die Corona-Pandemie beschäftigte uns das ganze Jahr, obwohl wir alle das Ende der Pandemie wünschten. Nach zwei schriftlich durchgeführten GVs freut es mich, dass wir dieses Jahr die GV wieder im gewohnten Rahmen abhalten können.

Dies ist mein letzter LANDI-Jahresbericht. Ich durfte in all den vergangenen Jahren viel Schönes, Interessantes und Spannendes erleben. Ich danke meinen Vorstandskolleginnen und -kollegen und dem Geschäftsführertrio für die gute, konstruktive und kollegiale Zusammenarbeit.

Ich wünsche der ganzen LANDI-Familie eine gesegnete Zukunft und hoffe, dass in Europa bald wieder Frieden einkehren wird.

Willi Bach
Präsident

GENOSSENSCHAFTSORGANE UND GESCHÄFTSLEITUNG

Verwaltungsrat

| | |
|---------------|--|
| Präsident | Willi Bach, Saanen |
| Vizepräsident | Manfred Abbühl, Weissenburg |
| Sekretärin | Flavia Gfeller, Boltigen |
| Mitglieder | Thomas Gafner, Weissenburg Matthias Kuhnen, St. Stephan Erika Reuteler, Turbach Adrian Siegfried, Lenk Jonathan Trachsel, Feutersoey Jörg Ueltschi, Weissenburg |

Kontrollstelle

BDO AG, Bern

Geschäftsleitung

Mario Cairoli, Vorsitz, Administration und Energie
Niklaus Sulliger, Landwirtschaft
Jürg Knutti, Detailhandel



Mario Cairoli
Vorsitz, Administration
und Energie



Niklaus Sulliger
Landwirtschaft



Jürg Knutti
Detailhandel

Mitgliederbestand am 01.01.2021 883

Mitgliederbestand am 31.12.2021 867

PERSONAL

VOLG-Laden Boltigen

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|----------------------|-----------|
| Abbühl Bettina | 2020 |
| Dänzer Marina | 2020–2021 |
| Gobeli Christine | 2020–2021 |
| Klossner Marion | 2020 |
| Niederberger Belinda | 2020 |
| Hartig Anja | 2021 |

LANDI-PRIMA-Laden Därstetten

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|------------------------|-----------|
| Gerber Erika | 1993 |
| Kunz Barbara | 2000 |
| Schäfer Daniela | 2004 |
| Eschler Cornelia | 2008 |
| von Känel Anita | 2008 |
| Küng Mara | 2009 |
| Reber Martina | 2009 |
| Klossner Thomas | 2010 |
| Zbinden Christine | 2011–2021 |
| Stucki-Messerli Ramona | 2012 |
| Bucher Christoph | 2015 |
| Aebersold Anja | 2016–2021 |
| Gobeli Heidi | 2020 |
| Hebeisen Timo* | 2021 |
| Stähli Nadja | 2021 |

AGROcenter Grund

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|-----------------|------|
| Trachsel Heinz | 1987 |
| Kohli Urs | 2001 |
| Perreten Martin | 2015 |
| Aellen Robert | 2017 |

LANDI-PRIMA-Laden Gstaad

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|---------------------|-----------|
| Lenoir René | 1981 |
| Reichenbach Barbara | 1986 |
| Reichenbach Eugen | 2004 |
| Herrmann Nicole | 2006 |
| Raaflaub Carmen | 2007 |
| Bütschi Willi | 2010–2021 |
| Flück Fiona | 2010 |
| Steffen Arlette | 2010 |
| Welten Martin | 2010–2021 |
| Silva Sonja | 2011 |
| Perreten Tabitha | 2012 |
| Schopfer Nadja | 2013 |
| Feuz Marc | 2014 |
| Walker Marlene | 2015 |
| Würsten Orlinda | 2015 |
| Perreten Debora | 2016 |
| Reuteler Helen | 2016 |
| Stalder Alex | 2016 |
| Ueltschi Jennifer | 2017–2021 |
| Aegerter Melanie | 2018–2021 |
| Ruvio Filipe* | 2018 |
| Shabani Djellza* | 2019 |
| Ummel Marco | 2019–2021 |
| Reichenbach Celio* | 2020 |
| Graf Simon* | 2021 |
| Haldi Alfred | 2021 |
| Knöri Samanta | 2021 |
| Reusser Thomas | 2021 |

LANDI-PRIMA-Laden Lenk

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|----------------------|-----------|
| Beetschen Vreni | 2002 |
| Tritten Brigitte | 2009 |
| Klopfenstein Peter | 2013 |
| Gerber Markus | 2014 |
| Gfeller Beatrice | 2015 |
| Klopfenstein Susanne | 2015 |
| Gobeli Lydia | 2017–2021 |
| Tauss Mario | 2018 |
| Müller Franz | 2020 |

AGROcenter Zweisimmen

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|----------------------|-----------|
| Bieri Christian | 1974–2021 |
| Dubach André | 1989–2021 |
| Eymann Markus | 2000 |
| Hostettler Christian | 2006 |
| Griessen Matthias | 2014 |
| Müller André | 2020 |
| Zimmermann Mirjam | 2021 |

LANDI-Laden / TopShop Zweisimmen

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

| | |
|------------------------|-----------|
| Durand Margrith | 1980–2021 |
| Würsten Regula | 2003 |
| Eymann Claudia | 2010 |
| Brönnimann Sabrina | 2016–2021 |
| Gertsch Marlise | 2016 |
| Gobeli Ernst | 2016 |
| Gobeli Marlene | 2016 |
| Vits Corinna | 2016 |
| Sulliger Vreni | 2017 |
| Gobeli Nicole* | 2018 |
| Ruh Silvia | 2018 |
| Aellen Dolores | 2019–2021 |
| Brönnimann Barbara | 2019 |
| Reichen Samanta | 2019 |
| Rindlisbacher Veronika | 2019–2021 |
| Zumbrunnen Martina | 2019 |
| Kruit Heike | 2020 |
| von Allmen Cornelia | 2020 |
| Zeller Christine | 2020 |
| Aeberhard Claudia | 2021 |
| Barret Franziska | 2021 |
| Blatti Fabienne* | 2021 |
| Eymann Sandra | 2021 |
| Graf Cristina | 2021 |

* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND

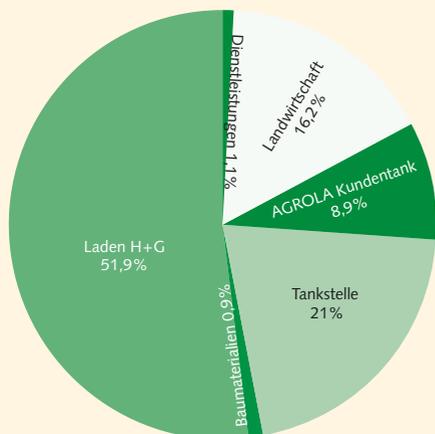


DIAGRAMME

Das durchgezogene Wetter verursachte 2021 massiv höhere Heu- und Strohverkäufe. Auch beim Milchviehfutter und den Spezialitäten konnte mehr Umsatz erzielt werden.

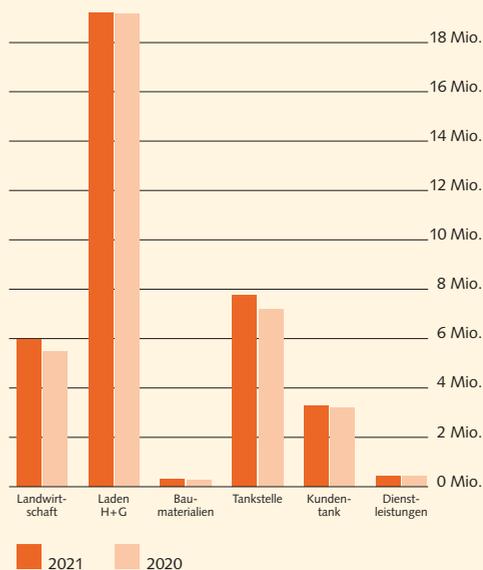
Der Umsatz über alle LANDI-Läden ist minimal gestiegen, dies weil der neue VOLG-Laden 2021 erstmals ganzjährig in Betrieb war. Der Tank-

stellenshop hat wegen dem neuen Mitbewerber in Zweisimmen leider massiv an Umsatz verloren. Die Umsatzzuwächse an den Tankstellen und im Kundentank basieren auf höheren Preisen. Mengenmässig wurde weniger abgesetzt. Hier geht die Tendenz zu sparsameren Fahrzeugen und alternativen Heizsystemen klar weiter.



in % vom Gesamtumsatz

Warenumsätze 2021



Umsätze 2021 / 2020



ERFOLGSRECHNUNG

vom 1. Januar bis 31. Dezember

| Betriebsertrag | 2021 CHF | 2020 CHF |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Landwirtschaft | 5 972 656 | 5 456 399 |
| LANDI- und LANDI-Prima-Läden | 19 184 937 | 19 152 559 |
| Baumaterial | 319 305 | 275 925 |
| Tankstellen | 7 750 163 | 7 181 628 |
| AGROLA Kundentank | 3 294 057 | 3 200 408 |
| Erlösminderungen | -35 085 | -88 558 |
| Warenverkauf Total | 36 486 033 | 35 178 361 |
| Warenaufwand | 30 337 459 | 28 908 935 |
| Bruttogewinn | 6 148 574 | 6 269 426 |
| Dienstleistungen | 417 335 | 408 204 |
| Betriebsertrag | 6 565 909 | 6 677 630 |



| Betriebsaufwand | 2021 | 2020 |
|---|------------------|------------------|
| | CHF | CHF |
| Personalaufwand | 4 124 859 | 3 928 545 |
| Mietaufwand | 60 796 | 65 136 |
| Unterhalt und Reparaturen | 171 453 | 165 116 |
| Energieaufwand | 186 115 | 150 730 |
| Übriger Betriebsaufwand | 97 753 | 107 639 |
| Sachversicherungen, Abgaben | 138 922 | 137 455 |
| Verwaltungsaufwand | 417 257 | 416 993 |
| Werbe- und Verkaufsaufwand | 78 441 | 84 028 |
| Sonstiger Betriebsaufwand | 1 150 737 | 1 127 097 |
| Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA) | 1 290 313 | 1 621 988 |
| Abschreibungen mobile Sachanlagen | 507 515 | 367 796 |
| Abschreibungen immobile Sachanlagen | 542 018 | 1 005 956 |
| Abschreibungen | 1 049 533 | 1 373 752 |
| Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT) | 240 780 | 248 236 |
| Finanzaufwand | 261 002 | 291 415 |
| Finanzertrag | 85 813 | 85 563 |
| Ergebnis vor Steuern (EBT) | 65 591 | 42 384 |
| Ausserordentlicher Aufwand | 0 | 0 |
| Ausserordentlicher Ertrag | 0 | 55 000 |
| Direkte Steuern | 42 838 | 7 931 |
| Statutarisches Ergebnis | 22 753 | 89 453 |



BILANZ

per 31. Dezember

| Aktiven | 2021 | 2020 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| | CHF | CHF |
| Flüssige Mittel | 326 258 | 312 194 |
| Forderungen Lieferung und Leistung | 1 737 826 | 1 529 687 |
| Übrige kurzfristige Forderungen | 133 802 | 129 025 |
| Warenvorräte | 4 110 013 | 3 909 071 |
| Umlaufvermögen | 6 307 899 | 5 879 977 |
| | | |
| Darlehen und Finanzanlagen | 1 338 261 | 1 247 361 |
| Mobile Sachanlagen | 647 002 | 781 503 |
| Immobilien Sachanlagen | 13 814 105 | 14 314 905 |
| Anlagevermögen | 15 799 368 | 16 343 769 |
| | | |
| Aktiven | 22 107 267 | 22 223 746 |



| Passiven | 2021 CHF | 2020 CHF |
|--|---------------------|---------------------|
| Verbindlichkeiten Lieferung und Leistung | 525 867 | 514 763 |
| Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich) | 2 985 456 | 2 260 680 |
| Kurzfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten | 558 000 | 895 500 |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten | 110 760 | 95 423 |
| Kurzfristige Rückstellungen | 62 939 | 23 519 |
| Passive Rechnungsabgrenzungen | 107 959 | 71 847 |
| Kurzfristiges Fremdkapital | 4 350 981 | 3 861 732 |
| Langfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten | 14 886 569 | 15 521 050 |
| Langfristige Rückstellungen | 49 000 | 43 000 |
| Langfristiges Fremdkapital | 14 935 569 | 15 564 050 |
| Freiwillige Gewinnreserven | 2 810 250 | 2 810 250 |
| Bilanzergebnis | 10 467 | - 12 286 |
| Eigenkapital | 2 820 717 | 2 797 964 |
| Passiven | 22 107 267 | 22 223 746 |

Die detaillierte Jahresrechnung 2021 sowie der Bericht über die ordentliche Revision 2021 können bei der LANDI SIMMENTAL-SAAENENLAND eingesehen oder schriftlich bestellt werden. Revisionsstelle BDO AG, Bern.



ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2021

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Allgemeiner Grundsatz

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards «Finanzielle Führung LANDI». Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Definition Nahestehende Personen

Beteiligte: Aktionäre/Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20% oder mehr an der Gesellschaft halten.

Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20% direkt oder indirekt gehalten werden.

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco-LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

Organe der Gesellschaft

Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.

| Gewinnverwendung per 31. Dezember | 2021 CHF | 2020 CHF |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Vortrag vom Vorjahr | - 12 286 | - 101 739 |
| Statutarisches Ergebnis | 22 753 | 89 453 |
| Bilanzergebnis | 10 467 | - 12 286 |
| Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven | - 10 467 | 0 |
| Vortrag auf neue Rechnung | 0 | - 12 286 |



| Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen | 2021 CHF | 2020 CHF |
|---|---------------------|---------------------|
| Dritte | 1 737 826 | 1 528 995 |
| fenaco Gruppe | 0 | 692 |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Total | 1 737 826 | 1 529 687 |
| Dritte | 55 145 | 40 551 |
| fenaco Gruppe | 78 657 | 88 474 |
| Übrige kurzfristige Forderungen Total | 133 802 | 129 025 |
| Dritte | 26 761 | 26 761 |
| fenaco Gruppe | 1 311 500 | 1 220 600 |
| Darlehen und Finanzanlagen Total | 1 338 261 | 1 247 361 |
| Dritte | 477 611 | 506 830 |
| fenaco Gruppe | 41 871 | 2 456 |
| LANDI | 6 385 | 5 477 |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Total | 525 867 | 514 763 |
| Dritte | 14 886 569 | 15 501 050 |
| LANDI | 0 | 20 000 |
| Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total | 14 886 569 | 15 521 050 |
| Fälligkeit in 1–5 Jahren | 11 886 569 | 15 521 050 |
| Fälligkeit nach 5 Jahren | 3 000 000 | 3 000 000 |



| Geldflussrechnung (durch Revisionsstelle nicht geprüft) | 2021 CHF | 2020 CHF |
|---|---------------------------|---------------------------|
| Statutarisches Ergebnis | 22 753 | 89 453 |
| Abschreibungen | 1 049 533 | 1 373 752 |
| Veränderung von Rückstellungen | 45 420 | -84 252 |
| Gewinn aus Abgang von Sachanlagen | 0 | -55 000 |
| Cashflow | 1 117 706 | 1 323 953 |
| Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen | -351 305 | 241 692 |
| Geldfluss aus Betriebstätigkeit | 766 401 | 1 565 645 |
| Investitionen in Finanzanlagen | -90 900 | -86 800 |
| Investitionen in Sachanlagen | -414 232 | -608 251 |
| Erlös aus Verkauf von Sachanlagen | 0 | 55 000 |
| Geldfluss aus Investitionstätigkeit | -505 132 | -640 051 |
| Ergebnis vor Finanzierung | 261 269 | 925 594 |
| Veränderung Finanzierung fenaco | 724 776 | -492 995 |
| Zunahme aus kurzfristigen Finanzierungsver. | 0 | 213 000 |
| Abnahme aus kurzfristigen Finanzierungsver. | -337 500 | 0 |
| Zunahme aus langfristigen Finanzierungsver. | 0 | 300 000 |
| Abnahme aus langfristigen Finanzierungsver. | -634 481 | -855 565 |
| Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit | -247 205 | -835 560 |
| Veränderung Flüssige Mittel | 14 064 | 90 034 |
| Flüssige Mittel Anfang Jahr | 312 194 | 222 160 |
| Flüssige Mittel Ende Jahr | 326 258 | 312 194 |
| Nachweis Veränderung Flüssige Mittel | 14 064 | 90 034 |



| Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR | 2021 CHF | 2020 CHF |
|---|---------------------|---------------------|
| Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt | 52,9 | 55,3 |
| 1–5 Jahre | 6 750 | 12 150 |
| Leasingverbindlichkeiten total | 6 750 | 12 150 |
| 1–5 Jahre | 235 901 | 263 401 |
| über 5 Jahre | 595 434 | 622 781 |
| Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten total | 831 335 | 886 182 |
| Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt Immobile Sachanlagen | 13 678 104 | 14 174 903 |
| Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung | | |
| Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen | 0 | 55 000 |
| TOTAL ausserordentlicher Ertrag | 0 | 55 000 |
| Weitere vom Gesetz verlangte Angaben | | |
| Auswirkungen COVID 19 Pandemie | | |
| Personalaufwand total | 4 124 859 | 3 928 545 |
| Darin enthalten sind Kurzarbeits- entschädigungen | 0 | 47 996 |



**LANDI-PRIMA-Laden Gstaad
Hauptsitz / Administration**

Güterstrasse 10
3780 Gstaad
Tel. 033 748 66 33

LANDI-PRIMA-Laden Därstetten

Lochmatte 357 m
3763 Därstetten
Tel. 033 783 12 25

LANDI-PRIMA-Laden Lenk

Lenkstrasse 74
3775 Lenk
Tel. 033 733 10 42

VOLG-Laden Boltigen

Dorf 194
3766 Boltigen
Tel. 033 733 60 80

**LANDI-Laden / TopShop
Zweisimmen**

Thunstrasse 29H
3770 Zweisimmen
Tel. 033 722 02 05

AGROcenter Grund

Mattenstrasse 120
3780 Gstaad
Tel. 033 748 66 31

AGROcenter Zweisimmen

Schulstrasse 1
3770 Zweisimmen
Tel. 033 722 32 53



info@landisimmental-saanenland.ch
www.landisimmental-saanenland.ch

Herausgeber
LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND
Gestaltung und Realisation dieagentur
Bildbalken Gstaad Saanenland Tourismus
Papier Color Copy FSC
Druck Müller Marketing & Druck AG

April 2022