



# GESCHÄFTSBERICHT 2016

## 3. JAHRESRECHNUNG





## VORWORT DES PRÄSIDENTEN



Das verflossene Jahr war das Jahr der Herausforderungen.

Wettermässig erlebten wir das Jahr der Extreme; spüren wir wohl Anzeichen der Klimaerwärmung? In den Nachrichten hören wir von weltweiten Terror- und Kriegsgeschehen, was viele Menschen veranlasst, ihre Heimat zu verlassen. Und die Wahl von Donald Trump verursacht weltweit eine zusätzliche Verunsicherung.

Landwirtschaftlich dürfen wir in unserer Region sagen, dass wir ein gutes Jahr erlebten, mit sehr guten Futtererträgen im Tal wie auf der Alp. Da die Futtererträge qualitativ und mengenmässig gut waren, ist die Nachfrage in unseren AGROcentern klein. Was unseren Betrieben jedoch weiterhin Sorgen macht, ist die immer noch desolante Situation auf dem Milchmarkt mit nach wie vor sinkenden Milchpreisen. Im Gegenzug war die Nachfrage nach Rindfleisch sehr gut mit dementsprechend ansprechenden Preisen für abgehende Kühe.

Als LANDI sind wir nur ein Rad im ganzen Räderwerk unserer Region. Für unsere Mitglieder und Bauern wollen wir gute Produkte für Betrieb und Familie anbieten. Wir sind froh, dass unsere Geschäfte von Einheimischen und Gästen, Unternehmern und Privatpersonen geschätzt und berücksichtigt werden.

Der Höhepunkt unseres LANDI-Jahres war Mitte November die Eröffnung des neuen Standortes in Zweisimmen. Mit der Eröffnung des LANDI-Ladens geht für das Obersimmental ein lange ersehnter Wunsch in Erfüllung. Für unser LANDI-Team bedeutete das in der Vergangenheit viele Zusatzleistungen und Herausforderungen, doch der grosse Aufwand hat sich gelohnt.



Aber auch an all unseren anderen Standorten wurde viel gearbeitet. Wenn mit sinkenden Preisen und Margen ein so gutes Resultat erzielt werden konnte, dann bedeutet das auf allen Ebenen eine sehr grosse Leistung. All den Beteiligten ein herzlicher Dank.

Auch wenn in Zukunft nicht so grosse Projekte anstehen, wollen wir für unsere Kunden da sein und unsere Standorte optimal führen.

**Willi Bach**  
**Präsident**



Der neu eröffnete LANDI-Laden in Zweisimmen.

## GENOSSENSCHAFTSORGANE UND GESCHÄFTSLEITUNG

### Verwaltungsrat

Präsident	Willi Bach, Saanen
Vizepräsident	Manfred Abbühl, Weissenburg
Sekretärin	Brigitte Knubel, Zweisimmen
Mitglieder	Erika Reuteler, Turbach Rolf Aegerter, Lenk Fritz Batzli, Därstetten Thomas Gafner, Weissenburg Matthias Kuhnen, St. Stephan Thomas Raaflaub, Gstaad

### Kontrollstelle

Ernst & Young AG, Bern

### Geschäftsleitung

Mario Cairoli, Vorsitz, Administration,  
Brenn- und Treibstoffe  
Hanspeter Durand, Landwirtschaft  
(bis Ende April 2016)  
Niklaus Sulliger, Landwirtschaft  
Jürg Knutti, Detailhandel



**Mario Cairoli**

Vorsitz, Administration,  
Brenn- und Treibstoffe

Mitgliederbestand am 01.01.2016 875

Mitgliederbestand am 31.12.2016 865



**Hanspeter Durand**

Landwirtschaft



**Niklaus Sulliger**

Landwirtschaft



**Jürg Knutti**

Detailhandel

## PERSONAL

### Därstetten

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Gerber Erika	1993
Kunz Barbara	2000
Schäfer Daniela	2004
Eschler Cornelia	2008
Klossner Susanne	2008
von Känel Anita	2008
Küng Mara	2009
Reber Martina	2009
Klossner Thomas	2010
Zbinden Christine	2011
Messerli Ramona	2012
Bucher Christoph	2015
Aebersold Anja*	2016

### AGROcenter Grund

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Trachsel Heinz	1987
Kohli Urs	2001
Perreten Martin	2015

### Gstaad

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Reichenbach Karl	1973
Lenoir René	1981
Reichenbach Barbara	1986
Raaflaub Dora	1988
Reichenbach Eugen	2004
Herrmann Nicole	2006–2016
Raaflaub Carmen	2007
Stalder Bernhard	2007–2016
von Siebenthal Esther	2007
Bütschi Willi	2010
Flück Fiona	2010
Haldi Ursula	2010
Steffen Arlette	2010
Welten Martin	2010
Silva Sonja	2011
Perreten Tabitha	2012
Yersin Charles-Ami	2012
Schopfer Nadja	2013
von Siebenthal Monika	2013–2016
Feuz Marc*	2014
Bähler Stefanie*	2015
Perreten Orlinda	2015–2016
Sollberger Margrit	2015
Walker Marlene	2015
Krebs Evi	2016
Matti Eveline*	2016
Perreten Deborah	2016
Reuteler Helen	2016
Stalder Alex	2016

\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND

**Lenk**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Beetschen Vreni	2002
Wehren Franziska	2007
Tritten Brigitte	2009
von Känel Monika	2009–2016
Klopfenstein Peter	2013
Gerber Markus	2014
Dubi Melanie	2015
Gfeller Beatrice	2015
Klopfenstein Susanne	2015
Rampe Janine*	2015–2016
Mosimann Monika	2016

**AGROcenter Zweisimmen**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Bieri Christian	1974
Sulliger Martin	1986
Dubach André	1989
Eymann Markus	2000
Hostettler Christian	2006
Zurbrügg Christian	2007
Locher Jörg	2009–2016
Griessen Matthias	2014

**Zweisimmen Laden / Shop**

Name Mitarbeiter/in, im Betrieb seit:

Durand Margrith	1980
Bieri Vreni	1987–2016
Würsten Regula	2003
Eymann Claudia	2010
Krähenbühl Karin	2011
Knutti Elvira	2013
Rindlisbacher Sheila	2013
Bettler Tatjana*	2016
Brönnimann Sabrina	2016
Eicher Monika	2016
Gertsch Marlise	2016
Gobeli Ernst	2016
Gobeli Marlene	2016
Hari Margrit	2016
Howald Andrea	2016
Kunz Florence*	2016
Moor Martina	2016
Moser Silvia	2016
Rieben Ruth	2016
Vits Corinna	2016
Ziörjen Elsbeth	2016

\* Lernende der LANDI SIMMENTAL-SAANENLAND



## DIAGRAMME

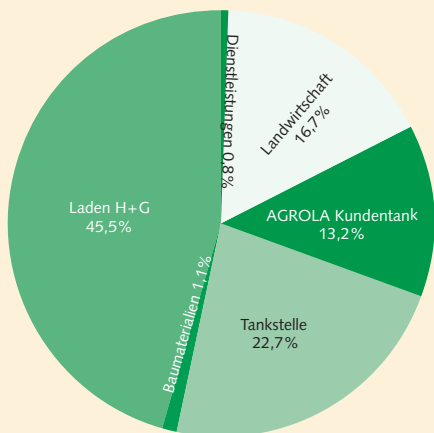
Leider sind die Agrarumsätze 2016 nochmals leicht gesunken. Mit der Umstrukturierung des Agrarstandortes Zweisimmen wollen wir dem nun entgegenwirken.

Nach dem milden Winter 2015/16 konnte deutlich weniger Brennstoff verkauft werden. Auch an den Tankstellen brauchte es etwas weniger

Treibstoff. Mit der neuen Tankstelle hoffen wir aber in diesem Geschäft die Wende zu schaffen.

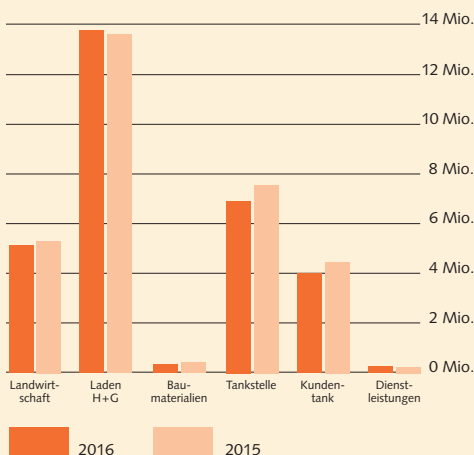
In den LANDI-Läden konnten die Umsätze 2016 dank dem neuen Laden nochmals gesteigert werden.

Die Aufteilung der Umsätze auf die einzelnen Geschäftsfelder ist im Kuchendiagramm ersichtlich.



in % vom Gesamtumsatz

### Warenumsätze 2016



### Umsätze 2016 / 2015



## ERFOLGSRECHNUNG

vom 1. Januar bis 31. Dezember

<b>Betriebsertrag</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Landwirtschaft	5 068 694	5 247 438
LANDI-Läden und TopShop	13 810 651	13 504 249
Baumaterial	338 618	413 124
Tankstellen	6 907 768	7 478 670
AGROLA Kundentank	4 007 021	4 430 275
Erlösminderungen	-2 627	-11 263
<b>Warenverkauf Total</b>	<b>30 130 125</b>	<b>31 062 493</b>
Warenaufwand	25 077 975	26 736 918
<b>Bruttogewinn</b>	<b>5 052 150</b>	<b>4 325 575</b>
Dienstleistungen	250 230	241 657
<b>Betriebsertrag</b>	<b>5 302 380</b>	<b>4 567 232</b>

### ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

#### Allgemeiner Grundsatz

Buchführung und Rechnungslegung der Unternehmung erfolgen nach den Ausführungen des Standards «Finanzielle Führung LANDI». Neben den gesetzlichen Bestimmungen ist dieser Standard mit den entsprechenden Vorgaben der fenaco Gruppe abgestimmt. Es ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

#### Definition Nahestehende Personen

Beteiligte: Aktionäre/Genossenschafter, die direkt oder indirekt 20% oder mehr an der Gesellschaft halten.

Beteiligungen: Gesellschaften, an welchen mindestens 20% direkt oder indirekt gehalten werden.

fenaco Gruppe: Gesellschaften, die von der fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt gehalten werden.

LANDI: Gesellschaften der fenaco LANDI Gruppe, welche nicht von fenaco Genossenschaft direkt oder indirekt kontrolliert werden.

#### Organe der Gesellschaft

Gegenüber Organen (Verwaltung, Geschäftsleitung, Revisionsstelle) bestehen keine Forderungen und Verbindlichkeiten, ausser solche, die im geschäftsüblichen Ausmass als Kunde und/oder Lieferant entstanden sind.





<b>Betriebsaufwand</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>3 217 558</b>	<b>3 059 996</b>
Mietaufwand	58 211	38 049
Unterhalt und Reparaturen	143 328	120 934
Energieaufwand	145 030	120 810
Übriger Betriebsaufwand	73 954	61 652
Sachversicherungen, Abgaben	113 591	126 973
Verwaltungsaufwand	357 928	322 492
Werbe- und Verkaufsaufwand	100 601	93 598
<b>Sonstiger Betriebsaufwand</b>	<b>992 643</b>	<b>884 508</b>
<b>Ergebnis vor Zinsen, Abschreibungen und Steuern (EBITDA)</b>	<b>1 092 179</b>	<b>622 728</b>
Abschreibungen mobile Sachanlagen	215 149	309 319
Abschreibungen immobile Sachanlagen	796 877	401 248
<b>Abschreibungen</b>	<b>1 012 026</b>	<b>710 567</b>
<b>Betriebsergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>80 153</b>	<b>- 87 839</b>
Finanzaufwand	340 408	162 906
Finanzertrag	64 897	87 405
<b>Ergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>- 195 358</b>	<b>- 163 340</b>
Ausserordentlicher Aufwand	2 686	17 906
Ausserordentlicher Ertrag	203 166	200 050
Direkte Steuern	5 122	5 572
<b>Statutarisches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>13 232</b>



## BILANZ

per 31. Dezember

<b>Aktiven</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Flüssige Mittel	397 456	259 882
Forderungen Lieferung und Leistung	1 882 801	1 846 275
Übrige kurzfristige Forderungen	221 801	163 469
Warenvorräte	3 339 223	2 676 747
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>5 841 281</b>	<b>4 946 373</b>
Darlehen und Finanzanlagen	858 607	784 407
Mobile Sachanlagen	1 455 004	397 319
Immobilien Sachanlagen	16 804 573	4 557 902
Anlagen im Bau	0	5 787 804
<b>Anlagevermögen</b>	<b>19 118 184</b>	<b>11 527 432</b>
<b>Aktiven</b>	<b>24 959 465</b>	<b>16 473 805</b>



Passiven	2016 CHF	2015 CHF
Verbindlichkeiten Lieferung und Leistung	502 816	476 681
Kontokorrent fenaco Genossenschaft (verzinslich)	5 120 551	2 181 292
Kurzfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten	1 418 000	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6 620	0
Kurzfristige Rückstellungen	98 015	118 664
Passive Rechnungsabgrenzungen	22 500	22 500
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>7 168 502</b>	<b>2 799 137</b>
Langfristige verzinsliche Finanz- verbindlichkeiten	14 980 714	10 864 419
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>14 980 714</b>	<b>10 864 419</b>
Freiwillige Gewinnreserven	2 810 249	2 797 017
Bilanzergebnis	0	13 232
<b>Eigenkapital</b>	<b>2 810 249</b>	<b>2 810 249</b>
<b>Passiven</b>	<b>24 959 465</b>	<b>16 473 805</b>

Die detaillierte Jahresrechnung 2016 sowie der Bericht über die ordentliche Revision 2016 können bei der LANDI SIMMENTAL-SAAENENLAND eingesehen oder schriftlich bestellt werden. Revisionsstelle Ernst & Young AG, Bern.



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG 2016

Gewinnverwendung	2016 CHF	2015 CHF
Vortrag vom Vorjahr	0	0
Statutarisches Ergebnis	0	13 232
Bilanzergebnis	0	13 232
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserven	0	-13 232
<b>Vortrag auf neue Rechnung</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Angaben zu wesentlichen Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2016 CHF	2015 CHF
Kassen	35 192	64 302
Postkonten	9 081	13 536
Banken	353 183	182 044
<b>Flüssige Mittel Total</b>	<b>397 456</b>	<b>259 882</b>
Dritte	1 857 445	1 820 481
fenaco Gruppe	25 275	24 362
LANDI	81	1 432
<b>Forderungen aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>1 882 801</b>	<b>1 846 275</b>
Dritte	219 801	161 469
fenaco Gruppe	2 000	2 000
<b>Übrige kurzfristige Forderungen Total</b>	<b>221 801</b>	<b>163 469</b>



Handelsware, Roh- und Hilfsmaterial	3 339 223	2 676 747
<b>Vorräte Total</b>	<b>3 339 223</b>	<b>2 676 747</b>

Die Warenvorräte haben um CHF 662 476 zugenommen.

Dritte	22 707	22 907
fenaco Gruppe	835 900	761 500
<b>Darlehen und Finanzanlagen Total</b>	<b>858 607</b>	<b>784 407</b>

Dritte	485 341	457 718
fenaco Gruppe	5 730	7 361
LANDI	11 745	11 602
<b>Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Total</b>	<b>502 816</b>	<b>476 681</b>

Dritte	1 418 000	0
<b>Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total</b>	<b>1 418 000</b>	<b>0</b>

Dritte	6 620	0
<b>Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten Total</b>	<b>6 620</b>	<b>0</b>

Dritte	14 980 714	10 864 419
<b>Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Total</b>	<b>14 980 714</b>	<b>10 864 419</b>
Fälligkeit in 1–5 Jahren	11 337 714	7 183 419
Fälligkeit nach 5 Jahren	3 643 000	3 681 000

Personal	98 015	118 664
<b>Kurz- und langfristige Rückstellungen Total</b>	<b>98 015</b>	<b>118 664</b>

Geldflussrechnung	2016 CHF	2015 CHF
Statutarisches Ergebnis	0	13 232
Abschreibungen	1 012 026	710 567
Veränderung von Rückstellungen	- 20 649	7 383
<b>Cashflow</b>	<b>991 377</b>	<b>731 182</b>
Geldfluss aus Nettoumlaufvermögen	- 724 579	678 680
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>266 798</b>	<b>1 409 862</b>
Investitionen in Finanzanlagen	- 74 400	0
Erlös aus Verkauf von Finanzanlagen	200	0
Investitionen in Sachanlagen	- 8 528 578	- 6 714 397
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	0	926
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>- 8 602 778</b>	<b>- 6 713 471</b>
<b>Ergebnis vor Finanzierung</b>	<b>- 8 335 980</b>	<b>- 5 303 609</b>
Veränderung Finanzierung fenaco	2 939 259	133 160
Zunahme aus Finanzierungsvereinbarungen	6 062 295	8 921 656
Abnahme aus Finanzierungsvereinbarungen	- 528 000	- 3 874 584
Einzahlung von Eigenkapital	0	0
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>8 473 554</b>	<b>5 180 232</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>137 574</b>	<b>- 123 377</b>
Flüssige Mittel Anfang Jahr	259 882	383 259
Flüssige Mittel Ende Jahr	397 456	259 882
<b>Nachweis Veränderung Flüssige Mittel</b>	<b>137 574</b>	<b>- 123 377</b>



Gesetzliche Angaben nach Art. 959c Abs. 2 OR	2016 CHF	2015 CHF
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	44,4	40,2
<b>Leasingverbindlichkeiten und Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten</b>		
Restbetrag der Leasingverbindlichkeiten		
1–5 Jahre	15 000	22 080
<b>Leasingverbindlichkeiten total</b>	<b>15 000</b>	<b>22 080</b>
Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten		
1–5 Jahre	136 734	136 734
über 5 Jahre	732 168	759 515
<b>Verpflichtungen aus langfristigen Mietverhältnissen / Baurechten total</b>	<b>868 902</b>	<b>896 249</b>
<b>Arbeitgeber Beitragsreserven Pensionskasse</b>		
Guthaben per Bilanzstichtag	46 979	247 459
<b>Gesamtbetrag der zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendeten Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt</b>		
Anlagen im Bau	0	5 787 804
Immobilie Sachanlagen	16 637 072	4 381 901
<b>Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>		
Bildung Arbeitgeberbeitragsreserven	2 686	17 906
<b>Ausserordentlicher Aufwand Total</b>	<b>2 686</b>	<b>17 906</b>
Auflösung Arbeitgeberbeitragsreserven	203 166	200 050
<b>Ausserordentlicher Ertrag Total</b>	<b>203 166</b>	<b>200 050</b>
Honorar der Revisionsstelle	12 562	13 151



**LANDI-PRIMA-Laden Gstaad  
Hauptsitz / Administration**

Güterstrasse 10  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 33  
Fax 033 748 66 34

**LANDI-PRIMA-Laden Därstetten**

Simmentalstrasse  
3763 Därstetten  
Tel. 033 783 12 25  
Fax 033 783 12 56

**AGROcenter Grund**

Mattenstrasse 120  
3780 Gstaad  
Tel. 033 748 66 31  
Fax 033 748 66 32

**LANDI-Laden / TopShop  
Zweisimmen**

Thunstrasse 29H  
3770 Zweisimmen  
Tel. 033 722 02 05  
Fax 033 722 02 06

**LANDI-PRIMA-Laden Lenk**

Lenkstrasse 74  
3775 Lenk  
Tel. 033 733 10 42  
Fax 033 733 10 29

**AGROcenter Zweisimmen**

Schulstrasse 1  
3770 Zweisimmen  
Tel. 033 722 32 53  
Fax 033 722 48 53



[info@landisimmental-saanenland.ch](mailto:info@landisimmental-saanenland.ch)  
[www.landisimmental-saanenland.ch](http://www.landisimmental-saanenland.ch)

**Herausgeber**  
LANDI SIMMENTAL-SAAENLAND  
**Gestaltung und Realisation** dieagentur  
**Bildbalken** Gstaad Saanenland Tourismus  
**Papier** Color Copy FSC  
**Druck** Müller Marketing & Druck AG

März 2017