

# Geschäftsbericht und Jahresabrechnung

1. Januar bis 31. Dezember 2023



## **EINLADUNG ZUR 19. GENERALVERSAMMLUNG**

**Donnerstag, 2. Mai 2024, 11.00 Uhr**

**Restaurant Golf, Kaustrasse 1, 9108 Gonten**

# Traktanden

## 1. Eröffnung

## 2. Organisatorisches

## 3. Erläuterungen zum Geschäftsbericht 2023

- Jahresbericht
- Jahresrechnung
- Verwendung Bilanzgewinn
- Bericht der Revisionsstelle

## 4. Beschlussfassung

### a) Geschäftsbericht 2023

Antrag Verwaltungsrat: Der Geschäftsbericht, enthaltend den Jahresbericht und die Jahresrechnung 2023 sowie den Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns 2023, sei zu genehmigen.

### b) Entlastung des Verwaltungsrates

Antrag Verwaltungsrat: Dem Verwaltungsrat sei für das Geschäftsjahr 2023 Entlastung zu erteilen.

## 5. Statutenrevision

## 6. Wahlen

### a) Ersatzwahlen in den Verwaltungsrat

Antrag Verwaltungsrat: Als Nachfolger von Walter Wetter, Gonten, ist Walter Mock, Gonten, für die restliche Amtsdauer 2024–2026 zu wählen. Als Nachfolger von Ivo Steiner, Ernetschwil, ist Gion Capeder, Gams, für die restliche Amtsdauer 2024–2026 zu wählen.

### b) Wahl der Revisionsstelle

Antrag Verwaltungsrat: Als Revisionsstelle für die Durchführung einer eingeschränkten Revision für das Geschäftsjahr 2024 sei Truvag Treuhand und Revisions AG, St. Gallen, zu wählen.

**7. Orientierung des Verwaltungsrates und der Geschäftsleitung**

Informationen Projekt Churfürsten und Tauschangebot Aktien LANDI Appenzell AG

**8. Anträge gemäss den Statuten**

**9. Verschiedenes und allgemeine Umfrage**

Im Anschluss an die Generalversammlung findet ein gemeinsames Mittagessen statt.

## Jahresbericht des Präsidenten

Wenn ich die Kommentare zum Jahreswechsel verschiedenster Vorzeigepersonen lese, ja dann werde ich so richtig nachdenklich. Da wird auf die Tragik der Kriege hingewiesen, da wird über die Teuerung moniert, die Umwelt ist aus den Fugen geraten, viele Top-Manager bringen durch ihre überbordenden Lohnansprüche ihre Firma in einen schlechten Ruf. Leidtragende sind die x-tausend Angestellten, die einfach ihren Job seriös erledigen.

Zugegeben – auf alle diese Anschuldigungen trifft auch Wahrheit zu. Ganz sicher dürfen wir uns von diesen Anforderungen nicht verschliessen. Das lässt sich nicht wegdiskutieren. Es ist aber gefährlich, sich zu fest in diesen Problemwelten zu bewegen.

Wäre es nicht auch gut, sich einmal zu überlegen, was wir eigentlich alles haben? Sich um eine ausreichende Ernährung zu sorgen, ist in den allermeisten Fällen schon gar kein Thema. Ein Dach über dem Kopf haben wir, nebst einigen wenigen Ausnahmen. Die Arbeitslosenquote bewegt sich in der Schweiz seit jeher auf einem sehr tiefen Niveau. Die allermeisten haben einen Job. Unsere älteren Menschen können in den meisten Fällen ein menschenwürdiges Dasein verbringen.

Die Armen in unserer Gesellschaft, ja, die gibt es. Unser soziales Auffangnetz kann in vielen Fällen helfen. Das ist die Aufgabe unseres Sozialstaates. Man darf aber in diesem Zusammenhang auch nicht vergessen – wir haben für unser Leben auch eine Eigenverantwortung. In unserm Leben gibt es eine Zeit, in der wir keiner Arbeit mehr nachgehen – in der wir angewiesen sind auf die Errungenschaften unserer produktiven Jahre. Nicht allen ist das bewusst. Sich in die Opferrolle zu setzen, ist einfach. Die Gründe dafür zu erkennen, das ist das andere.

Bei der LANDI Appenzell AG zeichnet sich in den nächsten Jahren eine Veränderung ab. Unser Hauptaktionär, die LAVEBA Genossenschaft, steht in einem grossen Umbruchprozess. Geplant ist, alle LANDI, bei der die LAVEBA Genossenschaft die Aktienmehrheit besitzt, in eine grosse LANDI zusammenzuführen. Die LANDI Appenzell AG ist damit auch betroffen. Man verspricht sich langfristig Effizienzsteigerungen in vielen Sparten.

Für den Standort Appenzell wird sich eigentlich nichts ändern. Das Geschäft steht auf soliden Füßen und hat sich in den vergangenen Jahren einen guten Ruf erarbeitet. Arbeitsplätze

sind dank der bereits schlanken Strukturen keine in Gefahr. Unser Verwaltungsrat hat diese Entwicklung sicher nicht gefördert, kann aber in Abschätzung der Folgen für den Standort Appenzell hinter der Umstrukturierung stehen.

### **Wiederum ein erfreuliches Geschäftsjahr**

Den Gesamtumsatz des Jahres 2023 konnten wir nicht erreichen. Im Bereich LANDI Laden haben wir das Vorjahresergebnis knapp nicht erreicht. Das Minus von 0,68 % oder Fr. 32'000.– ist in Anbetracht der allgemeinen Entwicklung des Detailhandels ein respektables Ergebnis. Im Geschäftsbereich Landwirtschaft mussten wir einen empfindlichen Umsatzrückgang verzeichnen. Auch in diesem Bereich sind wir sehr stark von der allgemeinen Marktentwicklung abhängig. Spürbar war insbesondere die schwierige Lage der Schweinezüchter und der Eierproduzenten. Im direkten Verkauf haben wir im Bereich Schweinefutter 308 Tonnen verloren, der Absatz von Geflügelfutter ging um 193 Tonnen zurück. Im Bereich Rindviehfutter durften wir eine Mehrmenge von 54 Tonnen verzeichnen. Erfreulich ist auch der Absatz direkt ab unserem Agrar-Lager Appenzell. Im Vergleich zum Vorjahr wurde eine Mehrmenge von 68 Tonnen Futtermittel, Dünger und Saatgut direkt ab unserem Landwirtschafts Lager verkauft. Dem ganzen Team der LANDI Appenzell gehört ein grosser Dank für das Erreichte.

### **Ausblick und Dank**

Die Coronazeit hat zum Teil falsche Erwartungen geweckt. Mit dieser Erwartungshaltung sind wir aber in guter Gesellschaft. Auch unsere bekannten Grossverteiler und Marktakteure sind in der Planung auf die gleichen Schwierigkeiten gestossen. Wir dürfen trotzdem zufrieden sein. Im vergleichbaren Trend liegen wir über dem Durchschnitt.

Das Ergebnis ist gut, nicht überragend. Hand aufs Herz – niemand kann dauerhaft überragend sein. Unsere Angestellten haben wiederum einen guten Job erbracht. Dazu möchte ich allen Mitarbeitenden einen herzlichen Dank aussprechen.

Meinen besten Dank möchte ich meinen Kollegen im Verwaltungsrat aussprechen. In kollegialer Zusammenarbeit konnten die anstehenden Geschäfte bestens erledigt werden.

Für unseren Geschäftsführer Beat Zollinger ist der Standort Appenzell eine Herzensangelegenheit. Das spürt man in seinem Engagement. Danke, Beat, für deine stetige Bereitschaft für unsere Kunden, für unser Team, für unsere LANDI in Appenzell.

Als Vertreter des Bauernverbands Appenzell durfte ich all die Jahre seine Interessen im Verwaltungsrat der LANDI Appenzell AG vertreten. Die Zusammenarbeit war stets von Vertrauen geprägt. Damit möchte ich mich ganz herzlich bedanken.

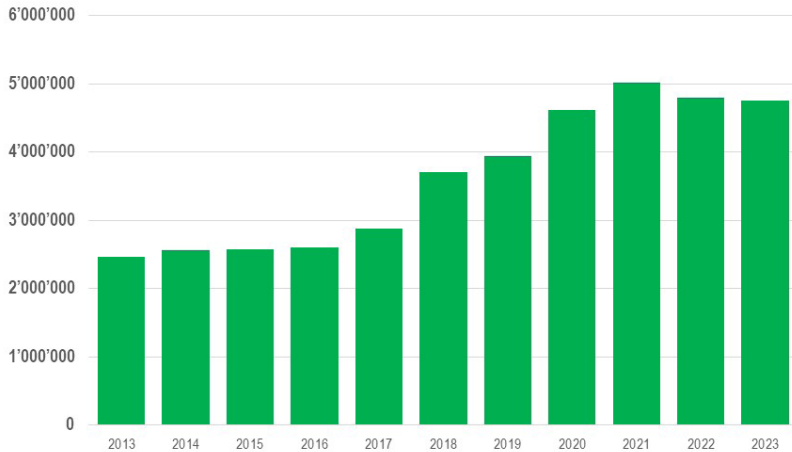
Die LAVEBA Genossenschaft als Nachfolgeorganisation des Landverband St. Gallen / LV-St. Gallen war dem Standort Appenzell immer gut gesinnt. Ohne LAVEBA gäbe es keine LANDI in Appenzell.

Ein ganz grosses Dankeschön geht an unsere Kundschaft, die jahraus, jahrein unser Geschäft besucht. Hat sich am Anfang unser Kundenstamm mehrheitlich aus bäuerlichen Kreisen rekrutiert, so hat sich das längstens geändert. Mit Genugtuung stellen wir fest, dass unsere Kundschaft allen Bevölkerungsschichten angehört.

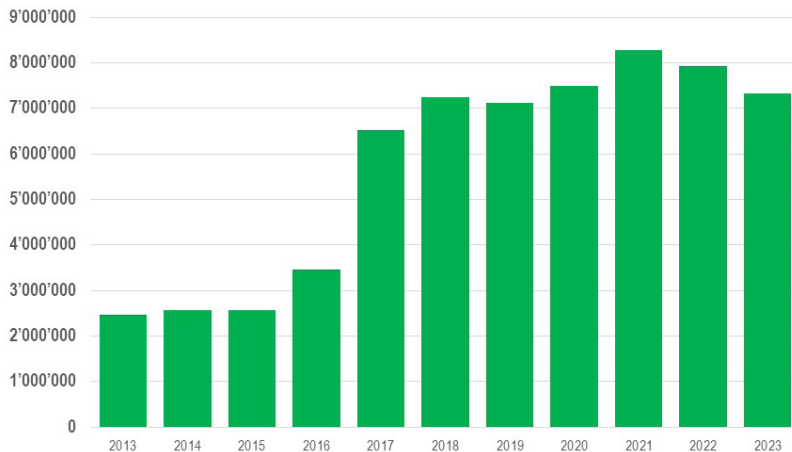
Wir werden auch in diesem Jahr unser Bestens geben, damit sich jeder Einzelne bei uns wohlfühlt.

Verwaltungsrat LANDI Appenzell AG  
Walter Wetter, VR-Präsident

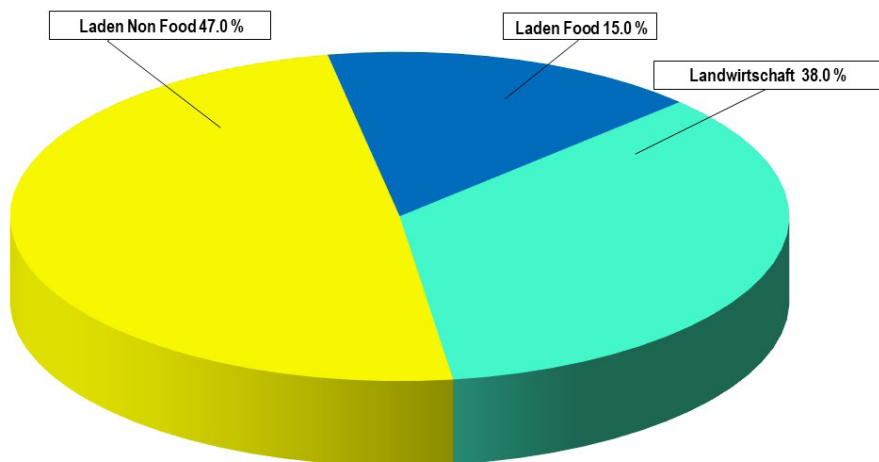
## Umsatzentwicklung 2013 – 2023 LANDI Laden



## Umsatzentwicklung 2013 – 2023 mit Futterwaren



# Umsatzanteile 2023



# Organe

(Stand 1.3.2024)

## Verwaltungsrat

Walter Wetter, 9108 Gonten  
Pius Federer, 9413 Oberegg  
Sepp Koch, 9108 Gonten  
Ivo Steiner, 8725 Ernetschwil  
Beat Zollinger, 9413 Oberegg

VR-Präsident  
VR-Vizepräsident  
VR-Mitglied / Aktuar  
VR-Mitglied / Coach  
VR-Mitglied / Geschäftsführer

## LANDI Laden

Sabrina Preisig  
Hande Keles  
Rebecca Rohner  
Jasmin Schweizer  
Claudia Manser  
Elisabeth Tanner-Knechtle  
Nicole Rusch-Menet  
Edon Makolli  
Flavia Brülisauer  
Andreas Gmünder  
Toni Inauen  
Johann Hersche  
Johann Fritsche

Detailhandelsspezialistin / Ladenleiterin  
Detailhandelsfachfrau / Stv. Ladenleiterin / Berufsbildnerin  
Administration  
Detailhandelsfachfrau Grünbereich / Rayonverantwortliche  
Detailhandelsfachfrau / Rayonverantwortliche  
Detailhandelsfachfrau / Teilzeit  
Detailhandelsfachfrau / Teilzeit  
Auszubildender DH-Fachmann EFZ  
Auszubildende DH-Fachfrau EFZ  
Leiter Agrar  
Agrar / Teilzeit  
Agrar / Teilzeit  
Agrar / Teilzeit

## Revisionsstelle

TRUVAG Treuhand und Revisionsstelle AG St. Gallen

# Bilanz

|                                                | 31.12.2023          | 31.12.2022          |
|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Aktiven                                        | CHF                 | CHF                 |
| <b>Umlaufvermögen</b>                          |                     |                     |
| Flüssige Mittel                                | 290'517.28          | 929'744.77          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen     |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                              | 249'479.40          | 280'427.55          |
| Gegenüber Beteiligten                          | 0.00                | 30'332.50           |
| Gegenüber Gruppengesellschaft                  | 0.00                | 88.20               |
| Übrige kurzfristige Forderungen                |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                              | 13'898.05           | 15'191.35           |
| Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen | 837'298.39          | 944'000.00          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen                   | 65'000.00           | 73'974.27           |
| <b>Total Umlaufvermögen</b>                    | <b>1'456'193.12</b> | <b>2'273'758.64</b> |
| <b>Anlagevermögen</b>                          |                     |                     |
| Finanzanlagen                                  |                     |                     |
| Wertschriften                                  | 1.00                | 1.00                |
| Anteilscheine LAVEBA Genossenschaft            | 333'000.00          | 333'000.00          |
| Sachanlagen                                    |                     |                     |
| Mobile Sachanlagen                             |                     |                     |
| Mobiliar und Einrichtungen                     | 71'476.85           | 96'975.00           |
| Büromaschinen und Informatik                   | 1.00                | 1.00                |
| Fahrzeuge                                      | 1.00                | 1.00                |
| Immaterielle Werte                             | 5'436.00            | 9'060.00            |
| <b>Total Anlagevermögen</b>                    | <b>409'915.85</b>   | <b>439'038.00</b>   |
| <b>Total Aktiven</b>                           | <b>1'866'108.97</b> | <b>2'712'796.64</b> |

# Bilanz

|                                                  | 31.12.2023          | 31.12.2022          |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Passiven                                         | CHF                 | CHF                 |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                |                     |                     |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                                | 40'729.33           | 42'237.15           |
| Gegenüber Beteiligten                            | 738'272.31          | 1'540'494.31        |
| Gegenüber Gruppengesellschaften                  | 5'072.25            | 733.85              |
| Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten            |                     |                     |
| Gegenüber Dritten                                | 11'285.70           | 39'931.53           |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                    | 14'683.11           | 33'333.53           |
| <b>Total Kurzfristiges Fremdkapital</b>          | <b>810'042.70</b>   | <b>1'656'730.37</b> |
| <b>Total Fremdkapital</b>                        | <b>810'042.70</b>   | <b>1'656'730.37</b> |
| <b>Eigenkapital</b>                              |                     |                     |
| Aktienkapital                                    | 1'000'000.00        | 1'000'000.00        |
| Gesetzliche Gewinnreserve                        | 16'950.00           | 16'500.00           |
| Freiwillige Gewinnreserven                       |                     |                     |
| Bilanzgewinn/-verlust                            |                     |                     |
| Vortrag vom Vorjahr                              | 39'116.27           | 31'224.39           |
| Jahresgewinn /-verlust                           | 0.00                | 8'341.88            |
| <b>Total Eigenkapital</b>                        | <b>1'056'066.27</b> | <b>1'056'066.27</b> |
| <b>Total Passiven</b>                            | <b>1'866'108.97</b> | <b>2'712'796.64</b> |

## Erfolgsrechnung

|                                                                          | 2023                | 2022                |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                          | CHF                 | CHF                 |
| Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen                               | 7'210'546.78        | 7'799'487.34        |
| Material- und Warenaufwand                                               | -5'977'277.79       | -6'472'891.38       |
| <b>Warenbruttogewinn</b>                                                 | <b>1'233'268.99</b> | <b>1'326'595.96</b> |
| Übrige betriebliche Erträge                                              | 10'634.32           | 2'221.26            |
| <b>Bruttoergebnis I</b>                                                  | <b>1'243'903.31</b> | <b>1'328'817.22</b> |
| Personalaufwand                                                          | -695'674.49         | -725'025.43         |
| <b>Bruttoergebnis II</b>                                                 | <b>548'228.82</b>   | <b>603'791.79</b>   |
| <b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>                                     |                     |                     |
| Raumaufwand                                                              | -360'414.92         | -356'286.29         |
| Unterhalt, Reparaturen, Ersatz                                           | -13'373.33          | -18'299.61          |
| Fahrzeug- und Transportaufwand                                           | -11'317.29          | -13'440.86          |
| Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren                                    | -5'846.80           | -5'995.41           |
| Energie- und Entsorgungsaufwand                                          | -23'362.31          | -20'003.86          |
| Verwaltungs- und Informatikaufwand                                       | -92'129.31          | -97'116.73          |
| Werbe- und Verkaufsaufwand                                               | -24'260.26          | -33'305.81          |
| Sonstiger betrieblicher Aufwand                                          | -1'207.47           | -4'822.73           |
| <b>Total Übriger betrieblicher Aufwand</b>                               | <b>-531'911.69</b>  | <b>-549'271.30</b>  |
| <b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen (EBITDA)</b>                      | <b>16'317.13</b>    | <b>54'520.49</b>    |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens | -29'122.15          | -45'264.00          |
| <b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg (EBIT)</b>                          | <b>-12'805.02</b>   | <b>9'256.49</b>     |
| Finanzaufwand                                                            | -6'684.88           | -19'400.50          |
| Finanzertrag                                                             | 20'017.95           | 19'908.64           |
| <b>Unternehmensergebnis vor Steuern (EBT)</b>                            | <b>528.05</b>       | <b>9'764.93</b>     |
| Direkte Steuern                                                          | -528.05             | -1'422.75           |
| <b>Jahresgewinn /-verlust (EAT)</b>                                      | <b>0.00</b>         | <b>8'341.88</b>     |

## Anhang zur Jahresrechnung

### 1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Verwaltungsrat Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Verwaltungsrat entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

|                                                             | 31.12.2023<br>CHF | 31.12.2022<br>CHF |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1.1 Anzahl Vollzeitstellen im<br/>Jahresdurchschnitt</b> | < 50              | < 50              |

### Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes

|                                             | 31.12.2023<br>CHF | 31.12.2022<br>CHF |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Vortrag vom Vorjahr                         | 39'116.27         | 31'224.39         |
| Gewinn/Verlust des Rechnungsjahres          | 0.00              | 8'341.88          |
| <b>Zur Verfügung der Generalversammlung</b> | <b>39'116.27</b>  | <b>39'566.27</b>  |
| Bildung gesetzliche Gewinnreserve           | 0.00              | -450.00           |
| <b>Vortrag auf die neue Rechnung</b>        | <b>39'116.27</b>  | <b>39'116.27</b>  |

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision  
an die Generalversammlung der  
**LANDI Appenzell AG, Appenzell**

St. Gallen, 20. Februar 2024

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der **LANDI Appenzell AG** für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Verwaltungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung sowie der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinns nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

**Truvag Treuhand und Revisions AG St. Gallen**



Sanjin Jusovic  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Leitender Revisor



Reto Näf  
zugel. Revisionsexperte  
dipl. Treuhandexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)
- Antrag des Verwaltungsrats über die Verwendung des Bilanzgewinns



Grünbereich



Frühlingsfest bei dem Eingang der LANDI Appenzell AG



Aussenverkauf



**LANDI Appenzell AG**  
Mettlenstrasse 10  
9050 Appenzell  
Tel. 071 788 89 05  
[www.landiappenzell.ch](http://www.landiappenzell.ch)

Ein Unternehmen der  LAVEBA Gruppe