



# Geschäftsbericht 2021



## Inhaltsverzeichnis

1	Führung und Organisation .....	2
1.1	Vorwort des Präsidenten .....	2
1.2	Leitbild / Vision / Mission .....	3
1.3	Genossenschaftsorgane (Stand 1. Januar 2022).....	3
1.4	Organigramm & Mitarbeitende (Stand 1. Januar 2022) .....	4
1.5	Mitglieder .....	7
2	Lagebericht .....	8
2.1	Das Jahr in Kürze / Projekte / Aussergewöhnliche Ereignisse.....	8
2.2	Umsatz + Dienstleistungserträge 2021 / 2020 .....	10
2.3	Geschäftsverlauf .....	11
2.4	Mitarbeitende.....	15
2.5	Durchführung Risikobeurteilung.....	15
2.6	Zukunftsaussichten.....	15
3	Finanzielle Berichterstattung .....	16
3.1	Erfolgsrechnung .....	16
3.2	Bilanz.....	17
3.3	Geldflussrechnung.....	18
3.4	Anhang zur Jahresrechnung 2021 .....	19
3.5	Erläuterungen zur Jahresrechnung.....	22
3.6	Verwendung des Bilanzergebnisses.....	23
3.7	Bericht der Revisionsstelle.....	24

### Sitz / Administration

**LANDI Aare Genossenschaft**

Haldenweg 5 | 3510 Konolfingen

☎ 058 476 58 70 | [info@landiaare.ch](mailto:info@landiaare.ch) | [www.landiaare.ch](http://www.landiaare.ch)

### Standorte & Geschäftsfelder

<b>Belp</b>	LANDI Laden   Volg Laden
<b>Gerzensee</b>	Volg Laden   Agrola Tankstelle
<b>Kiesen</b>	Volg Laden   Agrola Tankstelle
<b>Konolfingen</b>	LANDI Laden   Shop mit Tankstelle + Waschanlage
<b>Niedermuhlern</b>	Agrarhandelsplattform
<b>Toffen</b>	Agrola Tankstelle
<b>Walkringen</b>	Agrola Tankstelle
<b>Wichtrach</b>	Agrarhandelsplattform   Getreidecenter   LANDI Laden
<b>Worb</b>	Agrarhandelsplattform   Getreidecenter   LANDI Laden   Shop mit Tankstelle

# 1 Führung und Organisation

## 1.1 Vorwort des Präsidenten



Wir versorgen Landwirte, Gewerbebetriebe, Privatpersonen und viele mehr mit Gütern und Dienstleistungen des täglichen Bedarfs. Alle Mitarbeitenden geben täglich ihr Bestes um die Kundenzufriedenheit hochzuhalten und die gesetzten Ziele zu erreichen.

Die Corona Pandemie war auch im vergangenen Jahr omnipräsent und prägte das Alltagsgeschäft. Veränderungen waren an der Tagesordnung, so dass regelmässige Anpassungen in den Prozessen gemacht werden mussten, um einerseits der Kundschaft gerecht zu werden und andererseits die gesetzlichen Anforderungen zu erfüllen. Die Lieferengpässe verschiedenster Güter führten zum Teil zu massiven Preiserhöhungen, welche wir alle zu spüren bekamen. Dank den guten Handelsbeziehungen und der Grösse der fenaco LANDI Gruppe konnte die LANDI Aare stets ihre Kunden mit den gewünschten Waren und Hilfsstoffen versorgen.

Die Getreideernte war durch die schwierigen Witterungsbedingungen sehr anspruchsvoll, dank der gut ausgebauten Infrastruktur konnte das Getreide zeitnah angenommen und aufbereitet werden. Die à Kontozahlungen wurden wie gewohnt schnell getätigt, was von den Produzenten sehr geschätzt wurde.

Sehr erfreulich ist der Verkauf von regionalen Produkten in all unseren Detailhandelsformaten, dies bietet einen grossen Mehrwert für die regionalen Produzenten.

Im November war es soweit, der neue LANDI Laden in Konolfingen konnte endlich eröffnet werden. Auf diesen Moment haben wir lange

gewartet, umso schöner war es diesen Meilenstein endlich erreicht zu haben. Der LANDI Laden präsentiert sich zeitgemäss dem neuen LANDI Laden Konzept entsprechend mit einem grossen Anteil an regionalen Produkten, einem grossen Modul mit Zaun- und Weidematerial, einem grossen Lager und genügend Parkplätzen. Endlich hat auch die Administration zeitgemässe Räumlichkeiten für ihre Arbeit zur Verfügung. Im Neubau wurden rund 700 m<sup>3</sup> Schweizerholz verarbeitet.

Für die weitere positive Entwicklung der LANDI Aare, ist die Weichenstellung im Detailhandel (LANDI Läden, Volg Läden & TopShops) und im Handel mit Brenn- und Treibstoffen zentral. Es gilt die Strukturen laufend anzupassen und wo möglich zu optimieren um den wirtschaftlichen Erfolg nachhaltig zu sichern.

Die Zusammenarbeit zwischen Geschäftsleitung und Verwaltung läuft sehr gut. Einen herzlichen Dank an alle die sich tagtäglich für die LANDI Aare einsetzen. Die professionelle Führung der LANDI durch die Geschäftsleitung ist vorbildlich und ein grosser Teil des Erfolgs unseres Unternehmens. Der sehr gute Geschäftsabschluss ermöglicht auch dieses Jahr eine Rückvergütung an die Genossenschaftler\*innen im Umfang der letzten Jahre.

Nun ist es an der Zeit Danke zu sagen. Nach über 20 Jahren, zuerst im Vorstand der LANDI Wichtrach und nach diversen Fusionen in der Verwaltung der LANDI Aare trete ich auch die kommende GV als Präsident und Mitglied der Verwaltung zurück. Die Zeit sich mit Berufskollegen aktiv für die LANDI einzubringen war sehr erfüllend. Die Weiterentwicklung und Modernisierung unserer Standorte sind für mich immer von zentraler Bedeutung gewesen.

Viele sehr schöne Freund- und Bekanntschaften haben sich in dieser Zeit ergeben.

In diesem Sinne verlasse ich das Steuerrad des LANDI-Schiffs, bleibe aber als Passagier (Genossenschaftler) gerne an Bord.

Hans-Ueli Strahm  
*Präsident*  
*LANDI Aare Genossenschaft*

## 1.2 Leitbild / Vision / Mission

Wir sind geprägt von einer **positiven Grundhaltung**, fokussiert auf die **Bedürfnisse unserer Kunden**, mit dem Ziel **täglich besser zu werden...**

In den nächsten Jahren entwickeln wir unsere LANDI Aare bezüglich **Marktbearbeitung, Kundenzufriedenheit, Wirtschaftlichkeit, Kosteneffizienz und Mitarbeiterzufriedenheit** zum Vorzeigeunternehmen in der fLG.

Wir sind in allen Geschäftsfeldern **nah am Markt**, kennen die Kundenbedürfnisse und sorgen für **attraktive Preise und Angebote**.

Es ist unser Ziel, die **Organisationsstrukturen** weiter zu optimieren. **Die Neubauten in Konolfingen sollen die nachhaltige Weiterentwicklung der LANDI Aare absichern.** Moderne und attraktive Marktplätze, gepaart mit dem erzielten Rationalisierungseffekt sollen die Ertragslage weiter verbessern. Dieser Weg wird für alle Beteiligten sehr anspruchsvoll.

Die zusätzlich erwirtschafteten Mittel setzen wir zur **Erhöhung der Eigenfinanzierung** ein. Weiter sollen unsere Besitzer von namhaften Rückvergütungen profitieren können.

**Der Genossenschaftsgedanke soll wieder ins Zentrum** gerückt werden. Die Genossenschafter und Mitarbeiter sollen stolz auf unsere LANDI sein können!

## 1.3 Genossenschaftsorgane (Stand 1. Januar 2022)

### Generalversammlung

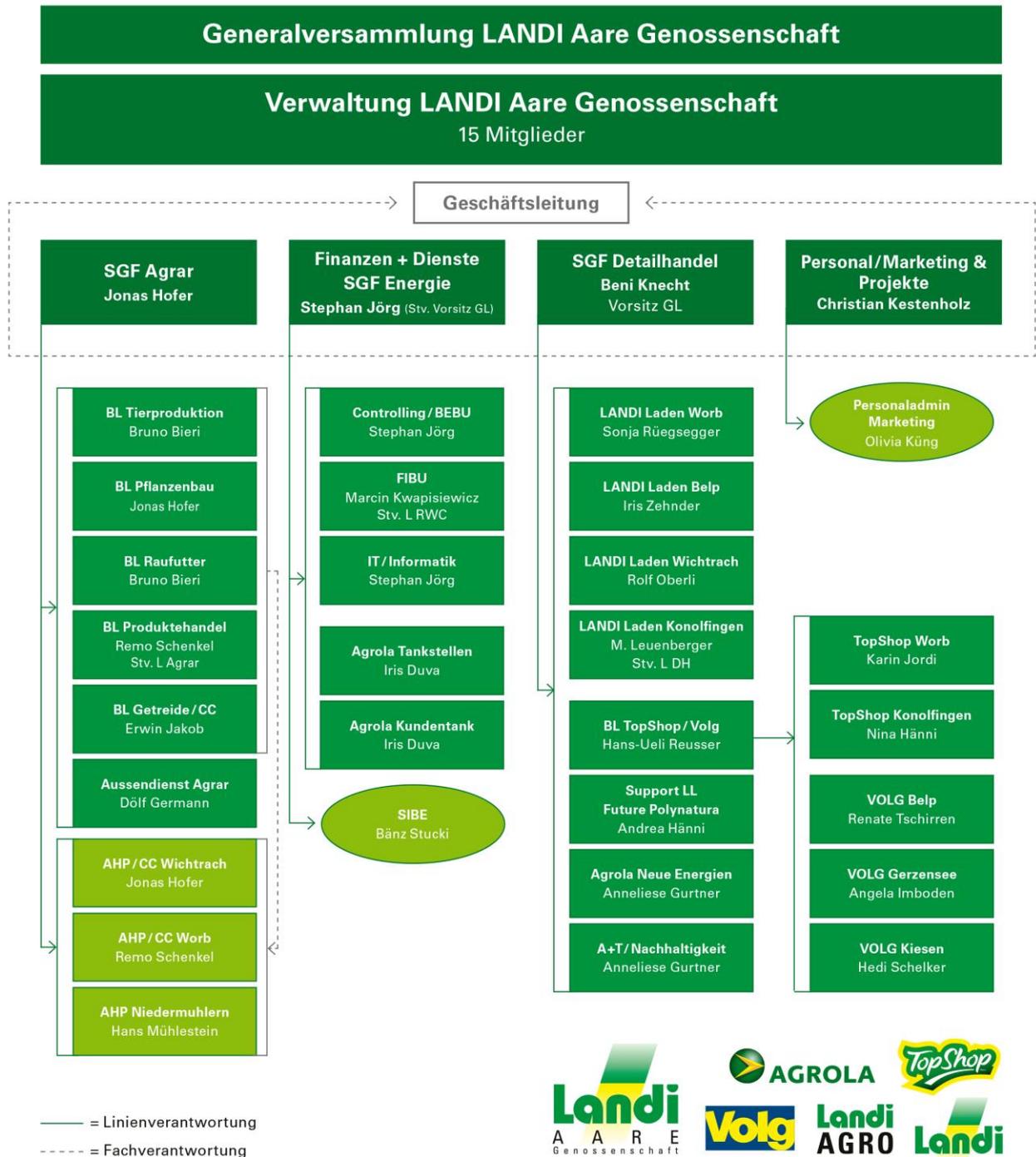
#### Verwaltung (\*Mitglieder Ausschuss)

<b>Hans-Ueli Strahm</b>	Präsident *	Landwirt	Münsingen
<b>Veronika Matter</b>	Vize-Präsidentin *	Landwirtin	Beitenwil
<b>Jörg Kobel</b>	Sekretär *	Landwirt	Wichtrach
<b>Bruno Wermuth</b>	Mitglied *	Landwirt	Vielbringen
<b>Ueli Augstburger</b>	Mitglied	Landwirt	Gerzensee
<b>Beatrice Brechbühl</b>	Mitglied	Landwirtin	Konolfingen
<b>Jürg Brönnimann</b>	Mitglied	Landwirt	Zimmerwald
<b>Jürg Eichenberger</b>	Mitglied	Landwirt/Lohnunternehmer	Biglen
<b>Fred Grunder</b>	Mitglied	Landwirt	Belp
<b>Urs Lehmann</b>	Mitglied	Landwirt	Mirchel
<b>Robert Niederhauser</b>	Mitglied	Landwirt	Wichtrach
<b>Ueli Oppliger</b>	Mitglied	Landwirt	Toffen
<b>Ueli Siegrist</b>	Mitglied	Landwirt	Bowil
<b>Peter Waber</b>	Mitglied	Landwirt	Kiesen
<b>Ueli Wälti</b>	Mitglied	Landwirt	Worb

### Geschäftsleitung / Bereichs- und Standortleitungen

<b>Beni Knecht</b>	Vorsitz GL Leiter SGF Detailhandel	<b>Marcin Kwapisiewicz</b>	Stv. L Finanzen-Dienste Konolfingen
<b>Jonas Hofer</b>	Mitglied GL Leiter SGF AGRO	<b>Michael Leuenberger</b>	Leitung LANDI Laden Konolfingen / Stv. L SGF DH
<b>Stephan Jörg</b>	Mitglied GL Leiter Finanzen-Dienste	<b>Hans Mühlestein</b>	Standortleitung Niedermuhlern
<b>Christian Kestenholz</b>	Mitglied GL Personal / Marketing	<b>Rolf Oberli</b>	Leitung LANDI Laden Wichtrach
<b>Iris Duva</b>	BL Energie Konolfingen	<b>Hans-Ueli Reusser</b>	Bereichsleiter Volg / TopShop
<b>Anneliese Gurtner</b>	Immobilien / Nachhaltigkeit	<b>Sonja Rügsegger</b>	Leitung LANDI Laden Worb
<b>Andrea Hänni</b>	Support SGF DH Konolfingen	<b>Hedwig Schelker</b>	Leitung VOLG Laden Kiesen
<b>Nina Hänni</b>	Leitung TopShop Konolfingen	<b>Remo Schenkel</b>	Leiter AHP Worb / Stv. L SGF Agrar
<b>Angela Imboden</b>	Leitung Volg Laden Gerzensee	<b>Renate Tschirren</b>	Leitung VOLG Laden Belp
<b>Karin Jordi</b>	Leitung TopShop Worb	<b>Iris Zehnder</b>	Leitung LANDI Laden Belp

**1.4 Organigramm & Mitarbeitende** (Stand 1. Januar 2022)





**Unsere kompetenten Mitarbeitenden sind der Grundstein...**





**... für den nachhaltigen Erfolg der LANDI Aare.**



## 1.5 Mitglieder

Im vergangenen Jahr stehen **3** Austritten (Betriebsübergaben, Todesfälle) **18** Neueintritte gegenüber. Dies ergibt ein Nettozuwachs von **15** Mitgliedern. Unser Ziel, die jungen Betriebsleiter\*innen für eine Mitgliedschaft motivieren zu können, haben wir wiederum erreicht. Per Ende 2021 zählt die LANDI Aare **723** Genosschafter\*innen.

Bestand per 31. Dezember 2020	708
Neueintritte 2021	18
Austritte / Todesfälle 2021	3
<b>Bestand 31. Dezember 2021</b>	<b>723</b>

### Neuaufnahmen 2021 in der LANDI Aare

Augstburger Yanick, Gerzensee Bernhard Jürg, Worb Bernhard Urs, Worb Bienz Stefan, Boll Brenzikofer Roger, Niederhünigen Burkhalter Marcel, Mirchel Dänzer Reto, Gurzelen Feuz Kurt, Stechelberg Gasser Rita, Stettlen	Gerber Adrian, Konolfingen Luginbühl Filip, Kirchdorf Ruchti Martin, Niedermuhlern Schafroth Rolf, Tägertschi Schopfer Marco, Saanenmöser Sönnichsen Manuel, Oppligen Wälti Martin, Gwatt Wyss Eduard, Worb Wyler Patrick, Gerzensee
--	--

Die neuen Genosschafter\*innen wurden statutengemäss an der Sitzung vom 18. Februar 2022 durch die Verwaltung formell als Mitglieder aufgenommen. Wir heissen die Neumitglieder\*innen im Kreis der LANDI Aare herzlich willkommen und freuen uns auf eine angenehme und erfolgreiche Zusammenarbeit.

## 2 Lagebericht

### 2.1 Das Jahr in Kürze / Projekte / Aussergewöhnliche Ereignisse

#### Allgemein

Im vergangenen Jahr erzielte die LANDI Aare einen Netto-Umsatz von CHF 68.97 Mio. Dies entspricht einer Zunahme im Vorjahresvergleich von TCHF 198' oder + 0.3%. Einem Umsatzrückgang im Detailhandel stehen Zunahmen im Agrar- und Energiegeschäft gegenüber. Die anhaltend hohen Preise bei den Brenn- und Treibstoffen wirken sich entsprechend aus. Die Details zum Umsatz sind im Kapitel 2.2 ersichtlich.

Die Verwaltung tagte sechs Mal. Zudem waren einzelne Verwaltungsmitglieder auch in den Projekten aktiv eingebunden. An den alle zwei Wochen stattfindenden Sitzungen der Geschäftsleitung wurde das operative Geschäft bearbeitet und geführt. Mittels regelmässigen Bereichs- und Teamsitzungen wurde der Informationsfluss bis auf Stufe Mitarbeiter sichergestellt. Aufgrund der Corona-Pandemie musste die ordentliche GV bereits zum zweiten Mal in Folge schriftlich durchgeführt werden.

#### Projekte

Am 18. Februar 2021 erfolgte der Spatenstich für den LANDI Neubau in Konolfingen. Nach nur 9-monatiger Bauzeit konnte der neue Laden am 17. November offiziell eröffnet werden. Bereits Ende September konnten die neuen Büroräumlichkeiten im 1. OG bezogen werden. Die Administration sowie das Energieverkaufsbüro befinden sich nun in Konolfingen. Im Moment ist im Obergeschoss noch eine Fläche von 230 m<sup>2</sup> im Edelrohbau zur künftigen Vermietung an Dritte vorhanden.

Unter der Projektbezeichnung 'Finale' wurde über den Zeitraum von zwei Jahren die Schliessung der Standorte Biglen, Zäziwil und Grosshöchstetten, im Zuge der Neueröffnung in Konolfingen, geplant. Am 30. Oktober war dann der offiziell letzte Verkaufstag an den genannten Standorten. Für die Direktbetroffenen ein einschneidender Moment. Sicherlich muss man sich jetzt an die neue Situation gewöhnen.

Aufgrund der Schliessung der Agrar-Depots in Biglen und Zäziwil wurde der wöchentliche Gratis-Lieferdienst für Agrarprodukte im Raum Emmental lanciert. Nach den ersten Monaten können wir bezüglich der Geschäftsentwicklung im 'Agrarbereich Emmental' ein durchaus positives Fazit ziehen. Sowohl die Teams im neuen Laden Konolfingen wie auch im Agrarbereich Worb sind bestrebt die Kundenbedürfnisse in einem Höchstmass erfüllen zu können.

Nachdem die BAUHAUS Schweiz AG im März die Baubewilligung erhalten hat, ging die Planung und Umsetzung des Provisoriums für den Volg-Laden in eine entscheidende Phase. Anfang August konnten wir dann das Container-Ladenprovisorium in unmittelbarer Nähe des alten Standorts eröffnen. Bis Ende 2023 entsteht nun auf der LANDI Parzelle das neue Verwaltungsgebäude von BAUHAUS Schweiz, sowie ein Pavillon, in welchem dann unser neuer und deutlich grösserer Volg Laden eröffnet werden soll.

Unter dem Arbeitstitel 'SGF Agrar 2.0' wurde Mitte 2021 ein wegweisendes Projekt gestartet. Es geht dabei darum, in den nächsten drei Jahren die Organisations- und Prozessstruktur im Geschäftsfeld Agrar den veränderten Rahmenbedingungen anzupassen. Sowohl im Bereich Pflanzenbau wie auch bei der Tierproduktion wollen wir uns fit machen, damit wir auch künftig den Bedürfnissen unserer Genossenschafter\*innen und Agrarkunden\*innen mit einer hohen Angebotsqualität entsprechen können. Besonders gilt es zu erwähnen, dass wir im 2022 in Partnerschaft mit der fenaco und den beiden LANDI Thun und Niesen die innovative Technologie 'ecoRobotix' im Pflanzenbau einführen werden. Diese Maschine wird in einer ersten Phase zur umweltschonenden Flächenbehandlung bei der Blackenbekämpfung eingesetzt. So kann über 90% des aplizierten Wirkstoffs eingespart werden. Anwendungen in weiteren Kulturen sind bereits angedacht und werden ausgetestet.

Der heutige LANDI Laden an der Aemmenmattstrasse in Belp liegt aufgrund der Veränderungen bei der Verkehrsführung in einer 30-er Zone ohne direkten Anschluss an den Durchgangsverkehr. Deshalb laufen seit rund einem Jahr Abklärungen ob an der Viehweidstrasse ein Neubauprojekt mit einer 'Tankstelle der Zukunft' und Shop möglich wäre. Im Rahmen dieser Standortentwicklung und zur Erarbeitung einer Überbauungsordnung hat die Verwaltung einen Planungskredit von TCHF 100' bewilligt. In den nächsten Monaten werden wir Klarheit über die Machbarkeit erhalten. Selbstverständlich werden wir laufend und aktuell über die Entwicklungen informieren.

Auch im Bereich Mobilität konnten wir im Rahmen des Projekts 'edrive carsharing' erfreuliche Fortschritte erzielen. So konnten wir im Mai 2021 am Standort Oberdiessbach in Partnerschaft mit der Gemeinde ein vollelektrisches Fahrzeug platzieren, welches im Carsharing allen Interessierten zur Verfügung steht. Gleichzeitig haben wir in Zusammenarbeit mit Raiffeisen einen Pilotstandort in Interlaken in Betrieb nehmen können. Das Angebot in Oberdiessbach und Interlaken wird rege genutzt. Im laufenden Jahr ist die Realisation weiterer Standorte in unserem Marktgebiet geplant. Mobilität mit Solarstrom macht durchaus Sinn und entspricht den Veränderungen im Mobilitäts-Markt.

### Nachhaltigkeit

Im Bereich Nachhaltigkeit konnten wir im vergangenen Jahr diverse Massnahmen und Projekte starten bzw. umsetzen. Der Neubau in



Neubau Konolfingen (Nov. 2021)

Konolfingen soll künftig CO<sub>2</sub>-neutral betrieben werden. Beim Bau wurden 732 m<sup>3</sup> Schweizer Holz verbaut, welches 608 t CO<sub>2</sub> dauerhaft bindet. Zudem wurde auf dem Dach des Hauptgebäudes eine PV-Anlage mit einer Leistung von 75 kWp in Betrieb genommen. Auf den Arealen Worb und Wichtrach wurde unter Beizug von Spezialisten der fenaco eine umfassende Analyse zur Einsparung von Strom und zur Steigerung der Energieeffizienz vorgenommen. In der Folge werden nun gezielt entsprechende Massnahmen umgesetzt.

### Aussergewöhnliche Ereignisse

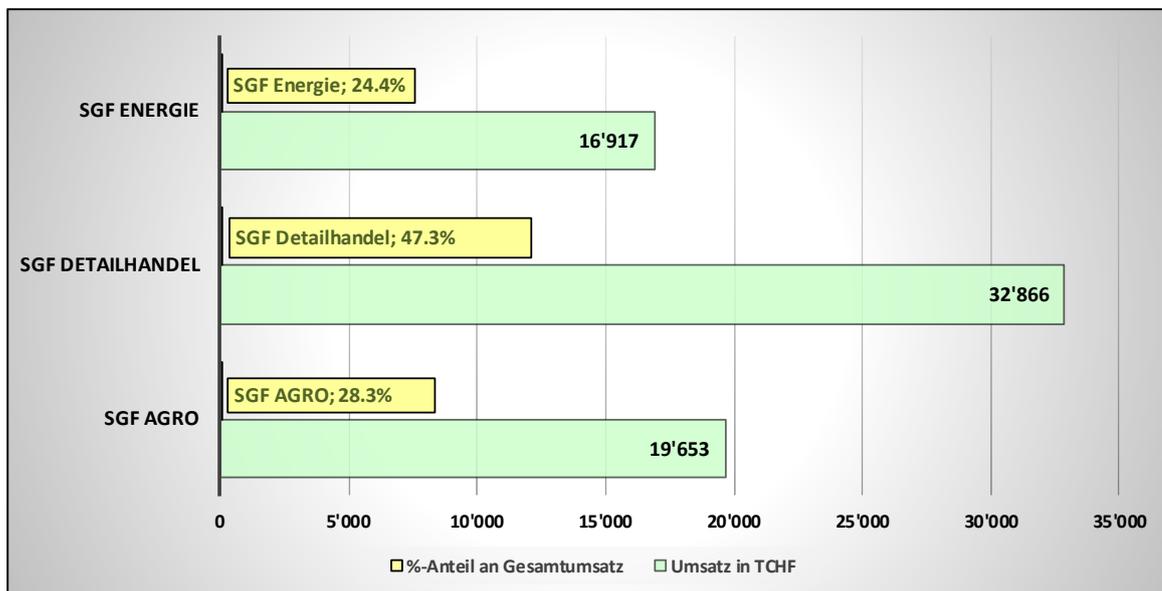
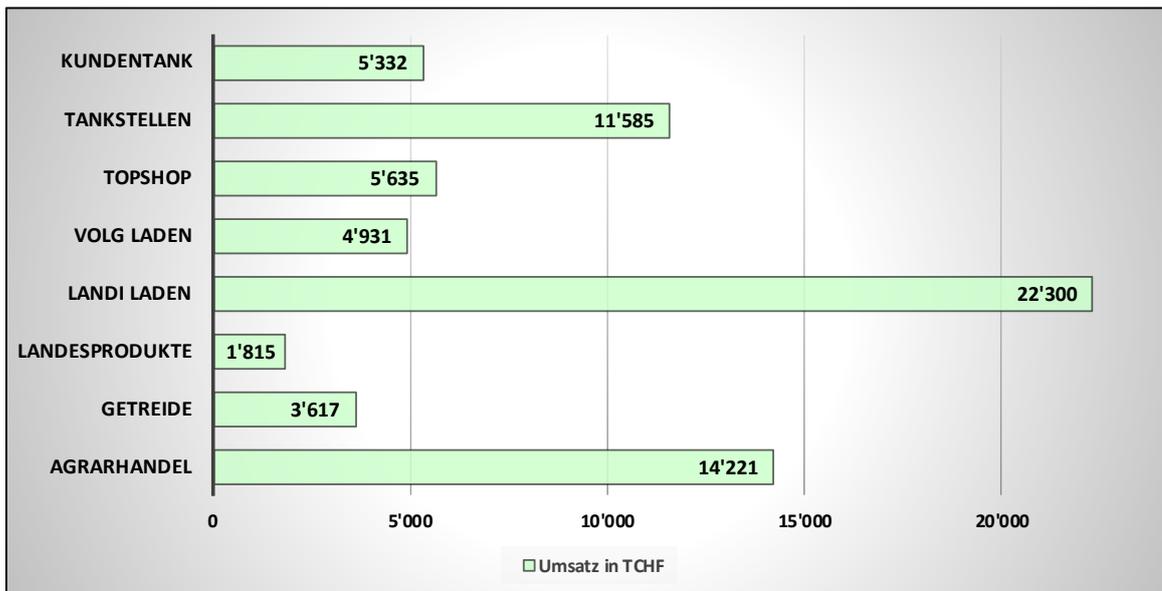
Auch das vergangene Jahr war durch die COVID19-Pandemie geprägt. Die Auflagen und Massnahmen haben stets geändert und wir mussten unsere Konzepte entsprechend flexibel anpassen. Dank hoher Disziplin bei der Einhaltung der Schutzmassnahmen aller Mitarbeiter\*innen konnten wir den Betrieb in sämtlichen Bereichen stets aufrechterhalten. Die Schliessung der Standorte im Emmental gilt es sicherlich ebenfalls in diesem Kapitel zu erwähnen. Die Ausverkäufe konnten planmässig abgewickelt werden und bezüglich Zukunftsnutzung konnten konkrete Lösungen umgesetzt werden. Erfreulich ist auch, dass wir für sämtliche Mitarbeiter\*innen eine neue Aufgabe innerhalb unserer LANDI finden konnten. An dieser Stelle ein grosses Dankeschön an unsere Mitarbeiter\*innen und auch an die Verwaltung, welche die Geschäftsleitung stets sehr gut unterstützt haben.



Offizielle Eröffnung Konolfingen – 17.11.2021  
Ernst Hunkeler (CEO LANDI Schweiz AG),  
Michael Leuenberger (Leiter LANDI Laden Konolfingen),  
David Käser (Leiter Region Mittelland fenaco)

## 2.2 Umsatz + Dienstleistungserträge 2021 / 2020

Umsatz in TCHF	2021	2020	Abw. in CHF	Abw. in %
Agrarhandel	14'221	12'863	1'358	10.6%
Getreide	3'617	4'476	-859	-19.2%
Landesprodukte	1'815	1'925	-110	-5.7%
<b>AGRO</b>	<b>19'653</b>	<b>19'264</b>	<b>389</b>	<b>2.0%</b>
LANDI Laden	22'300	22'558	-258	-1.1%
Volg Laden	4'931	5'690	-759	-13.3%
TopShop	5'635	5'400	235	4.4%
<b>Detailhandel</b>	<b>32'866</b>	<b>33'648</b>	<b>-782</b>	<b>-2.3%</b>
Tankstellen	11'585	10'292	1'293	12.6%
Kudentank	5'332	5'909	-577	-9.8%
<b>Energie</b>	<b>16'917</b>	<b>16'201</b>	<b>716</b>	<b>4.4%</b>
<b>Total Umsatz</b>	<b>69'436</b>	<b>69'113</b>	<b>323</b>	<b>0.5%</b>
DL Agro	635	742	-107	-14.4%
DL Detailhandel / Energie	73	95	-22	-23.2%
DL Immobilien	506	468	38	8.1%
DL Kostenstellen	141	105	36	34.3%
<b>Dienstleistungserträge</b>	<b>1'355</b>	<b>1'410</b>	<b>-55</b>	<b>-3.9%</b>



## 2.3 Geschäftsverlauf

### SGF AGRO

#### Agrargeschäft

Im 2021 konnten wir im Agrargeschäft einen Umsatz von CHF 19.65 Mio. erzielen. Dies entspricht einer Zunahme gegenüber dem Vorjahr von TCHF 388' oder 2.0 %. Einem Plus im Agrarhandel (+ CHF 1.35 Mio.) stehen ein Minus beim Getreidehandel (- TCHF 859') und im Produktehandel (- TCHF 110') gegenüber.

#### Futtermittel

Im Bereich Tierproduktion konnten mit sehr attraktiven Aktionsangeboten und intensiver Marktbearbeitung die abgesetzten Mengen um 4.9 % gesteigert werden. Dies ergab einen Umsatz von CHF 9.3 Mio., was einer Zunahme von 12.4% gegenüber dem VJ entspricht. Die UFA Hammeraktion im Raum Emental fand hohe Akzeptanz und wir konnten das Ziel von 400 t Umsatz während der Aktionsdauer sogar übertreffen. Das Jahr war geprägt von wetterbedingt schlechteren Grundfutterqualitäten, tieferen Maiseerträgen und leider auch von steigenden Mischfutterpreisen, dies aufgrund der angespannten Lage bei den Rohkomponenten. Umso erfreulicher, dass wir in allen Warengruppen mengenmässig zulegen konnten. Zu erwähnen gilt es noch, dass wiederum einige Betriebe die Milchproduktion eingestellt haben.

#### Pflanzenbau

Im Bereich Pflanzenbau erzielten wir einen Umsatz von CHF 4.4 Mio. Dies entspricht einer Zunahme im Vergleich zu VJ von TCHF 180' oder 4.1%. Das Wachstum bei den verkauften Mengen betrug hingegen nur 0.4% und spiegelt somit die Situation vor allem bei den Düngerpreisen. Hohe Energiepreise, Spekulationen, tiefe Erträge, teure Logistik sind nur ein paar Gründe für die zum Teil massiv höheren Beschaffungspreise im Agrarsektor. Die Monate Juni und Juli waren geprägt von extremer Feuchtigkeit und Nässe. Dies wiederum wirkte sich auf die Qualität, die Erträge und auch auf einen erhöhten Krankheitsdruck bei den Kulturen aus. Die Verkaufsmengen beim Dünger konnten leicht gesteigert werden. Aufgrund des tiefen Tausendkorngewichts sank die Absatzmenge beim Saatgetreide im Vergleich zum VJ. Der Umsatz bei den Feldsämereien liegt auf VJ-Niveau. Aufgrund der politischen Rahmenbedingungen und der vermehrten Ökologisierung waren die Umsätze beim Verkauf von Pflanzenschutzmitteln wiederum rückläufig. Zudem haben diverse Kartoffelfungizide die Zulassung verloren.

#### Getreidegeschäft

Sowohl die Produzenten wie auch wir mit unseren Sammelstellen erlebten in jeder Hinsicht eine herausfordernde Getreideernte. Die Übernahmemengen lagen bei 10'334 t und somit rund 2'713 t oder 20.4% unter dem VJ. Beim Körnermais lag die Menge über 80% unter der VJ-Menge. Wir haben versucht, trotz schwierigen Verhältnissen in unseren Getreidezentren flexibel und kundenorientiert zu handeln. Während den jeweils kurzen Schönwetterphasen arbeiteten die Teams rund um die Uhr. Dies auch, weil viel mehr Getreide getrocknet werden musste. Das ganze Getreidegeschäft war geprägt von unterdurchschnittlichen Erträgen, tiefen HL-Gewichten und höheren Mykotoxinwerten. Zudem mussten aufgrund tiefer Fallzahlen diverse Posten Brotgetreide zu Futtergetreide deklassiert werden. Die sehr späte Getreideernte wirkte sich dann in der Folge auf die Lieferfähigkeit beim Getreidesaatgut entsprechend aus. Zu erwähnen gilt es, dass wir Mehrpreise für Bio-Futtersoja und Körnermais bezahlt haben. Dies weil die Nachfrage sehr hoch war.

#### Produktehandel

Die Übernahmemengen bei den Kartoffeln gingen aufgrund tieferer Erträge und einem höheren Anteil Ware, welche die Qualitätsanforderungen nicht erfüllten zurück. Aufgrund der hohen Nachfrage bewegten sich die Produzentenpreise wenigstens am oberen Preisband. Erfreulich auch, dass wir die Anbauflächen für 2022 erhöhen konnten. Die Mostobsternte fand eigentlich gar nicht statt. Während wir im VJ rund 540 t übernommen haben, waren es 2021 nur 20 t.

Dank dem erfreulichen Gesamtergebnis der LANDI Aare können sie als Genossenschaftler\*innen, vorausgesetzt der Mindestumsatz wurde erreicht, wiederum von einer Rückvergütung auf den Agrarumsätzen von ca. 4.3 % profitieren. Für das Geschäftsjahr 2021 zahlt die LANDI Aare den Betrag von TCHF 460' als Rückvergütung aus! Auch die fenaco Erfolgsbeteiligung wird wieder ausgeschüttet, wodurch noch einmal rund TCHF 120' in unserem Wirtschaftsgebiet an die Genossenschaftler\*innen ausbezahlt werden, die überreichten Geschenkpakete sind in diesem Betrag noch nicht enthalten. Eine enge Zusammenarbeit mit der LANDI Aare zahlt sich also ein weiteres Mal aus.

## Rückvergütung 2021

Dank dem positiven Geschäftsergebnis im 2021 können wir wiederum eine sehr hohe Rückvergütung auszahlen.

**CHF 460'000.–**

Diesen Betrag überweisen wir unseren Genossenschaf tern für Ihre Bezüge im 2021!



« das schmeckt mir...! »

## **SGF Detailhandel**

Auch im vergangenen Jahr wurden die Detailhandelsumsätze von den Massnahmen rund um die COVID19-Pandemie beeinflusst. Zwar waren wir mit unseren Läden nicht wie im Vorjahr von den Restriktionen betroffen, trotzdem war das Jahr nicht vergleichbar mit 2020. Das schlechte Wetter und die Tatsache, dass die Leute wieder vermehrt reisen konnten, haben ein Rekordergebnis wie im Vorjahr verhindert. Wir erzielten im Geschäftsfeld Detailhandel einen Umsatz von CHF 32.86 Mio. was einem Rückgang von 2.3% gegenüber dem VJ entspricht. Festzuhalten gilt es, dass das Umsatzniveau 2021 rund CHF 3 Mio. über den vor der Pandemie erzielten Umsätzen liegt.

### **LANDI Läden**

Das kalte Wetter zu Beginn des Jahres und auch die Tatsache, dass wir keine Restriktionen im Verkauf wie im Vorjahr zu bewältigen hatten, wirkten sich bis in den Frühling positiv auf die Umsätze aus. Leider konnten dann wetterbedingt die sehr guten Vorjahresumsätze im Sommer und Herbst nicht mehr ganz erreicht werden. Festzuhalten gilt auch, dass wir im Verlaufe des Herbsts die drei kleinen Läden geschlossen haben. Die Umsätze im LANDI Laden Konolfingen entwickelten sich in den ersten Wochen bis zum Jahreswechsel sehr erfreulich. Die LANDI Läden erzielten einen Umsatz von CHF 22.3 Mio. und dieser lag rund 1.1% unter dem Vorjahr. Sehr erfreulich entwickelten sich die Leistungskennzahlen und wir dürfen erfreut von den Effizienzsteigerungen Kenntnis nehmen. Die einzelnen Teams leisteten einen hervorragenden Job. Wir werden weiterhin an der Dienstleistungsqualität arbeiten und auch die Neuerungen im Online-Geschäft positiv nutzen.

### **Volg Läden**

Es war klar, dass wir die Vorjahresumsätze, welche sich aufgrund der Pandemie auf absolutem Rekordniveau bewegten, kaum wieder erreichen werden. Zudem zügelten wir ja Ende Juli in Belp in ein Container-Provisorium und in Kiesen waren die Einschränkungen durch den Neubau auf der Nachbarparzelle fast das ganze Jahr spürbar. Wir sind also in Sachen Umsatz mit knapp CHF 5 Mio. wieder

auf den Boden der Realität zurückgeholt worden. Letztlich fehlen zum Vorjahr rund 13%. Die Teams in den drei Volg Läden haben aber punkto Ladenbild, Dienstleistungsqualität und Kundenzufriedenheit weiter zugelegt. So können wir als Nahversorger im Dorf weiterhin eine wichtige Rolle einnehmen.

### **TopShop**

Weiterhin sehr erfreulich entwickelt sich das Tankstellen-Shop-Geschäft in unserer LANDI. Mit einem Umsatz von CHF 5.63 Mio. konnten wir gegenüber dem Vorjahr eine Steigerung von 4.4% verzeichnen. Immer noch dürfen wir unsere Bistro- und Kaffeebereiche nicht wie vor der Pandemie betreiben. Die beliebten Sitzmöglichkeiten fehlen und die Produkte können nur 'ToGo' verkauft werden. Umso erfreulicher ist deshalb die positive Entwicklung welche unsere Teams vor Ort erst möglich machten.

### **Allgemein**

Auch im vergangenen Jahr haben wir in unseren Läden wieder für über TCHF 500' Waren aus der Urproduktion (Früchte, Gemüse, Kartoffeln, Honig etc.) vermarktet. Zusätzlich verkauften wir für rund CHF 1 Mio. Regio-Produkte, welche durch örtliche Firmen (Bäckereien, Käsereien, Metzgereien etc.) geliefert wurden. Wir werden im Bereich Regio-Produkte mit der Einführung eines Produktemanagements weiter Fahrt aufnehmen können. Wir werden im Rahmen der Konzepte 'Natürlich vom Hof' und 'Feins vom Dorf' die Sortimente überarbeiten und entsprechend ausbauen. So leisten wir einen wichtigen Beitrag in der Vermarktung und entsprechen einem Kundenbedürfnis. Ein weiterer Fokus wird im LANDI Laden bei der Umsetzung des 'Geschäftsmodell 2022' liegen. Neu können über 8'000 Artikel im Online-Shop nebst der 'Click & Collect' Abholvariante auch zur Heimlieferung bestellt werden. So werden wir nebst dem stationären Geschäft also auch vermehrt im Online-Geschäft den heutigen Kundenbedürfnissen entsprechen können. Es bleibt an dieser Stelle noch ein grosses Dankeschön an unsere Mitarbeiter\*innen, für ihren tollen Einsatz, auszusprechen.

## **SGF Energie**

Die Auswirkungen der Massnahmen rund um die COVID19-Pandemie haben auch im letzten Jahr das Geschäft im Bereich Energie geprägt. Unsicherheiten im Markt, Home-Office Pflicht und stets steigende Preise sind nur drei Themen die uns beschäftigten. Weiter sind natürlich auch weiterhin die Entwicklungen und Tendenzen bezüglich Ersatz von fossilen Brenn- und Treibstoffen spürbar. Sei es, dass sehr viele Ölheizungen mit Pelletheizungen oder Wärmepumpensystemen ersetzt wurden, oder dass immer mehr Leute bezüglich Mobilität auf Elektrofahrzeuge oder Fahrzeuge mit Plug-In Hybrid setzen. Wir dürfen seitens LANDI Aare festhalten, dass wir bereits vor etlichen Jahren begonnen haben uns auf diese Veränderungen einzustellen und wo möglich auch am Markt teilzunehmen. So haben sich die Umsätze an unserer Schnellladestation in Worb im vergangenen Jahr im Vergleich zum Vorjahr gleich verdreifacht. Der Absatz betrug bereits 30'000 kWh. Damit wurde rund ein Drittel des mit unserer PV Anlage produzierten Stroms für die nachhaltige Mobilität genutzt.

## **Tankstellen**

Wir konnten im letzten Jahr einen Umsatz von 7.53 Mio. Liter realisieren. Dies entspricht einer Abnahme von 215'000 Liter oder -2.8% im Vergleich zum Vorjahr. Per Ende August wurde ja die Tankstelle in Belp geschlossen. Aufgrund dieser Tatsache fehlt der Umsatz in den Monaten Sept-Dez. Vergleicht man die Umsätze ohne Tankstelle Belp, so weisen wir ein Umsatzwachstum von 259'000 Liter aus, was sehr erfreulich ist. Umso mehr als aufgrund der Home-Office Pflicht sicherlich die Mobilität etwas eingeschränkt war. In den ersten Monaten des letzten Jahres wurden an sämtlichen Tankstellen die neuen Tankautomaten der Firma Hectronic installiert. Diese Automaten der neusten Generation ermöglichen uns die Abwicklung aller notwendigen digitalen Prozesse und Zahlungsmöglichkeiten. Im Dezember stand dann noch die Auslieferung der neuen Agrola energy cards an. Mit der neuen Karte ist beispielsweise auch ein kontaktloser Zahlprozess möglich und künftig

sollen alle AGROLA Produkte und Dienstleistungen mit dieser Karte bezahlt werden können.

## **Kudentank**

Im Kudentankgeschäft erzielten wir im vergangenen Jahr einen Umsatz von 6.07 Mio. Liter. Dies entspricht einer Abnahme von 1.44 Mio. Liter oder -19.3%. Das Minus ergibt sich vor allem aus den fehlenden Umsätzen beim Heizöl. Die sehr hohen Preise und die eingangs erwähnte Tatsache, dass viele Heizsysteme auf andere Energieträger umgestellt werden sind der Hauptgrund. Im letzten Quartal erholten sich aufgrund der Erhöhung der CO<sub>2</sub> Abgabe per 1.1.22 die Verkäufe. Limitierend wirkten sich dann die fehlenden Logistikkapazitäten aus. Erfreulich entwickelten sich die Umsätze bei den Holz-Pellets. Eine Zunahme von fast 20% zeigen das Potential bei diesem Energieträger auf.

Der Umsatz in CHF im Energiegeschäft betrug 16.91 Mio. und lag damit TCHF 716' über Vorjahr. Diese Tatsache ist primär den höheren Verkaufspreisen geschuldet.

## **Erneuerbare Energien**

Das innovative Mobilitätskonzept 'edrive car-sharing' konnte im letzten Jahr unter der Federführung der LANDI Luzern-West entscheidend vorangetrieben werden. Mittlerweile haben sich verschiedenste LANDI in der Schweiz dazu entschieden als Konzeptnehmer aktiv mitzumachen. Unsere beiden Standorte Oberdiessbach und Interlaken (Pilot Raiffeisen Schweiz) sind gut gestartet. Im Rahmen der Weiterentwicklung wollen wir gezielt in unserem Wirtschaftsgebiet weitere Partner und gute Standorte finden. Da alle Fahrzeuge auf der Plattform ausschliesslich mit Solarstrom betrieben werden müssen, ist die Nachhaltigkeit der erzeugten Mobilität gewährleistet. Sicherlich werden wir auch im aktiven Verkauf bei den Holz-Pellets die Chancen packen und versuchen weiterhin Marktanteile gewinnen zu können.

## 2.4 Mitarbeitende

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b>Anzahl Mitarbeiterinnen / Mitarbeiter</b>	<b>116</b>	110
<b>Anzahl Vollzeitstellen</b>	<b>74.6</b>	74.5
<b>Anzahl Lernende</b>	<b>6</b>	5

Im vergangenen Jahr konnten folgende Personen ein Dienstjubiläum feiern. **40 Dienstjahre:** Hans Mühlestein (Niedermuhlern). **30 Dienstjahre:** Beni Knecht (Admin). **20 Dienstjahre:** Rosmarie Eugster (LL Konolfingen), Hedwig Schelker (Volg Kiesen), Stephan Jörg (Admin), Adolf Germann (Agrar Wichtrach). **15 Dienstjahre:** Heidi Eugster (LL Wichtrach), Michael Leuenberger (LL Konolfingen).

**10 Dienstjahre:** Sonja Wälchli (Volg Belp) Fabienne Zimmermann (Volg Kiesen), Karin Grossenbacher (Volg Kiesen). **5 Dienstjahre:** Erika Berger (LL Wichtrach), Rita Gasser (Agrar Worb), Sven Graf (LL Konolfingen) Tamara Bähler (TS Worb), Daniel Thierstein (LL Worb). Wir danken an dieser Stelle unseren Mitarbeiter\*innen für die langjährige Treue zur LANDI Aare.

## 2.5 Durchführung Risikobeurteilung

Die LANDI Aare ist in das Risikomanagementsystem der fenaco-LANDI-Gruppe eingebunden. Die Gesellschaft erfasst und bewertet in einem jährlich wiederkehrenden Prozess die wesentlichsten Risiken, definiert Massnahmen und stellt deren Umsetzung sicher. Die

Durchführung des Prozesses nach den Standards der fenaco-LANDI-Gruppe wird durch einen Risikomanagement-Verantwortlichen koordiniert.

## 2.6 Zukunftsaussichten

Wir sind sicherlich in allen Geschäftsfeldern gut aufgestellt, verfügen über moderne und zeitgemässe Infrastrukturen und ein Team mit motivierten Mitarbeiter\*innen. Diese gute Basis erlaubt es uns in allen Bereichen, nach einer entsprechenden Analyse, fit für die Zukunft zu machen. So werden wir im Agrargeschäft weiterhin eine Optimierung der Prozesse anstreben, neue innovative Produkte und Dienstleistungen anbieten und nah am Kunden, dessen Bedürfnisse aufnehmen und entsprechende Lösungen suchen. Um all dies bewerkstelligen zu können wurde das Projekt 'SGF Agrar 2.0' im vergangenen Jahr lanciert. Die Prozesse in den Bereichen Pflanzenbau, Tierproduktion aber auch in der Logistik sollen den künftigen Kundenbedürfnissen stets angepasst werden. Mit der Lancierung von nachhaltigen und umweltschonenden Dienstleistungen und Produkten (Nützlinge, ecoRobotix ua.) in der Zusammenarbeit mit der fenaco wollen wir unsere Innovationskraft unterstreichen.

Im Geschäftsfeld Detailhandel werden wir dank den getätigten Investitionen in den vergangenen Jahren den Fokus auf die Detailpflege setzen und im LANDI Ladengeschäft den Ausbau des Online-Geschäfts aktiv gestalten.

Die grössten Veränderungen in den nächsten Jahren werden sich zweifellos im Geschäftsfeld Energie ergeben. Der Ersatz von fossilen Brenn- und Treibstoffen hat längst begonnen. Eine umfassende Lagebeurteilung soll sicherstellen, dass sich die LANDI Aare, als Anbieter von 'Energie', auch weiterhin im Markt positionieren kann. Es bleibt also spannend!

Zum Schluss bleibt mir der Dank an unsere Mitarbeiter\*innen, meine GL-Kollegen und die Verwaltung für die sehr gute Zusammenarbeit im vergangenen Jahr.

Worb, im März 2022

*Beni Knecht*

*Vorsitzender der Geschäftsleitung*

### 3 Finanzielle Berichterstattung

#### 3.1 Erfolgsrechnung

1. Januar bis 31. Dezember	2021 CHF	2020 CHF
Warenverkauf	68'985'261	68'637'943
Warenaufwand	-58'716'234	-58'545'488
<b>Bruttogewinn</b>	<b>10'269'027</b>	<b>10'092'455</b>
Dienstleistungen	1'370'881	1'400'337
<b>Betriebsertrag</b>	<b>11'639'908</b>	<b>11'492'792</b>
Lohnaufwand	-4'867'709	-4'823'051
Sozialleistungen	-794'788	-767'888
Übriger Personalaufwand	-78'645	-90'842
<b>Personalaufwand</b>	<b>-5'741'142</b>	<b>-5'681'781</b>
Mietaufwand	-87'922	-85'273
Unterhalt und Reparaturen	-219'139	-295'561
Energieaufwand	-364'737	-335'594
Übriger Betriebsaufwand	-226'932	-301'951
Sachversicherungen und Abgaben	-200'928	-199'702
Verwaltungsaufwand	-737'048	-720'099
Werbe- und Verkaufsaufwand	-115'354	-128'618
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>-1'952'060</b>	<b>-2'066'798</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA)</b>	<b>3'946'706</b>	<b>3'744'213</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	-1'254'857	-1'769'167
Abschreibungen immobile Sachanlagen	-2'059'204	-1'030'068
<b>Abschreibungen</b>	<b>-3'314'061</b>	<b>-2'799'235</b>
<b>Gewinn aus Abgang mobile Sachanlagen</b>	<b>0</b>	<b>18'035</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>632'645</b>	<b>963'013</b>
Finanzaufwand	-89'679	-119'869
Finanzertrag	210'381	201'785
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>753'347</b>	<b>1'044'929</b>
Ausserordentlicher Aufwand	-4'104	-251'035
Ausserordentlicher Ertrag	81'745	0
Direkte Steuern	-139'291	-170'505
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>691'697</b>	<b>623'389</b>

**3.2 Bilanz**

per 31. Dezember	<b>2021</b> CHF	<b>2020</b> CHF
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	414'253	503'432
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	5'121'313	5'218'066
Übrige kurzfristige Forderungen	257'250	230'003
Warenvorräte	2'905'142	2'900'184
Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	0
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>8'697'958</b>	<b>8'851'685</b>
Darlehen und Finanzanlagen	2'962'600	2'965'600
Mobile Sachanlagen	1'328'894	937'204
Anlagen im Bau	79'787	289'937
Immobilien Sachanlagen	14'858'427	11'128'091
<b>Anlagevermögen</b>	<b>19'229'708</b>	<b>15'320'832</b>
<b>Aktiven</b>	<b>27'927'666</b>	<b>24'172'517</b>
<b>PASSIVEN</b>		
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	2'082'737	1'825'672
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	1'440'411	1'496'263
Kurzfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	44'000	44'000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	817'443	209'855
Passive Rechnungsabgrenzungen	174'056	148'463
Kurzfristige Rückstellungen	697'550	994'452
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>5'256'197</b>	<b>4'718'705</b>
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	11'604'808	9'073'848
Langfristige Rückstellungen	205'000	210'000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>11'809'808</b>	<b>9'283'848</b>
Gesetzliche Gewinnreserven	84'373	84'373
Freiwillige Gewinnreserven	10'085'591	9'462'202
Bilanzergebnis	691'697	623'389
<b>Eigenkapital</b>	<b>10'861'661</b>	<b>10'169'964</b>
<b>Passiven</b>	<b>27'927'666</b>	<b>24'172'517</b>

**3.3 Geldflussrechnung**

1. Januar bis 31. Dezember	<b>2021</b> CHF	<b>2020</b> CHF
Statutarisches Ergebnis	691'697	623'389
Abschreibungen	3'314'061	2'799'235
Veränderung von Rückstellungen	-301'902	330'667
Andere nicht liquiditätswirksame Positionen	-3'861	0
Gewinn aus Abgang von Sachanlagen	0	-18'035
<b>Cashflow</b>	<b>3'699'995</b>	<b>3'735'256</b>
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	958'655	-877'274
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>4'658'650</b>	<b>2'857'982</b>
Erlös aus Verkauf von Finanzanlagen	3'000	3'000
Investitionen in Sachanlagen	-7'225'937	-1'804'098
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	0	18'035
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-7'222'937</b>	<b>-1'783'063</b>
<b>Ergebnis vor Finanzierung</b>	<b>-2'564'287</b>	<b>1'074'919</b>
Veränderung Finanzierung fenaco	-55'852	-921'653
Abnahme aus kurzfr. Finanzierungsvereinbarungen	0	-300'000
Zunahme aus langfr. Finanzierungsvereinbarungen	3'000'000	0
Abnahme aus langfr. Finanzierungsvereinbarungen	-469'040	-76'791
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2'475'108</b>	<b>-1'298'444</b>
<b>Total Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-89'179</b>	<b>-223'525</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	503'432	726'957
Flüssige Mittel Ende Jahr	414'253	503'432
<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-89'179</b>	<b>-223'525</b>

### 3.4 Anhang zur Jahresrechnung 2021

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze	2021	2020
<p><b>Allgemeiner Grundsatz</b>                      Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards 'Finanzielle Führung LANDI'. Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco-Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.</p>		
<p><b>Definition Nahestehende Personen</b>                      Beteiligte: Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20 % oder mehr an der Gesellschaft halten.                      Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20 % direkt oder indirekt gehalten werden.                      fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.                      LANDI: Gesellschaften der fenaco-LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.</p>		
<p><b>Organe der Gesellschaft</b>                      Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.</p>		

Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2021	2020
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Dritte	<b>4'659'506</b>	4'248'448
fenaco Gruppe	<b>441'990</b>	955'219
LANDI	<b>19'817</b>	14'399
TOTAL Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	<b>5'121'313</b>	5'218'066
<b>Übrige kurzfristige Forderungen</b>		
Dritte	<b>64'792</b>	39'335
fenaco Gruppe	<b>192'458</b>	190'668
TOTAL übrige kurzfristige Forderungen	<b>257'250</b>	230'003
<b>Darlehen und Finanzanlagen</b>		
Dritte	<b>4'200</b>	7'200
fenaco Gruppe	<b>2'958'400</b>	2'958'400
TOTAL Darlehen und Finanzanlagen	<b>2'962'600</b>	2'965'600
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Dritte	<b>2'047'247</b>	1'814'029
fenaco Gruppe	<b>22'547</b>	8'011
LANDI	<b>12'943</b>	3'632
TOTAL Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	<b>2'082'737</b>	1'825'672
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten</b>		
Dritte	<b>11'604'808</b>	9'073'848
TOTAL langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	<b>11'604'808</b>	9'073'848
Fälligkeit in 1 – 5 Jahren	<b>11'604'808</b>	9'073'848
Fälligkeit nach 5 Jahren	<b>0</b>	0

<b>Gesetzliche Angaben nach Art. 959 c Abs. 2 OR</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Nettoauflösung stille Reserven</b> Wesentliche Nettoauflösung stiller Reserven	<b>0</b>	0
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b> Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<b>Über 10 / und unter 250</b>	Über 10 / und unter 250
<b>Leasingverbindlichkeiten und Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten</b> Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten 1 – 5 Jahre	<b>174'102</b>	138'674
Über 5 Jahre	<b>856'800</b>	878'220
TOTAL der Verpflichtungen aus langfr. Mietverhältnissen / Baurechten	<b>1'030'902</b>	1'016'894
<b>Arbeitgeber-Beitragsreserven Pensionskasse</b> Guthaben per Bilanzstichtag	<b>1'645'867</b>	1'641'762
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b> Anlagen im Bau	<b>0</b>	92'172
Immobilie Sachanlagen	<b>14'456'348</b>	10'662'033
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>		
Bildung Rückstellungen	<b>4'104</b>	6'035
Bildung Rückstellungen	<b>0</b>	245'000
TOTAL ausserordentlicher Aufwand	<b>4'104</b>	251'035
<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		
Auflösung Rückstellungen	<b>39'745</b>	
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	<b>42'000</b>	
Einmalvergütung Solaranlage	<b>0</b>	0
TOTAL ausserordentlicher Ertrag	<b>81'745</b>	0
<b>Honorar der Revisionsstelle</b> Honorar der Revisionsstelle	<b>10'250</b>	10'250
<b>Weitere vom Gesetz verlangte Angaben</b>		
Im Lohnaufwand von total	<b>4'867'709</b>	4'823'051
sind Kurzarbeitsentschädigungen enthalten von total	<b>0</b>	14'627
Im Weiteren bestehen keine ausweispflichtigen Posten		

### 3.5 Erläuterungen zur Jahresrechnung

#### Erfolgsrechnung 2021

##### Netto-Umsatz

Der Netto Verkaufsumsatz betrug CHF 68.98 Mio. und liegt damit rund TCHF 348' oder 0.5% über dem Vorjahr. Die Umsatzanteile präsentieren sich wie folgt: Detailhandel; 47.3% (VJ: 48.7%), Agrargeschäft; 28.3% (VJ: 27.9%) und Energiegeschäft; 24.4% (VJ: 23.4%).

##### Bruttogewinn

Der Bruttogewinn beträgt gemessen am Warenverkaufserlös 14.9% (VJ: 14.7%).

##### Dienstleistungserträge

Die Dienstleistungserträge von CHF 1.37 Mio. (VJ: CHF 1.41 Mio.) setzen sich in TCHF wie folgt zusammen: AGRO 636', Detailhandel / Energie / Ergänzungsgeschäfte 122', Immobilien 493' und Kostenstellen 120'.

##### Personalaufwand

Unter dem Personalaufwand sind die Löhne, die Leistungen an die Sozialeinrichtungen, die übrigen Personalkosten sowie die Abgrenzungen für Überzeiten und Ferien verbucht. Gemessen am Betriebsertrag beträgt der Personalaufwand 51.3% (VJ: 48.8%).

##### Mietaufwand

In dieser Position sind die Mieten der Tankstellen in Walkringen und Toffen, die Baurechtszinse und die Arealmieten in Grosshöchstetten, Zäziwil und Konolfingen enthalten. Neu ist auch die Arealmiete für das Volg Laden Provisorium in Belp in dieser Position enthalten.

##### Unterhalt und Reparaturen

Darin sind die Aufwände für Unterhalt und Reparaturen an Immobilien, Mobilien und Fahrzeuge enthalten.

##### Energieaufwand

Der Energieaufwand enthält die Aufwendungen für Strom, Wasser / Abwasser, Heizung und den Treibstoffverbrauch.

##### Übriger Betriebsaufwand

Diese Position beinhaltet die Aufwendungen für Reinigung, Kehricht / Entsorgung, Verpackungs- und Betriebsmaterial sowie die übrigen Betriebsaufwände.

##### Sachversicherungen und Abgaben

Darin sind die Kosten für Gebäude-, Sach- und Haftpflichtversicherungen sowie sämtliche Gebühren, Abgaben und Bewilligungen enthalten.

##### Verwaltungsaufwand

Aufwendungen für Informatik, Telefon, Post- und Bankspesen, Revisions- und Beratungsaufwand sowie die Auslagen für Spesen und Versammlungen.

##### Werbe- und Verkaufsaufwand

Darunter fallen die Kosten für Inserate, Werbetrucksachen, Kundengeschenke, Kundenanlässe, Dekorationsmaterial sowie die Kosten für Sponsoringaktivitäten und Unterstützungsbeiträge, welche an weit über hundert Vereine und Organisationen in unserem Einzugsgebiet bezahlt werden.

##### Abschreibungen

Der Abschreibungsaufwand betrug CHF 3.3 Mio. und liegt rund CHF 0.5 Mio. über dem Vorjahr. Die Abschreibungen teilen sich in CHF 1.25 für mobile und CHF 2.05 Mio. für immobile Sachanlagen.

##### Finanzaufwand/Finanzertrag

Im Finanzaufwand sind die Zinsen für die Finanzverbindlichkeiten sowie des Warenkontokorrents fenaco enthalten. Im Finanzertrag sind Zinsertrag für das Anteilscheinkapital fenaco sowie die Debitorenverzugszinse verbucht.

##### Ausserordentlicher Aufwand/Ertrag

Beim ausserordentlichen Aufwand wird die Zinsgutschrift auf der Arbeitgeberreserve Pensionskasse von CHF 4'104 abgebildet. Der ausserordentliche Ertrag von CHF 81'745 setzt sich aus CHF 42'000 für den Verkauf Waber-Haus Kiesen und einer Auflösung von Rückstellungen auf dem Getreidelager von CHF 39'745 zusammen.

## Bilanz 2021

### Umlaufvermögen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen inkl. übrigen kurzfristigen Forderungen belaufen sich auf CHF 5.12 Mio. (VJ: CHF 5.21 Mio.). Die Warenvorräte werden zu Einstandspreisen bewertet. Das Warenlager hat sich im Vergleich zum VJ nur marginal um TCHF 5' erhöht.

### Anlagevermögen

In der Position Darlehen und Finanzanlagen ist das Anteilscheinkapital bei der fenaco ausgewiesen. In den Mobilien Sachanlagen sind die Einrichtungen in unseren Gebäuden sowie der Fahrzeugpark eingeschlossen. In der Position Immoblie Sachanlagen ist nebst den Immobilien auch bereits der grösste Teil der Investition in den Neubau in Konolfingen enthalten. Die definitive Bauabrechnung liegt noch nicht vor. Die Position Immoblie Sachanlagen hat sich gegenüber dem Vorjahr dadurch um CHF 3.73 Mio. erhöht.

### Fremdkapital

Der Warenkontokorrent fenaco ist ein Bestandteil der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und wird einzeln ausgewiesen. Die kurzfristigen Rückstellungen umfassen unter anderem die Ferien- und Überzeitabgrenzungen gegenüber dem Personal und die Rückstellungen für die Altlastsanierung auf dem Areal Belp-Säget. In den langfristigen Rückstellungen sind die Rückstellungen für Dienstaltersgeschenke und Renovationen an den Gebäuden enthalten.

### Eigenkapital

Das ausgewiesene Eigenkapital beträgt gemessen an der Bilanzsumme 38.9% (VJ: 42.0%). Unter Berücksichtigung der stillen Reserven ergibt sich ein weit höherer Eigenfinanzierungsgrad von 54.5% (VJ: 57.4%.)

## 3.6 Verwendung des Bilanzergebnisses

Die Verwaltung beschloss am 8. April 2022 der Generalversammlung folgende Verwendung des Bilanzgewinnes zu beantragen:

	2021 CHF	2020 CHF
Vortrag vom Vorjahr	0	0
Statutarisches Ergebnis	691'697	623'389
<b>Bilanzergebnis</b>	<b>691'697</b>	<b>623'389</b>
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	-691'697	-623'389
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3.7 Bericht der Revisionsstelle



Tel. +41 31 327 17 17  
Fax +41 31 327 17 38  
www.bdo.ch

BDO AG  
Hodlerstrasse 5  
3001 Bern

#### BERICHT DER REVISIONSSTELLE

An die Generalversammlung der LANDI Aare, Genossenschaft, Worb

#### Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der LANDI Aare, Genossenschaft bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### Verantwortung des Verwaltungsrats

Der Verwaltungsrat bzw. die Verwaltung ist für die Richtigkeit der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Bestimmungen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Einhaltung der Ausgestaltungsgrundsätze sowie die Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufdeckung und Vermeidung von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern. Ausserdem ist der Verwaltungsrat bzw. die Verwaltung für die Auswahl und die Anwendung angemessener Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

**Neu**

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrats bzw. der Verwaltung ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht, und die betreffende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 27. März 2020

BDO AG

**Neu**

Thomas Bigler  
Leitender Revisor  
Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Sibylle Schmid  
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilagen  
Jahresrechnung  
Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes