



# 2024

## Taloudellinen katsaus

[posti.com](https://posti.com)



# Sisältö

<b>Posti lyhyesti .....</b>	<b>3</b>
<b>Vuoden kohokohdat.....</b>	<b>4</b>
<b>Toimitusjohtajan katsaus .....</b>	<b>6</b>
<b>Strategia.....</b>	<b>8</b>
<b>Hallituksen toimintakertomus .....</b>	<b>9</b>
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat .....</b>	<b>22</b>
<b>Konsernin tilinpäätös.....</b>	<b>23</b>
Konsernin tuloslaskelma.....	23
Konsernin laaja tuloslaskelma.....	23
Konsernin tase.....	24
Konsernin rahavirtalaskelma .....	25
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	27
1. Segmenttiraportointi.....	38
2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot.....	41
3. Myyntituotot asiakassopimuksista .....	42
4. Liiketoiminnan muut tuotot.....	44
5. Materiaalit ja palvelut .....	44
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut.....	45
7. Liiketoiminnan muut kulut.....	45
8. Poistot ja arvonalentumiset.....	46
9. Rahoitustuotot ja -kulut .....	46

10. Tuloverot.....	47
11. Aineettomat hyödykkeet.....	48
12. Sijoituskiinteistöt.....	51
13. Aineelliset hyödykkeet .....	52
14. Käyttöoikeusomaisuuserät.....	53
15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	54
16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset.....	56
17. Oma pääoma .....	57
18. Eläkevelvoitteet.....	58
19. Varaukset .....	59
20. Ostovelat ja muut korottomat velat.....	60
21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta .....	61
22. Vuokrasopimukset .....	69
23. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat.....	71
24. Lähipiiritapahtumat.....	72
25. Konserniyritykset .....	74
26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat.....	75

## **Emoyhtiön tilinpäätös, FAS..... 76**

## **Hallituksen voitonjakoehdotus..... 93**

## **Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset .....**

## **Tilintarkastuskertomus .....**





Liikevaihto

# 1 521,4

miljoonaa euroa

Henkilöstö vuoden 2024 lopussa noin

# 15 000

henkilöä

Oikaistu käyttökate

# 207,6

miljoonaa euroa

Omat päästöt vähentyivät

# 19 %

## Posti lyhyesti

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut.

Toimitamme vastuullisesti sen millä on sinulle merkitystä. Tavoitteenamme on kuljettaa täysin fossiilittomasti vuoteen 2030 ja olla päästöissämme nettonollassa vuoteen 2040 mennessä.



# Vuoden kohokohdat

Reagoimme nopeasti markkinaympäristömme muutoksiin ja tehostimme operatiivista toimintaamme koko vuoden ajan vaikeassa markkinatilanteessa. Hyvällä työllä onnistuimme pitämään kannattavuutemme loistavalla tasolla.



## Liikevaihto

Liikevaihtomme laski 4 prosenttia. Alhaiset volyymit kaikissa raportointisegmenteissä sekä logistiikkapalveluiden heikko kysyntä vaikuttivat negatiivisesti konsernin liikevaihtoon. Loppuvuoden kiiresesonki oli onnistunut.

## Oikaistu käyttökate ja liiketulos

Oikaistu käyttökateemme kehittyi positiivisesti koko vuoden tasolla. Nousu johtui pääasiassa vahvasta alkuvuodesta ja tuotannon toiminnan tehokkuuden parantumisesta. Liiketuloksemme parani 68 (-7) miljoonaan euroon. Vertailukauteen vaikuttivat arvonalentumiset sekä muut erityiserät.



**Suhteellinen oikaistu käyttökateemme on parantunut kymmenenä vuonna peräkkäin, ja se ylitti pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteemme vuonna 2024.**



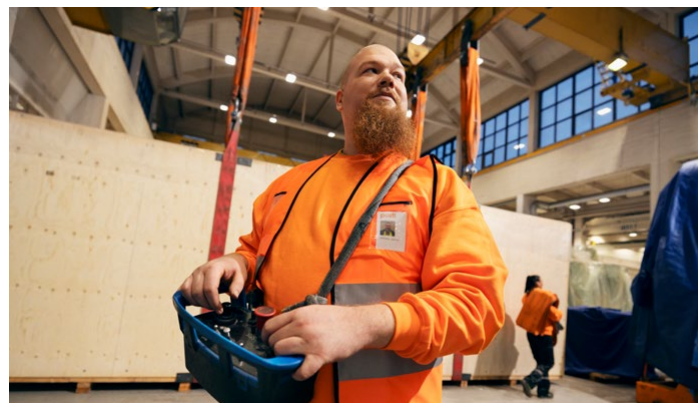
## Omat päästömme pienenevät

Jatkoimme kunnianhimoista työtämme uuden vastuullisuusohjelmamme pääteemojen – ihmiset, planeetta ja yhteiskunta – mukaisesti. Omat päästömme (scope 1 ja 2) pienenevät 19 prosenttia. Vuoden 2024 vastuullisuusraportti on viimeinen erillinen raporttimme. Tilikaudesta 2025 alkaen raportoimme vastuullisuudesta kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti osana hallituksen toimintakertomusta.

# Vuoden kohokohdat

## Brändi-integraatio

Otimme tärkeän askeleen kohti yhtenäisempää Postia. Maaliskuun 2025 loppuun mennessä kaikki Suomen, Ruotsin ja Baltian yhtiömme toimivat saman Posti-brändin alla. Yksi brändi auttaa asiakkaitamme ymmärtämään missä kaikissa logistiikan ratkaisuisa voimme heitä auttaa. Muutos tukee kasvustrategiaamme.



## Investoimme tulevaan

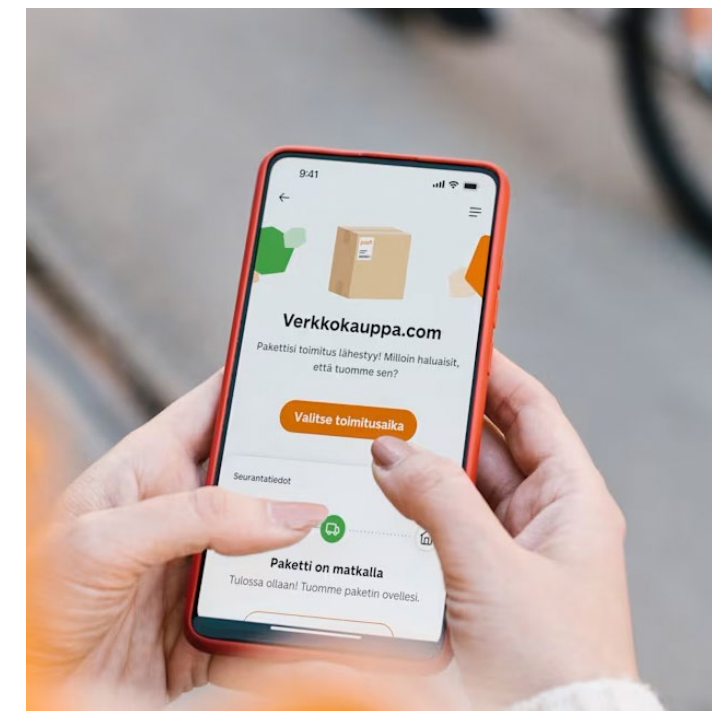
Laajensimme automaattiverkostoamme ja jatkoimme investointeja myös lajittelun automaatioon. Rakennamme uutta varastoa Järvenpään, ja maaliskuussa uusi logistiikkakeskus aukeaa Tallinnaan. Jatkoimme myös uuden puhtaan kuljetuskaluston hankintoja tiekarttamme mukaisesti.



**Posti palkitsi henkilöstöään hienosta saavutuksesta maksamalla Suomessa 1,5 miljoonan euron lisäpalkkioerän henkilöstörahastoon.**

## OmaPosti-sovellus kehittyi

Keskityimme vahvasti viestinnän ja asiain digitalisointiin. Tavoitteemme on lisätä digitaalista aktiivisuutta OmaPosti-sovelluksessa tarjoamalla valintoja, kuten paketin seurannan, sähköiset viestit, uusia palveluja ja toimitusvalintojen mahdollisuuden. OmaPosti on jatkuvasti kasvattanut suosiotaan. Rekisteröityneiden käyttäjien määrä on jo noussut yli 2,8 miljoonaan.



# Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi oli Postilta monien saavutusten vuosi. Reagoimalla nopeasti markkinaympäristön muutoksiin ja varmistamalla operatiivisen toimintamme tehokkuuden vaikeassa markkinatilanteessa onnistuimme pitämään kannattavuutemme loistavalla tasolla. Haluan kiittää kaikkia postilaisia hyvästä työstä ja asiakkaitamme yhteistyöstä ja luottamuksesta.

Konsernin liikevaihto laski 4,1 prosenttia 1 521,4 (1 586,1) miljoonaan euroon. Verkkokaupan volyymit kasvoivat jonkin verran vuoden aikana, mutta logistiikkapalveluiden yleinen kysyntä pysyi alhaisena. Tämän myötä tavaroiden kierto varastoissamme hidastui, mikä vaikutti liikevaihtoon laskevasti. Olen tyytyväinen, että loppuvuoden kiiresesonki oli jälleen onnistunut. Toimitimme joulua edeltävien viiden viikon aikana 7 miljoonaa pakettia ja yli 10 miljoonaa joulukorttia.

Oikaistu käyttökattamme nousi 207,6 (197,7) miljoonaan euroon. Paransimme tuotannon toiminnan tehokkuutta määrätietoisesti ja huolehdimme kustannustehokkuudesta läpi vuoden. Tämä vaikutti positiivisesti kannattavuuteen koko vuoden tasolla. Suhteellinen oikaistu käyttökattamme onkin parantunut jo kymmenenä vuonna

peräkkäin ja ylitti pitkän aikavälin taloudellisen tavoitteemme vuonna 2024. Halusimme palkita henkilöstöämme hienosta työstä ja määrätietoisuudesta maksamalla Suomessa 1,5 miljoonan euron lisäpalkkioerän henkilöstörahoon.

Kun koko vuotta tarkastellaan segmenteittäin, Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi, mutta liikevaihto laski. Verkkokaupan volyymit kasvoivat erityisesti kuluttajamarkkinoilla, kun taas toimitukset yritysasiakaspuolella laskivat. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden puolella kannattavuus kasvoi, mutta näimme myös tämän segmentin liikevaihdossa laskua. Vaimeana jatkunut talouskehitys erityisesti rakennusmarkkinoilla vaikutti varastojen täyttöasteisiin ja siten liikevaihtoomme negatiivisesti. Postipalvelut-segmentissä liikevaihto laski, mikä johtui osoitteellisten kirjeiden määrän laskusta. Tuotannon toiminnan tehokkuuden jatkuva parantaminen vahvisti tämän segmentin kannattavuutta.

Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta onnistuimme sopeutumaan toimintaympäristömme muutoksiin ja säilytimme kannattavuuden hyvällä tasolla.



➔ **Oikaistu käyttökattamme kasvoi koko vuoden tasolla parantuneen tuotannon toiminnan tehokkuuden ja määrätietoisen kustannustehokkuuden ansiosta.**

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 20.12.2024 päätti maksaa 150,0 miljoonan euron ylimääräisen osingon, joten Posti Group maksaa vuonna 2024 osinkoa yhteensä 181,8 miljoonaa euroa.

Kilpailu verkkokauppariikalla on kiristynyt. Secondhand-kauppa on noussut erittäin nopeasti kasvavaksi markkinasegmentiksi, ja vuonna 2024 kierrätystavaroita myyvien tuotteiden markkinapaikkojen määrä kasvoi. Tämän myötä myös secondhand-pakettivolyymissämme nähtiin kasvua. Postin matkassa kulkevien secondhand-tuotteita sisältävien pakettien määrä viisinkertaistui vuoden 2024 aikana, ja odotamme tämän kasvutrendin jatkuvan.

Vuoden aikana otimme jälleen useita askelia eteenpäin vastuullisuustyössämme, ja olen ylpeä siitä, että saimme tästä myös maailmanlaajuista tunnustusta. EcoVadis myönsi Postille jälleen korkeimman platinatason luokituksen, joka sijoitti meidät jo neljättä kertaa parhaaseen yhteen

prosenttiin maailman yrityksistä. Asiakkaamme Amazon palkitsi meidät laadukkaasta päästöraportoinnista Excellence in Emissions Reporting -palkinnolla, ja konversiokuormurin innovaatiotyö palkittiin CSR Coups de Coeur Awards 2024 -tapahtumassa. Tavoittemme on olla vastuullisuuden suunnannäyttävä ja teemme jatkossakin järjestelmällistä työtä tämän eteen vastuullisohjelmamme mukaisesti.

Jatkamme kustannusten hallintaa ja päivitetyn strategiaamme toteuttamista keskittyen tuottamaan kasvua verkkokaupan, logistiikan sekä varastoinnin palveluissamme. Tämän teemme määrätietoisella tiimityöllä, palvelemalla asiakkaitamme erinomaisesti sekä pitämällä huolta henkilöstöstämme.

**Antti Jääskeläinen**  
toimitusjohtaja

# Strategia

Posti hakee kasvua Verkkokauppa- ja jakelupalveluista sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluista. Yhtiö päivitti strategiansa vuonna 2024. Päivitys ei tuonut suuria suunnanmuutoksia, mutta fokusta terävöitettiin.

Postin strategia on keskittyä jakelu- ja logistiikkaliiketoimintaan Suomessa, Ruotsissa ja Baltian alueella.

Toimintamme perustuu tarkoitukseemme: “Kuljetamme vastuullisesti sen, millä on merkitystä – sinun ehdoillasi” sekä arvoihimme: luotettava, arvostava, edistyksellinen.

Visionemme on olla kansainvälinen jakelu- ja logistiikkayhtiö kasvavalla kannattavuudella.

Vuonna 2024 Verkkokauppa- ja jakelupalvelut sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut toivat yhteensä noin 61 prosenttia Posti Groupin liikevaihdosta.

Posti päivitti strategiaansa syksyllä 2024, ja yhtiön hallitus hyväksyi sen lokakuussa. Vaikka strategian päälinjat säilyivät samoina, sitä terävöitettiin ja tarkennettiin vastaamaan paremmin muuttuvien markkinoiden tarpeisiin.

Posti hakee aiempaa vahvemmin kasvua kaikilla markkina-alueilla liiketoiminnan kansainvälisyyttä korostaen. Mahdollisuuksia eri liiketoiminta-alueiden väliseen synergiaan haetaan jatkuvasti lisää, ja asiakaskeskeisiä kaupallisia kyvykkyksiä kehitetään.

Strategian mukaisesti Posti hakee kasvua ennen kaikkea Verkkokauppa- ja kuljetuspalveluista sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluista. Lisäksi pyrimme lisäämään digitaalisia palveluita – kuten OmaPosti-sovellus sekä digitaalinen postilaatikko – ja innovaatioista saatavaa liikevaihtoa. Postipalvelut säilyvät liiketoiminnan kivijalkana.

Kuljetamme postia niin kauan kun kuljetettavaa riittää. Tulevaisuudessa painettu posti kulkee verkossamme yhdessä pakettien kanssa. Tämänhetkiseen trendiin perustuen arvioimme, että pakettien määrä ylittää kirjeiden määrän tulevan vuosikymmenen 2030 aikana.

Strategiassa määritellään seuraavat fokusalueet: kasvu orgaanisesti ja yritysostoilla, asiakaslähtöinen kaupallinen osaaminen, asiakkaiden ensisijainen brändivalinta, vastuullisuuden suunnannäyttäjänä sekä alan johtaja tehokkuudessa.

Kehitystä on tapahtunut monilla alueilla. Työntekijäkokemusta mittaava net promoter score on noussut henkilöstökyselyssä kahdesta seitsemään ja sitten kymmeneen. Mittaus tehdään kahdesti vuodessa. T-Median Luottamus ja Maine -indeksi nousi 2,73:sta 2,81:een. Omat (scope 1 ja 2) päästömme laskivat 19 prosenttia vuonna 2024, ja Posti Groupin oikaistu käyttökateprosentti kasvoi 12,5 prosentista 13,6 prosenttiin.

Päivitimme strategian lisäksi vuoden 2024 aikana myös vastuullisuusohjelmamme. Se on jaettu kolmeen kokonaisuuteen – ihmiset, ympäristö ja yhteiskunta – ja huomiota kiinnitetään

erityisesti välittävän yrityskulttuurin luomiseen, kestävään kasvuun sekä yhteiskunnallisen positiivisen vaikutuksen luomiseen. Päivitetty strategiamme painottaa entistä enemmän vastuullisuusohjelman kokonaisvaltaista luonnetta. Voit lukea lisää tähän liittyvästä työstämme vastuullisuusraportistamme.

# Hallituksen toimintakertomus

## Liiketoimintamallin kuvaus

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut.

Postilla on kolme raportoitavaa segmenttiä: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut, Varastointi- ja logistiikkapalvelut sekä Postipalvelut.

Posti toimi vuonna 2024 kuudessa maassa. Henkilöstön määrä tilikauden 2024 lopussa oli noin 15 000 henkilöä. Suomessa yrityksen palveluksessa oli tilikauden lopussa noin 13 000 henkilöä, mikä tekee Postista yhden maan suurimmista työnantajista.

Posti on kansainvälinen ja yhä kannattavampi jakelu- ja logistiikkayhtiö. Se keskittyy jakelu- ja logistiikkaliiketoimintaan Suomessa, Ruotsissa ja Baltian alueella.

Posti päivitti strategiansa vuoden 2024 viimeisen vuosipuoliskon aikana, ja hallitus hyväksyi sen

lokakuussa 2024. Vaikka strategian päälinjat ovat pysyneet samoina, strategiaa on hienosäädetty ja painopistettä terävöitetty, jotta se vastaisi paremmin dynaamisen markkinaympäristön vaatimuksia.

Postialan murros ja laskeva postinmäärä sekä vahva digitalisaatiotrendi ovat muuttaneet Postin liiketoimintaa pysyvästi. Postin tulevaisuuden kasvun ytimessä ovat paketit ja logistiikka Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa koko arvoketjussa.

## Vuosi 2024

Konsernin liikevaihto laski 4,1 prosenttia 1 521,4 (1 586,1) miljoonaan euroon. Alhaiset volyymit kaikissa raportointisegmenteissä vaikutti negatiivisesti konsernin liikevaihtoon. Konsernin oikaistu käyttökate nousi 207,6 (197,7) miljoonaan euroon. Nousu johtui pääasiassa vahvasta ensimmäisestä vuosipuoliskosta, jota tuki raportointisegmenttien toimintatehokkuuden parantuminen.

Vahvempi vuoden alkupuolisko vaikutti Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihtoon

positiivisesti, kun taas melko tasaisena pysynyt volyymien kehitys vuoden jälkipuoliskolla vaikutti volyymeihin ja siten liikevaihdon kasvuun negatiivisesti. Segmentin oikaistu käyttökate parani, mikä johtui kustannustehokkuudesta sekä tuotannon toiminnan tehokkuuden parantamiseen lajittelussa ja reittien optimoinnissa.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski. Heikko kuluttajakysyntä ja poliittiset lakot Suomessa ensimmäisellä neljänneksellä vaikuttivat negatiivisesti varastomääriin Suomessa, mikä pienensi liikevaihtoa. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon positiivisesti. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate parani tuotannon toimintatehokkuuden ansiosta.

Postipalveluiden liikevaihto laski volyymien laskun vuoksi. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain korkeasta inflaatiosta johtuvat erilaiset hinnankorotukset. Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi jatkuvasti parantuneen tuotannon toiminnan tehokkuuden ansiosta, erityisesti lajitteluautomaatiossa sekä kustannusten optimoinnin ja tehokkaimpien jakelumallien johdosta.

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Markkinaolosuhteet pysyivät haastavina vuonna 2024, ja taloudellinen tilanne vaikutti tavaroiden kiertonopeuteen Postin varastoissa sekä pakettivolyymeihin. Kaupan alalla ja teollisuudessa liikevaihto oli laskusuunnassa koko vuoden, ja kotitaloudet vähensivät kulutustaan. Logistiikkapalveluiden kysynnän heikkenemisellä oli suora vaikutus Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

Valtiovarainministeriön joulukuun ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuote supistui 0,3 prosenttia vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2025 Suomen bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 1,6 prosenttia. Maailmantalouden näkymät ovat positiiviset, mutta kauppapoliittiset jännitteet saattavat hitaasti vahvistua ja kiihdyttää inflaatiota.

Paperipostin volyymit jatkavat laskuaan. Uudistamalla jakelumallejaan Posti voi jatkossakin tarjota perinteisiä jakelupalveluita digitaalisten palveluiden rinnalla. Alueellista vuoropäiväjakelumallia laajennettiin Suomessa

useille alueille vuonna 2024. Samankaltaisia jakelumalleja on käytössä muissakin Pohjoismaissa.

Suomen nykyisen hallitusohjelman mukaisesti Suomi siirtyy asteittain digitaalisten palveluiden ensisijaisuuteen viranomaisasiointikanavana. Lainsäädäntöä muutetaan siten, että digitaalisesta viranomaisviestinnästä tehdään ensisijainen viranomaisviestinnän kanava. Asiaan liittyvän lainsäädännön laatiminen on parhaillaan käynnissä. Yhdessä ehdotetussa mallissa pyritään kehittämään digitaalista viranomaisviestintää avoimessa ekosysteemissä. Tässä mallissa yksityiset palveluntarjoajat voisivat toimittaa viranomaisviestejä kansalaisille omien sähköisten postipalveluidensa kautta. Posti Group tukee tätä mallia ja näkee sen loogisena askeleena kohti tehokkaampaa ja käyttäjäystävällisempää sähköistä viestintää.

Kansainvälisen kasvun edistämiseksi Posti toimii jatkossa Posti-brändillä Suomen lisäksi myös Ruotsissa sekä SmartPosti-brändillä Baltian maissa. Kiristyvässä kilpailuympäristössä tällä muutoksella on tarkoitus vahvistaa Postin asemaa monipuolisena ja kansainvälisenä logistiikkakumppanina.

Ruotsin varastointi- ja logistiikkamarkkinat ovat epätasapainossa, koska varastointimarkkinoilla on merkittävästi vapaata kapasiteettia. Maarajojen ylittävän verkkokaupan kasvu ei lisää varastokapasiteetin tarvetta samassa suhteessa Pohjoismaissa. Varastotasot todennäköisesti paranevat, mutta ylikapasiteettiin liittyvien haasteiden odotetaan jatkuvan vielä jonkin aikaa.

Riksbankin joulukuun ennusteen mukaan Ruotsin bruttokansantuote kasvoi 0,6 prosenttia vuonna 2024, ja taloudellisen toiminnan odotetaan lisääntyvän ensi vuonna. Vahvistunut kotimainen kysyntä on odotetun taloudellisen toipumisen veturi Ruotsissa. Ruotsin bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 1,8 prosenttia vuonna 2025.

Liettuan bruttokansantuotteen kasvu on kiihtynyt vuoden 2024 aikana, ja Swedbank ennustaa bruttokansantuotteen kasvavan 2,4 prosenttia vuonna 2024. Latvian ja Viron taloudet ovat kehittyneet hieman heikommin. Viron talouden odotetaan supistuvan 0,8 prosenttia ja Latvian 0,3 prosenttia vuonna 2024. Swedbank ennustaa Baltian maiden bruttokansantuotteiden kasvun eriytyvän vuonna 2025. Liettuan bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 3,0 prosenttia vuonna 2025, kun taas Virossa kasvuennuste on 1,5 prosenttia ja Latviassa 2,4 prosenttia.

## Konsernin tunnusluvut

	1–12 2024	1–12 2023
Liikevaihto, milj. euroa	1 521,4	1 586,1
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	207,6	197,7
Oikaistu käyttökate, %	13,6 %	12,5 %
Käyttökate, milj. euroa	196,6	188,6
Käyttökate, %	12,9 %	11,9 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	80,1	66,4
Oikaistu liiketulos, %	5,3 %	4,2 %
Liiketulos, milj. euroa	68,0	-7,0
Liiketulos, %	4,5 %	-0,4 %
Tilikauden tulos, milj. euroa	43,8	-25,2
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %	11,2 %	-1,0 %
Nettovelka, milj. euroa	257,5	240,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,2x	1,2x
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa	-2,9	28,6
Henkilöstö kauden lopussa	14 764	17 024
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 095	14 272
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	1,10	-0,63
Osakekohtainen osinko, euroa	0,83*	4,55**
Osingot, milj. euroa	33,0*	181,8**

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

\*\* Varsinainen osinko 31,8 miljoonaa euroa ja 20.12.2024 päätetty ylimääräinen osinko 150,0 miljoonaa euroa.

## Konsernin liikevaihto ja kannattavuus

Konsernin liikevaihto laski 4,1 prosenttia 1 521,4 (1 586,1) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 3,8 prosenttia ja muissa maissa 6,4 prosenttia. Liikevaihdon lasku muissa maissa johtui pääasiassa heikosta kuluttajakysynnästä, joka vaikutti negatiivisesti erityisesti Varastointi- ja logistiikkapalveluiden volyymeihin ja laski sitä kautta liikevaihtoa.

Alhaiset volyymit kaikissa raportointisegmenteissä vaikutti negatiivisesti konsernin liikevaihtoon. Liikevaihtoon vaikuttivat vertailukauteen nähden negatiivisesti myös Transval Myymäläpalvelut Oy:n myynti vuonna 2023 ja poliittiset lakot ensimmäisellä neljänneksellä. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon jonkin verran positiivisesti. Postipalveluiden liikevaihdon laskua kompensoivat osittain erilaiset korkeasta inflaatiosta johtuvat hinnankorotukset.

Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus laski hieman ja oli 9,1 (9,3) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 1,7 prosenttia ja oli 640,9 (652,0) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 7,7 prosenttia ja oli 303,0 (328,4) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 60,7 (60,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 4,5 prosenttia ja oli 602,9 (631,0) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 80,4 (89,0) miljoonaa euroa eli 5,3 (5,6) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,7 (3,4) prosenttia jakeluvolyymista.

## Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate nousi 207,6 (197,7) miljoonaan euroon eli 13,6 (12,5) prosenttiin liikevaihdosta. Nousu johtui pääasiassa vahvasta

## Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	1–12 2024	1–12 2023
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-11,0	-5,7
Liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset	-	-57,4
Muiden omaisuuserien arvonalentumiset	-1,2	-6,9
Muut erityiserät	0,1	-3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-12,2</b>	<b>-73,4</b>

ensimmäisestä vuosipuoliskosta, jota tuki raportointisegmenttien toimintatehokkuuden parantuminen. Käyttökate parani 196,6 (188,6) miljoonaan euroon eli 12,9 (11,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liikeulos kasvoi merkittävästi ja oli 80,1 (66,4) miljoonaa euroa eli 5,3 (4,2) prosenttia liikevaihdosta. Myös liikeulos parani huomattavasti ja oli 68,0 (-7,0) miljoonaa euroa eli 4,5 (-0,4) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukauteen vaikuttivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset sekä muut erityiserät.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät olivat -12,2 (-73,4) miljoonaa euroa.

## Segmenttien väliset siirrot ja toimintasegmenttien nimeäminen uudelleen

Konsernin ICT-toiminnan organisointia ja johtamista koskeva malli muuttui 1.1.2024. ICT-toiminta ja siihen liittyvien omaisuuserien kehitys on keskitetty liiketoiminnoista konsernin yhteisiin toimintoihin. Oikaisut on tehty kaikkiin esitettäviin segmenttitietoihin.

25.9.2024 julkaistun tiedotteen mukaisesti Transvalin nimeksi on muutettu Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi ja Aditro Logisticsin nimeksi Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi, ja ne alkavat toimia saman Posti-brändin alla. Molemmat kuuluvat Varastointi- ja logistiikkapalvelut -raportointisegmenttiin.

## Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Paketti- ja kuljetusvolyymit kehittyivät seuraavasti:

- Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 2 (1) prosenttia 66,8 (65,3) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Kuljetusvolyymit rahtikirjoin mitattuna laskivat 3 (10) prosenttia.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 1,7 prosenttia 640,9 (652,0) miljoonaan euroon. Vahvempi vuoden alkupuolisko vaikutti segmentin liikevaihtoon positiivisesti, kun taas melko tasaisena pysynyt volyymien kehitys vuoden jälkipuoliskolla vaikutti volyymeihin ja siten liikevaihdon kasvuun negatiivisesti.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate parani ja oli 77,0 (75,9) miljoonaa euroa eli 12,0 (11,6) prosenttia liikevaihdosta. Keskittyminen kustannuskuriin sekä tuotannon toiminnan tehokkuuden parantamiseen lajittelussa ja reittien optimoinnissa vahvisti Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden kannattavuutta. Käyttökate laski edellisvuodesta ja oli 71,2 (73,9) miljoonaa euroa.

## Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmenttiin kuuluu Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (aiemmin Transval) ja Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics) -liiketoimintaryhmät.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 7,7 prosenttia ja oli 303,0 (328,4) miljoonaa euroa. Heikko kuluttajakysyntä ja poliittiset lakot Suomessa ensimmäisellä neljänneksellä vaikuttivat negatiivisesti Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomen (aiemmin Transval) varastomääriin, mikä pienensi liikevaihtoa. Lisäksi Transval Myymäläpalvelut Oy:n myynti syyskuussa 2023 vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon vertailukauteen nähden.

Myös Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsin (Aditro Logistics) liikevaihto laski edellisvuodesta. Heikko kuluttajakysyntä Ruotsissa vaikutti negatiivisesti markkinavolyymeihin ja siten liikevaihtoon. Ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n hankinta toukokuussa 2024 vaikutti liikevaihtoon positiivisesti.

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate parani ja oli 38,3 (37,3) miljoonaa euroa eli 12,6 (11,4) prosenttia liikevaihdosta, vaikka liikevaihto laski. Tuotannon toiminta- tehokkuuden parannukset vahvistivat segmentin

oikaistua käyttökate. Käyttökate kasvoi edellisvuodesta ja oli 37,8 (35,4) miljoonaa euroa.

## Postipalvelut

Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 14 (9) prosenttia.

Postipalveluiden liikevaihto laski 4,5 prosenttia 602,9 (631,0) miljoonan euroon volyymien laskun vuoksi. Liikevaihdon laskua kompensoivat osittain korkeasta inflaatiosta johtuvat erilaiset hinnankorotukset.

Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 104,8 (96,3) miljoonaa euroa eli 17,4 (15,3) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuvat tuotannon toimintatehokkuuden parannukset, erityisesti lajitteluautomaatiossa, kustannusten optimointi ja tehokkaammat jakelumallit vahvistivat kannattavuutta. Käyttökate parani edellisvuodesta ja oli 99,8 (92,8) miljoonaa euroa.

## Segmenttien tunnusluvut

milj. euroa	1–12 2024	1–12 2023
<b>Liikevaihto</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	640,9	652,0
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	303,0	328,4
Postipalvelut	602,9	631,0
Sisäinen myynti	-25,4	-25,3
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1 521,4</b>	<b>1 586,1</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	-1,7 %	-4,1 %
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	-7,7 %	-10,3 %
Postipalvelut	-4,5 %	0,1 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>-4,1 %</b>	<b>-4,0 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	77,0	75,9
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	38,3	37,3
Postipalvelut	104,8	96,3
Muut toiminnot	-12,5	-11,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>207,6</b>	<b>197,7</b>
<b>Oikaistu käyttökate, %</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	12,0 %	11,6 %
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	12,6 %	11,4 %
Postipalvelut	17,4 %	15,3 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>13,6 %</b>	<b>12,5 %</b>

milj. euroa	1–12 2024	1–12 2023
<b>Käyttökate</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	71,2	73,9
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	37,8	35,4
Postipalvelut	99,8	92,8
Muut toiminnot	-12,1	-13,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>196,6</b>	<b>188,6</b>
<b>Käyttökate, %</b>		
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	11,1 %	11,3 %
Varastointi- ja logistiikkapalvelut*	12,5 %	10,8 %
Postipalvelut	16,5 %	14,7 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>12,9 %</b>	<b>11,9 %</b>

\* Transval Myymäläpalvelut Oy myytiin syyskuussa 2023. Cargo Support Holding C.S.H. AB ostettiin toukokuussa 2024.

## Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi-joulukuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 148,6 (155,1) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -77,3 (-74,2) miljoonaa euroa, josta yritysostojen rahavirta oli -1,4 (-3,1) miljoonaa euroa, ja rahoituksen rahavirta -73,9 (-98,8) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 103,5 (110,8) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 180,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 361,1 (350,8) miljoonaa euroa, josta pankkilainoja oli 90,0 miljoonaa euroa. Nettovelka oli 257,5 (240,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 25,2 (37,9) prosenttia 150,0 miljoonan euron ylimääräisen osingon vuoksi.

Konserni allekirjoitti kesäkuussa kaksi uutta kahdenvälistä 60,0 miljoonan euron vaihtuvakorkoista lainasopimusta, joista 90,0 miljoonaa euroa nostettiin joulukuun loppuun mennessä. Lainojen marginaalit on sidottu kahteen vastuullisuustavoitteeseen: scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttiseen määrään ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttiseen määrään.

Posti investoi keskeisiin strategisiin kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi OmaPosti-sovelluksen kaltaiset digitaaliset

palvelut. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee.

Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Sen vuoksi Posti aikoo jatkossakin investoida omiin teknologisiin resursseihin ja tuotantolaitoksiin, kuten lajittelukoneisiin sekä uusiin moderneihin ja tehokkaisiin automatisoituihin varastoihin ja terminaaleihin, kuten Tallinnan uuteen jakelukeskukseen ja Järvenpään uuteen varastoon. Posti investoi myös vastuullisuuteen, muun muassa hankkimalla uutta kalustoa puhtaan ajoneuvojen tiekartan mukaisesti, tukeakseen nettonollapäästötavoitteidensa saavuttamista.

Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivä maa-alue eli Eteläinen Postipuisto esitetään sijoituskiinteistönä kehittämistarkoituksia varten. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen toukokuussa 2024, ja ympäristövaraus kirjattiin. Lisäksi konsernilla on arviolta 12,4 miljoonan euron arvioitu ehdollinen vastuu, joka liittyy Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistukseen. Maa-alueiden puhdistus alkoi vuoden 2024 lopulla, ja se etenee vaihteittain vuosina 2025–2026. Myös Keskisen Postipuiston maa-alueen suunnittelu Pohjois-Pasilassa käynnistyi vuonna 2024

asemakaavan muutoksella. Keskisen Postipuiston rakentaminen voi alkaa aikaisintaan 2030-luvulla. Posti Groupin pääkonttorin suunnitellaan muuttavan takaisin historialliseen Postitaloon Helsingin keskustaan loppuvuodesta 2025.

## Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot olivat vuonna 2024 yhteensä 2,8 (7,2) miljoonaa euroa, eli 0,2 (0,5) prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista. Lisäksi 8,2 (9,3) miljoonaa euroa aktivointiin taseeseen kehittämismenoina. Vuoden 2024 aikana Posti Groupin tutkimus- ja kehityskohteiden määritelmää on täsmennetty.

## Selvitys ei-taloudellisista tiedoista

Posti on sitoutunut vastuullisuuteen ja eettisyyteen kaikessa toiminnassaan. Tässä selvityksessä ei-taloudellisista tiedoista annetaan yleiskuva ESG-käytännöistämme (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa) ja kuvataan sitoutumisemme vastuulliseen liiketoimintaan sekä liiketoimintamme vaikutus laajempaan yhteisöön. Hallintotavassamme korostetaan eettistä toimintaa, lakien ja säädösten noudattamista sekä vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Jatkossa Posti raportoi vastuullisuudesta osana

kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaista hallituksen toimintakertomusta tilikaudesta 2025 alkaen.

Postin vastuullisuuden perustana ovat yhtiön vastuullisuusohjelma, strategia, arvot, sitoumukset sekä valtio-omistajan periaatepäätös valtionyhtiöiden esimerkillisestä asemasta yhteiskuntavastuun toteuttajina. Hallitus ja Postin johtoryhmä seuraavat vastuullisuusohjelman etenemistä säännöllisesti. Konsernin vastuullisuustyötä johtaa organisaationlaajuinen Sustainability Forum -ohjausryhmä, johon kuuluu edustajia Postin liike- ja tukitoiminnoista. Postilla on myös monialainen CSRD-työtä valvova ohjausryhmä, joka raportoi Postin tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnalle.

Postin palkitsemisohjelmien vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet sisältävät ilmastonmuutokseen, työturvallisuuteen ja työntekijöiden sitoutumiseen liittyviä tavoitteita.

Posti on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen perusperiaatteisiin koskien työvoimaa, ympäristöä, korruption torjuntaa ja ihmisoikeuksia. Posti päivitti vuonna 2024 ihmisoikeuksia koskevia periaatteitaan, joiden mukaisesti Posti on sitoutunut huomioimaan ihmisoikeudet sekä omassa toiminnassaan että alihankintaketjussaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti. Kasvihuonekaasupäästöjen

laskennassa käytetään Greenhouse Gas (GHG) Protocol -standardistoa, jonka ovat laatineet Maailman kestävän kehityksen yritysneuvosto (World Business Council for Sustainable Development) ja Maailman luonnonvarainstituutti (World Resources Institute). Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001.

## Kestävyysraportointia koskeva sääntely

Postin vastuullisuusraportti on laadittu Global Reporting Initiativen (GRI) laatimaa kestävän kehityksen raportointistandardia soveltaen. Vastuullisuusraportissa viitataan myös eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (European Sustainability Reporting Standards, ESRS), joiden mukaisesti Postin on raportoitava vastuullisuudestaan tilikaudesta 2025 alkaen. Myös Euroopan unionin kestävän rahoituksen asetusta eli EU-taksonomia koskee Postia tilikaudesta 2025 alkaen. Kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) myötä Postin on raportoitava vastuullisuudestaan sekä kestävyysraportointistandardien että EU-taksonomian mukaisesti.

Posti on aloittanut CSRD:n käyttöönottoon valmistautumisen jo vuonna 2023 arvioimalla

vastuullisuusvaikutuksiaan, -riskejään ja -mahdollisuuksiaan kaksinkertaisen olennaisuuden periaatteen mukaisesti. Posti on parhaillaan viimeistelemässä kaksinkertaisen olennaisuuden tuloksia, jotka näkyvät vuoden 2025 vastuullisuusraportissamme. Postiin sovelletaan todennäköisesti myös toimialakohtaisia ESRS-standardeja (erityisesti tieliikenteen osalta), jotka EU:n komission odotetaan hyväksyvän vuonna 2026.

Posti seuraa kestävyysraportointiin vaikuttavan sääntelykentän kehittymistä ja valmistautuu tuleviin kestävyysraportointimuutoksiin.

## Ympäristövastuu

Posti on sitoutunut fossiilivapaisiin tiekuljetuksiin, alihankitut tiekuljetukset mukaan lukien, ja hankkimaan vain fossiilivapaata energiaa kaikkiin toimipaikkoihinsa vuoteen 2030 mennessä. Tavoittelemme nettonollapäästöjä sekä omien että arvoketjumme kasvihuonekaasupäästöjen osalta vuoteen 2040 mennessä. Science Based Targets -aloite on vahvistanut Postin ilmastotavoitteet.

Kuljetuksesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä vähennetään reittien ja täyttöasteen optimoinnilla, sujuvalla ja turvallisella ajotavalla, fossiilivapailla polttoaineilla ja kaluston uusimisella. Vuonna 2022 Posti päätti puhtaiden

ajoneuvojen tiekartasta oman kalustonsa osalta. Se sisältää suunnitelman ottaa vuosittain käyttöön uusia sähkö- ja biokaasuautoja sekä pilotoida vetykalustoa vuoteen 2030 mennessä.

Vuonna 2024 jatkoimme omien kalustoinvestointiemme toteuttamista puhtaiden ajoneuvojen tiekartan mukaisesti. Konkreettisesti teimme yhteistyötä sopimusliikennöitsijöiden kanssa suunnittelemalla tulevia kalustoinvestointeja ja sisällyttämällä sopimuksiin vihreää kalustoa koskevat vaatimukset. Tämä edistää myös sopimusliikennöitsijöiden siirtymistä fossiilivapaisiin kuljetuksiin vuoteen 2030 mennessä. Järjestimme sopimusliikennöitsijöille myös koulutuksia vuoden 2030 tavoitteen saavuttamisesta käytännössä.

Konsernin absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt, sisältäen omat ja arvoketjun päästöt (scope 1, 2 ja 3), olivat yhteensä 224 441 (214 581) hiilidioksidiekvivalenttitonnia vuonna 2024. Suomessa kokonaispäästöt olivat 196 788 (192 152) hiilidioksidiekvivalenttitonnia.

Konsernin omat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1 ja 2) olivat 28 809 (35 662) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Omien päästöjen vähennys, 19 prosenttia, on saavutettu tehokkuusparannuksilla, lisäämällä uusiutuvien polttoaineiden ja sähköajoneuvojen käyttöä sekä kasvattamalla fossiilivapaan energian osuutta Postin kiinteistöissä.

Arvoketjun päästöt (scope 3) olivat 195 632 (178 918) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Ostettujen kuljetuspalvelujen, jotka ovat Postin scope 3 -päästöjen suurin lähde, päästöt kasvoivat 8 prosenttia ostokuljetusten suuremman osuuden ja datan laatuun tehtyjen korjausten vuoksi. Tämä korostaa tarvetta vahvistaa yhteistyötä toimittajien, yhteistyökumppaneiden ja asiakkaiden kanssa päästövähennyshankkeiden kiihdyttämiseksi. Kunnianhimoisen nettonollatavoitteemme saavuttaminen vuonna 2040 edellyttää jatkuvia investointeja innovatiivisiin ratkaisuihin ja vahvempaa sitoutumista koko arvoketjussa.

Toiseksi suurimmassa päästöluokassa, ostetuissa tuotteissa ja palveluissa, päästöt nousivat 3 prosenttia. Kolmanneksi suurin päästöluokka, tuotantohyödykkeet, kasvoi 84 prosenttia Suomessa ja Virossa toteutettujen suurten rakennushankkeiden vuoksi. Koska kahden viimeksi mainitun kategorian päästöt on arvioitu kustannusperusteisia päästökertoimia käyttäen, päästöarvio on kuitenkin vain viitteellinen.

Olemme sitoutuneet parantamaan jatkuvasti scope 3 -päästötietojen laatua vuonna 2025 ja tulevaisuudessa tukeaksemme tarkempaa päästöjen hallintaa ja kohdennettuja vähennystoimia.

Vuonna 2024 Posti julkaisi päivitetyn ympäristöpolitiikkansa, joka tuli voimaan 1.11.2024. Poliitikan tarkoituksena on varmistaa, että toimintamme täyttää tavoitteemme ympäristöjohtamisen näkökulmasta, ja se sitoo Postin kaikkia työntekijöitä.

Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001. Työntekijöiden tietoisuutta ympäristöasioista edistetään esimerkiksi konserninlaajuisella vastuullisuuskoulutuksella, ja ympäristöasioita nostetaan säännöllisesti esiin eri keskustelufoorumissa, kuten henkilöstölle järjestetyissä kestävyystilaisuuksissa ja konsernin sisäisissä kanavissa. Sertifioidut ympäristöjohtamisen järjestelmät kattoivat vuoden 2024 lopussa 97 (97) prosenttia konsernin henkilöstöstä.

## Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Postin työntekijöiden hyvinvointi ja turvallisuus ovat aina olleet erittäin tärkeitä ja osa Postin strategiaa. Keskitymme terveellisen ja turvallisen työympäristön varmistamiseen kaikille hyvän johtamisen, yhdenvertaisen ja mukaan ottavan kulttuurin sekä kasvumahdollisuuksien tukemana. Terveys- ja turvallisuustyötämme ohjaa Posti-konsernin henkilöstöpolitiikka.

Postin työturvallisuusjohtamisen järjestelmä noudattaa ISO 45001 -standardin vaatimuksia. Sertifioidut työturvallisuusjohtamisen järjestelmät kattoivat vuoden 2024 lopussa 95 prosenttia henkilöstöstä.

Postin työvoimavaltaisella toimialalla merkittävimmät työturvallisuusriskit aiheutuvat henkilöstön liikkumisesta, liikenteestä (esim. trukit) ja työergonomiasta. Tapaturmataajuus LTA0 laski 39:stä 37:ään, mikä tarkoittaa, että onnistuimme vuonna 2024 vähentämään tapaturmien määrää 109:llä edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2024 jatkoimme aktiivista ennaltaehkäisevää turvallisuustyötä. Postille tärkeitä yleisiä työturvallisuustoimenpiteitä ovat turvallisuushavainnot, turvallisuuskävelyt, henkilökohtaiset turvallisuuskeskustelut ja säännölliset turvallisuuspalaverit toimipaikkojen henkilöstölle. Meillä on laaja valikoima turvallisuutta, työkykyä ja hyvinvointia koskevaa koulutusta. Tarjolla on mm. työturvallisuuskorttikoulutusta, ensiapukoulutusta, työkykyjohtamisen valmennusta esihenkilöille, trukkikoulutusta ja paljon muuta. Koulutusta on tarjolla myös useille erityisille kohderyhmille, kuten esihenkilöille, HR-toiminnolle ja työsuojeluvaltuutetuille.

Kiinnitimme erityistä huomiota vakavien tapaturmien seuraamiseen ja kehitimme tällaisten tapausten raportointi- ja

tutkintaprosessin vuonna 2024. Yli 30 päivän poissaoloon (ja/tai sairaalahoitoon) johtaneiden vakavien tapaturmien lukumäärä kasvoi 20 prosenttia vuonna 2024 edelliseen vuoteen verrattuna. Näiden osuus kaikista raportoiduista tapaturmista oli noin 6 prosenttia. Useimmat näistä tapaturmista luokiteltiin vakaviksi pitkittyneiden poissaolojen vuoksi. Seuraamme tätä kehitystä tarkkaan, sillä ikärakenteemme fyysisessä työssä voi altistaa työntekijät pitkittyneille sairauspoissaoloille.

Olemme jatkaneet postilaisten hyvinvoinnin ja työkyvyn tukemista jatkamalla ja terävöittämällä aiempien vuosien hyviä käytäntöjä. Työterveyshuollon kanssa tehtävä yhteistyö painopisteen siirtämisessä sairaanhoidosta ehkäisevään hoitoon kantaa hedelmää. Ennalta ehkäisevien palvelujen osuus kasvoi 42 (39) prosenttiin. Olemme myös pyrkineet erityisesti tehostamaan käytäntöä sairauspoissaoloista esihenkilön luvalla, sillä tällaisten sairauspoissaolojen osuuden kasvattaminen vaikuttaa positiivisesti työterveyshuollon kustannuksiin sekä esihenkilön ja työntekijöiden välisiin suhteisiin. Edellisvuoden tapaan pystyimme edelleen vähentämään pitkittyneitä sairauspoissaoloja (yli 90 päivää). Yksi tärkeimmistä mittareistamme on sairauspoissaoloprosentti, joissa on tapahtunut tasaista kehitystä viime vuosina. Sairauspoissaoloprosentti oli 5,4 vuonna 2024 ja 5,6 vuonna 2023.

Merkittävin sairauspoissaolojen syy ovat tuki- ja liikuntaelinsairaudet. Mielenterveyshäiriöt ovat kasvava huolenaihe, vaikka niiden taso ei tällä hetkellä ole kovin korkea, sillä mielenterveyteen liittyvät sairauspoissaolot ovat helposti pitkittyneitä ja vakavia. Olemmekin valinneet henkisen hyvinvoinnin yhdeksi isoksi teemaksi tuleville vuosille ja aloittaneet jo toimintasuunnitelman laatimisen.

Julkaisimme vuonna 2023 uudet johtamisperiaattemme ja johtamislopauksemme, ja viime vuosi oli johtajakoulutuksen kannalta merkittävä. Vuosina 2023–2024 900 esihenkilöä on suorittanut Välittävä johtaja -koulutusohjelmamme joko suomeksi tai englanniksi. Loput ryhmät Suomessa osallistuvat ohjelmaan alkuvuodesta 2025, ja se suunnitellaan otettavaksi käyttöön myös muissa Postin toimintamaissa maiden omilla kielillä.

Vuonna 2024 edistimme monimuotoisuus-, yhdenvertaisuus- ja mukaan ottamisen (DEI) työtämme muun muassa julkaisemalla kaikille esihenkilöille pakollisen DEI-valmennuksen. Valmennus oli yksi vuonna 2023 julkaistuista mitattavista ja aikasidonnoisista DEI-tavoitteista. Nämä tavoitteet mittaavat monimuotoisuutta ylemmässä johdossa, henkilöstön kokemusta mukaan ottamisesta sekä tietoisuuden lisäämistä.

Postin henkilöstökysely on tärkeä työkalu, jonka kautta kaikki postilaiset saavat äänensä kuuluviin. Kysely toteutetaan kahdesti vuodessa ja vastausten perusteella laaditaan kehitystoimia. Peakon-kyselyn vastausten perusteella käynnistettiin Fixing the Basics -hanke, ja vuonna 2024 tavoitteena oli parantaa eri toimipaikkojen taukotilojen sekä pukuhuoneiden mukavuutta pienin arkisin muutoksin tai korjauksin. Viimeisimpien Peakon-tulosten perusteella työssä on onnistuttu. Kyselyn vastausprosentti oli vuoden 2024 toisessa kyselyssä 74 (78) prosenttia, ja kyselyssä saatiin yli 37 000 avointa vastausta.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä lahjonnan ja korruption torjuminen

Posti on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edellyttää samaa myös yhteistyökumppaneiltaan ja toimittajiltaan toimintaohjeen (Code of Conduct) sekä toimittajien menettelyohjeen kautta. Posti noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita ihmisoikeusvastuun toteuttamisessa. Konsernin ihmisoikeustyön ohjenuorana toimivat YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Vuonna 2024 Posti vahvisti ihmisoikeustyötään perustamalla ihmisoikeuksia koskevan

huolellisuusprosessin, joka on kuvattu Postin ihmisoikeuseriaatteissa.

Lisäksi Postilla on konsernitasoinen lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeva politiikka osana yhtiön Compliance-ohjelmaa. Yhtiössä on nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksille, korruptiolle ja lahjonnalle.

EU:n yleinen tietosuoja-asetus (GDPR) sääntelee henkilötietojen käsittelyä. Posti on kiinnittänyt huomiota tietosuoja-asioihin, kuten sisäänrakennettuun yksityisyyden suojaan, yksityisyyden suojaan kohdistuvien vaikutusten arviointiin, tietosuojan dokumentointiin, tietosuojasta tiedottamiseen sekä prosessien ja järjestelmien suojaamiseen. Postin tietosuojan ja kyberturvallisuuden ohjausryhmän tarkoituksena on varmistaa, että tietosuojaan ja kyberturvallisuuteen liittyvät prosessit, käytännöt ja riskienhallintatoimet ovat kunnossa Postin kaikissa liiketoimintaryhmissä.

Kaikille työntekijöille on järjestetty lähtötason tietosuojakoulutus. Vuonna 2024 lähtötason koulutuksen suoritti 64 (71) prosenttia konsernin henkilöstöstä. Ruotsin Varastointi- ja logistiikkapalvelut (Aditro Logistics) eivät sisälly tähän lukuun. Osuutta seurataan kahden kalenterivuoden kumulatiivisten tulosten perusteella. Lisäksi asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöstöryhmille on järjestetty

syventävää tietosuojakoulutusta. 439 asiantuntijatehtävissä toimivaa työntekijää suoritti syventävän tietosuojakoulutuksen vuoden 2024 aikana. Tietosuoja- ja kyberturvallisuuskoulutusten avulla ennaltaehkäistään tietosuojaan ja tietoturvaan liittyviä riskejä, kuten asiakastietoihin kohdistuvia tietosuojaloukkauksia tai kriittiseen IT-infrastruktuuriin liittyviä kyberturvallisuusuhkia.

Postin työntekijän toimintaohje sekä toimittajien menettelyohje käsittelevät lakien ja säädösten noudattamista, hyviä liiketoimintaperiaatteita, tasavertaisuutta ja syrjimättömyyttä koskevia periaatteita, eturistiriitojen välttämistä, epäeettisten kauppatapojen kieltoa sekä vastuuta ympäristöstä. Muut tämän aihepiirin tunnistetut riskit liittyvät mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin, toimittajahallintaan, sisäisen valvonnan pettämiseen ja korruptioon. Posti ehkäisee näitä riskejä järjestämällä kaikille työntekijöilleen toimintaohjeen sisältöä koskevan koulutuksen. Toimintaohjeen sisältö on yhteinen kaikille työntekijöille, ja se on osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Koulutusta päivitettiin vuonna 2024, joten vuoden 2024 suorittamisprosentti ei ole saatavilla (vuonna 2023 koulutuksen suoritti 66 prosenttia; luku ei sisällä Aditro Logisticsia). Aihepiiristä järjestetään myös syventäviä koulutuksia merkittävimmille kohderyhmille, kuten johdolle sekä myynti- ja hankintaosastoille.

Työntekijän toimintaohjeessa kuvataan myös ohjeiden vastaisen toiminnan seurauksia koskevat periaatteet. Väärinkäytösepäilyistä tai muista epäkohdista voi ilmoittaa anonymisti Postin ilmoituskanavan kautta, minkä tarjoaa riippumaton ulkopuolinen toimittaja. Posti on sitoutunut suojelemaan kaikkien ilmoittajien oikeuksia ja yksityisyyttä, eikä minkäänlaisia kostotoimia hyvässä uskossa epäkohdista ilmoittanutta työntekijää kohtaan hyväksytä. Ilmoitetut epäkohdat tutkitaan pikaisesti, riippumattomasti ja objektiivisesti.

Toimitusketjussa mahdollisesti tapahtuvia ihmisoikeuksiin ja korruption sekä lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä ennaltaehkäistään seuraamalla toimittajien vastuullisuussuoriutumista ennen toimittajaksi hyväksymistä tehtävillä tarkastuksilla: taloudellisen tilanteen, omistajien, ESG-tilanteen, poliittisesti vaikutusvaltaisten henkilöiden ja pakotelistöjen tarkastukset. Toimittajien menettelyohje on osa kaikkia uusia hankintasopimuksia. Lisäksi käytetään itsearviointityökalua ja vastuullisuusauditointeja valituille toimittajille tarpeen mukaan.

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 osakkeesta, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeantoihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Johtoryhmä

Posti ilmoitti 1.8.2024, että Antti Jääskeläinen aloitti tehtävässään Posti Group Oyj:n toimitusjohtajana 1.8.2024.

Posti ilmoitti 27.8.2024, että Peter Ervasalo nimitettiin Postin Ruotsin toimintojen vetäjäksi (Senior Vice President) sekä Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti tehtävässään 28.10.2024.

Postin johtoryhmä koostui 1.1.2025 seuraavista jäsenistä; Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja, Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja, Peter Ervasalo, johtaja, Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi, Yrjö Eskola, johtaja, Postipalvelut, Arttu Hollméus, johtaja, Verkkokauppa- ja jakelupalvelut, Sakari Kiiskinen, johtaja, Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi, Petteri Naulapää, johtaja, ICT ja digitalisaatio, Anna Salmi, henkilöstö-, viestintä- ja vastuullisuusjohtaja ja Kaarina Ståhlberg, johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt.

## Yhtiökokoukset

**Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.1.2024 Helsingissä.** Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallintoneuvoston puheenjohtajan ja jäsenen Oskari Valtolan eroanomuksen ja valitsi uudeksi puheenjohtajaksi Mia Laihon.

**Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024 Helsingissä.** Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että varsinaista osinkoa jaetaan 31,8 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin kahdessa erässä vuoden 2024 aikana.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2023 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden

hallitukselle, hallintoneuvoston jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous valitsi Sanna Suvanto-Harsaaen jatkamaan hallituksen puheenjohtajana ja Jukka Leinosen varapuheenjohtajana. Yhtiökokous valitsi hallitukseen uudelleen seuraavat henkilöt: Raija-Leena Hankonen-Nybom, Kari-Pekka Laaksonen, Jukka Leinonen, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Anni Ronkainen, Sanna Suvanto-Harsaae, Stefan Svensson, Hanna Vuorela ja Satu Ollikainen henkilöstön edustajana.

Yhtiökokous valitsi Mia Laihon jatkamaan hallintoneuvoston puheenjohtajana ja Paula Werningin varapuheenjohtajana. Hallintoneuvoston jäseninä jatkavat: Pekka Aittakumpu, Tiina Elo, Timo Furuholm, Tomi Immonen, Aleks Jäntti, Milla Lahdenperä, Mia Laiho, Anders Norrback, Jorma Piisinen, Timo Suhonen, Sari Tanus ja Paula Werning.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyvät ennallaan.

Yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Nieminen.

**Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 31.10.2024 Helsingissä.** Posti Group

Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallintoneuvoston jäsenen Pekka Aittakummun eroanomuksen ja valitsi uudeksi jäseneksi Mika Riipin.

Posti Groupin hallintoneuvosto koostui siten 31.10.2024 alkaen seuraavista jäsenistä: Mia Laiho (puheenjohtaja), Paula Werning (varapuheenjohtaja), Tiina Elo, Timo Furuholm, Tomi Immonen, Aleks Jäntti, Milla Lahdenperä, Anders Norrback, Jorma Piisinen, Mika Riipi, Timo Suhonen ja Sari Tanus.

**Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 20.12.2024 Helsingissä.** Ylimääräinen yhtiökokous päätti, että yhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan 150,0 miljoonaa euroa ylimääräistä osinkoa.

## Henkilöstö

### Konsernin henkilöstö

	1–12 2024	1–12 2023
Henkilöstö kauden lopussa	14 764	17 024
Suomi	12 925	14 937
Muut toimintamaat	1 839	2 087
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	13 095	14 272

\* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.

Tammi-joulukuussa konsernin henkilöstökulut olivat 644,6 (685,1) miljoonaa euroa, eli ne laskivat 5,9 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 11,0 (5,7) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstömäärän lasku alensi kokonaiskustannuksia. Henkilöstömäärän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa Transval Myymäläpalvelut Oy:n myynnistä vuonna 2023, tammikuussa 2024 solmitusta kumppanuudesta CGI:n kanssa, vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volyymien vuoksi sekä muutosten neuvotteluihin liittyvistä henkilöstövähennyksistä.

Palvelualojen työnantajat PALTA sekä Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU hyväksyivät 11.9.2024 neuvottelutuloksen optiovuosien hyödyntämisestä viestinvälitys- ja logistiikka-alan, informaatiologiikan sekä Posti

Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskevissa työehtosopimuksissa.

Posti Group kiitti työntekijöitään heidän panoksestaan maksamalla vuoden 2024 lopussa 1,5 miljoonan euron lisäpalkkioerän henkilöstörähoon Suomessa. Lisäpalkkioerä kohdistetaan niille työntekijöille, jotka eivät ole tulospalkkiojärjestelmien piirissä. Näitä ryhmiä ovat esimerkiksi asiakaspalvelijat, logistiikkatyöntekijät, postityöntekijät, varhaisjakajat, kuljettajat ja terminaalityöntekijät.

### Liiketoimintajärjestelyt

Posti ilmoitti 30.1.2024 solmineensa 10-vuotisen strategisen kumppanuuden IT- ja konsultointiyhtiö CGI:n kanssa. Sopimuksen myötä CGI:stä tulisi Postin yhteistyökumppani digitaalisen monikanavaisen viestinvälityspalvelun kehittämisessä ja

toimittamisessa postipalveluille. 88 työntekijää Suomessa, Puolassa, Latviassa ja Virossa siirtyi 1.3.2024 CGI:n palvelukseen.

Posti ilmoitti 18.4.2024 suunnittelevansa kuljetuspalveluidensa uudistamista Verkko-kauppa- ja jakelupalvelut -liiketoiminnassa. Suunnitellut muutokset olisivat toteutuessaan voineet johtaa enintään 295 työtehtävän vähennykseen. Neuvotteluiden piirissä oli kaikkiaan 1 319 henkilöä. Posti ilmoitti 6.6.2024, että muutosten neuvottelut olivat päättyneet ja arvioitu vähennystarve täsmentyi enintään 153 henkilöön.

Posti ilmoitti 6.5.2024 suunnittelevansa poistaa palvelutarjoamastaan osoitteettomat mainosjakelut ja muut massapostitukset, kuten ilmaislehtien jakelun, vuoden 2025 alusta. Alustavan arvion mukaan näiden muutosten arvioitiin johtavan enintään 130 työntekijän vähennykseen. Posti suunnittelee myös Tampereen Perkkoonkadun postikeskuksen toiminnan uudelleenorganisointia. Tampereen postikeskuksen muutosten arvioitiin johtavan enintään 120 henkilön irtisanomiseen. Posti ilmoitti 22.8.2024, että muutosten neuvottelut olivat päättyneet ja arvioitu vähennystarve täsmentyi enintään 34 henkilöön Tampereen postikeskuksessa ja enintään 3 henkilöön osoitteettomissa jakeluissa.

Posti ilmoitti 3.6.2024, että Aditro Logistics oli ostanut ruotsalaisen Cargo Support Holding C.S.H. AB:n, joka on pakkausten suunnittelun ja valmistuksen asiantuntija. Yrityskaupan suunniteltiin tukevan Postin strategisia tavoitteita ja vahvistaa Varastointi- ja logistiikkapalveluiden kasvumahdollisuuksia Ruotsissa erityisesti teollisuussegmentissä.

Posti ilmoitti 25.9.2024, että kaikki Posti Groupin yhtiöt alkavat toimia yhtenäisellä Posti-brändillä. Transvalin nimi muuttui Postiksi syyskuussa, ja Ruotsissa Aditro Logisticsin on suunniteltu vaihtavan nimensä Postiksi maaliskuussa 2025. Baltian maissa Smartpost Itella muuttuu SmartPosti-nimiseksi keväällä 2025. Muutoksen on suunniteltu vahvistavan Postin asemaa logistiikkakumppanina, joka tarjoaa asiakkailleen saman katon alta laajan valikoiman palveluita kuljetuksesta varastointiin sekä tilausten käsittelyyn koko arvoketjussa.

### Oikeudenkäynnit

Tietosuoja- ja viranomaisen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden

informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Postille määrättiin 2,4 miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää tietosuojaviranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana ja on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa, ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

## Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen vaikuttavat yleinen talouskehitys, mukaan lukien riski kustannusten noususta ja asiakaskysynnän laskusta. Epävakaa taloudellinen ja geopoliittinen ympäristö lisäsi kuluttajien epävarmuutta, vaikka inflaatio ja korot ovatkin laskeneet vuoden loppupuolella.

Ulkoiset tekijät, kuten Euroopassa käynnissä oleva sota tai muut geopoliittiset konfliktit, voivat aiheuttaa epävarmuutta markkinoilla ja vaikuttaa suoraan kuljetusreitteihin tai toimitusketjuihin yleisesti. Tämä voi aiheuttaa haasteita asiakkaillemme, kumppaneillemme ja alihankkijoillemme, ja tällä voi olla negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen esimerkiksi alhaisempien toimitus- ja varastointimäärien kautta.

Verkkokaupan näkymät ja ennakoitu kasvu voivat olla aiemmin arvioitua heikompia, ja kiristynyt kilpailu sekä markkinahäiriöt pakettiliiketoiminnassa voivat johtaa markkinahintojen laskuun ja markkinaosuuksien menettämiseen. Kuluttajakäyttäytyminen alkoi muuttua vuoden 2024 aikana ja secondhand-markkinat alkoivat kasvaa nopeasti. Pysyäkseen kilpailukykyisenä Postin on seurattava tarkasti markkinoiden kehitystä ja kuluttajien mieltymyksiä sekä kehitettävä

jatkuvasti palveluvalikoimaansa ja operatiivista tehokkuuttaan.

Varastomarkkinoiden ylikapasiteetti Suomessa ja Ruotsissa voi johtaa hintojen laskuun. Mahdollistaakseen varastokapasiteetin kasvun, Postin on parannettava toiminnan tehokkuuttaan jatkuvasti, kehitettävä uusia palveluja sekä onnistuttava hankkimaan uusia asiakkaita.

Postin liiketoiminta on hyvin henkilöstösidonnaista, ja Suomen työmarkkinoilla on merkittäviä jännitteitä. Mahdollisilla ammattiliittojen lakoilla voi olla negatiivinen vaikutus yleiseen taloustilanteeseen ja siten Postin taloudelliseen tulokseen. Postiin kohdistuvien negatiivisten vaikutusten arvioidaan jäävän rajallisiksi Palvelualojen työnantajat PALTAn sekä Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU:n syyskuussa 2024 tekemän sopimuksen ansiosta. Nämä hyväksyivät neuvottelutuloksen optiovuosien hyödyntämisestä viestinvälitys- ja logistiikka-alan, informaatiologistiikan sekä Posti Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskevissa työehtosopimuksissa.

Postiin ja sen toimintaan kohdistuu teknologiaan ja dataan liittyviä riskejä, kuten lajittelukoneiden teknisiä vikoja, tietomurtoja tai muita tietoturvarikkomuksia. Posti voi joutua kyberhyökkäysten kohteeksi suoraan tai kolmansien osapuolten, kuten alihankkijoiden

tai palveluntarjoajien, kautta. Kyberhyökkäykset voivat johtaa sähkönjakelun sekä IT- ja toimitilapalveluiden vähenemiseen, millä kaikilla voi olla negatiivinen vaikutus Postin taloudelliseen tulokseen.

Postin liiketoiminta edellyttää merkittävän henkilötietomäärän käsittelyä tai hallinnointia. Mikä tahansa tietosuojarikkomus tai jopa väite rikkomuksesta voi vaikuttaa negatiivisesti Postin brändiin ja maineeseen sekä taloudelliseen tulokseen. Posti voi ajoittain joutua viranomaistutkimusten kohteeksi tai se voi joutua markkina-asemaansa tai markkinakäyttäytymiseen, mukaan lukien kilpailulainsäädännön noudattamiseen, liittyvien väitteiden ja valitusten kohteeksi. Kilpailulainsäädännön tai muiden sääntelyvaatimusten, kuten pakotesäätelyn, rikkominen tai jopa väitetty rikkominen vaikuttaisi negatiivisesti Postin taloudelliseen tulokseen sekä brändiin ja maineeseen. Postilain jatkuva kehittyminen velvoitteita vähentävään suuntaan on keskeinen edellytys Postin yleispalvelun säilymiseksi taloudellisesti kestäväällä tasolla tulevana vuosina ja mukautumisen digitaaliseen mediaympäristöön.

Pakettitoimitusmarkkinoille, jossa Posti toimii, on tullut uusia kilpailijoita ja uusia tulokkaita voi syntyä lisää. Kiristynyt kilpailu markkinoilla voi olla riski Postin liikevaihdon ja katteiden kehitykselle.

Postin vastuulla on osallistua huoltovarmuuden ylläpitämiseen ja varmistaa välttämättömien tavaroiden ja palveluiden toimitus myös kriisitilanteessa. Posti arvioi riskinsä ja toteuttaa liiketoiminnan jatkuvuus suunnittelua ottaen huomioon sen roolin huoltovarmuudessa. Postin riskienhallinnan menettelytapoja ja periaatteita noudatetaan koko Posti Groupissa. Posti jatkaa merkittävien häiriötilanteiden simulointia osana jatkuvaa toiminnan parantamista häiriötilanteissa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti poisti 6.5.2024 julkaisemansa ilmoituksen mukaisesti palvelutarjoamastaan osoitteettomat mainosjakelut ja muut massapostitukset, kuten ilmaislehtien jakelun, vuoden 2025 alussa.

Ylimääräinen osinko 150,0 miljoonaa euroa maksettiin 31.1.2025. Ylimääräisen osingon maksu rahoitettiin ulkoisella lyhyt- ja pitkäaikaisella rahoituksella sekä pankissa olevilla kassavaroilla.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 265 621 472,85 euroa, josta tilikauden 2024 voitto on 42 573 201,30 euroa. Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyystesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2024 osinkoa jaetaan 33,0 miljoonaa euroa eli 0,83 euroa osakkeelta.

## Näkymät vuodelle 2025

Vuonna 2025 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Vuonna 2024 Postin liikevaihto oli 1 521,4 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 207,6 miljoonaa euroa.

Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne luovat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajakapeteissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymien laskun odotetaan jatkuvan.

Helsingissä 13.2.2025

Posti Group Oyj  
Hallitus

# Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskaa, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate	Liike-tulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liike-tulos	Liike-tulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät	Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuusarvon alentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, kuten ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Omavaraisuusaste, %	100 x $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakkot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x $\frac{\text{Liike-tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (ed. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakkot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.

Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate	<u>Nettovelka</u> Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

## Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

	2024	2023
Liiketoiminnan rahavirta	148,6	155,1
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-79,4	-59,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-72,1	-67,1
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>-2,9</b>	<b>28,6</b>

# Konsernin tilinpäätös

## Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	1, 3	<b>1 521,4</b>	<b>1 586,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4	15,7	9,4
Materiaalit ja palvelut	5	-412,2	-433,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-644,6	-685,1
Liiketoiminnan muut kulut	7	-283,7	-288,4
Poistot	8	-126,7	-129,9
Arvon alentumiset	8	-1,9	-65,6
<b>Liiketulos</b>		<b>68,0</b>	<b>-7,0</b>
Rahoitustuotot	9	6,5	6,4
Rahoituskulut	9	-15,5	-13,6
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>58,9</b>	<b>-14,1</b>
Tuloverot	10	-15,1	-11,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>43,8</b>	<b>-25,2</b>
<b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>		<b>1,10</b>	<b>-0,63</b>

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

## Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2024	2023
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>43,8</b>	<b>-25,2</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>			
Rahavirran suojauksen arvonmuutos		-1,0	-1,2
Muuntoero		0,1	-2,0
Näihin eriin liittyvät tuloverot		0,2	0,2
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>			
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	18	0,3	-0,7
Näihin eriin liittyvät tuloverot		-0,1	0,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>43,4</b>	<b>-28,8</b>

# Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023, oikaistu*	1.1.2023, oikaistu*
<b>Varat</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Liikearvo	11	170,1	169,1	223,7
Muut aineettomat hyödykkeet	11	63,3	69,7	88,2
Sijoituskiinteistöt	12	41,9	24,6	3,5
Aineelliset hyödykkeet	13	262,2	226,5	234,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	258,8	280,6	255,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	21	0,8	0,8	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	21	2,7	1,9	2,2
Laskennalliset verosaamiset	15	5,5	5,2	15,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>805,4</b>	<b>778,5</b>	<b>823,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus		3,6	3,9	3,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	225,4	252,2	246,0
Tuloverosaamiset		0,1	0,0	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	21	41,7	47,1	33,2
Rahavarat	21	61,9	64,6	82,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>332,7</b>	<b>367,9</b>	<b>365,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>1 138,1</b>	<b>1 146,4</b>	<b>1 189,4</b>

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023, oikaistu*	1.1.2023, oikaistu*
<b>Oma pääoma ja velat</b>				
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>				
Osakepääoma	17	70,0	70,0	70,0
Muut rahastot	17	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	17	-	0,8	1,7
Muuntoerot	17	-7,2	-7,2	-5,2
Kertyneet voittovarot		76,6	214,3	271,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>282,1</b>	<b>420,5</b>	<b>481,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>				
Pitkäaikaiset korolliset lainat	21	89,8	0,0	60,0
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	22	202,6	224,6	205,0
Muut pitkäaikaiset velat	20	17,3	11,9	6,1
Saadut ennakot	20	-	6,2	7,6
Laskennalliset verovelat	15	9,6	9,1	13,0
Pitkäaikaiset varaukset	19	8,6	5,9	2,4
Eläkevelvoitteet	18	5,7	8,6	11,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>333,7</b>	<b>266,4</b>	<b>305,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Lyhytaikaiset korolliset lainat	21	-	60,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	22	68,6	66,1	58,4
Ostovelat ja muut velat	20	422,4	291,8	314,4
Saadut ennakot	20	17,7	29,5	29,7
Tuloverovelat		3,0	4,6	0,6
Lyhytaikaiset varaukset	19	10,5	7,5	0,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>522,2</b>	<b>459,5</b>	<b>403,3</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>856,0</b>	<b>725,8</b>	<b>708,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>1 138,1</b>	<b>1 146,4</b>	<b>1 189,4</b>

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

# Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2024	2023, oikaistu <sup>*</sup>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>43,8</b>	<b>-25,2</b>
Oikaisut:			
Poistot	8	126,7	129,9
Arvon alentumiset	8	1,9	65,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	4	-0,6	-0,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	7	0,0	1,7
Rahoitustuotot	9	-6,5	-6,4
Rahoituskulut	9	15,5	13,6
Tuloverot	10	15,1	11,1
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-5,5	-0,1
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>		<b>190,5</b>	<b>189,5</b>
Myynti- ja muiden saamisten muutos		25,1	-9,4
Vaihto-omaisuuden muutos		0,3	-0,1
Osto- ja muiden velkojen muutos		-41,2	-17,1
<b>Käyttöpääoman muutos</b>		<b>-15,8</b>	<b>-26,6</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>174,7</b>	<b>162,9</b>
Maksetut korot		-13,2	-10,0
Saadut korot		3,8	3,1
Muut rahoituserät		-0,1	-0,1
Maksetut verot		-16,6	-0,7
<b>Rahoituserien ja verojen rahavirta</b>		<b>-26,1</b>	<b>-7,7</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>148,6</b>	<b>155,1</b>

miljoonaa euroa	Liite	2024	2023, oikaistu <sup>*</sup>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-13,0	-23,0
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	13	-66,4	-36,4
Investoinnit sijoituskiinteistöihin	12	-2,4	-
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11, 13	0,7	0,9
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-1,4	-3,1
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	2	-	0,1
Rahoitusvarojen rahavirta		5,1	-13,9
Muu investointien rahavirta		0,2	1,1
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-77,3</b>	<b>-74,2</b>
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21	90,0	-
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	21	-60,0	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	22	-72,1	-67,1
Maksetut osingot		-31,8	-31,7
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-73,9</b>	<b>-98,8</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-2,6</b>	<b>-17,9</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>		<b>64,6</b>	<b>82,6</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-0,2	-0,1
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>61,9</b>	<b>64,6</b>

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Oikaisu vaikuttaa vain käyttö pääoman muutokseen sisältyviin eriin.

# Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>214,3</b>	<b>420,5</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					43,8	43,8
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,8			-0,8
Muuntoeron muutos				0,1		0,1
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,3	0,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>44,1</b>	<b>43,4</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako*					-181,8	-181,8
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-7,2</b>	<b>76,6</b>	<b>282,1</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-5,2</b>	<b>271,8</b>	<b>481,0</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-25,2	-25,2
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-1,0			-1,0
Muuntoeron muutos				-2,0		-2,0
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-0,5	-0,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-1,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-25,8</b>	<b>-28,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-31,7	-31,7
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>214,3</b>	<b>420,5</b>

\* Osingonjakoon sisältyy varsinainen osinko 31,8 miljoonaa euroa ja 20.12.2024 päätetty lisäosinko 150,0 miljoonaa euroa.

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen (”Posti” tai ”konserni”) on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman palveluja, joihin kuuluvat paketit, rahti, postipalvelut sekä varastointi-, käsittely- ja logistiikkapalvelut. Konsernilla on toimintaa kuudessa maassa. Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj (”Yhtiö”), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Postintaival 7 A, 00230 Helsinki.

## Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS-tilinpäätösstandardit) ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös on myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukainen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti eri tilikausina, ellei toisin ole ilmoitettu.

## Uusien tai muutettujen IFRS-tilinpäätösstandardien soveltaminen

Posti on lisännyt segmenttiraportoinnissa annettavaa tietoa tiettyjen tuotto- ja kuluerin osalta liittyen vuoden 2024 IFRIC agenda päätökseen segmenttiraportointia koskien.

Tammikuusta 2024 alkaen sovellettavilla IFRS-tilinpäätösstandardien muutoksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Markkinatilanne ja yleinen taloudellinen toimintaympäristö jatkui haastavana. Kaupan ja teollisuuden alojen liikevaihto on ollut laskussa, ja kotitaloudet ovat vähentäneet kulutustaan. Tämä näkyi Postin tarjoamissa logistiikka- ja varastointipalveluissa kokonaiskysynnän laskuna. Taloudellisen toimintaympäristön ja kiristyneen markkinatilanteen vuoksi johdon on vaikea ennustaa taloudellista kehitystä. Tästä syystä arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Kuluttajakäyttäytyminen ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

## Konsolidointiperiaatteet

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Posti Group Oyj:n sekä kaikki sen tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy joko suoraan tai välillisesti, kun konsernilla on oikeus käyttää yrityksessä

päätösvaltaa ja mahdollisuus valtaansa käyttämällä vaikuttaa tytäryrityksen tuottoon, ja se altistuu tytäryrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun määräysvalta syntyy, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta yrityksessä lakkaa.

Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenetelmää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, konsernin sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

## Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tavallisesti konsernin omistusosuus osakkuusyhtiöissä on 20–50 % äänivallasta. Myös yritykset, joissa konsernilla on tätä alhaisempi omistusosuus, mutta se käyttää merkittävää vaikutusvaltaa, luetaan osakkuusyrietyksiksi.

Omistukset osakkuusyrityksissä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet kirjataan alun perin hankintameno, ja myöhemmin niitä oikaistaan konsernin omistusosuutta vastaavalla osuudella yrityksen nettovarallisuuden muutoksista hankinnan jälkeen. Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa ennen liikevoittoa.

## Yhteiset toiminnot

Postilla on osuuksia keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä, jotka on konsernitilinpäätöksessä käsitelty yhteisinä toimintoina. Postin omistusta vastaava osuus kiinteistöyhtiöiden varoista, veloista, tuotoista ja kuluista esitetään konsernitilinpäätöksessä niitä parhaiten vastaavissa tuloslaskelma- ja tase-erissä.

## Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

### Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan sen toimintaympäristön valuutassa, jossa kukin yhtiö pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta").

Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

## Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Monetaariset tase-erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin poisluettuna käypiin arvioihin arvostetut erät, jotka on muunnettu käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssieja. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta nettosijoituksiksi luokitelluista konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista syntyvät kurssierot, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

## Tytäryhtiöt

Jos tytäryhtiöiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämisvaluutasta, muunnetaan niiden tuloslaskelmat ja laajat tuloslaskelmat euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näiden kurssien

eroista aiheutuva muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta syntyvä muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## Tuloutusperiaatteet

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista lajittelu- ja jakelupalveluista, varastoinnista ja logistiikkapalveluista. Puitesopimukset eivät yksinään muodosta IFRS 15 -standardin tarkoittamaa asiakassopimusta, vaan tähän yhdistetään asiakkaan tekemä palvelun tilausvahvistus.

Tuotot suoritevelvoitteista kirjataan joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa. Yleisesti, liikevaihto tuloutetaan ajan kuluessa sen mukaan, kun

palvelu suoritetaan. Postin tarjoamat palvelut suoritetaan vuorokaudessa tai päivissä, mikä tarkoittaa tuoton kirjaamista täysimääräisesti ja sitä, että vain pieni osa on matkalla tai työn alla kauden vaihtuessa. Liikevaihto tavaramyynnistä tuloutetaan yhtenä ajankohtana silloin, kun asiakas ostaa tavarahan. Tavaramyynti sisältää erilaisia pakkausmateriaaleja, kirje- ja toimistotarvikkeita.

Sopimuksen alussa konserni arvioi sopimuksessa luvatut palvelut määritelläkseen suoritevelvoitteet. Suoritevelvoite voi olla joko lupaus toimittaa asiakkaalle erillinen tuote tai palvelu tai sarja erillisiä tuotteita tai palveluita.

Joihinkin asiakassopimuksiin sisältyy muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia tai laatusanktiomaksuja. Muuttuvat vastikkeet tuloutetaan käyttäen odotettavissa olevaa arvoa tai arvioitua todennäköisintä arvoa. Muuttuva vastike luetaan mukaan transaktiohintaan siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta ei jouduta tekemään.

Posti käyttää helpotusta, eikä oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, koska palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika ei ylitä yhtä vuotta.

Liikevaihtona esitetään tavaroiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot vähennettynä myyntiin

liittyvillä välillisillä veroilla, myönnettyillä alennuksilla, palvelun laatuun liittyvillä ja muilla asiakashyvityksillä.

## Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto, mukaan lukien paketti- ja rahtipalvelut, tuloutetaan ajan kuluessa, Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa. Suoritevelvoitteena on kuljettaa paketti tai rahti lähetyspisteestä sovittuun jakelupisteeseen. Transaktiohintaa perustuu muun muassa kuljetettavan pakettin tai rahdin kokoon, painoon ja etäisyyteen sekä mahdollisiin lisäpalveluihin kuten toimitustapaan ja -nopeuteen. Päätuote ja lisäpalvelut yhdistetään yleensä yhdeksi suoritevelvoitteeksi. Tilikauden päättyessä kesken olevien palveluiden täyttämistä arvioidaan ja tuotot kirjataan tähän perustuen.

## Varastointi- ja logistiikkapalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelut tuloutetaan ajan kuluessa, kun palvelu toimitetaan asiakkaalle. Suoritevelvoitteet käsittävät tavaran vastaanoton, käsittelyn ja varastoinnin, tilausten poiminnan, pakkauksen ja toimituksen sekä varastokirjanpidon. Transaktiohintaa perustuu varaston työsuoritteiden lukumäärään tai asiakkaan käyttämään varastotilaan.

Henkilöstövuokrauspalvelujen transaktiohintaa perustuu työsuoritteeseen. Konsernin arvion mukaan sen asiakassopimukset eivät sisällä leasing-järjestelyjä, sillä asiakkaalla ei ole kontrollia varastotilaan ja siihen, missä heidän tuotteensa varastossa sijaitsevat.

## Postipalvelut

Postipalvelut sisältävät yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Suoritevelvoitteita ovat esimerkiksi postikortin, kirjeen, lehden tai digitaalisen viestin toimitus. Pääsääntönä tuloutuksessa on, että palvelujen liikevaihto tuloutetaan ajan kuluessa, Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa. Palveluille, joiden suorittaminen on kesken raportointikauden lopussa, edistymisen arvioidaan ja tuotot kirjataan tähän perustuen.

Konserni tulouttaa liikevaihdon tietyistä ennakkoon maksetuista palveluista, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakkoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret niiden arvioidun käytön perusteella. Arvioitu käyttö perustuu tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon myynnin, tuotannon volyymit sekä hinnanmuutokset. Käyttämättömistä palveluista jaksotetaan velka taseeseen. Velka esitetään tilinpäätöksessä taseeseen saaduissa ennakoissa jaettuna lyhytaikaiseen ja pitkäaikaiseen osuuteen.

Lyhytaikaisena esitetään se osuus ennakkoon maksetuista palveluista, joka arvioidaan käytettäväksi seuraavan 12 kuukauden aikana. Posti käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tilastollisen tuloutusmallin kehittämiseen, arviointiin ja päivittämiseen.

Jälleenmyyjille postimerkkimyynnistä maksettavat palkkiot kirjataan kuluksi, kun Posti on suorittanut ennakkoon maksetun palvelun. Jälleenmyyjille ennakkoon maksetuista myyntipalkkioista on jaksotettu taseeseen asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä siltä osin kuin sen arvioidaan kohdistuvan käyttämättömiin postimerkkeihin. Jälleenmyyjien palkkio kirjataan kuluksi silloin, kun sitä vastaava liikevaihto tuloutetaan.

Konserni toimii päämiehenä yleispalveluvelvoitteen alaisten ulkomaille lähtevien kirje- ja pakettipalveluiden osalta. Liikevaihto kirjataan bruttoperiaatteella siten, että palveluihin liittyvät kolmansille osapuolille suoritettavat päätemaksut kirjataan kuluksi ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

## Sopimuskustannukset

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, esimerkiksi myyntibonukset, aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Konserni kirjaa kuluksi

sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, joiden poisto-aika olisi enintään yhden vuoden.

Sopimuksen täyttämiseen liittyvät menot aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli aktivointikriteerit täyttyvät eli kulut liittyvät välittömästi sopimukseen, luovat tai parantavat sopimuksen täyttämiseen käytettäviä voimavaroja, ja mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Yleiskuluja tai hallintomenoja ei aktivoida.

## Julkiset avustukset

Julkiset avustukset tuloutetaan ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun konsernin johdolla on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan, ja että konserni täyttää avustuksen saamiselle asetetut ehdot. Jotkut kuljetuskalustohankintoihin, tuotteisiin ja kehityskuluihin liittyvät avustukset esitetään tilinpäätöksessä netottamalla ne aktivoidun omaisuuserän hankintamenosta.

## Työsuhte-etuudet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, joista suurin osa on maksupohjaisia. Konserni suorittaa maksuja eläkevakuutusjärjestelyihin lakisääteisesti tai sopimukseen perustuen. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset

kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin kaudella, jota veloitus koskee. Eläkemaksun suorittamisen jälkeen konsernilla ei ole eläke-etuudesta johtuvia velvoitteita.

Etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä taseeseen kirjattu velka on veloitteen nykyarvo tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Veloitteen nykyarvo perustuu riippumattoman vakuutusmatemaatikon vuosittain tekemään laskelmaan, ja se on laskettu ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä.

Veloitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla ennakoidut tulevaisuuden kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa veloitetta vastaavilla ehdoilla ja vastaavissa valuutoissa liikkeelle laskettujen korkealaatuisten yritysainojen korkoja.

Nettokorkomenon laskennassa on käytetty diskonttokorkoa, ja se on laskettu veloitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Meno on kirjattu tuloslaskelman rahoituskuluihin.

Voitot ja tappiot etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kokemusperusteisista muutoksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista kirjataan tuloslaskelmaan kaudelle, jolla muutokset tapahtuvat, ja esitetään

muissa laajan tuloksen erissä. Lisätietoja konsernin etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

## Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa verokuluna esitetään konserniyhtiöiden verotettavan tulon ja paikallisten verosäännösten perusteella tilinpäätöspäivään mennessä säädetyn tai käytännössä hyväksytyin verokannan mukaan lasketut verot sekä mahdolliset aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen konsernitalinpäätöksen mukaisen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yritysainojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja, joilla laskennallisen verovelan tai -saamisen odotetaan realisoituvan.

Posti soveltaa väliaikaista poikkeusta olla kirjaamatta laskennallisia veroja Pilari 2 -lainsäädäntöön liittyen.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero ja tappiot voidaan hyödyntää.

Tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa, ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Kun epävarma veropositio otetaan veroilmoituksissa, siirtohinnoittelussa tai muissa verosidonnaisissa asioissa, ne ovat alttiita tulkinnoille ja epävarmuudelle. Kukin epävarma verokäsittely arvioidaan erikseen tai yhdessä riippuen menetelmästä, joka ennustaa epävarmuutta parhaalla mahdollisella tavalla. Kaikkien epävarmojen veropositioiden vaikutukset huomioidaan verolaskennassa, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset tai tuomioistuimet hyväksyisivät käsittelyn.

Tilikauden verot ja laskennalliset verot kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta sellaisia eriä, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan. Tällaisten erien verovaikutus

kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

## Lopetetut toiminnot

Posti esittää lopetetut toiminnot omalla rivillään tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa. Vertailuvuoden luvut oikaistaan vastaamaan jatkuvien toimintojen tulosta.

## Aineettomat hyödykkeet

### Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo

Konserni soveltaa liiketoimintojen yhdistämisissä hankintamenetelmää. Yritysostojen tai liiketoimintakauppojen hankintameno muodostuu käteisvastikkeen ja ehdollisten kauppahintaerien käyvästä arvosta. Ehdolliset kauppahintaerät arvioidaan tulevien odotettujen kassavirtojen nykyarvon perusteella, ja ne kirjataan taseen rahoitusvelkoihin ja esitetään muiden velkojen ryhmässä. Velat arvostetaan käypään arvoon, ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä tunnistetut hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Taseeseen merkittävä liikearvo vastaa

sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja tarvittaessa useammin, jos yksittäiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo muodostui.

Arvonalentumistestauksen periaatteita on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa Arvonalentumistestaukset sekä liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

## Tutkimus- ja kehittämistoiminta

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Merkittävistä uusista tai olennaisesti parannetuista ohjelmistoista, palvelusovelluksista ja toiminnanohjausjärjestelmistä syntyneet

kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, mikäli ne täyttävät seuraavat edellytykset. Lopputuloksen on oltava kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoinen ja konsernilla oltava aikomus ja voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen sekä hyödykkeen myymiseen tai käyttämiseen. Kehittämismenojen määrä on lisäksi pystyttävä laskemaan luotettavasti sekä kehittämistyön tuloksena syntyvästä hyödykkeestä odotettava saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3–10 vuotta siitä hetkestä lukien, jolloin ne ovat valmiita käytettäviksi. Olennaiset tutkimus- ja kehittämistoiminnan hankkeet raportoidaan T&K-menoina.

## Muut aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet, kuten lisenssit ja sovellukset, merkitään alun perin taseeseen hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu aineeton omaisuus, kuten asiakaskanta, tavaramerkit ja hankittu teknologia, kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon, joka vastaa poistojen perustana olevaa hankintamenua. Taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arvioihin tulee muutoksia.

Aineettomat oikeudet sisältävät pääasiassa ohjelmistoratkaisuja ja -lisensoseja (joihin Postilla on määräysvalta) sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakaskantoja ja tavaramerkkejä. Pilvipalvelusopimukset kirjataan kuluksi tai jaksotetaan IFRIC-agendapäätöksen mukaisesti. Konsernin muilla aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, jonka aikana ne poistetaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Ohjelmistoratkaisut ja -lisenssit	3–15 vuotta
Asiakaskannat	5–10 vuotta
Tavaramerkit	3–5 vuotta
Hankittu teknologia	5 vuotta

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Alkuperäinen hankintamenu sisältää kaikki omaisuuserän hankintaan välittömästi kohdistettavat erät, kuten ostohinta, asennus- ja muut käyttöönottokustannukset. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokratuista käyttöoikeusomaisuuseristä vuokra-aikana. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja

tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arvioihin tulee muutoksia.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat maa- ja vesialueista, tuotanto- ja toimistorakennuksista ja rakennelmista, koneista ja kalustosta, kuten kirje- ja pakettilajittelukoneista, kuljettimista, ajoneuvoista ja trukeista, sekä muista aineellisista hyödykkeistä, kuten varastohyllyistä ja -järjestelmistä sekä pakettiautomaateista.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Tuotannolliset rakennukset	15–50 vuotta
Toimistorakennukset	25–40 vuotta
Kevyet rakennelmat	5–15 vuotta
Tuotannon koneet ja laitteet	3–13 vuotta
Ajoneuvot	3–5 vuotta
Varastohyllyt ja -laitteet	5–13 vuotta
Pakettiautomaatit	3–7 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparannushankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin

hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

## Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Varat luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on kerrytettävissä ennemminkin myynnin avulla kuin jatkamalla käyttöä. Hyödykkeen luokittelu myytävänä olevaksi tehdään silloin, kun myynti on erittäin todennäköinen ja hyödyke on sillä hetkellä välittömästi myytävissä ja myyntikunnossa. Lisäksi yrityksen johdon on sitouduttava hyödykkeen myyntiin, jonka voidaan odottaa tapahtuvan vuoden kuluessa ”myytävänä oleva” -luokittelusta. Myytävänä oleviksi luokitellut varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla. Myytävänä olevaksi luokitellusta hyödykkeestä ei tehdä poistoja.

## Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöksi luokitellaan maa-alueet tai rakennukset tai niiden osat, jotka pidetään vuokrattavana ulkopuoliseen käyttöön tai kiinteistön arvonnousun vuoksi. Tähän luokkaan kuuluvat myös myyntitarkoituksessa

kehittävänä olevat kiinteistöt. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Ympäristövaraukset ja mahdolliset muutokset arvion määrässä vaikuttavat sijoituskiinteistöjen arvoon. Sijoituskiinteistöjen rakennukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Kiinteistöihin sisältyviä maa-alueita ei poisteta. Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty käypä arvo perustuu markkinadataan tai ulkopuolisten arvioitsijoiden tekemiin arvioihin, jota käytetään myös arvonalentumistestauksessa. Arvonalentumistappiot kirjataan jäljempänä kappaleessa Arvonalentumistestaukset kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

## Arvonalentumistestaukset

Liikearvosta ja keskeneräisistä aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (esimerkiksi aktivoidut kehitysprojektit, joita ei ole vielä saatettu loppuun) ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Testaus suoritetaan useammin, mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ehkä ole kerrytettävissä. Pitkäaikaisille omaisuuserille, joista kirjataan poistot niiden taloudellisena pitoaikana (esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuserät), tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä siitä, että

niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan siltä osin, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuuserät on kohdistettu arvonalentumistestausta varten alimmalle yksikkötasolle, jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt, joiden perusteella liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan, on esitetty liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Jos aineellisesta tai aineettomasta omaisuuserästä liikearvoa lukuun ottamatta on kirjattu arvonalentumistappio, sen mahdollista peruuttamista arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

## Vuokrasopimukset

Posti hyödyntää standardin sallimaa helpotusta jättää pois taseesta vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät ja lyhytaikaiset (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimukset. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa. Joitakin Postin toiminnan kannalta keskeisiä toimitilojen vuokrasopimuksia, jotka ovat lyhytaikaisia, on aktivoitu taseeseen johdon harkintaa käyttäen pidemmällä vuokra-ajalla kuin mitä vuokrasopimuksessa on sovittu. Näihin toimitiloihin liittyy pidemmän ajan käyttösuunnitelmia.

Taseeseen kirjattavista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille.

Posti käyttää viitekorkoina rahoitusmarkkinoilla noteerattuja euron swap-korkoja. Posti on määrittänyt vuokrasopimusten pituuden mukaan kolme koria, joille sovelletaan kolmea erilaista

viitekorkoa. Yhtiökohtainen marginaali heijastaa kunkin vuokralle ottajan taloudellista tilannetta. Vuokrattu omaisuuserätyyppi otetaan huomioon oikaisemalla lisäluoton korkoa alemmaksi, mikäli vuokrasopimus koskee toimitilaa.

Vuokrasopimukseen voi liittyä sopimuksen tulevaisuuteen kohdistuva jatkamisoptio tai päättämisoptio. Asia on esitetty kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatusperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Vuokramaksujen rahavirrasta vuokravelan pääomaosuuteen liittyvä osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan ja ainoastaan koron osuutta kuvaava osuus esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten rahavirta esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Etenkin pidemmissä toimitilojen vuokrasopimuksissa voidaan joutua muuttamaan kirjanpidon eriä sopimuksen elinkaaren aikana, mikäli vuokrasopimuksen ehtoja muutetaan tai Posti muutoin uudelleenarvioi vuokrasopimuksen sisältöä. Muuttuneet vuokramaksut, muutettu vuokra-ajan pituus tai Postin muuttunut arvio siitä tai muut olennaiset muutokset oikaistaan kirjanpidossa vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään.

Postin vuokrasopimusten tasearvoista olennaisin osa perustuu toimitiloista tehtyihin

vuokrasopimukseen. Näihin sopimukseen liittyy tyypillisesti vuosittainen hinnankorotus. Lukumääräisesti suurin osa Postin vuokrasopimuksista liittyy vuokrattuihin ajoneuvoihin, joissa vuokrahinta on tyypillisesti vakiomääräinen koko vuokrasopimuskauden. Ajoneuvoista maksettavaan vuokraan sisältyy usein myös palvelukomponentteja. Taseeseen kirjattavaan vuokrasopimuksen arvoon ei sisällytetä palvelukomponentteja vaan ainoastaan puhdas pääomavuokran määrä.

## Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, myytäväksi tarkoitettuja tavaroita sekä tuotantomateriaalia, kuten paperia ja kirjekuoria. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon soveltaen keskihintamenetelmää tai sitä alhaisempaan todennäköiseen myyntihintaan. Hankintameno sisältää varaston hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Todennäköinen myyntihinta on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä ja jakelusta aiheutuvat menot.

## Rahoitusvarat ja -velat

### Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintameno arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintameno arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty, tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

## Jaksotettuun hankintameno arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintameno arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintameno arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot tulevaisuuteen suuntautuvasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille konserni soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumiskirjaus tehdään, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole

perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### **Rahoitusvelat**

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

### **Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat**

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

### **Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat**

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### **Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta**

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin, kun sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskien hallinnan tavoitteet ja suojaustoimenpiteiden toteuttamisen strategian. Konserni dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojauksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Konsernissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka erät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

## Rahavarat

Käteinen raha koostuu käteisestä rahasta ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Rahavarat koostuvat muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

## Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon johdannaiset, oman pääoman ehtoiset sijoitukset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat.

Kaikki varat ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin

noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

## Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen ja virallinen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Varauksen määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon maksuveloitteen täyttämiseksi tarvittavien maksujen nykyarvosta tilinpäätöshetkellä. Nykyarvon laskennassa käytetään ilman veroja laskettua diskonttaus korkoa, joka vastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä velvoitteeseen liittyvistä riskeistä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen muutos kirjataan korkokuluksi.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan yhden tai useamman epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

## Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden

soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat laadintahetken parhaaseen tietämykseen senhetkisistä tapahtumista ja olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tilinpäätöksen laatimisessa erityistä harkintaa vaativat tai laatimisen kannalta erityisen monimutkaiset periaatteet on esitetty alla, samoin kuin ne erät, joihin todennäköisimmin jouduttaisiin tekemään olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi.

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo, samoin kuin muut omaisuuserät, testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita, jotka koskevat arvonalentumisen syytä, ajoittumista ja määrää, näihin kuitenkin rajoittumatta. Arvonalentuminen perustuu moneen eri tekijään, joita ovat esimerkiksi kilpailuolosuhteiden muutokset, Postin liiketoimintojen kasvuodotukset, pääomakustannusten nousu, teknologian vanhentuminen, palvelujen lopettaminen, jälleenhankinta-arvot, vertailukelpoisissa transaktioissa toteutuvat hinnat sekä muut

arvonalentumiseen viittaavat olosuhteiden muutokset. Arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistaminen samoin kuin tulevaisuudessa kertyvien rahavirtojen arvioiminen ja omaisuuserien (tai omaisuuseräryhmien) käypien arvojen määrittäminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistamiseen ja niistä varmistumiseen, ennakoituihin rahavirtoihin, sovellettaviin diskonttokorkoihin, taloudellisiin vaikutusaikoihin ja jäännösarvoihin. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvoa määritettäessä mukaan tulee uusia suunnittelua koskevia epävarmuustekijöitä, jotka kuvastavat makrotaloudelliseen kehitykseen liittyviä riskejä ja voivat vaikuttaa epäedullisesti liiketoiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Merkittävimmät oletukset, joita tehdään liikearvon arvonalentumistestauksessa, koskevat liikevaihdon kasvua, liikevoiton kehittymistä, diskonttokoron (WACC) määrittämistä sekä ennustejakson jälkeiseen aikaan sovellettavaa pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

### Laskennallisten verosaamisen hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus

Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan saamisten perustana

olevat väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään. Kirjattavissa olevan saamisen määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa, ja se riippuu ennen kaikkea tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon ajoittumisesta ja määrästä sekä verosuunnittelun mahdollisuuksista. Harkinta koskee erityisesti eräissä Postin ulkomaisissa yksiköissä aikaisempina vuosina syntyneitä käyttämättömiä tappioita. Harkintakysymys on, että voidaanko kyseiset tappiot hyödyntää emoyhtiössä tai jossain muussa Postin tytäryhtiössä. Posti arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä laskennallisten verosaamisen odotettavissa olevaa hyödyntämistä harkitsemalla, kuinka todennäköistä on, että (a) tulevaisuudessa kertyy verotettavaa tuloa ja (b) veroilmoituksissa tehdyt ratkaisut pitävät.

Kun yritys on viime aikoina tuottanut tappiota, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain siihen määrään asti kuin on vakuuttavaa näyttöä riittävän verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Arvioitua verotettavaa tuloa ei pidetä vakuuttavana näyttönä, ellei yritys ole näyttänyt toteen, että se pystyy kerryttämään merkittävän määrän verotettavaa tuloa tilikaudella, tai ellei ole toteutunut muita tapahtumia, jotka antavat riittävää näyttöä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Myös uusiin transaktioihin ja tapahtumiin samoin kuin uusien verosäännösten tulkintaan liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa tähän harkintaan.

### Varaukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin muutosneuvotteluihin. Merkittävä osa konsernin Suomen yhtiöiden pitkäaikaisista henkilöstökuluvarauksista on työnantajan vastuuosuutta työttömyysvakuutusmaksusta Työllisyysrahastolle.

Taseessa varauksena esitetty maankäyttökorvaus ja ympäristövastuu sisältää kirjaamiskriteerit täyttävän osan velasta. Eteläisen Postipuiston alueen kehittämiseen liittyvää kokonaisvastuuta tulee tarkastella yhdessä muissa ehdollisissa veloissa esitetyn ympäristövastuun kanssa. Postin velvollisuuksien täyttäminen alueen puhdistamisesta tulevaa asuinrakentamiskäyttöä varten on altis merkittävälle epävarmuustekijöille kokonaismäärän sekä ajoituksen osalta. Alueen puhdistusta tehdään yhdessä Helsingin kaupungin kanssa, ja keskusteluja käydään jatkuvasti edistymisen seuraamiseksi ja muutosten arvioimiseksi.

Postin tappiollisia sopimuksia koskevat varaukset määritetään perustuen niiden arvioitujen kokonaiskustannusten nettohyötyyn, joita Postille väistämättä aiheutuu tappiollisista sopimuksista. Arviot perustuvat tulevaisuudessa syntyvien arvioitujen tappioiden tasoon, ja niitä määritettäessä otetaan huomioon sopimuksista kertyvät arvioidut tuotot ja niistä

suoraan aiheutuvat kulut. Arvioissa otetaan huomioon inflaation vaikutus, kustannuskehitys, valuuttakurssien kehitys sekä diskonttaus. Arviointiprosessiin luontaisesti liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi toteutuvat tappiot saattavat poiketa alun perin arvioidun varauksen määrästä, ja varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan arvioissa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioon ottamiseksi.

### Vuokrasopimusten ehtojen määrittely ja optioehtojen käsittely

Jos vuokrasopimukseen ei sisälly optioehtoja sopimuksen päättämisestä tai jatkamisesta, Posti ei tee harkintaa vuokrasopimuksen jatkosta. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia vaikuttimia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevaisuudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option toteuttamispäivään saakka. Posti arvioi vuokrasopimuskohtaisesti tulevaisuuden option käyttämisen kirjaamista kirjanpidon lukuihin kasvattamaan tai vähentämään vuokrasopimusvelkaa.

## Lyhytaikaiset vuokrasopimukset

Posti hyödyntää IFRS-tilinpäätösstandardin sallimaa helpotusta lyhytaikaisten (alle 12 kuukautta) ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osalta. Tällaisia sopimuksia ei aktivoida taseeseen. Sellaiset toimitilojen vuokrasopimukset, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on irtisanomismahdollisuus alle 12 kuukauden sisällä, katsotaan yleensä sisältyviksi lyhytaikaisten vuokrasopimusten ryhmään.

Osa lyhytaikaisista keskeisten toimitilojen vuokrasopimuksista aktivoidaan taseeseen siitä huolimatta, että lyhytaikaisen vuokrasopimuksen ehdot täyttyvät. Tällöin tiloihin yleensä liittyy pitkäaikaisia, käsillä olevan vuokrasopimuksen ylittäviä käyttösuunnitelmia.

## Tulevilla tilikausilla voimaan tulevat standardimuutokset

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantulosta lähtien.

IASB julkaisi 9.4.2024 uuden IFRS 18 -tilinpäätösstandardin (voimaantulo 1.1.2027 alkaen). Standardi korvaa nykyisen IAS 1 -standardin ”Tilinpäätöksen esittäminen”,

ja sillä muutetaan useita muita IFRS-tilinpäätösstandardeja, kuten IAS 7 -standardia ”Rahavirtalaskelmat” ja IAS 8 -standardia ”Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet”.

Standardi sisältää:

- uusia vaadittuja summia, välisummia ja kategorioita voittoa tai tappiota osoittavassa laskelmassa,
- uusia vaatimuksia johdon määrittelemiä, tuloksellisuutta kuvaavia lukuja koskevien tietojen antamisesta, ja
- uusia esitettävien tietojen yhdistämisen ja erittelemisen periaatteita.

Posti analysoi parhaillaan uuden standardin vaatimuksia ja sen edellyttämiä muutoksia.

Muilla tiedossa olevilla tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-tilinpäätösstandardeilla tai IFRIC-tulkinnolla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

## 1. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä, jotka muodostuvat neljästä toimintasegmentistä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin, ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä.

Raportoitava segmentti	Toiminta-segmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)
Postipalvelut	Postipalvelut

Varastointi- ja logistiikkapalvelujen osalta, toimintasegmenttien liiketoiminnalla Suomessa ja Ruotsissa on samankaltainen taloudellinen luonne, samanluonteiset palvelut sekä yhdenmukaiset asiakastyypit ja markkinat pohjoismaissa. Maantieteelliset alueet jaetaan kahteen toimintasegmenttiin, mutta yhdistellään yhdeksi raportoivaksi segmentiksi. Näiden kahden toimintasegmentin bruttokate ja käyttökate ovat samankaltaiset. Toimintasegmenttien keskipitkän ja pitkän aikavälin taloudellinen kehityssuunta on samankaltainen.

Posti raportoi segmenttien tulokset käyttökateen ja oikaistun käyttökateen mukaisesti. Muita segmentteittäin julkaistavia avainlukuja ovat liikevaihto, investoinnit, sidottu pääoma ja henkilöstö kauden lopussa. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

### Siirrot segmenttien välillä

Konsernin ICT:n organisoitumista ja johtamismallia on muutettu 1.1.2024 alkaen. ICT-toiminta ja -kehitys sekä näihin liittyvät omaisuuserät on keskitetty liiketoiminnoista konsernin yhteisiin toimintoihin. Konsernin yhteiset toiminnot alkoivat ICT-omaisuuserät ja -kulut edelleen liiketoiminnoille. Oikaisu on tehty kaikkiin esitettäviin segmenttitietoihin.

Posti tiedotti 25.9.2024 alkavansa toimia yhtenäisen Posti brändin alla. Toimintasegmentti Transvalin nimi on muutettu ja on jatkossa Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi sekä toimintasegmentti Aditro Logistics muutti samoin nimeään ja on jatkossa Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi. Molemmat kuuluvat raportoitavaan segmenttiin Varastointi- ja logistiikkapalvelut.

### Toimintasegmenttien kuvaukset

**Verkkokauppa- ja jakelupalvelut** tarjoaa paketti-, kuljetus- ja verkkokauppapalveluja yritys- ja yksityisasiakkaille Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa.

**Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (aiemmin Transval)** on Suomen markkinajohtaja ulkoistuslogistiikassa. Palvelut kattavat toimitusketjuratkaisut kuljettamisesta varastointiin sekä asiakkaiden tiloissa tapahtuvat sisälogistiikan ratkaisut ja logistiikan ammattiosajien henkilöstöpalvelut. Palveluita tarjotaan joko Postin tai asiakkaan omissa tiloissa, esimerkiksi varastossa, terminaalissa, tehtaassa, teollisuuden tuotantolaitoksessa ja kaupoissa.

**Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)** on yksi Ruotsin ja Pohjoismaiden johtavista logistiikkayrityksistä. Aditro Logisticsin tarjoama koostuu laajasta palveluvalikoimasta varastohallinnassa, logistiikassa, tuotantoketjun johtamisessa, kuljetushankinnassa, henkilöstöpalveluissa sekä verkkokauppaan, jälleenmyyntiin ja nopeasti liikkuviin kulutustuotteisiin erikoistuneiden yritysten konsultoinnissa.

**Postipalvelut** tarjoaa postinjakelupalveluja sekä niitä tukevia digitaalisia ja monikanavaisia ratkaisuja.

**Muu toiminta ja kohdistamattomat** sisältää konsernin yhteisiä toimintoja, eliminoiteja, sekä eriä joita ei ole kohdistettu raportoitaville segmenteille. Taseen osalta segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin investoinnit kiinteistöihin ja ICT:hen.

### Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos

Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti oikaistun käyttökateen perusteella. Sekä käyttökate että oikaistu käyttökate julkaistaan segmentteittäin.

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liikeluksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukelpoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, kuten ehdollisten kauppahintaerien muutokset.

Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kuvastavat johdon sisäisessä raportoinnissa käytettyä kulujen jakoa. Palvelutuotannon kulut sisältävät välittömät kulut, jotka liittyvät liiketoimintatransaktioihin. Muut kulut sisältävät välilliset kulut, jotka liittyvät yleis- ja hallintokuluihin. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut vastaavat yhteenlaskettuna tuloslaskelman eriä materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Palvelutuotannon kulut ja muut kulut kohdistetaan ja allokoidaan segmenteille liiketoimintatransaktioiden määrän ja keskitettyjen palveluiden käytön mukaisesti.

Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan kuukausittain myös segmenttien sidottu pääoma. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investoinnit sisältävät lisäykset aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sisältäen investoinnit niin käyttöoikeusomaisuuseriin kuin liiketoimintahankintoihin ja sijoituskiinteistöihin.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotuseriaatteet ovat Postin laskentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

## Kausivaihtelu

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

### 2024

miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Postipalvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	640,9	303,0	602,9	-25,4	1 521,4
Liikevaihto, sisäinen	-2,8	-17,8	-4,8	25,4	0,0
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>638,1</b>	<b>285,2</b>	<b>598,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1 521,4</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	3,0	8,9	3,4	15,7
Palvelutuotannon kulut	433,0	202,0	397,2	9,0	1 041,2
Muut kulut	137,2	66,2	114,7	-18,8	299,3
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>77,0</b>	<b>38,3</b>	<b>104,8</b>	<b>-12,5</b>	<b>207,6</b>
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-5,8	0,0	-5,1	-0,2	-11,0
Muut erityiserät	0,0	-0,4	0,0	0,5	0,1
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-5,8	-0,4	-5,1	0,3	-11,0
<b>Käyttökate</b>	<b>71,2</b>	<b>37,8</b>	<b>99,8</b>	<b>-12,1</b>	<b>196,6</b>
Poistot					-126,7
Arvonalentumiset					-1,9
<b>Oikaistu liiketulos</b>					<b>80,1</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-12,2
<b>Liiketulos</b>					<b>68,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-9,0
Tuloverot					-15,1
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>43,8</b>
Investoinnit	40,0	22,7	21,4	92,4	176,5
Henkilöstö kauden lopussa	3 337	3 753	7 003	671	14 764
Sidottu pääoma	174,8	180,7	72,9	118,3	546,6

## 2023

miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Postipalvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	652,0	328,4	631,0	-25,3	1 586,1
Liikevaihto, sisäinen	-2,5	-17,8	-5,1	25,4	0,0
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>649,5</b>	<b>310,6</b>	<b>625,9</b>	<b>0,0</b>	<b>1 586,1</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	0,9	4,4	3,4	9,4
Palvelutuotannon kulut	435,9	220,7	423,4	11,0	1 090,9
Muut kulut	143,0	73,2	119,2	-19,4	316,0
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>75,9</b>	<b>37,3</b>	<b>96,3</b>	<b>-11,9</b>	<b>197,7</b>
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-2,0	0,0	-3,3	-0,3	-5,7
Muut erityiserät	0,0	-1,9	-0,2	-1,3	-3,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-2,0	-1,9	-3,5	-1,6	-9,1
<b>Käyttökate</b>	<b>73,9</b>	<b>35,4</b>	<b>92,8</b>	<b>-13,5</b>	<b>188,6</b>
Poistot					-129,9
Arvonalentumiset					-65,6
<b>Oikaistu liiketulos</b>					<b>66,4</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-73,4
<b>Liiketulos</b>					<b>-7,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-7,1
Tuloverot					-11,1
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>-25,2</b>
Investoinnit	38,2	26,5	22,6	80,1	167,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 804	4 713	7 862	645	17 024
Sidottu pääoma	185,9	199,9	36,8	245,5	668,1

## Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	2024	2023
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-11,0	-5,7
Liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset	-	-57,4
Muiden omaisuuserien arvonalentumiset	-1,2	-6,9
Muut erityiserät	0,1	-3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-12,2</b>	<b>-73,4</b>

## Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon jako

miljoonaa euroa	2024	2023
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	201,3	219,5
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)	101,8	108,9
<b>Yhteensä</b>	<b>303,0</b>	<b>328,4</b>

## Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisellä alueilla: Suomi, Ruotsi, Baltia sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään niiden sijaintimaan mukaan, ja ne sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien konserniliikearvon, laskennalliset verosaamiset ja rahoitusinstrumentit. Yksittäisenä maana vain Suomi muodostaa olennaisen osan konsernin liikevaihdosta. Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

### 2024

miljoonaa euroa	Suomi	Ruotsi	Baltia	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 253,3	132,8	41,8	93,4	<b>1 521,4</b>
Pitkäaikaiset varat	495,5	99,7	31,3	0,5	<b>627,1</b>

### 2023

miljoonaa euroa	Suomi	Ruotsi	Baltia	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 314,1	141,4	32,4	98,1	<b>1 586,1</b>
Pitkäaikaiset varat	455,3	121,6	24,2	1,1	<b>602,3</b>

## Tulovirrat

miljoonaa euroa	2024	2023
Palvelujen myynti	1 506,8	1 568,0
Tavaroiden myynti	14,6	18,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 521,4</b>	<b>1 586,1</b>

## 2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

### 2024

Posti on aloittanut 10 vuoden strategisen kumppanuuden IT- ja konsulttiryitys CGI:n kanssa postipalveluiden digitaalisen monikanavaisen viestinnän kehittämisessä ja toimittamisessa. Maaliskuun 2024 alusta 88 ammattilaista Suomessa, Puolassa, Latviassa ja Virossa siirtyi CGI:n palvelukseen.

31.5.2024 Aditro Logistics osti Cargo Support Holding C.S.H. AB:n kaikki osakkeet. Kyseessä on pakkausratkaisuihin erikoistunut ruotsalainen yhtiö. Yhtiön liikevaihto on noin 2 miljoonaa euroa vuodessa ja se työllistää 17 henkilöä. Hankinnan yhteydessä kirjattiin 1,0 miljoonan euron liikearvo. Hankinta tukee Postin strategiaa tavoitteita Ruotsissa ja tuo uutta kapasiteettia ja osaamista erityisesti teollisuusasiakkaiden segmenttiin. Hankintaan liittyviä kuluja kirjattiin liiketoiminnan muihin kuluihin 0,1 miljoonaa euroa. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

### 2023

Syyskuussa 2023 konserni myi Transval Myymäläpalvelut Oy:n koko osakekannan. Myyntitulo oli -1,7 miljoonaa euroa. Osana myyntitulosta, Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentissä purettiin liikearvoa 2,4 miljoonaa euroa. Yhtiön nettovarot olivat 0,1 miljoonaa euroa. Myynnillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

### 3. Myyntituotot asiakassopimuksista

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista pakettien ja postin lajittelu- ja jakelupalveluista sekä varastointi- ja logistiikkapalveluista. Tarkempi kuvaus segmenttien tarjoamista palveluista, liikevaihdon jaottelu toimintasegmenteittäin, asiakkaan sijaintimaan mukaan sekä palvelujen ja tavaroiden myyntiin on esitetty liitetiedossa Toimintasegmentit. Tuloutusperiaatteet on kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

#### Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernin taseessa on seuraavat asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja velat:

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu	1.1.2023, oikaistu
Asiakassopimuksiin perustuvat päätemaksusaamiset	5,2	5,6	4,5
Muut asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät	7,0	6,4	5,0
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat omaisuuserät yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>12,0</b>	<b>9,5</b>
Asiakassopimuksiin perustuvat velat ennakkoon maksetuista palveluista	7,6	14,1	15,7
Muut asiakassopimuksiin perustuvat velat	5,1	2,7	2,7
<b>Asiakassopimuksiin perustuvat velat yhteensä</b>	<b>12,7</b>	<b>16,8</b>	<b>18,4</b>

Asiakassopimuksiin perustuvat velat ennakkoon maksetuista palveluista sisältävät tulouttamattoman liikevaihdon postimerkeistä, ennakkoon maksetuista kirjekuorista ja postimaksukoneiden saldoista, joita asiakkaat eivät ole vielä käyttäneet. Tulouttamattoman liikevaihdon määrä perustuu tilastollisiin malleihin ja tutkimuksiin. Menetelmää on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kappaleessa Tuloutusperiaatteet.

#### Päätemaksusaamisten ja -velkojen netottaminen

Asiakassopimuksiin perustuvat päätemaksusaamiset (muilta postihallinnoilta) liittyvät ulkomailta Suomeen saapuviin postilähettyksiin. Kansainvälisten monenvälisten sopimusten (esim. Maailman Postiliiton sopimus) mukaisesti osapuoli, jolla on saaminen toisen maan postihallinnolta saa veloittaa ennakkoon koko vuoden arvioidun nettosaamisen (lähtevän liikenteen velka vähennetään).

Tämä menettely johtaa tilanteeseen, jossa päätemaksuihin liittyvä nettosaaminen on olennaisilta osin maksettu etukäteen tilinpäätöshetkellä. Taseessa esitetään nettomäärät vastapuolena olevien postihallintojen kanssa. Jos suoritettavat palvelut ylittävät ostettavat palvelut ja ylittävät saadun ennakon, nettomäärä esitetään joko asiakassopimuksiin perustuvana saamisena tai myyntisaamisena sen mukaan, onko Postilla ehdoton laskutusoikeus.

#### Taseessa netotettavat saamiset ja velat

##### Päätemaksusaamiset

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu
Päätemaksusaamiset, brutto	40,7	48,9
Netotettu taseessa	-30,7	-37,4
<b>Taseen nettomäärä</b>	<b>10,0</b>	<b>11,5</b>

##### Päätemaksuvelat

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu
Päätemaksuvelat, brutto	38,7	56,1
Netotettu taseessa	-30,7	-37,4
<b>Taseen nettomäärä</b>	<b>8,0</b>	<b>18,7</b>

Kuten edellä on todettu, kansainvälisiin postilähettyksiin liittyviin päätemaksuihin sovelletaan kansainvälisissä monenvälisten sopimuksissa (esim. Maailman Postiliiton sopimus) määriteltäviä netottamissääntöjä. Päätemaksut on netotettu taseessa, koska nettopositio selvitetään vastapuolen kanssa vuosittain. Nettomäärät esitetään taseen myyntisaamisissa ja muissa saamisissa, ostoveloiissa ja muissa veloissa, sekä saaduissa ennakoissa.

## Päätemaksusaamisten ja -velkojen netottaminen - oikaisu

Posti kuuluu Maailman Postiliittoon ja noudattaa sen netottamisohjeita. Nämä sitovat kaikkia postialan toimijoita ja tarjoavat vakiomuotoiset netottamisperiaatteet saapuville ja lähteville posti- ja pakettilähetysille.

Posti on muuttanut esitystapaansa bruttoesittämisen sijaan nettomääriin

parantaakseen esitystapaansa kuvastamaan netottamisjärjestelyjään. Päätemaksusaamiset ja -velat on oikaistu esittämään nettoriskiä postialan toimijoiden kanssa.

Aikaisemmin nämä tase-erät muiden postialan toimijoiden kanssa on esitetty bruttomääräisinä, ja nettomäärät on kerrottu liitetiedossa Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

## Oikaisun vaikutukset:

### 31.12.2023

miljoonaa euroa	Raportoitu aikaisemmin	Oikaisu	Oikaistu
Myyntisaamiset	228,6	-23,2	205,5
Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset	19,8	-14,2	5,6
Muut siirtosaamiset ja muut saamiset	41,2	-	41,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	289,6	-37,4	252,2
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 183,7</b>	<b>-37,4</b>	<b>1 146,4</b>
Ostovelat	77,2	-4,6	72,6
Muut siirtovelat	39,5	-1,6	37,8
Muut velat	181,3	-	181,3
Ostovelat ja muut velat yhteensä	298,0	-6,2	291,8
Saadut ennakot	60,6	-31,1	29,5
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 183,7</b>	<b>-37,4</b>	<b>1 146,4</b>

### 1.1.2023

miljoonaa euroa	Raportoitu aikaisemmin	Oikaisu	Oikaistu
Myyntisaamiset	230,9	-27,3	203,5
Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset	18,0	-13,5	4,5
Muut siirtosaamiset ja muut saamiset	38,1	-	38,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset yhteensä	286,9	-40,9	246,0
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 230,3</b>	<b>-40,9</b>	<b>1 189,4</b>
Ostovelat	82,1	-6,1	75,9
Muut siirtovelat	47,9	-1,5	46,4
Muut velat	192,0	-	192,0
Ostovelat ja muut velat yhteensä	322,0	-7,6	314,4
Saadut ennakot	62,9	-33,2	29,7
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 230,3</b>	<b>-40,9</b>	<b>1 189,4</b>

Oikaisu ei vaikuttanut tilikauden tulokseen eikä omaan pääomaan.

## Asiakassopimuksiin perustuvista veloista tuloutettu liikevaihto

Liikevaihtoon kirjatut myyntituotot, jotka tilikauden alussa sisältyivät asiakassopimuksiin perustuvaan velkaan:

miljoonaa euroa	2024	2023
Postimerkit ja muut ennakoon maksetut palvelut	7,9	8,1
Muut asiakassopimuksiin perustuvat velat	2,7	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>10,6</b>	<b>10,8</b>

## Jäljellä olevat suoritevelvoitteet

Konserni arvioi tulouttavansa liikevaihdossaan kaikki asiakassopimuksiin perustuvat velat jäljellä olevista suoritevelvoitteistaan seuraavan tilikauden aikana.

## Sopimuksen täyttämistä aiheutuvat menot

Edellä esitettyjen erien lisäksi konsernilla on taseessaan muihin saataviin kuuluva omaisuuserä 0,4 (0,5) miljoonaa euroa, joka liittyy postimerkkien jälleenmyyjille maksettuihin myyntipalkkioihin. Ennakoon maksetut palkkiot kirjataan kuluksi samaan aikaan kuin niihin liittyvä postimerkkivelka tuloutetaan.

## Maksuehdot

Konsernin liikevaihto laskutetaan tyypillisesti silloin, kun suoritevelvoite on täytetty. Postimerkkien, ennakoon maksettujen kirjekuorten, postimaksukoneen sekä myymälöissä tapahtuvan myynnin osalta liikevaihto laskutetaan ostohetkellä. Konserni noudattaa maksuajoissaan yleisiä markkinakäytäntöjä, yleisimpien maksuaikojen ollessa 14–45 päivää. Kansainvälisiin postilähetuksiin liittyvien päätemaksusaamisten osalta noudatetaan kansainvälisten monenvälisten sopimusten mukaisia maksuehtoja ja nettoutusjärjestelyjä, joissa tilikauden aikana maksetaan ennakkomaksuja, ja lopullinen nettoutus tilikauden veloista ja saamisista tehdään seuraavan vuoden aikana.

## 4. Liiketoiminnan muut tuotot

miljoonaa euroa	2024	2023
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,6	0,7
Vuokratuotot	3,7	1,9
Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot	1,1	1,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoitot	-	0,0
Tuotot liittyen IT- ja hallintopalveluihin	0,3	1,6
Jakelutuki postipalvelut	8,0	2,2
Muut julkiset avustukset	0,1	0,3
Muut erät	1,9	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>15,7</b>	<b>9,4</b>

Vuokratuotot koostuvat lähinnä omistettujen rakennusten ja osakehuoneistojen vuokrista. Tuotot IT- ja hallintopalveluista liittyvät pääasiassa Posti Messaging -liiketoimintaan. Julkiset avustukset ovat pääosin valtiolta saatua jakelutukea sanomalehtien viisipäiväiseen jakeluun haja-asutusalueilla, tukea kuljetuskalustohankintoihin, energiatukea sekä tuotekehitys- ja liiketoiminnan kehitysavustuksia. Muut erät sisältävät palvelujen ja materiaalien myynneistä saatuja tuottoja.

## 5. Materiaalit ja palvelut

miljoonaa euroa	2024	2023
Tuotantomateriaalit	26,8	29,1
Alihankinta ja ulkopuoliset palvelut	108,2	111,2
Kuljetus- ja jakelupalvelut	229,9	235,9
Rahti ja kuljetus	47,2	57,2
Muut tuotantokulut	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>412,2</b>	<b>433,4</b>

Suurimmat erät ulkopuolisista palveluista koostuvat suoritetuotannon palveluista, kuten alihankintana ostetuista huolinta-, rahti- ja kuljetuspalveluista.

## 6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

miljoonaa euroa	2024	2023
Palkat	528,8	558,4
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	84,5	92,0
Muut henkilösivukulut	31,3	34,7
<b>Yhteensä</b>	<b>644,6</b>	<b>685,1</b>

Posti palkitsi henkilöstöään maksamalla Suomessa 1,5 miljoonan euron lisäpalkkioerän henkilöstöra-hastoon.

### Työsuhde-etuudet

Tiedot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

Työsuhde-etuuksiin sisältyy 11,0 miljoonaa euroa (2023: 5,7) henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, jotka liittyvät konsernin operatiivisiin muutoksiin ja kannattavuuden parantamishjelmiin.

Konsernin ylin johto, eritasoiset operatiiviset esimiehet ja asiantuntijat ovat rahana maksettavan lyhyen aikavälin bonusohjelman piirissä. Henkilön tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin ja strategiaan mittareihin perustuva. Palkkion

määräytymisessä käytettävät mittareiden raja-arvot vahvistetaan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä päättää hallitus henkilöstövaliokunnan esityksestä. Pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat ovat rahana maksettavia kolmivuotisia rullaavia ohjelmia. Järjestelmien piirissä ovat johtoryhmä sekä henkilöstövaliokunnan ohjelmittain nimeämät avainhenkilöt. Järjestelmät on toteutettu valtio-omistajan yritysjohton palkitsemisesta kulloinkin voimassa olevan ohjeen mukaisesti.

Ylimmän johdon palkitsemisesta on lisätietoja liitetiedossa Lähipiiritapahtumat.

## 7. Liiketoiminnan muut kulut

miljoonaa euroa	2024	2023
Muut palvelutuotannon kulut*	89,6	90,3
ICT-kulut*	65,7	64,7
Kiinteistöjen, koneiden ja kaluston vuokratulot lyhytaikaisista ja vähäarvoisista vuokrasopimuksista	31,3	37,6
Kiinteistöjen ylläpito*	35,6	33,8
Hallinnointi-, markkinointi- ja matkustuskulut	35,0	31,5
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	21,0	20,0
Käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntitappiot	0,0	1,7
Muut erät	5,5	8,8
<b>Yhteensä</b>	<b>283,7</b>	<b>288,4</b>

\* Pakettiautomaatteihin liittyvät ICT-kulut ja kiinteistöjen ylläpitokulut on luokiteltu uudelleen muihin palvelutuotannon kuluihin. Vertailuvuoden 2023 luvut on oikaistu vastaavasti.

Muut palvelutuotannon kulut sisältävät palvelutuotannon ajoneuvojen ja koneiden varaosa-, huolto- ja muut kulut, poltto- ja voiteluainekulut sekä muut palvelutuotannon kulut.

Konsernin liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

sisältävät 2,8 (2023: 7,2) miljoonaa euroa tutkimus- ja kehittämistoiminnan menoja. Poistot aktivoituista kehittämismenoista ja itse kehitetyistä aineettomista oikeuksista olivat 12,3 (2023: 12,6) miljoonaa euroa. Vuonna 2024 Postin tutkimus- ja kehittämistoiminnaksi katsottavien hankkeiden kriteerejä on täsmennetty.

### Tilintarkastuspalkkiot

miljoonaa euroa	2024	2023
PricewaterhouseCoopers Oy		
Tilintarkastus	1,0	1,0
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>

## 8. Poistot ja arvonalentumiset

miljoonaa euroa	2024	2023
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Kehittämismenot	12,3	13,7
Aineettomat oikeudet	8,1	13,7
<b>Yhteensä</b>	<b>20,4</b>	<b>27,5</b>
<b>Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä</b>		
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	0,5	13,4
Arvonalentumiset liikearvosta	-	50,7
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>64,1</b>
<b>Poistot aineellisista hyödykkeistä</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	7,6	7,7
Koneet ja kalusto	24,4	25,1
Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>32,3</b>	<b>33,2</b>
<b>Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä</b>		
Arvonalentumiset koneista ja kalustoista	0,3	1,5
Arvonalentumiset rakennuksista	0,0	0,0
Arvonalentumiset muista aineellisista hyödykkeistä	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,3</b>	<b>1,5</b>
<b>Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä</b>	<b>74,0</b>	<b>69,3</b>
<b>Arvonalentumiset käyttöoikeusomaisuuseristä</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>128,7</b>	<b>195,5</b>

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on annettu lisätietoa liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Vertailukauteen vaikuttivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset Aditro Logisticsissa.

## 9. Rahoitustuotot ja -kulut

### Rahoitustuotot

miljoonaa euroa	2024	2023
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat	4,1	3,2
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	0,7	0,9
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,6	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6,5</b>	<b>6,4</b>

### Rahoituskulut

miljoonaa euroa	2024	2023
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat vuokrasopimusvelat	10,0	8,3
Muut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat	2,6	1,3
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	1,5	0,5
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,8	2,8
Muut rahoituskulut	0,5	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>15,5</b>	<b>13,6</b>

## 10. Tuloverot

miljoonaa euroa	2024	2023
Tilikauden verot	14,7	4,9
Edellisten tilikausien verot	0,2	-0,3
Laskennalliset verot	0,2	6,5
<b>Yhteensä</b>	<b>15,1</b>	<b>11,1</b>

### Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)

miljoonaa euroa	2024	2023
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>58,9</b>	<b>-14,1</b>
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	11,8	-2,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,3	-0,3
Vähennyskelvottomat menot ja muut erot	0,2	12,1
Tuloslaskelman ulkopuolinen muu vähennyskelpoinen meno	-0,1	-
Verovapaat tulot	-0,2	-0,1
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	0,2	-0,3
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	3,5	2,6
<b>Tuloverot</b>	<b>15,1</b>	<b>11,1</b>
Efektiiivinen veroaste	25,7 %	-79,0 %

Efektiiivinen verokanta oli 25,7 % (2023: -79,0 %), johon vaikuttivat Ruotsin ja Baltian liiketoimintojen verotukselliset tappiot, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vähennyskelvottomat kulut pienentyivät 11,9 miljoonaa euroa verrattuna edelliseen vuoteen. Tilikauden verot olivat 14,7 (4,9) miljoonaa euroa. Olennaisin syy tilikauden verojen kasvulle oli, että vertailuvuoden aikana konserni käytti täysimääräisesti loppuun Suomessa syntyneet verotustappiot venäläisten kiinteistöyhtiöiden myynnistä.

Pilari 2 lainsäädäntö on tullut voimaan Postin toimintamaissa tammikuusta 2024 alkaen. Lainsäädäntö koskee myös Posti konsernia. Kuitenkaan raportointivuonna lainsäädännöllä ei ollut vaikutusta tuloveroihin, koska Posti pystyi hyödyntämään siirtymävaiheen olettasääntöjä kaikissa toimintamaissa. Posti ennakoi tilanteen pysyvän samanlaisena vuoteen 2027 saakka, jolloin siirtymävaiheen olettasäännöt raukeavat.

## 11. Aineettomat hyödykkeet

### 2024

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	286,4	257,9	100,4	21,7	380,1
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,3	-0,2	0,0	0,2
Hankitut liiketoiminnat	1,0	0,7			0,7
Lisäykset		12,4	8,2	-7,5	13,0
Vähennykset		-5,0	-7,0		-12,0
Siirrot erien välillä		5,3	-5,2	-0,1	0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>287,4</b>	<b>271,7</b>	<b>96,2</b>	<b>14,1</b>	<b>382,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-117,3	-237,7	-69,4	-3,4	-310,4
Kurssierot ja muut oikaisut		0,6	0,1		0,7
Tilikauden poistot		-8,1	-12,3		-20,4
Arvonalentumiset		-0,2	-0,3		-0,5
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		5,0	6,9		11,9
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-117,3</b>	<b>-240,4</b>	<b>-75,0</b>	<b>-3,4</b>	<b>-318,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>169,1</b>	<b>20,3</b>	<b>31,1</b>	<b>18,4</b>	<b>69,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>170,1</b>	<b>31,3</b>	<b>21,2</b>	<b>10,8</b>	<b>63,3</b>

Posti on tarkentanut tutkimus- ja kehittämismenojen määritelmää vuonna 2024. Kehittämismenoista aineettomiin oikeuksiin siirrettiin 5,3 miljoonaa euroa.

### 2023

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	288,6	264,8	88,1	21,6	374,4
Kurssierot ja muut oikaisut	0,3	0,2	-0,2	0,2	0,1
Yritysmyynnit	-2,4				
Lisäykset		4,3	18,8	0,0	23,0
Vähennykset		-10,7	-6,3		-17,0
Siirrot erien välillä		-0,6	0,1		-0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>286,4</b>	<b>257,9</b>	<b>100,4</b>	<b>21,7</b>	<b>380,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-64,9	-225,7	-57,1	-3,4	-286,1
Kurssierot ja muut oikaisut		-0,1	-0,0		-0,2
Tilikauden poistot		-13,8	-13,7		-27,6
Arvonalentumiset		-52,4	-8,2		-13,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,0	10,2	6,9	17,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-117,3</b>	<b>-237,7</b>	<b>-69,4</b>	<b>-3,4</b>	<b>-310,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>223,7</b>	<b>39,1</b>	<b>31,0</b>	<b>18,2</b>	<b>88,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>169,1</b>	<b>20,3</b>	<b>31,1</b>	<b>18,4</b>	<b>69,7</b>

Vertailukauteen vaikuttivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset Aditro Logisticsissa. Lisäksi arvonalentumisia kirjattiin kehittämismenoista.

Aineettomat oikeudet sisältävät ohjelmistoratkaisuja ja -lisensejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakassuhteita. Kehittämismenot sisältävät aktivoituja kuluja sisäisesti kehitetyistä ohjelmistoista.

## Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvon alentumisesta on viitteitä. Liikearvon testaamiseen kuuluu, että käytetään arvioita, ja se on yksi johdon harkintaa edellyttävistä laatimisperiaatteista. Tämä on kuvattu laatimisperiaatteissa kappaleessa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Liikearvon jakautuminen rahavirtaa tuottaville yksiköille on esitetty taulukossa.

miljoonaa euroa Rahavirtaa tuottava yksikkö	Raportoitava segmentti	2024	2023
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	74,5	74,5
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	Varastointi- ja logistiikkapalvelut	59,2	59,2
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)	Varastointi- ja logistiikkapalvelut	1,0	-
Postipalvelut	Postipalvelut	35,5	35,5
<b>Yhteensä</b>		<b>170,1</b>	<b>169,1</b>

## Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2024

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyi liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Tilikauden 2024 liikearvotestauksen johdosta ei kirjattu arvonalentumistappioita.

## Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2024

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen tai viiden vuoden ajanjaksolle, ja ne pohjautuvat konsernin pitkän ajan strategisiin ennusteisiin. Ennusteet ja oletukset liiketoimintaympäristön kehitymisestä ovat linjassa nykyisen liiketoimintarakenteen kanssa ja ovat johdon hyväksymiä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-aseamista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden ennusteajanjakson jälkeinen terminaaliarvo perustuu 1,5 prosentin kasvuun (2023: 1,5 %) (Verkkokauppa- ja jakelupalvelut, sekä Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi ja Ruotsi). Posti arvioi, että 1,5 prosentin kasvu simuloi kohdemarkkinoiden potentiaalista kasvua. Postipalveluiden osalta terminaaliarvon laskennassa käytettiin -13,4 prosentin (2023: -8,4 %) kasvuolettamaa, joka on arvioitu Postipalveluiden ennustetun liikevaihdon ja kustannusten perusteella. Posti ennakoii, että perinteisten postipalveluiden supistuminen jatkuu ja liiketoimintaan vaikuttaa nopea muutos.

Diskonttaus korkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 pääomarakenteella. Diskonttokorossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät.

## Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2024

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj. euroa	Liikevoitto-marginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, ennen veroja %	Terminaali-voiton liikevoitto-marginaali, %
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	370	5,9	1,5	8,0	6,5
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	60	4,6	1,5	7,1	6,2
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)	6	0,8	1,5	6,5	4,1
Postipalvelut	78	8,2	-13,4	7,3	3,7

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissä parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaalivuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, ennen veroja %	Terminaali-voiton liikevoitto-marginaali, %
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	8,8	4,6
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)	6,9	3,6

## Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2023

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyy liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Liikearvon testauksen 2023 perusteella alaskirjattiin arvonalentumisena kaikki liikearvo Aditro Logisticsin rahavirtaa tuottavassa yksikössä. Makrotaloudellinen toimintaympäristö on ollut haastava erityisesti Ruotsissa. Nopeasti vähentynyt verkkokaupan kysyntä, lähivuosien heikentyneet näkymät sekä pääoman tuottovaatimuksen (WACC) nousu vaikuttivat Aditro Logisticsin käyttöarvoon ja johtivat arvonalentumiskirjaukseen.

## Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2023

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle, ja ne pohjautuvat konsernin pitkän ajan strategiaan ennusteisiin. Ennusteet ja oletukset liiketoimintaympäristön kehittymisestä ovat linjassa nykyisen liiketoimintarakenteen kanssa ja ovat johdon hyväksymiä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-asetusta sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu 1,5 prosentin kasvuun (2022: 1,5 %) Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden, Transvalin sekä Aditro Logistics osalta. Posti arvioi, että 1,5 prosentin kasvu simuloi kohdemarkkinoiden potentiaalista kasvua. Postipalveluiden osalta terminaaliarvon laskennassa käytettiin -8,4 prosentin (2022: -11,8 %) kasvuolettaa, joka on arvioitu Postipalveluiden ennustetun liikevaihdon ja kustannusten perusteella. Posti ennakoii, että perinteisten postipalveluiden supistuminen jatkuu ja liiketoimintaan vaikuttaa nopea muutos.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS16-pääomarakenteella. Diskonttokorossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät. Diskonttokorot kauden 2023 testauksessa ovat nousseet merkittävästi verrattuna kauden 2022 testauksiin. Muutoksen olennaisin tekijä on pitkäaikaisen riskittömän koron nousu.

## Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2023

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj. euroa	Liikevoitto-marginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, ennen veroja %	Terminaali-vuoden liikevoitto-marginaali, %
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	262	4,6	1,5	8,4	6,0
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	12	4,1	1,5	8,7	6,4
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi (Aditro Logistics)	negative	-0,5	1,5	7,9	4,6
Postipalvelut	130	7,6	-8,4	8,1	4,6

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, ennen veroja %	Terminaali vuoden liikevoitto-marginaali, %
Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi (Aiemmin Transval)	9,1	6,0

## 12. Sijoituskiinteistöt

miljoonaa euroa	2024	2023
Hankintameno 1.1.	26,3	5,2
Lisäykset	28,5	7,3
Vähennykset	-11,4	-
Siirrot erien välillä	0,3	13,9
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>43,6</b>	<b>26,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,6	-1,6
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-1,6</b>	<b>-1,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>24,6</b>	<b>3,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>41,9</b>	<b>24,6</b>

Sijoituskiinteistöihin sisältyy myyntitarkoituksessa kehitettävänä olevia kiinteistöjä sekä kiinteistöjä, jotka Posti on vuokrannut konsernin ulkopuolisille vuokralaisille. Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot vuonna 2024 olivat 1,1 (2023: 1,4) miljoonaa euroa ja hoitokulut 0,5 (2023: 0,4) miljoonaa euroa.

Postin ja Helsingin kaupungin väliset, Postin pääkonttorin viereisten Helsingin Eteläisen Postipuiston maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen toukokuussa 2024. Vaihdot on suoritettu käyvän arvon perusteella. Osana maanvaihtoja sijoituskiinteistöihin kirjattiin 26,1 miljoonan euron lisäys ja 9,7 miljoonan euron vähennys. Summat sisältävät kirjatun ympäristövarauksen 8,7 miljoonaa euroa.

Sijoituskiinteistöjen käypä arvo on yhteensä 96.6 (2023: 96.6) miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat joko tuottoarvomenetelmään tai lähialueilla toteutuneisiin kauppoihin, jotka on laskettu arvioidun neliöhinnan ja rakennusoikeuden perusteella tontin tuleva käyttö huomioiden. Eteläisen Postipuiston käypä arvo edellyttää Postin investoimista alueen puhdistamiseen, kuten ehdollisissa veloissa on mainittu. Tontteja ei voi myydä ennen kuin puhdistusvelvoite on täytetty.

## 13. Aineelliset hyödykkeet

### 2024

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	40,9	322,3	371,4	12,0	14,2	760,8
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,0	-0,6	-1,3	-0,2	-0,0	-2,1
Hankitut liiketoiminnat			0,0			0,0
Lisäykset	0,0	4,2	30,4	0,3	35,4	70,2
Vähennykset		-0,1	-10,9	-0,1		-11,1
Siirrot sijoituskiinteistöihin	-0,3					-0,3
Muut siirrot erien välillä	0,0	-0,8	0,8	0,2	0,0	0,3
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>40,6</b>	<b>325,0</b>	<b>390,4</b>	<b>12,2</b>	<b>49,5</b>	<b>817,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,6	-233,3	-290,8	-9,5		-534,2
Kurssierot ja muut oikaisut		0,2	0,5	0,0		0,7
Tilikauden poisto		-7,6	-24,4	-0,3		-32,3
Arvonalentumiset		-0,0	-0,3			-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,2	10,3	0,1		10,5
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-0,6</b>	<b>-240,5</b>	<b>-304,8</b>	<b>-9,7</b>		<b>-555,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>40,3</b>	<b>89,0</b>	<b>80,5</b>	<b>2,5</b>	<b>14,2</b>	<b>226,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>40,1</b>	<b>84,5</b>	<b>85,6</b>	<b>2,5</b>	<b>49,5</b>	<b>262,2</b>

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat sisältävät logistiikkakeskuksen Viron Tallinnassa ja uuden varastorakennuksen Järvenpäässä, Suomessa. Rakennusten odotetaan valmistuvan kevään 2025 aikana.

### 2023

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	46,8	312,5	371,7	11,3	12,0	754,2
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	-0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	8,0	11,9	17,1	0,7	2,2	39,9
Vähennykset	-0,0	-1,9	-18,1			-20,1
Siirrot sijoituskiinteistöihin	-13,9					-13,9
Siirrot erien välillä		0,0	0,5			0,5
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>40,9</b>	<b>322,3</b>	<b>371,4</b>	<b>12,0</b>	<b>14,2</b>	<b>760,8</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,6	-227,6	-281,9	-9,3		-519,3
Kurssierot ja muut oikaisut		0,2	-0,0	0,0		0,1
Tilikauden poisto		-7,7	-25,2	-0,3		-33,2
Arvonalentumiset		-0,0	-1,6	-0,0		-1,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,9	17,9	0,0		19,8
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-0,6</b>	<b>-233,3</b>	<b>-290,8</b>	<b>-9,5</b>		<b>-534,2</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>46,2</b>	<b>84,8</b>	<b>89,8</b>	<b>2,0</b>	<b>12,0</b>	<b>234,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>40,3</b>	<b>89,0</b>	<b>80,5</b>	<b>2,5</b>	<b>14,2</b>	<b>226,5</b>

Aineellisten hyödykkeiden tase-erään sisältynyt Helsingin Eteläisen Postipuiston maa-alue 13,9 miljoonaa euroa siirrettiin sijoituskiinteistöjen tase-erään vuoden 2023 aikana. Maankäyttöä ja myöhemmin tapahtuvia maanvaihtoja koskevat neuvottelut Postin ja kolmansien osapuolten kanssa saatiin päätökseen ja kaavamuutos sai lainvoiman marraskuussa 2023.

## 14. Käyttöoikeusomaisuuserät

### 2024

miljoonaa euroa	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	363,6	15,0	106,9	485,5
Kurssierot ja muut oikaisut	-4,7	0,1	0,0	-4,7
Hankitut liiketoiminnot	0,5	-	-	0,5
Lisäykset	41,2	10,0	20,2	71,4
Vähennykset	-30,0	-4,5	-15,8	-50,3
Siirrot erien välillä	0,8	-0,2	0,0	0,6
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>371,5</b>	<b>20,4</b>	<b>111,2</b>	<b>503,1</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-152,3	-7,3	-45,2	-204,8
Kurssierot ja muut oikaisut	1,5	0,1	0,0	1,6
Tilikauden poisto	-48,2	-4,7	-21,1	-73,9
Arvonalentumiset	-1,1	-	-	-1,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	16,4	3,8	13,8	34,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-183,6</b>	<b>-8,2</b>	<b>-52,5</b>	<b>-244,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>211,3</b>	<b>7,6</b>	<b>61,7</b>	<b>280,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>187,9</b>	<b>12,2</b>	<b>58,7</b>	<b>258,8</b>

### 2023

miljoonaa euroa	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	337,2	15,1	76,5	428,8
Kurssierot ja muut oikaisut	0,5	0,1	-0,1	0,5
Myydyt liiketoiminnot	-	-	0,0	0,0
Lisäykset	56,6	3,3	38,1	98,0
Vähennykset	-30,8	-3,5	-8,0	-42,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,4	0,4
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>363,6</b>	<b>15,0</b>	<b>106,9</b>	<b>485,5</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-134,0	-6,1	-33,7	-173,8
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,4	-0,1	0,0	-0,5
Myydyt liiketoiminnot	-	-	0,0	0,0
Tilikauden poisto	-47,8	-3,5	-18,5	-69,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	29,9	2,4	7,0	39,3
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-152,3</b>	<b>-7,3</b>	<b>-45,2</b>	<b>-204,8</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>203,2</b>	<b>8,9</b>	<b>42,9</b>	<b>255,0</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>211,3</b>	<b>7,6</b>	<b>61,7</b>	<b>280,6</b>

## 15. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana jakautuu seuraavasti:

### Laskennalliset verosaamiset 2024

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Eläkevelvoitteet	1,9			-0,7		1,1
Vuokrasopimukset	0,9			0,1		1,0
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	0,7					0,7
Varaukset	0,6			1,5		2,1
Käyttämättömät tappiot	0,1					0,0
Muut väliaikaiset erot	1,0			-0,5		0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>5,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,4</b>	<b>-</b>	<b>5,5</b>

Laskennallista verosaamista kirjataan siihen määrään asti, kun tulevaisuudessa odotetaan todennäköisesti kertyvän verotettavaa tuloa, jota vastaan syntyneitä väliaikaisia eroja ja tappioita voidaan hyödyntää. Kirjattavan summan määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa. Tämä harkinta on kuvattu laatimisperiaatteiden kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuudet.

Laskennallisten verosaamisten lisääntyminen aiheutui pitkäaikaisista varauksista, jotka liittyvät sijoituskiinteistöihin. Konsernilla oli 31.12.2024 käyttämättömiä verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa 65,3 (2023: 48,5) miljoonaa euroa, koska ei pidetä todennäköisenä, että tulevaisuudessa kertyisi verotettavaa tuloa. Nämä tappiot ovat pääosin Suomen ulkopuolisista toiminnoista, ja pääosa niistä ei vanhene.

### Laskennalliset verovelat 2024

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	6,0	0,1		0,5		6,6
Kertyneet poistoerot	1,8			0,4		2,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	1,2	-0,1	0,1	-0,2		1,0
Muut väliaikaiset erot	0,2				-0,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>9,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>9,6</b>

Laskennallista verovelkaa kirjataan tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista tapauksissa, joissa tytäryhtiöt sijaitsevat maissa, joissa yrityksiltä peritään tulovero jaetuista osingoista ja osinkoa todennäköisesti jaetaan lähitulevaisuudessa. Postilla oli 31.12.2024 jakamattomia voittovaroja 25,2 miljoonaa euroa (2023: 23,8 miljoonaa euroa) maissa, joissa laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu.

### Laskennallisten verojen netotus 2024

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Vuokrasopimusvelat, laskennallinen verosaaminen	36,6			-0,2		36,3
Käyttöoikeusomaisuuserät, laskennallinen verovelka	35,6			-0,3		35,3
<b>Laskennalliset verot, netto</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>

Vain vuokrasopimuksista johtuvat laskennalliset verosaamiset ja laskennalliset verovelat täyttävät netotuskriteerin.

### Laskennalliset verosaamiset 2023

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Eläkevelvoitteet	2,3			-0,5	0,1	1,9
Vuokrasopimukset	1,6			-0,8		0,9
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	0,8			-0,1		0,7
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	1,0			-0,4		0,6
Uudelleenjärjestelyvaraus	0,5			0,1		0,6
Väliaikainen ero yritysjärjestelyistä	0,6			-0,4		0,2
Käyttämättömät tappiot	8,2			-8,2		0,1
Muut väliaikaiset erot	0,1			0,1		0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>15,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-10,1</b>	<b>0,1</b>	<b>5,2</b>

### Laskennalliset verovelat 2023

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	5,6			0,4		6,0
Kertyneet poistoerot	2,7			-0,9		1,8
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	3,9	0,0		-2,7		1,2
Muut väliaikaiset erot	0,8			-0,3	-0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>13,0</b>	<b>0,0</b>	<b>-</b>	<b>-3,6</b>	<b>-0,2</b>	<b>9,1</b>

### Laskennallisten verojen netotus 2023

miljoonaa euroa	1.1.	Muunto-ero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt liiketoiminnot	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Vuokrasopimusvelat, laskennallinen verosaaminen	53,3			-16,7		36,6
Käyttöoikeusomaisuuserät, laskennallinen verovelka	51,6			-16,0		35,6
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>1,6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-0,8</b>	<b>-</b>	<b>0,9</b>

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen netotusta on sovellettu ainoastaan vuokrasopimuksista johtuviin eriin. Muita eriä ei voi netottaa.

Laskennallisten verojen netto, joka liittyy Aditro Logistics AB:n käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin, kirjattiin alas vuonna 2023, sillä sitä ei pystytä hyödyntämään lähitulevaisuudessa laskennallisten verosaamisten ylittäessä laskennallisten verovelkojen määrän.

## 16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu <sup>1</sup>
Myyntisaamiset	173,6	205,5
Sopimukseen perustuvat varat	12,1	12,0
Siirtosaamiset	30,7	22,3
Muut saamiset	9,1	12,5
<b>Yhteensä</b>	<b>225,4</b>	<b>252,2</b>

Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty liitteessä Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

Sopimukseen perustuvien varojen suurin erä ovat jaksotetut päätemaksusaamiset muilta postihallinnoilta 5,2 (2023: 5,6<sup>\*</sup>) miljoonaa euroa. Muut siirtosaamisiin sisältyvät erät ovat tavanomaisia myynnin ja ennakkoon maksettujen kulujen jaksotuksia.

Muut saamiset koostuvat pääasiassa maksukorttisaamisista pankeilta ja rahoitusyhtiöiltä.

<sup>\*</sup> Uudelleenlaskettu päätemaksujen nettouttamiseksi. Lisätietoa liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

## 17. Oma pääoma

miljoonaa euroa	2024	2023
Osakepääoma	70,0	70,0
Muut rahastot	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-	0,8
Muuntoerot	-7,2	-7,2
Kertyneet voittovarot	76,6	214,3
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>282,1</b>	<b>420,5</b>

### Osakepääoma

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 on ollut 40 000 000, ja ne ovat Suomen valtion omistuksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Posti Group Oyj:n osakepääoma on ollut 70 000 000 euroa kaikilla esitettävillä kausilla. Kaikki liikellelasketut osakkeet on maksettu.

### Muut rahastot

Muut rahastot on määrältään 142,7 miljoonaa euroa ja sisältää ylikurssirahastosta siirretyt varat. Rahasto luetaan osaksi konsernin emoyhtiön jakokelpoisia varoja.

### Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan rahavirtojen suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaissopimusten käyvän arvon muutokset. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 konsernilla ei ollut suojaavia korkojohdannaissopimuksia.

### Muuntoero

Muuntoeroon sisältyy valuuttakurssiero, joka muodostuu ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten ja valuuttamäärien nettosijoitusten muuntamisesta euroiksi.

Lisätietoja oman pääoman erien muutoksista on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

## Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin emoyhtiön Posti Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat:

miljoonaa euroa	2024	2023
Muut rahastot	142,7	142,7
Kertyneet voittovarot	122,9	262,1
Aktivoidut kehittämismenot	-	-2,0
<b>Voitonjakokelpoiset varat yhteensä</b>	<b>265,6</b>	<b>402,8</b>

### Osingonjako

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2024 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa vuodelta 2023 jaetaan 31,8 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin maaliskuussa ja puolet lokakuussa 2024.

Posti Group Oyj:n ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.12.2024 päätettiin 150,0 miljoonan euron ylimääräisen osingon jakamisesta. Osinko on maksettu tammikuussa 2025.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 33,0 miljoonan euron (0,83 euroa osakkeelta) osingonjakoa tilikaudelta 2024.

## 18. Eläkeveloitteet

### Eläkeveloitteiden pääpiirteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri maissa. Eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konsernin etuusperusteiset eläkejärjestelmät liittyvät suomalaisiin lisäeläkkeisiin. Ne ovat luonteeltaan vapaaehtoisia ja otettu täydentämään lakisääteisiä eläkkeitä. Rahastoidut eläkejärjestelyt ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia ja järjestelyn varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta. Vakuutus kattaa vanhuuseläkkeen ja henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella.

Etuusperusteiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille. Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelystä aiheutuvia velkoja, sillä käytetyt diskonttokorot määrittellään yrityslainojen tuottoja käyttäen. Suurin osa järjestelyjen velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa velvoitteita. Jotkin etuusperusteiset järjestelyt on kytketty inflaatioon. Korkeampi inflaatio johtaa korkeampaan etuusperusteisen järjestelyn nykyarvoon. Suurin osa järjestelyihin kuuluvista varoista on sellaisia, ettei inflaatio lainkaan vaikuta niihin. Tämä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

### Taseen etuusperusteisen eläkevelan määräytyminen

miljoonaa euroa	2024	2023
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	43,4	46,0
Varojen käypä arvo	-37,7	-37,4
<b>Alijäämä</b>	<b>5,7</b>	<b>8,6</b>

### Tuloslaskelman etuusperusteisen eläkekulun määräytyminen Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2024	2023
Tilikauden työsuoritteeseen perustuvat eläkemenot	0,0	0,0
Korkomenot	0,2	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

### Laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2024	2023
Uudelleenjärjestelyerät voitot (-) ja tappiot (+)	-0,3	0,7

### Velvoitteen nykyarvon muutokset

miljoonaa euroa	2024	2023
Velvoite tilikauden alussa	46,0	50,6
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	1,5	1,5
Maksetut eläkkeet	-4,9	-4,9
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuen	1,1	-2,5
Kokemusperäiset muutokset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,4	1,3
<b>Velvoite tilikauden lopussa</b>	<b>43,4</b>	<b>46,0</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

miljoonaa euroa	2024	2023
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	37,4	39,5
Korkotuotot	1,3	1,2
Maksetut eläkkeet	-4,9	-4,9
Työnantajan suorittamat maksut	2,9	3,5
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero	1,0	-1,9
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa</b>	<b>37,7</b>	<b>37,4</b>

Arvio seuraavan tilikauden etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen maksuista on 1,0 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen veloitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 7,2 vuotta.

Järjestelyihin kuuluvat varat ovat vakuutusyhtiöiden hallinnoimia ja osa vakuutusyhtiöiden sijoitusomaisuutta. Varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ei tästä johtuen ole mahdollista esittää.

### Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset ja niiden herkkyyshanalyysi

miljoonaa euroa	2024	2023
Diskonttokorko (%)	2,7–3,1	3,5–3,7
Tulevaisuuden eläkkeiden korotusolettama (%)	2,0–2,1	2,4–2,6

### 2024

miljoonaa euroa	Nettoveloitteen muutos				
	Olettaman muutos	Olettaman kasvu	Olettaman pienentyminen		
Diskonttokorko	0,25 %	-0,2	-2,9 %	0,2	3,1 %
Eläkkeen kasvuolettama	0,25 %	0,7	12,1 %	-0,7	-11,7 %

miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdellä vuodella	Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella		
Elinikä	0,5	9,6 %	-0,5	-8,9 %

### 2023

miljoonaa euroa	Nettoveloitteen muutos				
	Olettaman muutos	Olettaman kasvu	Olettaman pienentyminen		
Diskonttokorko	0,25 %	-0,2	-2,7 %	0,2	2,8 %
Eläkkeen kasvuolettama	0,25 %	0,7	8,5 %	-0,7	-8,3 %

miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdellä vuodella	Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella		
Elinikä	0,7	8,5 %	-0,7	-8,0 %

Herkkyyshanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

## 19. Varaukset

### 2024

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,0	7,3	3,1	13,4
Muuntoerot ja siirrot erien välillä	0,0	-	0,0	0,0
Varausten lisäykset	7,7	8,7	1,3	17,8
Käytetyt varaukset	-2,7	-3,4	-1,0	-7,1
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-2,4	-1,6	-0,9	-4,9
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>5,6</b>	<b>11,0</b>	<b>2,5</b>	<b>19,1</b>

### 2023

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Maankäyttökorvaus ja ympäristövelvoite	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,4	0,0	0,1	2,5
Varausten lisäykset	3,3	7,3	3,2	13,7
Käytetyt varaukset	-1,2	-	-0,3	-1,5
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-1,5	-	0,1	-1,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3,0</b>	<b>7,3</b>	<b>3,1</b>	<b>13,4</b>

miljoonaa euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset varaukset	8,6	5,9
Lyhytaikaiset varaukset	10,5	7,5
<b>Yhteensä</b>	<b>19,1</b>	<b>13,4</b>

## Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin muutosneuvotteluihin. Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstökuluvarauksen pitkäaikainen osuus on merkittävältä osaltaan työttömyysturvan työnantajan omavastuuta Työllisyysrahastolle.

## Maankäyttökorvaus ja Ympäristövelvoite

Muissa ehdollisissa veloissa esitetyn ympäristövastuun lisäksi Posti on kirjannut maankäyttösopimukseen ja ympäristövelvoisiin liittyen varauksia. Vastaava määrä on esitetty lisäyksinä Sijoituskiinteistöissä.

Postin pääkonttorin viereisten maa-alueiden kehitykseen liittyvään ympäristövelvoitevaraukseen kirjattiin toisella vuosineljänneksellä 8,7 miljoonan euron lisäys. Alueen maanpuhdistus käynnistyi loppuvuodesta 2024. Toteutuneet kustannukset ja mahdolliset muutokset kokonaisarviossa vaikuttavat ympäristövelvoitevarauksen määrään ja toisaalta sijoituskiinteistöjen arvoon.

## Muut varaukset

Muut varaukset sisältävät oikeudenkäyntivarauksia ja tappiollisia sopimuksia.

## 20. Ostovelat ja muut korottomat velat

### Muut pitkäaikaiset velat

miljoonaa euroa	2024	2023
Sopimukseen perustuvat velat	-	6,2
Muut korolliset velat	7,2	-
Muut korottomat velat	0,5	0,6
Muut siirtovelat	9,7	11,3
<b>Yhteensä</b>	<b>17,3</b>	<b>18,2</b>

### Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu*
Johdannaissopimukset	0,1	0,7
Ostovelat	72,2	72,6
Sopimukseen perustuvat velat	12,7	10,6
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	10,1	21,6
Jaksotetut henkilöstökulut	118,6	128,5
Osingonjakovelka	150,0	-
Muut siirtovelat	31,5	35,1
Muut velat	44,9	52,1
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä</b>	<b>440,1</b>	<b>321,2</b>

Muihin siirtovelkoihin sisältyy arvioidut päätemaksuvelat muille postihallinnoille 3,6 (2023: 4,2\*) miljoonaa euroa. Muutoin erään sisältyy tavanomaisia kulujaksotuksia.

\* Uudelleenlaskettu päätemaksujen nettouttamiseksi. Lisätietoa liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

## 21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

### Rahoitusvarat ja -velat

2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8		0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		2,7	2,7	2,7	2
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>	<b>0,8</b>	<b>2,7</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		204,9	204,9	204,9	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		31,9	31,9	31,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,0	8,0	8,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>	<b>0,1</b>	<b>246,5</b>	<b>246,6</b>	<b>246,8</b>	
Rahamarkkinasijoitukset		5,5	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		56,4	56,4	56,4	
<b>Rahavarat</b>		<b>61,9</b>	<b>61,9</b>	<b>61,9</b>	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>311,1</b>	<b>312,0</b>	<b>312,2</b>	

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8	90,0	2
Vuokrasopimusvelat		202,6	202,6	202,6	
Muut lainat		0,0	0,0	0,0	2
Muut pitkäaikaiset velat		11,0	11,0	11,0	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>		<b>303,4</b>	<b>303,4</b>	<b>303,7</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Vuokrasopimusvelat		68,6	68,6	68,6	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		258,1	258,1	258,1	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>	<b>0,1</b>	<b>326,7</b>	<b>326,8</b>	<b>326,8</b>	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>630,1</b>	<b>630,2</b>	<b>630,5</b>	

## 2023, oikaistu\*

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8			0,8	0,8	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,9		1,9	1,9	2
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>	<b>0,8</b>	<b>1,9</b>		<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		234,6		234,6	234,6	
Korkojohdannaiset			1,0	1,0	1,0	2
Rahamarkkinasijoitukset		24,4		24,4	24,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		16,9		16,9	16,6	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8		4,8	4,7	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>		<b>280,7</b>	<b>1,0</b>	<b>281,7</b>	<b>281,4</b>	
Rahamarkkinasijoitukset		6,9		6,9	6,9	2
Rahat ja pankkisaamiset		57,7		57,7	57,7	
<b>Rahavarat</b>		<b>64,6</b>		<b>64,6</b>	<b>64,6</b>	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>347,3</b>	<b>1,0</b>	<b>349,1</b>	<b>348,7</b>	

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito-arvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>						
Vuokrasopimusvelat		224,6		224,6	224,6	
Muut lainat		0,0		0,0	0,0	2
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>		<b>224,6</b>		<b>224,6</b>	<b>224,6</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Lainat rahoituslaitoksilta		60,0		60,0	60,2	2
Vuokrasopimusvelat		66,1		66,1	66,1	
Valuuttajohdannaiset	0,7			0,7	0,7	2
Ostovelat ja muut velat	0,5	109,8		110,3	110,3	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>	<b>1,2</b>	<b>235,9</b>		<b>237,1</b>	<b>237,2</b>	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>460,5</b>		<b>461,7</b>	<b>461,9</b>	

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesistystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

## Hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan arvostamalla termiinisolimukset raportointipäivän termiinkursseista laskettuun nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Koronvaihtosopimuksiin liittyvien nollakorkolattioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

Rahamarkkinasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinakorkokäyriin. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2), kuten markkinakorkokäyrään sekä vastapuolen luottoriskiin. Rahoituslaitoslainojen ja vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten sekä ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Vuosien 2024 tai 2023 aikana ei tehty siirtoja hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä kun transaktiot on toteutettu tai kun parametrit muuttuvat olennaisesti.

## Täsmäytyslaskelma tason 3 rahoitusvaroista

### 2024

miljoonaa euroa	Osakkeet
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>0,8</b>
Voitot ja tappiot tuloslaskelmassa	-
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,8</b>

### 2023

miljoonaa euroa	Osakkeet
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>1,0</b>
Voitot ja tappiot tuloslaskelmassa	-0,2
Lisäykset	0,1
Toteuttamiset	0,0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,8</b>

### Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-
--------------------------------	---

## Rahoitusriskien hallinta

### Riskienhallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin liiketoiminnan ja strategian toteuttamiseksi riittävä ja kilpailukykyinen rahoitusasema ja minimoida markkinariskien vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Riskikeskittymät pyritään

tunnistamaan ja suojaamaan tarvittavin osin. Konsernin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten markkina-, likviditeetti-, luotto- ja vastapuoliriskejä. Konsernin hyödykeriskeistä sähkön hintariskiä seurataan aktiivisesti, ja sitä hallitaan hintakiinnitetyillä fyysisillä sähkötuotteilla.

### Riskienhallinnan organisaatio

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Posti Group Oyj:n konsernirahoitukseen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Liiketoiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien rahoitusriskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista konsernirahoitukseen. Asiakassaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan liiketoiminnan myyntiorganisaatiossa. Postin kiinteistötoiminto vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

### Markkinariskit

#### Valuuttariski

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttariskiä konsernin kannalta optimaaliselle tasolle sekä parantaa kannattavuusseurannan läpinäkyvyyttä ja tuloksen ennustettavuutta.

Konsernin transaktioriski koostuu pääasiassa valuuttamääräisistä saamisista, veloista ja sitoumuksista. Pääperiaatteena on suojautua taseessa olevalta rahoitustoimintaan liittyvältä transaktioriskiltä täydellisesti. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin rahoituspolitiikassa määritellyissä rajoissa. Konserniyhtiöiden lainat emoyhtiöstä ovat tytäryhtiön kotivaluutassa, jolloin tytäryhtiöllä ei ole rahoitussopimuksiin liittyvää valuuttariskiä. Konserni voi suojata valuuttamääräisiä sopimus pohjaisia liiketoiminnan kassavirtoja enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kassavirroista. Konsernilla ei tilinpäätöshetkillä 31.12.2024 eikä 31.12.2023 ollut suojauslaskennan alaisia suojauskohteeksi määriteltäviä erittäin todennäköisiä liiketoiminnan kassavirtoja eikä niitä suojaavia valuuttajohdannaisia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 28,3 (2023: 25,3) miljoonan euron nimellisarvosta valuuttajohdannaisia, joilla on suojattu valuuttamääräisiä saamisista, velkoja ja sitoumuksia.

Konserni altistuu translaatoriskille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten kautta. Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on, että valuuttakurssimuutokset eivät aiheuta merkittäviä muutoksia konsernin nettovelkaisuusasteessa. Tilinpäätöshetkellä konserni ei ole suojannut ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin liittyvää translaatoriskiä.

### Valuuttakurssit

Keskikurssi	2024	2023
SEK	11,427	11,473
NOK	11,621	11,424
SDR	0,816	0,811
Päätöskurssi	2024	2023
SEK	11,459	11,096
NOK	11,795	11,241
SDR	0,797	0,822

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetuksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR-korivaluutassa.

### Merkittävimmät transaktioriskit tilinpäätöshetkellä

#### 2024

EUR-yhtiöt miljoonaa euroa	SEK	USD	SDR
Myyntisaamiset ja ostovelat	-0,4	0,0	0,3
Lainat ja pankkitilit*	23,4	0,0	
Johdannaiset	-23,1		
<b>Avoin positio</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>

#### 2023

EUR-yhtiöt miljoonaa euroa	SEK	USD	SDR
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,0	-0,3	-9,3
Lainat ja pankkitilit*	25,5	0,0	
Johdannaiset	-26,0		
<b>Avoin positio</b>	<b>-0,5</b>	<b>-0,3</b>	<b>-9,3</b>

\* Sisältää rahavarat sekä korolliset saamiset ja velat

Valuuttojen herkkyysoanalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiöiden omassa toimintavaluutassa oleviin eriin tilinpäätöshetkellä. Euron valuuttakurssin 10 prosentin vahvistuminen kaikkiin valuuttoihin nähden tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi -0,7 (2023: +1,0) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

### Merkittävimmät translaatoriskit tilinpäätöshetkellä

Nettosijoitukset miljoonaa euroa	SEK	NOK	PLN
2024	6,0	0,9	1,2
2023	3,1	1,2	7,4

Nettosijoituksia ei ole suojattu esitetyillä tilinpäätöshetkillä.

**Korkoriski**

Konserni altistuu korkoriskille sijoitustensa ja korollisten velkojensa kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokulut ja tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloslaskelmassa. Rahoituspolitiikan mukaan velkasalkun korkoriskiä hallitaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkusta huomioiden velkasopimusten lukumäärä, maturiteetti ja euromäärä sekä markkinatilanne. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista lainoista tulee olla vähintään 20 prosenttia mukaan lukien korkojohdannaiset. Kiinteäkorkoisten lainojen vähimmäisvaatimuksesta voidaan kuitenkin poiketa konsernin talous- ja rahoitusjohtajan päätöksellä. Korollisten rahoitusvarojen osalta korkoriskiä hallitaan sijoittamalla rahoitusvaroja eri sijoitusluokkiin, korkosidonnaisuusaikeisiin sekä maturiteetteihin. Korollisten saatavien ja velkojen korkoriskiä voidaan suojata hajauttamisen lisäksi korkojohdannaisilla rahoituspolitiikan valtuuksien puitteissa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja 361,1 (2023: 350,8) miljoonaa euroa ja korollisia saamisia 103,5 (2023: 110,8) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli pitkäaikaista vaihtuvakorkoista lainaa 90,0 miljoonaa euroa. Lainoihin ei liittynyt suojausinstrumentteja. Edellisen vuoden tilinpäätöshetkellä konsernilla oli lyhytaikaista

vaihtuvakorkoista lainaa 60,0 miljoonaa euroa, joka oli kokonaisuudessaan suojattu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi. Konserni on soveltanut suojauslaskentaa lainaa suojaavalle koronvaihtosopimukselle. Koronvaihtosopimuksen ja suojattavan lainan kriittiset ehdot, kuten nimellismäärä, referenssikorko, koron uudelleenhinnoittelupäivät, korkolattia, korkoperiodit ja erääntyminen olivat identtiset. Koska kaikki kriittiset ehdot vastasivat toisiaan tilikauden aikana, on suojattavan kohteen ja suojaavan instrumentin välillä olemassa taloudellinen suhde, ja suojan on odotettu olevan sataprosenttisen tehokas. Oman pääoman muihin laajan tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon määrä on esitetty oman pääoman muutoslaskelmassa.

Koronvaihtosopimuksen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan:

miljoonaa euroa	2024	2023
Kirjanpitoarvo (saaminen/velka)	-	1,0
Nimellismäärä	-	60,0
Erääntyminen	-	2024
Suojaussuhde	-	1:1
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kuluneen vuoden aikana	-	-1,2
Suojauskohteen arvonmuutos, jota käytetään perustana tehokkuuden määrittämisessä	-	1,2

**Korolliset saamiset ja velat koronmuutoksen ajankohdan mukaan ryhmiteltyinä 2024**

miljoonaa euroa	Kiinteä-korkoinen	Alle 1 v.	Yhteensä
Likvidit varat	-45,3	-58,2	-103,5
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8
Vuokrasopimusvelat	74,3	196,9	271,2
<b>Nettovelka</b>	<b>29,0</b>	<b>228,5</b>	<b>257,5</b>

**2023**

miljoonaa euroa	Kiinteä-korkoinen	Alle 1 v.	Yhteensä
Likvidit varat ja saamistodistukset	-51,3	-59,5	-110,8
Lainat rahoituslaitoksilta		60,0	60,0
Vuokrasopimusvelat	71,8	218,9	290,7
Nettovelka	20,5	219,4	240,0
Koronvaihtosopimusten vaikutus	0,0		0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>20,5</b>	<b>219,4</b>	<b>240,0</b>

Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 (2023: 0,0) miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille liittyen Eteläisen Postipuiston sijoituskiinteistöön.

Korkojen herkkyyksianalyysi sisältää korolliset saamiset ja velat sekä korkojohdannaiset. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana -0,2 (2023: -0,1) miljoonaa euroa ja muihin oman pääoman eriin 0,0 (2023: -0,0) miljoonaa euroa ennen verovaikutusta.

**Sähkön hintariski**

Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on pienentää sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatilitteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Konserni hyödyntää hintakiinnitettyjä sähkötuotteita pienentääkseen sähköhankintoihinsa liittyvää hintariskiä.

**Johdannaissopimukset****2024**

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	28,3	0,0	0,1	-0,1

**2023**

miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	25,3	-0,7	-	-0,7
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	1,0	1,0	-

**Rahoitusinstrumenttien netottaminen**

Johdannaivarat	2024	2023
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaivarat	0,1	1,0
Nettoutusjärjestelyn alaisiin varoihin liittyvät johdannaivelat	0,1	-
<b>Nettomäärä</b>	<b>0,0</b>	<b>1,0</b>

Johdannaivelat	2024	2023
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaivelat	0,1	0,7
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät johdannaivarat	0,1	-
<b>Nettomäärä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>

Johdannaissopimusten yleinen nettoutusjärjestely on voimassa vastapuolen sopimusrikkomus-, maksukyvyttömyys- tai konkurssitilanteissa. Johdannaisia ei ole netotettu taseessa.

Päätemaksusaamisten ja -velkojen netotus on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

**Likviditeettiriski**

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan sitä, että konsernin likviditeettireservi ei riitä kattamaan konsernin sitoumuksia tai investointimahdollisuuksia tai että tarvittavan jälleen- tai lisärahoituksen kustannus on poikkeuksellisen korkea. Konsernin kassavirtojen suuren päivittäisen vaihtelun aiheuttaman likviditeettiriskin minimoimiseksi panostetaan kassanhallintaan ja likviditeettisuunnitteluun. Rahavarojen ja likvidien sijoitusten lisäksi konsernilla on rahoituksen riittävyyden varmistamiseksi rahoitusreservinä sitova 150,0 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2025 sekä ei-sitova 200,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja 103,5 (2023: 110,8) miljoonaa euroa sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 180,0 (2023: 150,0) miljoonaa euroa. Likvideihin varoihin sisältyvät rahavarat sekä jälkimarkkinakelpoiset sijoitukset, joiden jälkimarkkinakelpoisuus on turvattu sekä liikkeellelaskun likvidin koon että liikkeellelaskijan luottokelpoisuuden johdosta. Lisäksi konsernilla oli käyttämätöntä yritystodistusohjelmaa tilinpäätöshetkellä 200,0 (2023: 200,0) miljoonaa euroa.

miljoonaa euroa	2024	2023
Rahavarat	61,9	64,6
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	41,6	46,1
<b>Likvidit varat</b>	<b>103,5</b>	<b>110,8</b>

## Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

### 2024

miljoonaa euroa	2025	2026	2027	2028	2029–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	3,1	3,1	91,5			<b>97,8</b>
Vuokrasopimusvelat	80,3	63,4	50,7	32,5	97,1	<b>324,0</b>
Muut pitkäaikaiset velat		3,2	1,1	3,0	3,7	<b>11,0</b>
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	258,1					<b>258,1</b>
Johdannaiset:						
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	28,4					<b>28,4</b>
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-28,3					<b>-28,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>341,5</b>	<b>69,7</b>	<b>143,3</b>	<b>35,5</b>	<b>100,8</b>	<b>690,9</b>

### 2023, oikaistu\*

miljoonaa euroa	2024	2025	2026	2027	2028–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	61,4					<b>61,4</b>
Vuokrasopimusvelat	75,1	66,6	50,7	39,5	89,1	<b>321,1</b>
Ostovelat ja muut velat	109,8					<b>109,8</b>
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	-1,0					<b>-1,0</b>
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	26,0					<b>26,0</b>
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-25,3					<b>-25,3</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>246,0</b>	<b>66,6</b>	<b>50,7</b>	<b>39,5</b>	<b>89,1</b>	<b>491,9</b>

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

Taulukoissa esitettävät luvut ovat sopimukseen perustuvia diskonttaamattomia rahavirtoja.

Konserni maksoi toukokuussa pois 60,0 miljoonan euron pankkilainan. Kesäkuussa konserni allekirjoitti kaksi uutta 60,0 miljoonan euron suuruista kahdenvälistä vaihtuvakorkoista vastuullisuustavoitteisiin sidottua lainasopimusta. Lainoista nostettiin joulukuun loppuun mennessä yhteensä 90,0 miljoonaa euroa.

Lainojen marginaalit on sidottu kahteen vastuullisuustavoitteeseen: scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttiseen määrään ja scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttiseen määrään. Lainat ovat vakuudettomia ja maturiteetiltaan kolmivuotisia kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Uusiin lainasopimukseen ei liity suojausinstrumentteja.

Vuokrasopimusvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle. Muut lainat ovat vakuudettomia.

### Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin likvidit varat sijoitetaan hallitukselta saatujen valtuuksien puitteissa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten, pankkien ja valtioiden velkasitoumuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä pankkitalletuksiin. Johdannaissopimuksia tehdään vain vakavaraisten pankkien ja luottolaitosten kanssa. Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimukseen liittyvää luotto- ja vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolille asetetuilla limiiteillä. Sijoitusten odotettavissa olevat luottotappioiden arviointimenetelmä on selostettu laadintaperiaatteiden kohdassa Rahoitusvarat ja -velat. Tilikaudella konserni ei ole kirjannut olennaisia arvonalentumisia sijoituksista. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2024 kirjattu odotettu luottotappio ei ollut merkittävä.

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konserni on kirjannut odotetut luottotappiot soveltaen yksinkertaistettua matriisimenetelmää. Odotettujen luottotappiokirjausten osalta konserni käsittelee omana myyntisaamisryhmänään päätemaksusaamiset, joiden luottotappioriski on vähäinen nettoutusjärjestelyn ja asiakasrakenteen johdosta. Myyntisaamisiin sisältyy päätemaksusaamia 4,8 (2023: 5,9) miljoonaa euroa. Tilikaudella on kirjattu toteutuneita luottotappioita 1,1 (2023: 1,1) miljoonaa euroa.

## Myyntisaamisten ikäjakauma

miljoonaa euroa	2024	2023, oikaistu <sup>*</sup>
Erääntymättömät myyntisaamiset	151,6	158,9
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	15,5	38,7
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,0	2,0
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,4	0,0
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,2	0,7
yli 180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,3	7,1
<b>Myyntisaamiset, brutto</b>	<b>176,1</b>	<b>207,4</b>
Odotettavissa olevat luottotappiot	-2,6	-1,9
<b>Myyntisaamiset, netto</b>	<b>173,6</b>	<b>205,5</b>

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

## Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa liiketoimintojen tarvitsema rahoitus ja konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, on tavoitteena ylläpitää pääomarakenne, joka oikeuttaisi hyvään luottoluokitukseen (investment grade). Yhtiön hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin lainasopimukseen liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräenemmistömuutoksia. Konserni on täyttänyt nämä kovenanttiehdot tilikausina 2024 ja 2023. Konsernin 2024 solmituissa lainasopimuksissa lainamarginaalit on sidottu kahteen vastuullisuustavoitteeseen: scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen absoluuttiseen määrään ja scope 3 -kasvihuonepäästöjen absoluuttiseen määrään. Vastuullisuustavoitteista konserni on tilikautena 2024 täyttänyt scope 1 ja 2 -kasvihuonepäästöjen absoluuttiseen määrään liittyvän tavoitteen, mutta scope 3 -kasvihuonepäästöjen absoluuttiseen määrään liittyvä tavoite ei täyttynyt. Lainasopimusten ehtojen mukaisesti, koska toinen vastuullisuustavoite täyttyi, lainasopimusten marginaalit eivät muuttuneet. Konsernin lainasopimuksissa ei ole taloudellisiin tunnuslukuihin perustuvia ehtoja.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelan suhteella oikaistuun käyttökatteeseen sekä omavaraisuusasteella.

Nettovelka	2024	2023
Korolliset lainat	361,1	350,8
Rahavarat	61,9	64,6
Sijoitukset, joiden maturiteetti on yli 3 kk	41,6	46,1
<b>Yhteensä</b>	<b>257,5</b>	<b>240,0</b>
Nettovelka / Oikaistu käyttökate	1,2x	1,2x
Omavaraisuusaste, % <sup>*</sup>	25,2	37,9

\* Oikaistu muiden postihallintojen päätemaksujen käsittelyn osalta. Vuonna 2024 päätemaksut on netotettu aikaisemman bruttoesitystavan sijaan. Lisätietoja on esitetty liitetiedossa Myyntituotot asiakassopimuksista.

## Nettovelkojen täsmäytyslaskelma 2024

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokra- sopimus- velat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Netto- velka yhteensä	
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>60,0</b>	<b>290,7</b>	<b>350,8</b>	<b>110,8</b>	<b>240,0</b>
Rahavirta	29,8	-72,1	-42,4	-7,8	-34,6	
Hankitut liiketoiminnat	-	0,5	0,5	0,7	-0,2	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	-3,4	-3,4	-0,2	-3,2	
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	0,1	55,4	55,5	-	55,5	
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.</b>	<b>89,8</b>	<b>271,2</b>	<b>361,1</b>	<b>103,5</b>	<b>257,5</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.</b>	<b>90,0</b>	<b>271,2</b>	<b>361,3</b>		

## 2023

miljoonaa euroa	Korolliset lainat	Korolliset vuokra- sopimus- velat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Netto- velka yhteensä	
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>60,0</b>	<b>263,4</b>	<b>323,4</b>	<b>114,9</b>	<b>208,5</b>
Rahavirta	0,0	-67,1	-67,1	-4,1	-63,0	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-	0,3	0,3	-0,1	0,4	
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	0,0	94,1	94,1	-	94,1	
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.</b>	<b>60,0</b>	<b>290,7</b>	<b>350,8</b>	<b>110,8</b>	<b>240,0</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.</b>	<b>60,2</b>	<b>290,7</b>	<b>350,9</b>		

Nettovelka ja yllä esitetyt luvut eivät sisällä 7,2 (2023: 0,0) miljoonan euron korollista velkaa Helsingin kaupungille, joka syntyi maa-alueiden vaihtotransaktiossa.

## 22. Vuokrasopimukset

Posti vuokraa pääasiassa toimitiloja, ajoneuvoja ja tuotannon koneita. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat ja voivat olla yli kymmenenkin vuotta. Vuokratut toimitilat ovat postikeskuksia, varastoja, toimistoja, pakettilajittelukeskuksia, terminaaleja, vähittäiskaupan tiloja sekä myös pienempiä paikallisten jakelutoimintojen tiloja. Tyypillinen ajoneuvojen vuokra-aika on kolmesta kuuteen vuotta. Vuokratut ajoneuvot sisältävät erikokoisia rekkoja, henkilöautoja ja erilaisia postinkuljetuksen ajoneuvoja. Vuokrattuihin koneisiin sisältyy olennainen määrä trukkeja varastokäyttöön.

Vuokrakauden pidennystä koskevia jatko-optioita sisältyy joidenkin olennaisten toimitilojen vuokrasopimukseen. Postin johto arvioi vuokrasopimuksia säännöllisesti, ja joidenkin vuokrasopimusten vuokrasopimusvelkaan on sisällytetty jatko-optioiden mukaisia jatkokausia. Vuonna 2024 tunnistettiin taseelle 10 vuoden jatko-optio koskien Oulun Postikeskusta.

Postin vuokrasopimuksissa ei ole vaihtuvavuokraisuutta eli esimerkiksi vuokria, jotka perustuisivat liikevaihdon määrään. Yleisesti vuokrasopimukset eivät myöskään sisällä kannustinmaksuja.

Joissakin toimitiloja tai ajoneuvoja koskevissa vuokrasopimuksissa on ehtoja, joiden mukaan vuokrasopimuksen sisältöä voidaan uudelleen neuvotella, mikäli Suomen valtion omistusosuus vähenee Postissa.

## Käyttöoikeusomaisuuserät

miljoonaa euroa	2024	2023
Rakennukset	187,9	211,3
Ajoneuvot	58,7	61,7
Koneet ja muut	12,2	7,6
<b>Yhteensä</b>	<b>258,8</b>	<b>280,6</b>

Leasingsopimukseen liittyvien käyttöomaisuuserien tarkempi erittely esitetään liitetiedossa Käyttöoikeusomaisuuserät.

## Vuokrasopimusvelat

miljoonaa euroa	2024	2023
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	202,6	224,6
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	68,6	66,1
<b>Yhteensä</b>	<b>271,2</b>	<b>290,7</b>

## Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti

miljoonaa euroa	2024	2023
1 v. kuluessa	80,3	75,1
1–5 v. kuluessa	170,0	180,6
Yli 5 v. kuluttua	73,8	65,4
Vähimmäisvuokrat yhteensä	324,0	321,1
Tulevat korkokulut	-52,8	-30,3
<b>Yhteensä</b>	<b>271,2</b>	<b>290,7</b>

## Vuokrasopimusten erät tuloslaskelmalla

miljoonaa euroa	2024	2023
Poistot		
Rakennukset	48,2	47,3
Ajoneuvot	21,1	18,5
Koneet ja muut	4,7	3,5
<b>Yhteensä</b>	<b>74,0</b>	<b>69,3</b>
Korkokulut, vuokrasopimukset	10,0	8,3
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokraamisesta	2,6	2,7

## Vuokratulot taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	2024	2023
Vuokratulot tuloslaskelmalla, lyhytaikaiset vuokrasopimukset	30,7	36,7
Vuokratulot tuloslaskelmalla, vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät	0,5	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>31,3</b>	<b>37,6</b>

Kokonaisrahavirta maksetuista vuokrista oli 113,5 miljoonaa euroa (2023: 113,5).

Lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa on sopimuksia, jotka ovat voimassa toistaiseksi, ja jotka konserni on valinnut jättää pois taseesta. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokratulot sisältävät myös tilapäisten ajoneuvojen tai koneiden vuokrasopimusten kuluja.

Raportoiduilla tilikausilla Postilla ei ollut voittoja tai tappioita liittyen myytyihin ja takaisinvuokrattuihin tase-eriin.

Postilla ei ollut vaihtuvavuokraisista sopimuksista johtuvia kuluja.

## Vuokrasopimukset taseen ulkopuolella

miljoonaa euroa	2024	2023
1 vuoden kuluessa	10,1	12,5
1-5 vuoden kuluessa	17,3	0,7
Yli 5 vuoden kuluessa	13,4	-
<b>Yhteensä</b>	<b>40,8</b>	<b>13,1</b>

Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevaisuudessa. Kun tilat on luovutettu Postille, vuokravastuu muuttuu käyttöoikeusomaisuuseräksi ja vuokrasopimusvelaksi.

## Vuokrasopimukset vuokranantajana

Posti toimii vuokranantajana konsernin ulkoisille sopimusosapuolille. Joitakin toimisto- ja tuotantotiloja on vuokralla, ja Posti on tulkinnut nämä operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokranantajana Postilla ei ole rahoitusleasingosopimuksia.

## Vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokrat

miljoonaa euroa	2024	2023
1 vuoden kuluessa	1,2	1,7
1–5 vuoden kuluessa	1,1	1,5
Yli 5 vuoden kuluessa	1,6	1,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3,9</b>	<b>4,9</b>

## 23. Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

miljoonaa euroa	2024	2023
Takaukset	8,8	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8,8</b>	<b>9,0</b>

Takaukset on annettu konsernin yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi. Takaukset on antanut joko rahoituslaitos tai Posti Group Oyj konserniyhtiöiden puolesta. Takaukset on tyypillisesti annettu konserniyhtiön maksuvelvoitteita tai viranomaisvaateita varten sekä vastatakaukseksi pankeille.

### Oikeudenkäynnit

Tietosuojaviranomainen antoi marraskuussa 2024 päätöksen koskien yksittäisen kuluttaja-asiakkaan heinäkuussa 2018 tekemää kantelua Postin silloisen Netposti-palvelun sähköisestä postilaatikosta. Viranomaisen päätös koski sähköisen postilaatikon käyttöönottoa ja henkilötietojen käsittelyä. Viranomaisen näkemyksen mukaan kuluttaja-asiakkaiden informointi postilaatikon käyttöönotosta ja toiminnallisuuksista ei ollut riittävää. Osana päätöstä Postille määrättiin 2,4

miljoonan euron seuraamusmaksu. Posti pitää tietosuojaviranomaisen päätöstä perusteettomana ja seuraamusmaksua kohtuuttomana ja on valittanut asiasta Helsingin hallinto-oikeuteen, joka harkitsee asiaa parhaillaan.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määräävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa, ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä.

Posti on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

### Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 12,4 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen. Postin ja Helsingin kaupungin väliset maa-alueiden vaihdot saatiin päätökseen toukokuussa 2024, ja myytyjen tonttien osalta taseeseen kirjattiin varaus. Puhdistustyöt alkoivat loppusyksystä 2024 ja etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026. Kokonaisarviota on tarkennettu vuodenvaihteeseen.

## 24. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluviksi luokitellaan sellaiset osapuolet, joilla on mahdollisuus käyttää päätöksentekovaltaa, huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen osapuolen taloudellisissa tai toiminnallisissa päätöksissä. Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot sekä sen osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Postilla on konsernin kattavat menettelyt mahdollisten intressiristiriitojen arviointiin ja sen varmistamiseen, että kaikki liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvien kanssa tapahtuvat normaalin liiketoiminnan ehdoilla ja markkinaehdoin.

Ylimmän johdon muodostavat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Posti Group Oyj:n toimitusjohtajana toimi Turkka Kuusisto 20.3.2024 asti. Postin talous- ja rahoitusjohtaja Timo Karppinen toimi väliaikaisena toimitusjohtajana oman tehtävänsä ohessa 21.3.–31.7.2024. 1.8.2024 lähtien toimitusjohtajana on toiminut Antti Jääskeläinen.

### Liiketoimet lähipiirin kanssa

Liiketoimet konserniyhtiöiden kanssa eliminoidaan konsernin tilinpäätöksessä.

Ylimmälle johdolle ei ole annettu rahalainoja. Postilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla merkittäviä liiketapahtumia ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden tai heidän lähipiirinsä kanssa.

Konsernilla on liikesuhteita valtio-omistajaan sidoksissa olevien yhteisöjen kanssa. Posti on kirjannut tilikaudella 8,2 (2023: 2,6) miljoonaa euroa Traficomilta saatuja julkisia avustuksia liittyen jakelu- ja ajoneuvotukiin. Konsernilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla näiden yhteisöjen kanssa muita sellaisia liiketoimia, jotka yksittäin tai yhdessä tarkasteltuna muodostuisivat rahamäärältään tai laadultaan merkittäviksi.

### Johdon palkat ja palkkiot

miljoonaa euroa	2024	2023
Toimitusjohtaja	1,0	0,9
Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	3,3	3,5
Hallituksen jäsenet	0,4	0,4
Hallintoneuvoston jäsenet	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>4,7</b>	<b>4,9</b>

Toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole ylimääräisiä eläkejärjestelyjä.

### Toimitusjohtaja\*

miljoonaa euroa	2024	2023
Kokonaispalkka**	0,8	0,6
Lyhyen aikavälin bonus	0,2	0,2
Pitkän aikavälin kannustimet	-	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>0,9</b>

### Johtoryhmä (poislukien toimitusjohtaja)

miljoonaa euroa	2024	2023
Kokonaispalkka**	1,9	2,2
Lyhyen aikavälin bonus	0,8	0,6
Pitkän aikavälin kannustimet	0,5	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>3,3</b>	<b>3,5</b>

\* Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot sisältää Turkka Kuusiston palkat ja palkkiot, Timo Karppisen palkat ja palkkiot 21.3.–31.7.2024 sekä Antti Jääskeläisen palkat ja palkkiot.

\*\* Palkka sisältää luontaisedut, lomakorvaukset, vakuutusturvan sekä mahdolliset erityiset palkkiot. Taulukossa esitetty kokonaispalkka ei sisällä eläkekuluja. Lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus oli toimitusjohtajan osalta 0,2 (2023: 0,2) miljoonaa euroa ja 0,6 (2023: 0,6) miljoonaa euroa johtoryhmän osalta.

**Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot**

<b>tuhatta euroa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sanna Suvanto-Harsaae (puheenjohtaja)	63,6	67,2
Jukka Leinonen (varapuheenjohtaja)	42,0	41,8
Raija-Leena Hankonen-Nybom	41,4	39,6
Harri Hietala**	-	10,1
Kari-Pekka Laaksonen	42,6	43,8
Frank Marthaler	42,0	46,8
Minna Pajumaa	37,8	36,6
Anni Ronkainen*	39,0	29,6
Per Sjözell**	-	14,5
Stefan Svensson*	38,4	27,2
Hanna Vuorela	37,8	37,8
Satu Ollikainen	7,2	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>391,8</b>	<b>403,9</b>

\* Hallituksen jäsen 3.4.2023 alkaen.

\*\* Hallituksen jäsen 3.4.2023 saakka.

## 25. Konserniyhtykset

Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2024	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa	Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2024	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa	Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2024	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Aditro Logistics AB	100	Ruotsi	Posti Logistics Wholesale Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Support Oy	100	Suomi
Aditro Logistics Norge AS	100	Norja	Posti Logistiikka ja Varastointi Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Tuusula Oy	100	Suomi
Aditro Logistics Staffing AB	100	Ruotsi	Posti Logistiikkaratkaisut Action Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Työmaapalvelut Oy	100	Suomi
Itella Estonia OÜ	100	Viro	Posti Logistiikkaratkaisut Chain Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Uusimaa Oy	100	Suomi
Itella Logistics SIA	100	Latvia	Posti Logistiikkaratkaisut Craft Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Vaasa Oy	100	Suomi
Itella Logistics UAB	100	Liettua	Posti Logistiikkaratkaisut Espoo Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Vantaa Oy	100	Suomi
Posti 3PL Contract Logistics Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Etelä-Suomi Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Works Oy	100	Suomi
Posti 3PL Etelä-Suomi Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Extra Oy	100	Suomi	Posti Messaging GmbH	100	Saksa
Posti 3PL Pääkaupunkiseutu Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Fast Oy	100	Suomi	Posti Messaging Oy	100	Suomi
Posti 4PL Contract Logistics Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Flex Oy	100	Suomi	Posti Messaging OÜ	100	Viro
Posti Group Suomi Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Flow Oy	100	Suomi	Posti Messaging SIA	100	Latvia
Posti Henkilöstöratkaisut Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Helsinki Oy	100	Suomi	Posti Messaging Sp. z o.o.	100	Puola
Posti Jakelu Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Itä-Suomi Oy	100	Suomi	Posti Oy	100	Suomi
Posti Kuljetus Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Keski-Suomi Oy	100	Suomi	Posti Palvelut Oy	100	Suomi
Posti Logistics Handling Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Kilo Oy	100	Suomi	Posti Rakennuslogistiikka Oy	100	Suomi
Posti Logistics Management Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Länsi-Suomi Oy	100	Suomi	Posti Satamalogistiikka Oy	100	Suomi
Posti Logistics Services Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Motion Oy	100	Suomi	Posti Teollisuusratkaisut Oy	100	Suomi
Posti Logistics Solutions Supply Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Move Oy	100	Suomi	Posti Verkkologistiikka Oy	100	Suomi
Posti Logistics Terminal Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Oy	100	Suomi	Posti Warehousing Oy	100	Suomi
Posti Logistics Warehousing Oy	100	Suomi	Posti Logistiikkaratkaisut Sigma Oy	100	Suomi			

Posti ilmoitti 25.9.2024, että kaikki Posti-konsernin yhtiöt alkavat toimia yhtenäisen Posti-brändin alla.

Transval vaihtoi nimensä Postiksi syyskuussa, ja Ruotsissa Aditro Logisticsin nimi muuttuu Postiksi maaliskuussa 2025. Baltiassa Smartpost Itella -brändi muuttuu SmartPostiksi kevään 2025 aikana.

## 26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Posti poisti 6.5.2024 julkaisemansa ilmoituksen mukaisesti palvelutarjoamastaan osoitteettomat mainosjakelut ja muut massapostitukset, kuten ilmaislehtien jakelun, vuoden 2025 alussa.

Ylimääräinen osinko 150,0 miljoonaa euroa maksettiin 31.1.2025. Ylimääräisen osingon maksu rahoitettiin ulkoisella lyhyt- ja pitkäaikaisella rahoituksella sekä pankissa olevilla kassavaroilla.

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia.

# Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

## Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	1	<b>11 820 092,01</b>	<b>13 083 028,12</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2	78 121,50	235 008,47
Henkilöstökulut	3	-7 036 731,05	-6 002 622,53
Poistot ja arvonalentumiset	4	-176 158,30	-196 741,52
Liiketoiminnan muut kulut	5, 6	-15 192 969,67	-19 604 214,36
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-10 507 645,51</b>	<b>-12 485 541,82</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	-5 553 903,02	-62 001 663,02
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja</b>		<b>-16 061 548,53</b>	<b>-74 487 204,84</b>
Konserniavustukset	8	71 000 000,00	66 305 500,00
<b>Voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>54 938 451,47</b>	<b>-8 181 704,84</b>
Tuloverot	9	-12 365 250,17	-11 601 777,63
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>42 573 201,30</b>	<b>-19 783 482,47</b>

# Emoyhtiön tase

euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	2 033 141,11	2 209 299,41
Aineelliset hyödykkeet	11	1 478 642,34	1 478 642,34
Sijoitukset	12	490 892 272,27	476 902 106,63
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>494 404 055,72</b>	<b>480 590 048,38</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset	13	86 589 034,29	29 858 986,17
Lyhytaikaiset saamiset	14	93 436 391,53	158 328 934,88
Rahoitusarvopaperit	15	41 634 689,38	46 114 059,28
Rahavarat	16	51 021 142,53	55 662 728,98
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>272 681 257,73</b>	<b>289 964 709,31</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>767 085 313,45</b>	<b>770 554 757,69</b>

euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>	17		
Osakepääoma		70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto		0,00	771 844,02
Muut rahastot		142 703 761,93	142 703 761,93
Edellisten tilikausien voitto		80 344 509,62	281 927 992,09
Tilikauden voitto/tappio		42 573 201,30	-19 783 482,47
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>335 621 472,85</b>	<b>475 620 115,57</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	18	<b>1 032 515,00</b>	<b>1 042 803,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	90 672 392,34	1 237 796,21
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	339 758 933,26	292 654 042,91
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>430 431 325,60</b>	<b>293 891 839,12</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>767 085 313,45</b>	<b>770 554 757,69</b>

# Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-16 061 548,53	-74 487 204,84
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	176 158,30	196 741,52
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-1 046 096,98	-2 294 112,27
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	6 600 000,00	64 295 775,29
Muut oikaisut	-10 664,08	2 043 887,64
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>-10 342 151,29</b>	<b>-10 244 912,66</b>
Korottomien liikesaamisten lisäys (-) ja vähennys (+)	5 144 516,58	-3 371 285,27
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) ja vähennys (+)	-2 073,73	0,00
Korottomien velkojen lisäys (-) ja vähennys (+)	-6 097 571,55	1 402 329,56
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys (-) ja vähennys (+)	-176 086,97	-18 338,09
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>-1 131 215,67</b>	<b>-1 987 293,80</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-11 473 366,96</b>	<b>-12 232 206,46</b>
Maksetut korot	-7 989 745,73	-5 644 179,21
Saadut korot	8 423 536,86	7 273 771,97
Muut rahoituserät	-22 096,41	1 814 796,32
Maksetut verot	-14 871 681,36	-11 416,62
<b>Rahoituserien ja verojen rahavirta</b>	<b>-14 459 986,64</b>	<b>3 432 972,46</b>

euroa	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-25 933 353,60</b>	<b>-8 799 234,00</b>
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	-1 317 045,22
Investoinnit muihin sijoituksiin	-6 600 000,00	-6 400 000,00
Myönnetyt lainat	-74 173 849,12	-9 652 903,83
Lainasaamisten takaisinmaksut	37 355 405,49	13 062 247,67
Rahoitusarvopaperien nettorahavirta	5 057 025,32	-13 848 499,24
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-38 361 418,31</b>	<b>-18 156 200,62</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-60 000 000,00	-10 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	89 760 000,00	0,00
Maksetut osingot	-31 800 000,00	-31 700 000,00
Konsernitilien saldon muutos	-4 612 314,54	-1 373 807,45
Saadut ja maksetut konserniavustukset	66 305 500,00	67 100 000,00
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>59 653 185,46</b>	<b>24 026 192,55</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-4 641 586,45</b>	<b>-2 929 242,07</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>55 662 728,98</b>	<b>58 591 971,05</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>51 021 142,53</b>	<b>55 662 728,98</b>

Investointien rahavirralla esitetään yli kolmen kuukauden sisällä erääntyvien rahoitusarvopaperien nettorahavirta. Konsernitilien saldon muutos esitetään rahoituksen rahavirralla.

# Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

## Yleistä

Posti Group Oyj on Posti-konsernin emoyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi. Posti Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön ja osakeyhtiölain mukaisesti.

## Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Merkittävä osa yhtiön tuotoista syntyy hallintopalveluiden tuottamisesta Posti-konsernin tytäryhtiöille. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti. Liikevaihto on laskettu vähentämällä palvelujen myynnistä saadusta tuotosta välilliset verot ja kurssierot.

## Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen palvelumyyntiin liittyvät tuotot.

## Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset tasapoistot. Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään, ja ne on tehty hyödykkeen käyttöönottohetkestä alkaen. Posti Group Oyj:ssä käytetyt tavallisimmat pitoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3–15 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei ole tehty poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin. Mikäli sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

## Leasing

Leasingvuokramaksut kirjataan vuokratulueiksi. Sopimusten mukaiset tulevat vuosina erääntyvät leasingmaksut esitetään taseen ulkopuolisina erinä liitetiedoissa.

## Rahat ja pankkisaamiset

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Yhtiön rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

## Eläkejärjestelyt

Posti Group Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva (Posti- ja telelaitosta pitkään palvelleille) on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

## Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

## Tuloverot

Tuloverot sisältävät suoriteperusteiset verot sekä verot edellisiltä vuosilta.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

## Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin.

Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina.

Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Rahoitusvarat ja -velat

### Rahoitusvarat

Yhtiö luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu Yhtiön määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat

yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Yhtiön sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty Yhtiön ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

### Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaisten pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Yhtiö arvioi jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille Yhtiö soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa yhtiö soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo tehty arvonalentumiskirjaus. Arvonalentuminen kirjataan, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

## Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikuttisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

### Rahoitusvelat

Yhtiö luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikuttisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

## Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaissopimuksia, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoon.

## Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

## Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvonmuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Yhtiö käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin, kun sovelletaan suojauslaskentaa, Yhtiö dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä Yhtiön riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Yhtiö dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen

suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Yhtiössä sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka eräät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään samanlaisten johdannaisten markkina-arvojen tai yleisesti käytössä olevien arvostusmallien perusteella. Valuuttatermiinien käypä arvo on tilinpäätöspäivän termiinkursseista laskettu nykyarvo ja koronvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien korkovirtojen nykyarvo. Koronvaihtosopimukseen liittyvien optioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

	2024	2023
Suomi	11 820 092,01	13 083 028,12
<b>Yhteensä</b>	<b>11 820 092,01</b>	<b>13 083 028,12</b>

Yhtiön liikevaihto muodostuu konsernin sisäisistä palveluista. Yhtiö hallinnoi myös Posti-konsernin tietojärjestelmiin liittyviä lisenssejä.

## 2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2024	2023
Vuokratuotot	78 118,40	76 645,10
Muut liiketoiminnan tuotot	3,10	158 363,37
<b>Yhteensä</b>	<b>78 121,50</b>	<b>235 008,47</b>

## 3. Henkilöstökulut

	2024	2023
Palkat ja palkkiot	6 775 197,01	5 715 699,90
Eläkekulut	208 199,70	116 431,62
Muut henkilösivukulut	53 334,34	170 491,01
<b>Yhteensä</b>	<b>7 036 731,05</b>	<b>6 002 622,53</b>

### Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	1 003 320,61	903 472,76
Johtoryhmän jäsenet	1 172 124,35	1 271 947,00
Hallituksen jäsenet	391 800,00	403 948,33
Hallintoneuvoston jäsenet	10 800,00	17 200,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 578 044,96</b>	<b>2 596 568,09</b>

### Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Toimihenkilöt	32	35
<b>Yhteensä</b>	<b>32</b>	<b>35</b>

Palkitakseen työntekijöitä heidän panoksestaan, Posti maksoi Suomen henkilöstörahaan 1,5 miljoonan euron lisäbonuserän.

## 4. Poistot ja arvonalentumiset

	2024	2023
Aineettomista oikeuksista	176 158,30	176 529,02
Koneista ja kalustosta	0,00	20 212,50
<b>Yhteensä</b>	<b>176 158,30</b>	<b>196 741,52</b>

## 5. Liiketoiminnan muut kulut

	2024	2023
Vuokrat	324 577,80	323 658,36
Henkilöstökulut	209 539,37	406 438,54
Matkakulut	151 943,16	217 573,80
Markkinointikulut	401 053,32	203 411,88
Edustuskulut	44 391,57	36 289,72
Tilojen ylläpitokulut	11 499,16	13 500,81
Toimisto- ja hallintokulut	3 542 982,72	3 678 192,71
IT-kulut	10 424 817,77	11 304 183,22
Materiaalit ja palvelut	68 184,83	77 719,10
Muut liiketoiminnan kulut	13 979,97	3 343 246,22
<b>Yhteensä</b>	<b>15 192 969,67</b>	<b>19 604 214,36</b>

## 6. Tilintarkastajien palkkiot

	2024	2023
Tilintarkastus	199 981,77	198 097,14
Veroneuvonta	0,00	2 767,50
Muut palvelut	140 083,63	134 510,50
<b>Yhteensä</b>	<b>340 065,40</b>	<b>335 375,14</b>

## 7. Rahoitustuotot ja -kulut

	2024	2023
<b>Rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	5 232 353,16	4 893 404,12
Korkotuotot muilta	3 447 384,82	2 588 881,08
Valuuttakurssivoitot		
Saamiset ja lainat	636 996,17	747 246,00
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1 629 330,86	2 424 944,54
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	859 120,82	970 192,16
<b>Yhteensä</b>	<b>11 805 185,83</b>	<b>11 624 667,90</b>
<b>Rahoituskulut</b>		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	5 879 121,64	4 899 353,23
Korkokulut muille	2 176 478,86	795 443,68
Valuuttakurssitappiot		
Saamiset ja lainat	1 414 067,32	451 094,56
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	800 499,16	2 820 954,87
Arvonlennukset saman konsernin yrityksiltä	6 600 000,00	64 295 775,29
Muut rahoituskulut muilta	488 921,87	363 709,29
<b>Yhteensä</b>	<b>17 359 088,85</b>	<b>73 626 330,92</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-5 553 903,02</b>	<b>-62 001 663,02</b>
Käyvän arvon rahastoon kirjatut suojaavien korkojohdannaisten arvonmuutokset tappio (-) ja voitto (+)	0,00	964 805,03
Laskennallinen vero edellisestä	0,00	-192 961,01

Yhtiön vuonna 2024 neuvoteltuun uuteen lainajärjestelyyn ei liity korkosuojausjaksia.

## 8. Konserniavustukset

	2024	2023
Saadut konserniavustukset	84 000 000,00	103 250 000,00
Annetut konserniavustukset	-13 000 000,00	-36 944 500,00
<b>Yhteensä</b>	<b>71 000 000,00</b>	<b>66 305 500,00</b>

## 9. Tuloverot

	2024	2023
Tuloverot konserniavustuksista	14 200 000,00	13 261 100,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 900 975,80	-9 716 813,49
Tuloverot edellisiltä vuosilta	2 591,88	0,00
Laskennallisen verosaatavan muutos	63 634,09	8 057 491,12
<b>Yhteensä</b>	<b>12 365 250,17</b>	<b>11 601 777,63</b>

## 10. Aineettomat hyödykkeet

	2024	2023
<b>Kehittämismenot</b>		
Hankintameno 1.1.	864 866,93	0,00
Lisäykset	0,00	2 810,00
Siirrot erien välillä	-864 866,93	862 056,93
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>864 866,93</b>
Kertyneet poistot 1.1.	86 486,69	0,00
Siirrot erien välillä	-86 486,69	0,00
Tilikauden poisto	0,00	86 486,69
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>86 486,69</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>778 380,24</b>
<b>Aineettomat oikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	4 879 214,75	6 253 407,01
Lisäykset	0,00	195 060,96
Siirrot erien välillä	1 493 966,13	0,00
Vähennykset	-536 033,54	-1 569 253,22
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>5 837 147,34</b>	<b>4 879 214,75</b>
Kertyneet poistot 1.1.	4 706 493,98	6 185 704,87
Siirrot erien välillä	86 486,69	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	-536 033,54	-1 569 253,22
Tilikauden poisto	176 158,30	90 042,33
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>4 433 105,43</b>	<b>4 706 493,98</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 404 041,91</b>	<b>172 720,77</b>
<b>Ennakkomaksut</b>		
Hankintameno 1.1.	1 258 198,40	1 002 379,33
Lisäykset	0,00	1 117 876,00
Siirrot erien välillä	-629 099,20	-862 056,93
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>629 099,20</b>	<b>1 258 198,40</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>629 099,20</b>	<b>1 258 198,40</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 033 141,11</b>	<b>2 209 299,41</b>

Yhtiö on uudelleenluokitellut 2024 tietojärjestelmälisensseihin liittyviä aktivointeja kehittymenoista aineettomiin oikeuksiin.

## 11. Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	2024	2023
Hankintameno 1.1.	891 396,01	891 396,01
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>891 396,01</b>	<b>891 396,01</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>891 396,01</b>	<b>891 396,01</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	103 264,56	160 031,21
Lisäykset	0,00	1 298,26
Vähennykset	0,00	-58 064,91
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>103 264,56</b>	<b>103 264,56</b>
Kertyneet poistot 1.1.	103 264,56	139 818,71
Tilikauden poisto	0,00	21 510,76
Vähennysten poisto	0,00	-58 064,91
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>103 264,56</b>	<b>103 264,56</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	587 246,33	587 246,33
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>587 246,33</b>	<b>587 246,33</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>587 246,33</b>	<b>587 246,33</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>1 478 642,34</b>	<b>1 478 642,34</b>

## 12. Sijoitukset

Konserniyritykset	2024	2023
Hankintameno 1.1.	793 915 772,63	781 272 741,30
Lisäykset	20 590 165,64	12 643 032,33
Vähennykset	0,00	-1,00
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>814 505 938,27</b>	<b>793 915 772,63</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	317 485 315,21	253 189 539,92
Arvonalentumiset	6 600 000,00	64 295 775,29
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>490 420 623,06</b>	<b>476 430 457,42</b>
<b>Muut osakkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	909 361,33	909 361,33
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>909 361,33</b>	<b>909 361,33</b>
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	437 712,12	437 712,12
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>471 649,21</b>	<b>471 649,21</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>490 892 272,27</b>	<b>476 902 106,63</b>

Yhtiö on tehnyt pääomasijoituksia Baltian ja Ruotsin tytäryhtiöihin. Baltian tytäryhtiöiden sijoituksista on tehty arvonalentumiskirjaus tytäryhtiöosakkeiden arvon ollessa pysyvästi alentunut.

Vertailuvuonna Ruotsin tytäryhtiöosakkeisiin tehtiin merkittävä arvonalentumiskirjaus tytäryhtiöosakkeiden arvon ollessa pysyvästi alentunut.

### 13. Pitkäaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2024	2023
Lainasaamiset	86 405 927,14	29 614 318,66
<b>Yhteensä</b>	<b>86 405 927,14</b>	<b>29 614 318,66</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Muut saamiset	2 073,73	0,00
Laskennallinen verosaaminen	181 033,42	244 677,51
<b>Yhteensä</b>	<b>183 107,15</b>	<b>244 677,51</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>86 589 034,29</b>	<b>29 858 996,17</b>

Yhtiö rahoittaa Posti-konsernin yhtiöitä myöntämällä lainaa investointeihin tai muuhun pitkäaikaiseen tarpeeseen.

### 14. Lyhytaikaiset saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	2024	2023
Myyntisaamiset	340 952,58	3 661 297,52
Lainasaamiset	0,00	34 776 978,33
Korkosaamiset	1 045 837,25	843 544,50
Muut saamiset, korolliset	4 579 043,08	9 458 420,56
Konserniavustussaaminen	84 000 000,00	103 250 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>89 965 832,91</b>	<b>151 990 240,91</b>
<b>Saamiset muilta</b>		
Siirtosaamiset	3 470 558,62	6 338 693,97
<b>Yhteensä</b>	<b>3 470 558,62</b>	<b>6 338 693,97</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>93 436 391,53</b>	<b>158 328 934,88</b>
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Korkosaamiset	561 881,48	454 806,58
Muut siirtosaamiset	2 908 677,14	5 883 887,39
<b>Yhteensä</b>	<b>3 470 558,62</b>	<b>6 338 693,97</b>

Yhtiön muut saamiset konsernin yrityksiltä sisältää konsernitilisaamiset tytäryhtiöiltä.

## 15. Rahoitusvarat ja -velat ja rahoitusriskien hallinta

2024

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset		86,4	86,4	86,4	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>		<b>86,4</b>	<b>86,4</b>	<b>86,4</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset ja muut saamiset		93,4	93,4	93,4	
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		31,9	31,9	31,9	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		8,0	8,0	8,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		1,8	1,8	1,8	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>	<b>0,1</b>	<b>135,1</b>	<b>135,2</b>	<b>135,4</b>	
Rahamarkkinasijoitukset		5,5	5,5	5,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		45,6	45,6	45,6	
<b>Rahavarat</b>		<b>51,0</b>	<b>51,0</b>	<b>51,0</b>	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>272,5</b>	<b>272,6</b>	<b>272,8</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta		89,8	89,8	90,0	2
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>		<b>89,8</b>	<b>89,8</b>	<b>90,0</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Velat saman konsernin yrityksille		186,0	186,0	186,0	2
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		153,7	153,7	153,7	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>	<b>0,1</b>	<b>339,8</b>	<b>339,9</b>	<b>339,9</b>	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>429,6</b>	<b>429,7</b>	<b>429,9</b>	

## 2023

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>						
Pitkäaikaiset saamiset		29,6		29,6	29,6	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>		<b>29,6</b>		<b>29,6</b>	<b>29,6</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		148,9		148,9	148,9	
Korkojohdannaiset			1,0	1,0	1,0	2
Rahamarkkinasijoitukset		24,4		24,4	24,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		16,9		16,9	16,6	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8		4,8	4,7	2
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>		<b>195,0</b>	<b>1,0</b>	<b>195,9</b>	<b>195,6</b>	
Rahamarkkinasijoitukset		6,9		6,9	6,9	2
Rahat ja pankkisaamiset		48,7		48,7	48,7	
<b>Rahavarat</b>		<b>55,6</b>		<b>55,6</b>	<b>55,6</b>	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>280,2</b>	<b>1,0</b>	<b>281,2</b>	<b>280,9</b>	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>						
Velat saman konsernin yrityksille		161,3		161,3	161,3	2
Lainat rahoituslaitoksilta		60,0		60,0	60,2	
Valuuttajohdannaiset	0,7			0,7	0,7	2
Ostovelat ja muut velat		13,1		13,1	13,1	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>	<b>0,7</b>	<b>234,5</b>		<b>235,1</b>	<b>235,3</b>	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>234,5</b>		<b>235,1</b>	<b>235,3</b>	

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Yhtiö noudattaa rahoitusriskien hallinnassa konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskienhallinnan periaatteita.

## 16. Rahavarat

	2024	2023
Rahoitusarvopaperit	5 453 288,15	6 939 314,82
Rahat ja pankkisaamiset	45 567 854,38	48 723 414,16
<b>Yhteensä</b>	<b>51 021 142,53</b>	<b>55 662 728,98</b>

Rahat ja pankkisaamiset koostuvat käteisestä rahasta sekä pankkitileistä. Rahavaroiksi luettavat rahoitusarvopaperit pitävät sisällään vaadittaessa nostettavat pankkitalletukset ja muut lyhytaikaiset erittäin likvidit sijoitukset, joiden maturiteetti on enintään kolme kuukautta.

## 17. Oma pääoma

	2024	2023
Osakepääoma 1.1.	70 000 000,00	70 000 000,00
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>70 000 000,00</b>	<b>70 000 000,00</b>
Käyvän arvon rahasto 1.1.	771 844,02	1 736 688,66
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta, korkojohdannaiset	-771 844,02	-964 844,64
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>0,00</b>	<b>771 844,02</b>
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>70 000 000,00</b>	<b>70 771 844,02</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Muut rahastot 1.1.	142 703 761,93	142 703 761,93
<b>Muut rahastot 31.12.</b>	<b>142 703 761,93</b>	<b>142 703 761,93</b>
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	262 144 509,62	313 627 992,09
Osingonjako	-181 800 000,00	-31 700 000,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>80 344 509,62</b>	<b>281 927 992,09</b>
<b>Tilikauden voitto/tappio 31.12.</b>	<b>42 573 201,30</b>	<b>-19 783 482,47</b>
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>265 621 472,85</b>	<b>404 848 271,55</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>335 621 472,85</b>	<b>475 620 115,57</b>
<b>Laskelma jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta 31.12.</b>		
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta	80 344 509,62	281 927 992,09
Aktivoidut kehittämismenot	0,00	-2 036 578,64
Tilikauden voitto/tappio	42 573 201,30	-19 783 482,47
<b>Yhteensä</b>	<b>265 621 472,85</b>	<b>402 811 692,91</b>

Postin ylimääräisessä yhtiökokouksessa 20.12.2024 päätettiin maksaa ylimääräistä lisäosinkoa yhteensä 150 miljoonaa euroa. Osinko on maksettu tammikuussa 2025.

## 18. Pakolliset varaukset

	2024	2023
Eläkevaraukset	282 515,00	289 515,00
Oikeudenkäyntivaraus	750 000,00	750 000,00
Uudelleenjärjestelyvaraukset	0,00	3 288,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 032 515,00</b>	<b>1 042 803,00</b>

## 19. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennalliset verosaamiset	2024	2023
Pakollisista varauksista	56 503,00	58 560,60
Arvonalentumisista	87 542,42	87 542,42
Muut	36 988,00	98 564,49
<b>Yhteensä</b>	<b>181 033,42</b>	<b>244 667,51</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Muut	0,00	192 961,01
<b>Yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>192 961,01</b>

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole netotettu.

## 20. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2024	2023
Lainat rahoituslaitoksilta	89 803 644,11	0,00
Muut pitkäaikaiset velat	868 748,23	1 237 796,21
<b>Yhteensä</b>	<b>90 672 392,34</b>	<b>1 237 796,21</b>

Yhtiö maksoi toukokuussa pois 60,0 miljoonan euron pankkilainan. Kesäkuussa yhtiö allekirjoitti kaksi uutta 60,0 miljoonan euron suuruista kahdenvälistä vaihtuvakorkoista vastuullisuustavoitteisiin sidottua lainasopimusta. Lainoista nostettiin joulukuun loppuun mennessä yhteensä 90,0 miljoonaa euroa. Lainat ovat vakuudettomia ja maturiteetiltaan kolmivuotisia kahdella yhden vuoden jatko-optiolla. Uusiin lainasopimuksiin ei liity suojausinstrumentteja.

## 21. Lyhytaikainen vieras pääoma

Velat saman konsernin yrityksille	2024	2023
Ostovelat	15 677,80	86 999,19
Korkovelat	26 453,33	26 867,08
Konserniavustusvelka	13 000 000,00	36 944 500,00
Muut velat, korottomat	15 117,11	0,00
Muut velat, korolliset	172 974 779,29	182 466 471,31
<b>Yhteensä</b>	<b>186 032 027,53</b>	<b>219 524 837,58</b>
<b>Velat muille</b>		
Ostovelat	364 720,90	4 025 198,36
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	59 992 384,35
Muut velat	150 423 615,90	3 049 728,50
Siirtovelat	2 938 568,93	6 061 894,12
<b>Yhteensä</b>	<b>153 726 905,73</b>	<b>73 129 205,33</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>339 758 933,26</b>	<b>292 654 042,91</b>
<b>Muiden velkojen olennaiset erät</b>		
Palkat sosiaalikuluneen	141 465,74	133 002,28
Alv-velka	146 338,07	2 247 661,03
Osinkovelka	150 000 000,00	0,00
Muut velat	135 812,09	669 065,19
<b>Yhteensä</b>	<b>150 423 615,90</b>	<b>3 049 728,50</b>
<b>Siirtovelkojen olennaiset erät</b>		
Palkat sosiaalikuluneen	1 624 690,14	1 659 130,00
Korkovelat	162 529,17	427 760,00
Tuloverovelka	951 647,13	3 521 711,18
Muut siirtovelat	199 702,49	453 292,94
<b>Yhteensä</b>	<b>2 938 568,93</b>	<b>6 061 894,12</b>
<b>Korollinen vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen	89 803 644,11	0,00
Lyhytaikainen	172 974 779,29	182 466 471,31
<b>Yhteensä</b>	<b>262 778 423,40</b>	<b>182 466 471,31</b>

Yhtiön muut velat konsernin yrityksille sisältävät konsernitilivelat tytäryhtiöille.

## 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet	2024	2023
Takaukset	102 843 297,00	115 948 797,00
<b>Yhteensä</b>	<b>102 843 297,00</b>	<b>115 948 797,00</b>
<b>Leasingvastuista maksamatta olevat määrät</b>		
Erääntyy seuraavana vuonna	70 907,44	73 501,15
Myöhemmin maksettavat	50 006,43	50 006,43
<b>Yhteensä</b>	<b>120 913,87</b>	<b>123 507,58</b>
<b>Valuuttatermiinit</b>		
Käypä arvo	-32 697,73	-669 065,19
Nimellisarvo	28 331 840,06	25 287 503,59
<b>Koronvaihtosopimukset</b>		
Käypä arvo	0,00	964 805,03
Nimellisarvo	0,00	60 000 000,00

Johdannaisopimuksia on käytetty valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen, ja ne on arvostettu saatavilla oleviin tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Valuuttatermiineillä suojataan tytäryhtiöiden rahoitukseen liittyviä valuuttamääräisiä saamia ja velkoja. Yhtiö suojaa tytäryhtiöiden rahoituksesta aiheutuvan transaktioposition pääsääntöisesti kokonaan.

Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on Postin kilpailijoiden aloitteesta tutkinut vuodesta 2017 lähtien Postin epäiltyä määrävän markkina-aseman väärinkäyttöä yrityskirjeiden markkinalla. Joulukuussa 2024 KKV antoi Postille luonnoksen esitykseksi markkinaoikeudelle seuraamusmaksun määräämiseksi. Postin kuuleminen esitysluonnoksesta on vireillä. KKV ei ole tehnyt mitään päätöksiä asiassa, ja esitysluonnos ei sisältänyt mahdollisesti ehdotettavan seuraamusmaksun määrää, joka lain mukaan voi enimmillään vastata kymmentä prosenttia Posti-konsernin liikevaihdosta. Posti tulee puolustautumaan asiassa ja pitää esitettyjä väitteitä perusteettomina ja virheellisinä. Asia koskee Posti Group Oyj:n lisäksi Posti Jakelu Oy:tä, Posti Messaging Oy:tä ja Posti Palvelut Oy:tä.

Yhtiö on lisäksi asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

## 23. Posti Group Oyj:n osakkeet ja osuudet

### Nimi ja kotipaikka

Konserniyritykset	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus (%)	Kirjanpitoarvo
Itella Logistics SIA, Riika	20	100,00	400 000,00
Itella Logistics UAB, Vilna	1 000	100,00	1 000 000,00
Posti Group Suomi Oy, Helsinki	105 000	100,00	201 998 539,01
Posti Palvelut Oy, Helsinki	500	50,00	102 500,00
Posti Jakelu Oy, Helsinki	2 538 295	100,00	71 548 716,49
Posti Messaging Oy, Helsinki	1 000	100,00	47 985 238,65
Posti Oy, Helsinki	300 000	100,00	109 644 263,27
Posti Henkilöstöratkaisut Oy, Helsinki	10	100,00	4 551 200,00
Aditro Logistics AB, Tukholma	1 910 200	100,00	53 190 165,64
<b>Yhteensä</b>			<b>490 420 623,06</b>

Muut yhtiöt	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus (%)	Kirjanpitoarvo
As. Oy Raision Keskuslähiö, Raisio	6 350	9,77	1,00
Huhtakeskus Oy, Jyväskylä	328	3,28	1,00
Cooperative Vereininging IPC, Amsterdam	5	0,05	6 040,80
Helsinki Halli Oy, Helsinki	19	0,03	238 826,85
Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalli, Turku	2	0,04	136 703,15
Vierumäki Golf Oy, Helsinki	7	0,06	61 516,41
Golfsarfvik	1		28 560,00
<b>Yhteensä</b>			<b>471 649,21</b>

## 24. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Ylimääräinen osinko 150,0 miljoonaa euroa maksettiin 31.1.2025. Ylimääräisen osingon maksu rahoitettiin ulkoisella lyhyt- ja pitkäaikaisella rahoituksella sekä pankissa olevilla kassavaroilla.

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia.

# Hallituksen voitonjakoehdotus

## Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 265 621 472,85 euroa, josta tilikauden 2024 voitto on 42 573 201,30 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 33 000 000,00 euroa ja voitonjakokelpoisista varoista 232 621 472,85 euroa jätettäisiin omaan pääomaan.

# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 13.2.2025

Sanna Suvanto-Harsaae  
hallituksen puheenjohtaja

Antti Jääskeläinen  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Raija-Leena Hankonen-Nyblom

Kari-Pekka Laaksonen

Helsingissä 13.2.2025

Jukka Leinonen

Frank Marthaler

PricewaterhouseCoopers Oy  
Tilintarkastusyhteisö

Satu Ollikainen

Minna Pajumaa

Mikko Nieminen  
KHT

Anni Ronkainen

Stefan Svensson

Hanna Vuorela

# Tilintarkastuskertomus

Posti Group Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Posti Group Oyj:n (y-tunnus 1531864-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

## Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

### Konsernitiilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Liikearvon arvostus

*Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä konsernitiilinpäätöksen liitetieto 11*

Konsernin taseessa oli 31.12.2024 liikearvoa 170,1 miljoonaa euroa, joka on kohdistettu konsernin neljälle rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Yhtiö testaa liikearvon arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin kerran vuodessa.

Arvonalentumistestauksessa verrataan taseessa olevaa liikearvon määrää kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvioihin tulevista rahavirroista sekä diskonttokoron määrittämiseen.

Konsernin liikearvosta 35 miljoonaa euroa on kohdistettu Postipalvelut rahavirtaa tuottavalle yksikölle, 74 miljoonaa euroa on kohdistettu Verkkokauppa- ja jakelupalvelut rahavirtaa tuottavalle yksikölle, 59 miljoonaa euroa on kohdistettu Varastointi- ja logistiikkapalvelut Suomi rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja 1 miljoonaa euroa Varastointi- ja logistiikkapalvelut Ruotsi rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Arvonalentumistestaukseen liittyvästä johdon harkinnasta ja tasearvon olennaisuudesta johtuen liikearvon arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

#### Myynnin tuloutus

*Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja konsernitiilinpäätöksen liitetiedot 1 ja 3*

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista posti-, varastointi- ja logistiikkapalveluista. Tuotot suoritevelvoitteista kirjataan joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa.

Myynnin toteutumista on käsitelty konsernitiilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeisenä seikkana, koska liikevaihto on olennainen erä tilinpäätöksessä.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

- Tarkastimme yhtiön käyttämän käyttöarvon laskentamallin oikeellisuuden vertaamalla mallia IAS 36 Omaisuuserin arvonalentuminen -standardin vaatimuksiin sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden määrittämiseen liittyvää prosessia ja vertasimme ennusteita hallituksen hyväksymiin strategiisiin suunnitelmiin.
- Tarkastimme johdon harkintaa vaativia oletuksia, ml. arvioita liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä, käytettyjä diskonttokorkoja sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen arvioinnissa käytettyä pitkän aikavälin kasvuvauhtia.
- Vertasimme tilikauden toteutumia arvonalentumismallissa käytettyihin tulosenusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia.
- Arvioimme johdon laatimassa herkkyyssanalyysissä käytettyjen oletusten asianmukaisuutta arvioimalla niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien oletusten muutosten todennäköisyyttä.
- Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonmäärittämiseen erikoistuneita asiantuntijoita. Diskonttokorkojen määrittämisessä käytettyjä komponentteja verrattiin soveltuvin osin ulkopuolisiin yleisesti hyväksytyihin tietolähteisiin.
- Arvioimme tilinpäätöksessä annettujen tietojen riittävyttä.

Tarkastustoimenpiteisiimme kuului muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Muodostimme ymmärryksen eri tulovirtojen luonteesta sekä käytetyistä sopimusehdoista.
- Vertasimme otospohjaisesti valittujen myyntitapahtumien kirjanpidollista käsittelyä taustalla olevien myyntisopimusten ehtoihin.
- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liikevaihdon tuloutukseen liittyen.
- Valitsimme otoksen kirjatuista myyntilaskuista ja vertasimme saatuja maksuja kirjattuihin myyntitapahtumiin.
- Testasimme otoksen hyvitysaskuista taustamateriaalia vasten.
- Tarkastimme joulukuussa 2024 ja tammikuussa 2025 kirjattuja myyntilaskuja otospohjaisesti ja testasimme, onko myyntituotot kirjattu oikealle tilikaudelle.
- Valittujen myyntisaamisten saldojen osalta pyysimme vahvistukset asiakkailta.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

# Muut raportointivelvoitteet

## Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia, ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

## Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 13.2.2025

### **PricewaterhouseCoopers Oy**

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KHT

posti

[posti.com](https://posti.com)