Posti Group

Osavuosikatsaus tammi–syyskuu 2026

Postin kasvu jatkui ja tulos parani kolmannella neljänneksellä

Antti Jääskeläinen, toimitusjohtaja
Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

29.10.2026



Vastuunrajoituslauseke

Tässä esityksessä esitetyt asiat voivat sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin kuuluvat lausumat, jotka eivät ole historiallista tietoa. Lausumat, joiden yhteydessä on käytetty sanoja ”aikoa”, ”arvioida”, ”ennakoida”, ”ennustaa”, ”jatkua”, ”odottaa”, ”olettaa”, ”pyrkiä”, ”saattaa”, ”suunnitella”, ”tavoitella”, ”tulla”, ”tähdätä”, ”uskoa”, ”voisi” ja muut vastaavat tai niiden kielteiset vastaavat ilmaisut ilmentävät tulevaisuutta koskevia lausumia. Tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tiedettyjä ja tuntemattomia riskejä, epävarmuuksia ja muita Postin kontrollin ulkopuolella olevia tekijöitä, jotka voivat aiheuttaa sen, että Postin todellinen liiketoiminnan tulos tai taloudellinen asema eroaa olennaisesti tulevaisuutta koskevissa lausumissa nimenomaisesti ilmaistusta tai niistä pääteltävissä olevasta liiketoiminnan tuloksesta tai taloudellisesta asemasta. Tässä esityksessä esitetyt tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat erilaisiin olettamiin, joista monet voivat osaltaan perustua toisiin olettamiin. Posti ei takaa, että tällaiset oletukset olisivat virheettömiä, eikä ota vastuuta niiden paikkansapitävyydestä. Vaikka Posti pitää näissä tulevaisuutta koskevissa lausumissa esitettyjä odotuksia kohtuullisina, ei ole takeita siitä, että odotukset toteutuisivat tai pitäisivät paikkaansa. Tässä esityksessä esitetyt tiedot, näkemykset ja tulevaisuutta koskevat lausumat perustuvat esityksen julkaisupäivän tilanteeseen ja voivat näin ollen muuttua ilman ilmoitusta. Posti ei sitoudu julkisesti tarkistamaan, päivittämään, vahvistamaan tai julkistamaan mitään tulevaisuutta koskevia lausumia uusien tapahtumien tai olosuhteiden perusteella, jotka liittyvät tämän esityksen sisältöön.

Agenda

1. **Q3 2026 kohokohdat**
   Antti Jääskeläinen

2. **Q3 2026 taloudelliset tulokset**
   Timo Karppinen

3. **Näkymät ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet**
   Timo Karppinen

4. **Q&A**
   Antti Jääskeläinen ja Timo Karppinen



Antti Jääskeläinen

Toimitusjohtaja



Timo Karppinen

Talous- ja rahoitusjohtaja

Q3 2026: Postin kasvu jatkui ja tulos parani Q3:lla

Toimintaympäristö

- Kuluttajakysynnän asteittainen piristyminen vauhditti verkkokaupan ja pakettivolyymien kasvua.
- Varastointi- ja logistiikkapalvelujen markkinatilanne jatkui Suomessa ja Ruotsissa haastavana ylikapasiteetin ja hintapaineiden vuoksi.
- Digitalisaatio kiihdytti edelleen osoitteellisen kirjevolyymin rakenteellista laskua, joka laski 25,9 (18,0) prosenttia.
- Taloudellinen aktiivisuus jatkoi piristymistään, vaikka geopoliittiset jännitteet ja markkinoiden epävarmuus jatkuivat.

Postin kolmas vuosineljännes

- Postin liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia ja oli 352,1 (343,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 20,1 (17,1) miljoonaan euroon. Kasvua vauhditti Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen vahva suoriutuminen.
- Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen vahva operatiivinen ja kaupallinen suoritus jatkui, myös pakettivolyymit kasvoivat 14,2 prosenttia. Oikaistu liiketulos yli kaksinkertaistui 15,3 (7,5) miljoonaan euroon.
- Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin oikaistu EBIT oli positiivinen kausiluonteisesti vahvalla neljänneksellä, ja segmentin liikevaihto jatkoi kasvuaan.
- Postipalveluissa operatiivinen suorituskyky pysyi korkeana ja oikaistu liiketulosmarginaali oli 7,1 prosenttia huolimatta kirjevolyymien voimakkaasta laskusta.

Keskeiset tapahtumat kolmannella neljänneksellä

- Kaupallinen aktiviteetti pysyi vahvana neljänneksen aikana. Aktiivinen myyntityö ja vahva myyntiputki tukivat kasvua sekä strategista siirtymää kohti liiketoimintaportfoliota, joka painottuu yhä enemmän paketti-, logistiikka- ja digitaalisiin palveluihin.
- Astra-uudistusohjelma etenee suunnitellusti, ja ohjelman ensimmäiset kustannussäästöt ja synergiahyödyt olivat jo nähtävissä.

Q3 2026: Liiketoimintojen kohokohdat

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut



- Segmentin liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia vahvan kaupallisen suorituksen ja pakettivolyymien 14,2 prosenttia kasvun ansiosta.
- Ennätyksellisen korkea kannattavuus-marginaali heijasteli vahvaa operatiivista tehokkuutta, ja oikaistu EBIT nousi 8,7 (4,7) prosenttia liikevaihdosta.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut



- Liikevaihdon kasvutrendi jatkui korkean kaupallisen aktiviteettitason ja kausiluonteisesti vahvan neljänneksen ansiosta.
- Kannattavuuden parantamiseen tähtäävät toimenpiteet tuottivat tulosta haastavasta markkinaympäristöstä huolimatta.

Postipalvelut



- Viranomaisviestinnän digitalisaatio kiihdytti kirjevolyymien laskua, jonka seurauksena volyymit laskivat 25,9 prosenttia.
- Segmentin operatiivinen suorituskyky säilyi kuitenkin vahvana, ja oikaistu liiketulosmarginaali oli 7,1 prosenttia.

Postin vahva operatiivinen tehokkuus tuki kannattavaa kasvua

	7–9 2026	7–9 2025
Liikevaihto, milj. euroa	**352,1**	343,8
Liikevaihdon muutos, %	**2,4 %**	-3,9 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	**51,1**	48,3
Oikaistu käyttökate, %	**14,5 %**	14,0 %
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	**20,1**	17,1
Oikaistu liiketulos, %	**5,7 %**	5,0 %
Liiketulos, milj. euroa	**18,5**	12,0
Liiketulos, %	**5,3 %**	3,5 %

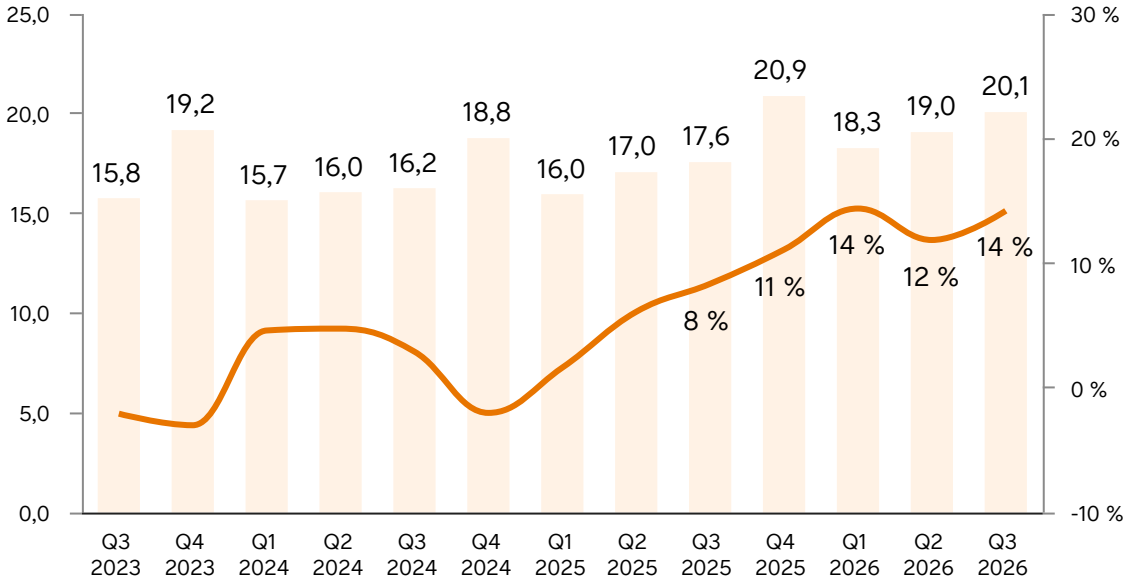


Q3 2026: Pakettivolyymit kasvoivat 14 prosenttia - siirtymä kirjeistä paketteihin jatkuu nopeana

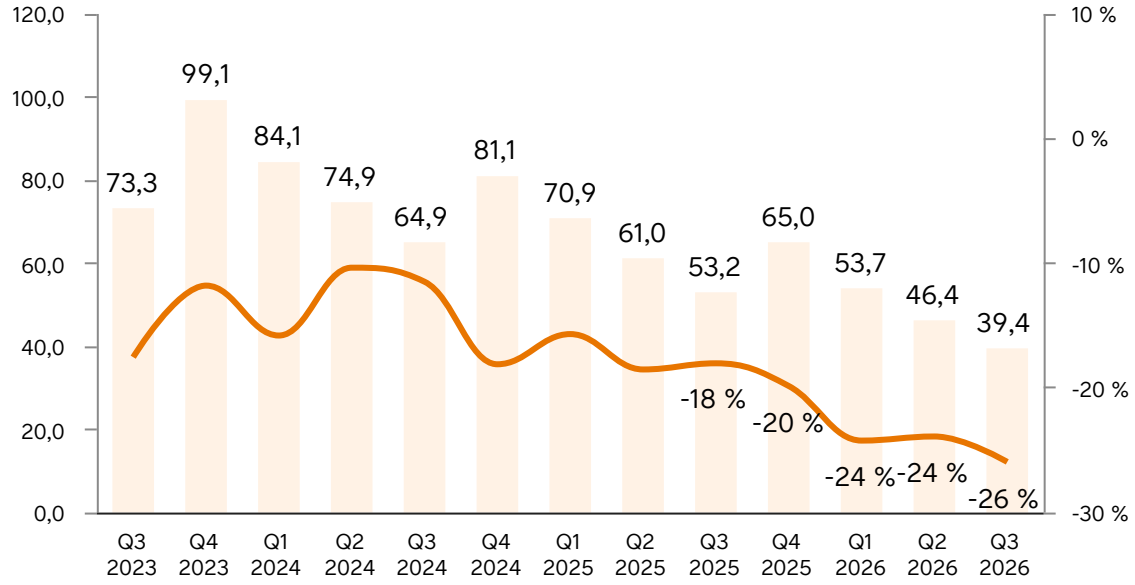
Pakettivolyymit kasvoivat vahvan kaupallisen toteutuksen ja secondhand-verkkokaupan kasvavan kysynnän tukemana.

Kirjevolyymit laskivat 25,9 prosenttia. Suomessa tapahtuva digitalisaatiokehitys vaikutti volyymien laskuun.

Pakettivolyymit
milj. kpl ja muutos, % Suomi ja Baltia yhteensä



Osoitteelliset kirjeet
milj. kpl ja muutos, %

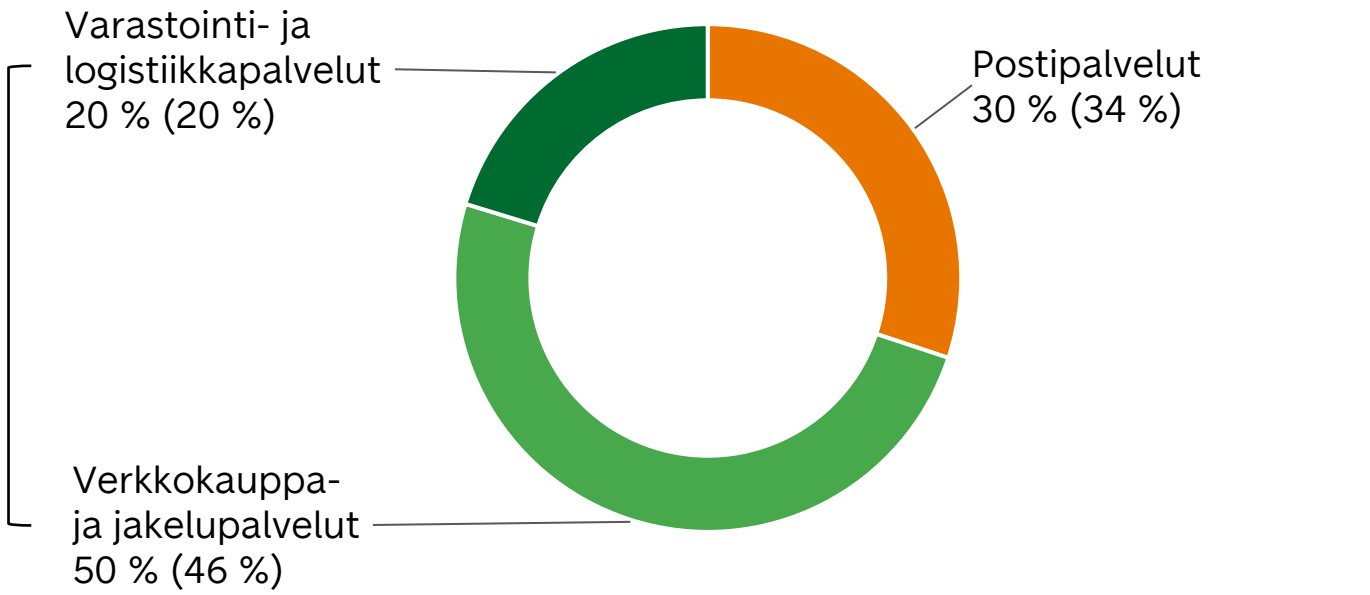


Q3 2026: Kasvuliiketoimintojemme osuus oli jo 70 prosenttia konsernin liikevaihdosta

- heijastaen Postin liiketoimintaportfolion jatkuvaa strategista siirtymää

Molemmat kasvuliiketoimintamme jatkoivat kasvuaan, ja niiden osuus Postin liikevaihdosta nousi 70 (66) prosenttia.

prosenttiosuus konsernin liikevaihdosta Q3 2026 (Q3 2025)



Astra-uudistusohjelma etenee suunnitelmien mukaisesti

- Astra-uudistusohjelma, joka tähtää kirjevolyymin vähenemiseen ja pakettivolyymin kasvuun liittyvän siirtymän hallintaan, etenee suunnitellusti.
- Uusi Postin Operatiivinen yksikkö on täydessä toiminnassa. Ohjelman ensimmäiset kustannussäästöt ja synergia-hyödyt ovat jo nähtävissä.
- Taloudellisten hyötyjen odotetaan toteutuvan edelleen asteittain ohjelman edetessä.
- Säästöjen odotetaan vahvistavan sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden että Postipalveluiden suorituskykyä.
- Ohjelman tavoitteena on saavuttaa noin 40 miljoonan euron kustannustehokkuusparannukset vuoden 2029 loppuun mennessä.



Ulkoiset tunnustukset vahvistavat Postin asemaa vastuullisuuden edelläkävijänä

Riippumattoman tahon sertifioinnit ovat osoitus Postin vastuullisuustyön edistymisestä.

Joutsenmerkki

Sertifioidut verkkokauppakuljetukset

- Postipaketti, Kotipaketti ja Pikkupaketti ovelle kuljetetaan nyt Joutsenmerkitysti
- Merkki myönnetään vain palveluille ja tuotteille, jotka täyttävät tiukat, ulkopuolisen tahon asettamat ympäristökriteerit
- Pohjoismaiden tunnetuin ja arvostetuin ympäristömerkki

EcoVadis Gold

historian parhaat pisteet 86/100

- Tulos sijoittaa Postin noin 150 000 EcoVadis-arvioidun yrityksen joukossa parhaaseen 2 prosenttiin
- Tulos parani kolmella neljästä arviointialueesta
- Työ ympäristön hyväksi säilyi erinomaisella tasolla ja Carbon Scorecardin Leader-taso säilyi

Taloudelliset tulokset



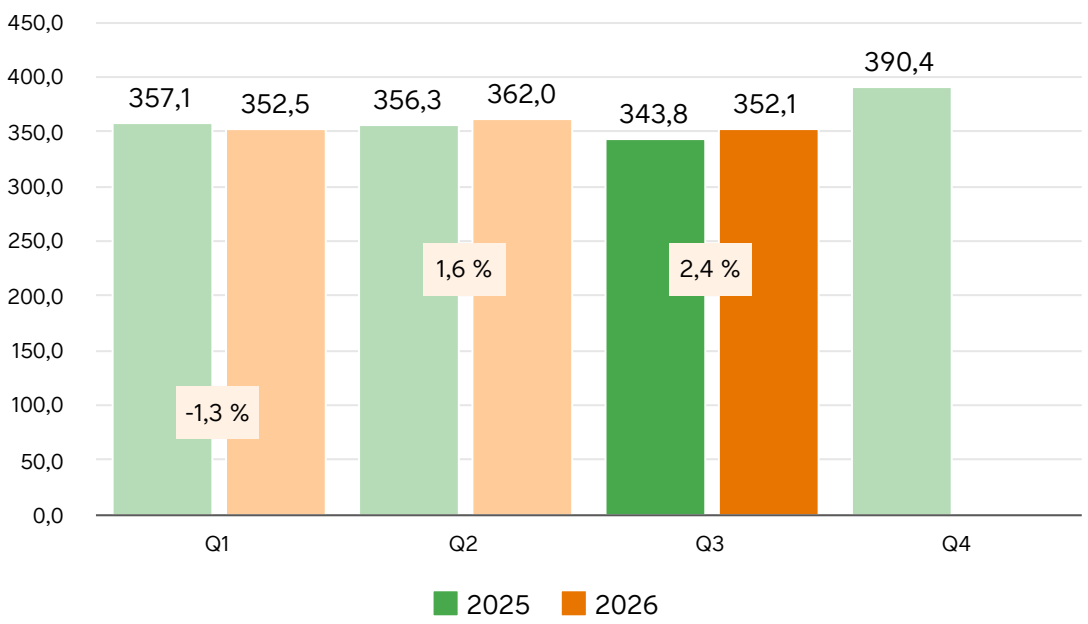
Timo Karppinen,
talous- ja rahoitusjohtaja

Q3 2026: liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia

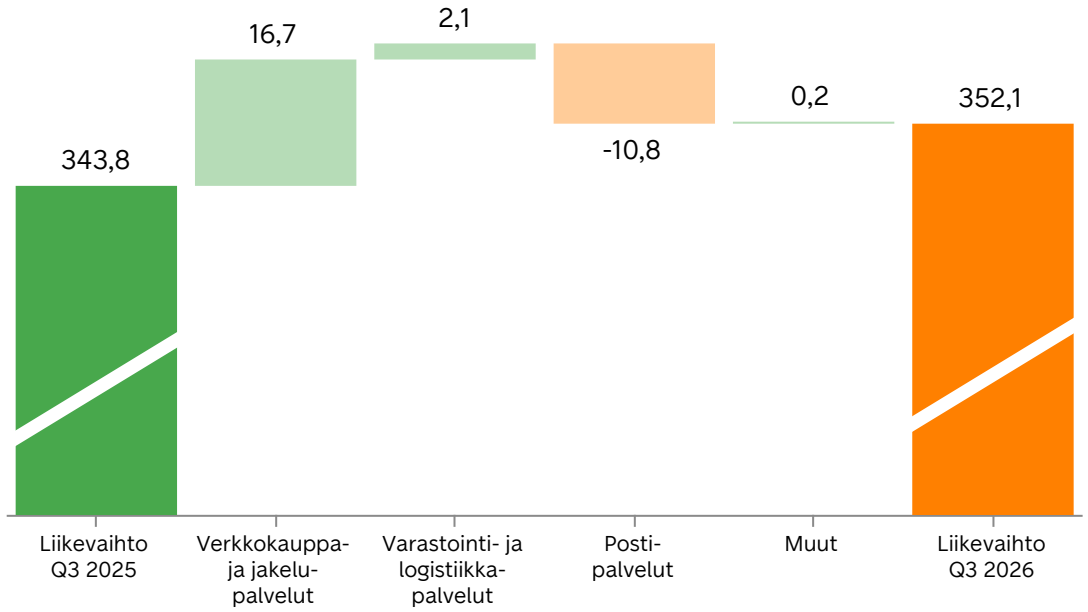
Liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia ja oli 352,1 (343,8) miljoonaa euroa. Liikevaihdon kasvua vauhditti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin vahva kehitys.

Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus kasvoi 10,5 (9,8) prosenttiin.

Konsernin liikevaihto
milj. euroa ja muutos, %



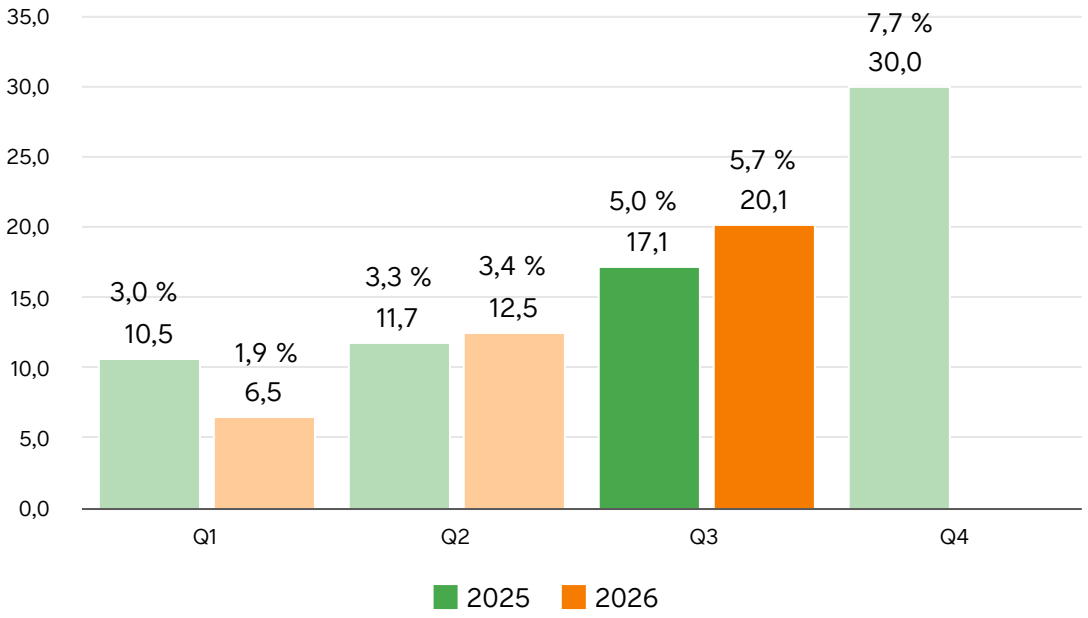
Liikevaihdon muutos segmenteittäin
Q3 2025 vs. Q3 2026, milj. euroa



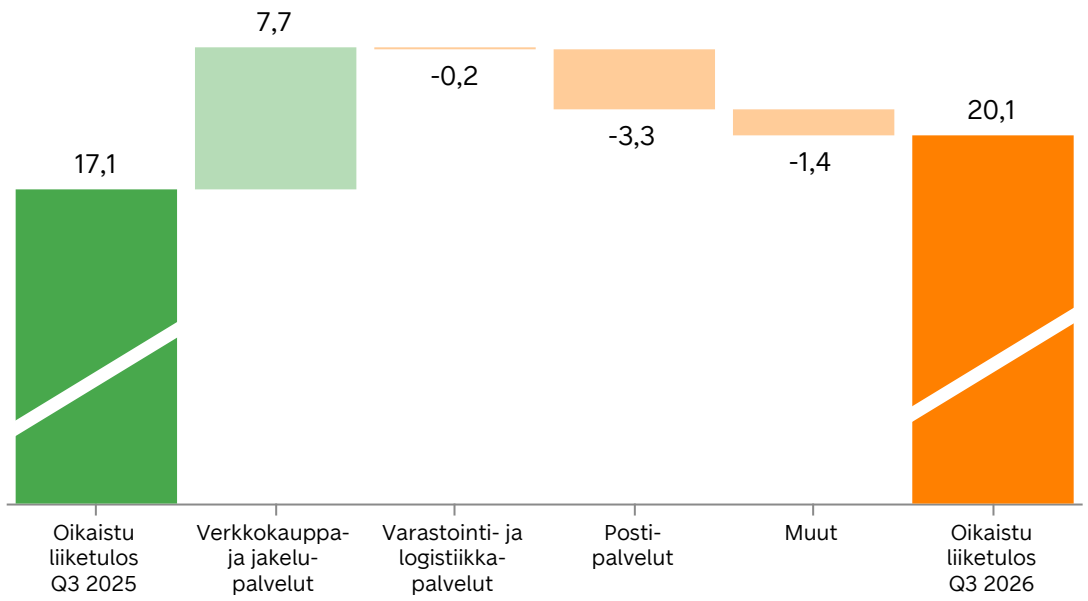
Q3 2026: Oikaistu liiketulos kasvoi Verkkokauppa- ja jakelupalvelujen vahvan tuloksen myötä

Konsernin oikaistu liiketulos kasvoi ja oli 20,1 (17,1) miljoonaa euroa eli 5,7 (5,0) prosenttia liikevaihdosta.

Konsernin oikaistu liiketulos
milj. euroa ja % liikevaihdosta



Oikaistun liiketuloksen muutos segmenteittäin
Q3 2025 vs. Q3 2026, milj. euroa



Operatiivinen vapaa kassavirta parani merkittävästi

Operatiivinen vapaa kassavirta

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025
Tilikauden tulos	18,7	8,8
Oikaisut yhteensä	105,4	112,9
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	**124,1**	**121,7**
Käyttöpääoman muutos	-18,8	-49,0
Rahoituserien ja verojen rahavirta	-17,4	-22,4
Liiketoiminnan rahavirta	**88,0**	**50,3**
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-10,6	-12,1
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-15,8	-46,4
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-52,9	-56,4
Operatiivinen vapaa kassavirta	**8,7**	**-64,6**

- Operatiivinen vapaa kassavirta oli 8,7 (-64,6) miljoonaa euroa. Parannus johtui pääosin nettokäyttöpääoman kehityksestä ja vertailukautta matalammista investoinneista.
- Tammi-syyskuun tulos yli kaksinkertaistui, ja kasvoi 18,7 (8,8) miljoonaan euroon.
- Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 88,0 (50,3) miljoonaa euroa, 37,7 miljoonaa euroa vertailukautta korkeampi.
- Yksi sijoituskiinteistöistämme myytiin vuoden ensimmäisellä neljänneksellä. Myynnistä saadut varat eivät sisälly operatiiviseen vapaaseen kassavirtaan.

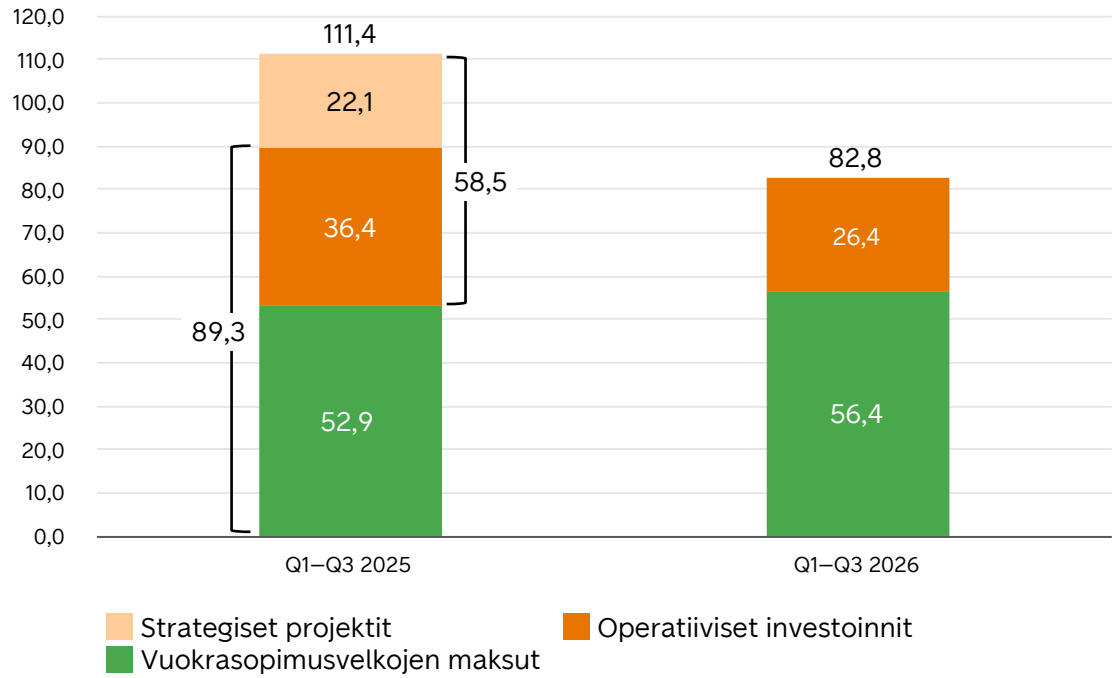
Konsernin investoinnit laskivat suunnitellusti

Tammi-syyskuussa Postin investoinnit kohdistuivat jakelun tehokkuuden, asiakaskokemuksen ja itsepalveluasteen nostamiseen sekä ICT-hankkeisiin. Syyskuussa valmistui Seinäjoen logistiikkakeskuksen lajitteluteknologian modernisointi-investointi.

Kassavirta

Investointien kassavirta ja vuokrasopimusvelkojen maksut

milj. euroa



Tase

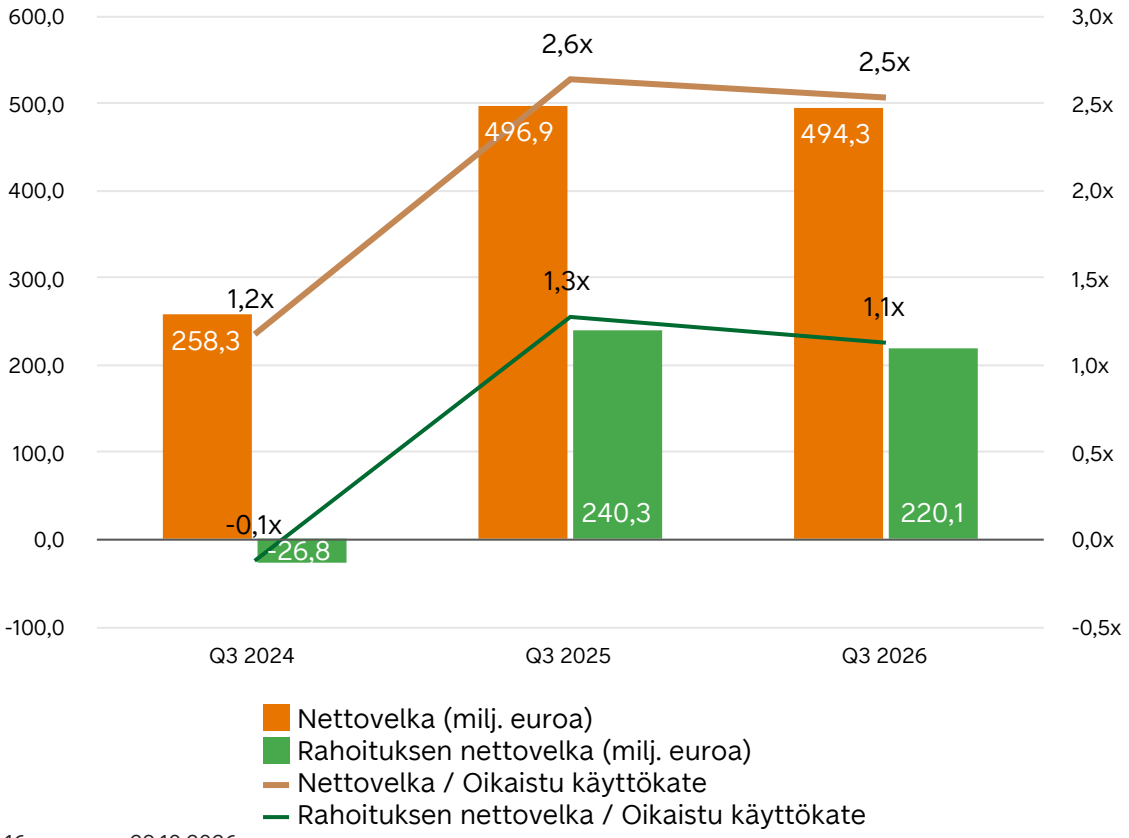
Investointien erittely

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025
Lisäykset aineettomiin hyödykkeisiin	10,6	12,1
Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin	14,1	40,0
Lisäykset käyttöoikeusomaisuuseriin	35,7	39,6
Lisäykset sijoituskiinteistöihin	5,3	8,3
Liiketoimintahankinnat	0,6	-
Investoinnit	**66,3**	**100,1**

Nettovelka / oikaistu käyttökate oli 2,5x

Postin taloudellinen asema säilyi vakaana ja nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen (oikaistu EBITDA) parani, ja oli 2,5x.

Velkaantumisaste ja nettovelka



Nettovelan / Rahoituksen nettovelan erittely

miljoonaa euroa	1–9 2026	1–9 2025
Korolliset lainat (pois lukien vuokrasopimusvelat)	268,7	279,3
- Likvidit varat	-48,6	-39,0
Rahoituksen nettovelka	**220,1**	**240,3**
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate	1,1x	1,3x
+ Vuokrasopimusvelat	274,2	256,6
Nettovelka	**494,3**	**496,9**
Nettovelka / oikaistu käyttökate	2,5x	2,6x

Ilman vuokrasopimusvelkoja laskettu rahoituksen nettovelan ja oikaistun käyttökatteen suhde oli 1,1x (1,3x).

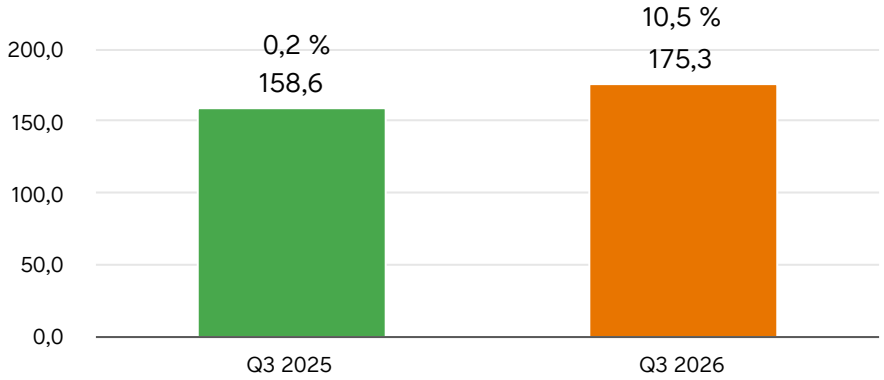
Q3 2026 segmenttitasolla



Q3 2026: Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

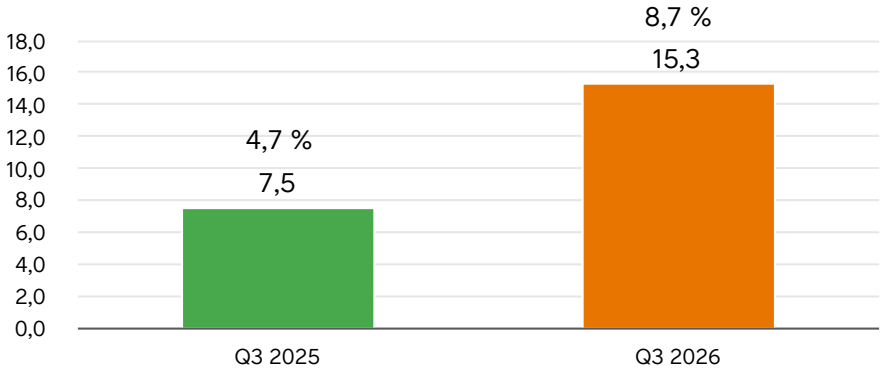
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

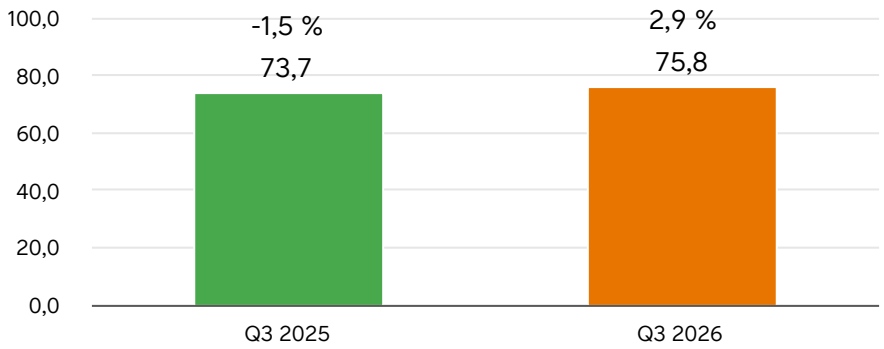


- Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto kasvoi 10,5 prosenttia ja oli 175,3 (158,6) miljoonaa euroa.
- Pakettivolyymien kasvu Suomessa ja Baltian maissa sekä vahva kaupallinen suoriutuminen ja vahva rahtimyynti tukivat segmentin liikevaihtoa. Myös secondhand-pakettivolyymit kasvoivat edelleen.
- Postin toimittamien pakettien määrä yhteensä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 14,2 (8,4) prosenttia eli 20,1 (17,6) miljoonaan pakettiin.
- Oikaistu liiketulos yli kaksinkertaistui 15,3 (7,5) miljoonaan euroon eli nousi ennätyskorkealle tasolle, 8,7 (4,7) prosenttia liikevaihdosta. Kasvua vauhdittivat kasvanut liikevaihto ja segmentin vahva operatiivinen suorituskyky.

Q3 2026: Varastointi- ja logistiikkapalvelut

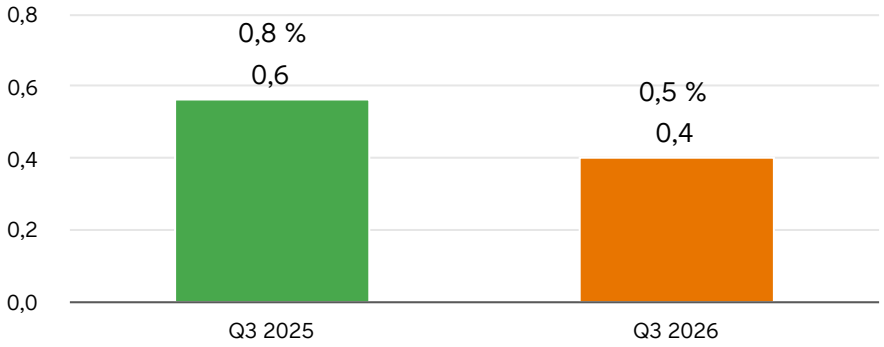
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta

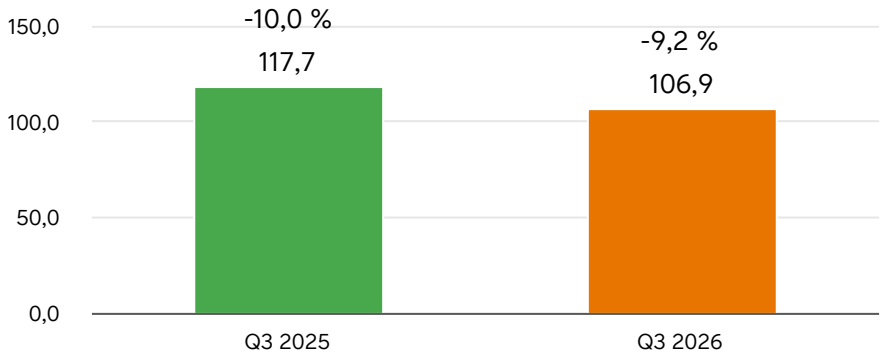


- Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto kasvoi 2,9 prosenttia ja oli 75,8 (73,7) miljoonaa euroa.
- Segmentin liikevaihto Suomessa laski hieman, ja liikevaihto Ruotsissa kasvoi 10,5 prosenttia. Ruotsissa liikevaihdon kasvua vauhditti sopimuslogistiikan palveluiden kasvanut kysyntä markkinoiden epävarmuuden jatkumisesta huolimatta.
- Kannattavuuden laskuun vaikutti pääasiassa asiakasjakauman muutos sekä markkinoiden ylikapasiteetista ja hitaasta elpymisestä johtuva hintapaine.
- Segmentin oikaistu liiketulos oli positiivinen kausiluonteisesti vahvalla kolmannella neljänneksellä, ja oli 0,4 (0,6) miljoonaa euroa. Lisäksi kehitys kuvastaa kannattavuuden parantamiseksi toteutettujen toimenpiteiden onnistumista.

Q3 2026: Postipalvelut

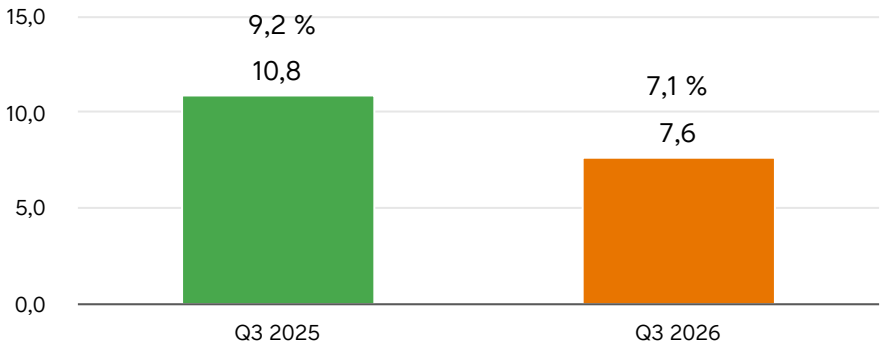
Liikevaihto

milj. euroa ja muutos, %



Oikaistu liiketulos

milj. euroa ja % liikevaihdosta



- Osoitteellisten kirjeiden volyymi laski 25,9 (18,0) prosenttia vertailukaudesta. Laskua voimisti digitalisaation kiihtyminen.
- Volyymilaskulla oli heikentävä vaikutus Postipalveluiden liikevaihtoon ja kannattavuuteen.
- Volyymilaskun vaikutuksia tasoitti osin kaupalliset toimenpiteet, hinnankorotukset sekä operatiivisen tehokkuuden parannustoimet.
- Segmentin oikaistu liiketulosmarginaali oli 7,1 (9,2) prosenttia.

Näkymät vuodelle 2026 ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet



Näkymät vuodelle 2026 ennallaan

Julkaistu 13.2.2026

Posti arvioi liikevaihtonsa olevan 1 400–1 500 miljoonaa euroa ja oikaistun liiketuloksen 63–79 miljoonaa euroa vuonna 2026.

Vuonna 2025, Postin liikevaihto oli 1 447,6 miljoonaa euroa ja oikaistu liiketulos 69,3 miljoonaa euroa.

Logistiikkasektorin toimintaympäristö on vahvistunut viime kuukausina, mutta talouteen liittyvä epävarmuus jatkuu. Suomessa talouskasvu on vähitellen alkanut elpyä, ja taloudellinen aktiivisuus on vahvistunut myös Ruotsissa ja Baltian maissa.



Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

- Orgaanisen liikevaihdon keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) vähintään 2 prosenttia konsernitasolla ja vähintään 5 prosenttia Postipalveluiden ulkopuolella vuoteen 2025 verrattuna.
- Oikaistun liiketuloksen keskimääräinen kasvu (3–5 vuoden jaksolla) yli 5 prosenttiin vuoteen 2025 verrattuna.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,5x.

Postin tavoitteena on maksaa jatkuvasti kasvavaa varsinaista osinkoa ja jakaa vähintään 60 prosenttia nettotuloksesta osinkona.



Keskeiset huomiot

- **Postin kannattava kasvu jatkui.**
- **Verkkokauppa- ja jakelupalveluissa vahvaa kasvua ja kannattavuutta.**
- **Varastointi- ja logistiikkapalvelujen oikaistu liiketulos oli positiivinen kausiluonteisesti vahvalla neljänneksellä.**
- **Kaupallinen aktiivisuus jatkui vahvana ja Postin liiketoimintaportfolion strateginen muutos etenee.**
- **Astra-uudistusohjelma etenee ja ensimmäiset kustannussäästöt sekä synergiaedut olivat jo nähtävissä.**
- **Postin taloudellinen asema säilyi vakaana.**



Kysymyksiä ja vastauksia




posti

Postin avainluvut neljänneksittäin

	7–9 2026	4–6 2026	1–3 2026	1–9 2026	2025	7–9 2025	4–6 2025	1–3 2025	1–12 2025
Taloudellinen kehitys ja kannattavuus									
Liikevaihto, milj. euroa	352,1	362,0	352,5	1 066,6	390,4	343,8	356,3	357,1	1 447,6
Liikevaihdon muutos, %	*2,4 %*	*1,6 %*	*-1,3 %*	*0,9 %*	*-3,3 %*	*-3,9 %*	*-5,7 %*	*-6,5 %*	*-4,8 %*
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	51,1	43,9	38,1	133,1	62,1	48,3	43,5	42,5	196,4
Oikaistu käyttökate, %	*14,5 %*	*12,1 %*	*10,8 %*	*12,5 %*	*15,9 %*	*14,0 %*	*12,2 %*	*11,9 %*	*13,6 %*
Käyttökate, milj. euroa	49,6	41,1	45,5	136,1	57,0	43,2	42,3	37,9	180,4
Käyttökate, %	*14,1 %*	*11,3 %*	*12,9 %*	*12,8 %*	*14,6 %*	*12,6 %*	*11,9 %*	*10,6 %*	*12,5 %*
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	20,1	12,5	6,5	39,1	30,0	17,1	11,7	10,5	69,3
Oikaistu liiketulos, %	*5,7 %*	*3,4 %*	*1,9 %*	*3,7 %*	*7,7 %*	*5,0 %*	*3,3 %*	*3,0 %*	*4,8 %*
Liiketulos, milj. euroa	18,5	9,6	13,9	42,1	24,8	12,0	10,5	5,0	52,3
Liiketulos, %	*5,3 %*	*2,7 %*	*3,9 %*	*3,9 %*	*6,4 %*	*3,5 %*	*2,9 %*	*1,4 %*	*3,6 %*
Tilikauden tulos	10,0	2,5	6,3	18,7	14,7	5,3	3,7	-0,2	23,5
Rahoitusasema									
Omavaraisuusaste, %				23,8 %					24,6 %
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %				8,8 %					7,8 %
Nettovelka, milj. euroa				494,3					517,0
Nettovelka / oikaistu käyttökate				2,5					2,6
Rahoituksen nettovelka / oikaistu käyttökate				1,1					1,1
Muut tunnusluvut									
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa				8,7					-37,0
Investoinnit, milj. euroa				66,3					175,1
Henkilöstö kauden lopussa				13 475					14 028*
Henkilöstö keskimäärin, FTE	11 497	11 752*	11 587*	11 612	12 078*	12 199*	12 371*	12 018*	12 166*
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,25	0,06	0,16	0,46	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen tulos, laimennettu, euroa	0,25	0,06	0,16	0,46	0,37	0,13	0,09	-0,01	0,59
Osakekohtainen osinko, euroa									0,84
Osingot, milj. euroa									34,0

*Oikaisu liittyen henkilöstömäärän ja kokoaikaiseksi muutetun henkilöstömäärän laskentatavan muutokseen.

Taloudellinen tiedottaminen ja sijoittajasuhteet



Postin taloudellinen tiedottaminen vuonna 2027

Tilinpäätöstiedote vuodelta 2026 julkaistaan 19.2.2027.

Vuosikertomus vuodelta 2026 - 22.2.2027 alkavalla viikolla.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 16.3.2027.

Osavuosikatsaus tammi–maaliskuulta 2027 - 28.4.2027.

Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2027 - 12.8.2027.

Osavuosikatsaus tammi–syyskuulta 2027 - 29.10.2027.



Postin sijoittajasivuilla ajankohtaisimmat tiedot

https://www.posti.com/sijoittajat

https://www.posti.com/sijoittajat/sijoittajakalenteri



Sijoittajasuhteet palvelee kaikkia yhtiöstä kiinnostuneita

Marja Mäkinen
sijoittajasuhdejohtaja
040 6712 999
marja.makinen@posti.com

Investors@posti.com



Toimitamme vastuullisesti sen millä on merkitystä sinun ehdoillasi