

The logo for Landi features a stylized green and yellow shape above the word "Landi" in a bold, green, sans-serif font.

Landi

NORD VAUDOIS
VENOGE SA

Rapport de gestion 2018



Direction et organisation

Avant-propos du Président	3
Organes et organigramme	4-5

Rapport annuel

L'année en bref	6
Evolution du chiffre d'affaires	7
Marche des affaires	8-15
Personnel	16
Evaluation des risques	16
Evénements exceptionnels	16
Perspectives d'avenir	16

Rapport financier

Bilan	17
Compte de pertes et profits	18
Tableau de flux de trésorerie	19
Annexe aux comptes annuels	20-21
Commentaires sur les comptes	22
Utilisation du résultat au bilan	22
Rapport de l'organe de révision	23

Avant-propos du Président

Chères coopératrices, chers coopérateurs, chers clients

Voilà, je boucle ma première année de présidence de notre LANDI.

Je tiens pour commencer à remercier Henri Valloton, président sortant de notre Conseil d'administration depuis la création de la SA, et, j'ai envie de dire, depuis toujours au service des coopératives œuvrant à leur bon fonctionnement, réorganisations, regroupements et fusions qui nous garantissent aujourd'hui le succès que nous connaissons. Merci Henri.

Dans les campagnes, l'année écoulée est selon MétéoSuisse l'année la plus chaude depuis le début des mesures en 1864, record battu pour la quatrième fois en dix ans.

Le début d'année fut très pluvieux. Ce phénomène a vite été éclipsé par un déficit d'eau énorme sur les mois d'été et d'automne, ce qui a fortement limité les quantités de regain récoltées. De plus à cause de la sécheresse persistante sur l'automne, les dérobées semées après moisson n'ont que très peu rendu ou n'ont par endroit même pas levé.

Nous parlons régulièrement d'années particulières, cependant, elles semblent devenir la règle. Nous devons donc adapter nos cultures ou plus généralement notre agriculture à cette évolution climatique. Sur ce point je suis très confiant, les paysannes et paysans ont toujours su s'adapter et être réactifs face aux changements, qu'ils soient climatiques, politiques, environnementaux, sociaux ou de toute autre nature. Au niveau des grandes cultures, l'année 2018 est contrastée, des volumes de céréales et oléagineux réceptionnés en dessous de ceux de 2017 mais avec des lots généralement de très bonne qualité. Les betteraviers ont eu une année des plus compliquées avec dans notre région la propagation fulgurante du syndrome des basses richesses, encore quasi inconnu sous nos latitudes il y a deux ans. Couplé à la sécheresse estivale, ces deux facteurs ont conduit à une récolte record dans le mauvais sens. Une logistique catastrophique lors des premières livraisons est encore venue assombrir un peu le moral et la motivation des betteraviers.

Du côté des viticulteurs, c'est le sourire qui est de mise avec une vendange d'excellente qualité, et où les quantités récoltées ont généralement atteints les objectifs.

2018 a été marquée par le 25^{ème} anniversaire de fenaco. Ainsi, dans le but de se rapprocher de sa base et de récompenser les agriculteurs propriétaires de cette grande coopérative pour leur fidélité, une participation aux résultats a été mise en place. Cela a permis à plus de 11 000 agriculteurs suisses de profiter des bons résultats du groupe. Cette réussite nous prouve que la coopérative est plus que jamais un modèle d'avenir, fiable et garant de réussite à long terme.

J'en suis convaincu, les coopératives sont l'avenir des familles paysannes et les familles paysannes sont l'avenir des coopératives.

Prochain défi qui arrive à grands pas dans les campagnes, c'est la PA22+ qui ne semble pas être une révolution, mais plutôt une évolution. Il y aura certes des changements dans tous les secteurs mais les grandes lignes semblent conservées. Un point sur lequel je suis plus sceptique, c'est la simplification administrative, chantée et promise depuis des années et qui au vu de la multiplication des programmes fédéraux, cantonaux, divers réseaux et labels me semble encore très lointaine.

Au niveau de notre LANDI, le premier constat que je peux tirer c'est que l'on dispose d'une super équipe, que je remercie chaleureusement. Des collaborateurs motivés, professionnels et flexibles qui nous permettent de faire tourner nos silos, dépôts agro, magasins, stations, notre TopShop et administration. Cette équipe relève continuellement et avec succès les nouveaux défis qui arrivent. Car notre LANDI, votre LANDI, est en évolution constante, avec actuellement les travaux de construction de la deuxième trémie à Chavornay, et encore d'autres projets à venir, dont l'agrandissement et la modernisation de notre magasin d'Orbe. Je tiens également à remercier mes collègues du Conseil d'administration pour leur contribution et leur travail lors de nos séances. Je vais terminer en vous souhaitant une bonne santé et une belle année agricole 2019.



Gilles Deriaz

*Gilles Deriaz
Président du Conseil d'administration*

Organes et organigramme

Assemblée générale (616 membres)

Conseil d'administration

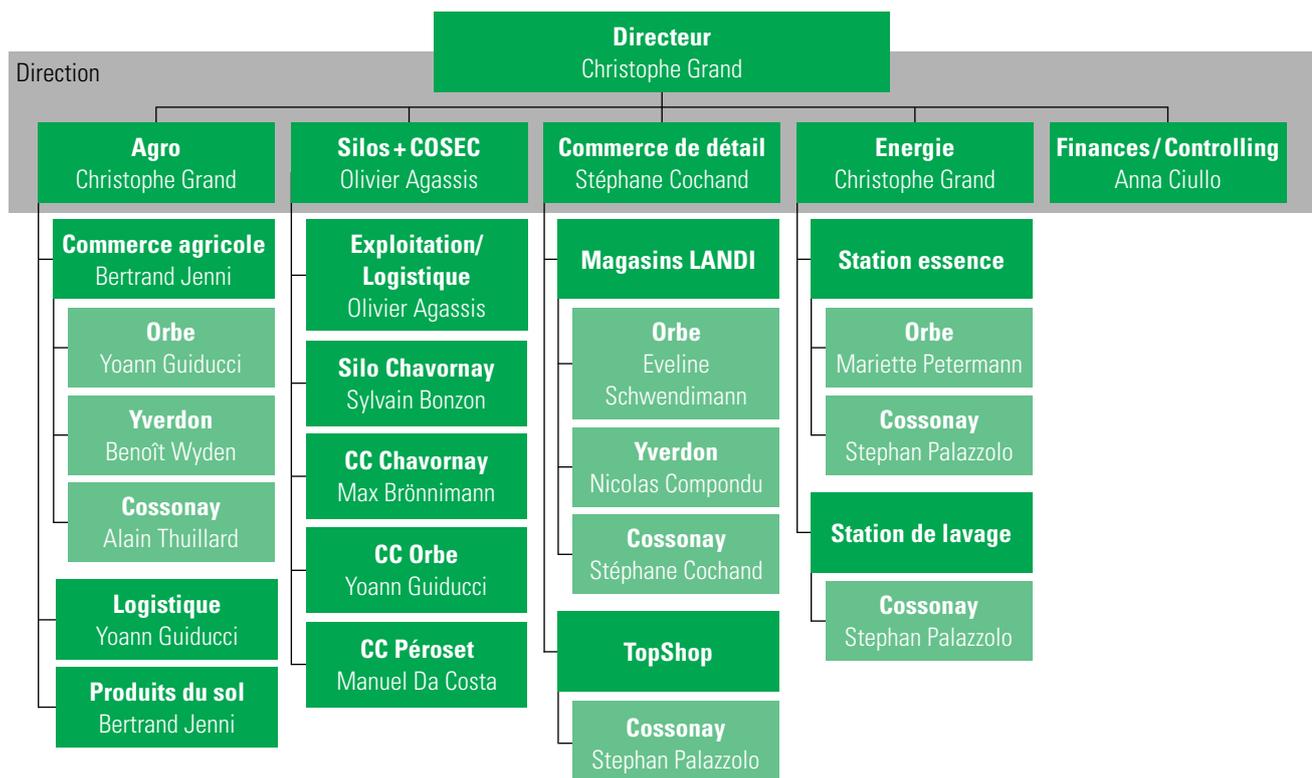
Gilles Deriaz, agriculteur à Baulmes	Président
Jacky Cretegy, agriculteur à Allens	Vice-président
André Guillet, agriculteur à Novalles	Administrateur
Corinne Martin, agricultrice à Montcherand	Administratrice
Fabian Pellaux, agriculteur à Pomy	Administrateur
Geneviève Gassmann, fenaco	Administratrice
Philippe Conus, fenaco	Administrateur
David Käser, fenaco	Administrateur

Direction

Christophe Grand	Directeur
Anna Ciullo	Responsable Finances et Controlling
Stéphane Cochand	Responsable commerce de détail
Olivier Agassis	Responsable silos et sécurité

Organe de révision

BDO AG, Berne



Changements dans les organes dirigeants: Au Conseil d'administration

L'Assemblée générale qui s'est tenue à Chavornay le 25 avril 2018 a vécu de grandes élections; M. Henri Vallotton, Président sortant, M. Patrick Grin, membre, et M. Didier Kunkler, administrateur pour fenaco, tous trois présents depuis la création de notre SA en 2010, se sont retirés du Conseil d'administration. Pour les remplacer, trois candidats ont été proposés aux actionnaires, à savoir: Mme Corinne Martin, agricultrice à Montcherand, M. Fabian Pellaux, agriculteur à Pomy, ainsi que M. David Käser, délégué fenaco. Les trois ont été élus à l'unanimité. Puis il a fallu élire le nouveau Président; M. Jacky Cretegny, vice-Président, n'étant pas intéressé à reprendre cette fonction, c'est M. Gilles Deriaz, membre et seul candidat, qui a été élu par acclamation.

A la direction

Après plus de 14 ans passés dans notre entreprise dont 4 comme responsable des Finances et du Controlling, M. Valentin Develey a saisi l'opportunité d'évoluer dans l'entreprise et plus particulièrement dans son domaine de prédilection, la comptabilité et la révision. Il a donc terminé son activité à la LANDI Nord vaudois-Venoge SA le 30 septembre 2018 pour se rendre chez nos collègues de LANDI Fiduciaire à Puidoux. Nous remercions vivement Valentin pour

tout le travail effectué et lui souhaitons plein succès dans ses nouvelles fonctions.

Pour lui succéder, nous avons nommé Mme Anna Ciullo, en provenance du Canton de Neuchâtel et active dans tout autres domaines que l'agriculture. Mme Ciullo s'est réjouie de pouvoir intégrer une société comme la nôtre et est particulièrement motivée à découvrir l'amplitude de nos diverses activités et à nous apporter ses compétences en matière de finances et comptabilité. Nous lui souhaitons la plus cordiale bienvenue et beaucoup de satisfaction dans ses nouvelles tâches.

Commentaires sur le résultat financier de l'année 2018

Nous avons le plaisir de vous présenter le 9^{ème} rapport de gestion de la LANDI Nord vaudois-Venoge SA, exercice arrêté au 31 décembre 2018.

Tout le monde sera d'accord pour dire que nous avons vécu une année qui restera longtemps gravée dans les mémoires puisque marquée par une sécheresse non seulement extrême mais d'une durée sans précédent! Si dans certains domaines elle a eu un effet, bien malgré nous, positif, force est de constater que dans d'autres secteurs, permettez-moi l'expression, nous avons aussi tiré la langue. Les commentaires relatifs aux chiffres présentés à la page suivante sont développés plus loin dans ce rapport.



Le Conseil d'administration dans sa nouvelle composition



Christophe Grand

L'année en bref

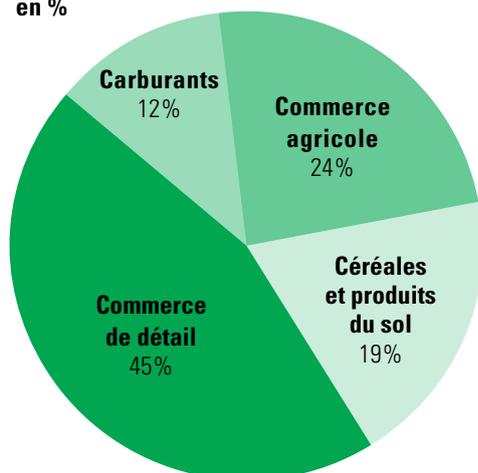
Les ventes de marchandises ont atteint KCHF 48 434 en augmentation de KCHF 4315, soit +9,8%. La répartition par domaine d'activité stratégique (DAS) est la suivante : Commerce agricole 24%, Céréales et produits du sol 19%, Commerce de détail 45% et Carburants 12%. A ce chiffre, nous devons encore ajouter les prestations de service qui sont de KCHF 1661, en hausse de 13,8%. Au total, le chiffre d'affaires net de la société passe pour la première fois la barre des cinquante millions pour se fixer à KCHF 50 095.

Pour illustrer notre rapport

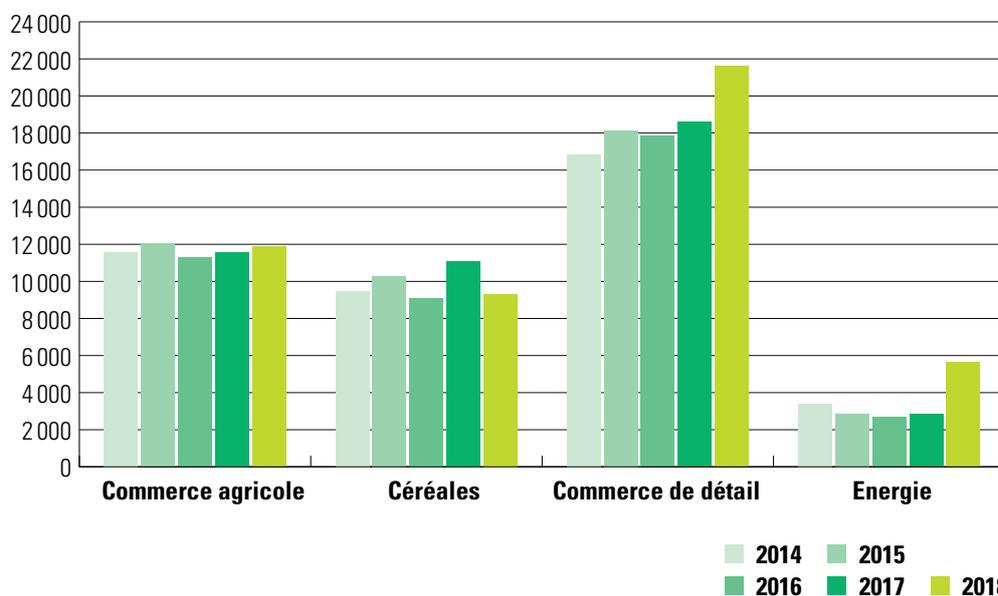
Un des objectifs de notre société, suite à la réalisation du site de Cossonay, était, entre autres, de développer les ventes des produits de nos artisans-producteurs régionaux, délices et délicatesses regroupés sous l'appellation « Naturellement de la ferme ». Ce sont donc des illustrations de ces perles et trésors de nos terroirs qui guident le lecteur et colorent les colonnes de ce rapport. Nous vous souhaitons une bonne lecture et une excellente dégustation !

Christophe Grand
Directeur

Ventes par DAS en %



Evolution des ventes en KCHF



Evolution du chiffre d'affaires

L'évolution du chiffre d'affaires de notre LANDI s'illustre comme suit :

	2018 KCHF	2017 KCHF
Agro		
Commerce agricole	11 711	11 384
Céréales	9 328	11 090
Produits du sol	151	197
Commerce de détail		
Magasin LANDI	19 663	18 548
TopShop	1 948	57
Energie		
Stations-service	5 636	2 641
Commerce de carburants et combustibles	0	195
Prestations de services	1 661	1 459
Chiffre d'affaires brut	50 098	45 571
Diminution des produits	-3	-7
Chiffre d'affaires net	50 095	45 578

Chiffres clés	2018 KCHF	2017 KCHF	2016 KCHF	2015 KCHF	2014 KCHF
Chiffre d'affaires net	50 095	45 578	42 291	44 701	42 938
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	3	31	64	44	-13
Résultat d'entreprise	37	46	71	41	22
Investissements en immobilisations corporelles	325	2 784	721	282	584
Degré de liquidité III	212%	194.6%	431.5%	445.2%	361.2%
Fonds propres	3 796	3 758	3 713	3 096	3 055
Total du Bilan	14 192	13 966	11 871	10 978	11 291
Taux d'autofinancement	26.75%	26.9%	31.3%	28.2%	27.1%
Nombre de collaborateurs (UTP)	53.7	58	51	51	49



LANDI Yverdon : Les vins régionaux à l'honneur

Agro

Météo et marche des affaires

Comme cela a été précisé par notre président, l'année 2018 restera non seulement une « référence » statistique pour les relevés météorologiques, mais surtout elle restera longtemps gravée dans la mémoire collective. De mémoire d'homme, on n'avait jamais connu une telle période prolongée de sécheresse, de la mi-juin à la fin d'octobre ! Et ce ne sont pas les précipitations revenues timidement en fin d'automne qui ont permis de renflouer cet énorme déficit hydrique. Pour preuve, « le sec » que les agriculteurs « ont remis dessus » en labourant en ce début d'année 2019. Pour trouver « du frais » il faut se lever de bonne heure !

Nos activités étant intimement liées à la météo, vous pouvez aisément vous imaginer que nos ventes ont connu diverses issues.

Fourrages et aliments UFA

Fort de cette sécheresse extrême, les ventes de fourrages ont plus que doublé pour atteindre un volume de 1470 tonnes, soit une soixantaine de camions ! Par chance, nos fournisseurs, fidèles partenaires de longue date, ont pu nous fournir les quantités espérées. La vente anticipée des stocks résiduels de luzerne brin long de la campagne 2017 effectuée au mois de mai a permis aux utilisateurs réguliers d'obtenir au moment opportun de la marchandise de qualité à prix correct. Puis aussi bien les délais de livraison que les prix se sont rallongés. Certes, il y a eu un peu d'attente pour certaines livraisons, mais toutes les commandes ont pu être honorées.

Pour la énième année consécutive, nous enregistrons une hausse des ventes d'aliments UFA dans tous les

secteurs (+ 4 %) à part celui des aliments chevaux qui a connu un ralentissement d'une vingtaine de tonnes. Les ventes totales d'aliments pour le bétail et autres espèces concernées ont atteint plus de 6200 tonnes.

Semences

Dès la reprise de la végétation, la demande a été soutenue pour, dans un premier temps, des mélanges sursemis puis pour la mise en place de prairies à plus ou moins longue durée. La volonté des agriculteurs a été de produire plus de fourrage sur l'exploitation, mais malheureusement la météo en a décidé autrement ; entre le manque de fourrage croissant et les difficultés pour réussir à installer les nouvelles prairies il y avait de quoi s'arracher les cheveux !

L'augmentation de nos ventes de « petites graines » et dérobées est presque indécente, cependant cela prouve une nouvelle fois que la qualité des mélanges proposés couplée à des conditions commerciales attractives répondent aux attentes des agriculteurs. Ainsi, les ventes de mélanges fourragers et cultures dérobées ont progressé de 65 %, dont en particulier les mélanges spéciaux. Les nouvelles techniques de mises en place des cultures, les semis associés ainsi que le développement des surfaces en cultures biologique ont contribué également à cet essor.

Moins réjouissante est par contre l'évolution des ventes de semences de betterave sucrière : le nouveau système de commande via le portail des sucreries ainsi que la diminution des surfaces cultivées ont impacté le chiffre d'affaires du secteur semences.

Si les ventes de semences de soja, tournesol et colza ont été relativement stables, cela n'a pas été le cas pour celles des pois protéagineux, culture touchée de plein fouet par une nouvelle maladie qui réduit la culture à néant ; de plus, les rendements de ces dernières années ne permettent plus d'atteindre une marge brute correcte. Assez tendance en 2017, la féverole a connu une baisse marquée cette année. Là, c'est son prix qui parle en sa défaveur.

Enfin, les ventes de semences de céréales se sont déroulées de façon normale, celles de blé accusent un léger recul de 5000 kg compensé par celles des céréales fourragères. Les semis se sont faits dans des sols si secs que les levées étaient fortement irrégulières. Heureusement, quelques timides précipitations à partir de fin octobre ont permis de rétablir la situation ; la douceur de décembre permit aux cultures de se régulariser. Le colza, touché par le même phénomène à la fin août-septembre n'a pas eu « cette chance », la pluie étant venue beaucoup trop tard. Certaines cultures devront être remplacées au printemps 2019.

Région de Cossonay :
La luzerne, une valeur sûre
en conditions séchantes



Alors qu'en 2017 la répartition variétale et notamment l'hégémonie du Nara nous faisait quelque peu souci, 2018 a permis de corriger la donne grâce au développement de nouvelles obtentions, dans d'autres classes de qualité.

Toutefois, Nara reste solide leader avec plus de 80 tonnes, suivi par le nouveau Spontan (classe II) et Hanswin (classe I) avec plus de 23 tonnes chacun, puis de Levis (II), du nouveau Top Montalbano avec une quinzaine de tonnes. Ensuite on trouve un duo de 12 tonnes (Forel et Camedo) et le nouveau Baretta (Top) avec un peu plus de 10 tonnes. Suit toute une série de variétés entre 5 et 10 tonnes, cependant il faut relever la chute marquée de Ludwig, Simano et Combin. Notons encore le développement des variétés de mélanges IP-Suisse et la reprise du blé Biscuit Cambrena alors que Manhattan, n'étant plus multiplié, a tiré ses dernières cartouches chez nous.

Engrais

2018 avait débuté avec un report de livraison de la vente anticipée 2017 de plus de 150 tonnes d'engrais azotés.

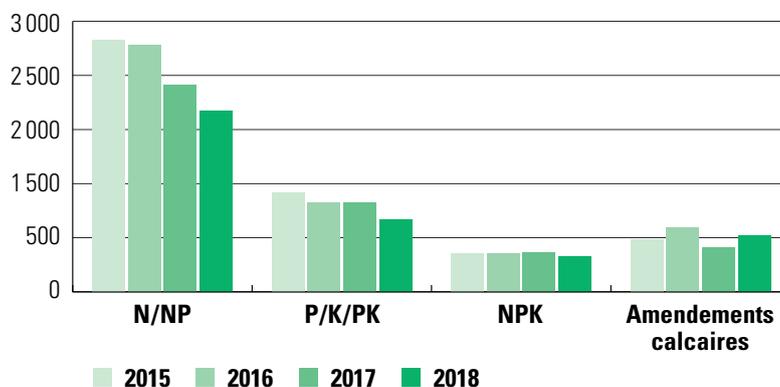
En cette fin d'année 2018, le phénomène identique s'est reproduit à cause des eaux du Rhin si basses que les péniches ne pouvaient naviguer qu'au tiers de leur capacité de transport. Il y a donc eu de gros délais de livraison, aussi ce sont plus de 700 tonnes de produits azotés qui n'ont pas pu être livrés cette fin d'année. Ceci a pour conséquence un repli de volume de 375 tonnes au final, soit 8,9%, alors que nous aurions dû terminer avec 340 tonnes de plus qu'en 2017 !

En termes de quantités dans chaque groupe de produit, on a pu remarquer un recul de 9% des NPK, de près de 20% des PK et de plus de 30% de la potasse. Par contre, grâce notamment à la mise sur pied de notre concept de chaulage à l'aide de notre nouveau semoir Rauch, les engrais chaulants ont connu une embellie de plus de 25% à plus de 620 tonnes. Enfin, la campagne des ventes anticipées d'azote s'est terminée par une hausse de plusieurs centaines de tonnes, on peut la considérer comme une bonne cuvée.

Produits phytosanitaires

Alors que le marché suisse accuse une compression de chiffre d'affaires de presque 6% et celui de Suisse romande pas loin de 12%, nous nous en sortons avec une baisse de 4,9%. Le développement continu de l'agriculture biologique mais aussi des surfaces cultivées en extenso y sont pour beaucoup. Par contre, ce n'est pas le nombre de clients qui a diminué, mais plutôt le volume moyen des commandes.

Evolution des ventes d'engrais par groupe de produits en tonnes



Car en effet, nous avons pu acquérir plusieurs nouveaux clients, séduits par notre approche de stratégie de désherbage, de protection des cultures ainsi que du choix, en toute neutralité, des produits appliqués. Nous arrivons ainsi à proposer des solutions défiant toute concurrence.

Cependant, dans ce secteur, toute la profession ainsi que les acteurs qui l'animent restent « suspendus » au résultat des deux initiatives populaires « Pour une eau potable propre et une alimentation saine » et « Pour une Suisse libre de pesticides de synthèse » qui amèneront le peuple suisse à se prononcer prochainement. Un véritable tsunami pourrait secouer notre agriculture, y compris les producteurs biologiques.

Consommables de récolte

Si les ficelles tendent encore à diminuer légèrement, les films d'enrubannage ont augmenté grâce au développement du marché des balles rondes de fourrages ensilés, notamment le maïs plante entière. Les ventes de filets sont restées très stables.

Sels techniques

Très influencé par la météo hivernale, ce marché peut être florissant comme en « récession », comme ce fut le cas en 2018. Nous déplorons une baisse de 60% des produits de déneigement. Pour la première fois, nous constatons un recul de 4,8%, soit une trentaine de tonnes de nos ventes de sels adoucisseurs, malgré une fréquentation toujours en hausse dans nos magasins ; la raison est à chercher du côté des entreprises.

*Christophe Grand
Directeur*



Stéphane Cochand

Commerce de détail

Magasin LANDI

En 2018, le commerce de détail suisse enregistre une baisse de 0,8% dans le non-alimentaire. Cette diminution est due au secteur de l'habillement. Si l'on exclut les vêtements, la croissance est de 0,2% pour ce secteur.

Dans ce contexte, nous sommes fiers de vous présenter des résultats qui ont, une nouvelle fois, pu être atteints grâce à l'excellent travail de nos équipes.

2018 fût la première année complète d'exploitation du site de Cossonay qui a ouvert le 14 décembre 2017. Les retours sur ce nouveau magasin et son concept de présentation 2.0 ont fait l'objet de nombreux échos positifs. Cet exercice nous donne des signes très encourageants pour l'avenir, puisque le magasin LANDI a réalisé un chiffre d'affaires de KCHF 6235, ce qui représente un résultat supérieur de 1,4% à ce que nous avons budgété. Nous pouvons donc dire que le lancement de cette nouvelle surface de vente est réussi, cependant les efforts doivent être maintenus afin d'assurer son succès à long terme.

Le magasin d'Yverdon enregistre aussi de très bons résultats, puisqu'il est le premier de nos trois magasins à franchir la barre des 7 millions de chiffre d'affaires avec KCHF 7071, ce qui représente une augmentation de 3,3% par rapport à 2017.

Quant au magasin d'Orbe, il a subi une première et étonnante diminution de chiffre d'affaires :

KCHF 6357, soit un recul de 1,4%. Cela s'explique en partie par l'ouverture de Cossonay et la proximité des sites, ainsi que par une surface de vente qui n'est plus adaptée à l'assortiment et aux besoins de notre clientèle. De plus, il est important de relever que le résultat 2017 était particulièrement bon, puisqu'il avait bénéficié de la fermeture de Penthalthaz durant un mois complet. Dans ces circonstances, le résultat d'Orbe reste tout de même très satisfaisant.

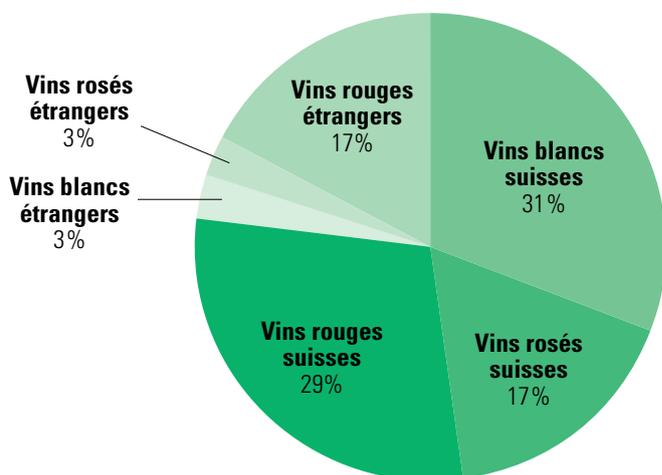
Magnifique hausse des ventes des produits « Naturellement de la ferme »

En 2017, nous avons installé dans nos trois magasins LANDI le nouveau concept de présentation des produits « Naturellement de la ferme ». Nous en tirons un bilan très positif, puisque le chiffre d'affaires des produits « Naturellement de la ferme » et « Naturellement du viticulteur » a augmenté de 33,5%, ce qui représente un total de CHF 1 573 228. Ceci est réjouissant et nous y tenons particulièrement, car c'est aussi par ce biais-là que les exploitations qui nous fournissent peuvent améliorer les résultats de leur entreprise ! De plus, nous en sommes aussi très fiers, car nous sommes une des LANDI de Suisse romande qui met en avant autant de délicieuses spécialités de la ferme et qui plus est, une des LANDI qui a le meilleur ratio des ventes de vins régionaux par rapport à ses ventes de vin totales, en tous cas de ce côté-ci de la Sarine ! Une fois de plus le leitmotiv « la coopérative au service de ses propriétaires » se vérifie.

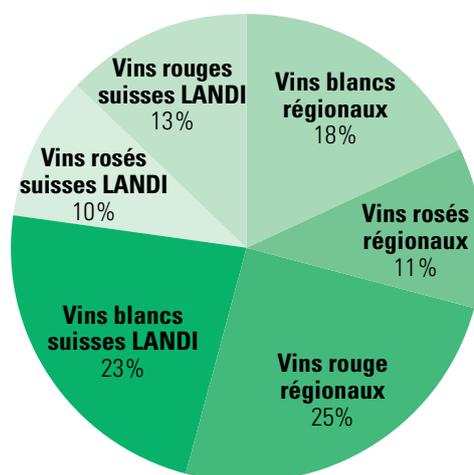


LANDI Cossonay: Produits Naturellement de la ferme

Vins suisses vs vins étrangers plus de 75% de nos ventes de vins sont des vins suisses



Vins régionaux vs vins suisses LANDI plus de la moitié de nos ventes de vins suisses sont des vins régionaux



TopShop et station de lavage de Cossonay

Le TopShop de Cossonay a enregistré d'excellents résultats avec un chiffre d'affaires de KCHF 1948, soit 17,3% de plus que le budget. Depuis notre ouverture le 14 décembre 2017, nous avons constaté une fréquentation en constante augmentation, ce qui confirme que nous répondons à une demande dans cette région. Nos produits régionaux sont également très appréciés et donnent une belle vitrine locale.

Grâce à plus de 1700 produits référencés dans notre shop, notre large gamme de produits frais et nos horaires étendus (6h à 22h), nous sommes devenus un acteur de premier ordre à Cossonay. Par ailleurs, nous avons rencontré un franc succès avec nos produits boulangers cuits sur place (produits signés du label IP-Suisse) et notre coin café est également très prisé. Ce résultat est principalement dû à l'engagement, la disponibilité et la bonne humeur du personnel de notre TopShop, à qui nous adressons nos remerciements et nous nous réjouissons de démarrer l'année 2019 avec des chiffres déjà prometteurs.

Quant à notre installation de lavage, qui avait mal démarré l'année, puisqu'un véhicule surdimensionné l'avait fortement endommagée, elle a repris un rythme d'utilisation correct. De plus, le tunnel de lavage offre plusieurs variantes de lavage ce qui est particulièrement apprécié.

Stéphane Cochand
Responsable commerce de détail

Energie

La vente des carburants sur notre nouveau site de Cossonay a atteint 1,844 millions de litres, par rapport au pronostique de 2 millions de litres, nous sommes à -7,8%. Celui-ci était très optimiste pour une première année d'exploitation à plus forte raison que c'est une nouvelle station sur un nouveau site. Cependant, nous constatons avec plaisir que la courbe des litres vendus est en croissance depuis le début de l'année et ne cesse de grimper, notamment grâce à une fréquentation en continuelle augmentation.

Sur notre site d'Orbe, nous avons réalisé des ventes de 1,431 millions de litres, soit une baisse de 51 000 litres par rapport à 2017. Celle-ci est due non seulement à la concurrence directe à proximité, mais aussi au fait que les stations « stand-alone », donc sans shop, sont moins attractives. Afin de freiner cette érosion, nous avons organisé de façon régulière depuis le mois de novembre des « Happy Hours » ainsi qu'une promotion active de notre energy card AGROLA. Ces mesures nous ont permis de reprendre du litrage en fin d'année et de fidéliser de nouveaux clients.

Enfin quelques cours de formation sur les nouvelles énergies ont été suivis en 2018 dans le but d'élargir prochainement notre offre auprès de notre clientèle.

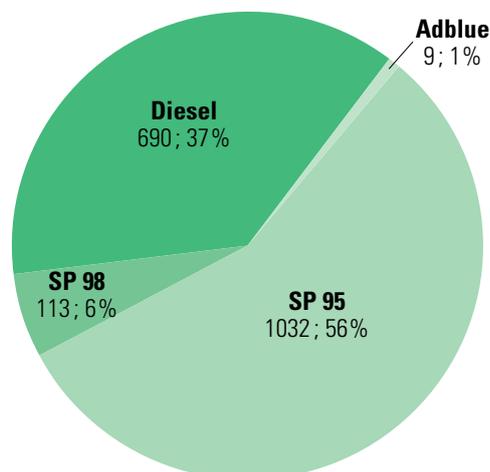
Christophe Grand
Directeur



TopShop de Cossonay :
Produits régionaux

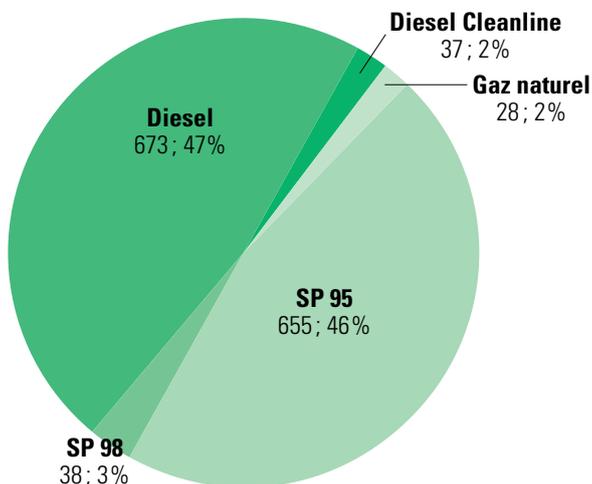
Répartition des ventes de carburants à la station de Cossonay

en 1000 litres, total 1,844 millions de litres



Répartition des ventes de carburants à la station d'Orbe

en 1000 litres, total 1,431 millions de litres





Olivier Agassis

Céréales

Des nouvelles de Vaud Céréales SA

Suite au rachat par fenaco du site de collecte de Penthalez en mars 2017, et bien que nous soyons actionnaires à hauteur de 5% dans cette nouvelle société, notre implication dans la réorganisation régionale de la collecte des céréales s'est limitée à une collaboration au niveau administratif. En effet, la variante originelle développée par le groupe de travail à la base de ce projet n'a pas pu être mise en pratique ; ni LANDI Gros-de-Vaud, ni LANDI La Côte et ni votre société n'ont été d'accord de « remettre » leur activité céréalière et, partant, de couper le lien « ombilical » que représente ce secteur pour une LANDI.

Nous avons donc travaillé sur la mise en commun de nos fichiers clients afin d'éviter des doublons dans les communications. Nous nous sommes par ailleurs coordonnés sur les conditions de prise et consultés pour optimiser la commercialisation des marchandises.

Pour les récoltes 2018, nous avons mis en place le premier volet informatique du nouveau programme « RDV-P » de Vaud Céréales qui se limitait à la prise de rendez-vous au centre collecteur ; le deuxième volet, à savoir le déploiement global jusqu'au paiement des céréales aux producteurs sera installé pour les moissons 2019. En termes logistiques, une organisation interne entre nos trois sociétés plus le silo de Penthalez a permis un déstockage efficace des centres collecteurs en manque de place durant les moissons. Grâce à cette démarche ainsi qu'à une météo clémente, nous avons pu « engranger » plus de 9200 tonnes en provenance d'Echallens, ce qui a permis de remplir efficacement et sans stress le silo de Chavornay.



Silo de Chavornay : La réception des céréales en déstockage

Activités de nos trois centres collecteurs

Pour la deuxième année consécutive, les bonnes conditions météorologiques de l'été nous ont permis de débiter les récoltes très vite dans la saison. La première orge est entrée le 20 juin, déjà suivie des pois protéagineux le 27. En ce qui concerne le premier colza, nous l'avons reçu le 2 juillet déjà, quant au premier blé panifiable, il est arrivé le 4 juillet (Camedo Suisse Garantie).

En 2018, nous avons collectés 18 230 tonnes toutes céréales confondues, contre 22 380 en 2017, ce qui représente une diminution de 18%. Ceci est dû à des conditions pénalisantes en sortie d'hiver, puis à des périodes de pluie prolongées jusqu'à la mi-juin. Le mois très sec qui a suivi n'a pas permis aux cultures de se « finir » normalement, de remplir les grains de façon optimale et ainsi d'atteindre des poids de mille grains corrects ; on peut parler de maturation forcée, pour preuve les dates précoces énumérées plus haut. Mais, malgré cela, la qualité de la récolte a été très bonne, la teneur en protéines des blés Top faisant état d'une moyenne de 14,1% sur l'ensemble de nos centres, soit 0,2 point plus haut que 2017 ; un record depuis le début de la détermination du taux de protéines pour notre LANDI. Les poids à l'hectolitre ont été très bons également (83 kg/hl pour le Top et la classe 1, 82 kg/hl pour la classe 2). Les temps de chute n'ont pas posé de problème puisqu'une moyenne de 312 secondes a été enregistrée sur l'ensemble des blés. Seule ombre au tableau, la présence marquée de mycotoxines dans certains lots ; la période de deux semaines de pluies répétées couplée aux températures clémentes autour de la période de floraison des blés a provoqué un fort développement de la fusariose sur épi dans certaines parcelles. Et peu importe la variété ou le type de mise en place avec ou sans labour, la maladie a attaqué là où les conditions étaient propices à son développement. Cependant, nous restons persuadés qu'une protection efficace de l'épi permet de réduire le risque de contamination. Finalement, après un gros travail de triages répétés, nous avons pu sauver une grande majorité des lots touchés. Aucune retenue n'a par ailleurs été appliquée sur ces marchandises. Globalement, la récolte 2018 a été particulièrement sèche, pour preuve le nombre de lots de colza et de tournesol qu'il n'a pas eu besoin de sécher.

Collecte des céréales

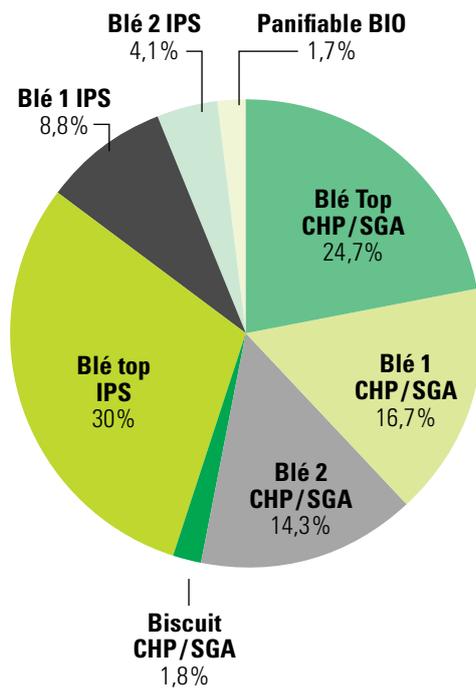
Avec 11 800 tonnes, le centre collecteur de Chavornay reste notre principal site ; nous y collectons depuis plusieurs années les gros volumes tels que les orges, le colza HOLL ainsi que les blés panifiables, aussi bien Suisse Garantie qu'IP-Suisse. De plus, nos installations performantes sont un attrait positif pour la collecte du maïs grain.

A Orbe, le nombre et les différentes tailles des cellules nous permettent de collecter les multiples spécialités ainsi que la grande diversité des productions issues de l'agriculture biologique. Sur ce site en 2018, bien que la collecte n'ait atteint que 3060 tonnes, notre équipe a non seulement dû jongler entre la trentaine d'articles différents, mais aussi s'occuper avec application à la gestion et au « sauvetage » des lots de blé touchés par les mycotoxines.

Du côté du centre collecteur de Péroset, les quantités réceptionnées ont diminué de presque 25% pour atteindre 3100 tonnes. Là également des rendements plus faibles en sont la principale cause. 1300 tonnes ont dû être évacuées à la récolte, principalement sur Chavornay, afin de ne pas entraver au bon déroulement des moissons. Nous remercions et félicitons nos trois équipes pour leur engagement et leur travail professionnel.

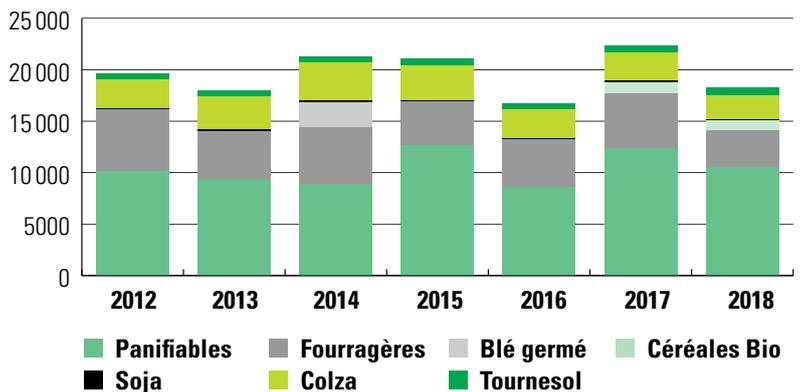
Olivier Agassis
Responsable silos et sécurité

Répartition par classe : SGA, IPS et Bio



LANDI Cossonay :
Farine du moulin d'Yverdon

Céréales : quantités réceptionnées en tonnes





Didier Kunkler

Rétrospective de la campagne 18-19

Céréales panifiables

Au niveau mondial, les derniers chiffres de la FAO concernant le blé annoncent une production d'environ 728 millions de tonnes, légèrement déficitaire par rapport à la consommation qui est estimée à environ 742 millions de tonnes. En tenant compte de ces chiffres, la réserve mondiale de blé devrait se situer à environ 267 millions de tonnes, soit une durée de consommation d'un peu plus de 4 mois.

En ce qui concerne la Suisse, la production indigène de céréales panifiables est estimée à environ 450 000 t et les besoins de la meunerie se situent à environ 470 000 t. Au vu de ce qui précède on pourrait considérer que la situation est saine, mais il faut prendre en compte le stock de report de la récolte 2017, qui se situe à 162 000 t et qui à lui seul permet de couvrir environ 4 mois des besoins nationaux. Cette situation d'abondance de volume génère d'une part une pression sur les prix pour la commercialisation et, d'autre part, des coûts considérables pour le stockage, la manutention et le transport. Ceci a nécessité d'avoir recours à un nouvel allègement du marché, avec le soutien de la FSPC. En janvier 2019, la FSPC a octroyé le déclassement de 22 905 t de blé des classes Top, 1 et 2. Cette démarche permettra de soulager un peu les tensions du marché.

Au niveau de la qualité, les analyses des données NIR des variétés principales de blés panifiables présentent de très bons poids à l'hectolitre. Pour la classe Top, la moyenne mesurée lors des réceptions se situait à 81,7 kg/hl et, pour la classe 1, à 82,4 kg/hl. Pour les précédentes expéditions, les poids à l'hectolitre se situaient entre 78 et 87 kg/hl, en moyenne à 83 kg/hl, donc 2 kg/hl plus élevé que pour la récolte précédente. Les temps de chute sont proches des valeurs de la récolte 2017 à environ 350 sec. Les taux de protéines des livraisons de la classe Top se situent, en moyenne, à 14,54% et sont ainsi 0,4% plus élevés que la récolte précédente. Les teneurs en protéines des deux autres classes sont également légèrement supérieures. La qualité de la récolte 2018 peut à nouveau être considérée comme très réjouissante.

Céréales fourragères

En raison de la sécheresse des dernières semaines avant la récolte, l'entier des marchandises a pu être rentré en très peu de temps. La qualité de la récolte a été très bonne, les quantités sont par contre bien inférieures à la récolte 2017. La majeure partie du blé fourrager a présenté une teneur supérieure à 77 kg/hl, et l'orge se situait entre 64 et 70 kg/hl.

En ce qui concerne le maïs grain, la récolte indigène s'est située, en terme de quantité, à un niveau bas, avec des fluctuations régionales. La marchandise a été totalement commercialisée en février 2019. Comme les années précédentes, la qualité n'a pratiquement pas donné lieu à des réclamations.

Oléagineux

Pour la récolte 2018 le contrats-cadre avec les transformateurs prévoyait un total de 90 000 t de colza, soit une quantité supérieure à celle de 2017. Etant donné que les stocks de graines et d'huile étaient épuisés avant la récolte, la FSPC a attribué la quantité totale de 90 400 t pour la récolte 2018. En raison des rendements parfois mauvais, voire très mauvais, la récolte totale se situe à environ 78 000 t.

En ce qui concerne les tournesols et le soja, les quantités récoltées se situent à environ 16 500 t de tournesols et 3 700 t de graines de soja.



LANDI Cossonay : Choix de graines BIO

Production biologique

Dans le cadre des prises en charge du système Maxi, la quantité de blé panifiable Bio a augmenté de presque 24% comparé à la précédente récolte, et ce avec une augmentation nationale, selon Bio Suisse, d'environ 14%.

En 2018, beaucoup de céréales fourragères Bio Bourgeon et Bio en reconversion ont été récoltées. Pour cette campagne, les quantités seront suffisantes jusqu'au printemps 2019. La quantité au niveau national couvre environ 65% des besoins (provisoire), mais elle se situe nettement au-dessous de la récolte 2017.

Pour les oléagineux Bio, tels que les tournesols classiques et HO, ainsi que les graines de soja « Tofu », la marchandise est en grande partie commercialisée. Pour le colza Bio, dans le pire des cas, environ 100t devront être reportées sur la nouvelle campagne.

Tendances des ventes de semences en automne 2018

Ci-dessous, vous trouvez les ventes de semences, au niveau national, enregistrées par swisssem à fin novembre 2018. Tous les chiffres incl. tous les programmes de production (Bio Suisse, IP-Suisse, Suisse Premium/Suisse Garantie, conventionnel).

Total du blé panifiable: Quantité de vente supérieure par rapport à l'année précédente (+ 2,4%)

- **Classe Top:** – 10,3% par rapport à l'année précédente; [part 56% / année précédente 56%]
Répartition: Nara 38%; Claro 11%; Camedo 5%; Wiwa 8% (culture biologique)
- **Classe 1:** – 0,4% par rapport à l'année précédente; [part 33% / année précédente 33%]
Répartition: Hanswin 25%; Forel 25%; Arina 17%; Simano 10%; Combin 7%
- **Classe 2:** + 27,9% par rapport à l'année précédente; [part 15% / année précédente 11%]
Répartition: Spontan 33%; Ludwig 31%; Bernstein 12%; Levis 12%; Montalto 6%;
- **Spécialités:** Contrat de production – biscuit, seigle inchangés; épeautre + 4% par rapport à la précédente récolte.

*Didier Kunkler
fenaco GOF Suisse romande*



TopShop de Cossonay: Coin café

Personnel

	2018	2017
• Nombre de collaborateurs	72	77
• Nombre de postes à plein temps en moyenne annuelle	53,7	58

La diminution observée entre fin 2017 et fin 2018 s'explique par le départ de trois apprenties arrivées au terme de leur formation et, malheureusement, un manque chronique de personnel qualifié dans certaines équipes des magasins. Afin de palier à ce phénomène, nous nous voyons contraints d'engager du personnel auxiliaire à un taux d'activité restreint. L'équipe du TopShop a trouvé sa pleine vitesse de croisière et son effectif est maintenant stabilisé. Une fois que nos différentes équipes seront complètes, nous espérons (re)trouver une certaine sérénité à ce niveau afin de répondre au mieux aux attentes de notre clientèle.

Evaluations des risques

Notre LANDI est intégrée dans le système de gestion des risques du groupe fenaco-LANDI. La société saisit et évalue, au cours d'un processus annuel répétitif, les risques majeurs, définit des mesures et en assure l'application. La mise en œuvre du processus, en concordance avec les standards définis par le groupe fenaco-LANDI, est coordonnée par une responsable de la gestion des risques.

Événements exceptionnels

Alors que 2017 était marquée par quelques éléments d'exception, 2018 fut plus calme et fort heureusement, car il ne serait pas possible de « tenir le coup » chaque année comme cela. Mais ce calme relatif a permis aux équipes du site de LANDI Cossonay de bien poursuivre la mise en route de ces nouvelles surfaces de vente et d'assurer une bonne disponibilité à notre clientèle qui devait également trouver ses marques dans cet environnement nouveau pour elle. Du côté de l'Agro à Orbe, la mise en route des deux nouveaux collaborateurs du service externe MM. Pilonel et Grandjean a également demandé un engagement soutenu de toute l'équipe. Dès le 1^{er} mai, l'arrivée de M. Bertrand Jenni, adjoint au responsable du secteur agricole, a certes nécessité une phase de mise en route, mais elle a surtout permis de se réorganiser dans ce secteur tout en préparant le départ à la retraite programmé de Mme Petermann en fin d'année.

Perspectives d'avenir – Projets

Comme vous aurez certainement pu l'observer depuis 2006, nos infrastructures sont constamment en évolution. L'an passé nous écrivions : « Avec la création du site de LANDI Cossonay, notre société dispose d'installations modernes et fonctionnelles ; nous pouvons même dire que nous disposons du plus beau parc immobilier que fenaco met à disposition de ses LANDI SA ». Et ce n'est pas fini !

A l'heure où nous rédigeons ces lignes, un nouveau chantier a démarré à Chavornay : la construction de la deuxième trémie au centre collecteur. Celle-ci est prévue pour accueillir les producteurs des ex-Moulins Rod à Orbe dont le site sera fermé définitivement à fin avril 2019. De plus, cette nouvelle « fosse » permettra également de réceptionner, par tous les temps, les lots en provenance d'autres centres collecteurs afin d'être stockés dans nos installations. Jusqu'à ce jour ceci se faisait via la trémie à wagons située à l'opposé du silo et ne pouvait se faire que par temps non pluvieux. Nous acquérons ainsi une double sécurité bienvenue.

En août 2019, le magasin d'Yverdon, qui fêtera ses 5 ans d'activité au mois de mars, verra son aménagement intérieur chamboulé ; en effet, nous allons réorganiser la présentation des marchandises selon le concept 2.0, identique à Cossonay.

Enfin, 2020 sera une année de profonde mutation pour le magasin d'Orbe puisqu'il sera non seulement agrandi, mais aussi rajeuni selon le concept 2.0 également.

Il y a donc encore du pain sur la planche ; toutefois ceci ne nous effraie pas le moins du monde, au contraire, ça ne peut que motiver nos collaborateurs à l'idée de travailler dans des infrastructures modernes, adaptées à nos diverses activités, afin d'accueillir et de servir professionnellement notre clientèle.



Silo de Chavornay : Réalisation de la deuxième trémie

Bilan

	<u>31.12.2018</u>	31.12.2017
	Fr.	Fr.
Liquidités	94'910	67'364
Créances de ventes de biens et de prestations	4'741'128	4'307'206
Autres créances à court terme	403'234	252'412
Stocks de marchandises	3'338'733	2'836'828
Actifs de régularisation	21'503	6'041
Actifs circulants	8'599'508	7'469'851
Prêts et immobilisations financières	1'822'300	1'822'300
Immobilisations corporelles mobilières	3'213'800	4'005'593
Immobilisations en construction	17'867	135'994
Immobilisations corporelles immeubles	538'800	532'835
Actifs immobilisés	5'592'767	6'496'722
Actifs	14'192'275	13'966'573
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Dettes d'achats de biens et de prestations	1'219'821	2'488'757
Compte courant fenaco (portant intérêt)	2'212'898	1'100'417
Dettes à court terme portant intérêt	13'156	12'546
Autres dettes à court terme	396'791	22'477
Passifs de régularisation	103'382	121'950
Provisions à court terme	109'775	92'404
Fonds étrangers à court terme	4'055'823	3'838'551
Dettes à long terme portant intérêt	6'127'540	6'141'306
Provisions à long terme	212'745	228'025
Fonds étrangers à long terme	6'340'285	6'369'331
Capital social	3'150'000	3'150'000
Réserves légales issues du capital	395'451	395'451
Réserves légales issues du bénéfice	23'000	18'000
Réserves libres issues du bénéfice	0	0
Résultat au bilan	227'716	195'240
Fonds propres	3'796'167	3'758'691
Passifs	14'192'275	13'966'573
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Compte de pertes et profits

	2018	2017
	Fr.	Fr.
Ventes marchandises	48'434'315	44'119'181
Achats marchandises	-40'807'372	-37'884'955
Bénéfice brut	7'626'943	6'234'226
Prestations de services	1'661'029	1'458'732
Bénéfice d'exploitation	9'287'972	7'692'958
Charges salariales	-3'776'197	-3'268'313
Charges sociales	-595'090	-516'048
Autres charges de personnel	-66'545	-54'995
Charges de personnel	-4'437'832	-3'839'356
Charges de location	-2'279'848	-1'753'464
Entretien et réparations	-216'024	-193'528
Charges de transport sur ventes	-80'802	-80'787
Charges d'énergie	-184'220	-226'224
Autres charges d'exploitation	-202'662	-170'774
Assurances choses et taxes	-95'569	-102'040
Charges d'administration	-531'000	-441'905
Charges de publicité et de vente	-41'501	-62'303
Autres charges d'exploitation	-3'631'626	-3'031'025
Résultat avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)	1'218'514	822'577
Amortissements immobilisations corporelles mobilières	-1'164'088	-782'000
Amortissements immobilisations corporelles immeubles	-40'515	-14'000
Amortissements	-1'204'603	-796'000
Pertes sur cessions d'immobilisations mobilières	-13'891	-1'001
Gains sur cessions d'immobilisations mobilières	3'472	5'165
Résultat avant intérêts et impôts (EBIT)	3'492	30'741
Charges financières	-103'291	-100'243
Produits financiers	146'644	153'085
Résultat avant impôts (EBT)	46'845	83'583
Charges extraordinaires	0	-19'910
Impôts directs	-9'369	-17'599
Résultat statutaire	37'476	46'074

Tableau de flux de trésorerie

	2018	2017
	Fr.	Fr.
Résultat statutaire	37'476	46'074
Amortissements	1'204'603	796'000
Variation des provisions	2'091	-39'224
Autres postes de PP sans incidence sur les liquidités	0	-10'000
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	13'891	1'001
Bénéfices sur cessions d'immobilisations corporelles	-3'472	-5'165
Cashflow	1'254'589	788'686
Flux financiers du fonds de roulement	-2'015'301	848'381
Flux financiers de l'activité d'exploitation	-760'712	1'637'067
Investissements en immobilisations financières	0	-25'000
Investissements en immobilisations corporelles	-325'335	-2'784'051
Désinvestissements d'immobilisations corporelles	14'268	7'808
Flux financiers de l'activité d'investissement	-311'067	-2'801'243
Résultat avant financement	-1'071'779	-1'164'176
Variation du compte courant fenaco	1'112'481	1'175'233
Augmentation des dettes financières à CT	610	0
Diminution des dettes financières à CT	0	-686
Diminution des dettes financières à LT	-13'766	-15'758
Flux financiers de l'activité de financement	1'099'325	1'158'789
Variation des liquidités	27'546	-5'387
Liquidités en début d'exercice	67'364	72'751
Liquidités en fin d'exercice	94'910	67'364
Justification de la variation des liquidités	27'546	-5'387



TopShop de Cossonay : Produits régionaux

Annexe aux comptes annuels

2018

Fr.

2017

Fr.

Informations sur les principes comptables appliqués dans les comptes annuels statutaires

Principe général

La tenue de la comptabilité et les normes comptables de la société s'effectuent après l'implémentation des standards de "gestion financière LANDI" (FiFü). En annexe des prescriptions légales, ce standard concorde avec les directives correspondantes du groupe fenaco. Afin d'assurer une croissance à long terme de la société, la possibilité de création ou dissolution de réserves latentes a été prise en compte.

Définition personnes proches

Parties liées: fenaco société coopérative et sociétés dans lesquelles le groupe fenaco détient une participation majoritaire.

Participations: sociétés détenues directement ou indirectement à 20% au moins.

LANDI: sociétés du groupe fenaco-LANDI qui ne sont pas contrôlées directement ou indirectement par fenaco société coopérative.

Organes de la société

Aucune créance et dette n'existe envers les organes de la société (conseil d'administration, direction, organe de révision), exceptées celles créées par des rapports commerciaux entre prestataire et client.

Informations sur les positions importantes au bilan et au compte de pertes et profits

Créances de ventes de biens et de prestations

Tiers	2'072'332	2'103'125
Groupe fenaco	2'619'420	2'203'462
LANDI	49'376	619
TOTAL Créances de ventes de biens et de prestations	4'741'128	4'307'206

Autres créances à court terme

Tiers	366'965	252'269
Groupe fenaco	36'269	143
TOTAL Autres créances à court terme	403'234	252'412

Prêts et immobilisations financières

Tiers	2'000	2'000
Groupe fenaco	1'820'300	1'820'300
TOTAL Prêts et immobilisations financières	1'822'300	1'822'300

Dettes d'achats de biens et de prestations

Tiers	1'052'221	2'407'748
Groupe fenaco	51'605	67'542
LANDI	114'781	13'467
Parties liées	1'214	0
TOTAL Dettes d'achats de biens et de prestations	1'219'821	2'488'757

Dettes à long terme portant intérêt

Tiers	127'540	141'306
Groupe fenaco	6'000'000	6'000'000
TOTAL Dettes à long terme portant intérêt	6'127'540	6'141'306
Échéance 1 - 5 ans	6'127'540	6'141'306

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	Fr.	Fr.
Informations légales selon l'art 959c al.2 CO		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle		
Nombre d'équivalents plein temps (EPT) en moyenne annuelle	53,7	58,0
Montant total des actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et celui des actifs grevés d'une réserve de propriété		
Immobilisations corporelles immeubles	538'800	532'835
Engagement conditionnel		
La société participe au cash pool du groupe fenaco. En garantie de tous les droits existants et futurs d'UBS sur le cash pool, les participants au cash pool d'UBS accordent un droit de gage sur les soldes des créances futures envers UBS.		
Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de pertes et profits		
Charges extraordinaires		
Diverses positions non significatives (charges)	0	19'910
TOTAL Charges extraordinaires	0	19'910



LANDI Cossonay : Station de lavage avec, à droite, le tunnel

Commentaires sur les comptes



Anna Ciullo

Comptes de pertes et profits 2018

Accroissement du chiffre d'affaires de KCHF 4517 ou 9,9% pour atteindre KCHF 50 095.

Le commerce de détail dont principalement les magasins LANDI ont montré une hausse de KCHF 1115, représentant 6%. Belle année aussi pour le TopShop, avec un chiffre d'affaires de KCHF 1948.

La marge brute du commerce de détail est de 23%, une augmentation de 2,9% par rapport à l'année précédente.

Le bénéfice d'exploitation quant à lui est de KCHF 9 288, comprenant les prestations de services ainsi que les produits de locations.

Les charges d'exploitations ont augmenté de KCHF 600 par rapport à l'année dernière, ceci est principalement dû aux charges locatives du site de Cossonay et du TopShop.

Le résultat avant intérêts et impôts (EBIT) atteint KCHF 3, (année précédente KCHF 31).

Les charges financières restent stables, les taux d'intérêts étant similaires à ceux de l'année précédente. Le résultat statutaire présente un bénéfice de KCHF 37.

Bilan au 31 décembre 2018

Le total du bilan a augmenté de KCHF 225. Cette progression est due à une légère augmentation des créances de ventes de biens et de prestations ainsi qu'aux stocks de marchandises, mais compensée par une diminution des investissements qui ont été moindre par rapport à l'année précédente, comprenant les amortissements de l'année.

Du côté du passif, les fonds étrangers à court terme ont augmenté de KCHF 217. Les fonds étrangers à long terme ont baissé de KCHF 29.

Les fonds propres et le résultat de l'année se montent à KCHF 3796.

Anna Ciullo
Responsable Finances et Controlling



LANDI Yverdon : Produits Naturellement de la ferme

Utilisation du résultat au bilan

Proposition du Conseil d'administration :

	<u>31.12.2018</u>	<u>31.12.2017</u>
	Fr.	Fr.
Report de l'exercice précédent	190'240	149'166
Résultat statutaire	<u>37'476</u>	<u>46'074</u>
Bénéfice/perte au bilan	227'716	195'240
Attribution aux réserves légales	-190'240	-5'000
Report à nouveau	<u><u>37'476</u></u>	<u><u>190'240</u></u>

Rapport de l'organe de révision



Tél. +41 31 327 17 17
Fax +41 31 327 17 38
www.bdo.ch

BDO SA
Hodlerstrasse 5
3001 Berne

Rapport de l'organe de révision sur le contrôle restreint à l'Assemblée générale de

LANDI Nord vaudois - Venoge SA, Orbe

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de LANDI Nord vaudois - Venoge SA pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration respectivement à l'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Berne, le 13 février 2019

BDO SA

Thomas Bigler

Réviseur responsable
Expert-réviseur agréé

pp Sibylle Schmid

Expert-réviseur agréée

LANDI Nord vaudois-Venoge SA

Chemin de Longeraie 1
1350 Orbe
Téléphone 058 434 39 20

www.landinordvaudoisvenoge.ch

Imprimerie

Tanner Druck AG, Langnau i.E.
www.tannerdruck.ch

Réalisation

Communication d'entreprise fenaco
Theaterstrasse 15 a
8401 Winterthour

Téléphone 058 434 00 35
communication@fenaco.com

