



# GESCHÄFTSBERICHT 2015

## 2. JAHRESRECHNUNG





## VORWORT DES PRÄSIDENTEN



Das verflossene Jahr wird uns mit den vielen warmen und sonnigen Tagen in Erinnerung bleiben. Die Futtererträge waren trotz der trockenen Witterung gut und von hervorragender Qualität.

Der Viehabsatz verlief durchzogen, in der zweiten Jahreshälfte waren Schlachtkühe sehr gesucht, was gute Preise zur Folge hatte. Der Milchmarkt ist wie letztes Jahr mit einer grossen Menge belastet, was sich negativ auf die Preise auswirkt.

Nach der Aufhebung des Euro-Mindestkurses vom 15. Januar 2015 waren wir gespannt, welche Folgen der teure Schweizer Franken auf unsere Wirtschaft haben wird. Insbesondere der in unserer Region wichtige Tourismus wurde herausgefordert. Gäste aus dem Euroraum suchten billigere Destinationen und etliche Schweizer Gäste profitierten von günstigeren Angeboten in den Nachbarländern. In den Grenzregionen nahm der Einkaufstourismus stark zu. In dieser Situation hat sich unsere Tourismusregion dank guten Angeboten und zusätzlichen Gästen aus den neuen Märkten gut gehalten. Unsere fenacoland-Gruppe hat die Währungsvorteile sofort weitergegeben und sich somit am Markt gut halten können.

Unsere Geschäftstätigkeit entwickelte sich unterschiedlich. Im Detailhandel konnte erneut eine Steigerung des Umsatzes registriert werden. Die LANDI-Läden werden von den Mitgliedern und Kunden sehr geschätzt. Beim Treibstoff erreichten wir annähernd die Mengenumsätze der Vergangenheit, aber bei den günstigen Preisen sind die Umsätze frankenmässig stark zurückgegangen. Persönlich, als Bauern und Autofahrer, freuten wir uns an den kleineren Treibstoffrechnungen. Im Agro-Bereich ging der Umsatz stark zurück, sicher als Folge des ansprechenden Frühlingsbeginns und der guten Futtererträge im

Sommer 2015. Beim Kraftfutter spüren wir den Rückgang wegen der Entscheidung, kein Provimi-Futter mehr zu verkaufen, und wegen der guten Raufutterqualität. Auch die miserablen Milchpreise bewogen verschiedene Produzenten, den Kraftfuttereinsatz eher zu reduzieren.

Am 26. August 2015 konnten wir, nachdem mit dem AGR eine Zusatzrunde gemacht werden musste, in Zweisimmen den Spatenstich für die neue LANDI begeben. Dank den guten Wetterbedingungen bis zu Weihnachten und dem Grosseinsatz des Baumeisters liegt der Bau im Zeitplan.

An der Lenk konnten wir den erweiterten Laden wie geplant eröffnen. Dank des grossen Engagements aller Beteiligten ist der Start gut gelungen. Es ist für alle wertvoll, dass im neuen Lebensmittelbereich auch diverse regionale Produkte zum Verkauf angeboten werden.

Wir dürfen stolz auf unser motiviertes Personal sein, welches auch im verflossenen Jahr sehr viel geleistet hat. Durch verschiedene Unfälle und Krankheiten waren zusätzliche Herausforderungen zu meistern.

Am 1. September 2015 trat Niklaus Sulliger, welcher auf Ende April 2016 von Hanspeter Durand die Verantwortung für den Agro-Bereich übernehmen wird, in unseren Betrieb ein. Er ist motiviert und hat sich gut eingelebt.

Es freut mich, dass unsere LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND gut auf Kurs ist und die Zusammenarbeit über die Möser ohne Reibungsverluste funktioniert. Es ist wertvoll, dass wir voneinander lernen dürfen und damit auch unsere Betriebsabläufe laufend optimieren können.

Im 2016 werden die Bauvollendung und die Eröffnung der LANDI Zweisimmen von den Beteiligten viel verlangen. Vor allem hoffe ich, dass auch in Zweisimmen ein gutes, motiviertes Team an der Front stehen wird, um den Kunden unser Angebot zu präsentieren.

Ich danke meinen Vorstandskollegen, der Geschäftsleitung und allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für die gute Zusammenarbeit und Kameradschaft und den Mitgliedern und Kunden für die Treue; es braucht alle, damit unser Betrieb Erfolg hat.

**Willi Bach**  
**Präsident**

## GENOSSENSCHAFTSORGANE UND GESCHÄFTSLEITUNG

### Verwaltungsrat

Präsident	Willi Bach, Saanen
Vizepräsident	Manfred Abbühl, Weissenburg
Sekretärin	Brigitte Knubel, Zweisimmen
Mitglieder	Erika Reuteler, Turbach Rolf Aegerter, Lenk Fritz Batzli, Därstetten Thomas Gafner, Weissenburg Matthias Kuhnen, St. Stephan Thomas Raaflaub, Gstaad

### Kontrollstelle

Ernst & Young AG, Bern

### Geschäftsleitung

Mario Cairoli, Vorsitz, Administration,  
Brenn- und Treibstoffe  
Hanspeter Durand, Landwirtschaft  
(bis Ende April 2016)  
Niklaus Sulliger, Landwirtschaft  
Jürg Knutti, Detailhandel



**Mario Cairoli**

Vorsitz, Administration,  
Brenn- und Treibstoffe

Mitgliederbestand am 01.01.2015 866

Mitgliederbestand am 31.12.2015 875



**Hanspeter Durand**

Landwirtschaft



**Niklaus Sulliger**

Landwirtschaft



**Jürg Knutti**

Detailhandel

## PERSONAL

### Därstetten

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Gerber Erika	1993
Kunz Barbara	2000
Schäfer Daniela	2004
Eschler Cornelia	2008
Klossner Susanne	2008
von Känel Anita	2008
Küng Mara	2009
Reber Martina	2009
Klossner Thomas	2010
Stryffeler Petra	2010–2015
Zbinden Christine	2011
Messerli Ramona	2012
Knutti Elvira*	2013
Bucher Christoph	2015

### AGROcenter Grund

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Trachsel Heinz	1987
Köhli Urs	2001

### Gstaad

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Reichenbach Karl	1973
Lenoir René	1981
Reichenbach Barbara	1986
Raaflaub Dora	1988
Reichenbach Eugen	2004
Herrmann Nicole	2006
Raaflaub Carmen	2007
Stalder Bernhard	2007
von Siebenthal Esther	2007
Hermann Therese	2008–2015
Bütschi Willi	2010
Flück Fiona	2010
Haldi Ursula	2010
Steffen Arlette	2010
Welten Martin	2010
Silva Sonja	2011
Haldi Amanda*	2012–2015
Perreten Tabitha	2012
Yersin Charles-Ami	2012
Schopfer Nadja*	2013
von Siebenthal Monika	2013
Feuz Marc*	2014
Bähler Stefanie*	2015
Perreten Orlinda	2015
Sollberger Margrit	2015
Walker Marlene	2015

\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND

## Lenk

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Beetschen Vreni	2002
Wehren Franziska	2007
Tritten Brigitte	2009
von Känel Monika	2009
Klopfenstein Peter	2013
Gerber Markus	2014
Gfeller Beatrice	2015
Klopfenstein Susanne	2015
Rampe Janine*	2015

## Zweismimmen

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Bieri Christian	1974
Durand Margrith	1980
Sulliger Martin	1986
Bieri Vreni	1987
Dubach André	1989
Grünenwald Hansueli	1993
Eymann Markus	2000
Würsten Regula	2003
Hostettler Christian	2006
Zurbrügg Christian	2007
Locher Jörg	2009
Eymann Claudia	2010
Krähenbühl Karin	2011
Rindlisbacher Sheila*	2013
Griessen Matthias	2014

\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND



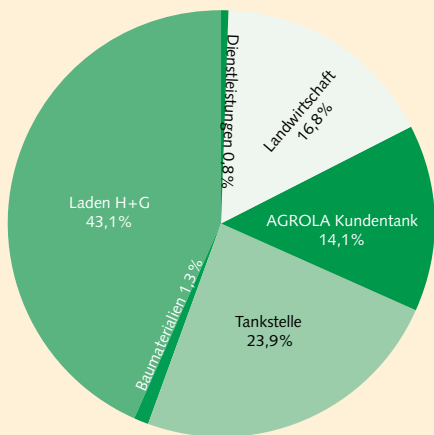
Neubau in Zweismimmen.



## DIAGRAMME

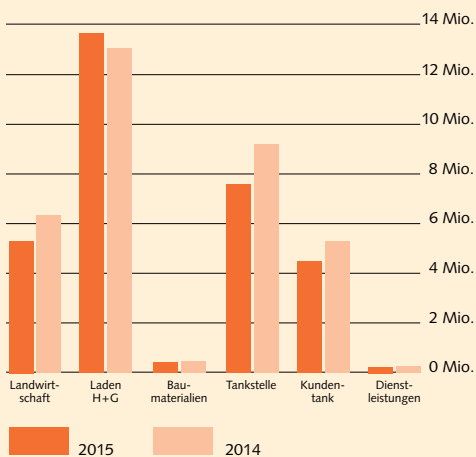
Unter der neuen Agrarpolitik, dem guten Futterjahr und der Konzentration auf nur noch einen Futtermittelanbieter haben die Agrarumsätze 2015 sehr stark gelitten. Im Brennstoffverkauf konnten grosse Mehrmengen erzielt werden und an den Tankstellen wurde etwas weniger Treibstoff verkauft. Dank, oder we-

gen dem sinkenden Ölpreis sind aber die Umsätze in Franken enorm gesunken. In den LANDI-Läden konnten wir die Umsätze 2015 nochmals markant steigern. Die Aufteilung der Umsätze auf die einzelnen Geschäftsfelder ist im Kuchendiagramm ersichtlich.



in % vom Gesamtumsatz

### Warenumsätze 2015



### Umsätze 2015 / 2014





## ERFOLGSRECHNUNG

vom 1. Januar bis 31. Dezember

<b>Betriebsertrag</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Landwirtschaft	5 247 438	6 271 824
Landi und Landi-Prima Läden	13 504 249	12 904 816
Baumaterial	413 124	445 211
Tankstellen	7 478 670	9 072 935
AGROLA Kundentank	4 430 275	5 226 024
Erlösminderungen	-11 263	-9 959
<b>Warenverkauf Total</b>	<b>31 062 493</b>	<b>33 910 851</b>
Warenaufwand	26 736 918	28 713 508
<b>Bruttogewinn</b>	<b>4 325 575</b>	<b>5 197 343</b>
Dienstleistungen	241 657	253 844
<b>Betriebsertrag</b>	<b>4 567 232</b>	<b>5 451 187</b>

### ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

#### Allgemeiner Grundsatz

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards «Finanzielle Führung LANDI». Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

#### Definition Nahestehende Personen

Beteiligte: Aktionäre/Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20% oder mehr an der Gesellschaft halten.

Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20% direkt oder indirekt gehalten werden.

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

#### Organe der Gesellschaft

Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.

#### Neue Rechnungslegung

Die Jahresrechnung 2015 wurde erstmals nach den Bestimmungen des schweizerischen Rechnungslegungsrechts (32. Titel OR) erstellt. Um die Vergleichbarkeit zu gewährleisten, wurden die Vorjahresangaben (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) an die neue Gesetzgebung angepasst (Ausnahme: Die Informatikaufwendungen werden neu im Verwaltungsaufwand ausgewiesen, Vorjahr im Unterhaltsaufwand). Die rechtsgültige Jahresrechnung des Vorjahres bleibt unverändert.





<b>Betriebsaufwand</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>3 059 996</b>	<b>2 918 199</b>
Mietaufwand	38 049	42 428
Unterhalt und Reparaturen	120 934	307 736
Energieaufwand	120 810	145 724
Übriger Betriebsaufwand	61 652	46 294
Sachversicherungen, Abgaben	126 973	129 775
Verwaltungsaufwand	322 492	243 563
Werbe- und Verkaufsaufwand	93 598	63 287
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>884 508</b>	<b>978 807</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA)</b>	<b>622 728</b>	<b>1 554 181</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	309 319	403 047
Abschreibungen immobile Sachanlagen	401 248	973 293
<b>Abschreibungen</b>	<b>710 567</b>	<b>1 376 340</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>-87 839</b>	<b>177 841</b>
Finanzaufwand	162 906	158 233
Finanzertrag	87 405	65 886
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-163 340</b>	<b>85 494</b>
Ausserordentlicher Aufwand	17 906	0
Ausserordentlicher Ertrag	200 050	0
Direkte Steuern	5 572	1 623
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>13 232</b>	<b>83 871</b>



## BILANZ

per 31. Dezember

<b>Aktiven</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Flüssige Mittel	259 882	383 259
Forderungen Lieferung und Leistung	1 846 275	2 328 213
Übrige kurzfristige Forderungen	163 469	25 805
Warenvorräte	2 676 747	3 071 795
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>4 946 373</b>	<b>5 809 072</b>
Darlehen und Finanzanlagen	784 407	784 407
Mobile Sachanlagen	397 319	383 073
Immobilie Sachanlagen	4 557 902	4 072 602
Anlagen im Bau	5 787 804	284 446
<b>Anlagevermögen</b>	<b>11 527 432</b>	<b>5 524 528</b>
<b>Aktiven</b>	<b>16 473 805</b>	<b>11 333 600</b>



<b>Passiven</b>	<b>2015 CHF</b>	<b>2014 CHF</b>
Verbindlichkeiten Lieferung und Leistung	476 681	491 592
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	2 181 292	2 048 132
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	0	46 231
Kurzfristige Rückstellungen	118 664	111 281
Passive Rechnungsabgrenzungen	22 500	22 000
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2 799 137</b>	<b>2 719 236</b>
Langfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten	10 864 419	5 817 347
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>10 864 419</b>	<b>5 817 347</b>
Freiwillige Gewinnreserven	2 797 017	2 713 146
Bilanzergebnis	13 232	83 871
<b>Eigenkapital</b>	<b>2 810 249</b>	<b>2 797 017</b>
<b>Passiven</b>	<b>16 473 805</b>	<b>11 333 600</b>



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2015

Gewinnverwendung	2015 CHF	2014 CHF
Vortrag vom Vorjahr	0	0
Statutarisches Ergebnis	13 232	83 871
Bilanzergebnis	13 232	83 871
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	-13 232	-83 871
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2015 CHF	2014 CHF
Kassen	64 302	44 088
Postkonten	13 536	12 538
Banken	182 044	326 633
<b>Flüssige Mittel Total</b>	<b>259 882</b>	<b>383 259</b>
Dritte	1 820 481	2 305 524
fenaco Gruppe	24 362	19 083
LANDI	1 432	3 606
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>1 846 275</b>	<b>2 328 213</b>
Dritte	161 469	23 805
fenaco Gruppe	2 000	2 000
<b>Übrige kurzfristige Forderungen Total</b>	<b>163 469</b>	<b>25 805</b>



<b>Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen</b>	<b>2015 CHF</b>	<b>2014 CHF</b>
Handelsware, Roh- und Hilfsmaterial	2 676 747	3 071 795
<b>Vorräte Total</b>	<b>2 676 747</b>	<b>3 071 795</b>
Die Warenvorräte haben um CHF 395 048 abgenommen.		
Dritte	22 907	22 907
fenaco Gruppe	761 500	761 500
<b>Darlehen und Finanzanlagen Total</b>	<b>784 407</b>	<b>784 407</b>
Dritte	457 718	462 522
fenaco Gruppe	7 361	12 285
LANDI	11 602	16 785
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>476 681</b>	<b>491 592</b>
Dritte	0	46 231
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Total</b>	<b>0</b>	<b>46 231</b>
Dritte	10 864 419	5 817 347
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total</b>	<b>10 864 419</b>	<b>5 817 347</b>
Fälligkeit in 1–5 Jahren	7 183 419	5 817 347
Fälligkeit nach 5 Jahren	3 681 000	0
Personal	118 664	111 281
<b>Kurz- und langfristige Rückstellungen Total</b>	<b>118 664</b>	<b>111 281</b>

<b>Geldflussrechnung</b>	<b>2015</b> <b>CHF</b>	<b>2014</b> <b>CHF</b>
Statutarisches Ergebnis	13 232	83 871
Abschreibungen	710 567	1 376 340
Veränderung von Rückstellungen	7 383	-94 067
Veränderung Delkredere und Wertberichtigung	0	119 000
<b>Cashflow</b>	<b>731 182</b>	<b>1 485 144</b>
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	678 680	-2 223 473
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1 409 862</b>	<b>-738 329</b>
Investitionen in Finanzanlagen	0	-50 405
Investitionen in Sachanlagen	-6 714 397	-466 304
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	926	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-6 713 471</b>	<b>-516 709</b>
<b>Ergebnis vor Finanzierung</b>	<b>-5 303 609</b>	<b>-1 255 038</b>
Veränderung Finanzierung fenaco	133 160	1 608 830
Zunahme aus Finanzierungsvereinbarungen	8 921 656	16 618
Abnahme aus Finanzierungsvereinbarungen	-3 874 584	-230 000
Einzahlung von Eigenkapital	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>5 180 232</b>	<b>1 395 448</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-123 377</b>	<b>-140 410</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	383 259	242 849
Flüssige Mittel Ende Jahr	259 882	383 259
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>-123 377</b>	<b>-140 410</b>



<b>Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR</b>	<b>2015 CHF</b>	<b>2014 CHF</b>
<b>Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt</b>	<b>40</b>	<b>39</b>
Restbetrag der Leasingverbindlichkeiten	22 080	5 400
1–5 Jahre	22 080	5 400
<b>Leasingverbindlichkeiten Total</b>	<b>22 080</b>	<b>5 400</b>
<b>Arbeitgeber Beitragsreserven Pensionskasse</b>		
Guthaben per Bilanzstichtag	247 459	429 603
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>		
Anlagen im Bau	5 787 804	284 446
Immobilie Sachanlagen	4 381 901	3 600 355
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Arbeitgeberbeitragsreserven	17 906	
<b>Ausserordentlicher Aufwand Total</b>	<b>17 906</b>	<b>0</b>
Auflösung Arbeitgeberbeitragsreserven	200 050	
<b>Ausserordentlicher Ertrag Total</b>	<b>200 050</b>	<b>0</b>
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>13 151</b>	<b>14 462</b>





### **LANDI-PRIMA-Laden Gstaad**

#### **Hauptsitz / Administration**

Güterstrasse 10  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 33  
Fax 033 748 66 34

### **VOLG-PRIMA-Laden Därstetten**

Simmentalstrasse  
3763 Därstetten  
Tel. 033 783 12 25  
Fax 033 783 12 56

### **LANDI-Laden, AGROcenter Zweisimmen**

Schulstrasse 1  
3770 Zweisimmen  
Tel. 033 722 32 53  
Fax 033 722 48 53

### **LANDI-PRIMA-Laden Lenk**

Lenkstrasse 74  
3775 Lenk  
Tel. 033 733 10 42  
Fax 033 733 10 29

### **AGROcenter Grund**

Mattenstrasse 120  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 31  
Fax 033 748 66 32



[info@landisimmental-saanenland.ch](mailto:info@landisimmental-saanenland.ch)  
[www.landisimmental-saanenland.ch](http://www.landisimmental-saanenland.ch)

#### **Herausgeber**

LANDI SIMMENTAL-SAAENLAND  
**Gestaltung und Realisation** dieagentur  
**Bildbalken** Gstaad Saanenland Tourismus  
**Papier** Color Copy FSC  
**Druck** Müller Marketing & Druck AG

März 2016