

# Rapport de gestion 2021



# Sommaire

Avant-propos du Président	3
Organes et organigramme	4
Rapport annuel	5
<i>L'année en bref</i>	5
<i>Evolution du chiffre d'affaires</i>	6
<i>Marche des affaires</i>	7
<i>Personnel</i>	12
<i>Evaluation des risques</i>	12
<i>Evénements exceptionnels</i>	12
<i>Perspectives d'avenir – Projets</i>	12
Bilan	13
Compte de pertes et profits	14
Tableau de flux de trésorerie	15
Annexe aux comptes annuels	16
Commentaires sur les comptes	18
Utilisation du bénéfice au bilan	19
Rapport de l'organe de révision	19
Rapport de gestion Vaud Céréales SA	20
Bilan Vaud Céréales SA	21
Compte de résultat Vaud Céréales SA	22
Utilisation du bénéfice Vaud Céréales SA	23
Rapport de l'organe de révision Vaud Céréales SA	23

# Avant-propos du Président

Alors que les premiers travaux dans les champs ont débuté, il est temps pour moi de vous adresser quelques mots.

La situation sanitaire s'est détendue et tous les signes sont au vert quant à la reprise d'une certaine normalité dans nos activités sociales et professionnelles. En effet, après plus de deux ans sans assemblée générale en présentiel, je souhaite vraiment que l'on puisse renouer avec de vraies réunions. L'agricultrice et l'agriculteur travaillent souvent seuls, il est parfois individualiste et tient à son indépendance, mais il reste quand même très social et les moments pendant lesquels on peut se retrouver et partager sont précieux.

L'année 2021 a été très contrastée dans les campagnes, avec une météo de printemps et de début d'été très pluvieuse, qui a mis à mal les cultures et fortement compliqué les moissons. On peut donner comme exemple la qualité des céréales panifiables réceptionnées qui est nettement inférieure aux dernières années, avec de nombreux lots déclassés.

Les vignes ont beaucoup souffert de cette pluviométrie élevée obligeant les viticulteurs à multiplier les traitements pour arriver à sauver une vendange qui restera historiquement faible au niveau des quantités voire par endroit inexistante après le passage de la grêle. Par contre, dans nos exploitations herbagères du pied du Jura, on n'a jamais autant engrangé de fourrage, cependant la qualité n'est pas au rendez-vous et cela se constate de manière visible dans les étables avec des niveaux de production laitière très moyens cet hiver.

L'année dernière a aussi été le théâtre d'une mobilisation impressionnante du monde agricole. Ceci pour combattre les deux initiatives anti-phytos. Cette mobilisation extraordinaire a porté ses fruits et nous pouvons être fiers de notre contribution ! Une très large majorité des citoyens suisses a compris les enjeux et l'importance d'une production locale forte et a soutenu une agriculture suisse productive. La campagne pour ces votations a été l'occasion d'aller à la rencontre de la population et d'expliquer notre travail, nos techniques et notre professionnalisme. On a pu se rendre compte du fossé grandissant qui sépare le monde rural du reste de la population, qu'elle soit urbaine mais aussi villageoise. Le dialogue et les échanges doivent continuer. D'autant plus que la prochaine bataille est déjà connue. L'initiative sur l'élevage intensif qui sera prochainement soumise au vote est une nouvelle attaque contre l'agriculture suisse, qui a déjà la législation sur le bien-être animal la plus stricte du monde.

Autre sujet d'inquiétude, la flambée des matières premières sur les marchés mondiaux, flambée

qui se répercute en Suisse en provoquant une hausse des prix des engrais. Tous les clients et clientes de la LANDI ont néanmoins pu être fournis et même en grande partie à des prix corrects grâce à la vente anticipée. Le prix des aliments pour le bétail et des piquets à vignes ont également pris l'ascenseur. Petits réconforts au milieu de ces hausses, le prix du colza livré dans nos centres collecteurs en 2021 augmente de près de 15% et celui du blé panifiable a aussi été adapté à la hausse. J'ai l'espoir que cette hausse du prix du colza indigène incitera les producteurs à soigner cette culture stratégique pour laquelle la demande est forte. Le lait de centrale a vu son prix reprendre un peu de hauteur, bon signe dans un secteur où le nombre d'exploitations diminue chaque année. Du côté de notre LANDI et de notre société-fille Vaud Céréales SA, l'année a été bien chargée. Deux nouvelles trémies ont été construites au centre collecteur de Penthaz et ont pu être mises en service juste avant les moissons. Elles permettent de simplifier, de fluidifier et surtout de sécuriser la collecte dans ce centre collecteur stratégique. Sur le site d'Orbe, les travaux d'agrandissement du magasin ont été menés durant la deuxième partie de l'année et achevés juste avant les fêtes. Tout ceci sans fermeture à la clientèle, c'est une véritable performance réalisée par le personnel de vente qui a dû s'adapter chaque jour aux nouvelles contraintes liées au chantier, bravo et merci à toutes et tous. Vous pourrez ainsi voir que l'évolution de nos résultats est positive. Les nombreux investissements réalisés dans tous les secteurs de la LANDI depuis de nombreuses années portent leurs fruits. Cela va nous permettre d'augmenter le montant de la ristourne sur les achats Agro réalisés en 2021. C'est donc vous, les agricultrices et agriculteurs clients de la LANDI qui profitez de ces bonnes performances. Du côté de Vaud Céréales, la ligne est la même : nous travaillons pour les agricultrices et agriculteurs, les tarifs de séchage ont été revus et les taxes d'entrées sur les céréales fourragères ont été baissées dès la récolte 2021. Notre objectif est de faire pareil pour les taxes d'entrée des céréales panifiables au plus vite. Je tiens, pour finir, à remercier tous les collaboratrices et collaborateurs de la LANDI et de Vaud Céréales pour leur excellent travail fourni lors de l'année écoulée, ainsi que mes collègues du Conseil d'administration pour leur participation active et constructive lors de nos séances.

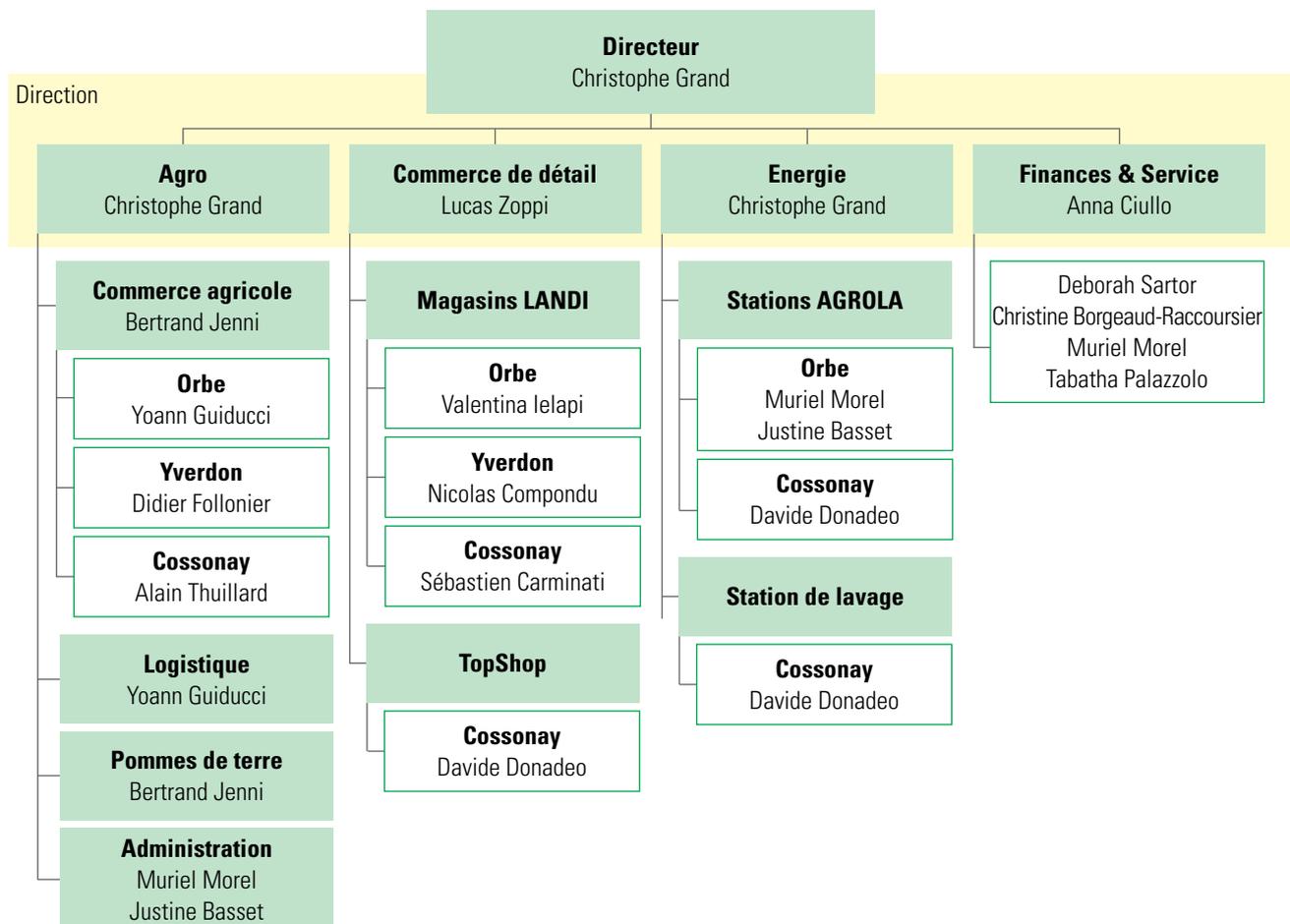
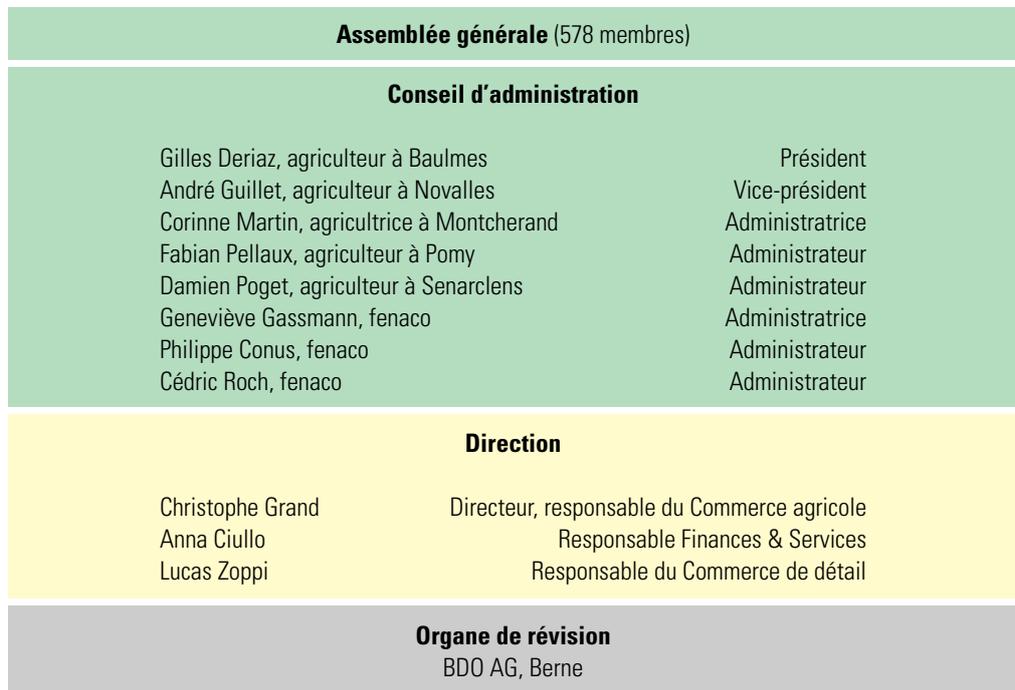
Bonne année agricole 2022 et surtout bonne santé à toutes et tous.

*Gilles Deriaz  
Président du Conseil d'administration*



**Gilles Deriaz**

# Organes et organigramme



## L'année en bref

### 2021, toujours en mode Covid

Alors que la nature nous gratifiait enfin d'un vrai hiver en janvier-février 2021, la situation sanitaire ne devait pas s'améliorer en raison de la troisième vague de coronavirus. Nous avons donc démarré l'année 2021 avec le port du masque généralisé, le télétravail et la possibilité pour chacune et chacun de se faire vacciner. Je me plais à relever ici le côté très social de notre entreprise puisque le temps consacré à la vaccination était compté comme temps de travail. De plus, nous disposons de suffisamment d'autotests pour nos collaboratrices et collaborateurs, autre élément rassurant. Mais fort heureusement, les différentes phases de confinement et restrictions diverses n'ont que très peu impacté nos affaires. Une fois de plus, la diversité de notre assortiment, dont les aliments et les biens de première nécessité, nous a permis de rester ouvert normalement, à l'exception du TopShop de Cossonay en début d'année faute de clientèle à partir de la fin de journée.

### Du côté du magasin LANDI Orbe

L'événement majeur de cette année 2021 aura été l'agrandissement et la transformation du magasin d'Orbe. Il entre ainsi dans la catégorie des magasins XL (> 2 000 m<sup>2</sup> de surface de vente) du réseau LANDI et sera conduit selon le modèle CS Plus, le niveau d'excellence en matière de gestion, organisation et développement commercial.

A partir du mois de mars, l'équipe d'Orbe a effectué les travaux préparatoires qui consistaient en particulier à réduire et assainir l'assortiment, les agricultrices et agriculteurs ont pu profiter d'une grande liquidation printanière lors de la Journée Very Important Farmer du 12 mai 2021. Puis, il y a eu l'arrivée de la tente, il a fallu déménager la « zone froide » ainsi qu'organiser la jardinerie au pied du silo. Il a fallu ensuite vider tous les locaux des stocks pour installer la nouvelle chambre froide et refaire le sol d'une partie du dépôt. Au fur et à mesure que le chantier avançait, il a fallu toujours être prêt à réagir très vite. A partir de la fin octobre, le travail crût encore avec l'installation des premières gondoles, la pose du nouveau sol et enfin la mise en place de la marchandise.

Enfin, le mois de décembre a été particulièrement pénible puisqu'il a fallu terminer les mises en place, préparer les festivités d'inauguration puis faire l'inventaire sous la pression du temps.

Les collaboratrices et collaborateurs, sous la houlette de leur responsable Valentina Ielapi, ont relevé un très grand défi. Nous les remercions et les félicitons pour leur courage.

Afin de leur rendre hommage, nous retraçons cette formidable aventure en images, qui est le fil rouge de ce document.



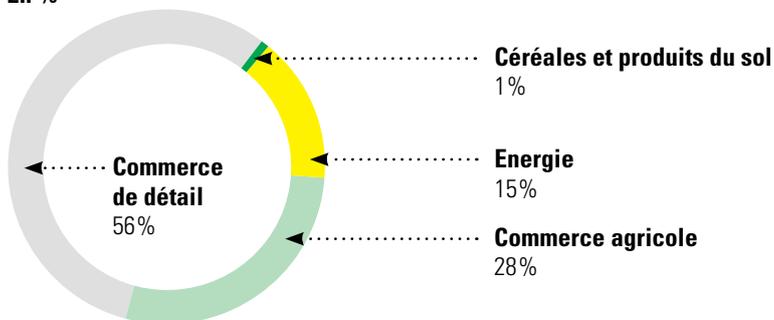
Christophe Grand

### Commentaires sur le résultat de l'année 2021

Pour la deuxième année sans le chiffre d'affaires des céréales, nous sommes heureux de vous présenter un résultat très satisfaisant puisque le chiffre d'affaires résultant des ventes de marchandises a augmenté de KCHF 2 663 soit + 6,4% à KCHF 44 442. Si tous les secteurs de la LANDI sont en croissance, nous constatons que ce sont ceux du secteur agricole ainsi que des stations AGROLA qui présentent la meilleure progression. Les prestations de service se montent à KCHF 589 dont KCHF 197 issus du projet ecoRobotix. Le résultat d'exploitation dégagé nous permettra d'attribuer une ristourne sur les achats Agro de KCHF 150 contre KCHF 100 en 2020. Le chiffre d'affaires net de la société se monte à KCHF 45 031.

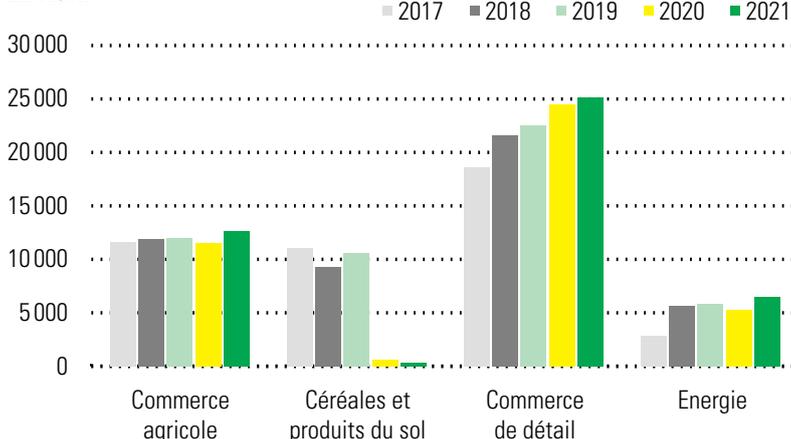
### Ventes par Domaine d'activité stratégique (DAS)

En %



### Evolution des ventes par DAS

En KCHF



## Evolution du chiffre d'affaires

L'évolution du chiffre d'affaires de notre LANDI se décline comme suit :

	2019	2020	2021
	KCHF	KCHF	KCHF
<b>Agro</b>			
Commerce agricole	11 748	11 527	12 645
Céréales	10 627	281	néant
Produits du sol	236	331	322
<b>Commerce de détail</b>			
Magasins LANDI	19 785	21 443	21 615
TopShop	2 720	3 062	3 551
<b>Energie</b>			
Stations AGROLA	5 866	5 270	6 478
Commerce de carburants et combustibles	12	néant	néant
<b>Prestations de services</b>	2 036	491	589
<b>Chiffre d'affaires brut</b>	<b>53 030</b>	<b>42 405</b>	<b>45 200</b>
Diminution des produits	41	-65	-169
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>53 071</b>	<b>42 340</b>	<b>45 031</b>

Chiffres clés	2017	2018	2019	2020	2021
	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
Chiffre d'affaires net	45 578	50 095	53 071	42 340	45 031
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	31	3	7	141	199
Résultat d'entreprise	46	37	76	193	334
Investissements en immobilisations corporelles	2 784	325	1 146	250	488
Degré de liquidité III	194,6%	212,0%	190,2%	870,8%	585,4%
Fonds propres	3 758	3 796	3 871	4 065	4 398
Total du Bilan	13 966	14 192	14 900	11 643	10 724
Degré d'autofinancement	26,9%	26,7%	26,0%	34,9%	41,0%
Nombre de collaborateurs	58	54	54	55	56



Le site avant le début des travaux



Evacuation de la terre végétale

## Agro

### Une météo hors du commun

Au niveau météo, comme dit plus haut, nous avons eu droit à de la neige et du froid en janvier-février. En revanche, le mois de mars a été doux et ensoleillé durant la première quinzaine pour laisser ensuite place à de nouvelles précipitations neigeuses en grande quantité. Elles ont couvert nos sommets d'un épais manteau permettant aux stations de prolonger l'ouverture des pistes au-delà des fêtes de Pâques. Revers de la médaille, cet important « frigo d'altitude » a maintenu des températures très basses en avril, provoquant des gelées au sol hautement dévastatrices selon les régions. Au printemps, il a fallu jongler pour trouver la bonne fenêtre météo pour effectuer semis, ensilage et premiers foins. Le mois de mai ne fut en rien « joli ». Au contraire, il aura été le deuxième ou troisième le plus froid et humide jamais enregistré. Juin a quant à lui été un des plus chauds depuis le début des relevés en 1864, avec de violents orages et passablement d'épisodes de grêle, réduisant à néant certains vignobles. Avec l'arrivée du mois de juillet, on espérait enfin une meilleure météo. Mais rien n'y a fait, nous avons subi des gros coups de vent, de la grêle à nouveau et de fortes précipitations provoquant cette fois-ci des crues et des inondations majeures. Ces conditions météorologiques hors du commun ont eu pour conséquence de retarder la maturation des céréales, repoussant les premières récoltes au 2 juillet pour les orges, au 19 juillet pour le colza et les blés, soit 5 à 10 jours plus tard que la moyenne de ces dernières années et concentrant la moisson de toutes les cultures en même temps. Bref, la grosse « bourrée » d'un coup dans les centres collecteurs ! Alors que l'on pensait enfin être du bon côté au niveau météo, c'était sans compter sur le retour des basses pressions à partir du 24 juillet : de la pluie, du froid et, en particulier du côté de Concise ce jour-là, un gros orage de grêle terrassant le vignoble pour de bon. S'en est suivie une nouvelle fenêtre de beau temps pour quelques jours de moissons, puis à nouveau un épisode froid et pluvieux de 10 jours reléguant la récolte des derniers champs de blé à la mi-août. Par chance, bien que la qualité n'était pas au rendez-vous, la grande majorité des lots a été épargnée par la germination, contrairement à 2014 où le 90% des lots restants avaient germé.

La deuxième partie de l'été a été correcte, permettant de faire plusieurs coupes de bons regains et de mettre en place les colzas dans de bonnes conditions. Malheureusement, leur levée s'est faite en plusieurs fois dans certaines parcelles, cette fois-ci en raison du sec. Cependant, la météo automnale a été favorable,

permettant que les derniers grains germent et que les plantules se développent assez pour passer l'hiver. Enfin, les semis de céréales et les récoltes d'automne se sont faites également dans de bonnes conditions grâce à un automne parmi les plus ensoleillés de ces 60 dernières années. Par contre, novembre et décembre ont été marqués par le retour des brouillards persistants que l'on n'avait plus connus depuis quelques années avec, en prime, de la neige fin novembre, lançant un hiver précoce.

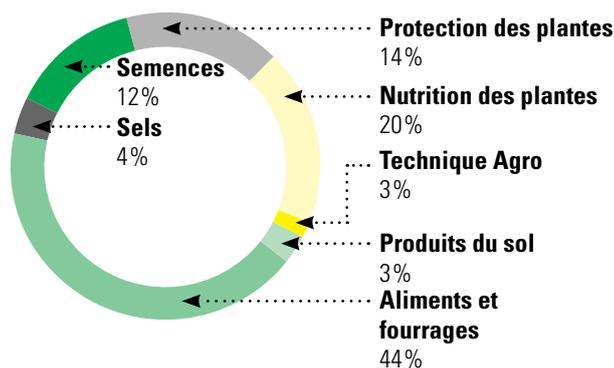
### Hausses des prix et ecoRobotix

Si le chiffre d'affaires Agro passe pour la première fois de l'histoire de la LANDI la barre des 12 Mio, c'est en partie dû à la hausse des prix sur bon nombre de produits livrés en ferme mais surtout à une augmentation significative de nos parts de marché dans les fourrages et aliments UFA, les engrais, les consommables de récolte, les sels, en particulier les sels alimentaires, ainsi que le matériel vigne. Le secteur des semences est resté stable globalement. Par contre, et cela était attendu, nous enregistrons une baisse de chiffre d'affaires dans la protection des plantes. Enfin, les produits du sol, avec la commercialisation des pommes de terre, sont en très léger recul.

Grande nouveauté dans nos services cette année, la machine ecoRobotix a rencontré un vif succès dans notre région. Cette nouvelle technologie de lutte plante par plante contre les rumex a réalisé de belles performances grâce à l'intelligence artificielle permettant de réduire jusqu'à 90% l'application de produit à l'hectare tout en préservant le rendement de la prairie. Notre LANDI se veut être pionnière dans ce type de projets, tendant vers écologie et durabilité. Pour une première année, l'intérêt a été marqué et ne devrait pas diminuer. D'autres applications sont actuellement développées pour des cultures sarclées, nous nous y intéressons.

### Chiffre d'affaires Agro

En %



## Fourrages et aliments UFA

Face à cette météo particulière, il a été difficile de réaliser les foin dans des conditions satisfaisantes. Les agricultrices et agriculteurs ont dû se fournir en fourrages hors de l'exploitation et en particulier en luzerne brin long afin de ramener fibres et protéines dans les rations. Globalement, nous avons livré plus de 2100 tonnes de fourrage et produits pailleux, soit 5% de plus que l'année précédente.

Le groupe des laits, minéraux et spécialités, composé en grande majorité de produits de la gamme UFA, a vu croître son volume de 4% à presque 500 tonnes. Dans la même tendance, les ventes d'aliments UFA sont à nouveau passées dans le vert, en particulier chez les bovins et les porcs. Quelques exploitations laitières ont réintégré le giron UFA grâce à l'approche alimentaire pragmatique et économique qui a fait ses preuves. Nous remercions et félicitons l'équipe du service technique UFA pour leur excellent travail au quotidien. Par ailleurs, les formules « mash » (AniMash) prennent leurs marques, les formules plus structurées et à base de sous-produits poursuivent leur développement. Le secteur des aliments porcs a fait un bond de 85% suite à la remise en service d'une importante porcherie. Les aliments volailles ainsi que ceux pour moutons et chèvres croissent pour leur part entre 4 et 7%. Quant à ceux pour chevaux, ils continuent de diminuer mais leur chute est freinée grâce à l'arrivée des gammes Saint-Hippolyt et Agrobs. Nous sommes aussi très satisfaits de l'arrivée du nouveau technicien Hypona, Jean-Sébastien Aeberhard. Finalement, nous sommes tout proches du record de 2018 du volume livré en ferme avec 8400 tonnes pour un chiffre d'affaires de KCHF 5657.

## Semences

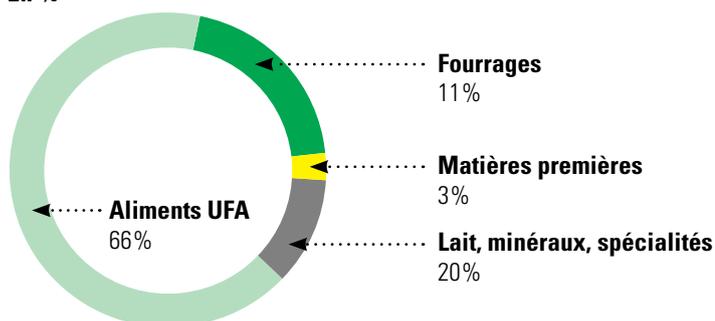
L'an passé, l'action des 10 ans de la SA sur les petites graines avait boosté les ventes et permis de vendre 5 tonnes de plus qu'en 2019, soit 10%. C'était

également le record pour notre société. Cette année, nous avons non seulement réussi à maintenir ce volume mais nous avons encore vendu une tonne de plus, répartie dans toutes les catégories de mélanges, à part les espèces pures, pour atteindre les 55 tonnes au total, peut-être au détriment des cultures dérobées et engrais verts car ce groupe de marchandises a diminué de 3400 kg.

Dans le secteur des graines oléagineuses et protéagineuses, nous observons une hausse dans les semences de colza de 8% et de presque 60% pour le soja. Comme on pouvait s'y attendre, les producteurs ont répondu au besoin du marché, tant en conventionnel qu'en bio. Le tournesol est resté stable. Par contre, si les pois protéagineux sont restés étonnamment au même niveau, nous constatons une forte diminution de la féverole, particulièrement en bio. 2021 a été une année correcte en ventes de semences de céréales, la hausse des céréales fourragères est réjouissante avec près de 10% de plus d'orge, 40% de triticale et 12% de blé fourrager. Certes, c'est une réponse à la demande toujours élevée mais surtout un moyen d'échapper à la retenue FSPC pratiquée sur les céréales panifiables, sans oublier la prime de CHF 120 par hectare octroyée sur les fourragères. Quant aux céréales panifiables, les besoins en blé de printemps n'ont pas été si élevés que l'année précédente (-38%) mais les blés d'automne montrent une légère progression de 2 tonnes. Par contre, le seigle a quant à lui diminué de 16%. Au niveau de la répartition variétale des blés, Nara est resté solide leader avec 23% des ventes, suivi de Montalbano (16%), Hanswin (13%), Spontan est descendu à 9% (contre 16% en 2019). En cinquième place se positionne Isuela à 5%, devant Baretta rétrogradé et le nouveau blé Biscuit Dilago. Les deux nouvelles obtentions d'Agroscope Cadlimo (Top) et Campanile (I) ont fait leur apparition sur le marché. Enfin, Semences UFA a installé l'automne passé une unité de traitement thermique des semences de céréales dans son centre de Lyssach. Cette première année, nous en avons vendu une quinzaine de tonnes, en grande majorité des blés.

## Chiffre d'affaires aliments et fourrages

En %



Implanté depuis 15 ans, le concept Top 10 de Semences UFA nous permet de réaliser plus de 70% de nos ventes de semences de maïs avec les 10 variétés sélectionnées spécialement pour nos terroirs et conditions de culture. En 2021, nos ventes ont reculé d'une centaine de doses, l'action des 10 ans de la SA pratiquée en 2020 avait eu un effet très positif que nous ne retrouvons malheureusement pas cette année. Le leader incontesté est la variété de Monsanto DKc 3939 avec près d'un cinquième des ventes, suivi de KWS Benedictio, puis du LG 31.207, passé juste devant le LG 31.211 qui est lui resté longtemps chef de file de notre gamme Limagrain. Cette dernière représente toujours une grosse part de notre assortiment et donne depuis plus de 40 ans satisfaction aux agricultrices et agriculteurs !

Pour terminer, les plantons de pommes de terre présentent un bilan favorable avec 5 tonnes d'augmentation pour friser les 80 tonnes au total (+ 7%).

### Engrais

C'est le secteur le plus concerné par les hausses de prix avec plus de 15% en moyenne, rappelant ainsi le pic (Cervin) atteint à la fin de l'année 2008. Cependant, contrairement à cette année-là, ce niveau de prix devrait perdurer car la pénurie des matières premières, la hausse du prix du gaz ainsi que les récents événements géopolitiques accentuent ces effets.

Pas loin de 5 000 tonnes ont été vendues en 2021. Elles n'ont pas été toutes livrées car il y eu à nouveau un report de livraison de la vente anticipée sur 2022 de plus de 230 tonnes. Qu'à cela ne tienne, nous avons repris des couleurs durant les ventes des engrais de fond, maintenu les volumes d'azote et développé les NPK en étant proactifs avant la hausse des prix au 1<sup>er</sup> octobre 2021. Seule ombre au tableau, un recul des engrais chaulants de 23% à 600 tonnes, certains producteurs ont fait l'impasse sur un amendement calcaire cette

année. Quant au marché des engrais bio, malgré une gamme tout à fait intéressante aussi bien sur le plan qualitatif, économique qu'agronomique, nous devons déplorer une certaine baisse. Là aussi, la concurrence est rude sur le terrain.

### Protection des plantes

Pour la première fois, nous avons senti une retenue des producteurs à commander leurs produits phytosanitaires en début d'année. Il est fort probable que cela soit en lien avec la pression effectuée par les votations sur les initiatives phytos du 13 juin 2021 s'est fortement ressentie. Cependant il est impératif d'améliorer la communication et la vulgarisation de nos métiers. Pour ce faire, fenaco a annoncé vouloir créer une structure dotée de 10 millions de francs qui soutiendra les projets allant dans ce sens.

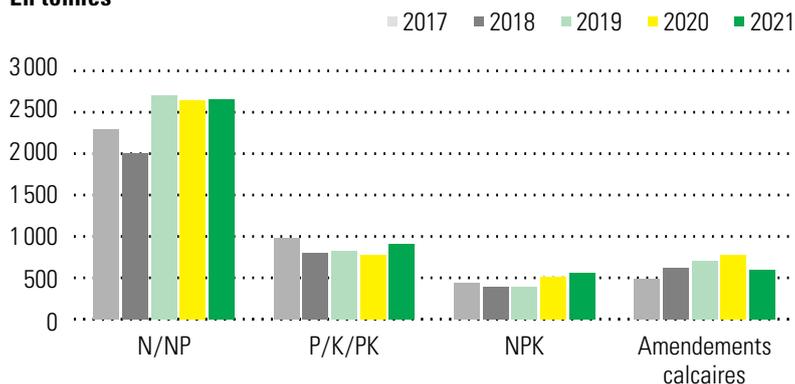
Comme on pouvait s'y attendre, une baisse significative a été observée dans les herbicides (- 11% en particulier dans la betterave). Elle fut plus faible pour les fongicides et régulateurs de croissance. Les conditions météo de l'été ont demandé une protection accrue des vignobles. Cependant, ceci a été partiellement compensé par les produits bio-techniques ainsi que les engrais foliaires et les bio-stimulants. Finalement, nous enregistrons une baisse modérée de 6% à KCHF 1 827.

### Consommables de récolte, sels et matériel vigne

Ces secteurs, qui totalisent à eux trois près de 1 Mio de chiffre d'affaires, ont évolué plus que positivement en 2021. Les fromagers nous commandent le sel, une relation gagnant-gagnant puisque nous vendons leurs fromages dans nos magasins. L'hiver passé nous a aidé dans les ventes de produits de déneigement et, enfin, notre proactivité dans le marché des piquets à vigne a permis à certains viticulteurs de se couvrir en matériel avant les hausses de prix.

### Evolution des ventes d'engrais par groupe de produits

En tonnes





Lucas Zoppi

## Commerce de détail

### Magasins LANDI

En 2021, le commerce de détail a une nouvelle fois bien fonctionné malgré la crise du Covid-19 et certaines contraintes encore bien présentes. Nous avons aussi beaucoup souffert du manque de marchandises dû à la pandémie mondiale et avons subi de grosses augmentations de prix sur nos 3 sites. Cependant, nous avons su nous adapter.

Cette année s'est écoulée au rythme des travaux de transformation du magasin d'Orbe. Depuis le commencement au mois de mars et l'arrivée de la tente extérieure au mois d'avril, jusqu'à la réouverture en décembre, nous avons dû gérer des aléas de chantier inattendus : jusqu'à 10 cm d'eau en pleine surface de vente, des étagères qui s'écroulent sous le poids de la marchandise, des vols d'articles sous la tente, des dégâts de chantier sur différentes marchandises et un manque cruel de certains articles dû au manque de place ou au Covid. Nous avons également décidé au dernier moment de refaire complètement le sol du

magasin, ce qui nous a demandé beaucoup de flexibilité pour adapter la surface de vente et conduire les clients au bon endroit au bon moment. Certes, ce fut éprouvant pour l'équipe, mais cela nous a permis de nous rapprocher et de nous soutenir mutuellement. De plus, au mois de novembre, nous avons intégré le nouveau modèle commercial 2022, soit la gestion des commandes en ligne via le site *landi.ch* livrées directement chez les clients. Et cela au milieu d'un magasin en pleins travaux. Malgré tout, nous sommes restés ouverts et disponibles pour notre clientèle. Toutefois notre chiffre d'affaires a baissé de 11% passant de KCHF 6 143 en 2020 à KCHF 5 466 en 2021. Enfin, le magasin a été réaménagé selon le concept 2.0, ce qui nous a demandé une adaptation au niveau travail, mise en place, commandes et arrivages LANDI Suisse. Nous sommes maintenant prêts pour accueillir et servir au mieux nos clients, dans une surface de vente spacieuse, attractive et fonctionnelle.

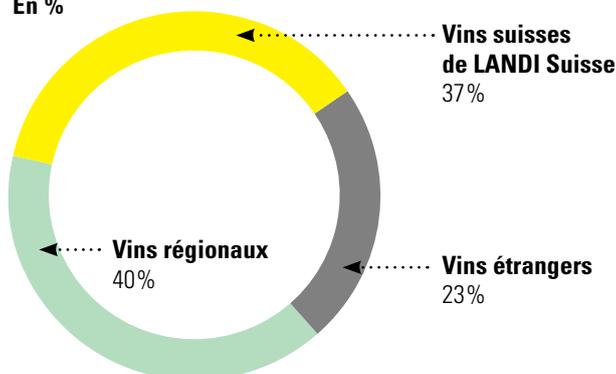
A Cossonay, nous continuons notre progression et, malgré certaines contraintes de personnel, nous démontrons une belle évolution pour atteindre KCHF 7 920, soit 6,4% de plus que l'année précédente avec un panier moyen de CHF 41.90 contre CHF 41.70 en 2020.

Nous poursuivons la formation sur la marchandise et la technique de vente. Nous avons accueilli de nouveaux collaborateurs, ce qui nous a demandé de nouvelles formations et parfois des adaptations ou des changements de secteur. Nous adaptons au plus près des ventes nos commandes automatiques et optimisons les paramètres pour être au plus juste avec la place disponible. Cette année, nous avons aussi dû intégrer les feux d'artifices au mois de juillet. Cela nous a demandé une grande organisation en amont, tant au niveau de la formation du personnel qu'au respect des directives cantonales.

A Yverdon, l'évolution du chiffre d'affaires poursuit sur sa lancée, le concept 2.0 et la performance des collaboratrices et collaborateurs y est pour beaucoup. Nous avons réalisé un chiffre d'affaires de KCHF 8 229, soit 4,8% supérieur à l'année passée. Nous avons réussi à monter notre panier moyen à CHF 38.40 contre CHF 38.00 en 2020. Le magasin d'Yverdon est une surface de dimension L et nous commençons à manquer de place. La performance du magasin nous permet de le comparer à Cossonay en taille XL. Là aussi, les feux d'artifices étaient de mise pour le mois de juillet avec les mêmes contraintes et les mêmes soucis.

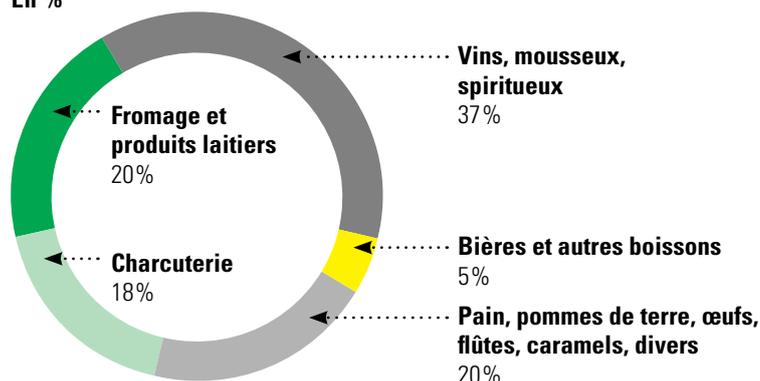
### Répartition des ventes de vin: 77% de vins suisses !

En %



### Produits « Naturellement de la ferme »

En %



### TopShop de Cossonay sur les bons rails

Au TopShop, l'année a été magnifique, l'évolution du chiffre d'affaires est juste fantastique avec presque 16% d'augmentation, ce qui le place dans le Top 5 des meilleures progressions du pays! Certes, la route a été fermée durant presque quatre mois en 2020. Mais le résultat 2021 est là avec KCHF 3551 de chiffre d'affaires et un panier moyen à CHF 15.30 contre CHF 14.10 une année auparavant. La venue et les idées de notre nouveau responsable ainsi que le personnel stable, motivé et engagé y ont largement contribué. Nous continuons à «dénicher» et mettre en avant des produits régionaux et pourrons bientôt vous présenter beaucoup de nouveautés plus délicieuses les unes que les autres.

### Energie

#### Selfwash et tunnel de lavage de Cossonay

Après trois années très moyennes, nos installations de lavage des véhicules ont enfin trouvé leur rythme de croisière avec une magnifique hausse du chiffre d'affaires de 40% pour atteindre KCHF 176. La fréquentation y est plus régulière et les installations fonctionnent de manière fiable. Nous avons investi plusieurs dizaines de milliers de francs pour mettre à niveau les installations et changer les brosses de lavage du tunnel. Espérons que la pose du nouvel automate en cours d'année 2022 sera attractif et agréable pour notre clientèle.

#### Borne de recharge pour les véhicules électriques de Cossonay

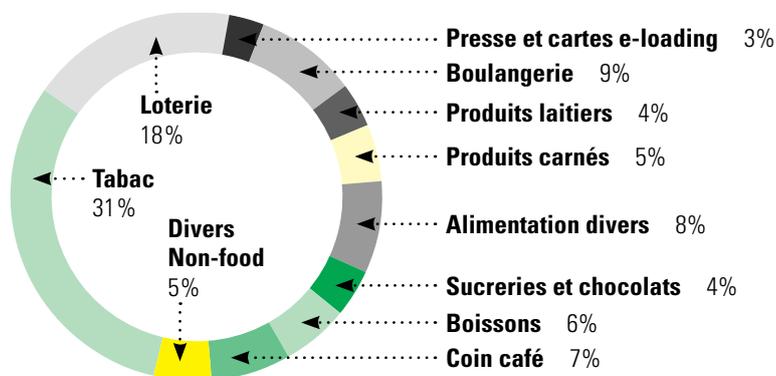
Mise en service au printemps 2020, la borne de recharge rencontre un succès croissant auprès de notre clientèle. Il y a donc lieu de réfléchir à élargir ce service en installant une(des) nouvelle(s) borne(s) afin d'assurer la disponibilité demandée. Le chiffre d'affaires généré en 2021 a dépassé les KCHF 5.

#### Stations AGROLA de Cossonay et Orbe

Malgré le confinement, le télétravail et les hausses de prix régulières en particulier dès l'automne, les ventes de carburant se sont développées dans nos deux stations. A part quelques jours durant l'année à Orbe, les accès à nos stations ont été assurés. Ainsi, nous enregistrons un développement de 11,5% à 1361000 litres pour Orbe et de 14,2% à 2330000 litres pour Cossonay.

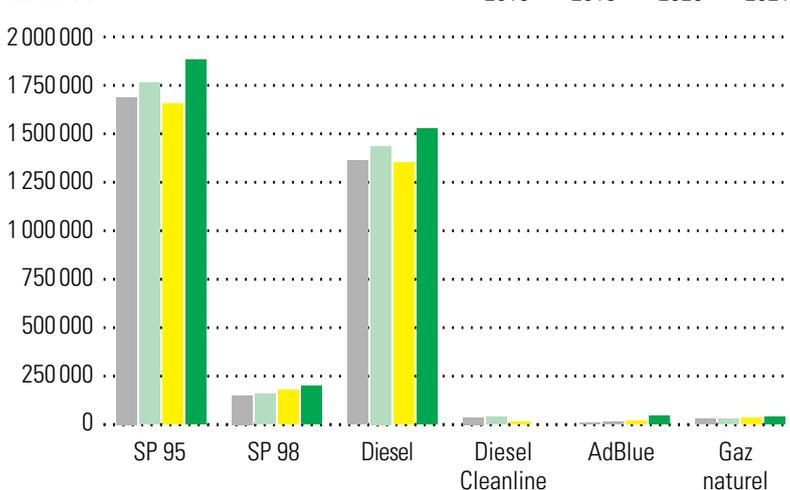
### Répartition du chiffre d'affaires TopShop

En %



### Evolution des ventes par type de carburant

En litres



Vue aérienne du chantier



Coulage de la dalle de la partie sud du dépôt

## Personnel

	2020	2021
• Nombre de collaborateurs	73	68
• Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	55	56

A la lecture de ces chiffres, vous constaterez que nous misons sur des taux d'activité proche du 100% et non plus sur des employés à temps partiel car notre effectif total diminue de 5 unités mais celui du nombre de postes à plein temps augmente d'un collaborateur. Nous avons par ailleurs légèrement diminué les frais de personnel.

Avec l'augmentation planifiée du chiffre d'affaires dans le Commerce de détail, il est plus que vraisemblable que nous augmentions légèrement notre effectif. Notre objectif est d'être davantage présents sur les surfaces de vente afin de toujours mieux renseigner et servir notre clientèle, la différence appréciable que nous mettons en avant dans notre slogan.

## Evaluations des risques

Notre LANDI est intégrée dans le système de gestion des risques du groupe fenaco-LANDI. La société saisit et évalue, au cours d'un processus annuel répétitif, les risques majeurs, définit des mesures et en assure

l'application. La mise en œuvre du processus, en concordance avec les standards définis par le groupe fenaco-LANDI, est coordonnée par un responsable de la gestion des risques.

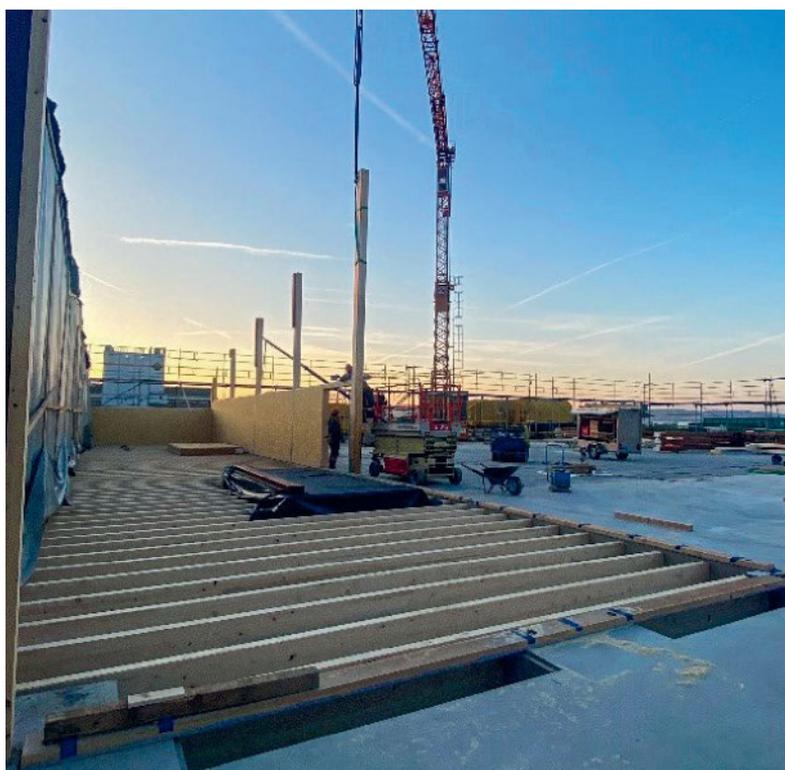
## Événements exceptionnels

Avec le Covid-19, il n'a pas été possible d'organiser des événements à part l'inauguration du magasin transformé d'Orbe du 15 au 18 décembre 2021. Afin de pouvoir réunir nos invités à la cantine, nous avons dû mettre en place un plan de protection Covid avec inscription obligatoire et liste des participants, contrôle du Pass Covid à l'entrée et en plus, bien sûr, désinfectant et port du masque.

## Perspectives d'avenir – Projets

Avec l'assouplissement des restrictions Covid, nous désirons réactiver les activités dans nos magasins, organiser des événements pour les agricultrices et agriculteurs mais aussi, pour autant qu'elle ait lieu, participer avec un stand « Agro » à l'Expo de Cossonay afin de consolider le lien ville-campagne.

Enfin, nous voulons renforcer notre communication sur les médias sociaux afin de nous rapprocher d'un public plus jeune et urbain.



Prolongement de la partie chauffée



Travaux de charpente zone de stock sud

# Bilan

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	Fr.	Fr.
Liquidités	71'265	51'742
Créances de ventes de biens et de prestations	2'482'964	2'407'611
Compte courant fenaco	380'558	1'750'908
Autres créances à court terme	267'982	300'742
Stocks de marchandises	3'278'343	2'928'796
Actifs de régularisation	8'525	8'291
<b>Actifs circulants</b>	<b>6'489'637</b>	<b>7'448'090</b>
Prêts et immobilisations financières	2'090'400	1'964'400
Participations	569'870	569'870
Immobilisations corporelles mobilières	1'135'079	1'153'200
Immobilisations corporelles immeubles	439'226	507'700
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>4'234'575</b>	<b>4'195'170</b>
<b>Actifs</b>	<b><u>10'724'212</u></b>	<b><u>11'643'260</u></b>
Dettes d'achats de biens et de prestations	598'724	452'969
Autres dettes à court terme	164'340	88'836
Passifs de régularisation	303'965	242'368
Provisions à court terme	41'544	71'061
<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>1'108'573</b>	<b>855'234</b>
Dettes à long terme portant intérêt	5'000'000	6'500'000
Provisions à long terme	217'140	223'267
<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>5'217'140</b>	<b>6'723'267</b>
Capital social	3'150'000	3'150'000
Réserves légales issues du capital	395'451	395'451
Réserves légales issues du bénéfice	303'000	253'000
Réserves libres issues du bénéfice	150'000	0
Résultat au bilan	400'048	266'308
<b>Fonds propres</b>	<b>4'398'499</b>	<b>4'064'759</b>
<b>Passifs</b>	<b><u>10'724'212</u></b>	<b><u>11'643'260</u></b>



Tout est prêt pour l'inauguration !

# Compte de pertes et profits

	2021	2020
	Fr.	Fr.
<b>Ventes marchandises</b>	<b>44'442'030</b>	<b>41'849'252</b>
<b>Achats marchandises</b>	<b>-36'628'604</b>	<b>-34'286'059</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>7'813'426</b>	<b>7'563'193</b>
<b>Prestations de services</b>	<b>588'649</b>	<b>490'881</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>8'402'075</b>	<b>8'054'074</b>
Charges salariales	-3'687'642	-3'727'731
Charges sociales	-617'697	-593'746
Autres charges de personnel	-41'162	-78'766
<b>Charges de personnel</b>	<b>-4'346'501</b>	<b>-4'400'243</b>
Charges de location	-1'915'028	-1'777'752
Entretien et réparations	-227'958	-128'744
Charges de transport sur ventes	-9'971	-36'088
Charges d'énergie	-160'096	-138'447
Autres charges d'exploitation	-287'639	-241'479
Assurances choses et taxes	-112'635	-109'940
Charges d'administration	-566'058	-537'685
Charges de publicité et de vente	-45'216	-39'005
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>-3'324'601</b>	<b>-3'009'140</b>
<b>Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>730'973</b>	<b>644'691</b>
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	-487'001	-464'541
Amortissements immobilisations corporelles immeubles	-33'001	-38'136
<b>Amortissements</b>	<b>-520'002</b>	<b>-502'677</b>
<b>Pertes sur cessions d'immobilisations mobilières</b>	<b>-15'339</b>	<b>-870</b>
<b>Gains sur cessions d'immobilisations mobilières</b>	<b>2'888</b>	<b>0</b>
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>198'520</b>	<b>141'144</b>
<b>Charges financières</b>	<b>-58'435</b>	<b>-97'239</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>238'039</b>	<b>179'285</b>
<b>Résultat avant impôts (EBT)</b>	<b>378'124</b>	<b>223'190</b>
<b>Impôts directs</b>	<b>-44'384</b>	<b>-30'190</b>
<b>Résultat statutaire</b>	<b>333'740</b>	<b>193'000</b>

# Tableau de flux de trésorerie

	<b>2021</b>	2020
	Fr.	Fr.
Résultat statutaire	333'740	193'000
Amortissements	520'002	502'677
Variation des provisions	-35'644	-70'603
Autres postes de PP sans incidence sur les liquidités	20'000	-40'000
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	15'339	870
Bénéfices sur cessions d'immobilisations corporelles	-2'888	0
<b>Cashflow</b>	<b>850'549</b>	<b>585'944</b>
Flux financiers du fonds de roulement	-129'518	1'744'144
<b>Flux financiers de l'activité d'exploitation</b>	<b>721'031</b>	<b>2'330'088</b>
Investissements en immobilisations financières	-126'000	-569'870
Désinvestissements d'immobilisations financières	0	25'000
Investissements en immobilisations corporelles	-488'331	-249'544
Désinvestissements d'immobilisations corporelles	42'473	1'879'597
<b>Flux financiers de l'activité d'investissement</b>	<b>-571'858</b>	<b>1'085'183</b>
<b>Résultat avant financement</b>	<b>149'173</b>	<b>3'415'271</b>
Variation du compte courant fenaco	1'370'350	-3'801'175
Diminution des dettes financières à CT	0	-127'540
Augmentation des dettes financières à LT	0	500'000
Diminution des dettes financières à LT	-1'500'000	0
<b>Flux financiers de l'activité de financement</b>	<b>-129'650</b>	<b>-3'428'715</b>
<b>Variation des liquidités</b>	<b>19'523</b>	<b>-13'444</b>
Liquidités en début d'exercice	51'742	65'186
Liquidités en fin d'exercice	71'265	51'742
<b>Justification de la variation des liquidités</b>	<b>19'523</b>	<b>-13'444</b>

**Le flux de trésorerie n'est pas révisé par l'organe de révision.**



Vue générale du chantier et panneaux solaires

# Annexe aux comptes annuels

2021

Fr.

2020

Fr.

## **Informations sur les principes comptables appliqués dans les comptes annuels statutaires**

### **Principe général**

La tenue de la comptabilité et les normes comptables de la société s'effectuent après l'implémentation des standards de "gestion financière LANDI" (FiFü). En annexe des prescriptions légales, ce standard concorde avec les directives correspondantes du groupe fenaco. Afin d'assurer une croissance à long terme de la société, la possibilité de création ou dissolution de réserves latentes a été prise en compte.

### **Définition personnes proches**

Parties liées: fenaco société coopérative et sociétés dans lesquelles le groupe fenaco détient une participation majoritaire.

Participations: sociétés détenues directement ou indirectement à 20% au moins.

LANDI: sociétés du groupe fenaco-LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

### **Organes de la société**

Aucune créance et dette n'existe envers les organes de la société (conseil d'administration, direction, organe de révision), exceptées celles créées par des rapports commerciaux entre prestataire et client.

## **Informations sur les positions importantes au bilan et au compte de pertes et profits**

### **Créances de ventes de biens et de prestations**

Tiers	2'377'336	2'222'667
Groupe fenaco	104'466	184'048
LANDI	1'162	896
TOTAL Créances de ventes de biens et de prestations	2'482'964	2'407'611

### **Prêts et immobilisations financières**

Tiers	2'000	2'000
Groupe fenaco	2'088'400	1'962'400
Participations	569'870	569'870
TOTAL Prêts et immobilisations financières	2'660'270	2'534'270

### **Dettes d'achats de biens et de prestations**

Tiers	535'663	391'888
Groupe fenaco	54'125	55'171
LANDI	8'936	5'910
TOTAL Dettes d'achats de biens et de prestations	598'724	452'969

### **Dettes à long terme portant intérêt**

Groupe fenaco	5'000'000	6'500'000
TOTAL Dettes à long terme portant intérêt	5'000'000	6'500'000
Échéance 1 - 5 ans	5'000'000	6'500'000

	<u>2021</u> Fr.	<u>2020</u> Fr.
<b>Informations légales selon l'art 959c al.2 CO</b>		
<b>Dissolution nette de réserves latentes</b>		
Dissolution nette de réserves latentes	0	616'000
<b>Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle</b>		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle	plus de 10	plus de 10
<b>Participations</b>		
Vaud Céréales SA (100%)	500'000	500'000
Parts du capital en % / Droits de vote en %	50% / 50%	50% / 50%
<b>Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété</b>		
Immobilisations corporelles immeubles	439'226	507'700
<b>Engagement conditionnel</b>		
La société participe au cash pool du groupe fenaco. En garantie de tous les droits existants et futurs d'UBS sur le cash pool, les participants au cash pool d'UBS accordent un droit de gage sur les soldes des créances futures envers UBS.		
<b>Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de pertes et profits</b>		
Charges extraordinaires		

**Autres informations prescrites par la loi**

**Autres indications**

Impact de la pandémie COVID-19: Dans la mesure où les critères de comptabilisation correspondants étaient remplis à la date du bilan, les répercussions de la pandémie du COVID-19 ont été prises en considération dans les comptes annuels de 2020 et 2021. Le conseil d'administration et la direction de la société déclarante continuent de surveiller les événements et prennent les mesures nécessaires si besoin est. Au moment de l'approbation de ces états financiers, les conséquences financières et économiques des répercussions directes et indirectes de cette pandémie sur la société déclarante ne peuvent pas encore être évaluées de manière fiable. En dehors des effets d'une récession sévère et prolongée, la capacité de la société déclarante à poursuivre son activité ne peut pas, du point de vue actuel, être considérée comme menacée au sens de l'art. 958a, al. 2 CO.

# Commentaires sur les comptes



Anna Ciullo

## Compte de pertes et profits 2021

Le chiffre d'affaires global se monte à KCHF 45 031, ce qui représente une progression de 6,4% par rapport à 2020.

Le chiffre d'affaires des magasins LANDI a progressé de 0,8% par rapport à 2020 et se monte à KCHF 21 615. Le TopShop de Cossonay poursuit lui aussi sa progression avec + 16% par rapport à 2020 pour atteindre un chiffre d'affaires de KCHF 3 551.

Le chiffre d'affaires du secteur Agro passe la barre des 12 millions de francs avec KCHF 12 615 mais sa marge brute a diminué de 0,1% et se situe à 9,7%. Quant à celle du Commerce de détail, elle reste stable pour se situer à 22,1%.

Le bénéfice d'exploitation est de KCHF 8 402 et comprend les prestations de service ainsi que les produits de location.

Les charges de personnel sont stables et se montent à KCHF 4 347. Les autres charges d'exploitation ont augmenté de KCHF 315; diverses charges imprévues liées au chantier d'Orbe ainsi que les charges liées au projet ecoRobotix en sont les raisons principales. Les amortissements ont augmenté de KCHF 17. Le résultat avant intérêts et impôts (EBIT) atteint KCHF 199 (année précédente KCHF 141).

Les charges financières ont diminué de KCHF 39, les produits financiers se situent à KCHF 238 (année précédente KCHF 179). Ils comprennent le dividende de Vaud Céréales SA de KCHF 50. Le résultat statutaire présente un bénéfice de KCHF 334.

## Bilan au 31 décembre 2021

Le total du bilan a diminué de KCHF 919 et atteint KCHF 10 724.

Du côté des actifs, l'actif circulant a diminué de KCHF 958. Les participations se montent à KCHF 570, ce qui correspond au 50% de notre société-fille Vaud Céréales SA. Les immobilisations corporelles ont diminué de KCHF 87. La valeur des investissements en immobilisations corporelles se monte à KCHF 488. En 2021, nous avons rénové et agrandi le magasin LANDI d'Orbe. Le montant des immobilisations corporelles au bilan est diminué des amortissements de l'année.

Du côté des passifs, les fonds étrangers à court terme ont augmenté de KCHF 253. Cette hausse est notamment due au montant des passifs de régularisation qui sont plus élevés. Les fonds étrangers à long terme ont diminué de KCHF 1 506. Nous avons remboursé KCHF 1 500 de prêt à long terme à fenaco.

Les fonds propres se montent à KCHF 4 398 et représentent ainsi 41% du total du bilan. Du fait du très faible montant des fonds étrangers à court terme, nous pouvons relever que le degré de liquidité III est excellent.

Notre LANDI a de bons chiffres clés, le rating financier au 31.12.2021 nous place dans la catégorie AAA.

Anna Ciullo

Resp. Finances & Services



Bravo et merci à l'équipe d'Orbe !

# Utilisation du bénéfice au bilan

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	Fr.	Fr.
Report de l'exercice précédent	66'308	73'308
Résultat statutaire	<u>333'740</u>	<u>193'000</u>
<b>Bénéfice/perte au bilan</b>	<b>400'048</b>	266'308
<b>Attribution aux réserves légales</b>	<b>-197'000</b>	-50'000
<b>Attribution aux réserves libres</b>	<b>-120'000</b>	-150'000
<b>Report à nouveau</b>	<u><u>83'048</u></u>	<u><u>66'308</u></u>

## Rapport de l'organe de révision



Tél. +41 31 327 17 17  
Fax +41 31 327 17 38  
www.bdo.ch

BDO SA  
Hodlerstrasse 5  
3001 Berne

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**  
à l'Assemblée générale de

**LANDI Nord vaudois - Venoge SA, Orbe**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de LANDI Nord vaudois - Venoge SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration respectivement à l'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Berne, le 22 février 2022

BDO SA

Thomas Bigler

Réviseur responsable  
Expert-réviseur agréé

Sibylle Schmid

Experte-réviseur agréée

# Rapport de gestion Vaud Céréales SA



Steve Corminbœuf

L'année 2021 de Vaud Céréales SA, la 2<sup>ème</sup> avec la gestion intégrale de sept centres collecteurs, a été fortement marquée par les intempéries estivales qui ont perturbé les moissons. Au niveau national, les nombreux épisodes de grêle et le surplus d'eau ont eu pour conséquences un déclassé important dans le canal fourrager de céréales panifiables touchées par la germination sur pied mais également des pertes de rendement importantes. Les récoltes 2021 ont été les plus faibles en quantité depuis bien longtemps et la qualité est également en retrait avec des taux de protéines bas et des poids spécifiques très légers sur les céréales à paille.

La zone de collecte de Vaud Céréales SA, qui s'étend de la frontière genevoise au Littoral neuchâtelois et comprend les bassins de l'Orbe et de la Venoge, a été diversement impactée. L'Ouest lémanique souffrant habituellement du sec a bénéficié des précipitations régulières et est resté en marge des épisodes orageux les plus violents. Les quantités prises en charge à Eysins, Essertines-sur-Rolle et Bussy-Chardonney ont été proches voire supérieures à 2020. A Cossonay-Penthalaz, les tonnages ont augmenté grâce aux nouvelles trémies de réception et à la progression des cultures biologiques. C'est dans le Nord vaudois (Orbe-Chavornay et Grandson) que les pertes ont été les plus importantes à cause de sols gorgés d'eau et d'importants dégâts dus à la grêle. Au total pour l'ensemble de ses centres collecteurs, Vaud Céréales SA a vu ses quantités prises en charge reculer d'environ 6% à 62 000 t sur l'année. Ce recul a impacté directement les recettes liées à la prise en charge et au triage (première source de revenus de la société) mais a été plus que compensé par une augmentation des prestations de séchage.



Installation des nouveaux équipements intérieurs

Le chiffre d'affaires du commerce de céréales est en légère progression car la baisse des quantités achetées aux producteurs est compensée par une augmentation des prix. En effet, le cours des oléagineux a augmenté entre 15% et 18% et celui des blés panifiables, d'environ 5%. Le prix des cultures fourragères devrait être proche des niveaux de 2020 car les droits de douane ont été adaptés à la baisse pour éviter un renchérissement trop important des aliments. Les prix finaux seront connus au printemps 2022.

Les faibles récoltes au niveau suisse ont également pour conséquence une commercialisation nettement plus rapide de la production indigène et une diminution des stocks stratégiques de nos partenaires fenaco GOF et IP-Suisse. La baisse des quantités en silo et une durée de stockage plus courte entraîneront automatiquement une diminution des recettes liées au stockage pour notre société. Cette diminution impactera nos chiffres jusqu'à ce que les stocks puissent être reconstitués, soit au mieux en 2023.

Avec des chiffres stables malgré une année compliquée, Vaud Céréales SA va poursuivre sa vision de maintenir et entretenir des infrastructures de collecte régionales performantes et économiquement attractives. Après avoir abaissé ses tarifs de séchage et de prise en charge sur les cultures fourragères en 2021, une adaptation sera possible sur d'autres cultures dès les récoltes 2022. Nous poursuivons également notre volonté de versement rapide des acomptes, une politique très appréciée des producteurs.

Du côté des investissements, ceux-ci se poursuivent au centre collecteur de Cossonay-Penthalaz avec l'automatisation des derniers silos, l'acquisition de nouveaux ébarbeurs et le futur regroupement du laboratoire et de l'administration à proximité immédiate des trémies. Les études se poursuivent également afin d'augmenter à terme les capacités de stockage à Eysins et y installer un deuxième séchoir à grains. En effet, ce site atteint ses limites lors d'années humides et lorsque la logistique ferroviaire est défaillante, comme cela a été le cas en 2021. Les défis auxquels notre société est confrontée sont nombreux mais le premier est certainement d'adapter nos infrastructures à une diversité toujours plus grande de labels et produits mais sans que le volume total collecté n'augmente. Le deuxième est d'assurer une disponibilité maximale de nos collaborateurs et des installations durant des moissons toujours plus intenses se déroulant dans un laps de temps de plus en plus court.

*Steve Corminbœuf*  
Directeur, Vaud Céréales SA

# Bilan Vaud Céréales SA

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	Fr.	Fr.
Créances de ventes de biens et de prestations	9'865'798	11'152'956
Autres créances à court terme	205'053	230'966
Stocks de marchandises	25'988	200'073
<b>Actifs circulants</b>	<b>10'096'839</b>	<b>11'583'995</b>
Immobilisations corporelles mobilières	3'684'000	3'365'000
Immobilisations en construction	137'482	473'779
Immobilisations corporelles immeubles	7'000	8'000
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>3'828'482</b>	<b>3'846'779</b>
<b>Actifs</b>	<b><u>13'925'321</u></b>	<b><u>15'430'774</u></b>
Dettes d'achats de biens et de prestations	1'725'384	1'832'993
Compte courant fenaco (portant intérêt)	725'636	2'820'416
Dettes à court terme portant intérêt	5'560'000	5'500'000
Autres dettes à court terme	693'379	311'688
Passifs de régularisation	111'557	79'683
Provisions à court terme	69'842	67'887
<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>8'885'798</b>	<b>10'612'667</b>
Dettes à long terme portant intérêt	4'000'000	4'000'000
Provisions à long terme	109'561	88'145
<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>4'109'561</b>	<b>4'088'145</b>
Capital social	500'000	500'000
Réserves légales issues du bénéfice	28'000	6'000
Résultat au bilan	401'962	223'962
<b>Fonds propres</b>	<b>929'962</b>	<b>729'962</b>
<b>Passifs</b>	<b><u>13'925'321</u></b>	<b><u>15'430'774</u></b>



En pleine moisson du côté de Cossonay-Penthalaz

# Compte de résultat Vaud Céréales SA

	2021	2020
	Fr.	Fr.
<b>Ventes marchandises</b>	<b>31'475'692</b>	<b>29'477'920</b>
<b>Achats marchandises</b>	<b>-30'373'794</b>	<b>-28'509'516</b>
<b>Bénéfice brut</b>	<b>1'101'898</b>	<b>968'404</b>
<b>Prestations de services</b>	<b>4'616'287</b>	<b>4'398'865</b>
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>5'718'185</b>	<b>5'367'269</b>
Charges salariales	-1'210'615	-1'210'043
Charges sociales	-207'951	-200'870
Autres charges de personnel	-28'435	-11'914
<b>Charges de personnel</b>	<b>-1'447'001</b>	<b>-1'422'827</b>
Charges de location	-1'547'235	-1'424'603
Entretien et réparations	-259'353	-182'728
Charges de transport sur ventes	-78'887	-86'325
Charges d'énergie	-400'527	-381'199
Autres charges d'exploitation	-92'080	-124'410
Assurances choses et taxes	-34'348	-12'413
Charges d'administration	-211'966	-211'357
Charges de publicité et de vente	-2'173	-1'313
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>-2'626'569</b>	<b>-2'424'348</b>
<b>Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>	<b>1'644'615</b>	<b>1'520'094</b>
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	-1'266'368	-1'178'593
Amortissements immobilisations corporelles immeubles	-1'000	-1'131
<b>Amortissements</b>	<b>-1'267'368</b>	<b>-1'179'724</b>
<b>Pertes sur cessions d'immobilisations mobilières</b>	<b>-2'125</b>	<b>0</b>
<b>Gains sur cessions d'immobilisations mobilières</b>	<b>4'224</b>	<b>2'707</b>
<b>Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)</b>	<b>379'346</b>	<b>343'077</b>
<b>Charges financières</b>	<b>-65'840</b>	<b>-67'326</b>
<b>Produits financiers</b>	<b>22'470</b>	<b>120</b>
<b>Résultat avant impôts (EBT)</b>	<b>335'976</b>	<b>275'871</b>
<b>Impôts directs</b>	<b>-35'976</b>	<b>-54'686</b>
<b>Résultat statutaire</b>	<b>300'000</b>	<b>221'185</b>

# Utilisation du bénéfice Vaud Céréales SA

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
	Fr.	Fr.
Report de l'exercice précédent	101'962	2'777
Résultat statutaire	<u>300'000</u>	<u>221'185</u>
<b>Bénéfice/perte au bilan</b>	<b>401'962</b>	223'962
<b>Attribution aux réserves légales</b>	<b>-32'000</b>	-22'000
<b>Dividendes</b>	<b>-130'000</b>	-100'000
<b>Report à nouveau</b>	<u><u>239'962</u></u>	<u><u>101'962</u></u>

## Rapport de l'organe de révision Vaud Céréales SA



Tél. +41 31 327 17 17  
Fax +41 31 327 17 38  
www.bdo.ch

BDO SA  
Hodlerstrasse 5  
3001 Berne

**Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint**  
à l'Assemblée générale de

**Vaud Céréales SA, Penthelaz**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, cc résultat et annexe) de Vaud Céréales SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration à l'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives des comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées sur documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications de fluctuation et du système de contrôle interne ainsi que des audits et d'autres opérations destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure sur les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Berne, le 15 février 2022

BDO SA

Thomas Bigler

Réviser responsable  
Expert-réviser agréé

Sibylle Schmid

Experte-réviser agréée

**LANDI Nord vaudois-Venoge SA**

Chemin de Longeraie 1  
1350 Orbe  
Téléphone 058 434 39 10

[www.landinordvaudoisvenoge.ch](http://www.landinordvaudoisvenoge.ch)

**Imprimerie**

Imprimoffset Bordin SA, 1042 Assens  
[www.bordin-sa.ch](http://www.bordin-sa.ch)

**Réalisation**

Communication d'entreprise fenaco  
Theaterstrasse 15 a  
8401 Winterthur

Téléphone 058 434 00 35  
[communication@fenaco.com](mailto:communication@fenaco.com)

