

<p>Nell'ambito delle sue competenze di esaminare ed approvare i piani strategici, industriali e finanziari del Gruppo, nonché il relativo sistema di governance e la struttura societaria del Gruppo, il Consiglio di Amministrazione di Safilo Group S.p.A. in data 2 agosto 2023 ha approvato il presente documento, predisposto dal CEO di Gruppo con il supporto del Global Tax Director e del CFO di Gruppo. La Strategia Fiscale definisce gli obiettivi e l'approccio adottati dal Gruppo e dalla Safilo Group S.p.A (di seguito anche la "Società") nella gestione della fiscalità, al fine di salvaguardare gli <i>asset</i> e la trasparenza del Gruppo Safilo, nonché gli interessi dei suoi azionisti.</p>	<p>Within its authority for examining and approving the Company's and the Group's strategic, industrial and financial plans, its governance system and the corporate structure of the Group, on August 2 2023 the Safilo Group S.p.A. Board of Directors sets and approves this Safilo Group Tax Strategy, defined by Group CEO, supported by Global Tax Director and the Group CFO. The Tax Strategy defines the objectives and the approach adopted by the Group and by Safilo Group S.p.A. (hereinafter also the "Company") in the management of Taxes, in order to safeguard the assets and transparency of the Safilo Group and its shareholders' interests.</p>
<p style="text-align: center;"><b>Gruppo Safilo</b> <b>STRATEGIA FISCALE</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Safilo Group</b> <b>TAX STRATEGY</b></p>
<p><b>PREMESSA</b></p> <p>Il Gruppo Safilo ha adottato il "Worldwide Business Conduct Manual (WBCM) – The Safilo Way" che traduce i principi di governance del Gruppo in standard di condotta aziendale che guidano le azioni e le decisioni quotidiane del Gruppo, internamente e con i clienti, i licenzianti, le autorità e gli altri stakeholder, definendo gli standard di riferimento a livello globale applicati in ogni paese.</p> <p>IL WBCM sottolinea l'importanza che il Gruppo attribuisce all'agire con integrità e responsabilità nei confronti di dipendenti, azionisti, partner commerciali, pubbliche amministrazioni e, in generale, tutte le persone con le quali interagisce.</p> <p>Il Gruppo Safilo (di seguito anche il "Gruppo") attribuisce significativa importanza al processo di gestione del rischio fiscale e alle relative modalità operative e strumenti applicativi, al fine di minimizzare il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria, o in contrasto con i principi e le finalità dell'ordinamento tributario ed al fine di assicurare un approccio di trasparenza e reciproca collaborazione dei rapporti con l'Amministrazione finanziaria.</p> <p>Il documento "Strategia Fiscale" emanato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione di Safilo Group S.p.A., è reso disponibile a tutti gli stakeholders in conformità alle norme aziendali. E' aggiornato tempestivamente ogni qualvolta intervengano cambiamenti a livello strategico e/o operativo degli elementi essenziali di seguito regolati.</p>	<p><b>PREMISE</b></p> <p>Safilo Group has adopted the "Worldwide Business Conduct Manual (WBCM) – The Safilo Way" to translate its governance principles into standards of business conduct that guide the Group's daily actions and decisions, internally, with customers, license partners, authorities and other stakeholders, ensuring correct and consistent application all over the world.</p> <p>The WBCM underlines the importance the Group places on acting with integrity and responsibility towards employees, shareholders, business partners, public authorities and, in general, all people.</p> <p>Safilo Group (hereinafter also "the Group") places high importance to the process of tax risk management and to the related operating procedures and application, with the aim of minimizing the risk of operating in non-compliance with tax rules, or in conflict with the aims and principles of the tax system and of ensuring that relationships with Tax Authorities are based on a co-operative and transparent conduct.</p> <p>The document "Tax Strategy" released and approved by the Board of Directors of Safilo Group S.p.A. is made available to all stakeholders in compliance with corporate regulations. It is promptly updated whenever strategic and/or operative changes of its essential elements regulated below occur.</p>

<p><b>OBIETTIVI DELLA STRATEGIA FISCALE</b></p> <p>Il Gruppo Safilo, nel rispetto e nell'autonomia delle proprie scelte gestionali ed in linea con la propria politica di sostenibilità, oltre che ai valori delineati dal Worldwide Business Conduct Manual, intende perseguire una strategia fiscale ispirata a principi di onestà, correttezza e osservanza della normativa tributaria, garantendo rapporti con le Autorità Fiscali basati su una condotta collaborativa e trasparente, al fine di minimizzare ogni impatto significativo in termini di rischio sia esso fiscale o reputazionale.</p> <p>A tal fine la Strategia Fiscale ha lo scopo di statuire i principi, riconosciuti come Principi di condotta in materia fiscale per il Gruppo e di prevedere relative linee guida, con l'obiettivo di garantire una gestione fiscale coerente ed uniforme in tutte le società del Gruppo, al fine di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contenere il rischio fiscale, inteso come rischio di incorrere nella violazione di norme tributarie o nell'abuso dei principi e delle finalità dell'ordinamento tributario.</li> <li>• Continuare a garantire nel tempo la corretta e tempestiva determinazione e liquidazione delle imposte dovute per legge ed esecuzione dei connessi adempimenti.</li> </ul>	<p><b>OBJECTIVES OF THE TAX STRATEGY</b></p> <p>In compliance with its independent management decisions and in line with its sustainability policy and the values set forth by its Worldwide Business Conduct Manual, Safilo Group intends to pursue a tax strategy grounded on the principles of honesty, fairness and compliance with applicable tax law, ensuring relationships with Tax Authorities and third parties based on a co-operative and transparent conduct, in order to minimize any substantial impact in terms of both tax and reputational risk.</p> <p>For such purposes Safilo Group tax strategy is aimed at affirming a set of values, recognized as underlying Principles of tax behavior for the Group and providing correlative guidelines, with the aim of ensuring consistent and uniform tax management across all entities belonging to the Group, in order to</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mitigate tax risk, defined as the risk of violating tax laws, or of abusing the principles and purposes of tax regulations.</li> <li>• Continue to ensure over time the correct and timely computation and payment of taxes due in accordance with applicable laws and fulfilment of related compliance obligations.</li> </ul>
<p><b>PRINCIPI DELLA STRATEGIA FISCALE</b></p> <p>Il Gruppo opera in conformità dei seguenti Principi di condotta in materia fiscale, che si intendono come parte integrante della strategia fiscale che il Gruppo Safilo intende perseguire.</p> <p>Questi principi definiscono le linee guida per le società appartenenti al Gruppo, indirizzano le attività della gestione fiscale delle società stesse e richiedono l'implementazione di processi adeguati al fine di assicurare la loro efficacia ed applicazione.</p> <p>I principi che definiscono le linee guida per il Gruppo Safilo sono i seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Corporate Responsibility:</b> nella gestione della variabile fiscale il Gruppo agisce secondo i valori dell'<b>onestà</b>, della <b>qualità</b>, della <b>correttezza</b> e dell'<b>integrità</b>, cosciente che il carico fiscale è uno dei principali contributori dello sviluppo economico e sociale dei paesi in cui il Gruppo opera.</li> <li>• <b>Legalità e compliance:</b> il Gruppo persegue un comportamento orientato al rispetto delle</li> </ul>	<p><b>PRINCIPLES OF THE TAX STRATEGY</b></p> <p>The Group operates in conformity with the following Principles of tax behaviour, which are intended to represent an integral part of the tax strategy that Safilo Group aims to pursue.</p> <p>These principles define guidelines for the entities that belong to the Group, inform the companies' tax management activities and require the implementation of adequate processes to ensure their effectiveness and application.</p> <p>Safilo Group's guidelines are based on the following key concepts:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Corporate Responsibility:</b> the Group operates following the values of <b>honesty</b>, <b>quality</b>, <b>fairness</b> and <b>integrity</b>, in the management of the tax variable, aware that tax revenue is one of the main contributors to the economic and social development of the countries in which the Group operates.</li> <li>• <b>Legality and Compliance:</b> the Group pursues an approach that is oriented at complying with</li> </ul>

<p>norme fiscali applicabili al Paese in cui opera e delle tempistiche degli adempimenti fiscali e alla corretta determinazione delle imposte.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tone from the top:</b> il Consiglio di Amministrazione definisce i principi di condotta in materia fiscale e approva la Strategia Fiscale del Gruppo, delegando al CEO il compito di garantirne l'applicazione all'interno del Gruppo, favorendo insieme la diffusione di una cultura aziendale basata sui principi di onestà e integrità e rispetto della legge, in linea con i principi stabiliti dalla Strategia Fiscale e dal WBCM.</li> <li>• <b>Trasparenza relazionale:</b> il Gruppo opera in buona fede, in fiducia e trasparenza nei confronti delle autorità fiscali, in maniera tale da sviluppare e sostenere rapporti di collaborazione corretti ed onesti. Il Gruppo fornisce la massima collaborazione alle autorità fiscali al fine di consentire l'adeguata comprensione di tutti i fatti che sottendono l'applicazione della normativa fiscale.</li> <li>• <b>Stakeholders value:</b> il Gruppo implementa un modello di business sostenibile, finalizzato alla creazione di valore per tutti gli stakeholder nel lungo termine. Le imposte rappresentano un costo dell'attività d'impresa e la contribuzione fiscale è una delle componenti del valore distribuito alle comunità, e che, come tale, è gestito nel rispetto del principio di legalità, con l'obiettivo di salvaguardare il patrimonio sociale e di perseguire l'interesse della creazione di valore per gli azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo.</li> <li>• <b>Cultura di compliance:</b> Safilo promuove e forma i propri dipendenti ad una cultura aziendale all'interno della propria organizzazione ispirata all'onestà, imparzialità e conformità alle normative e regolamenti incluse quelle relative alle materie fiscali.</li> </ul>	<p>applicable tax laws in the countries in which it operates and at the timely fulfilment of the tax obligations and correct determination of all taxes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tone from the top:</b> the Board of Directors defines the principles of behaviour in tax matters and approves the Tax Strategy of the Group, delegating to the CEO to ensure its application across the whole Group, together with the fostering of a corporate culture based on values of honesty and integrity and respect for the rule of law, in line with the Tax Strategy and the WBCM.</li> <li>• <b>Transparency:</b> The Group shall act in good faith, trust and transparently towards the Tax Authorities in order to develop and sustain fair and honest working relationships. The Group fully cooperates with the tax authorities to ensure that it can fully comprehend the facts that underlie the application of tax laws.</li> <li>• <b>Stakeholder value:</b> The Group implements a sustainable business model, aimed at creating and distributing value to all stakeholders over the long-term. Taxes are a cost of doing business and the tax contribution is one of the key components of the value distributed to communities and, as such, it is managed in compliance with the principle of legality, with the objective to safeguard the shareholders assets and to pursue the shareholder interest of generating value for the shareholders in the medium-long term.</li> <li>• <b>Compliance Culture:</b> Safilo promotes and trains its employees on a business culture inside its organization inspired by honesty, impartiality and compliance with laws and regulations including those related to tax matters.</li> </ul>
<p><b>LINEE GUIDA PER L'IMPLEMENTAZIONE DELLA STRATEGIA FISCALE</b></p> <p>Al fine di supportare l'efficace applicazione dei principi sopra menzionati, la Strategia Fiscale di Safilo è implementata attraverso le seguenti linee guida.</p>	<p><b>GUIDELINES FOR THE IMPLEMENTATION OF THE TAX STRATEGY</b></p> <p>To support the effective application of the above mentioned principles, the Safilo Tax Strategy is deployed as follows.</p>

<p><b>Continuo scambio di informazioni</b></p> <p>La Tax Strategy di Safilo è focalizzata a garantire che le imposte e i rischi fiscali siano gestiti in maniera coerente con gli obiettivi strategici e commerciali di Gruppo, e che tutte le obbligazioni tributarie siano rispettate. A tali fini, oltre al suo coinvolgimento in transazioni routinarie, il Dipartimento Fiscale deve essere coinvolto con tempistiche appropriate quando vi sono operazioni straordinarie o non ordinarie con potenziali impatti fiscali.</p> <p>“Operazioni straordinarie” sono quelle derivanti da eventi al di fuori delle operazioni normali (es.: M&amp;A, riorganizzazioni di processi). “Operazioni non ordinarie” sono quelle nell’ambito delle operazioni normali che abbiano un elemento di novità che possa far sì che esse non siano gestite in maniera efficace con i processi o le procedure esistenti (es. emissione di nuovi strumenti finanziari, inizio di una nuova verifica fiscale, inizio di attività in una giurisdizione in cui Safilo non ha ancora svolto operazioni).</p> <p><b>Corretta applicazione della normativa fiscale</b></p> <p>Il Gruppo e le società appartenenti al Gruppo si impegnano a rispettare sia lo spirito che gli obiettivi delle legislazioni fiscali nei Paesi in cui il Gruppo opera. Laddove la normativa, gli adempimenti o altre tematiche fiscali siano ritenute non chiare o soggette a interpretazione, la specifica entità ricercherà una ragionevole interpretazione di tale norma ispirata al principio di piena aderenza alla norma e si avvarrà di consulenze tecniche interne o, se necessario, esterne, terze e indipendenti.</p> <p><b>Discordanza interpretativa</b></p> <p>Nei limiti della legalità, si garantisce che la fiscalità del Gruppo sia gestita in una maniera efficiente, con l’obiettivo di adottare – anche in sede contenziosa - scelte e posizioni interpretative ritenute solide e ragionevoli, pur se non condivise dall’autorità fiscale.</p> <p><b>Pianificazione fiscale aggressiva</b></p> <p>Nello strutturare le nostre attività aziendali, teniamo in considerazione molteplici fattori, inclusa la fiscalità, al fine di valutare come raggiungere i nostri obiettivi. Il Gruppo Safilo ha una bassa propensione al rischio fiscale e le nostre attività sono basate su prudenti principi commerciali e di business. Qualsiasi pianificazione fiscale perseguita dal Gruppo è a supporto delle necessità</p>	<p><b>Continuous exchange of information</b></p> <p>Safilo’s Tax Strategy is focused on ensuring that taxes and tax risks are managed consistently with the Group’s strategic and commercial objectives, and that all tax obligations are complied with. For these purposes, in addition to its ordinary involvement in routine transactions, the Tax Department shall be involved at an appropriate timing in extra-ordinary or non-ordinary operations with potential impact on taxes.</p> <p>“Extra-ordinary transactions” are those deriving from events outside normal operations (e.g.: M&amp;As and process reorganizations). “Non-ordinary transactions” are those within normal operations but with a content of novelty that may prevent them from being effectively managed within existing process flows / procedures (e.g.: issuance of new financial instruments, start of a new Tax Inspection, entering business in a jurisdiction where Safilo has had no previous operations).</p> <p><b>Correct application of tax laws</b></p> <p>The Group and entities belonging to the Group shall respect both the spirit and the purpose of the tax laws in the countries in which the Group operates. Whenever a tax law, tax obligations or other tax matters are not sufficiently clear or have an ambiguous meaning, the appropriate entity will strive for a reasonable interpretation of that law, inspired by the principle of full compliance, and utilizing internal fiscal expertise and, if necessary, external independent professionals.</p> <p><b>Agree to disagree</b></p> <p>Within the limits of the law, we ensure that the Group’s tax affairs are executed in an efficient manner, aiming to adopt – also during litigation – reasonable and grounded tax choices and interpretations, even if not agreed upon by the tax authorities.</p> <p><b>Avoid aggressive tax planning</b></p> <p>In structuring our business operations, we take account of a number of factors, including tax, in considering how to achieve our objectives. Safilo Group has a low tax risk appetite and our operations are based on prudent commercial and business principles. Any tax planning undertaken by the Group is in support of the commercial needs of the business and consistent with our business initiatives</p>
--	--

<p>commerciali del business ed è coerente con le nostre iniziative e strategie di business. Questo include l'utilizzo di incentivi e agevolazioni sponsorizzati dai governi che riducano i costi fiscali in aderenza con l'intento e lo spirito della legislazione.</p> <p>Il Gruppo si asterrà dal porre in essere comportamenti e operazioni, e non instaurerà rapporti commerciali o implementerà strutture societarie, che non siano basate su sostanza economica e che possano portare risultati abusivi.</p> <p><b>Gestione della fiscalità</b></p> <p>Riconoscendo che il modo più efficace di assicurare la conformità alla disciplina fiscale pertinente consiste nell'adozione di un adeguato sistema di controllo interno, il Gruppo intende adottare progressivamente un <i>Tax Control Framework</i>, in linea con le indicazioni dell'OCSE, iniziando da Safilo Group Spa e dalle alcune delle sue controllate italiane. Viene assicurato che il dipartimento fiscale (nella Capogruppo e, ove presenti, nelle entità legali controllate) siano dotate di risorse umane e finanziarie, e di rilevanza organizzativa idonee a garantirne la <i>compliance</i>.</p> <p><b>Rapporti con le Autorità Fiscali</b></p> <p>Il Gruppo Safilo si impegna ad instaurare con le Autorità Fiscali rapporti improntati alla massima trasparenza e collaborazione al fine di prevenire possibili contenziosi. In particolare, il Gruppo si impegna a fornire informazioni corrette, accurate e puntuali e rispondere tempestivamente alle domande e alle richieste di informazioni pervenute da parte delle Autorità Fiscali.</p> <p><b>Condotta fiscale</b></p> <p>Il Gruppo Safilo si è dotato di un Worldwide Business Conduct Manual, che rappresenta quindi l'architettura all'interno della quale il Gruppo Safilo opera e mette in atto la Strategia Fiscale.</p>	<p>and strategies. This includes making use of government sponsored incentives and reliefs to reduce our tax cost in accordance with the intent and spirit of the legislation.</p> <p>The Group will avoid behaviours and arrangements, and will not entertain business relationships or implement corporate structures, that are not based on sound business grounds and which may lead to an abusive result.</p> <p><b>Tax risk management</b></p> <p>In recognition of the fact that the most effective way to comply with the relevant tax laws is the adoption of an adequate system of internal controls, the Group aims at progressively adopting a Tax Control Framework, aligned with the OECD guidelines, starting from Safilo Group Spa and some of its Italian subsidiaries. We ensure that the tax department (of the HQ and of the subsidiaries, where applicable) has the necessary resources, both financial and human, as well as the organizational standing to ensure compliance.</p> <p><b>Relationship with the Tax Authorities</b></p> <p>Safilo Group undertakes to establish mutually respectful relationships with the Tax Authorities based on transparency and cooperation with a view to preventing any possible litigation. In particular the Group undertakes to provide correct, accurate and punctual information and to timely respond to the queries and information requests by the Tax Authorities.</p> <p><b>Tax conduct</b></p> <p>Safilo Group has adopted the "Worldwide Business Conduct Manual, which represents the framework based on which the Group operates and implements the Tax Strategy.</p>
<p><b>MODIFICHE ED INTEGRAZIONI</b></p> <p>La Strategia Fiscale del Gruppo Safilo è emessa ed approvata dal Consiglio di Amministrazione di Safilo Group S.p.A., e in quanto tale le successive eventuali modifiche e integrazioni di carattere sostanziale del documento sono rimesse alla competenza del Consiglio di Amministrazione medesimo.</p> <p>È peraltro riconosciuta all'Amministratore Delegato di Safilo Group S.p.A. la facoltà di apportare al testo</p>	<p><b>AMENDMENTS AND ADDITIONS</b></p> <p>Safilo Group's Tax Strategy is issued and approved by the Safilo Group S.p.A. Board of Directors, and as such future changes and integrations of substantial nature are remitted to the competence of the Board of Directors.</p> <p>Safilo Group S.p.A.'s CEO is however entitled to approve formal changes or additions to the Tax Strategy and to introduce amendments that might be required upon changes within Safilo's internal</p>

<p>eventuali modifiche o integrazioni di carattere formale e la facoltà di introdurre, nel documento, le modificazioni rese necessarie da mutamenti che dovessero intervenire nelle disposizioni organizzative interne e/o normative e/o regolamentari di riferimento.</p> <p><b>RECEPIMENTO</b></p> <p>Gli Organi di Governo delle società del Gruppo Safilo sono tenuti a recepire, tramite apposita delibera, la Strategia Fiscale adottata dalla Capogruppo, assumendo in tal modo la responsabilità di garantirne la conoscenza e assicurarne l'applicazione nell'ambito delle organizzazioni di rispettiva pertinenza.</p>	<p>organizational and/or applicable laws and regulations.</p> <p><b>ADOPTION</b></p> <p>The Governance bodies of the legal entities belonging to the Safilo Group are required to adopt, with a specific resolution, the Tax Strategy adopted by their parent company Safilo Group S.p.A., thus assuming the responsibility to ensure its knowledge and application throughout their respective organizations.</p>
--	--