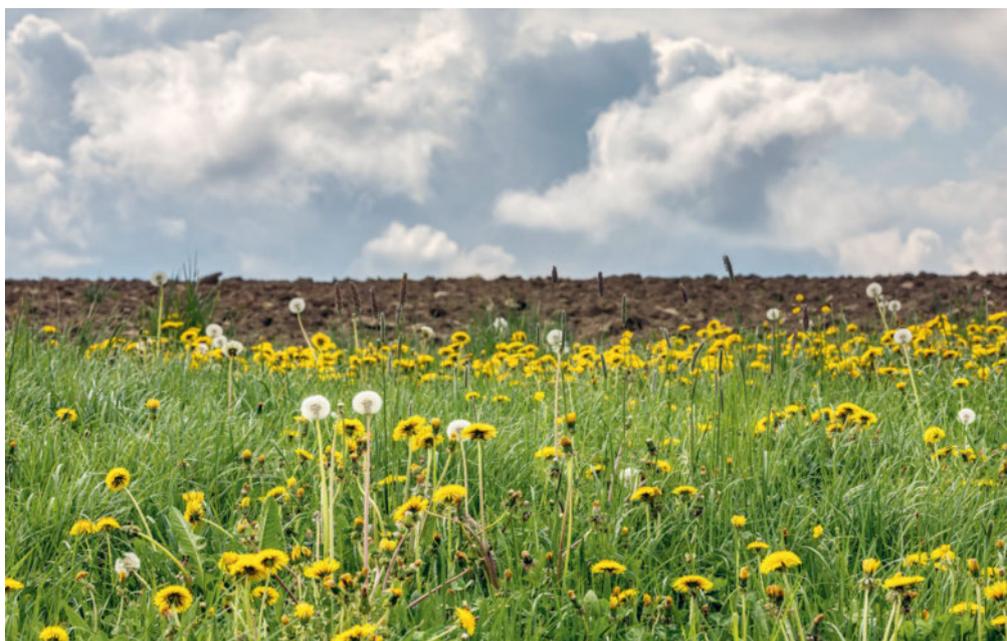


Rapport de gestion 2021



Sommaire

Avant-propos du Président	3
Sites	4
Organes	5
Organigramme	5
Rapport annuel	6
<i>L'année en bref</i>	6
<i>Evolution du chiffre d'affaires</i>	7
<i>Marche des affaires</i>	8
<i>Personnel</i>	11
<i>Evaluation des risques</i>	11
<i>Evénements exceptionnels</i>	11
<i>Perspectives d'avenir</i>	11
Bilan	12
Compte de pertes et profits	13
Annexe aux comptes annuels	14
Commentaires sur les comptes	16
Utilisation du résultat au bilan	17
Rapport de l'organe de révision	18



Avant-propos du Président

La fusion de LANDI Moléson SA et de LANDI Sarine SA fait que l'année 2021 sera marquée d'une pierre blanche dans l'histoire de notre entreprise. Au fil d'intenses discussions, ce rapprochement était devenu une évidence pour les deux Conseils d'administration. En effet, nos buts et nos modes de fonctionnement sont très similaires. Des synergies sont possibles et l'administration en sera simplifiée. La fusion de nos deux LANDI nous permettra de concrétiser de belles perspectives de croissance pour les futures années. La crise sanitaire que nous avons vécue en 2021 ne nous a pas permis d'organiser une assemblée de fusion en présentiel au mois de juin. Ce fut une difficulté supplémentaire de devoir finaliser ce projet en le proposant à nos actionnaires sous une forme écrite. Notre priorité a donc été d'informer nos actionnaires au mieux et en toute transparence sur les tenants et aboutissants de cette fusion. Un site internet a même été créé pour la circonstance. Tous les documents et informations nécessaires étaient disponibles sur cette plateforme. A notre grande satisfaction, la fusion a été acceptée par près de 90% de nos actionnaires.

Avec cette fusion, la présence des agricultrices et agriculteurs a été renforcée au CA. De ce fait, nous sommes maintenant sept représentants répartis sur toute la zone géographique de la nouvelle entité ainsi que deux délégués de fenaco. Notre objectif restera de conduire notre entreprise suivant le principe d'une coopérative agricole en étant à l'écoute de nos membres. La deuxième partie de l'année a demandé un gros investissement en termes de travail et de temps afin de fusionner les systèmes informatiques. Le but étant bien entendu que nos clients continuent à être bien servis et ne souffrent pas de ces mutations. Je tire mon chapeau à la Direction, l'administration ainsi qu'à tous les collaboratrices et collaborateurs d'avoir mené à bien l'ensemble de tous ces changements. L'année 2022 va être encore une

année de transition pour régler les derniers détails. Tout sera donc très prochainement sur les rails au niveau administratif.

Notre nouvelle LANDI Moléson-Sarine SA peut donc aborder l'avenir avec sérénité. Nous avons dans les mains une entreprise solide et tournée vers le long terme. Nous avons maintenant atteint une taille qui nous permettra d'accroître notre efficacité. Notre potentiel d'investissements s'en trouvera également amélioré.

Ce fut encore une année compliquée compte tenu de toutes les directives sanitaires dues à la pandémie. Je suis heureux de constater que malgré toutes les contraintes, nous bouclons une excellente année comptable. Notre clientèle apprécie les magasins LANDI. La fréquentation de tous nos points de vente a augmenté considérablement et nous nous en réjouissons. Nous avons par ailleurs la chance de pouvoir compter sur du personnel très compétent et motivé. Il semble que la crise sanitaire ne sera bientôt plus le thème principal de notre quotidien. Il est grand temps maintenant de pouvoir à nouveau se rencontrer et de pouvoir partager de bons moments. Pour notre entreprise également, l'énergie que nous avons dépensée afin de gérer la crise sanitaire pourra bientôt être employée à autre chose. Je pense que personne ne s'en plaindra.

Au terme de ce rapport, je remercie notre fidèle clientèle et nos actionnaires agricultrices et agriculteurs pour leur confiance. Je relève la bonne collaboration que nous avons avec les sociétés-filles de fenaco. Je cite en particulier LANDI Fiduciaire pour leur précieuse disponibilité. Leur soutien a été extrêmement apprécié dans tout le processus de fusion. Notre route vers le succès est tracée. La réussite est une histoire d'équipe. Ensemble, nous irons loin.

Dominique Savary
Président



Dominique Savary

Sites



1



2



3



4



5



6

- 1 Bulle
- 2 Château-d'Oex
- 3 Châtel-St-Denis
- 4 Grolley
- 5 Marly
- 6 Treyvaux

Lieu					
	Agro	Magasin LANDI	Shop avec station-service	AGROLA	Centre collecteur
Bulle	✓	✓	✓	✓ avec Carwash	
Château-d'Oex	✓	✓		✓	
Châtel-St-Denis	✓	✓	✓	✓ avec Carwash	
Grolley	✓	✓		✓ avec Carwash	✓
Marly		✓	✓	✓ avec Carwash	
Treyvaux	✓				

Organes et organigramme

Assemblée générale (679 membres)

Conseil d'administration

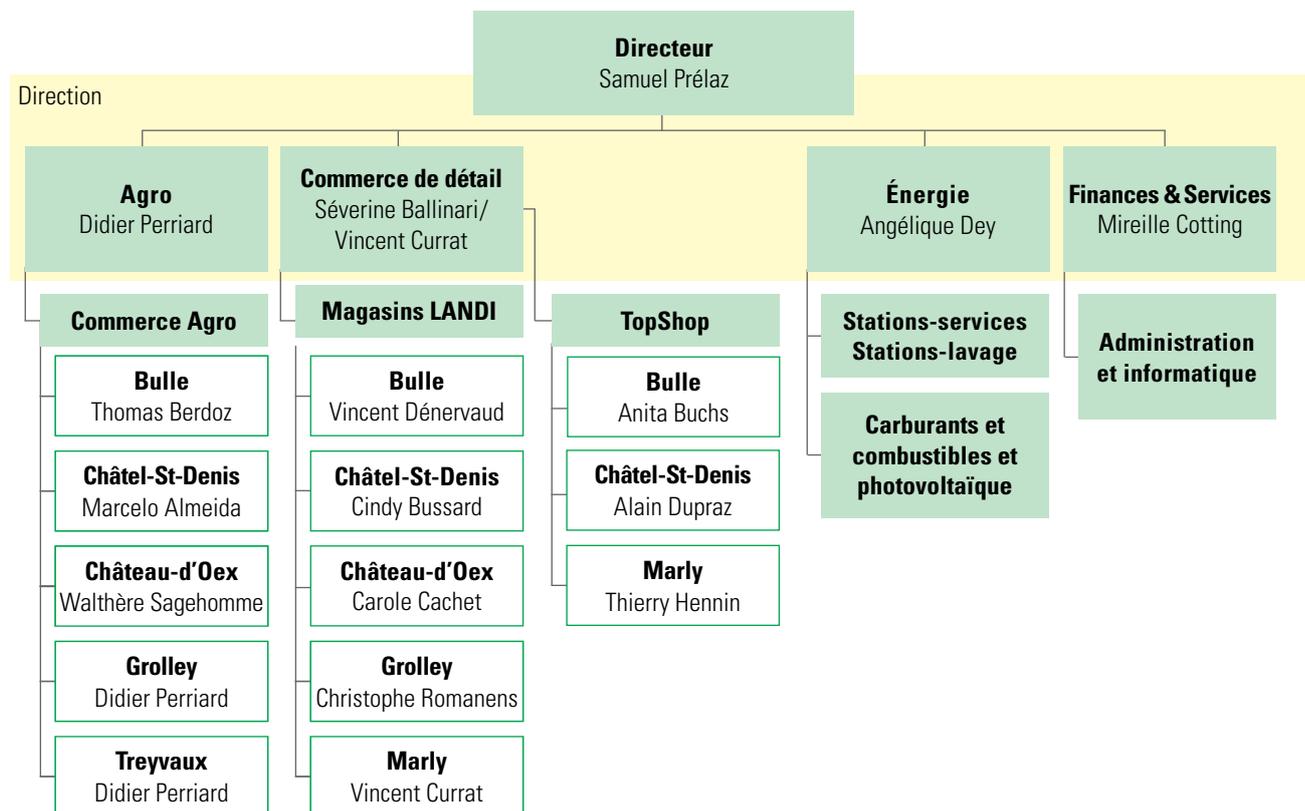
Dominique Savary, Sâles	Président
Philippe Bapst, Ependes	Vice-président
Michel Julmy, Formangueires	membre
Charline Murith, Pringy	membre
Claudia Piccand, Farvagny	membre
Patrice Papaux, Semsales	membre
Philippe Rosat, Château-d'Oex	membre
Philippe Conus, fenaco	membre
Cédric Roch, fenaco	membre

Organe de révision

BDO AG, Berne

Direction

Samuel Prélaz	Directeur
Séverine Ballinari	Responsable DAS Commerce de détail
Mireille Cotting	Responsable Finances et Services
Vincent Currat	Responsable DAS Commerce de détail
Angélique Dey	Responsable DAS Energie
Didier Perriard	Responsable DAS Agro



Rapport annuel



Samuel Prélaz

L'année en bref

L'année 2020 a été très bonne mais l'année 2021 a été excellente !

En effet, nous pouvons constater une augmentation du chiffre d'affaires de CHF 6,8 Mio, soit 8,6% de plus par rapport à l'année passée pour un total de CHF 86 Mio. Tous les secteurs sont en progression, ce qui est réjouissant pour l'avenir. Le résultat d'exploitation se monte à KCHF 1974 soit une croissance de KCHF 1057 par rapport à 2020. Malgré la situation pandémique, les charges ont été maîtrisées, que ce soit au niveau du personnel aussi bien que des autres charges.

Une magnifique année pour tout le secteur agro y compris les produits du sol et les céréales avec une progression de 9,8%, soit KCHF 2292 de plus qu'en 2020, le fourrage de base a été produit en quantité suffisante mais les teneurs n'étaient pas très élevées, ce qui a permis de faire de magnifiques ventes dans les aliments bovins. De plus, nous avons acquis des nouvelles parts de marché dans la volaille BIO, notamment. Les dégâts dans les prairies ont été considérables au printemps, ce qui a permis d'améliorer nettement les ventes des sursemis. L'augmentation du prix du lait d'industrie ainsi que la pénurie de Gruyère est favorable au succès de LANDI Moléson-Sarine SA. Malgré les pénuries que le commerce de détail a connu durant l'année écoulée, les chiffres sont tout simplement exceptionnels. Avec une augmentation du chiffre d'affaires de KCHF 2404, soit 7,2% pour un total de KCHF 35 771, l'exercice 2021 est largement au-dessus de nos prévisions. Tous les TopShops et

magasins sont concernés par ce succès. Les mesures prises par le Conseil fédéral ont participé grandement à ces magnifiques résultats. La population suisse est moins partie en vacances et les restrictions pour se rendre dans les restaurants ont fait bondir les ventes dans les TopShops (sandwichs, plats préparés, ...). Contrairement à l'année passée, c'est le secteur Energie qui a connu la plus grande progression en termes de chiffre d'affaires. Cela est dû à la flambée des prix. De plus, il n'y a pas eu de baisse importante du trafic comme cela a été le cas en 2020 et les ventes ont été motivées par l'annonce de la hausse de la taxe CO₂ dès le 1^{er} janvier 2022 pour le mazout de chauffage. Concernant le diesel, le bilan est moins réjouissant étant donné la forte concurrence. Malgré cela, le résultat global est excellent.

Cela dit, tout cela ne serait pas possible sans nos collaboratrices et collaborateurs, qui font un travail titanesque au quotidien. Nous pouvons avoir les meilleurs produits avec les meilleurs prix, mais sans de bons collaboratrices et collaborateurs, les résultats ne seront pas au rendez-vous en fin d'année. Au nom de la Direction de LANDI Moléson-Sarine SA, je souhaite dire un immense MERCI à toutes les personnes qui travaillent pour notre entreprise.

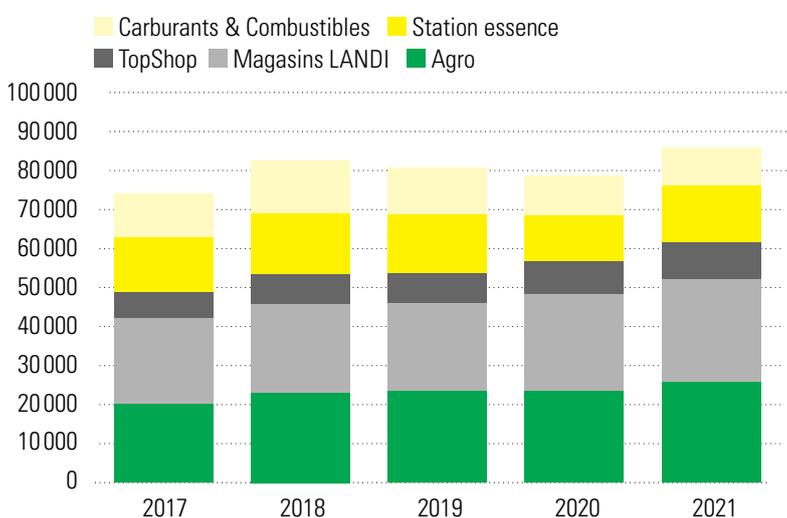
L'année 2021 a été également marquée par la fusion de LANDI Moléson SA et de LANDI Sarine SA, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2021. L'assemblée de fusion a eu lieu au mois de juin 2021 par correspondance. Nos actionnaires ont accepté à large majorité ce rapprochement entre les deux LANDI. Notre grand objectif pour 2022 est de mettre en place les nouveaux processus afin de bénéficier d'un maximum de synergies, ce qui nous permettra de faire des économies dans différents secteurs.

Pour terminer, je souhaite remercier infiniment mes collègues de la Direction qui ont fait un immense travail en relevant les nombreux défis avec brio. Un grand merci également aux membres du Conseil d'administration, qui ont joué un rôle important lors de la préparation de la fusion. Et, bien entendu, je remercie tous nos clientes et clients pour leur fidélité et l'excellente collaboration que nous avons tout au long de l'année.

Samuel Prélaz
Directeur

Chiffre d'affaires

en milliers de CHF



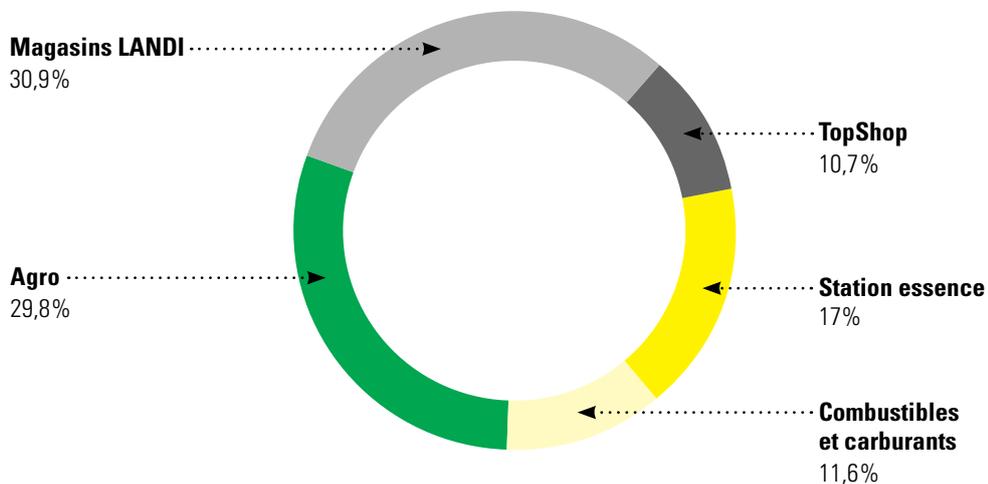
Evolution du chiffre d'affaires

L'évolution du chiffre d'affaires de notre LANDI s'illustre comme suit :

	2021 Moléson-Sarine KCHF	2020 Moléson KCHF	2020 Sarine KCHF
Agro			
Commerce agricole	23 390	13 231	7 404
Céréales	1 779		1 942
Produits du sol	492		792
Commerce de détail			
Magasin LANDI	26 537	15 700	9 167
TopShop	9 234	6 258	2 242
Energie			
Stations-service	14 613	9 219	2 509
Commerce de carburants et combustibles	9 934	10 338	
Prestations de service			
Agro et commerce de détail	328	14	318
Stations de lavage	364	216	125
Véhicules et administration	203	89	72
Chiffre d'affaires brut	86 874	55 065	24 571
Diminution des produits y compris prestation de service	- 593	- 247	35
Chiffre d'affaires net	86 281	54 818	24 606

Répartition du chiffre d'affaires 2021

en %





Didier Perriard

Marche des affaires

Agro

J'ai l'honneur de vous présenter le premier résultat agro de nos deux LANDI fusionnées. Nous avons la chance de pouvoir compter sur une équipe dynamique et motivée. Sur chaque site, des personnes compétentes sont là pour vous accueillir et vous servir. Le chiffre d'affaires du commerce agro a fortement progressé, aussi bien sur le secteur Moléson que sur le secteur Sarine pour atteindre KCHF 23390, soit une augmentation 13,4%.

Production animale

Le chiffre d'affaires généré par la Production animale est de KCHF 18692, dont KCHF 12240 d'aliments, soit plus de 18000 tonnes. La qualité des fourrages de base n'étant pas optimale, cela nécessite un apport de protéines supplémentaires. Le reste se répartit entre le fourrage (foin, luzerne, cubes de maïs) KCHF 3487, les matières premières (tourteau, gluten) KCHF 387, les poudres de lait, les sels minéraux et le sel bétail pour KCHF 2543. La vente de poussins et de matériel apicole complète notre vente en production animale. Le sel technique est également un gros secteur pour notre société, plus de 2200 tonnes pour un chiffre d'affaires de KCHF 963.

Production végétale

Le chiffre d'affaires des semences est de KCHF 1036, celui pour la nutrition des plantes est de KCHF 1509 et pour les produits phytosanitaires le total est de KCHF 574, y compris les produits de nettoyage pour la traite. Pour la technique agricole (films et filets balles rondes) les ventes s'élèvent à KCHF 382.

Céréales et Produits du sol

La prise en charge des pommes de terre pour la consommation et l'industrie est en nette diminution pour atteindre KCHF 492. Les réceptions au centre collecteur ont été laborieuses, avec une météo capricieuse et une grande panne à la mi-août. Avec une diminution des quantités d'environ 10%, nous avons reçu 4552 tonnes de céréales. Malgré nos craintes, la qualité a été encore au rendez-vous en comparaison à la moyenne suisse, seulement 4,8% du blé était germé. Le poids à l'hectolitre ainsi que la teneur en protéines sont également acceptables.

Les céréales BIO sont prises en charge avec la collaboration de LANDI Courtepin.

*Didier Perriard
Responsable Agro*



Commerce de détail

Avec les mesures sanitaires, les ruptures de stocks de marchandises, les retards de livraison, les absences et changements au sein du personnel, l'année fut éprouvante. Heureusement, nous avons pu compter sur des équipes motivées, flexibles et tenaces.

En début d'année, la météo très propice au chiffre d'affaires avec la vente des produits saisonniers, nous a permis d'atteindre des records. Au printemps, grâce à des mises en avant ambitieuses et des responsables très impliqués, nous avons encore une fois réalisé d'excellents résultats dans nos secteurs verts. La très bonne anticipation des zones de saison et des précommandes des articles ont permis de faire des chiffres d'affaires dépassant nos espérances.

Quels résultats fantastiques avec 15,3% de chiffre d'affaires en plus dans notre magasin de Bulle. Grâce à cela, c'est le commerce qui a le plus progressé dans toute la Suisse. Un grand merci à M. Dénevaud et toute son équipe pour ces magnifiques performances. Mme Busard, avec le magasin de Châtel-St-Denis augmente de 6,7% le chiffre d'affaires. Elle peut être fière de l'évolution de ce site, qui a dû faire face à des travaux, des pénuries de personnel, mais cela était sans compter sur sa grande ténacité et son énorme investissement. Mme Gachet et son équipe finissent l'année avec 14% de plus de chiffre d'affaires, fruit d'un travail acharné, d'un service à la clientèle soigné et d'un magasin toujours impeccable. Tout cela pour nous prouver que le travail est la clé du succès.

Très belle évolution de 9,7% de chiffre d'affaires sur notre site de Marly. Le nouveau concept 2.0, mis en place en octobre, apporte clarté et rencontre beaucoup de succès auprès de nos clients. M. Romanens sur le site de Grolley avec une augmentation de 2,8% du chiffre d'affaires, évolue de manière constante grâce à la mise en place anticipée du concept 2.0. De plus, le magasin a retrouvé une nouvelle jeunesse et nous sommes très confiants pour l'avenir.

Pour ce qui est des TopShops, ils ont poursuivi leurs fortes progressions, dues notamment à la fermeture des restaurants, et ont pu fidéliser des nouveaux clients. Mme Buchs, responsable du TopShop de Bulle et son équipe récoltent le fruit de plusieurs années de

travail acharné en augmentant le chiffre d'affaires de 15,5%. M. Dupraz, au TopShop de Châtel-St-Denis, passe à 3,4% de plus de chiffre d'affaires, malgré les travaux de la route qui ont commencé début juillet jusqu'à fin décembre. Heureusement, avec un début d'année fantastique, les résultats sont encore une fois au rendez-vous. Au TopShop de Marly, nous comptons une augmentation de 13,3% de chiffre d'affaires, une fréquentation en nette augmentation et ce, grâce à une équipe soudée.

Le fait d'avoir introduit des zones supplémentaires dans les arbustes à Bulle et Châtel-St-Denis a permis une forte pression marchandise dans nos espaces verts, ce qui a fait augmenter fortement la fréquentation dans nos magasins. De plus, les produits « Naturellement de la ferme » et les produits de nos rayons fruits et légumes ont connu un grand succès. Ce sont des rayons où nos clients viennent spécialement plusieurs fois par semaine pour acheter des produits frais et cela favorise les chiffres d'affaires de toutes nos succursales. Finalement, les vélos électriques ont connu un franc succès avec des produits de haute qualité à des prix très compétitifs.

Début juin, la fusion de LANDI Moléson et de LANDI Sarine a vu le jour. Ensemble, nous sommes plus forts et plus compétitifs. Suite à cela, il a fallu s'adapter, se remettre en question mais, avant tout, ce fut un défi informatique et administratif colossal.

La mise en place, en novembre, du nouveau modèle commercial 2022 permet à notre clientèle de commander en ligne plus de 8000 articles pour une livraison à domicile. Afin de relever ce nouveau défi, nous avons engagé M. Juillerat pour conduire notre nouvelle camionnette, aux couleurs LANDI Moléson-Sarine SA. Pour conclure, nous sommes très heureux de voir l'évolution de chaque secteur et de chaque magasin. Nous remercions toutes nos équipes pour leur engagement, leur flexibilité et leurs valeurs communes.

LANDI, apprécier la différence.

Séverine Ballinari

Vincent Currat

Responsables Commerce de détail



Séverine Ballinari



Vincent Currat



Angélique Dey

Energie

Le coronavirus avec ses différents variants ont mis à mal l'économie mondiale, ce qui a eu pour effet une hausse des prix globale sur l'année, contrairement à l'année 2020 où cette même pandémie a largement contribué à la forte chute de prix et provoqué la panique chez les consommatrices et consommateurs.

L'organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) et ses partenaires (OPEP+) ont toutefois amorcé une réouverture prudente des vannes en mai 2021 dans un contexte de reprise, après des coupes drastiques pour surmonter le choc de la pandémie.

Les fortes tensions géopolitiques qui impliquent les mastodontes de la production et de l'exportation d'or noir, ont fait planer le doute sur l'approvisionnement et par conséquent maintenu des prix en constante hausse sur l'année 2021.

Malgré tout, dans ce contexte, nos actions mazout sur le site agrola.ch ont tout de même rencontré un franc succès. Le nombre de commandes enregistrées durant ces actions sont équivalentes à septembre 2020 et subissent un léger recul pour le mois de mars, ce qui s'explique par des citernes quasi pleines en début d'année, nos clients ayant profité de faire le plein avant la hausse généralisée des prix. Après un été très calme, l'augmentation de la taxe CO₂ dès le 1^{er} janvier 2022 a engendré une forte demande de remplissage des citernes avant la fin de l'année, provoquant des difficultés logistiques au niveau de notre service des transports en fin d'année.

Cette perspective nous a finalement permis de terminer l'année 2021 bien mieux qu'elle n'avait commencé ! Côté carburants, la communication de nos 3 actions diesel destinées aux agricultrices et agriculteurs a été faite uniquement pas sms. Ceci a prouvé que cette adaptation porte ses fruits et nous permet une réactivité immédiate qui contribue au succès des ventes.

Toutefois, les grosses affaires nous ont cruellement manqué pour le diesel, la concurrence étant très rude dans ce domaine. Pour terminer, le marché des pellets est en constante évolution. Le mouvement écologiste mondial pousse les consommateurs à changer leur manière de se chauffer et ils optent maintenant plus facilement pour une installation aux pellets.

La preuve en est une hausse de 46% de ventes de chauffage à pellets pour l'année 2021.

L'excellente qualité de nos pellets fidélise notre clientèle et nous pouvons constater une hausse des ventes d'environ 15% par rapport à 2020, ce qui est très prometteur pour l'avenir. Attention toutefois à ce marché qui est en pleine expansion, la concurrence est à l'affût alors que le manque de matière première en fin d'année nous complique la tâche.

Pour conclure, l'année 2021 fut une année compliquée pour les énergies, les différents événements mondiaux ont eu un effet direct sur nos prix et nos ventes. Malgré tout, nous pouvons compter sur une clientèle qui nous est très fidèle et nous en profitons pour lui adresser un très grand merci.

*Angélique Dey
Responsable bureau AGROLA*



Personnel

	2021	2020
• Nombre de collaborateurs	119	114
• Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	80,95	76,20

Le nombre de collaborateurs et collaboratrices a légèrement augmenté en 2021 par rapport à 2020. Les équipes de Marly et de Grolley ont été renforcées suite à l'évolution du chiffre d'affaires. Une personne supplémentaire a été engagée pour le nouveau modèle commercial 2022. De plus, nous avons engagé deux apprentis supplémentaires. L'année 2021 a été à nouveau chargée émotionnellement et physiquement. Afin de remercier notre personnel, le Conseil d'administration a décidé d'offrir un bon LANDI de CHF 300 au prorata du taux d'occupation. Actuellement, cinq de nos collaboratrices et collaborateurs suivent des formations continues. Nous leur souhaitons plein succès dans leur cursus. Un grand bravo à Christian Renevey pour l'obtention de son brevet fédéral en tant que spécialiste du commerce de détail.

Evaluations des risques

La LANDI est intégrée dans le système de gestion des risques du groupe fenaco-LANDI. La société saisit et évalue, au cours d'un processus annuel répétitif, les risques majeurs, définit des mesures et en assure l'application. La mise en œuvre du processus, en concordance avec les standards définis par le groupe fenaco-LANDI, est coordonnée par un responsable de la gestion des risques.

Événements exceptionnels

En septembre 2021, le concept 2.0 de LANDI Suisse a été installé dans le magasin de Marly. Un concept 2.0 allégé a également été mis en place dans le magasin de Grolley en décembre 2021. Le lancement du nouveau modèle commercial 22 a démarré en novembre 2021. Le « e-commerce LANDI » a été complètement revu, la totalité de la marchandise commandée en ligne est préparée dans les magasins LANDI. La livraison se fait soit par notre partenaire Planzer soit par la LANDI. Bien entendu, le Click&Collect est toujours en fonction.

Perspectives d'avenir

Le projet des travaux de réaménagement du magasin de Château-d'Oex sera préparé au cours de l'année 2022 pour l'exécution des travaux dans le courant du mois de janvier 2023.

Après le réaménagement du magasin de Grolley, nous allons repenser les zones stocks, guichet Agro, café-téria et vestiaires pour le personnel. Le projet sera étudié et chiffré durant l'année 2022 et les travaux se feront en 2023.

Le projet de transformation de la station-service de Châtel-St-Denis suit son cours. En début d'année 2022, la demande de permis de construire sera déposée. La date du début des travaux doit encore être fixée.

Toute la logistique pour LANDI Moléson-Sarine SA sera déplacée sur le site de Grolley en début d'année 2022. Cela nous permettra d'améliorer notre efficacité et notre rentabilité.



Bilan

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020*</u>
	Fr.	Fr.
Liquidités	201'040	281'822
Créances de ventes de biens et de prestations	6'601'672	2'921'968
Autres créances à court terme	242'737	190'339
Stocks de marchandises	4'321'624	2'143'020
Actifs de régularisation	24'894	0
Actifs circulants	11'391'967	5'537'149
Prêts et immobilisations financières	3'016'400	1'737'300
Immobilisations corporelles mobilières	1'942'000	1'164'000
Actifs immobilisés	4'958'400	2'901'300
Actifs	<u>16'350'367</u>	<u>8'438'449</u>
Dettes d'achats de biens et de prestations	655'252	244'136
Compte courant fenaco (portant intérêt)	3'335'722	1'452'233
Autres dettes à court terme	181'040	147'319
Passifs de régularisation	898'904	437'550
Provisions à court terme	170'905	84'031
Fonds étrangers à court terme	5'241'823	2'365'269
Dettes à long terme portant intérêt	6'200'000	3'500'000
Provisions à long terme	436'521	170'940
Fonds étrangers à long terme	6'636'521	3'670'940
Capital social	1'260'000	1'000'000
Réserves légales issues du capital	851'240	0
Réserves légales issues du bénéfice	510'000	500'000
Réserves libres issues du bénéfice	400'000	110'000
Résultat au bilan	1'450'783	792'240
Fonds propres	4'472'023	2'402'240
Passifs	<u>16'350'367</u>	<u>8'438'449</u>

*concerne uniquement les comptes LANDI Moléson SA

Compte de pertes et profits

	2021	2020*
	Fr.	Fr.
Ventes marchandises	85'386'409	54'499'271
Achats marchandises	-73'360'769	-46'886'814
Bénéfice brut	12'025'640	7'612'457
Prestations de services	894'848	318'354
Bénéfice d'exploitation	12'920'488	7'930'811
Charges salariales	-5'145'485	-3'388'389
Charges sociales	-885'069	-530'771
Autres charges de personnel	-76'603	-78'588
Charges de personnel	-6'107'157	-3'997'748
Charges de location	-2'923'959	-1'885'683
Entretien et réparations	-325'905	-135'906
Charges de transport sur ventes	-6'597	0
Charges d'énergie	-273'141	-155'413
Autres charges d'exploitation	-282'924	-176'283
Assurances choses et taxes	-186'315	-91'565
Charges d'administration	-861'800	-528'893
Charges de publicité et de vente	-189'047	-127'093
Autres charges d'exploitation	-5'049'688	-3'100'836
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1'763'643	832'227
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	-754'427	-454'555
Amortissements	-754'427	-454'555
Pertes sur cessions d'immobilisations mobilières	-21'826	-24'243
Gains sur cessions d'immobilisations mobilières	5'460	1'857
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	992'850	355'286
Charges financières	-66'104	-32'385
Produits financiers	214'574	112'078
Résultat avant impôts (EBT)	1'141'320	434'979
Charges extraordinaires	-31'002	0
Produits extraordinaires	0	187'000
Impôts directs	-138'253	-135'899
Résultat statutaire	972'065	486'080

*concerne uniquement les comptes LANDI Moléson SA

Annexe aux comptes annuels

2021

Fr.

2020 *

Fr.

Informations sur les principes comptables appliqués dans les comptes annuels statutaires

Principe général

La tenue de la comptabilité et les normes comptables de la société s'effectuent après l'implémentation des standards de "gestion financière LANDI" (FiFü). En annexe des prescriptions légales, ce standard concorde avec les directives correspondantes du groupe fenaco. Afin d'assurer une croissance à long terme de la société, la possibilité de création ou dissolution de réserves latentes a été prise en compte.

Définition personnes proches

Parties liées: fenaco société coopérative et sociétés dans lesquelles le groupe fenaco détient une participation majoritaire.

Participations: sociétés détenues directement ou indirectement à 20% au moins.

LANDI: sociétés du groupe fenaco-LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Organes de la société

Aucune créance et dette n'existe envers les organes de la société (conseil d'administration, direction, organe de révision), exceptées celles créées par des rapports commerciaux entre prestataire et client.

Informations sur les positions importantes au bilan et au compte de pertes et profits

Créances de ventes de biens et de prestations

Tiers	5'876'306	2'774'873
Groupe fenaco	723'655	141'192
LANDI	1'711	5'903
TOTAL Créances de ventes de biens et de prestations	6'601'672	2'921'968

Prêts et immobilisations financières

Tiers	3'200	3'200
Groupe fenaco	3'013'200	1'734'100
TOTAL Prêts et immobilisations financières	3'016'400	1'737'300

Dettes d'achats de biens et de prestations

Tiers	526'073	186'339
Groupe fenaco	114'515	21'139
LANDI	14'664	36'658
TOTAL Dettes d'achats de biens et de prestations	655'252	244'136

Dettes à long terme portant intérêt

Groupe fenaco	6'200'000	3'500'000
TOTAL Dettes à long terme portant intérêt	6'200'000	3'500'000
Échéance 1 - 5 ans	6'200'000	3'500'000

*concerne uniquement les comptes LANDI Moléson SA

	<u>2021</u> Fr.	<u>2020*</u> Fr.
Informations légales selon l'art 959c al.2 CO		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle	En dessus de 10	En dessus de 10
Dettes découlant de contrats de leasing et engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie		
Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie		
1 - 5 ans	180'000	271'215
TOTAL Engagements résultant de contrats de bail à long terme / Droits de superficie	180'000	271'215
Les engagements présentés sous «Locations fixes / droits de superficie» concernent la rémunération due pour les contrats de locations et de droits de constructions sur toute la durée du contrat.		
Réserves de cotisations part employeur auprès de la caisse de pension		
Avoirs à la date du bilan	386'582	381'068
Engagement conditionnel		
La société participe au cash pool du groupe fenaco. En garantie de tous les droits existants et futurs d'UBS sur le cash pool, les participants au cash pool d'UBS accordent un droit de gage sur les soldes des créances futures envers UBS.		
Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de pertes et profits		
Charges extraordinaires		
Diverses positions non significatives (charges)	31'002	0
TOTAL Charges extraordinaires	31'002	0
Produits extraordinaires		
Dissolution de réserves de cotisations part employeur	0	187'000
TOTAL Produits extraordinaires	0	187'000

Autres informations prescrites par la loi

Autres indications

Impact de la pandémie COVID-19: Dans la mesure où les critères de comptabilisation correspondants étaient remplis à la date du bilan, les répercussions de la pandémie du COVID-19 ont été prises en considération dans les comptes annuels de 2020 et 2021. Le conseil d'administration et la direction de la société déclarante continuent de surveiller les événements et prennent les mesures nécessaires si besoin est. Au moment de l'approbation de ces états financiers, les conséquences financières et économiques des répercussions directes et indirectes de cette pandémie sur la société déclarante ne peuvent pas encore être évaluées de manière fiable. En dehors des effets d'une récession sévère et prolongée, la capacité de la société déclarante à poursuivre son activité ne peut pas, du point de vue actuel, être considérée comme menacée au sens de l'art. 958a, al. 2 CO.

La fusion avec LANDI Sarine SA, a eu lieu avec effet rétroactif au 1er janvier 2021. Les valeurs de l'année précédente de ces comptes annuels n'ont pas été adaptées.

***concerne uniquement les comptes LANDI Moléson SA**

Commentaires sur les comptes



Mireille Cotting

Les comptes de l'année 2021 pour LANDI Moléson-Sarine SA sont avant tout marqués par la reprise des soldes de la comptabilité de LANDI Sarine SA dans LANDI Moléson SA. En effet, les comptes statutaires 2020 concernent LANDI Moléson SA et les comptes 2021 considèrent les deux sociétés fusionnées. Une comparaison des pourcentages est dans ce sens plus adaptée pour cette année particulière.

Comptes de pertes et profits 2021

Au cumul pour LANDI Moléson-Sarine, le chiffre d'affaires global s'élève à KCHF 85 386. Les achats de marchandises se montent à KCHF 73 361 pour laisser un bénéfice brut de KCHF 12 026. En comparaison à l'année passée, la marge brute 2021 est restée stable à 14%. Les prestations de service s'élèvent à KCHF 895. Le taux des charges du personnel 2020 par rapport au chiffre d'affaires s'élevait à 7,3%. En 2021, ce taux est de 7,1%. Différentes restructurations, notamment au niveau du personnel de l'administration, ont permis de diminuer les charges.

Les autres charges d'exploitation se montent à KCHF 5050 en 2021 pour un taux de 5,9% par rapport au chiffre d'affaires contre 5,7% pour 2020. L'augmentation des charges provient en majeure partie de plusieurs réparations d'installations ainsi que des frais de fusion.

Le pourcentage avant intérêts, impôts et amortissements est de 2% du chiffre d'affaires pour 2021 contre 1,5% pour 2020. On peut donc se réjouir des décisions prises dans le cadre de la pérennité de l'entreprise. Les amortissements cumulés des sociétés

fusionnées s'élèvent à KCHF 754 et restent stables dans l'ensemble. Le résultat statutaire pour l'exercice 2021 est excellent et s'élève à KCHF 972. Une augmentation du taux de la ristourne a de ce fait été provisionnée.

Bilan au 31 décembre 2021

La somme du bilan fusionné au 31 décembre 2021 se monte à KCHF 16 350.

Les actifs circulants 2021 sont de KCHF 11 392, soit 69,7% du total du bilan contre 65,6% en 2020. Une augmentation est constatée cette année au niveau des débiteurs ainsi qu'au niveau des stocks. Les actifs immobilisés sont à 30,3% du total du bilan en 2021.

Au niveau du passif du bilan, le taux des fonds étrangers à court terme est de 32% contre 28% l'année passée. Cette augmentation est notamment due à l'augmentation des passifs de régularisation comprenant l'augmentation de la ristourne pour les agricultrices et agriculteurs et de la provision pour impôts.

Les fonds étrangers à long terme diminuent de 2,9 points en 2021. Cette diminution est notamment due au remboursement d'un emprunt fenaco de KCHF 1000. L'augmentation du capital social de LANDI Moléson-Sarine SA est de KCHF 260 suite à la fusion. Il ressort KCHF 851 de réserves légales issues du capital. Je tiens à remercier mon équipe de l'administration pour son dévouement durant cette année particulièrement difficile étant donné la complexité de la fusion entre les deux sociétés.

Mireille Cotting
Responsable Finances & Services



Utilisation du résultat au bilan

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020*</u>
	Fr.	Fr.
Report de l'exercice précédent	478'718	306'160
Résultat statutaire	<u>972'065</u>	<u>486'080</u>
Bénéfice/perte au bilan	1'450'783	792'240
Attribution aux réserves légales	-120'000	0
Attribution aux réserves libres	-600'000	-290'000
Report à nouveau	<u><u>730'783</u></u>	<u><u>502'240</u></u>

*concerne uniquement les comptes LANDI Moléson SA



Rapport de l'organe de révision



Tél. +41 31 327 17 17
Fax +41 31 327 17 38
www.bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

LANDI Moléson-Sarine SA, Bulle

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de LANDI Moléson-Sarine SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration respectivement à l'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Berne, le 15 février 2022

BDO SA

Thomas Bigler

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

Sibylle Schmid

Experte-réviseur agréée



LANDI Moléson-Sarine SA

Route de Riaz 87
1630 Bulle
www.landimolesonsarine.ch

**Pour plus d'informations,
Prière de contacter :**

Samuel Prélaz
Téléphone +41 58 434 24 00
contact@landimolesonsarine.ch

Photos

Dominique Savary

Impression

media f SA, Bulle
www.media-f.ch

Réalisation

Communication d'entreprise fenaco
Theaterstrasse 15 a
8401 Winterthour

Téléphone +41 58 434 00 35
communication@fenaco.com

